



БАНК
РАЗВИТИЯ

ОБЗОР ПРЕССЫ

26 декабря 2014 г.

ПРЕСС-СЛУЖБА

МОСКВА-2014

СОДЕРЖАНИЕ:

ВНЕШЭКОНОМБАНК	3
ПОЗДРАВЛЕНИЕ ПАТРИАРХА МОСКОВСКОГО И ВСЕЯ РУСИ КИРИЛЛА.....	3
ВЭБ ВЫПЛАТИЛ 4-Й КУПОН ПО ОБЛИГАЦИЯМ СЕРИИ БО-04	4
ВНЕШЭКОНОМБАНК ОБЪЯВЛЯЕТ ОБ ОКОНЧАНИИ ПРИЕМА ЗАЯВЛЕНИЙ И ДОКУМЕНТОВ НА УЧАСТИЕ В ПРЕДВАРИТЕЛЬНОЙ КВАЛИФИКАЦИИ САМОРЕГУЛИРУЕМЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ АРБИТРАЖНЫХ УПРАВЛЯЮЩИХ	5
ГРУППА ВНЕШЭКОНОМБАНКА	6
ВЭБ УВЕЛИЧИЛ КАПИТАЛ КИЕВСКОЙ "ДОЧКИ" НА \$300 МЛН, ДОКАПИТАЛИЗИРУЕТ ЕЕ ЕЩЕ НА \$300 МЛН	6
ДМИТРИЙ ГОЛОВАНОВ: КЛЮЧЕВОЕ СЛОВО ДЛЯ НАС – ЭКСПОРТЕР.....	7
КТО ЗАРАБАТЫВАЕТ НА СТОЯНКАХ ПО ПРАВИЛАМ И БЕЗ.....	12
ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ	14
СУД ЕС ОПУБЛИКОВАЛ ИСКИ РОССИЙСКИХ БАНКОВ ПРОТИВ САНКЦИЙ.....	14
ДВОРКОВИЧ: ЕВРОПЕЙСКИЕ БАНКИ РЕФИНАНСИРУЮТ ДОЛГИ РОССИЙСКИХ КОМПАНИЙ.....	16
НЕПРИКАСАЕМОЕ БЛАГОСОСТОЯНИЕ	17
АЛЕКСЕЙ УЛЮКАЕВ - РБК: РОСТ В 2,5-3% ВОЗМОЖЕН БЕЗ ЛИБЕРАЛЬНОЙ РЕВОЛЮЦИИ	18
ШУВАЛОВ ПРЕДСТАВИТ РОССИЮ НА ФОРУМЕ В ДАВОСЕ.....	22
ГОСУДАРСТВО УТВЕРДИЛО РЕШЕНИЕ О КОНВЕРТАЦИИ СУБОРДА ВЭБа Газпромбанку в "ПРЕФЫ"	23
МЕДВЕДЕВ УТВЕРДИЛ ГОСГАРАНТИЮ "ТРАНСАЭРО"	24
СВЕТЛОЕ ПЕНСИОННОЕ СЕГОДНЯ	25
СОЧИНСКОЕ ЗЕРКАЛО	27

ВНЕШЭКОНОМБАНК

ПОЗДРАВЛЕНИЕ ПАТРИАРХА МОСКОВСКОГО И ВСЕЯ РУСИ КИРИЛЛА



ПАТРИАРХ МОСКОВСКИЙ И ВСЕЯ РУСИ КИРИЛЛ

- 23 - 12 2014 г.

115191, Москва, ул. Даниловский вал, д. 22

№ 01/6130

**Участникам и гостям торжественного вечера,
посвященного 90-летию Внешэкономбанка
(23 декабря 2014 года)**

Уважаемые сотрудники Внешэкономбанка и гости церемонии!

Сердечно поздравляю всех вас со знаменательной датой – 90-летием Внешэкономбанка.

В течение многих лет этот один из ведущих банков России вносит весомый вклад в ее социально-экономическое развитие. Ваши труды, направленные на поддержку крупных проектов, в частности на сооружение объектов Олимпиады 2014 года в Сочи, благоприятствуют укреплению финансового положения России на международной арене. На протяжении своего почти векового существования Внешэкономбанк помогал нашей стране преодолевать различные кризисы и испытания и добиваться поставленных целей. Надеюсь, что и в современной экономической ситуации ваши опыт и профессионализм будут способствовать поступательному развитию российской экономики и повышению уровня жизни наших сограждан.

Отрадно свидетельствовать о деятельном и плодотворном сотрудничестве Внешэкономбанка и Русской Православной Церкви. Работы по строительству Патриаршего центра духовного развития детей и молодежи при Даниловом монастыре и восстановлению инфраструктуры этой обители, по возведению православных храмов за пределами России и сооружению паломнического центра на реке Иордан, по реконструкции паломнического центра Свято-Троицкой Сергиевой лавры и реставрации Спасо-Преображенского Соловецкого монастыря, а также регулярная поддержка нескольких десятков храмов говорят о глубоком понимании руководством банка непреходящего значения традиционных духовных ценностей нашего народа.

Выражаю надежду на продолжение доброго сотрудничества и желаю всем вам крепости сