

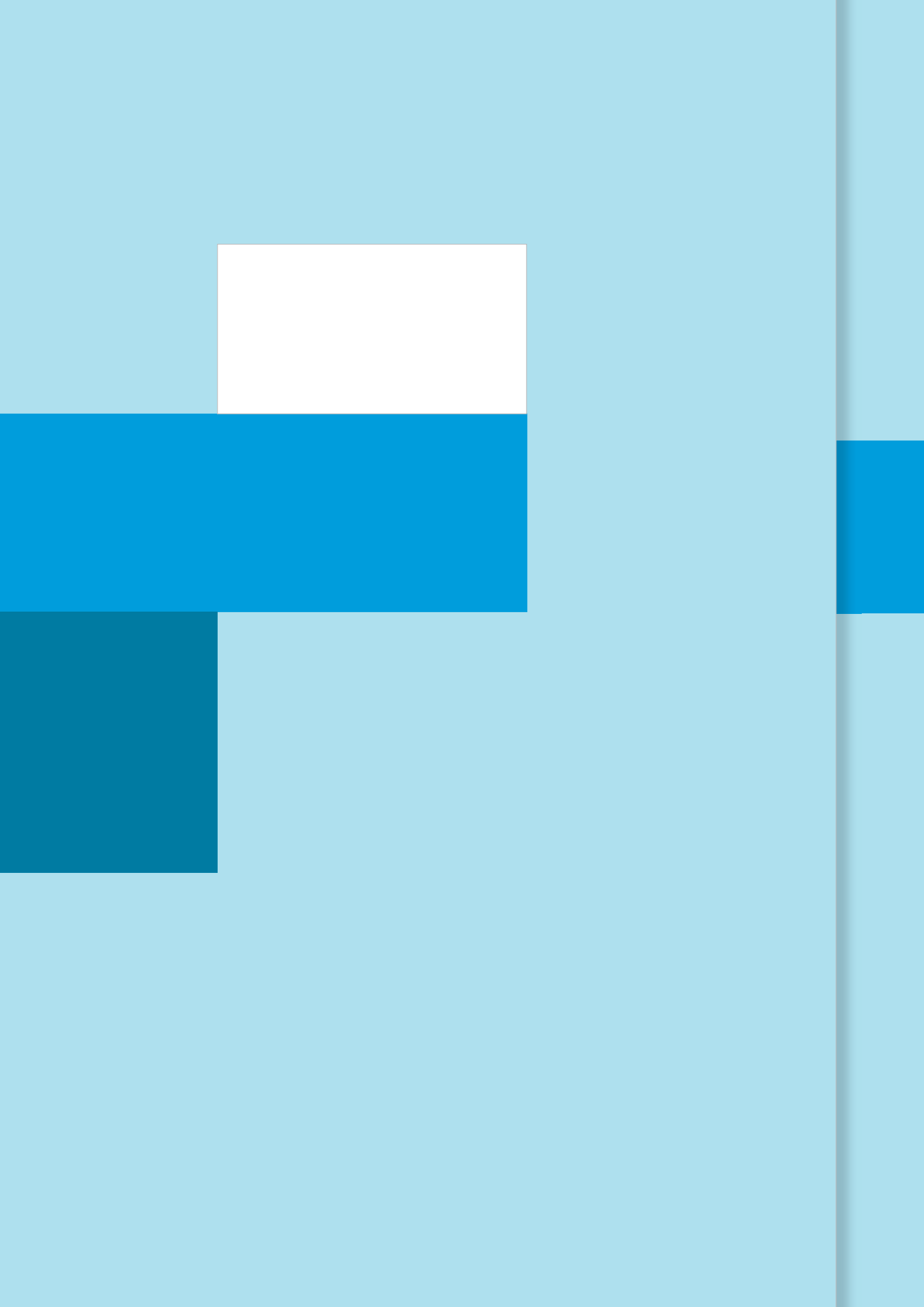


ВНЕШЭКОНОМБАНК

ГОСУДАРСТВЕННАЯ КОРПОРАЦИЯ  
«БАНК РАЗВИТИЯ И ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ (ВНЕШЭКОНОМБАНК)»

2008

Банк  
РАЗВИТИЯ  
Годовой отчет





## ВНЕШЭКОНОМБАНК

ГОСУДАРСТВЕННАЯ КОРПОРАЦИЯ  
«БАНК РАЗВИТИЯ И ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ (ВНЕШЭКОНОМБАНК)»

# СОДЕРЖАНИЕ

<b>Обращение Председателя</b>	<b>2</b>	Адреса и телефоны представительств	73
<b>Наблюдательный совет Внешэкономбанка</b>	<b>5</b>	Аудиторское заключение	74
<b>Правление Внешэкономбанка</b>	<b>6</b>	Бухгалтерский баланс	77
<b>Отчет о деятельности Внешэкономбанка</b>	<b>7</b>	Отчет о прибылях и убытках	79
Динамика развития: основные финансовые показатели	7	Отчет о движении денежных средств	81
Кредитно-инвестиционная и гарантийная деятельность в рамках выполнения функций банка развития	10	Отчет о движении капитала Внешэкономбанка за 2008 год	84
Деятельность по поддержке российской финансовой системы в условиях кризиса	40	Отчет об использовании прибыли Внешэкономбанка за 2008 год	86
Деятельность на валютном и межбанковском денежном рынках	42	Отчет о формировании и об использовании резервов и фондов Внешэкономбанка за 2008 год	87
Деятельность на рынке ценных бумаг	44	Контактная информация	88
Депозитарная деятельность	46		
Деятельность в качестве агента Правительства Российской Федерации	48		
Доверительное управление средствами пенсионных накоплений	54		
Корпоративное управление	57		
Учет и отчетность	66		
Информационно-технологическое обеспечение деятельности Банка	67		
Участие в деятельности некоммерческих организаций	68		
Социальная ответственность Банка	70		

## Обращение Председателя



### *Уважаемые коллеги и партнеры!*

Минувший год был для нас первым календарным годом, который мы целиком отработали как банк развития. Кроме того, 2008-й запомнится тем, что российская экономика и государство прошли непростое испытание мировым кризисом.

По сути, год распался для Банка надвое: период стабильного развития — с января по сентябрь, и три последних месяца — время, когда в экономике стали нарастать проблемы.

На первом этапе шло активное становление Банка как института развития: мы финансировали строительство аэропортов, машиностроительных заводов, предприятий авиастроения и микроэлектроники, кредитовали инфраструктуру ЖКХ и промышленных парков. Вместе с тем, как и все последние годы, мы выступали агентом правительства по управлению пенсионными накоплениями, внешней и внутренней задолженностью. А с наступлением трудностей на финансовых рынках и в экономике страны Банк стал действовать еще и как важнейший антикризисный институт государства.

Сложность и качественное различие этих трех направлений не сбили Банк с верных ориентиров. Мы не только не отступили от прежних достижений, но, напротив, прибавили в результатах. Наши активы выросли почти втрое,

а прибыль превзошла показатель 2007 года, достигнув 9,3 млрд. рублей. Внешэкономбанк укрепил свои позиции в национальном банковском секторе. По валюте баланса мы перешли с девятого места на четвертое, стали также четвертыми по объему кредитов нефинансовым организациям и первыми по качеству кредитного портфеля, заняли третью строчку по объему вложений в ценные бумаги, сохранили третье место по размеру капитала и четвертое по балансовой прибыли.

В рамках антикризисной программы Правительства Банк осуществлял рефинансирование внешней задолженности российских компаний, предоставлял субординированные кредиты банкам. В первом случае это помогло сохранить стратегические активы страны, заложенные в иностранных банках, а во втором — дать нашим банкам долгосрочный ресурс для поддержания устойчивости и финансирования ключевых российских предприятий. Экстренно предпринятая нами санация «Связь-банка» и банка «Глобэкс» предотвратила массовый отток вкладчиков и ослабила нервозность на российском межбанковском рынке. Вложением средств в рынок ценных бумаг Внешэкономбанк удержал его в критический момент от обвала, что обеспечило государству эффективную диверсификацию средств Фонда национального благосостояния.

Банк сумел профессионально ответить на вызовы кризиса. Наши специалисты участвовали в подготовке законодательства в сфере поддержки финансовой системы, вырабатывали тактику действий на рынке акций и облигаций, принимали энергичные меры по расчистке балансов и оздоровлению проблемных банков.

Каких бы финансовых затрат и человеческих усилий ни требовала от нас работа по антикризисному пакету, Банк не терял концентрации на основном направлении — инвестиций в реальный сектор экономики. За год мы увеличили число финансируемых проектов с 35 до 54. На реализацию 21 нового проекта направлено около 50 млрд. рублей, а на кредитование ранее начатых — еще почти 20 млрд. рублей. По традиции Банк продолжал поддержку экспортеров высокотехнологичной продукции, мы выдали долгосрочных гарантий на 15,8 млрд. рублей.

В то время как кризис доверия пошатнул реноме известных банков, мы сохранили репутацию надежного партнера. На пике кризиса Внешэкономбанк сумел привлечь на оптимальных условиях синдицированный кредит на 335 млн. евро у крупных иностранных банков.

Находя эффективные развязки одних проблем, мы по спирали поднимались к новому уровню задач. Правительство привлекло Внешэкономбанк к реализации программы строительства транспортной, энергетической и социальной инфраструктуры, а также спортивных объектов Олимпиады 2014 года в Сочи. Мы вложим свыше 40 млрд. рублей в пять проектов по реконструкции морского порта и аэровокзального комплекса, строительство теплоэлектростанции, горнолыжного курорта и спортивно-туристического комплекса. Эта работа требует поиска нестандартных решений при кредитовании частных компаний, выстраивания юридически скрупулезных и финансово четких отношений с государственной корпорацией «Олимпстрой». Уверен, что и здесь Банк выработает необходимые механизмы взаимодействия.

Если финансирование олимпийских объектов — это скорее задание на будущее, то по другим инвестиционным проектам деньги Внешэкономбанка уже работают. Осенью 2009 года примет авиапассажиров столичный терминал «Шереметьево-3». А годом позже в Омской области начнет выпускать свыше 75 марок полипропилена высочайшего качества один из заводов нефтехимического комплекса. Это лишь два примера участия Внешэкономбанка в модернизации инфраструктуры и промышленности страны.

Каких-то три года назад еще шли споры — нужен ли России институт развития. И тогда сторонники его создания могли аргументировать свою позицию лишь ссылками на зарубежный опыт. Но прошлый год, думаю, снял все вопросы. Наш коллектив доказал, что банк развития исключительно актуален для экономики. А главное, что этот институт состоялся и доказал свое умение решать задачи в масштабах всей страны.

Бренд обновленного Внешэкономбанка — банка развития — становится хорошо узнаваемым и приобретает черты национального. Практически любое событие, связанное с деятельностью Внешэкономбанка, вызывает внимание и отклик СМИ. В непростых условиях сотрудники Банка справились с новыми задачами, выдержали заданный кризисом темп, сумели решать больше вопросов в единицу времени. И теперь можно констатировать, что Внешэкономбанк прошел третью в своей истории реорганизацию успешно.



В. А. Дмитриев

# Наблюдательный совет Внешэкономбанка

5

*по состоянию на 01.01.2009*

## ПРЕДСЕДАТЕЛЬ НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА:

**В. В. Путин**      Председатель Правительства Российской Федерации

## ЧЛЕНЫ НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА:

**В. А. Зубков**      Первый заместитель Председателя Правительства Российской Федерации

**С. Б. Иванов**      Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации

**Д. Н. Козак**      Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации

**А. Л. Кудрин**      Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации –  
Министр финансов Российской Федерации

**И. Е. Левитин**      Министр транспорта Российской Федерации

**Э. С. Набиуллина**      Министр экономического развития Российской Федерации

**В. Б. Христенко**      Министр промышленности и торговли Российской Федерации

**В. А. Дмитриев**      Председатель Внешэкономбанка

# Правление Внешэкономбанка

В. А. Дмитриев	Председатель Внешэкономбанка
Н. Н. Косов	Первый заместитель председателя Внешэкономбанка
А. В. Тихонов	Первый заместитель председателя Внешэкономбанка
А. Б. Балло	Заместитель председателя Внешэкономбанка
С. А. Васильев	Заместитель председателя Внешэкономбанка
М. Ю. Копейкин	Заместитель председателя Внешэкономбанка
С. П. Лыков	Заместитель председателя Внешэкономбанка
П. М. Фрадков	Заместитель председателя Внешэкономбанка
В. Д. Шапринский	Главный бухгалтер Внешэкономбанка



## 1

### Динамика развития: основные финансовые показатели

*Балансовая прибыль:* **9,35** млрд. рублей (+11,6% против величины прибыли за 2007 год).

*Величина собственных средств (капитала):* **240,6** млрд. рублей (+17,4% по сравнению с 01.01.2008). Основной фактор роста уровня капитализации — внесение Российской Федерацией в уставный капитал Внешэкономбанка имущественного взноса в размере 75 млрд. рублей.

*Валюта баланса:* **1613,9** млрд. рублей<sup>1</sup>. Трехкратное увеличение по сравнению с началом 2008 года обусловлено преимущественно проведением операций, связанных с участием Банка в реализации мер по под-

1. С 1 января 2008 года изменились (по сравнению с 2007 годом) правила ведения бухгалтерского учета в кредитных организациях, расположенных на территории РФ. В целях сопоставимости данных валюта баланса, указанная на 01.01.2009, представляет собой расчетную величину (при расчете за базу принималась валюта баланса по форме 0409101, далее сальдировались объемы доходов и расходов, а также величины положительной и отрицательной переоценки ценных бумаг).

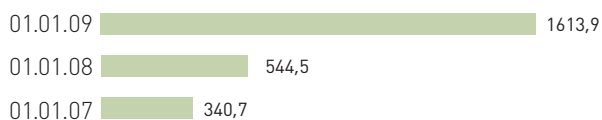
#### Прибыль, млрд. рублей



#### Собственные средства (капитал), млрд. рублей



#### Валюта баланса, млрд. рублей

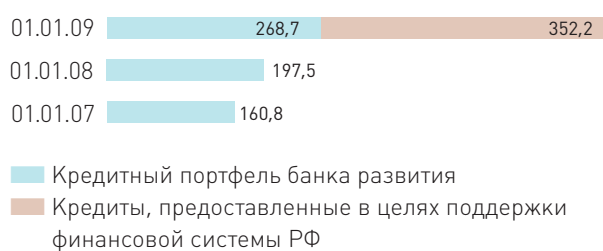


держке финансовой системы Российской Федерации в условиях кризиса.

*Рентабельность активов: 1,2%* (2007 год — 1,8%), *рентабельность капитала: 4,7%* (2007 год — 12,9%). Существенное снижение рентабельности капитала связано со значительным увеличением его размера за счет имущественных взносов Российской Федерации в ноябре 2007 года и в ноябре 2008 года на общую сумму 255 млрд. рублей.

*Объем портфеля кредитов, предоставленных некредитным организациям на конец 2008 года: 620,9 млрд. рублей* (более чем 3-кратное увеличение по сравнению с 01.01.2008). В том числе:

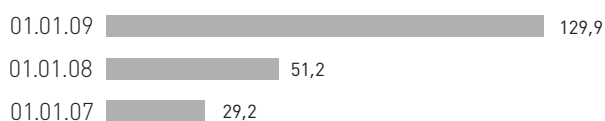
### Кредитный портфель, млрд. рублей



Объем портфеля кредитов, предоставленных Внешэкономбанком как банком развития на цели финансирования инвестиционных проектов, вырос в **2,5** раза. По состоянию на 01.01.2009 указанный портфель составил **129,9** млрд. рублей и включал в себя инвестиционные кредиты, выданные в целях реализации **54** инвестиционных проектов (на 01.01.2008 объем портфеля — 51,2 млрд. рублей, кредиты по 35 проектам). В 2008 году Банк приступил к финансированию **21** нового проекта. Общий объем финансовых ресур-

сов, предоставленных Банком в целях их реализации, — 48,9 млрд. рублей.

### Портфель инвестиционных кредитов, млрд. рублей



Объем средств, предоставленных в целях погашения (обслуживания) задолженности некредитных организаций перед иностранными финансовыми институтами<sup>2</sup>: **266,4** млрд. рублей (рублевый эквивалент **9,1** млрд. долларов США).

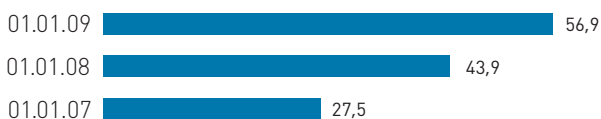
*Объем средств, предоставленных банкам в рамках Федерального закона № 173-ФЗ: 225 млрд. рублей* — субординированные кредиты, **20,9** млрд. рублей (рублевый эквивалент **0,7** млрд. долларов США) — кредиты, предоставленные в целях погашения (обслуживания) задолженности кредитных организаций перед иностранными финансовыми институтами.

*Объем портфеля гарантий (на 01.01.2009): 56,9 млрд. рублей* (против 43,9 млрд. рублей на начало года). В течение 2008 года Банк выдал **63** гарантии на общую сумму **56,8** млрд. рублей, в том числе краткосрочную гарантию на сумму 41,0 млрд. рублей (рублевый эквивалент 1,5 млрд. долларов США) в обеспечение обязательств крупной телекоммуникационной компании (в рамках

2. В соответствии со статьей 1 Федерального закона от 13.10.2008 № 173-ФЗ «О дополнительных мерах по поддержке финансовой системы Российской Федерации».

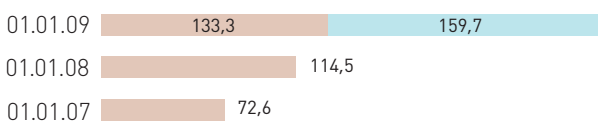
реализации мер по поддержке финансовой системы Российской Федерации).

### Портфель гарантий, млрд. рублей



Объем портфеля ценных бумаг<sup>3</sup>: **293,0** млрд. рублей (рост в **2,6** раза по сравнению с началом года). Объем «собственного» портфеля ценных бумаг<sup>4</sup> увеличился за счет роста вложений в первую очередь в корпоративные рублевые облигации и векселя резидентов, а также в еврооблигации Российской Федерации. По состоянию на 01.01.2009 объем вложений в акции и облигации крупнейших российских эмитентов, сформированный за счет средств Фонда национального благосостояния, составил **155,8** млрд. рублей (по цене приобретения).

### Портфель ценных бумаг, млрд. рублей



■ «Собственный» портфель ценных бумаг  
■ Портфель ценных бумаг, приобретенных за счет средств ФНБ

3. Долговые обязательства (включая векселя) и акции (за исключением вложений в акции, носящих инвестиционный характер).

4. Без учета ценных бумаг, приобретенных за счет средств Фонда национального благосостояния.

Объем средств, привлеченных от банков<sup>5</sup>: **240,6** млрд. рублей (на 01.01.2008 – 215,9 млрд. рублей). В структуре указанных ресурсов преобладают кредиты зарубежных банков, привлеченные на срок более 3 лет (51% от общего объема привлеченных МБК).

### Кредиты и депозиты банков, млрд. рублей



5. Без учета средств, привлеченных от Банка России в целях реализации мер по поддержке российской финансовой системы, и остатков средств на счетах ЛОРО.

## 2

Кредитно-инвестиционная  
и гарантийная  
деятельность в рамках  
выполнения функций  
банка развитияУсиление роли Внешэкономбанка  
как банка развития

Роль Внешэкономбанка как кредитора, инвестора и гаранта, призванного содействовать государству в решении задач социально-экономического развития страны, однозначно определена Федеральным законом от 17 мая 2007 г. № 82-ФЗ «О банке развития»<sup>6</sup>. Основные приоритеты кредитно-инвестиционной деятельности банка развития на период до 2010 года закреплены Меморандумом о финансовой политике Внешэкономбанка<sup>7</sup> (далее — Меморандум).

Ключевой задачей Внешэкономбанка как банка развития, намеченной на 2008 год, яв-

6. Соответственно приведенные в разделе 2 сведения отражают результаты в области кредитно-инвестиционной и гарантийной деятельности, осуществляемой Внешэкономбанком в рамках Федерального закона «О банке развития» (кроме деятельности, предусмотренной указанным законом и связанной с исполнением функций агента Правительства Российской Федерации).

7. Утвержден распоряжением Правительства Российской Федерации от 27.07.2007 № 1007-р.

лялось существенное наращивание объемов финансовой и гарантийной поддержки реализации намеченных государством мер в области внутренней и внешней экономической политики. Их нацеленность — достижение Россией позиции одного из наиболее высокоразвитых государств мира, комфортного для жизнедеятельности российских граждан и привлекательного для ведения бизнеса иностранными инвесторами.

Наши усилия по решению этой задачи предполагали концентрацию ресурсов для осуществления в первую очередь актуальных для национальной экономики программ развития, отдельных инвестиционных проектов, внешнеэкономических контрактов, которые в силу объективных обстоятельств<sup>8</sup> не могут быть реализованы исключительно за счет

8. В том числе вследствие большого объема требуемых ресурсов, длительных сроков окупаемости вложений, отсутствия ликвидных предметов залога и прочих факторов, свидетельствующих о высоких рисках потенциальных вложений, сложности необходимых инструментов поддержки и т. д.

ресурсов коммерческих организаций (банков и иных внебюджетных источников средств) либо не являются коммерчески привлекательными для данных организаций.

К числу стратегически значимых направлений кредитно-инвестиционной и гарантийной деятельности в 2008 году относилось оказание Внешэкономбанком, в рамках исполнения законодательно определенных функций банка развития, поддержки реализации:

■ проектов, нацеленных на устранение инфраструктурных ограничений экономического роста, то есть предусматривающих создание новых, реконструкцию и/или модернизацию существующих объектов экономической и социальной инфраструктуры;

■ проектов по созданию/модернизации производств, не относимых к секторам инфраструктуры и ориентированных на внедрение (коммерциализацию) инноваций;

■ внешнеэкономических контрактов российских организаций, осуществляющих выпуск продукции высокотехнологичных отраслей и/или ее продвижение на внешние рынки;

■ программ развития малого и среднего предпринимательства.

В соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 19 ноября 2008 года № 1697-р в состав перечня отраслевых приоритетов кредитно-инвестиционной деятельности Внешэкономбанка, определенных Меморандумом, включен агропромыш-

ленный комплекс. Это позволило возобновить ранее проводимую Внешэкономбанком деятельность<sup>9</sup> по поддержке реализации проектов указанной отраслевой принадлежности.

Предметом особого внимания в 2008 году являлось совершенствование организации финансирования программ развития малого и среднего предпринимательства (далее — МСП). Необходимость масштабного наращивания объемов финансирования малого и среднего бизнеса очевидна. Именно предпринимательская инициатива субъектов МСП и организаций, образующих инфраструктуру МСП, при условии соответствующей поддержки может стать катализатором диверсификации структуры экономики и роста объема ВВП, способствовать повышению уровня занятости/самозанятости населения и соответственно благосостояния граждан, а в итоге снижению дифференциации уровней социально-экономического развития российских регионов.

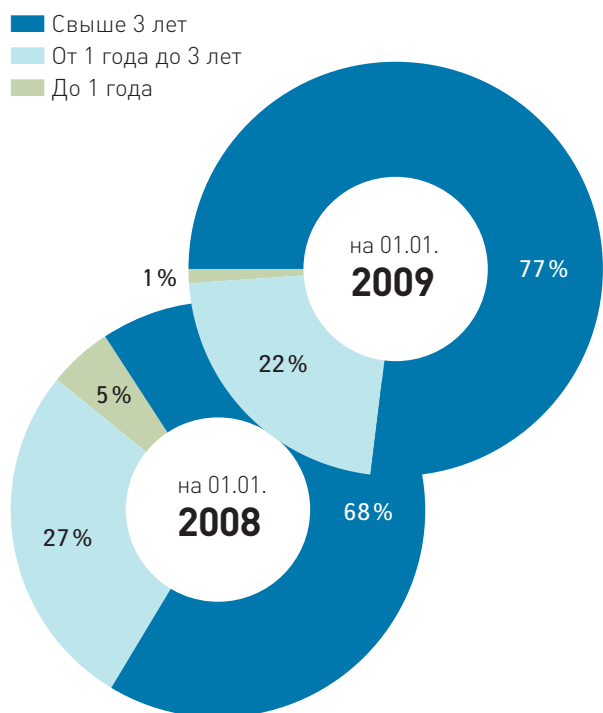
К концу 2008 года мы планировали, и это отражено в одобренной наблюдательным советом Стратегии развития Внешэкономбанка на период 2008–2012 гг., увеличить объем портфеля кредитов, предоставленных на цели реализации программ развития МСП, до уровня 9 млрд. рублей, объем портфеля кредитов, предоставленных юридическим лицам из числа некредитных организаций, — до 270 млрд. рублей.

9. До момента преобразования в 2007 году Внешэкономбанка СССР в государственную корпорацию «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)» в соответствии с Федеральным законом «О банке развития» и утверждения Меморандума.

В сложившихся реалиях 2008 года, обусловленных негативным влиянием глобального экономического кризиса на российскую экономику (преимущественно начиная со второй половины отчетного периода), было непросто решить намеченные задачи.

Внимание, которое уделялось органами управления и рабочими коллегиальными органами Внешэкономбанка рассмотрению вопросов в области кредитно-инвестиционной и гарантийной деятельности, а также профессионализм, энтузиазм и сплоченность коллектива позволили достичь запланированных на 2008 год уровней поддержки развития экономики.

### Структура портфеля кредитов, предоставленных некредитным организациям, в разрезе срочности кредитов



## КАК В РАЗГАР ФИНАНСОВОГО КРИЗИСА ПРИВЛЕЧЬ КРЕДИТ

по докризисным ставкам





## ОРГАНИЗОВАТЬ СИНДИКАЦИЮ



New York



London



Tokyo

24 октября 2008 года Внешэкономбанк подписал соглашение о привлечении синдицированного кредита в размере 335 млн. евро с ведущими международными банками. Ставка по кредиту составляет EURIBOR+0,75% годовых (стр. 34-35)

Об успешности решения намеченных на 2008 год задач по направлениям кредитно-инвестиционной и гарантийной деятельности и, соответственно, усилении роли Внешэкономбанка в реализации государственных мер по повышению уровня социально-экономического развития России и укреплению ее позиции в мире свидетельствуют следующие основные финансовые показатели<sup>10</sup>:

■ **268,7** млрд. рублей<sup>11</sup> — объем портфеля кредитов, предоставленных Внешэкономбанком юридическим лицам из числа некредитных организаций по состоянию на 01.01.2009 (+36% по сравнению с объемом портфеля на 1 января 2008 года). В структуре кредитного портфеля увеличилась доля кредитов (до 77%), предоставленных на срок свыше 3 лет;

■ **98,8** млрд. рублей — общий объем кредитных ресурсов, предоставленных Банком в течение 2008 года (**56,4** млрд. рублей — в 2007 году), из них **68,5** млрд. рублей — в целях финансирования инвестиционных проектов, остальные кредиты были выданы преимущественно в целях финансирования текущей деятельности российских экспортеров;

■ **97,1** млрд. рублей — суммарный объем на 01.01.2009 остатка средств по кредитным линиям, открытым Банком заемщикам из числа

некредитных организаций (**27,0** млрд. рублей — на 01.01.2008);

■ **9,0** млрд. рублей — объем портфеля межбанковских кредитов, предоставленных Внешэкономбанком в целях реализации программ развития малого и среднего предпринимательства;

■ **56,9** млрд. рублей — объем портфеля гарантий по состоянию на 01.01.2009 (+30% по сравнению с началом 2008 года);

■ **15,8** млрд. рублей — суммарный объем гарантий, выданных Банком в течение 2008 года;

■ **27,4** млрд. рублей — суммарный объем вложений инвестиционного характера в уставные капиталы юридических лиц (по состоянию на 01.01.2009).

### Участие Внешэкономбанка в реализации инвестиционных проектов

В рамках отчетного периода проведена предварительная экспертиза 86 инвестиционных проектов, из них решение об осуществлении комплексной экспертизы принято в отношении 71 проекта. Общая стоимость проектов, направленных на комплексную экспертизу, оценивалась в 1048,8 млрд. рублей, из которых предложения об участии Банка в реализации составили сумму 728,6 млрд. рублей.

**В 2008 году Внешэкономбанк приступил к финансированию новых инвестиционных**

10. Без учета результатов операций, проведенных в рамках Федерального закона от 13.10.2008 № 173-ФЗ «О дополнительных мерах по поддержке финансовой системы Российской Федерации», а также в целях финансового оздоровления ОАО АКБ «Связь-Банк» и ЗАО «ГЛОБЭКСБАНК».

11. Здесь и далее, если специально не оговорено иное, данные приведены в рублевом эквиваленте.



проектов/программ (их общее количество — 21), реализуемых на территории России. Среди них в качестве наиболее значимых рассматривались следующие проекты.

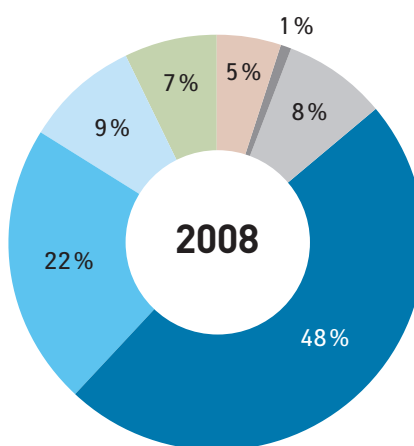
■ Развитие транспортной инфраструктуры по направлению «Кузбасс — Дальневосточный транспортный узел». Проект реализуется ОАО «РЖД». Размер инвестиций в проект составляет 27,1 млрд. рублей, объем участия Внешэкономбанка — 6,3 млрд. рублей (средства предоставлены в полном объеме). Реализация проекта позволит увеличить пропускную способность участков железной дороги, удовлетворить возрастающую потребность в перевозках грузов и пассажиров в связи с началом реализации крупных инвестиционных проектов в близлежащих регионах (это проекты Корпорации развития Забайкалья и Корпорации развития Южной Якутии, а также проект строительства железнодорожной ветки Кызыл — Курагино в привязке к проектам освоения минерально-сырьевой базы Республики Тыва).

■ Строительство логистического терминала с элементами индустриального парка. Проект реализуется ЗАО «Логопарк Биек Тау». Размер инвестиций — 256 млн. долларов США, объем участия Внешэкономбанка — 225 млн. долларов США (выданы кредиты на сумму 72 млн. долларов США). Проект предусматривает строительство логистического терминала с элементами индустриального парка класса «А» общей производственной площадью 258,7 тыс. кв. м в Высокогорном районе Республики Татарстан. Реализация проекта позволит создать новую инфраструктуру, способствующую увеличению объема

проходящих через территорию России грузопотоков по международным транспортным коридорам «Запад — Восток» и «Север — Юг». Кроме того, этот проект станет своего рода эталоном для российского рынка в сфере логистики и грузоперевозок, поскольку базируется на современных мировых стандартах в указанной сфере.

■ Строительство транспортно-логистического центра «Янино». Проект реализуется ООО «Логистический парк «Янино». Размер инвестиций в проект — 206 млн. долларов США, объем участия Внешэкономбанка — 144 млн. долларов США (выдано 15,2 млн. долларов США). Предусмотрено создание центра

Структура суммарного объема кредитов, выданных в 2008 году в целях реализации новых инвестиционных проектов (в разрезе отраслей/секторов экономики)



- Сектор инфраструктуры (транспортная, энергетическая, инфраструктура ЖКХ, туризма, технопарков и ОЭЗ)
- Электронная промышленность
- Энергетика
- Авиастроение
- ОПК
- Транспортное машиностроение
- Прочие отрасли

по обработке и хранению грузов, в том числе перевозимых с использованием контейнеров. Ожидается, что итогом реализации проекта станет увеличение отчислений в бюджеты всех уровней на сумму порядка 3,2 млрд. рублей, создание около 400 рабочих мест в Ленинградской области.

■ Развитие инфраструктуры промышленных парков в Калужской области: формирование кластера производства автомобилей и автокомпонентов. Проект реализуется ОАО «Корпорация развития Калужской области» при поддержке Правительства Калужской области и направлен на повышение уровня социально-экономического развития данного региона. Размер инвестиций в проект составляет порядка 6,9 млрд. рублей, объем участия Внешэкономбанка — 4,95 млрд. рублей. Ожидается, что на 1 рубль государственных вложений в инфраструктуру промышленных парков будет привлечено до 15 рублей частных инвестиций. В результате осуществления проекта увеличение доходов бюджета Калужской области и г. Калуги в ближайшие 10 лет составит порядка 84,0 млрд. рублей. При организации производств автомобильного кластера только за счет частных инвесторов будет создано более 15 тыс. рабочих мест. В 2008 году Банком предоставлены кредитные ресурсы на общую сумму 2,4 млрд. рублей в целях реализации I этапа проекта.

■ Строительство ГТЭС «Коломенское» в рамках Программы развития генерирующих мощностей в г. Москве. Проект реализуется совместно ЗАО «НафтаСиб» и ОАО «ВЭБ-лизинг» (прежнее наименование — ЗАО «Оборонпромлизинг», контрольный пакет акций

ОАО «ВЭБ-лизинг», принадлежащих Внешэкономбанку, сформирован в 2008 году). Размер инвестиций в проект — 268,0 млн. долларов США, объем участия Внешэкономбанка — 182,7 млн. долларов США (средства предоставлены практически полностью — 94% от предусмотренного объема кредитования). Использование современных технологий при реализации проекта позволит минимизировать негативное влияние на экологию.

■ Реконструкция Новгородской ТЭЦ (ОАО «ТГК-2»). Размер инвестиций в проект — 4,7 млрд. рублей, объем участия Внешэкономбанка — 2,95 млрд. рублей (выдано кредитных ресурсов на сумму 1,27 млрд. рублей). Реализация проекта позволит повысить эффективность использования природного газа.

■ Организация серийного производства гражданских самолетов семейства Ан-148 и Ту-204. Заемщиком по кредитам Банка, предоставляемым на цели финансирования капиталовложений в рамках организации указанного производства, является ОАО «Объединенная авиастроительная корпорация» (ОАК). Серийное производство воздушных судов нового типа будет осуществляться на базе предприятий ОАО «ВАСО» и ЗАО «Авиастар-СП» в рамках утвержденной ОАО «ОАК» программы поставок новых российских самолетов до 2015 года. Объем предусмотренных программой инвестиций — 38,8 млрд. рублей, планируемый объем участия Банка — 7,5 млрд. рублей, из которых 2,5 млрд. рублей было выдано в 2008 году.

■ Создание вагоностроительного завода в г. Тихвине Ленинградской области мощно-

стью 10 тыс. вагонов в год. Проект реализуется ЗАО «Тихвинский вагоностроительный завод». Размер инвестиций в проект — 1,0 млрд. долларов США, объем участия Внешэкономбанка — 215,0 млн. долларов США (предоставлено 3,8 млн. долларов США). В финансировании проекта участвуют также Евразийский банк развития (ЕАБР) и ОАО «НОМОС-БАНК». Реализация проекта позволит создать современное предприятие (в рамках функционирования которого в том числе будет обеспечиваться цикл проектирования вагонов нового типа с повышенным эксплуатационным ресурсом), частично удовлетворить потребности внутреннего рынка в обновлении вагонного парка, снизить затраты на обслуживание вагонного парка, создать новые рабочие места, увеличить налоговые поступления в бюджеты всех уровней.

■ Создание первого в России производства субмикронных полупроводниковых компонентов с топологическими нормами 0,11–0,13 мкм. Общий размер инвестиций в проект — 900 млн. евро, объем участия Внешэкономбанка — 815 млн. евро. Проект реализуется компанией ОАО «Ангстрем-Т», которой в 2008 году был выдан кредит на сумму 288,6 млн. евро. Осуществление проекта будет способствовать созданию около 1000 высокооплачиваемых рабочих мест непосредственно на предприятии и более 100 тыс. рабочих мест в смежных высокотехнологических областях промышленности.

**Продолжилось финансирование ряда инвестиционных проектов, участником реализации которых (как инвестор и/или кредитор) Внешэкономбанк являлся до начала отчетного периода.**

Это преимущественно проекты, реализуемые на территории Российской Федерации и направленные на развитие инфраструктуры либо создание/модернизацию производств в отраслях/секторах российской экономики, не относимых к секторам инфраструктуры. В том числе в течение 2008 года увеличился объем финансирования Банком (за счет предоставления кредитов) следующих инвестиционных проектов.

■ Строительство и ввод в эксплуатацию аэровокзального комплекса «Шереметьево-3» (+4,37 млрд. рублей<sup>12</sup>). Проект реализуется компанией ОАО «Терминал». В целях долевого финансирования данного проекта Внешэкономбанк до начала отчетного периода приобрел пакет акций данной компании, в 2008 году состоялось увеличение доли участия Внешэкономбанка в уставном капитале ОАО «Терминал» до блокирующего пакета. По итогам реализации проекта создания «Шереметьево-3» ожидается увеличение пассажиропотока на 12 млн. человек в год, организация обслуживания пассажиров на принципиально более высоком уровне, создание порядка 1000 рабочих мест.

■ Строительство и реконструкция объектов водоснабжения и водоотведения г. Ростова-на-Дону и юго-запада Ростовской области (+2,2 млрд. рублей), осуществляемые в рамках комплексной инвестиционной программы частного инвестора по данному проекту — компании ОАО «Евразийский». Проект,

12. По указанным в настоящем перечне проектам данные об увеличении в течение 2008 года объема финансирования проектов приведены в рублевом эквиваленте. Эквивалент в рублях определен исходя из курсов иностранных валют, установленных Банком России на дату выдачи соответствующего кредита.

инициатором которого является указанная компания, реализуется на условиях ГЧП. До начала 2008 года в целях долевого финансирования инвестиционной программы ОАО «Евразийский» Внешэкономбанк приобрел пакет акций данной компании.

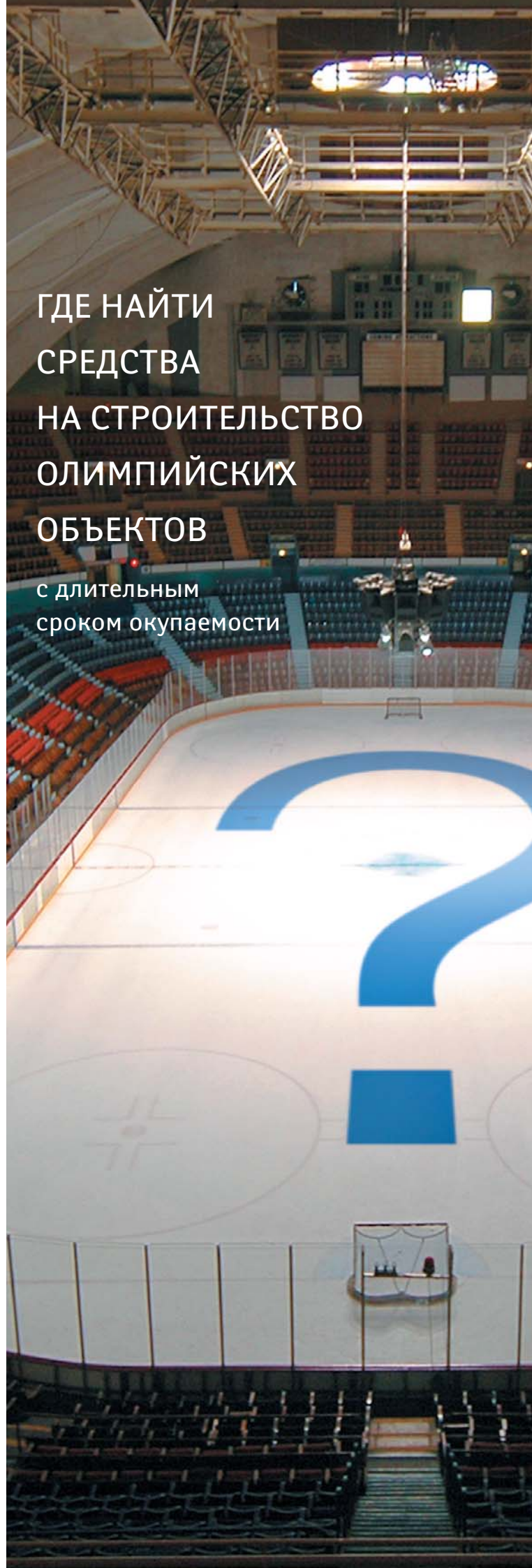
■ Строительство Московского городского Технопарка «Нагатино-ЗИЛ» (+3,2 млрд. рублей). Проект осуществляется компанией ОАО «Московский Бизнес Инкубатор».

■ Создание лесоперерабатывающего комплекса в Богучанском районе Красноярского края. Проект, осуществление которого предусмотрено региональной инвестиционной программой «Комплексное развитие Нижнего Приангарья», реализуется компанией ЗАО «Краслесинвест». Для финансирования предпроектных работ Банк в 2008 году открыл две кредитные линии на общую сумму 2,1 млрд. рублей, в рамках которых предоставлены кредитные ресурсы суммарным объемом 1,2 млрд. рублей. Реализация проекта позволит создать не менее 3600 рабочих мест, на период строительства объекта открывается до 5000 рабочих мест.

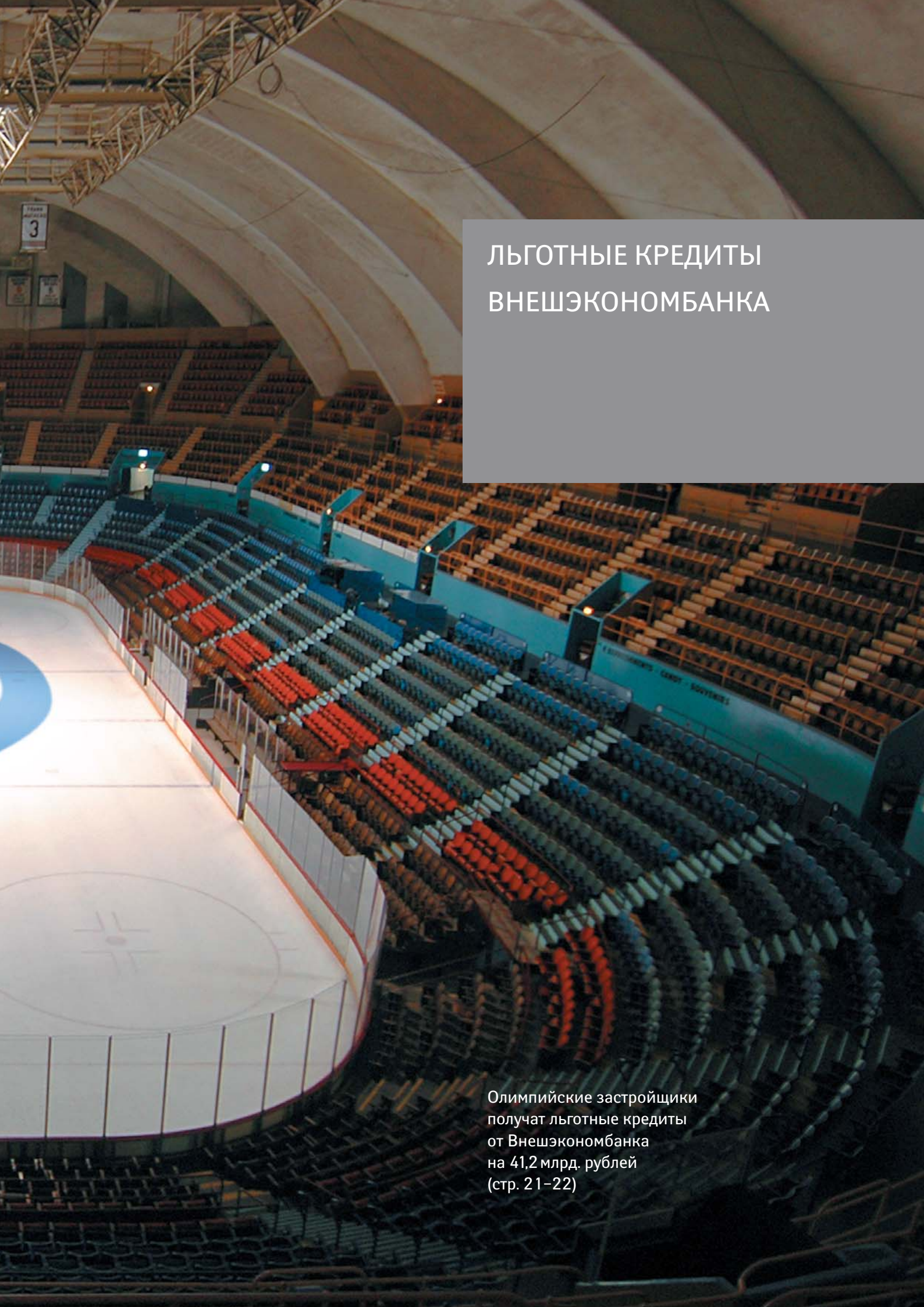
■ Инвестиционные проекты/программы, реализуемые компанией ОАО «АХК «Сухой», включая проект организации выпуска истребителя СУ-35 поколения 4++ (+0,4 млрд. рублей) и программу Sukhoi Superjet 100 (+1,1 млрд. рублей). Данная программа предусматривает разработку нового типа воздушных судов «SSJ 100», их сертификацию и запуск в серийное производство, а также создание системы послепродажного обслуживания на территории России и за рубежом.

## ГДЕ НАЙТИ СРЕДСТВА НА СТРОИТЕЛЬСТВО ОЛИМПИЙСКИХ ОБЪЕКТОВ

с длительным  
сроком окупаемости







## Льготные кредиты Внешэкономбанка

Олимпийские застройщики  
получат льготные кредиты  
от Внешэкономбанка  
на 41,2 млрд. рублей  
(стр. 21–22)

Общий размер инвестиций по программе Sukhoi Superjet 100 составляет 1,4 млрд. долларов США, объем участия Внешэкономбанка в реализации этой программы — 60,5 млн. долларов США и 33,56 млн. евро.

Помимо этого, продолжилось финансирование проекта по приобретению и модернизации производственных активов на территории Республики Сербской (Босния и Герцеговина). Данный проект реализуется ОАО «НефтегазИнКор» совместно с ОАО «Зарубежнефть». Размер инвестиций в проект — 350,5 млн. евро. В 2008 году Внешэкономбанк открыл компании ОАО «НефтегазИнКор» кредитную линию на 40 млн. евро для реконструкции производственной линии НПЗ «Босанский брод» мощностью 1,2 млн. тонн нефти в год, а также две кредитные линии в общей сумме на 72,55 млн. евро для урегулирования кредиторской задолженности предприятий («RAFINERIJA NAFTE» A.D., «RAFINERIJA ULJA MODRICA» A.D. и «PETROL» A.D.). В течение четвертого квартала отчетного периода проведены восстановительные и ремонтные работы на НПЗ «Босанский брод». В конце ноября 2008 года в присутствии руководства Внешэкономбанка и ОАО «Зарубежнефть», Президента и Премьера Республики Сербской произведен запуск реконструированной производственной линии НПЗ. Помимо инвестиционной значимости указанных зарубежных активов данный проект важен с позиции продвижения российской экспортной продукции промышленного назначения и услуг.

Всего по состоянию на конец 2008 года Банк в качестве кредитора принимал участие в финансировании 54 инвестиционных проектов (на начало года — в 35 проектах), в том числе:

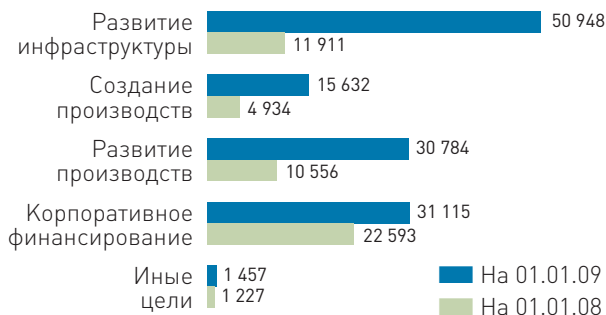
■ в трех проектах — в качестве кредитора и инвестора (строительство аэровокзального комплекса «Шереметьево-3»; строительство и реконструкция объектов водоснабжения и водоотведения г. Ростова-на-Дону и юго-запада Ростовской области; создание лесоперерабатывающего комплекса в Богучанском районе Красноярского края);

■ в двух проектах — в качестве кредитора, инвестора и гаранта (финансирование проектов по приобретению и модернизации производственных активов в Республике Сербской, а также по приобретению венгерской авиакомпании Malev).

Объем портфеля кредитов, предоставленных Банком в рамках участия в реализации инвестиционных проектов (далее — *инвестиционные кредиты*), по состоянию на 01.01.2009 составил 129,9 млрд. рублей (на 01.01.2008 — 51,2 млрд. рублей).



**Портфель инвестиционных кредитов  
(в разрезе категорий проектов,  
классифицированных исходя из основной  
цели их реализации), млн. рублей**



Расширились масштабы кредитования Банком проектов, реализуемых на принципах проектного финансирования: почти в 2 раза увеличилось их число в портфеле проектов, более чем в 3 раза вырос суммарный объем портфеля кредитов на цели их реализации:

■ на 1 января 2008 года — 10 проектов, объем портфеля предоставленных кредитов — 14,8 млрд. рублей;

■ на 1 января 2009 года — 19 проектов, объем портфеля предоставленных кредитов — 45,3 млрд. рублей.

Корпоративное финансирование осуществлялось Банком в целях реализации сделок, проводимых в рамках государственной экономической политики и направленных на развитие внешней корпоративной структуры значимых для российской экономики организаций.

**Предметом особого внимания в 2008 году являлось решение вопросов, связанных с участием Банка в реализации инвестиционных**

**проектов по созданию объектов инфраструктуры (транспортной, энергетической, социальной), предусмотренных планом подготовки России к проведению Олимпиады 2014 года.**

Суммарная стоимость пяти проектов, находившихся в Банке на разных стадиях проработки, — 78,0 млрд. рублей, ожидаемый объем участия Внешэкономбанка — 41,2 млрд. рублей. Это следующие олимпийские проекты.

1. Строительство и эксплуатация горнолыжного курорта «Роза Хутор». Проект реализуется ООО «Компания по девелопменту горнолыжного курорта «Роза Хутор». Размер инвестиций в проект — 50,7 млрд. рублей, объем участия Внешэкономбанка — 21,0 млрд. рублей. Создание уникального круглогодичного спортивно-оздоровительного комплекса, одного из центральных объектов зимней Олимпиады 2014 года, позволит проводить соревнования по горнолыжным видам спорта, а также обеспечит возможность сочетания отдыха в горах и в приморской зоне. Реализация проекта предусмотрена Программой строительства олимпийских объектов и развития города Сочи как горноклиматического курорта, запланирована в рамках федеральной целевой программы. Реализация проекта позволит создать 1300 дополнительных рабочих мест.

2. Строительство второй очереди Сочинской ТЭС. Проект реализуется ОАО «ИНТЕРРАО ЕЭС». Размер инвестиций в проект — 5,5 млрд. рублей, объем участия Внешэкономбанка — 3,7 млрд. рублей.

3. Реконструкция и обновление инфраструктуры аэропорта г. Сочи. Проект реализу-

ется ОАО «Международный аэропорт Сочи», размер инвестиций в проект — 5,7 млрд. рублей, предполагаемый объем участия Внешэкономбанка — 5,4 млрд. рублей.

4. Строительство спортивно-туристического комплекса «Горная Карусель». Проект реализуется ОАО «Красная Поляна». Размер инвестиций в проект — 9,0 млрд. рублей, предполагаемый объем участия Внешэкономбанка — 7,0 млрд. рублей.

5. Строительство грузового района порта Сочи в устье реки Мзымта с дальнейшим пере профилированием в инфраструктуру яхтинга. Проект реализуется совместно с ООО «Порт Сочи Имеретинский». Размер инвестиций в проект — 7,1 млрд. рублей, предполагаемый объем участия Внешэкономбанка — 4,1 млрд. рублей.

По олимпийским проектам, указанным в пунктах 1 и 2, по состоянию на конец отчетного периода **принято решение** об участии Банка в их реализации и определен объем предоставляемых кредитов.

В отношении трех других олимпийских проектов решение об участии Банка в их реализации принято в 2009 году.

Помимо этого, **в 2008 году органами управления Внешэкономбанка приняты положительные решения по вопросам участия Банка в реализации ряда иных инвестиционных проектов, к финансированию которых Внешэкономбанк по состоянию на 01.01.2009 не приступил.** К этой категории, в частности, относятся следующие проекты:

■ Строительство первого в России высокотехнологичного комплекса по производству аммиака, метанола и гранулированного карбамида в г. Менделеевске (Республика Татарстан). Проект реализуется ОАО «Аммоний» на базе действующего завода по производству аммиачной селитры, принадлежащего указанной компании. Размер инвестиций в проект — 972,7 млн. долларов США, объем участия Внешэкономбанка — 870,0 млн. долларов США.

■ Техническое перевооружение энергоблока № 3 Каширской ГРЭС (г. Кашира, Московская область). Проект реализуется ОАО «ОГК-1». Размер инвестиций в проект — 8,8 млрд. рублей, объем участия Внешэкономбанка — 1,3 млрд. рублей.

**На начало 2009 года сформирован перспективный портфель проектов,** общая стоимость которых составляет порядка 1,0 трлн. рублей, предполагаемый объем участия Внешэкономбанка в их реализации — порядка 0,5 трлн. рублей. К числу наиболее значимых относятся следующие проекты:

■ Организация металлургического производства ферромарганцевых сплавов, используемых при производстве специальных сталей (Кемеровская область, Красноярский край). Проект, планируемый к реализации компанией ЗАО «ЧЕК-СУ.ВК», в том числе предусматривает добычу марганцевых руд. Размер инвестиций в проект — 21,9 млрд. рублей, предполагаемый объем участия Внешэкономбанка — 16,6 млрд. рублей. Реализация проекта позволит устранить 100-процентную зависимость российской металлургической промышленности от импортных поставок мар-



ганцевых руд, что явится серьезным вкладом в обеспечение экономической безопасности России по этому важнейшему стратегическому виду минерального сырья, необходимому для производства специальных сталей.

■ Строительство цементного завода мощностью 1,86 млн. тонн в год в г. Сланцы Ленинградской области. Данный проект будет реализовываться ОАО «Группа ЛСР». Размер инвестиций в проект составит 442 млн. евро, ожидаемый объем участия Внешэкономбанка — 237 млн. евро. Проект предполагает организацию производства высококачественного цемента с применением наиболее передового способа производства цемента — «сухой» способ. Реализация указанного проекта обусловит увеличение доходной базы бюджетов всех уровней, повышение уровня занятости населения в регионе (будет создано 450 рабочих мест). Помимо этого приведет к улучшению экологической ситуации (при производстве цемента в качестве сырья предполагается использовать в том числе накопленные в районе отходы сланцевого производства). Выпуск цемента в планируемом объеме будет способствовать устранению дефицита указанной продукции в Северо-Западном федеральном округе.

### Развитие государственно-частного партнерства

Банк — активный участник процессов, способствующих развитию инвестиционной деятельности на принципах и с применением различных форм/механизмов государственно-частного партнерства (ГЧП) в сферах/

секторах/отраслях российской экономики, традиционно относимых к «зоне ответственности» государства.

Это прежде всего секторы экономической инфраструктуры общего назначения (транспортной, энергетической, водоснабжения, космической связи), коммунальной (включая ЖКХ) и социальной инфраструктуры муниципальных образований (в первую очередь в сфере здравоохранения и образования). Это также высокотехнологичные капиталоемкие секторы/отрасли экономики, в развитии которых заинтересовано государство и которые являются ключевыми «генераторами» инновационных технологий (такие, как авиастроение и ракетно-космический комплекс, судостроение, атомная промышленность).

В качестве одной из наиболее актуальных задач отчетного периода Банк рассматривал подготовку предложений по развитию законодательной и нормативной базы для решения проблем, тормозящих процесс отбора, рассмотрения, реализации проектов ГЧП и/или препятствующих привлечению в эти проекты средств частных инвесторов.

В этих целях Внешэкономбанк участвовал в работе Экспертного совета по ГЧП при Комитете по экономической политике и предпринимательству Государственной Думы Российской Федерации. На регулярной основе осуществлялось взаимодействие по нормативно-правовым вопросам с подкомитетами по ГЧП и по инвестиционному законодательству указанного комитета, а также с комитетами Государственной Думы по соб-

ственности, транспорту, здравоохранению, с Комитетом по экономической политике и предпринимательству Совета Федерации, а также с Минэкономразвития России.

Со второго полугодия 2008 года во Внешэкономбанке на регулярной основе проводятся совещания с представителями ряда юридических компаний, заинтересованных в обсуждении вопросов развития законодательства в области ГЧП. По результатам совещаний формируются и направляются предложения в органы государственной власти.

По инициативе уполномоченного органа Белгородской области подготовлен отзыв на региональный законопроект по ГЧП.

Помимо вышесказанного Банк принимал участие в решении задач, относимых к компетенции уполномоченных федеральных органов исполнительной власти и связанных с совершенствованием инструментов и механизмов государственной поддержки. В том числе — в подготовке предложений по внесению изменений в Правила формирования и использования бюджетных ассигнований Инвестиционного фонда Российской Федерации (далее — Инвестфонд).

Начиная с октября 2008 года Банк привлекался к проведению работ по анализу ряда проектов, реализация которых предусматривала финансирование за счет средств Инвестфонда, с позиции целесообразности продолжения финансирования этих проектов в период усиления влияния глобального экономического кризиса на российскую экономику.

Постановлением Правительства РФ<sup>13</sup> осуществлено правовое закрепление за Внешэкономбанком функций финансового консультанта Правительства Российской Федерации. Указанные функции предусматривают проведение Банком экспертизы проектов, имеющих общегосударственное значение, и региональных инвестиционных проектов, и представление в Минрегион России заключений о соответствии проектов установленным критериям финансовой, бюджетной и экономической эффективности.

Еще одним важным направлением являлось участие Банка в реализации мер, ориентированных на совершенствование системы повышения квалификации участников инвестиционного процесса в формате ГЧП (функционирование которой в том числе предусматривает распространение лучшего опыта подготовки и реализации проектов ГЧП).

Осуществлялось сотрудничество с рядом высших учебных заведений в целях организации (с использованием подготовленных Внешэкономбанком учебно-методических материалов) курсов повышения квалификации кадров государственного и муниципального управления. В числе партнеров Банка по указанному направлению — Высшая школа экономики, Российская академия государственной службы при Правительстве РФ. Помимо этого, Внешэкономбанк взаимодействовал с Европейской экономической комиссией ООН. При участии представителей этих орга-

13. Постановление Правительства Российской Федерации от 29.12.2008 № 1064 «О внесении изменений в Правила формирования и использования бюджетных ассигнований Инвестиционного фонда Российской Федерации».

низаций проведены семинары по тематике ГЧП в Москве, Обнинске, Самаре и Якутске.

В 2008 году положено начало созданию Внешэкономбанком системы, обеспечивающей участникам инвестиционного процесса комплексную поддержку по вопросам, связанным с реализацией инвестиционных проектов на условиях ГЧП (далее — проекты ГЧП). В рамках данной системы, формируемой с учетом лучшей мировой практики в области ГЧП, предусматривается оказание методологической, информационно-аналитической, консультационной и иной поддержки органам государственной исполнительной власти Российской Федерации, органам местного самоуправления и частным участникам рынка проектов ГЧП, в том числе в целях формирования «квалифицированной» конъюнктуры рынка проектов ГЧП.

В течение отчетного периода по данному направлению деятельности:

Внешэкономбанком утвержден документ, определяющий подходы к разработке Программ развития общественной инфраструктуры (экономической инфраструктуры общего назначения, коммунальной и социальной инфраструктуры муниципальных образований), финансирование которых может быть организовано на условиях ГЧП с привлечением Внешэкономбанка. Начато формирование трех Программ (во взаимодействии с федеральными органами исполнительной власти);

по запросам органов государственного и муниципального управления, а также

частных инвесторов проведены консультации по вопросам организации 34 проектов (преимущественно в секторах энергетической и коммунальной инфраструктуры), реализация которых планируется на условиях ГЧП;

подготовлена Концепция создания и организации деятельности региональных центров ГЧП, в том числе определяющая подходы к разработке соответствующих методических рекомендаций для регионов (создание проформ регионального закона о ГЧП, положения о региональном Центре ГЧП, порядка его деятельности, программы повышения квалификации по вопросам ГЧП). Состоялось обсуждение предложений по созданию центров более чем с 40 региональными администрациями. Около 30 регионов приступили к работе по созданию региональных центров ГЧП, с 10 регионами и одной межрегиональной ассоциацией подписаны протоколы о взаимодействии Внешэкономбанка и администраций регионов по созданию региональных центров ГЧП. В конце 2008 года началось организационное оформление создания центров ГЧП в Белгородской и Владимирской областях;

по инициативе Банка и при его непосредственном участии в качестве соорганизатора (наряду с МИД России, Минэкономразвития России и ЕЭК ООН) проведена международная конференция «Государственно-частное партнерство: новые возможности для развития инфраструктуры в странах с переходной экономикой» (Москва, 21–22 октября 2008 года), в работе которой приняло участие более 700 человек;

■ сотрудники Внешэкономбанка выступили с докладами по тематике ГЧП в рамках более 40 публичных мероприятий, состоявшихся в России и за рубежом;

■ для решения задачи формирования рынка «квалифицированных» проектов ГЧП организовано на регулярной основе взаимодействие более чем с 20 консультационными компаниями.

В целях обмена опытом Внешэкономбанк активно сотрудничает с международными организациями. Подписан протокол о взаимодействии с ОАО Центр ГЧП Казахстана. Организовано взаимодействие с Partnerships UK (Великобритания), Центром ГЧП при Европейском инвестиционном банке. Развивается сотрудничество с ЕЭК ООН, представитель Внешэкономбанка избран сопредседателем экспертной группы ЕЭК ООН по ГЧП от России. Начата разработка совместных инициатив с ЕБРР, ПРООН по тематике ГЧП.

### **Финансовая и гарантийная поддержка деятельности некредитных организаций вне рамок инвестиционных проектов, в реализации которых непосредственно участвует Внешэкономбанк**

Целевая группа российских организаций, поддержка деятельности которых включена в число стратегических приоритетов Внешэкономбанка, включает производства следующих категорий:

■ осуществляющие выпуск экспортной продукции промышленного назначения, относимой к высокотехнологичным отраслям экономики, и/или способствующие продвижению российской продукции на внешние рынки;

■ ориентированные на выпуск продукции промышленного назначения, имеющей большой спрос на внутреннем рынке;

■ осуществляющие выпуск продукции с использованием импортируемого сырья, материалов, комплектующих, аналоги которых отсутствуют в России или потребность в приобретении которых не обеспечивается внутренним рынком;

■ участвующие в выполнении государственного оборонного заказа.

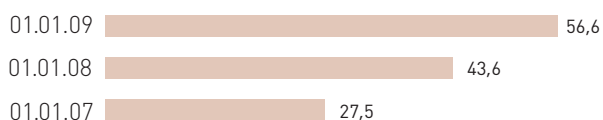
В рамках данного направления Внешэкономбанк использует широкий спектр инструментов финансовой и гарантийной поддержки, в том числе предоставляет кредиты, открывает/подтверждает аккредитивы и выдает гарантии различных видов. Помимо этого, в целях поддержки внешнеторговой деятельности российских организаций участвует в уставном капитале иностранных банков в странах, относимых к числу стратегических партнеров России в сфере внешнеэкономической деятельности.

В течение 2008 года на цели поддержки текущей деятельности некредитных организаций:

■ предоставлены кредиты на общую сумму 30,3 млрд. рублей (преимущественно

в целях поддержки выпуска и продвижения российского экспорта);

### Портфель гарантий по обязательствам некредитных организаций, млрд. рублей



выданы гарантии на общую сумму 15,7 млрд. рублей (в основном в целях поддержки экспорта продукции промышленного назначения, выпускаемой предприятиями следующих отраслей/секторов/комплексов экономики: авиастроение, ракетно-космический комплекс, электронная промышленность, атомная промышленность, транспортное, специальное и энергетическое машиностроение).

Осуществлялась работа, направленная на развитие сотрудничества с предприятиями оборонно-промышленного комплекса России. По направлению кредитной деятельности, связанному с предоставлением кредитов на цели предэкспортного финансирования, к целевой группе партнеров Банка среди указанных предприятий относятся крупные экспортеры спецтехники. Это такие организации, как ОАО «НПК «Уралвагонзавод», ОАО «Компания «Сухой», ОАО «ПО «Севмаш», ОАО «Концерн ПВО «Алмаз-Антей», ОАО «ММП им. В.В. Чернышева», ОАО «Ульяновский механический завод», ОАО «ПСЗ «Янтарь», ОАО «МКБ «Факел». По состоянию на 01.01.2009 объем портфеля указанных кредитов, предоставленных Внешэкономбанком, составил эквивалент 28,2 млрд. рублей, что является реальным вкладом в развитие оборонно-промышленного комплекса России.

Банк имеет опыт предоставления экспортных кредитов, примерами которых являются кредиты, выданные в 2007–2008 годах компании Aviaimport S.A. (Республика Куба) на цели приобретения самолетов российского производства, а также в 2008 году лизинговой компании АО «ЛК «Астана-Финанс» (Республика Казахстан) в целях финансирования поставок в Казахстан российской сельхозтехники по внешнеторговому контракту, заключенному между этой компанией и ООО «Комбайновый завод «Ростсельмаш».

Экспортные кредиты рассматриваются Внешэкономбанком как один из наиболее перспективных финансовых инструментов для целей содействия продвижению на внешние рынки российских машин, оборудования, технологий и систем управления. В этой связи уделялось особое внимание развитию данного направления кредитования, в том числе формированию на 2009 год перспективного портфеля экспортных кредитов. Это, например, кредиты в рамках планируемого к реализации ОАО «РЖД» проекта строительства железнодорожной ветки Туманган–Раджин в КНДР. Также кредит, который планируется предоставить компании Aviaimport S.A. (Республика Куба) на цели приобретения у ОАО «Ильюшин Финанс Ко.» воздушного судна Ту-204СЕ и прочего имущества на сумму около 44,5 млн. долларов США.

Внешэкономбанк является владельцем 100-процентного пакета акций ЗАО «Росэксимбанк», выполняющего функции агента Правительства Российской Федерации по осуществлению государственной финансовой (гарантийной) поддержки экспорта про-

мышленной продукции. Внешэкономбанком совместно с Росэксимбанком заключен ряд соглашений о сотрудничестве с зарубежными финансовыми институтами в целях финансирования, а также гарантийной поддержки российских экспортеров.

Для расширения объема поставок российской продукции на рынки Белоруссии и Украины, обеспечения деятельности российских предприятий, технологически связанных с предприятиями указанных зарубежных стран, а также укрепления интеграционных связей со странами СНГ мы используем наши возможности как акционера двух зарубежных банков.

В течение отчетного периода Внешэкономбанк увеличил долю участия в ОАО «Белвнешэкономбанк» (Республика Беларусь) с 92,46 до 97,24% от уставного капитала (приобретен пакет акций дополнительного выпуска).


Конец декабря 2008 года — заключение Меморандума о сотрудничестве между государственной корпорацией «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)» и Правительством Республики Беларусь. В соответствии с Меморандумом Внешэкономбанк будет оказывать содействие в осуществлении проектов, предусматривающих в том числе экспорт российского промышленного оборудования (товаров, работ, услуг), развитие коммуникационного и электроэнергетического секторов Республики Беларусь, транспортной инфраструктуры (включая строительство железных дорог и скоростных автомагистралей), создание

## ЧТО ПОМОЖЕТ РОССИЙСКОЙ ПРОМЫШЛЕННОЙ ПРОДУКЦИИ

выйти на международные  
рынки







## ПРОГРАММА ПОДДЕРЖКИ ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНОГО ЭКСПОРТА

Гарантии Внешэкономбанка, экспортное финансирование позволяют развивать промышленный потенциал российских производителей, открывают новые возможности для выхода российских экспортеров на зарубежные рынки  
(стр. 26–30)

логистических центров. В 2009 году Внешэкономбанк намерен осуществить комплекс мер по практической реализации положений данного Меморандума.

Учитывая высокий уровень товарооборота между Россией и Украиной, а также заинтересованность сторон в укреплении внешнеэкономических связей, Внешэкономбанк приобрел пакет акций украинского Акционерного коммерческого промышленно-инвестиционного банка (далее — Проминвестбанк). Сделка, в результате которой Внешэкономбанк стал владельцем пакета, составляющего 75%+3 акции украинского банка, осуществлена в период с декабря 2008 года по январь 2009 года. Один из ключевых факторов, обусловивших решение об участии нашего Банка в уставном капитале этой организации, — обслуживание Проминвестбанком украинских предприятий-экспортеров, осуществляющих поставки высокотехнологичной продукции российским предприятиям. Как стратегический инвестор Внешэкономбанк намерен предоставить на цели развития деятельности Проминвестбанка кредит в объеме до 1 млрд. долларов США.

В планах Внешэкономбанка на 2009 год — содействие развитию сотрудничества между организациями Российской Федерации и Республики Казахстан. Прежде всего — в рамках возможностей, определенных в Меморандуме о взаимопонимании между Внешэкономбанком и АО «ФНБ «Самрук-Казына» (Республика Казахстан) и в Соглашении о намерении предоставления долгосрочной кредитной линии между Внешэкономбанком и АО «Банк Развития Казахстана», заключенном в 2008 году.

Указанным соглашением определены общие условия открытия кредитной линии, а также целевое назначение ресурсов, предоставляемых Внешэкономбанком в рамках кредитной линии Банку Развития Казахстана. Это поддержка экспорта российской продукции (товаров, работ, услуг), в том числе в рамках инвестиционных проектов, предусматривающих строительство объектов производственного назначения на территории Республики Казахстан при участии российских экспортеров.

## Поддержка малого и среднего предпринимательства

Развитие МСП рассматривается руководством страны как одна из наиболее актуальных задач. В рамках отчетного периода наряду с осуществлением операций по финансированию программ развития МСП наша деятельность была направлена на выработку подхода к системному развитию малого и среднего предпринимательства в России с учетом приоритетов государственной политики в этой сфере бизнеса.

В этих целях Банк проводил анализ лучшей мировой практики в области поддержки МСП, включая опыт работы зарубежных институтов развития, развивал сотрудничество с этими организациями.

В ноябре 2008 года немецкая банковская группа KfW (KfW Bankengruppe)<sup>14</sup> выступила с инициативой заключения соглашения с Внешэкономбанком о «Германо-Российской

14. Kreditanstalt für Wiederaufbau — немецкий государственный банк развития.



Инициативе по финансированию малых и средних предприятий»<sup>15</sup>. Внешэкономбанком совместно с представителями KfW Bankengruppe проведена работа по подготовке документа, в том числе по определению основных условий проведения сделок и списка критериев, которым должны отвечать конечные заемщики — субъекты МСП (подписание соглашения состоялось в феврале 2009 года).

Цели соглашения — содействие развитию малых и средних предприятий в Российской Федерации путем предоставления среднесрочного финансирования, а также стимулирование предпринимательской активности в регионах и поддержка банков, осуществляющих кредитование субъектов малого и среднего предпринимательства.

В соответствии с соглашением банковская группа KfW предоставит целевые кредиты российским коммерческим банкам на срок до 5 лет для финансирования субъектов малого и среднего предпринимательства на общую сумму до 200 млн. евро под гарантии Внешэкономбанка. В числе приоритетов финансирования — проекты субъектов МСП, направленные на разработку и внедрение энергосберегающих технологий. Таким образом, реализация соглашения будет способствовать также повышению эффективности использования природных ресурсов.

Проведена работа по совершенствованию внутренней нормативной базы, в частности подготовлена для рассмотрения наблюда-

15. В развитие заключенного в 2007 году соглашения о сотрудничестве между Внешэкономбанком и KfW.

тельным советом Внешэкономбанка новая редакция Порядка и условий предоставления гарантий, поручительств и кредитов кредитным организациям и юридическим лицам, осуществляющим поддержку малого и среднего предпринимательства (утверждение документа состоялось в 2009 году).

В рамках соглашения, заключенного в 2006 году между Внешэкономбанком и UNDP<sup>16</sup> и предусматривающего в том числе взаимодействие сторон в области поддержки МСП, в течение отчетного периода осуществлялась разработка подходов к решению задач системного развития инфраструктуры поддержки МСП в регионах Российской Федерации. При этом разрабатывались стандартные подходы к решению вопросов создания (развития) и финансирования организаций инфраструктуры поддержки МСП, а также подходы к стандартизации услуг, оказываемых такими организациями. Реализация предложений, сформированных по результатам этой работы, позволит использовать экономически обоснованные модели при создании и финансировании организаций инфраструктуры, выделять и распределять средства бюджетов в соответствии с реальными целевыми потребностями развития МСП.

В течение отчетного периода Внешэкономбанк совместно с ОАО «Российский банк развития» (далее — ОАО «РосБР») принимал активное участие в реализации государственной политики поддержки малого и среднего бизнеса.

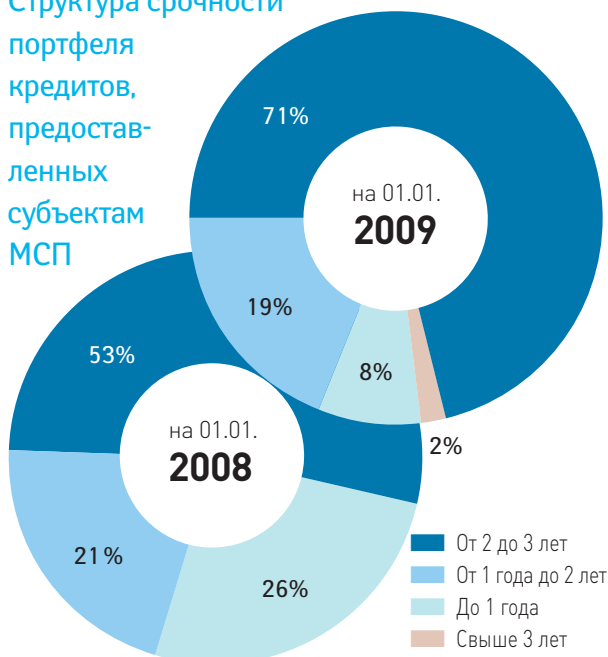
16. Ведущая организация системы ООН в области международного технического содействия развивающимся странам и странам с переходной экономикой.

В качестве приоритетных рассматривались проекты, реализуемые в целях развития научно-технического и инновационного потенциала малых и средних предприятий, создания новых или модернизации действующих производств в сфере МСП, развития экспорта и импортозамещения.

Основными задачами, решению которых уделялось повышенное внимание, являлись обеспечение доступности кредитных ресурсов для малых и средних предприятий (прежде всего, за счет льготных условий кредитования и расширения «географии» поддержки МСП через банки-партнеры, имеющие развитую филиальную сеть в регионах), а также содействие развитию инфраструктуры поддержки МСП.

В целях поддержки малого и среднего бизнеса Внешэкономбанк в течение отчетного периода предоставил кредиты ОАО «РосБР» на общую сумму 9 млрд. рублей.

### Структура срочности портфеля кредитов, предостав- ленных субъектам МСП



Объем поддержки малых и средних предприятий составил 7,8 млрд. рублей (выдано более 1,6 тыс. кредитов по средневзвешенной ставке 16% годовых). Организациям, составляющим инфраструктуру поддержки МСП, предоставлено кредитов и гарантий на общую сумму 1,4 млрд. рублей.

Кредитование на цели развития МСП осуществлялось в 54 субъектах Российской Федерации, наибольший объем кредитов был выдан организациям на территории субъектов РФ, включенных в состав Приволжского и Центрального федеральных округов.

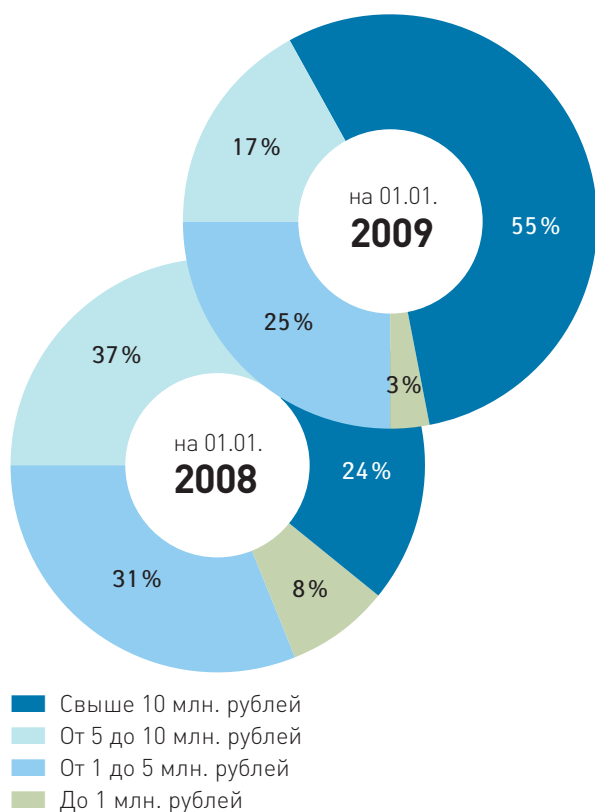
### Структура портфеля кредитов, предоставленных субъектам МСП в разрезе регионов), %



Основные заемщики — малые и средние предприятия, осуществляющие деятельность в сфере производства. В данную группу заемщиков входят предприятия, относящиеся к сфере производства строительных материалов, текстильного и швейного производства,

обработки древесины, целлюлозно-бумажного и химического производства, производства пищевых продуктов. По сравнению с результатами за 2007 год доля кредитов, выданных этим предприятиям, увеличилась на 11% (в суммарном объеме средств, предоставленных в целях поддержки МСП).

### Структура портфеля кредитов, предоставленных субъектам МСП (в разрезе категорий кредитов по объемам кредитования)



В общем объеме предоставленных средств преобладают кредиты на суммы свыше 10 млн. рублей (как правило, на цели обновления основных средств). По итогам 2008 года доля таких кредитов существенно увеличилась (+31 процентный пункт против итогов 2007 года).

В целях информационной поддержки деятельности, связанной с финансированием субъектов МСП, по совместной инициативе Внешэкономбанка и Международной финансовой корпорации в 2008 году создан информационный интернет-портал ОАО «РосБР», посвященный поддержке малого и среднего предпринимательства ([www.rosbr.ru](http://www.rosbr.ru)).

Для оказания информационной и консультационной поддержки интернет-ресурса привлечены Ассоциация российских банков, Общероссийская общественная организация «ОПОРА РОССИИ», Ассоциация «Деловая Россия», Российское агентство поддержки малого и среднего бизнеса.

Внешэкономбанк намерен в 2009 году значительно нарастить масштабы поддержки программ развития малого и среднего предпринимательства.

Только объем финансовой поддержки, оказываемой непосредственно Внешэкономбанком в форме кредитов, предоставляемых российским кредитным организациям на цели финансирования деятельности субъектов МСП и организаций, составляющих инфраструктуру МСП, планируется увеличить на 20 млрд. рублей.

Помимо этого ожидается существенный эффект от практической реализации мер, предусмотренных соглашением о «Германо-Российской Инициативе по финансированию малых и средних предприятий» и направленных на активизацию деятельности российских коммерческих банков по финансированию субъектов МСП.

## Деятельность по привлечению средств на рынке капитала

Характерной особенностью кредитной деятельности Банка, связанной с предоставлением средств на цели финансирования инвестиционных проектов, осуществляемых сторонними организациями, поддержки программ развития МСП, а также экспортеров является выдача преимущественно среднесрочных и долгосрочных кредитов.

Именно поэтому в качестве одной из ключевых задач 2008 года (наряду с задачей размещения ресурсов, выбывающих вследствие исполнения обязательств Банка в части основного долга по привлеченным кредитам) Внешэкономбанк рассматривал увеличение срочности ресурсной базы, формируемой за счет заемных средств на рынке капитала. Об успешном решении этой задачи свидетельствуют следующие результаты.

**В течение отчетного периода привлечены кредиты срочностью более одного года на общую сумму, эквивалентную 40,5 млрд. рублей.** Данное значение в 1,75 раза превышает величину аналогичного показателя за 2007 год (23,1 млрд. рублей). В структуре заимствованных в 2008 году ресурсов указанной срочности — кредит, предоставленный Внешэкономбанку синдикатом иностранных банков, а также средства, полученные от зарубежных банков в рамках заключенных с ними двусторонних кредитных соглашений.

Среди них в том числе кредитные соглашения с зарубежными банками на общую сумму

порядка 1,2 млрд. долларов США, предусматривающие привлечение среднесрочных и долгосрочных «связанных» ресурсов для финансирования конкретных инвестиционных проектов и/или заемщиков Банка. Кредиторами Внешэкономбанка по указанным соглашениям являются крупные банки стран Европы и АТР, такие, как BNP Paribas, China Development Bank, Deutsche Bank, Intesa Sanpaolo, HSBC Bank plc, Mediobanca, Nordic Investment Bank, Sumitomo Mitsui Banking Corporation, WestLB.

Подписание соглашения о привлечении Внешэкономбанком синдицированного кредита (срочностью 3 года) в сумме 335 млн. евро состоялось в конце октября 2008 года. Процентная ставка по кредиту — EURIBOR (6m) + 0,75% годовых.

Основными организаторами по сделке выступили Barclays Capital, ING Wholesale Banking, Intesa Sanpaolo Bank Ireland plc., Mizuho Corporate Bank Ltd, Societe Generale, Sumitomo Mitsui Banking Corporation Europe Ltd, участниками кредита являются ЗАО KB Citibank и JP Morgan Chase Bank. Координирующим банком по сделке и агентом по документации выступил Barclays Capital, агент по кредиту — Societe Generale.

Получение средств на указанных условиях в форме синдицированного кредита<sup>17</sup> в период крайне негативной ситуации на мировых финансовых рынках (в частности, фак-

17. Согласно обычаем делового оборота в области банковской деятельности в рамках соглашения о предоставлении синдицированного кредита, как правило, предусматривается выдача нецелевых ресурсов без требования обеспечения во исполнение обязательств заемщика по кредиту.

тического закрытия рынка капитала) свидетельствует о высоком доверии в отношении Внешэкономбанка как заемщика, проявленном иностранными кредиторами.

В 2009 году Внешэкономбанк предполагает:

■ осуществить выпуск и размещение на внутреннем валютном рынке облигаций Внешэкономбанка в количестве 5 серий на общую сумму 10 млрд. долларов США. Планируется привлечение ресурсов сроком на 1 год по ставке LIBOR (6m USD) + 1% годовых;

■ в случае улучшения в 2009 году ситуации на рынке капитала подготовить программу Notes Issuance Programme (в формате 144A/RegS) для осуществления дебютного выпуска и размещения еврооблигаций Внешэкономбанка со сроками погашения от 5 лет;

■ завершить работу, направленную на получение от Банка развития Китая и Эксимбанка Китая кредитных ресурсов на общую сумму порядка 500 млн. долларов США (преимущественно для финансирования проектов по созданию цементных заводов, реализуемых на территории России с участием китайских подрядчиков и поставщиков оборудования).

## Развитие партнерских отношений

Для установления новых и развития существующих партнерских отношений в области кредитно-инвестиционной деятельности Внешэкономбанком в течение 2008 года были подписаны 14 меморандумов о взаимопонимании и соглашений о сотрудничестве с международными финансовыми организациями, межгосударственными банками, зарубежными экспортно-импортными банками, а также экспортными агентствами, в том числе:

■ Меморандум о взаимопонимании с Европейским банком реконструкции и развития — о совместном финансировании инфраструктурных проектов и проектов, которые будут способствовать диверсификации российской экономики и ее инновационному развитию;

■ Меморандум о взаимопонимании с Международным банком реконструкции и развития и Международной финансовой корпорацией, входящими в группу Всемирного банка, — о сотрудничестве в области финансирования инфраструктурных проектов, включая развитие механизмов государственно-частного партнерства;

■ Меморандум о взаимопонимании с Черноморским банком торговли и развития (Black Sea Trade and Development Bank) — о развитии сотрудничества в области торгового и проектного финансирования, включая совместное финансирование проектов



в странах черноморского бассейна (в том числе в целях поддержки малого и среднего предпринимательства), а также проектов, реализация которых будет способствовать развитию в России транспортной инфраструктуры, энергетики и внедрению инноваций;

■ Рамочное соглашение о совместном финансировании инвестиционных проектов с Банком развития Китая (China Development Bank) и Соглашение о сотрудничестве с Экспортно-Импортным Банком Китая (Export-Import Bank of China). Предметом особого внимания, что отражено в соглашениях, являются проекты по развитию транспортной инфраструктуры, инфраструктуры ЖКХ, а также в области энергетики, авиа- и судостроения, деревообрабатывающей промышленности;

■ Рамочное соглашение о сотрудничестве с Экспортно-Импортным Банком Республики Корея (Export-Import Bank of Korea) в сфере организации совместного финансирования инвестиционных проектов (в области энергетики, транспорта и иных представляющих взаимный интерес областях). Помимо этого, в развитие положений, предусмотренных данным документом, заключено Рамочное кредитное соглашение на сумму 200 млн. долларов США для финансирования долгосрочных проектов на территории Российской Федерации;

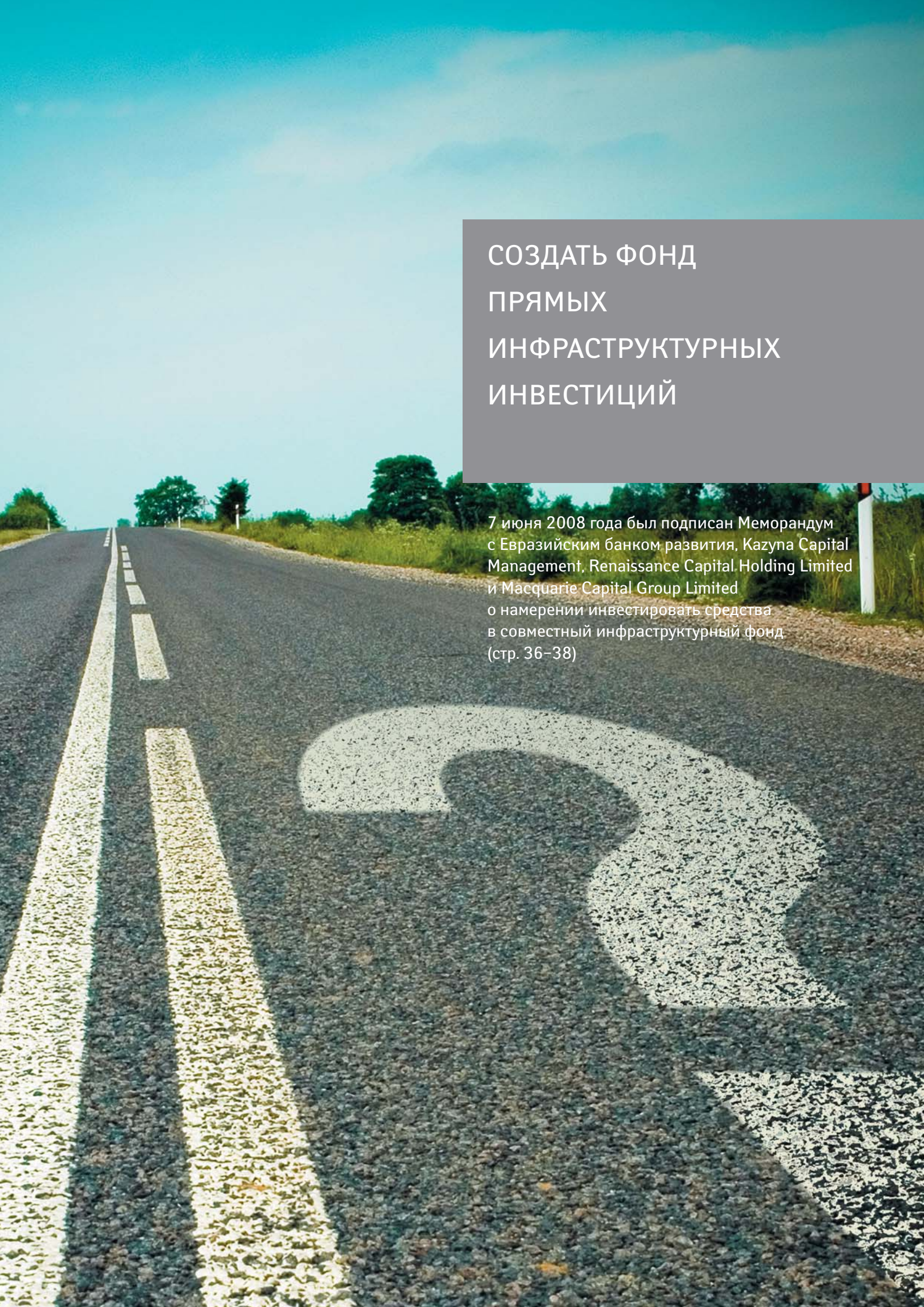
■ Меморандум о взаимопонимании с Евразийским банком развития, Kazyna Capital Management, Renaissance Capital Holding Limited и Macquarie Capital Group Limited — о намерении инвестировать средства в совместный инфраструктурный фонд,

## КАК ПРИВЛЕЧЬ ДОЛГОСРОЧНЫЕ ИНВЕСТИЦИИ

в некоммерческие  
инфраструктурные  
объекты?







# СОЗДАТЬ ФОНД ПРЯМЫХ ИНФРАСТРУКТУРНЫХ ИНВЕСТИЦИЙ

7 июня 2008 года был подписан Меморандум с Евразийским банком развития, Kazyna Capital Management, Renaissance Capital Holding Limited и Macquarie Capital Group Limited о намерении инвестировать средства в совместный инфраструктурный фонд (стр. 36–38)



создаваемый для финансирования проектов на территории стран СНГ;

■ трехстороннее Совместное заявление Внешэкономбанка, французского экспортного агентства COFACE и итальянского экспортного агентства SACE, направленное на формирование интегрированной системы финансирования международных продаж самолетов семейства Sukhoi Superjet 100.

В целях решения приоритетных задач, определенных стратегиями развития регионов России и, в частности, предусматривающих повышение уровня их промышленного потенциала, **заключены 14 соглашений о сотрудничестве с правительствами/администрациями субъектов Российской Федерации**, в том числе Республики Коми, Алтайского, Красноярского и Хабаровского краев, Волгоградской, Липецкой, Новгородской, Омской, Ростовской и Тамбовской областей, г. Санкт-Петербурга.

Наряду с этим **подписан ряд документов о развитии сотрудничества с российскими и иностранными компаниями**. Практическая реализация положений, предусмотренных этими документами, будет способствовать созданию новых производственных мощностей, реконструкции/модернизации действующих предприятий и внедрению инноваций в стратегически важных секторах/отраслях российской экономики. В том числе подписаны меморандумы/соглашения о сотрудничестве со следующими компаниями:

■ ОАО «Современный коммерческий флот» — об участии Внешэкономбанка в разработке схем финансирования и в реализации инвестиционных проектов в сфере судостроения и судоходства, включая морские перевозки, приобретение и эксплуатацию судов;

■ ОАО «Объединенная судостроительная корпорация» — о сотрудничестве в целях реализации инвестиционных проектов, предусматривающих технологическое перевооружение, модернизацию существующих и создание новых судостроительных и вспомогательных производств, приобретение профильных активов и передовых технологий, использование лизинга в судостроительной отрасли;

■ ОАО «НК «Роснефть» — о совместном участии в реализации проектов, направленных на развитие инфраструктуры, инноваций и диверсификацию деятельности, связанной с производством и экспортом нефти и нефтепродуктов высокой степени переработки;

■ Объединенная промышленная корпорация — о взаимодействии в реализации проектов, имеющих общегосударственное значение и осуществляемых на принципах государственно-частного партнерства;

■ строительство железнодорожной ветки Кызыл—Курагино, а также поэтапное освоение Элегестского месторождения коксующихся углей;



■ строительство современного судостроительного комплекса на базе производственных мощностей судостроительного завода «Северная верфь»;

■ ОАО «Российские железные дороги» — о сотрудничестве в целях реализации инвестиционных проектов, предусматривающих развитие инфраструктуры основных транспортных направлений, а также обновление и модернизацию подвижного состава;

■ государственная корпорация «Ростехнологии» — о сотрудничестве в целях реализации инвестиционных проектов, направленных на создание продукции (товаров, услуг) с применением инновационных технологий, а также поддержку экспорта российской высокотехнологичной продукции.

## 3

Деятельность  
по поддержке  
российской  
финансовой системы  
в условиях кризиса

В 2008 году Внешэкономбанк стал активным участником решения задач по преодолению последствий негативного влияния финансового кризиса на российскую экономику.

Как установлено Федеральным законом от 13 октября 2008 года № 173-ФЗ «О дополнительных мерах по поддержке финансовой системы Российской Федерации» (далее — Закон 173-ФЗ), Банк выступил проводником государственных антикризисных мер по двум важным направлениям:

■ проведение за счет средств Банка России, размещенных в депозиты во Внешэкономбанке, операций по предоставлению организациям кредитов (займов) в иностранной валюте на цели погашения (обслуживания) кредитов (займов), полученных этими организациями до 25 сентября 2008 года от иностранных организаций, приобретению прав требований у иностранных кредиторов

по обязательствам этих организаций, возникшим до указанной даты, а также осуществление иных операций в указанных целях в соответствии с решениями наблюдательного совета Внешэкономбанка. Согласно порядку, утвержденному наблюдательным советом, в обеспечение исполнения организациями обязательств по предоставляемым кредитам/займам и приобретенным правам требования Внешэкономбанк принимает те же активы и гарантии (поручительства), которыми были обеспечены соответствующие обязательства заемщиков перед иностранными кредиторами, а в случае необходимости требует дополнительное обеспечение;

■ предоставление необеспеченных субординированных кредитов срочностью до конца 2019 года российским кредитным организациям. Источником фондирования таких кредитов являются средства Фонда национального благосостояния (ФНБ), размещенные на счетах срочных депозитов во Внешэкономбанке.

В кратчайшие сроки после принятия Закона 173-ФЗ во Внешэкономбанке была сформирована внутренняя нормативная база, определяющая процедуры реализации положений закона: утверждение соответствующих документов наблюдательным советом Внешэкономбанка состоялось уже к 20 октября 2008 года.

Для обеспечения прозрачности принимаемых решений при наблюдательном совете Внешэкономбанка был создан Комитет по рассмотрению заявок о рефинансировании внешних обязательств заемщиков, в со-

став которого в том числе вошли представители федеральных органов исполнительной власти, а также крупных банков с государственным участием. Кроме того, образован Комитет по субординированным кредитам.

Оперативные действия позволили к концу 2008 года достичь значительных объемов реализации предусмотренных законом мер. Объем портфеля кредитов, предоставленных Внешэкономбанком в целях рефинансирования задолженности перед иностранными кредиторами (статья 1 Закона 173-ФЗ), составил 9,78 млрд. долларов США, объем портфеля субординированных кредитов (статья 6 Закона 173-ФЗ) — 225 млрд. рублей. Кроме того, на конец отчетного периода наблюдательным советом Внешэкономбанка было принято решение о выдаче субординированного кредита на сумму порядка 10 млрд. рублей (денежные средства предоставлены в январе 2009 года), на стадии рассмотрения находились заявки на общую сумму более 70 млрд. рублей.

Помимо мер, определенных Законом 173-ФЗ, Внешэкономбанк реализовал принятые на государственном уровне решения о вложении части средств ФНБ (175 млрд. рублей) в российские ценные бумаги. Целью осуществления этих операций являлась диверсификация структуры и повышение эффективности вложений средств ФНБ с использованием инструментов фондового рынка.

Наряду с этим в целях стабилизации российской финансовой системы, Внешэкономбанк принял участие в нормализации деятельности отдельных кредитных организаций, финансовой устойчивости которых кризис нанес существенный урон. Банком был предпринят ряд мер по финансовому оздоровлению банков, затруднения в деятельности которых, ввиду их социальной значимости, могли негативно сказаться на состоянии банковской системы страны. Это ЗАО «Глобэксбанк», привлекшее во вклады значительные средства физических лиц, и обслуживающее счета федеральной почты ОАО АКБ «Связь-Банк», через которое осуществляется перечисление денежных средств в целях выплаты пенсий 14 млн. российских граждан.

Источником ресурсов для осуществления указанных мер послужили в первую очередь средства, предоставленные Банком России, объем которых по состоянию на 01.01.2009 составил 2,5 млрд. долларов США (поддержка Связь-Банка) и 87,0 млрд. рублей (поддержка Глобэксбанка). Предпринятые Внешэкономбанком действия позволили, прежде всего, восстановить текущую ликвидность указанных кредитных организаций, а также решить ряд иных актуальных задач, направленных на повышение уровня финансовой устойчивости этих банков и, как следствие, на обеспечение их нормального функционирования.

## 4

Деятельность  
на валютном  
и межбанковском  
денежном рынках

До июля 2008 года, когда ситуация на мировых финансовых рынках оценивалась как сравнительно стабильная, на валютном рынке преобладала долгосрочная тенденция ослабления курса доллара на фоне ожиданий дальнейшего повышения базовой процентной ставки в зоне евро.

По мере нарастания во второй половине 2008 года кризисных явлений на финансовых рынках понижательный тренд курса доллара сменился на противоположную тенденцию в связи с повышенным спросом на доллары США как на валюту, несущую более низкий (по сравнению с евро) фундаментальный риск. Помимо этого, проблемы европейской экономики обусловили снижение Европейским Центральным банком базовой процентной ставки. Указанные факторы, а также возникшая у многих участников рынка необходимость выполнения требований margin call и обязательств по операциям credit default swap (CDS), основной объем

которых выражен в долларах США, привели к росту курса американской валюты.

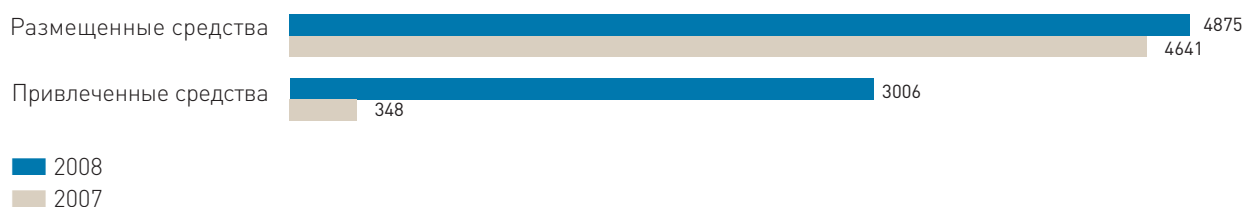
В результате вышеуказанных факторов рыночный курс евро по отношению к доллару США в начале года вырос с 1,46 до 1,60, стабилизировавшись в апреле–июле в диапазоне 1,55–1,6, затем снизился в ноябре до 1,24 и к концу года поднялся до 1,42.

В условиях высоких цен на нефть курс российского рубля до августа 2008 года оставался стабильным и формировался с учетом структуры бивалютной корзины Банка России (соотношение доллара и евро 55:45) в рамках коридора, установленного в диапазоне 29,6–29,9 рубля.

Последовавшее в августе снижение цен на энергоносители привело к тому, что курс рубля к бивалютной корзине подошел к верхней границе диапазона колебаний — в пределах 30,4–30,7, что соответствовало уровню первых девяти месяцев 2007 года. С ноября 2008 года на фоне усилившегося оттока капитала, опасений, связанных с возможностью формирования отрицательного сальдо торгового баланса России, и ускоренного расходования золотовалютных резервов страны начался быстрый рост стоимости бивалютной корзины. К концу декабря цена корзины выросла до 34,8 рубля. Снижение официального курса рубля к доллару США за год составило 19,7% (с 24,55 рубля до 29,38 рубля), к евро — 15,3% (с 35,93 рубля до 41,44 рубля).

Указанная динамика рынков послужила одной из основных причин роста общего оборота конверсионных операций Банка

## Обороты по операциям размещения/привлечения краткосрочных МБК, млрд. рублей



с 3,0 трлн. рублей в 2007 году до 7,1 трлн. рублей (прирост — 137%).

В условиях недостаточной ликвидности, вызванной глобальным финансовым кризисом, ставки российского межбанковского денежного рынка в течение 2008 года существенно превышали рыночные ставки 2007 года. Для рынка были характерны более широкие диапазоны колебаний с высокими пиковыми значениями (более 20% годовых по однодневным кредитам в октябре).

Начиная с ноября повышенный спрос на межбанковские рублевые кредиты поддерживался в основном за счет вложений инвесторов в иностранную валюту в ходе проведения Банком России кампании по «корректировке границ технического коридора» валютной корзины.

Внешэкономбанк внес существенный вклад в регулирование рублевой ликвидности российской банковской системы, нарастив в целом за 2008 год общий оборот по размещению рублевых средств на межбанковском денежном рынке до 3,8 трлн. рублей (прирост на

74% по сравнению с 2007 годом). При этом совокупный объем размещения по всем валютам составил (в рублевом выражении при пересчете по среднегодовому курсу) 4,9 трлн. рублей. Общий оборот по привлечению рублевых средств на межбанковском рынке был увеличен более чем в 9 раз — до 2,6 трлн. рублей (в совокупности по всем валютам — 3,0 трлн. рублей).

Развитие сотрудничества с коммерческими банками в 2008 году происходило за счет расширения круга контрагентов из числа средних и мелких российских банков. В течение года было подписано 6 соглашений об общих условиях проведения операций на внутреннем валютном и денежном рынках, установлены лимиты на проведение депозитных операций с рядом российских коммерческих банков, а также пересмотрены и увеличены лимиты на большинство крупнейших российских кредитных организаций и иностранных банков. На конец 2008 года общий размер установленных Внешэкономбанком лимитов на проведение депозитных операций с российскими кредитными организациями составил более 350 млрд. рублей.



## 5

Деятельность  
на рынке  
ценных бумаг

Рынки еврооблигаций развивающихся стран на протяжении всего отчетного периода испытывали давление снижающегося спроса в условиях ухода инвесторов от риска. До середины 2008 года этот фактор частично компенсировался повышением рейтингов ряда развивающихся стран, но начиная с августа вывод средств из всех рискованных активов приобрел массовый панический характер. Спред по доходности еврооблигаций развивающихся стран к казначейским облигациям США по индексу JP Morgan EMBI+ за год расширился с 240 до 690 базисных пунктов, достигнув в октябре уровня 865 базисных пунктов. По данным агентства EPFR Global, чистый отток капитала из фондов, инвестирующих в акции и облигации развивающихся стран, в 2008 году составил около 67 млрд. долларов США (по сравнению с притоком в 62 млрд. долларов США в 2007 году).

Начиная с августа 2008 года рынок российских корпоративных рублевых облигаций

находился под давлением кризиса ликвидности, что привело к необходимости закрытия участниками рынка длинных позиций, в том числе посредством предъявления облигаций к выкупу в рамках действовавших офферт. Антикризисные меры Правительства Российской Федерации и Банка России облегчили ситуацию с дефицитом краткосрочной рублевой ликвидности, но не могли обеспечить повышение спроса на облигации. Тенденция к росту доходности рублевых облигаций (до 11–16% годовых по облигациям первого эшелона) на фоне проведения Банком России политики по постепенному ослаблению рубля к бивалютной корзине преобладала до конца 2008 года.

Политика Внешэкономбанка по управлению портфелем ценных бумаг основывалась на оценке текущей и перспективной конъюнктуры рынка и в целом характеризуется умеренно консервативным подходом при принятии решений по изменению объемов и структуры вложений.

#### Объем «собственного»<sup>18</sup> портфеля ценных бумаг, млрд. рублей



В портфеле акций, доля которого в общей структуре портфеля ценных бумаг к концу 2008 года значительно снизилась (с 56 до 32%), существенную часть составлял пакет акций европейского концерна EADS, при-

18. «Собственный» портфель – портфель, в состав которого не входят ценные бумаги, приобретенные Банком за счет средств Фонда национального благосостояния, а также носящие инвестиционный характер вложения Банка в уставные капиталы (акции) других организаций.

обретенный Внешэкономбанком в декабре 2007 года<sup>19</sup>.

В течение года Внешэкономбанк продолжил перераспределение структуры портфеля ценных бумаг в пользу финансовых инструментов с фиксированной доходностью. Если по состоянию на начало отчетного периода на них приходилось порядка 44% балансовой стоимости портфеля<sup>20</sup>, то к концу 2008 года они стали преобладающими в портфеле ценных бумаг — 68% его балансовой стоимости.

Значительно увеличился объем вложений в рублевые корпоративные облигации, основную часть которых составляли ценные бумаги системообразующих российских организаций (крупных компаний и банков, в том числе с государственным участием).

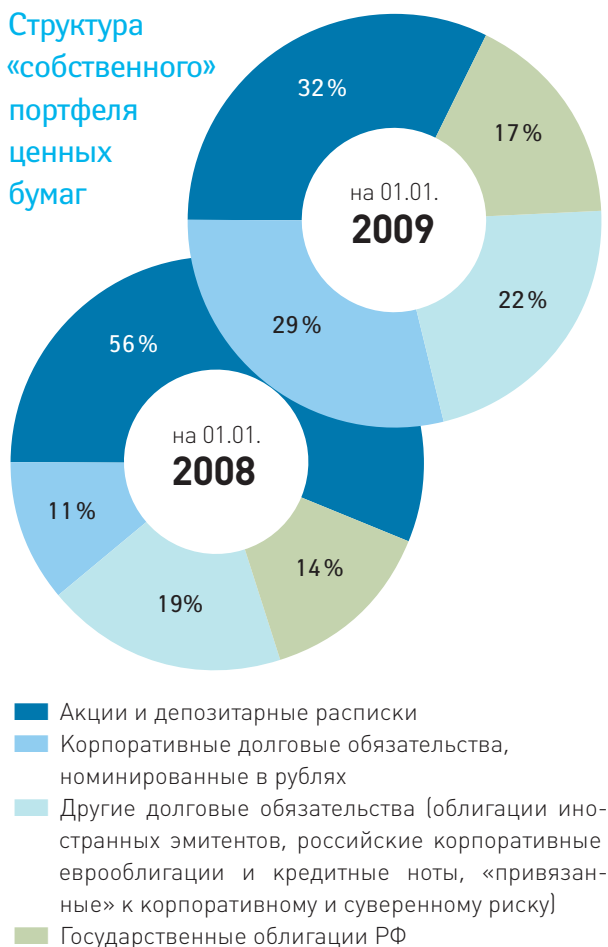
В условиях финансового кризиса, нестабильной ситуации на рынке ценных бумаг Банк ориентировался на осуществление операций с наиболее ликвидными российскими ценными бумагами, к числу которых прежде всего относятся российские государственные еврооблигации. Как и в 2007 году, основная сумма вложений в указанные бумаги приходилась на российские еврооблигации с окончательным сроком погашения в 2030 году.

19. При подготовке аналитической структуры баланса по итогам 2007 года Банк не включал акции концерна EADS в состав портфеля ценных бумаг, классифицируя пакет этих акций как вложения инвестиционного характера в уставные капиталы (акции) других организаций. В рамках отчетного периода планы Банка в отношении указанного пакета изменились, в этой связи вложения в акции EADS классифицированы как портфельные вложения и, соответственно, включены в «собственный» портфель ценных бумаг

20. С учетом переклассификации пакета акций концерна EADS.

В структуре портфеля ценных бумаг несколько увеличилась доля прочих облигаций, номинированных в иностранной валюте. Такое изменение обусловлено решением двух задач, намеченных Банком исходя из реалий 2008 года. Первая — частичная трансформация структуры портфеля ценных бумаг в целях минимизации рыночных рисков (за счет сокращения объемов вложений в финансовые инструменты, наиболее подверженные влиянию негативных факторов рисков указанного вида). Вторая — сохранение на приемлемом уровне объема вложений Банка в валютные облигации, выполняющие роль «противовеса» при падении цен на российском фондовом рынке.

Структура «собственного» портфеля ценных бумаг



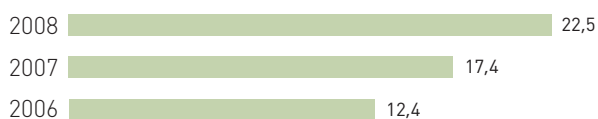
## 6

Депозитарная  
деятельность

Депозитарий Внешэкономбанка является универсальным депозитарием, обслуживающим практически любые российские и иностранные ценные бумаги, которые могут быть объектом депозитарной деятельности в Российской Федерации, и оказывает широкий спектр депозитарных, расчетных и информационных услуг инвесторам и профессиональным участникам рынка ценных бумаг.

Среднегодовой объем ценных бумаг, находящихся на хранении в Банке, увеличился в 2008 году по сравнению с предыдущим годом почти на 30% и составил 22,5 млрд. долларов США по номинальной стоимости.

**Среднегодовой объем ценных бумаг по номинальной стоимости, млрд. долларов США**



В период с 01.01.2008 по 31.12.2008 Депозитарием было открыто 83 счета депо клиентов. Общее количество счетов депо клиентов, ведущихся в Депозитарии по состоянию на 01.01.2009, составило 1261.

В соответствии с требованиями, изложенными в приказе ФСФР России от 23.10.2007 № 07-105/пз-н «Об утверждении Положения о квалификации иностранных финансовых инструментов в качестве ценных бумаг», внесены изменения в документ, регламентирующий правила работы с клиентами Депозитария, в части установления специального порядка учета иностранных финансовых инструментов, не квалифицированных в качестве ценных бумаг. Помимо этого, документ дополнен положениями, направленными на повышение эффективности процедур по идентификации клиентов и выгодоприобретателей в целях противодействия легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, при осуществлении Банком депозитарной деятельности.

В рамках исполнения функций агента Минфина России проводилась работа по обслуживанию внутреннего государственного валютного долга. Внешэкономбанк обеспечивал прием сертификатов облигаций внутреннего государственного валютного займа (ОВГВЗ) V серии от держателей облигаций и погашение указанных облигаций за счет средств федерального бюджета. Из общего объема выпуска ОВГВЗ V серии, составляющего 2837 млн. долларов США, Внешэкономбанк в 2008 году осуществил погашение облигаций на сумму 2665,87 млн. долларов США, что составляет 94% от общего объема выпуска.

Продолжилась работа по урегулированию расчетов с держателями ОВГВЗ III серии, не осуществившими новацию по этим облигациям в установленный срок. За счет средств, выделенных Минфином России, погашена задолженность на общую сумму 436,04 тыс. долларов США перед 11 владельцами ОВГВЗ III серии.

Наряду с этим обеспечена выплата процентного дохода по ОВГВЗ IV, V и VII серий и основного долга по ОВГВЗ IV серии, предъявленным во Внешэкономбанк в течение 2008 года. Общая сумма таких выплат составила 107,08 млн. долларов США.

Банк является платежным агентом по облигациям ОАО «Агентство по ипотечному жилищному кредитованию» (ОАО «АИЖК»). В обращение были выпущены облигации ОАО «АИЖК» девяти серий (общим объемом 24,42 млрд. рублей по номиналу со сроками погашения в 2008–2018 годах), выплаты по которым осуществляются через Внешэкономбанк. Облигации обеспечены гарантией Российской Федерации.

В 2008 году в установленные сроки осуществлены выплаты на общую сумму 3626,6 млн. рублей по купонам облигаций ОАО «АИЖК» серий А1–А9, а также в объеме 1070 млн. рублей по погашению облигаций серии А1.

## 7

Деятельность в качестве  
агента Правительства  
Российской Федерации

В течение отчетного периода Внешэкономбанк продолжил выполнение функций агента Правительства Российской Федерации по обслуживанию государственного внешнего долга и управлению государственными внешними финансовыми активами, а также по обеспечению возврата задолженности юридических лиц, субъектов Российской Федерации и муниципальных образований по денежным обязательствам перед Российской Федерацией.

Предметом особого внимания являлись задачи, решение которых способствовало сокращению объема государственного внешнего долга Российской Федерации и снижению стоимости его обслуживания, а также обеспечивало максимально возможный объем поступлений в федеральный бюджет от стран-должников и российских заемщиков, имеющих задолженность перед федеральным бюджетом.

Обслуживание  
государственного внешнего долга  
Российской Федерации

Осуществлялась работа по подготовке к завершающему этапу обмена коммерческой задолженности бывшего СССР на облигации внешних облигационных займов Российской Федерации с окончательными датами погашения в 2010 и 2030 годах: продолжалась выверка требований иностранных кредиторов на предмет соответствия требований установленным критериям, обеспечено согласование необходимой для проведения обмена нормативной документации.

К окончательной дате предъявления требований (15 октября 2008 года) иностранными кредиторами были представлены в установленной форме 3273 требования на общую сумму 770,83 млн. долларов США.

В отношении 954 предъявленных требований суммарным объемом 152,2 млн. долларов США Внешэкономбанком осуществлена процедура выверки. В результате 849 требований на сумму 143,05 млн. долларов США были признаны Банком подлежащими урегулированию в рамках заключительного этапа обмена коммерческой задолженности.

По состоянию на 01.01.2009 прошли процедуру согласования и допущены Минфином России к обмену 637 требований на общую сумму 86,08 млн. долларов США.

Наряду с этим обеспечивалось учетно-расчетное сопровождение операций по погашению российской задолженности перед



странами-кредиторами, урегулированной вне рамок Парижского клуба. Всего по этой категории государственного внешнего долга погашена задолженность на сумму 387,8 млн. долларов США, в том числе за счет перечисления денежных средств — на сумму 278,1 млн. долларов США (Кувейт, Южная Корея, Венгрия), посредством осуществления операций по схеме «долг в обмен на товары» — на сумму 83,2 млн. долларов США (Хорватия, Финляндия, Южная Корея, Китай, Оман), в рамках других схем погашения задолженности — на сумму 26,5 млн. долларов США (Египет, Чехия).

В результате проведенных операций окончательно завершена многолетняя история долговых взаимоотношений с Венгрией по межправительственному соглашению, заключенному в 1994 году, и в полном объеме погашена «наличная» часть российской задолженности перед Кувейтом по межправительственному соглашению 2006 года.

По внешним облигационным займам Российской Федерации, а также кредитам, привлеченным Россией после 01.01.1992, в отчетном году обеспечено своевременное проведение за счет средств федерального бюджета платежей на общую сумму 3,86 млрд. долларов США, в том числе в погашение основного долга — 1,40 млрд. долларов США, в счет выплаты процентов — 2,46 млрд. долларов США.

На основании подписанного в конце 2007 года соглашения между Правительством РФ и Международным банком экономического сотрудничества (МБЭС) в отчетном периоде Внешэкономбанком осуществлен комплекс учетно-расчетных операций по окончатель-

ному урегулированию остатка задолженности перед МБЭС.

Продолжалась работа по возврату уполномоченными страховыми компаниями и финансовыми институтами стран — членов Парижского клуба кредиторов оригиналов векселей, которыми были оформлены реструктурированные в рамках Клуба обязательства бывшего СССР. В отчетном периоде кредиторы вернули во Внешэкономбанк 201 вексель на общую сумму 162,74 млн. долларов США.

Осуществлялось экспертно-аналитическое обеспечение деятельности, связанной с урегулированием внутреннего валютного долга бывшего СССР перед юридическими и физическими лицами государств — республик бывшего СССР: подготовлены предложения по нормативным и договорным документам, материалы и заключения для встреч, консультаций и переговоров на различном уровне.

### **Управление государственными внешними финансовыми активами Российской Федерации**

Банк обеспечивает ведение учета и расчетов по задолженности 51 страны — дебитора России по государственным кредитам, предоставленным Российской Федерацией в рамках 326 кредитных соглашений.

Всего в 2008 году по операциям, связанным с управлением государственными внешними финансовыми активами Российской Федерации, в доход федерального

бюджета была зачислена сумма в размере 700,0 млн. долларов США. При этом объем платежей зарубежных заемщиков по погашению и обслуживанию задолженности составил 488,8 млн. долларов США, поступления от реализации долговых средств в клиринговых и замкнутых валютах — 208,8 млн. долларов США, сумма доходов от участия в совместных предприятиях за рубежом — 2,4 млн. долларов США.

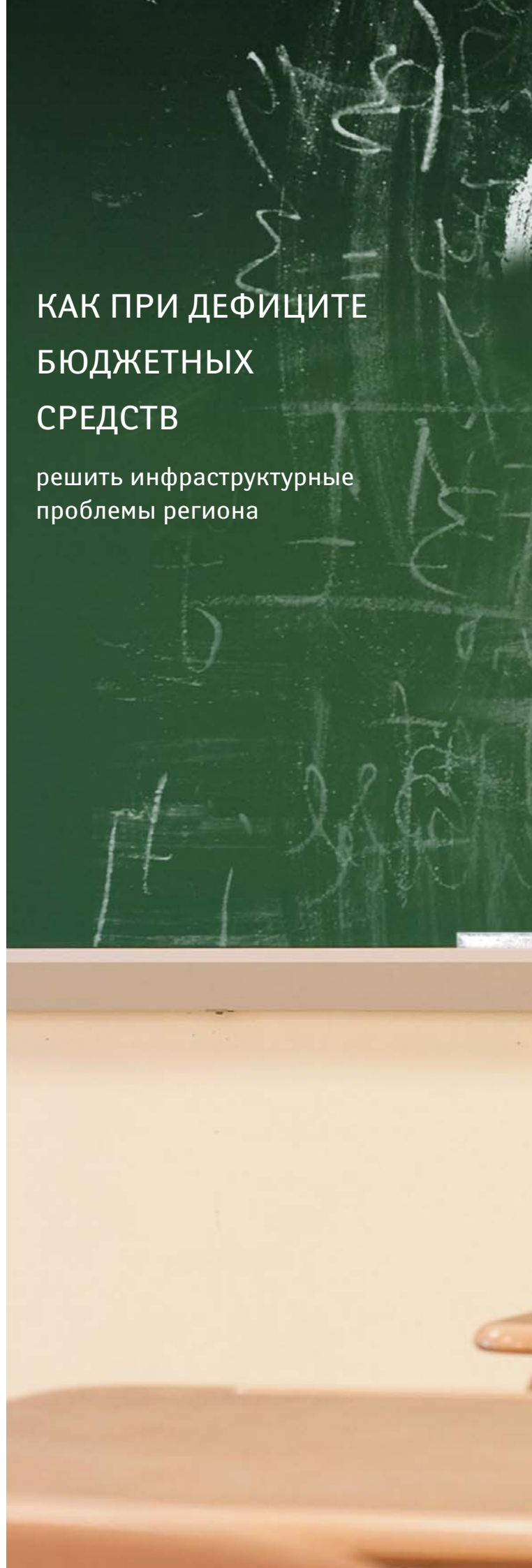
По линии организации расчетов во исполнение межправительственных соглашений с Афганистаном и Ираком подготовлены проекты соглашений между Внешэкономбанком и Министерством финансов Республики Афганистан, а также между Внешэкономбанком и Министерством финансов Республики Ирак (подписано в начале 2009 года) о техническом порядке расчетов по урегулированной задолженности указанных государств по ранее предоставленным кредитам.

Была продолжена активная работа по урегулированию технической просроченной задолженности Индии по ранее предоставленным государственным кредитам, в результате которой объем платежей, полученных по данной категории требований, составил 14,3 млн. долларов США.

Общая сумма средств, предоставленных Российской Федерацией иностранным государствам в 2008 году, составила 1,51 млрд. долларов США (в том числе в форме экспортных кредитов — 0,5 млрд. долларов США). Основными странами-заемщиками являлись Белоруссия, Индия, Иордания и Китай.

## КАК ПРИ ДЕФИЦИТЕ БЮДЖЕТНЫХ СРЕДСТВ

решить инфраструктурные  
проблемы региона





## ФИНАНСИРОВАТЬ ПРОЕКТЫ НА ПРИНЦИПАХ ГЧП

В июне 2008 года создан Центр ГЧП,  
призванный содействовать разработке  
и реализации проектов на основе  
государственно-частного партнерства  
(стр. 25–26)



### **Информационно-аналитическая поддержка по направлениям, связанным с обслуживанием государственного внешнего долга и управлением государственными внешними финансовыми активами**

За отчетный период специалистами Банка подготовлены 24 доклада и аналитических заключения по различным аспектам в сфере управления государственным внешним долгом и государственными внешними финансовыми активами Российской Федерации. В этих материалах отражены конкретные выводы и предложения, подкрепленные соответствующими расчетами.

Сотрудники Банка приняли участие в работе российской делегации на всех восьми сессиях Парижского клуба кредиторов, в трех телефонных конференциях Клуба, ежегодной «клубной» встрече с рядом суверенных кредиторов и представителями частного сектора, а также в 6 раундах многосторонних переговоров Парижского клуба со странами-дебиторами (включая двух дебиторов России — Гвинею и Конго). По результатам переговоров со странами, имеющими задолженность перед Российской Федерацией, подписаны многосторонние протоколы Клуба.

В целях обеспечения участия России в деятельности Парижского клуба специалистами Банка подготовлен ряд заключений по методологическим документам Секретариата Парижского клуба. Выводы и предложения, изложенные в указанных заключениях, были непосредственно использованы Минфином России при формировании позиции России

на переговорах со странами-дебиторами, а также заседаниях Парижского клуба.

Подготовлены информационные материалы и/или предложения по долговой тематике для включения в повестку дня более чем 20 заседаний и сессий межправительственных органов (или созданных в их рамках комитетов и подкомиссий) по торгово-экономическому и научно-техническому сотрудничеству Российской Федерации с зарубежными странами, включая такие государства, как Германия, Индия, Китай, Куба, Кувейт, Сирия, Франция, Южная Корея, Япония.

### **Обеспечение возврата задолженности юридических лиц, субъектов Российской Федерации и муниципальных образований по денежным обязательствам перед Российской Федерацией**

В качестве агента Правительства Российской Федерации Внешэкономбанк уделяет большое внимание решению вопросов, связанных с урегулированием проблемной задолженности юридических лиц, субъектов Российской Федерации и муниципальных образований по кредитам и займам, предоставленным за счет средств федерального бюджета, а также задолженности по средствам целевого финансирования российских юридических лиц, условием предоставления которых являлась передача акций в собственность Российской Федерации.

Только за последние 5 лет с участием специалистов Банка урегулирована задолженность, объем которой превышает экви-

### Объем урегулированной задолженности, млн. долларов США



валент 4,0 млрд. долларов США, в том числе в 2008 году — 885 млн. долларов США.

В течение отчетного периода представители Банка приняли участие в 255 судебных заседаниях. Решениями судов установлена задолженность заемщиков перед федеральным бюджетом на сумму более 388 млн. долларов США. В рамках внесудебного и судебного урегулирования перечислено в федеральный бюджет около 415 млн. долларов США, в том числе по ранее заключенным мировым соглашениям и соглашениям о реструктуризации — около 196 млн. долларов США.

В соответствии с Федеральным законом «О Федеральном бюджете на 2008 год и плановый период 2009 и 2010 годов» реструктурирована задолженность на сумму более 266 млн. долларов США, в том числе заключены мировые соглашения на сумму 99 млн. долларов США.

По состоянию на 1 января 2009 года в производстве арбитражных судов находились иски на общую сумму 1,2 млрд. долларов США.

Кроме того, в рамках соглашения о сотрудничестве, заключенного с Министерством промышленности и торговли Российской Федерации, Внешэкономбанк участвовал в мероприятиях по санации стратегических предприятий, имеющих задолженность перед федеральным бюджетом.



## 8

Доверительное  
управление средствами  
пенсионных накоплений

Начиная с 2003 года в соответствии с решением Правительства Российской Федерации Внешэкономбанк в качестве государственной управляющей компании (ГУК) осуществляет деятельность по доверительному управлению средствами пенсионных накоплений застрахованных граждан Российской Федерации, не воспользовавшихся правом выбора негосударственного пенсионного фонда или частной управляющей компании, а также граждан, сделавших выбор в пользу ГУК.

Операции по доверительному управлению средствами пенсионных накоплений проводятся в строгом соответствии с действующим законодательством при соблюдении принципа независимости от иной деятельности Банка.

Основными задачами Внешэкономбанка как государственной управляющей компании в 2008 году являлись:

■ управление сформированным портфелем в целях минимизации негативного влияния рыночных факторов;

■ выработка предложений по совершенствованию законодательной и нормативной базы в части доверительного управления средствами пенсионных накоплений.

В ходе осуществления деятельности по доверительному управлению средствами пенсионных накоплений неукоснительно соблюдались требования, предъявляемые к ГУК:

■ инвестирование осуществлялось только в разрешенные действующим законодательством активы;

■ сделки заключались в соответствии с инвестиционными решениями рабочего коллегиального органа Внешэкономбанка — Комитета по доверительному управлению средствами пенсионных накоплений;

■ отчетность и иная информация по операциям доверительного управления средствами пенсионных накоплений, предусмотренная законодательством, нормативными и правовыми актами, договорами, своевременно и в полном объеме предоставлялась в Пенсионный фонд Российской Федерации и Федеральную службу по финансовым рынкам;

■ информация по инвестированию средств пенсионных накоплений размещалась на сайте Внешэкономбанка в сети Интернет по формам и в сроки, установленные Стандартами раскрытия информации об инвестировании средств пенсионных накоплений.

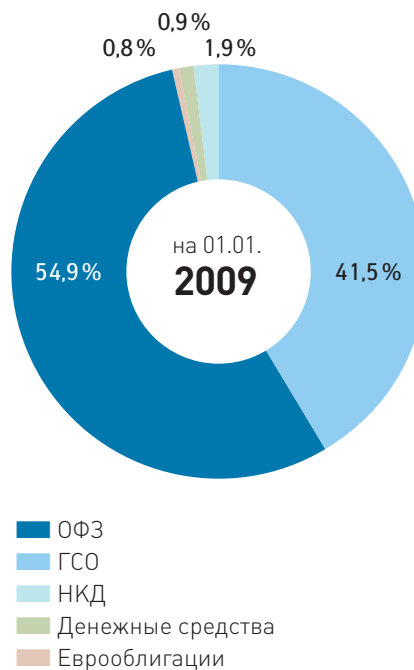
В отчетном периоде инвестиционная деятельность ГУК в значительной степени определялась негативным влиянием глобального финансового кризиса, ставшего причиной кризиса ликвидности на внутреннем финансовом рынке и снижения цен на долговые финансовые инструменты.

Кроме того, в течение всего 2008 года в государственную управляющую компанию из Пенсионного фонда Российской Федерации не поступали средства пенсионных накоплений. В этой связи инвестирование осуществлялось только за счет купонных выплат по ценным бумагам, а также средств, полученных в результате сокращения отдельных позиций по долгосрочным долговым обязательствам.

В условиях ограниченного набора разрешенных финансовых инструментов, а также вследствие высокой волатильности курса рубля к иностранным валютам (рост в первой

половине года, сменившийся снижением курса во второй половине года) единственным доступным направлением инвестирования средств пенсионных накоплений оставались номинированные в рублях государственные облигации ОФЗ и ГСО. По сравнению с началом 2008 года доля ОФЗ – ГСО увеличилась с 84 до 96%.

### Структура портфеля ГУК



Существенное снижение цен на рынке внутреннего государственного долга Российской Федерации крайне негативно отразилось на результатах инвестирования.

За отчетный период рыночная стоимость портфеля ГУК снизилась, и по итогам года был получен убыток в размере 1,16 млрд. рублей. Соответственно доходность инвестирования составила отрицательное значение: -0,46% годовых.

Основные причины, не позволившие в условиях падения цен обеспечить полную сохранность пенсионных накоплений:

■ высокая доля ОФЗ в портфеле государственной управляющей компании, составивших на конец отчетного периода 55% его рыночной стоимости (вследствие ограниченных возможностей диверсификации инвестиций);

■ резкое снижение спроса на российские государственные долговые рублевые инструменты, что не позволило сократить позиции в долгосрочных ОФЗ в более существенных объемах;

■ непоступление средств пенсионных накоплений, которые могли быть проинвестированы во второй половине 2008 года на более низких ценовых уровнях.

Вместе с тем анализ рыночных тенденций и факторов риска, осуществлявшийся государственной управляющей компанией, позволил в определенной степени минимизировать негативное влияние внешних факторов.

Наши расчеты показывают, что если бы структура портфеля ГУК не претерпела изменений в течение 2008 года (сохранение позиций в долгосрочных ОФЗ), то отрицательная доходность инвестирования по указанному портфелю составила бы по итогам отчетного периода -5,97% годовых по сравнению с фактическим показателем в размере -0,46%.

В целях повышения эффективности выполнения функций по доверительному управлению средствами пенсионных накоплений Внешэкономбанк принимал участие в подготовке предложений, направленных на совершенствование существующей нормативной базы, прежде всего в части расширения перечня разрешенных инструментов инвестирования. Большая часть предложений, поступивших от Внешэкономбанка, нашла отражение в проекте Федерального закона «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в части совершенствования порядка инвестирования средств для финансирования накопительной части трудовой пенсии в Российской Федерации». Проект указанного закона, подготовленный уполномоченными органами федеральной исполнительной власти, внесен на рассмотрение в Государственную Думу Российской Федерации в декабре 2008 года.

## 9

Корпоративное  
управление

При решении задач, связанных с организацией корпоративного управления в банке развития после его создания в 2007 году, мы принимали во внимание международно признанные подходы в указанной области и результаты анализа лучшей практики зарубежных банков развития.

В целом система корпоративного управления, сформированная во Внешэкономбанке, доказала свою эффективность в наиболее острый период финансового кризиса осенью 2008 года.

Вместе с тем масштабность задач, стоящих перед Банком, а также возложенные на него новые функции предопределили необходимость совершенствования системы корпоративного управления в части, касающейся системы планирования и анализа финансовой деятельности (включая систему управления рисками), системы внутреннего контроля, а также организационной структуры Банка.

### Органы управления

В соответствии с Федеральным законом «О банке развития» органами управления Внешэкономбанка являются наблюдательный совет, правление и председатель Внешэкономбанка.

**Наблюдательный совет** является высшим органом управления Внешэкономбанка. Председателем наблюдательного совета Внешэкономбанка является Председатель Правительства Российской Федерации. В состав наблюдательного совета входят восемь членов, назначаемых Правительством Российской Федерации, и председатель Внешэкономбанка (по должности).

К числу ключевых функций наблюдательного совета относятся определение основных направлений деятельности Банка, утверждение финансового плана доходов и расходов (бюджета) Банка, годового отчета и иных основополагающих внутренних документов,

утверждение внешнего аудитора, назначение руководителя Службы внутреннего контроля Банка, принятие решений об одобрении сделок в пределах установленной компетенции.

В октябре–декабре 2008 года ввиду усиления негативного влияния глобального экономического кризиса на российскую экономику и в целях преодоления последствий этого влияния предметом особого внимания наблюдательного совета являлись вопросы, связанные с участием Банка в реализации мер по поддержке российской финансовой системы.

Во исполнение положений Федерального закона от 13.10.2008 № 173-ФЗ «О дополнительных мерах по поддержке финансовой системы Российской Федерации» в IV квартале 2008 года наблюдательным советом приняты решения о рефинансировании внешних обязательств организаций на сумму около 12,5 млрд. долларов США и о предоставлении субординированных кредитов российским банкам на сумму более 240 млрд. рублей.

**Правление** Внешэкономбанка является коллегиальным исполнительным органом Внешэкономбанка, в его состав входят восемь членов правления, назначаемых наблюдательным советом по представлению председателя Банка. Правление возглавляет председатель Внешэкономбанка.

Правление действует в рамках полномочий, определенных положением о данном органе управления Внешэкономбанка. В соответствии с установленным регламентом заседания правления проводят-

ся на регулярной основе, не реже одного раза в месяц.

**Председатель** Внешэкономбанка, назначаемый на должность Президентом Российской Федерации по представлению Председателя Правительства Российской Федерации, исполняет функции единоличного исполнительного органа Внешэкономбанка и осуществляет руководство текущей деятельностью Банка.

В целях поддержки деятельности органов управления во Внешэкономбанке на постоянной основе функционируют рабочие коллегиальные органы, в предварительном порядке рассматривающие отнесенные к компетенции исполнительных органов Банка вопросы и формирующие по ним соответствующие рекомендации: Кредитный комитет, Комитет развития инвестиционных операций, Технологический комитет и Комитет стратегического развития.

В конце 2008 года в целях обеспечения деятельности по реализации положений Федерального закона № 173-ФЗ сформированы Комитет по рассмотрению заявок о рефинансировании внешних обязательств заемщиков и Комитет по субординированным кредитам.

## Системы планирования и управления рисками

Продолжилось решение задач развития интегрированной системы планирования и контроля, объединяющей процессы стратегического и текущего планирования и контроля.



Предметом особого внимания Внешэкономбанка является совершенствование методологической базы в области **стратегического планирования**. Подготовлен проект документа, определяющий процедуру стратегического планирования и контроля реализации стратегии Внешэкономбанка как банка развития. Одним из ключевых положений данного документа является формирование стратегии Банка с учетом сформулированной на государственном уровне системы стратегических национальных приоритетов развития России, результатов оценки состояния внешней среды и возможностей Банка, необходимости установления ориентиров в отношении вклада Банка в решение общенациональных стратегических задач.

Проводилась работа по совершенствованию системы текущего планирования.

Во Внешэкономбанке сформирована и успешно функционирует **система управления рисками**. Уровень ее развития в части методического и технологического обеспечения процедур оценки и контроля рыночных рисков с уверенностью можно оценить как один из наиболее высоких среди российских банков, соответствующий рекомендациям Базельского комитета в указанной области и лучшей мировой практике.

Процедуры, осуществляемые в области управления рисками, предусматривают проведение на регулярной основе мониторинга состояния внешней среды, оценку принимаемых Банком рисков, формирование рекомендаций по их ограничению и отчетных материалов. Определяются допустимые уровни

риска для различных видов операций, критерии оценки эффективности финансовых операций с учетом присущего им уровня риска.

При управлении кредитными рисками Банк придерживается консервативных подходов. Управление кредитными рисками предусматривает выполнение процедур мониторинга и оценки уровней кредитного риска, присущего как отдельным юридическим лицам, так и группам взаимосвязанных лиц. Наряду с этим реализуется комплекс мер по ограничению/снижению величины принимаемых рисков, в том числе с использованием таких механизмов управления рисками, как установление лимитов, требований к обеспечению, которое принимается Банком во исполнение обязательств заемщиков, а также страхование рисков.

В рамках процедур, осуществляемых в области управления рыночными рисками, Банк на ежедневной основе проводит мониторинг уровней принятых/возможных рисков, в качестве основного показателя для оценки величины которых используется мера риска Value-at-Risk (VaR).

На регулярной основе и во внеплановом режиме проводится процедура стресс-тестирования, которая позволяет оценить потери от реализации маловероятных экстраординарных событий по портфелям финансовых инструментов и открытым валютным позициям Банка, которые находятся вне предсказательных возможностей вероятностно-статистических методов. Указанный подход дополняет расчетные оценки величины рисков, полученных с помощью

методологии VaR. В рамках процедуры стресс-тестирования Банк использует как исторические, так и гипотетические сценарии для расчета.

В целях ограничения рыночного риска устанавливаются лимиты на размеры и параметры позиций/портфелей, характеризующие подверженность факторам рыночного риска. На ежедневной основе в соответствии с методологией VaR проводится расчет величины риска по позициям Банка, сформированным с использованием инструментов фондового рынка. Расчет величины VaR осуществляется как по отдельным инструментам и портфелям по видам инструментов, так и в целом по портфелю Банка, включающему в себя рыночные инструменты фондового рынка.

В части валютного риска контролируется размер открытой позиции по каждой валюте. Уровень валютного риска по торговым операциям с иностранными валютами ограничивается с помощью внутридневных лимитов.

Управление процентным риском, осуществляемое в рамках общей процедуры управления активами и пассивами Банка, направлено на поддержание сбалансированной структуры активов и обязательств, чувствительных к изменению процентных ставок. В целях оценки риска изменения величины чистого процентного дохода Банка на регулярной основе осуществляется процедура сценарного моделирования: по данным структуры процентных разрывов оценивается изменение величины чистого процентного дохода в случае реализации сценария сдвига кривых процентных ставок.

В целях контроля риска ликвидности на постоянной основе проводятся мониторинг и анализ величины несоответствия (разрывов) объемов требований и обязательств Банка в разрезе срочности (совокупно по всем валютам, совокупно по всем иностранным валютам и по рублям). На ежедневной основе осуществляется мониторинг величины «резерва ликвидности» в целях определения имеющихся в наличии источников для покрытия неожиданно возникшего дефицита ликвидности. Предельный минимальный размер средств, направляемых на цели управления ликвидностью Банка, ежегодно устанавливается решением наблюдательного совета Банка.

Помимо вышеизложенного Банк осуществляет комплексное страхование банковских рисков по программе «ВВВ» в крупнейших российских страховых компаниях.

## Система внутреннего контроля

Система внутреннего контроля, организованная во Внешэкономбанке в полном соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации, охватывает все без исключения сферы деятельности Банка и ориентирована прежде всего на обеспечение:

■ соблюдения требований, установленных российским законодательством и внутренними нормативными документами, а также международными правилами и стандартами по порядку совершения банковских операций, оформления документов, достовер-

ности, полноты, объективности и своевременности отражения операций в бухгалтерском и налоговом учете, а также информационной безопасности;

■ соблюдения работниками Банка принципа разграничения полномочий, установленных процедур при принятии решений, затрагивающих интересы Банка и/или его клиентов, исключения конфликта интересов;

■ проведения в установленные сроки и в полном объеме комплекса мероприятий по противодействию легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма;

■ проведения в установленные сроки и в полном объеме комплекса мероприятий, связанных с осуществлением контроля деятельности Банка в качестве профессионального участника рынка ценных бумаг и его деятельности в качестве государственной управляющей компании по доверительному управлению средствами пенсионных накоплений;

■ сохранности имущества Банка.

На уровне структурных подразделений внутренний контроль осуществляется посредством выполнения контрольных процедур, «встроенных» в бизнес-процессы и направленных на предотвращение, выявление и исправление ошибок и искажений, которые могут возникнуть при проведении операций/сделок, аналитических расчетов или осуществлении иных действий, составляющих бизнес-процесс.

Ключевым структурным элементом системы внутреннего контроля является специализированное подразделение Банка — Служба внутреннего контроля, руководитель которой назначается наблюдательным советом Внешэкономбанка, которая подотчетна наблюдательному совету и по вопросам текущей деятельности председателю Внешэкономбанка.

В отчетном периоде в целях совершенствования процедур контроля за критическими бизнес-процессами Банка было разработано 17 и модернизировано 15 методик осуществления мониторинга системы внутреннего контроля.

По состоянию на 01.01.2009 сотрудники Службы внутреннего контроля имеют 6 аттестатов Минфина России на право осуществления аудиторской деятельности в области банковского аудита, 9 аттестатов ФКЦБ/ФСФР по различным направлениям деятельности на рынке ценных бумаг и сертификат ITIL.

## Организационная структура Банка

В 2008 году продолжилась работа по совершенствованию организационной структуры Внешэкономбанка. Создано новое самостоятельное структурное подразделение — Центр государственно-частного партнерства. Сформированы новые структурные единицы и увеличена численность в подразделениях инвестиционного блока (подразделения по проектам в сфере высоких технологий, в том числе проектам предприятий оборонной промышленности).

## Управление персоналом

Очевидно, что статус Внешэкономбанка как финансового института развития, его активное участие в решении намеченной руководством страны задачи по выходу России из глобального экономического кризиса не только с минимальными потерями, но и с весомым заделом для будущего развития диктуют необходимость наличия высокопрофессионального и сплоченного коллектива, знания, навыки и творческий потенциал которого позволяют достойно отвечать на вызовы современного мира.

В этой связи предметом особого внимания Банка является организация процедур подбора кадров и найма работников. Разработка/совершенствование внутренних документов, определяющих эти процедуры, осуществляется с учетом лучшей российской и международной практики профессионального и психологического тестирования.

Наряду с этим в качестве одного из ключевых факторов, способствующих достижению положительных результатов и повышению эффективности деятельности, Внешэкономбанк рассматривает реализацию комплекса мер по профессиональной подготовке персонала, ориентированных на содействие работникам Банка в освоении современных методов, инструментов и технологий в сфере банковской деятельности, а также оперативную адаптацию к нововведениям в законодательной и нормативной базах.

В рамках отчетного периода во Внешэкономбанке продолжилась реализация про-

граммы, предусматривающей изучение современных подходов к организации кредитно-инвестиционной деятельности (инновации в области оценки инвестиционных проектов, новые инструменты и схемы их финансирования). Новые правила бухгалтерского учета в российских кредитных организациях, а также изменения в законодательстве обусловили необходимость обучения персонала по таким направлениям, как бухгалтерская и финансовая отчетность, налогообложение, валютный контроль, противодействие легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма. Каждая образовательная программа сопровождалась последующим тестированием сотрудников, прошедших обучение.

В целях распространения лучшей российской и международной практики в области управления персоналом были организованы мероприятия по обмену опытом с ведущими отечественными и зарубежными финансовыми институтами: организована серия «круглых столов» с участием руководителей кадровых служб банков — членов Межбанковского объединения Шанхайской организации сотрудничества; состоялась ежегодная III Международная межбанковская HR-конференция «Человек как капитал. Роль службы управления персоналом банка в условиях изменений», в которой приняли участие более 150 топ-менеджеров и руководителей кадровых служб крупнейших российских и зарубежных банков.

Продолжилась реализация социальных программ, способствующих благополучию семьи и улучшению социального климата,

в сфере осуществления которых Внешэкономбанк имеет большой позитивный опыт. Важнейшим приоритетом социальной политики Банка традиционно является забота о работающих женщинах. В связи с изданием Президентом Российской Федерации Указа об объявлении отчетного периода Годом семьи, начиная с 2008 года работающим в Банке женщинам, имеющим детей младшего школьного возраста, предоставляется дополнительный оплачиваемый отпуск — 1 сентября, при необходимости изменяется режим работы в целях создания благоприятных условий для воспитания детей. В программу добровольного медицинского страхования включена новая опция — «Родовспоможение», в рамках которой сотрудницы Банка получают возможность обслуживания в лучших медицинских учреждениях г. Москвы.

Банк нацелен на более активное вовлечение работников в общественно значимые инициативы: положено начало внедрению практики корпоративного волонтерства, организован ряд волонтерских акций.

Для формирования «обратной связи», обеспечивающей получение достоверной картины в отношении уровня понимания работниками позиции и роли Внешэкономбанка в рамках кредитно-финансовой инфраструктуры России, а также оценок работниками деятельности смежных подразделений и мероприятий в области управления персоналом проведен традиционный опрос «Мой Банк», в котором приняли участие 877 работников Внешэкономбанка. Участники опроса продемонстрировали ясное понимание стратегических целей Внешэкономбанка, дали вы-

сокую оценку качеству работы структурных подразделений, четкости организации труда, позитивно оценили действия Банка как работодателя. Помимо этого применялась практика проведения опросов сотрудников на интранет-портале Внешэкономбанка.

Все проекты в области управления персоналом осуществлялись в тесном взаимодействии с РосБР и Росэксимбанком.

За достижения в области управления человеческими ресурсами подразделение Банка, к компетенции которого относится управление персоналом, удостоено звания «Лучшая российская кадровая служба — 2008». Успешные начинания Внешэкономбанка в области корпоративной социальной ответственности отмечены почетным дипломом «Лидер социально ответственного бизнеса — 2008».

## Информационная политика

В области реализации информационной политики 2008 год стал периодом планомерных действий по обновлению бренда Внешэкономбанка в соответствии с его новым статусом банка развития. Все аспекты этой работы были направлены на реализацию глобальной задачи формирования сильного авторитетного и узнаваемого имиджа Банка, сохраняющего все исторически присущие ему лучшие черты, но наполненные при этом обновленным содержанием.

Основные направления информационной политики, которой Банк придерживался в 2008 году, определялись с учетом положе-



ний коммуникационной стратегии, отраженной в Стратегии развития Внешэкономбанка на период 2008–2012 гг.

В целом результаты работы за 2008 год могут быть охарактеризованы как последовательная реализация положений коммуникационной стратегии, которая охватывала все аспекты формирования общественного мнения — от визуального восприятия бренда до донесения информации о текущей и перспективной деятельности Банка.

Особое внимание при этом уделялось освещению деятельности Внешэкономбанка как банка развития, связанной с его участием в реализации масштабных инвестиционных проектов. В этих целях был использован широкий инструментарий, применяемый в сфере рекламной деятельности и средствах массовой информации.

В течение отчетного периода сформирован ряд новых коммуникационных каналов. В частности, на российском телеканале «Вести» стартовала ежемесячная программа «Проекты развития», положено начало активному распространению корпоративного журнала среди целевых аудиторий в Москве и регионах, проведена имиджевая рекламная кампания в центральных СМИ. Все эти средства были задействованы в первую очередь для привлечения внимания к осуществляемым Банком проектам и его роли в реализации государственной инвестиционной политики.

В связи с увеличением в 2008 году числа дочерних и зависимых организаций Внешэкономбанка логичным шагом по расши-

рению коммуникационной стратегии стало начало разработки архитектуры бренда, обеспечивающей единство восприятия брендов Внешэкономбанка и его дочерних структур на информационном и визуальном уровнях.

Завершена программа модернизации визуальной составляющей бренда Внешэкономбанка. Утвержденное Руководство по фирменному стилю было выполнено в соответствии с международными стандартами. Его использование на всех визуальных носителях позволило сформировать единый, узнаваемый и современный визуальный образ бренда. Брошюра Годового отчета Внешэкономбанка за 2007 год, разработанная в формате обновленного фирменного стиля, была признана лучшей (среди отчетов государственных корпораций) на XI Федеральном конкурсе годовых отчетов, проводимом журналом «Рынок ценных бумаг», Минэкономразвития РФ и ММВБ.

В рамках формирования визуальной составляющей коммуникационной платформы подготовлен новый пакет информационных материалов и рекламных модулей, который использовался во всех видах публичной активности Банка, а также реализована единая концепция выставочных стендов Банка на различных международных и внутрироссийских форумах, выставках, конференциях. В их числе XII Петербургский экономический форум, Международный инвестиционный форум «Сочи-2008», «Транспортная неделя — 2008», выставка «Гидроавиасалон», Международная конференция по государственно-частному партнерству.

Зафиксированный в Меморандуме о финансовой политике Внешэкономбанка принцип публичности и открытости его инвестиционной и финансовой деятельности последовательно реализовывался в отчетном году. Банк информировал широкую общественность и представителей деловых кругов о решениях, принятых наблюдательным советом Внешэкономбанка, о позиции Банка по вопросам его текущей и перспективной деятельности, а также по актуальным экономическим проблемам. С этой целью проводились конференции, семинары и пресс-конференции, актуальная информация оперативно размещалась на официальном сайте Банка в сети Интернет. По сравнению с 2007 годом количество посетителей сайта Внешэкономбанка увеличилось на 75%.

Реализация крупных проектов, подписание соглашений о сотрудничестве с иностранными партнерами, управление пенсионными накоплениями граждан — эти и многие другие темы, связанные с Банком,

на протяжении прошедшего года постоянно обсуждались в СМИ. Для разъяснения политики Банка по ключевым направлениям его деятельности лица, относимые к категории руководства Банка, регулярно выступали с развернутыми статьями и интервью в российских и иностранных печатных СМИ, участвовали в телевизионных программах по профильной тематике.

Осенью 2008 года в связи с нарастанием кризисных явлений в экономике была эффективно реализована крайне актуальная задача подробного освещения решений коллегиальных органов управления и разъяснения действий Банка, связанных с его участием в реализации мер по поддержке российской финансовой системы в условиях кризиса. В этих целях использовались ресурсы ведущих информационных агентств России, отечественных и зарубежных печатных изданий, телевидения и радио, проводились брифинги и встречи с журналистами.

## 10

Учет  
и отчетность

На основании положений Федерального закона от 17.05.2007 № 82-ФЗ «О банке развития» Внешэкономбанк ведет бухгалтерский учет в соответствии с установленными правилами бухгалтерского учета и отчетности для кредитных организаций Российской Федерации с учетом особенностей, определяемых для Внешэкономбанка Центральным банком Российской Федерации.

В течение 2008 года Банк осуществлял бухгалтерский учет в соответствии с Правилами ведения бухгалтерского учета в кредитных организациях, расположенных на территории Российской Федерации, утвержденными Положением Банка России от 27.03.2007 № 302-П.

Формы бухгалтерского баланса, отчета о прибылях и убытках, отчета о движении денежных средств, отчета о движении капитала, отчета об использовании прибыли, отчета о формировании и об использовании резервов и фондов утверждены правлением Банка.

Внешэкономбанк является плательщиком налогов на территории Российской Федерации в соответствии с Налоговым кодексом Российской Федерации и состоит на учете в Межрегиональной инспекции ФНС России №9 по крупнейшим налогоплательщикам (г. Санкт-Петербург).

В соответствии с Меморандумом о финансовой политике Внешэкономбанка и в целях соответствия требованиям, предъявляемым международным финансовым сообществом, Внешэкономбанк формирует и направляет Правительству Российской Федерации и внешним пользователям ежегодную финансовую отчетность, подготовленную в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности. Система составления финансовой отчетности по МСФО, организованная в Банке, позволяет оперативно осуществлять подготовку консолидированной финансовой отчетности по группе, включающей в себя Внешэкономбанк и его дочерние/зависимые организации.

## 11

## Информационно-технологическое обеспечение деятельности Банка

Банк уделяет серьезное внимание вопросам совершенствования информационно-технологической деятельности, рассматривая ее как необходимое условие повышения эффективности и надежности осуществляемых операций, снижения операционных рисков, качества предоставляемых Банком услуг.

В 2008 году получило дальнейшее развитие прикладное программное обеспечение «Система планирования, анализа и мониторинга инвестиционных проектов» в части разработки модулей оценки инвестиционных проектов и подготовки отчетности для органов управления Внешэкономбанка.

Продолжены работы по совершенствованию информационно-технологического обеспечения в области контроля рисков: расширен функционал программного обеспечения, применяемого в целях автоматизации процедур анализа рисков (в части операций, связанных с оценкой рисков по инвестиционным проектам).

Осуществлен комплекс мероприятий по переводу системы СВИФТ Внешэкономбанка на новый стандарт сообщений СВИФТ (Standard Release Guide 2008).

В связи с выходом Положения Банка России от 29.08.2008 № 321-П «О порядке представления кредитными организациями в уполномоченный орган сведений, предусмотренных Федеральным законом «О противодействии легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма» модифицировано и введено в промышленную эксплуатацию соответствующее программное обеспечение, учитывающее требования указанного положения.

Проведены работы по дальнейшему развитию системы «Бюджетный учет» в части автоматизации ведения учета депозитарных операций.

Осуществлен комплекс мероприятий, направленных на обеспечение необходимой информационно-технологической поддержки по направлениям деятельности Банка, связанным с его участием в реализации мер по поддержке финансовой системы Российской Федерации в условиях мирового финансового кризиса.

По-прежнему уделялось внимание повышению уровня квалификации кадров в области организации информационно-технологической деятельности на основе методологии управления ИТ-услугами, изложенной в библиотеке лучшего мирового опыта ITIL. За отчетный период двум сотрудникам присвоена высшая квалификация (IT Service Manager in IT Service Management). Общее количество сотрудников Внешэкономбанка, прошедших обучение по курсу ITIL, составляет 39 человек.

## 12

Участие  
в деятельности  
некоммерческих  
организаций

Внешэкономбанк на протяжении ряда лет участвует в деятельности некоммерческих организаций в России и за рубежом. Банк является членом более 30 ассоциаций, союзов, фондов, партнерств, общественных объединений.

Участие в таких организациях дает Внешэкономбанку возможность поддерживать достаточно высокий уровень интеграции Банка в российское и международное деловое сообщество, эффективно развивать сотрудничество с партнерами и устанавливать новые деловые контакты.

Среди некоммерческих организаций, членом которых является Внешэкономбанк, значительную часть составляют объединения участников рынка ценных бумаг, валютного рынка. В их число входят Фондовая биржа РТС, Национальная валютная ассоциация (НВА), Национальная ассоциация участников фондового рынка (НАУФОР), Национальная

фондовая ассоциация (НФА), Ассоциация участников вексельного рынка (АУВЕР), Профессиональная ассоциация регистраторов, трансфер-агентов и депозитариев (ПАРТАД), International Capital Market Association (ICMA), The Financial Market Association (ACI). Участие в таких организациях дает возможность доведения позиции Внешэкономбанка при обсуждении российскими деловыми кругами вопросов, связанных с формированием корпоративной этики, принципов и условий функционирования участников национального финансового рынка, а также осуществлять операции на финансовых рынках с учетом признанных мировым финансовым сообществом стандартов, способствует развитию сотрудничества с зарубежными партнерами. При поддержке Внешэкономбанка в 2008 году НФА реализована Программа профессиональных семинаров, в рамках которой более 500 человек прошло обучение по темам, связанным с инновациями на рынке ценных бумаг.



В течение многих лет Внешэкономбанк является членом Международной торговой палаты — общепризнанной международной организации, целью деятельности которой является содействие развитию международной торговли, привлечению инвестиций, разработке унифицированных правил гарантийной деятельности, осуществлению документарных операций. Представители Банка принимают активное участие в работе Комиссии по банковской технике и практике, являющейся рабочим органом МТП.

Участие в организациях, ориентированных на развитие международного сотрудничества (Всемирный экономический форум, Российско-Британская торговая палата, Итало-Российская торговая палата, Американо-Российский деловой совет, Российско-американский совет делового сотрудничества, Российско-Китайский деловой совет, Российско-Арабский деловой совет и другие), широкий круг деловых контактов с другими членами данных организаций расширяют возможности Внешэкономбанка при решении вопросов, связанных с развитием кредитно-инвестиционного направления его деятельности.

Банк продолжил участие в Ассоциации финансовых институтов развития стран Азиатско-Тихоокеанского региона (ADFIAP), которая является крупнейшим региональным объединением институтов развития, членами которой являются 100 финансовых институтов из 40 стран (в том числе Канады, Австралии, Индии, Китая, Кореи, Японии).

Членство в указанной ассоциации позволяет Банку обмениваться с ее участниками опытом в области финансирования приоритетных национальных инвестиционных проектов, использовать возможности ADFIAP как соучредителя Всемирной федерации финансовых институтов развития (WFDFI), а также консультанта Экономического и Социального Совета Организации Объединенных Наций.

В 2008 году Банк стал членом Общероссийского объединения работодателей «Российский союз промышленников и предпринимателей» — наиболее влиятельного объединения работодателей. Участие в данной организации позволяет довести до партнеров позицию Внешэкономбанка по многим актуальным вопросам экономического и социального характера, расширяет возможности развития сотрудничества с динамично развивающимися компаниями, многие из которых представляют для Банка интерес как потенциальные партнеры по инвестиционной деятельности. Банк и раньше сотрудничал с РСПП, активно участвовал в проводимых союзом мероприятиях. Председатель Внешэкономбанка с 2006 года входит в состав Правления РСПП.

Внешэкономбанк продолжил участие в некоммерческой организации «Фонд поддержки инвестиций при губернаторе Свердловской области», деятельность которой призвана содействовать притоку инвестиций в приоритетные секторы экономики указанного региона Российской Федерации.

## 13

Социальная  
ответственность  
Банка

На протяжении многих лет Банк оказывает благотворительную помощь и спонсорскую поддержку, содействуя повышению качества жизни наших граждан и развитию социальной сферы.

Приоритетом благотворительной деятельности Внешэкономбанка является помощь тем гражданам, кто наиболее остро в ней нуждается (это тяжелобольные дети, семьи пострадавших и погибших военнослужащих), а также детским домам.

Традиционные сегменты социальной сферы, являющиеся объектами благотворительной деятельности, — здравоохранение, образование, культура, искусство, спорт высоких достижений. Наряду с этим оказывается поддержка реализации программ Русской православной церкви.

В качестве спонсора Внешэкономбанк осуществляет поддержку организации и про-

ведению российских и международных экономических форумов, конференций и выставок.

В 2008 году в области здравоохранения Внешэкономбанк продолжил реализацию долгосрочных программ благотворительной помощи детским медицинским учреждениям. Средства, регулярно перечисляемые Банком Первому хоспису для детей с онкологическими заболеваниями, направлены на обеспечение соответствующего ухода и консультативной помощи тяжелобольным детям. Для НИИ детской онкологии и гематологии Российского научного центра имени Н.Н. Блохина приобретена аппаратура, используемая при проведении хирургических операций, а также организован очередной, давно ставший традиционным праздник для выздоравливающих детей «Солнечный день». Перечислены средства Московской областной психоневрологической больницы для детей с поражениями ЦНС, которой Банк помогает с 2002 года, на цели приобретения медицинского оборудования, необходимого для плановой работы учреждения.

Большое внимание уделяется проектам поддержки Русской православной церкви (РПЦ). Среди них проект, обусловленный решением Президента Российской Федерации о передаче РПЦ находящихся в запасниках Музеев Московского Кремля ковчегов с мощами христианских святых. Внешэкономбанк по просьбе Министра культуры Российской Федерации и директора Музеев Московского Кремля принял участие в финансировании изготовления копий ковчегов. Представляющие высокую историческую и художествен-

ную ценность ковчеги останутся в фондах Музеев Московского Кремля.

Совместно с Центром духовного развития детей и молодежи при Московском Даниловом монастыре Внешэкономбанк принимает участие в реализации долгосрочной программы «Дети России — Святейшему Патриарху», благодаря которой тысячи детей из всех регионов России смогли, пройдя конкурс и тщательный отбор, продемонстрировать мастерство музыкальных коллективов, таланты певцов и художников.

Наряду с этим в целях сохранения духовного и исторического наследия России Банк на протяжении нескольких лет финансирует работы по реставрации действующих храмов. В течение отчетного периода были перечислены средства на восстановление храма Святых Апостолов Петра и Павла Свято-Троице-Сергиевой лавры, храма Покрова Пресвятой Богородицы в селе Тюнеж Тульской области, Владимирского храма в Сочи, Спасской церкви в селе Уборы Одинцовского района Московской области, Введенской церкви в селе Гавриловское Спасского района Рязанской области. Помимо этого, профинансировано завершение работ по ремонту систем коммуникаций Московского Данилова монастыря (средства на проведение ремонта были также направлены Банком в предыдущий отчетный период).

Внешэкономбанк принял участие в организации визита делегации РПЦ во главе с митрополитом Смоленским и Калининградским Кириллом в ЮАР для проведения торжественных мероприятий по случаю 200-летия посещения Южной Африки российскими

моряками, открытия памятника российским морякам, 10-летия основания православного прихода и 5-летия с момента освящения храма Преподобного Сергия Радонежского в Йоханнесбурге.

В сфере культуры Банк традиционно поддерживает талантливые творческие коллективы, такие, как Московский театр «Мастерская П. Н. Фоменко» и Академия молодых певцов Мариинского театра.

Поддержку современного искусства, молодых талантливых артистов, художников, музыкантов мы рассматриваем как процесс творческий, направленный на сохранение и развитие богатых традиций отечественной культуры.

Премии Внешэкономбанка солистам Мариинского театра учреждены в 2000 году. Таким образом, уже более восьми лет Внешэкономбанк помогает Академии молодых певцов театра: выплачивает стипендии, финансирует мастер-классы выдающихся певцов и педагогов, занятия иностранными языками, сценическим искусством.

Внешэкономбанк также участвует в наиболее значимых событиях культурной жизни страны, среди которых Московский международный кинофестиваль, вручение Национальной кинематографической премии «Золотой орел».

Среди проектов, организованных при спонсорской поддержке Банка, можно отметить фестиваль «Театр. Ялта. Чехов», фестиваль российского искусства в Бари (Италия), Русский вечер в Милане (Италия). Заметными

явлениями культурной жизни страны стали выставки «Два века британской моды. Из собрания музея Виктории и Альберта, Лондон» и «Футуризм. Россия–Италия», организованные Музеями Московского Кремля и ГМИИ им. А.С. Пушкина при партнерской поддержке Внешэкономбанка.

В 2008 году Внешэкономбанк выступал в качестве спонсора и организатора российских и международных форумов и конференций. Среди них XII Петербургский Международный экономический форум, VII международный инвестиционный форум «Сочи-2008», Восьмая сессия Российского экономического и финансового форума в Швейцарии, Второй банковский форум Восточной Европы и стран СНГ. Внешэкономбанк стал также участником таких значимых региональных мероприятий, как Международный байкальский экономический форум (Иркутск), Дальневосточный экономический форум (Хабаровск), форум «Петербургский диалог», III Тульский экономический форум.

Одним из важных событий 2008 года стала международная конференция «Развитие государственно-частного партнерства: новые возможности для развития инфраструктуры в странах с переходной экономикой», которая была организована Внешэкономбанком при участии Европейской экономической комиссии ООН и Высшей школы экономики. В конференции приняли участие более 600 представителей из 30 стран, представители международных организаций и финансовых институтов, в том числе Всемирного банка, Европейского банка реконструкции и разви-

тия, Европейского инвестиционного банка. В число участников мероприятия вошли также представители Правительства РФ, российского бизнес-сообщества, а также Российской академии наук.

Помимо этого, Банк принял участие в качестве спонсора в ряде крупных выставок в России и за рубежом, в числе которых Российская национальная выставка в Дели (Индия), Международный салон вооружения и военной техники «МВСВ-2008», Международная выставка «Гидроавиасалон-2008».

Продолжая традиции прошлых лет, Банк содействовал развитию российского спорта. В частности, Внешэкономбанк выступил Генеральным партнером международной университетской регаты «Золотая Ладья», прошедшей 6 сентября 2008 года в акватории Москвы-реки. В данной регате приняли участие команды университетов Великобритании, Франции, Америки, Италии, Белоруссии и России. Помимо этого, Банк осуществлял спонсорскую поддержку в целях развития таких олимпийских видов спорта, как гандбол, волейбол, плавание.

В 2008 году был реализован ряд волонтерских акций с участием сотрудников Банка. В частности, состоялись акции по сбору гуманитарной помощи и сдаче крови (в оборудованном непосредственно в здании Внешэкономбанка донорском пункте) в помощь пострадавшим во время грузино-осетинского конфликта, перечислению средств на специализированный благотворительный счет «Помощь детям Южной Осетии».

## **Великобритания, Лондон**

Representative Office of Vnesheconombank in the UK  
101 St.Martin's Lane  
London WC2N 4 AZ, UK  
Tel. +44 20 7395-5841  
Fax +44 20 7240-1345  
E-mail: vebuk@veb.ru

## **Германия, Франкфурт-на-Майне**

Representative Office of Vnesheconombank in Germany  
Taunusanlage 1, 60329, Frankfurt-am-Main, Germany  
Tel. +49 272-2197-00  
Fax +49 272-2197-29  
E-mail: vebgermany@veb.ru

## **Индия, Нью-Дели**

Representative Office of Vnesheconombank in India  
Plot EP-15, Dr. Jose P. Rizal Marg, Chanakyapuri,  
New Delhi-110021, India  
Tel. +91 11 2412-1282  
Fax +91 11 2412-1577  
E-mail: vebindia@veb.ru

## **Италия, Милан**

Representative Office of Vnesheconombank in Italy  
8, Piazzale Principessa Clotilde, Milano, 20121, Italy  
Tel. +39 02 653625  
Fax +39 02 6551697  
E-mail: vebitaly@veb.ru

## **КНР, Пекин**

Representative Office of Vnesheconombank in China  
20A, CITIC Building, 19, Jianguomenwai dajie, Beijing,  
100004, China  
Tel. +86 10 6592-8905  
Fax +86 10 6592-8904  
E-mail: vebchina@veb.ru

## **США, Нью-Йорк**

Representative Office of Vnesheconombank in the USA  
400 Madison ave., Suite 7B, NY 10017, New York, USA  
Tel. +1 212 421-8660  
Fax +1 212 421-8677  
E-mail: vebusa@veb.ru

## **ЮАР, Йоханнесбург**

Representative Office of Vnesheconombank  
in South Africa  
2024, 2nd fl., Chelsea Place, 138 West Street,  
Sandton, Johannesburg, RSA  
Tel. +27 11 783-3425  
Fax +27 11 784-4688  
E-mail: vebzar@veb.ru

## **Россия, Санкт-Петербург**

191015, г. Санкт-Петербург, ул. Шпалерная, д. 60  
Тел. +7 812 331-5101  
Fax +7 812 331-5102  
E-mail: vebspb@veb.ru

## Аудиторское заключение

по годовой бухгалтерской отчетности государственной  
корпорации «Банк развития и внешнеэкономической  
деятельности (Внешэкономбанк)», подготовленной  
по итогам деятельности за 2008 год

### АУДИТОР:

**Полное наименование:** Закрытое акционерное общество «Эрнст энд Янг Внешаудит».

**Местонахождение:** 115035, Российская Федерация, Москва, Садовническая наб., 77, стр. 1.

Свидетельство о внесении записи в Единый государственный реестр юридических лиц о юридическом лице, зарегистрированном до 1 июля 2002 года, дата внесения записи 16 сентября 2002 года, серия 77 № 008050714, зарегистрировано Государственным учреждением Московская регистрационная палата 30 августа 1994 года № 033.468, за основным государственным регистрационным номером 1027739199333.

Лицензия на осуществление аудиторской деятельности №Е003246, утверждена приказом Министерства финансов Российской Федерации от 17 января 2003 года №9, выдана сроком на пять лет, продлена приказом Министерства финансов Российской Федерации №746 от 14 декабря 2007 года до 17 января 2013 года.



### АУДИРУЕМОЕ ЛИЦО:

**Полное наименование:** Государственная корпорация «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)», в дальнейшем — «Банк».

**Сокращенное наименование:** Внешэкономбанк.

**Местонахождение:** 107996, Российская Федерация, ГСП-6, Москва, пр-т Академика Сахарова, д. 9.

### Регистрация и общая информация:

Государственная корпорация «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)» создана путем реорганизации в форме преобразования Банка внешнеэкономической деятельности СССР на основании и в порядке, установленном Федеральным законом от 17 мая 2007 года № 82-ФЗ «О банке развития». В соответствии с Федеральным законом от 2 декабря 1990 года № 395-1 «О банках и банковской деятельности» государственная корпорация «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)» вправе осуществлять банковские операции, право на осуществление которых предоставлено ей на основании Федерального закона от 17 мая 2007 года № 82-ФЗ «О банке развития».

Свидетельство о внесении записи в Единый государственный реестр № 1077711000102 выдано Управлением Федеральной налоговой службы по г. Москве 8 июня 2007 года.

Мы провели аудит прилагаемой годовой бухгалтерской отчетности Банка за период с 1 января по 31 декабря 2008 года включительно.

В соответствии с Федеральным законом от 17 мая 2007 года № 82-ФЗ «О банке развития» годовая бухгалтерская отчетность государственной корпорации «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)» состоит из:

■ бухгалтерского баланса на 1 января 2009 года;

■ отчета о прибылях и убытках за 2008 год.

Ответственность за ведение бухгалтерского учета, подготовку и представление данных годовой бухгалтерской отчетности несет руководство Банка. Наша обязанность заключается в том, чтобы выразить мнение о достоверности во всех существенных отношениях данной отчетности и соответствии порядка ведения бухгалтерского учета законодательству Российской Федерации на основе проведенного аудита.

Мы провели аудит в соответствии с Федеральным законом «Об аудиторской деятельности», Федеральными Правилами (Стандартами) аудиторской деятельности, правилами (Стандартами) аудиторской деятельности, одобренными Комиссией по аудиторской деятельности при Президенте Российской Федерации, и Международными стандартами аудита.

Аудит планировался и проводился таким образом, чтобы получить разумную уверенность в том, что годовая бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений. Аудит проводился на выборочной основе и включал в себя изучение на основе тестирования доказательств, подтверждающих числовые показатели в годовой бухгалтерской отчетности и раскрытие в ней информации о финансово-хозяйственной деятельности, оценку соблюдения принципов и правил бухгалтерского учета, применяемых при подготовке данной отчетности, рассмотрение существенных оценочных показателей, полученных руководством аудируемого лица, а также оценку общего представления годовой бухгалтерской отчетности. Мы полагаем, что проведенный аудит представляет достаточные основания для выражения нашего мнения о достоверности во всех существенных отношениях годовой бухгалтерской отчетности и соответствии порядка ведения бухгалтерского учета законодательству Российской Федерации.

По нашему мнению, годовая бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение государственной корпорации «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)» на 1 января 2009 года и результаты ее финансово-хозяйственной деятельности за период с 1 января по 31 декабря 2008 года включительно в соответствии с законодательством и нормативными актами, регулирующими порядок подготовки бухгалтерской отчетности в Российской Федерации.

Прилагаемая годовая бухгалтерская отчетность не имеет своей целью представление финансового положения и результатов деятельности в соответствии с принципами или методами учета и подготовки отчетности, общепринятыми в странах и иных административно-территориальных образованиях, помимо Российской Федерации. Соответственно данная отчетность не предназначена для лиц, не знакомых с принципами, процедурами и методами учета и подготовки отчетности, принятыми в Российской Федерации.

24 апреля 2009 года

Генеральный директор

Руководитель аудиторской проверки

(квалификационный аттестат аудитора № K026598,  
выданный 21 августа 2006 года на неограниченный срок)



О. В. Юшенков



Г. А. Шинин

(публикуемая форма)

на 1 января 2009 года

Государственная корпорация «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)»    Код формы 0409806  
 (фирменное (полное официальное название) и сокращенное наименование)    Годовая  
 Почтовый адрес: пр-т Академика Сахарова, 9, Москва, ГСП-6, 107996, Россия    тыс. руб.

№ п/п	Наименование статьи	Данные на отчетную дату	Данные на соответствующую отчетную дату прошлого года
1	2	3	4
<b>I. АКТИВЫ</b>			
1	Денежные средства	1 849 574	1 852 070
2	Средства кредитных организаций в Центральном банке Российской Федерации	73 654 761	3 559 619
2.1	Обязательные резервы	0	0
3	Средства в кредитных организациях	131 784 190	69 879 001
4	Чистые вложения в ценные бумаги, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	9 835 368	28 208 340
5	Чистая ссудная задолженность	1 061 613 354	352 139 357
6	Чистые вложения в ценные бумаги и другие финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи	285 930 036	77 328 307
6.1	Инвестиции в дочерние и зависимые организации	22 768 202	6 435 866
7	Чистые вложения в ценные бумаги, удерживаемые до погашения	10 741 866	0
8	Основные средства, нематериальные активы и материальные запасы	2 639 875	2 412 646
9	Прочие активы	19 109 391	5 084 315
<b>10</b>	<b>Всего активов</b>	<b>1 597 158 415</b>	<b>540 463 655</b>
<b>II. ПАССИВЫ</b>			
11	Кредиты, депозиты и прочие средства Центрального банка Российской Федерации	464 458 018	441 832
12	Средства кредитных организаций	371 026 473	227 534 621
13	Средства клиентов (некредитных организаций)	449 064 282	33 886 033
13.1	Вклады физических лиц	1 939 033	2 776 036
14	Финансовые обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	241 278	0
15	Выпущенные долговые обязательства	1 806 224	5 555 532
16	Прочие обязательства	42 973 797	60 101 611
17	Резервы на возможные потери по условным обязательствам кредитного характера, прочим возможным потерям и операциям с резидентами офшорных зон	4 039 927	1 174 577
<b>18</b>	<b>Всего обязательств</b>	<b>1 333 609 999</b>	<b>328 694 206</b>

Государственная корпорация «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)» Код формы 0409806  
(фирменное (полное официальное название) и сокращенное наименование) Годовая  
Почтовый адрес: пр-т Академика Сахарова, 9, Москва, ГСП-6, 107996, Россия тыс. руб.

№ п/п	Наименование статьи	Данные на отчетную дату	Данные на соответствующую отчетную дату прошлого года
1	2	3	4

### III. ИСТОЧНИКИ СОБСТВЕННЫХ СРЕДСТВ

19	Средства акционеров (участников)	262 518 646	180 001 000
20	Собственные акции (доли), выкупленные у акционеров (участников)	0	0
21	Эмиссионный доход	0	0
22	Резервный фонд	1 345 172	58 877
23	Переоценка по справедливой стоимости ценных бумаг, имеющих в наличии для продажи	-40 084 205	0
24	Переоценка основных средств	18 733	21 559
25	Нераспределенная прибыль (непокрытые убытки) прошлых лет	30 404 542	25 256 535
26	Неиспользованная прибыль (убыток) за отчетный период	9 345 528	6 431 478
<b>27</b>	<b>Всего источников собственных средств</b>	<b>263 548 416</b>	<b>211 769 449</b>

### IV. ВНЕБАЛАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

28	Безотзывные обязательства кредитной организации	315 148 199	123 102 316
29	Выданные кредитной организацией гарантии и поручительства	59 820 855	43 923 346

Государственная регистрация Внешэкономбанка была осуществлена 8 июня 2007 года, в связи с чем результаты его финансово-хозяйственной деятельности за 2007 год определены за период с 8 июня по 31 декабря 2007 года. Вследствие указанного обстоятельства отчетные данные, содержащиеся в графах «данные на отчетную дату» и «данные на соответствующую отчетную дату прошлого года» не являются сопоставимыми по следующим статьям бухгалтерского баланса на 1 января 2009 года:

«Нераспределенная прибыль (непокрытые убытки) прошлых лет»;  
«Неиспользованная прибыль (убыток) за отчетный период».

Председатель

Член Правления —  
Главный бухгалтер

17 апреля 2009 г.



В. А. Дмитриев

В. Д. Шапринский

# Отчет о прибылях и убытках

79

(публикуемая форма)

за 2008 год

Государственная корпорация «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)»  
(фирменное (полное официальное название) и сокращенное наименование)  
Почтовый адрес: пр-т Академика Сахарова, 9, Москва, ГСП-6, 107996, Россия

Код формы 0409807  
Годовая  
тыс. руб.

№ п/п	Наименование статьи	Данные на отчетный период	Данные за соответствующий период прошлого года
1	2	3	4
1	<b>ПРОЦЕНТНЫЕ ДОХОДЫ, ВСЕГО, в том числе:</b>	<b>39 221 224</b>	<b>19 322 471</b>
1.1	От размещения средств в кредитных организациях	15 233 875	2 868 476
1.2	От ссуд, предоставленных клиентам (некредитным организациям)	19 291 295	14 563 077
1.3	От оказания услуг по финансовой аренде (лизингу)	0	0
1.4	От вложений в ценные бумаги	4 696 054	1 890 918
2	<b>Процентные расходы, всего, в том числе:</b>	<b>19 195 527</b>	<b>15 180 985</b>
2.1	По привлеченным средствам кредитных организаций	13 007 442	11 629 028
2.2	По привлеченным средствам клиентов (некредитных организаций)	5 926 432	3 170 547
2.3	По выпущенным долговым обязательствам	261 653	381 410
3	Чистые процентные доходы (отрицательная процентная маржа)	20 025 697	4 141 486
4	<b>Изменение резерва на возможные потери по ссудам, ссудной и приравненной к ней задолженности, средствам, размещенным на корреспондентских счетах, а также начисленным процентным доходам, всего, в том числе:</b>	<b>-10 417 570</b>	<b>-7 027</b>
4.1	Изменение резерва на возможные потери по начисленным процентным доходам	-83 224	-62 040
5	Чистые процентные доходы (отрицательная процентная маржа) после создания резерва на возможные потери	9 608 127	4 134 459
6	Чистые доходы от операций с ценными бумагами, оцениваемыми по справедливой стоимости через прибыль или убыток	-3 565 231	2 814 570
7	Чистые доходы от операций с ценными бумагами, имеющимися в наличии для продажи	327 472	2 310 331
8	Чистые доходы от операций с ценными бумагами, удерживаемыми до погашения	0	0
9	Чистые доходы от операций с иностранной валютой	-4 727 674	-561 944
10	Чистые доходы от переоценки иностранной валюты	18 553 226	657 423
11	Доходы от участия в капитале других юридических лиц	402 959	337 293
12	Комиссионные доходы	1 175 292	971 422
13	Комиссионные расходы	1 019 954	408 908

Государственная корпорация «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)» Код формы 0409807  
(фирменное (полное официальное название) и сокращенное наименование) Годовая  
Почтовый адрес: пр-т Академика Сахарова, 9, Москва, ГСП-6, 107996, Россия тыс. руб.

№ п/п	Наименование статьи	Данные на отчетный период	Данные за соответствующий период прошлого года
1	2	3	4
14	Изменение резерва на возможные потери по ценным бумагам, имеющимся в наличии для продажи	-747 666	11 644
15	Изменение резерва на возможные потери по ценным бумагам, удерживаемым до погашения	-8 134	0
16	Изменение резерва по прочим потерям	-3 908 240	-138 646
17	Прочие операционные доходы	7 648 575	1 256 546
18	Чистые доходы (расходы)	23 738 752	11 384 190
19	Операционные расходы	14 287 140	4 635 100
20	Прибыль (убыток) до налогообложения	9 451 612	6 749 090
21	Начисленные (уплаченные) налоги	106 084	317 612
22	Прибыль (убыток) после налогообложения	9 345 528	6 431 478
23	Выплаты из прибыли после налогообложения, всего, в том числе:	0	0
23.1	Распределение между акционерами (участниками) в виде дивидендов	0	0
23.2	Отчисления на формирование и пополнение резервного фонда	0	0
<b>24</b>	<b>Неиспользованная прибыль (убыток) за отчетный период</b>	<b>9 345 528</b>	<b>6 431 478</b>

Государственная регистрация Внешэкономбанка была осуществлена 8 июня 2007 года, в связи с чем результаты его финансово-хозяйственной деятельности за 2007 год определены за период с 8 июня по 31 декабря 2007 года. Вследствие указанного обстоятельства отчетные данные, содержащиеся в графах «данные за отчетный период» и «данные за соответствующий период прошлого года» не являются сопоставимыми по всем статьям отчета о прибылях и убытков за 2008 год.

Председатель

Член Правления –  
Главный бухгалтер

17 апреля 2009 г.

В. А. Дмитриев

В. Д. Шапринский





# Отчет о движении денежных средств

81

(публикуемая форма)

на 1 января 2009 года

Государственная корпорация «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)» Код формы 0409814  
(фирменное (полное официальное название) и сокращенное наименование) Годовая  
Почтовый адрес: пр-т Академика Сахарова, 9, Москва, ГСП-6, 107996, Россия тыс. руб.

№ п/п	Наименование статьи	Денежные потоки за отчетный период	Денежные потоки за предыдущий отчетный период
1	2	3	4
<b>I.</b>	<b>ЧИСТЫЕ ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА, ПОЛУЧЕННЫЕ ОТ / ИСПОЛЬЗОВАННЫЕ В ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>	<b>X</b>	<b>X</b>
1.1	Денежные средства, полученные от/использованные в операционной деятельности до изменений в операционных активах и обязательствах, всего, в том числе:	27 655 016	2 530 255
1.1.1	Проценты полученные	32 162 657	17 030 962
1.1.2	Проценты уплаченные	-11 951 694	-15 647 591
1.1.3	Комиссии полученные	1 193 714	967 549
1.1.4	Комиссии уплаченные	-1 019 954	-408 908
1.1.5	Доходы за вычетом расходов по операциям с финансовыми активами, оцениваемыми по справедливой стоимости через прибыль или убыток, имеющимися в наличии для продажи	-361 816	3 770 059
1.1.6	Доходы за вычетом расходов по операциям с ценными бумагами, удерживаемыми до погашения	0	0
1.1.7	Доходы за вычетом расходов по операциям с иностранной валютой	13 825 552	95 479
1.1.8	Прочие операционные доходы	561 946	404 107
1.1.9	Операционные расходы	-6 649 305	-3 363 790
1.1.10	Расход/возмещение по налогу на прибыль	-106 084	-317 612
1.2	Прирост/снижение чистых денежных средств от операционных активов и обязательств, всего, в том числе:	186 709 117	-150 586 032
1.2.1	Чистый прирост/снижение по обязательным резервам на счетах в Банке России	0	0
1.2.2	Чистый прирост/снижение по вложениям в ценные бумаги, оцениваемым по справедливой стоимости через прибыль или убыток	-17 351 443	-2 942 604
1.2.3	Чистый прирост/снижение по средствам в кредитных организациях	-61 903 782	-31 306 196
1.2.4	Чистый прирост/снижение по ссудной задолженности	-719 808 188	-28 390 121
1.2.5	Чистый прирост/снижение по прочим активам	-9 494 240	3 179 611
1.2.6	Чистый прирост/снижение по кредитам, депозитам и прочим средствам Банка России	464 016 186	-384 344
1.2.7	Чистый прирост/снижение по средствам других кредитных организаций	143 491 852	-102 429 633

Государственная корпорация «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)» Код формы 0409814  
(фирменное (полное официальное название) и сокращенное наименование) Годовая  
Почтовый адрес: пр-т Академика Сахарова, 9, Москва, ГСП-6, 107996, Россия тыс. руб.

№ п/п	Наименование статьи	Денежные потоки за отчетный период	Денежные потоки за предыдущий отчетный период
1	2	3	4
1.2.8	Чистый прирост/снижение по средствам клиентов (некредитных организаций)	415 178 249	14 980 562
1.2.9	Чистый прирост/снижение по финансовым обязательствам, оцениваемым по справедливой стоимости через прибыль или убыток	241 278	0
1.2.10	Чистый прирост/снижение по выпущенным долговым обязательствам	-3 749 308	-1 275 958
1.2.11	Чистый прирост (снижение) по прочим обязательствам	-23 911 487	-2 017 349
1.3	Итого по разделу 1 (ст. 1.1 + ст. 1.2)	214 364 133	-148 055 777
<b>2</b>	<b>ЧИСТЫЕ ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА, ПОЛУЧЕННЫЕ ОТ / ИСПОЛЬЗОВАННЫЕ В ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>	<b>X</b>	<b>X</b>
2.1	Приобретение ценных бумаг и других финансовых активов, относящихся к категории «имеющиеся в наличии для продажи»	-410 504 276	-209 076 535
2.2	Выручка от реализации и погашения ценных бумаг и других финансовых активов, относящихся к категории «имеющиеся в наличии для продажи»	191 608 265	180 658 199
2.3	Приобретение ценных бумаг, относящихся к категории «удерживаемые до погашения»	0	0
2.4	Выручка от погашения ценных бумаг, относящихся к категории «удерживаемые до погашения»	0	0
2.5	Приобретение основных средств, нематериальных активов и материальных запасов	-466 924	-407 972
2.6	Выручка от реализации основных средств, нематериальных активов и материальных запасов	15 034	9 974
2.7	Дивиденды полученные	76 414	37 784
2.8	Итого по разделу 2 (сумма строк с 2.1 по 2.7)	-219 271 487	-28 778 550
<b>3</b>	<b>ЧИСТЫЕ ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА, ПОЛУЧЕННЫЕ ОТ / ИСПОЛЬЗОВАННЫЕ В ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>	<b>X</b>	<b>X</b>
3.1	Взносы акционеров (участников) в уставный капитал	75 000 000	180 000 000
3.2	Приобретение собственных акций (долей), выкупленных у акционеров (участников)	0	0
3.3	Продажа собственных акций (долей), выкупленных у акционеров (участников)	0	0

Государственная корпорация «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)» Код формы 0409814  
 (фирменное (полное официальное название) и сокращенное наименование) Годовая  
 Почтовый адрес: пр-т Академика Сахарова, 9, Москва, ГСП-6, 107996, Россия тыс. руб.

№ п/п	Наименование статьи	Денежные потоки за отчетный период	Денежные потоки за предыдущий отчетный период
1	2	3	4
3.4	Выплаченные дивиденды	0	0
3.5	Итого по разделу 3 (сумма строк с 3.1 по 3.4)	75 000 000	180 000 000
4	<b>ВЛИЯНИЕ ИЗМЕНЕНИЙ ОФИЦИАЛЬНЫХ КУРСОВ ИНОСТРАННЫХ ВАЛЮТ ПО ОТНОШЕНИЮ К РУБЛЮ, УСТАНОВЛЕННЫХ БАНКОМ РОССИИ, НА ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ</b>	<b>-4 619 699</b>	<b>-55 105</b>
5	<b>ПРИРОСТ/ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ И ИХ ЭКВИВАЛЕНТОВ</b>	<b>65 472 947</b>	<b>3 110 568</b>
5.1	Денежные средства и их эквиваленты на начало отчетного года	5 411 689	2 246 016
5.2	Денежные средства и их эквиваленты на конец отчетного года	75 504 335	5 411 689

Государственная регистрация Внешэкономбанка была осуществлена 8 июня 2007 года, в связи с чем результаты его финансово-хозяйственной деятельности за 2007 год определены за период с 8 июня по 31 декабря 2007 года. Вследствие указанного обстоятельства данные о денежных потоках, содержащиеся в графах «данные за отчетный период» и «данные за соответствующий период прошлого года» не являются сопоставимыми по всем статьям отчета о движении денежных средств на 1 января 2009 года.

Председатель

В. А. Дмитриев

Член Правления –  
Главный бухгалтер

В. Д. Шапринский

17 апреля 2009 г.



# Отчет о движении капитала Внешэкономбанка за 2008 год

Государственная корпорация «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)»  
(фирменное (полное официальное название) и сокращенное наименование)  
Почтовый адрес: пр-т Академика Сахарова, 9, Москва, ГСП-6, 107996, Россия

Наименование показателя		Уставный капитал	Фонды и прибыль
1	2	3	4
Остаток на начало отчетного периода	1.1	180 001 000	31 576 651
<b>УВЕЛИЧЕНИЕ СОБСТВЕННЫХ СРЕДСТВ ЗА СЧЕТ</b>			
Взнос в уставный капитал	1.2	82 517 646	X
Прибыль за отчетный год	1.3	X	0
Погашение субординированных кредитов	1.4	X	X
Переоценка имущества	1.5	X	X
Уменьшение остаточной стоимости нематериальных активов	1.6	X	X
Уменьшение вложений в уставные капиталы организаций	1.7	X	X
Накопленные курсовые разницы	1.8	X	X
Прочее увеличение	1.9		
<b>УМЕНЬШЕНИЕ СОБСТВЕННЫХ СРЕДСТВ ЗА СЧЕТ</b>			
Убыток за отчетный год	2.0	X	(30 729 556)
Предоставление субординированных кредитов	2.1	X	X
Уменьшение фонда переоценки основных средств	2.2	X	X
Увеличение остаточной стоимости нематериальных активов	2.3	X	X
Увеличение вложений в уставные капиталы организаций	2.4	X	X
Накопленные курсовые разницы	2.5	X	X
Прочее уменьшение	2.6		
Остаток на конец отчетного периода	2.7	262 518 646	847 095

Годовая  
тыс. руб.

Прирост стоимости имущества за счет переоценки	Нематериальные активы	Вложения в уставные капиталы организаций	Субординированные кредиты предоставленные	Итого
5	6	7	8	9
21 559	(2 270)	(6 435 866)	(210 000)	<b>204 951 074</b>
X	X	X	X	<b>82 517 646</b>
X	X	X	X	<b>0</b>
X	X	X	0	<b>0</b>
0	X	X	X	<b>0</b>
X	572	X	X	<b>572</b>
X	X	9 594	X	<b>9 594</b>
X	X	0	X	<b>0</b>
			210 000	<b>210 000</b>
X	X	X	X	<b>(30 729 556)</b>
X	X	X	0	<b>0</b>
(2 826)	X	X	X	<b>(2 826)</b>
X	(153)	X	X	<b>(153)</b>
X	X	(15 451 740)	X	<b>( 15 451 740)</b>
X	X	(890 190)	X	<b>( 890 190)</b>
				<b>0</b>
18 733	(1 851)	(22 768 202)	0	<b>240 614 421</b>

Председатель

В. А. Дмитриев

Член Правления —  
Главный бухгалтер

В. Д. Шапринский

17 апреля 2009 г.



Отчет об использовании  
прибыли Внешэкономбанка  
за 2008 год

Государственная корпорация «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)»  
(фирменное (полное официальное название) и сокращенное наименование)  
Почтовый адрес: пр-т Академика Сахарова, 9, Москва, ГСП-6, 107996, Россия

Годовая  
тыс. руб.

№ п/п	Наименование	Данные за отчетный период
1		2
1	Прибыль (убыток) отчетного года	9 451 612
2	Использовано прибыли:	
2.1	Использовано прибыли отчетного года для уплаты налогов и сборов	106 084
2.2	Направлено на иные цели	0
	Итого использовано	106 084
3	Неиспользованная прибыль (убыток) отчетного года	9 345 528

Председатель

Член Правления —  
Главный бухгалтер

17 апреля 2009 г.



В. А. Дмитриев

В. Д. Шапринский



# Отчет о формировании и об использовании резервов и фондов Внешэкономбанка за 2008 год

87

Государственная корпорация «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)»  
(фирменное (полное официальное название) и сокращенное наименование)  
Почтовый адрес: пр-т Академика Сахарова, 9, Москва, ГСП-6, 107996, Россия

№ п/п	Наименование статьи	Резервный фонд	Фонд накопления	Итого
1		2	3	4
1	Остаток на начало отчетного периода	58 877	25 256 535	25 315 412
2	Направлено в фонды из прибыли в отчетном периоде	1 286 295	5 145 182	6 431 477
3	Направлено в фонды за счет других источников			
4	Использовано за счет фондов:			
4.1	на пополнение резервного фонда	x		
4.2	на покрытие убытков			
4.3	на иные цели			
5	Остаток на конец отчетного периода	1 345 172	30 401 717	31 746 889

Председатель

В. А. Дмитриев

Член Правления –  
Главный бухгалтер

В. Д. Шапринский

17 апреля 2009 г.



## Контактная информация

Пр-т Академика Сахарова, д. 9  
Москва, ГСП-6, Россия, 107996  
Тел.: +7 (495) 607 10 37  
Факс: +7 (499) 975 21 43  
[www.veb.ru](http://www.veb.ru)  
[info@veb.ru](mailto:info@veb.ru)



[www.veb.ru](http://www.veb.ru)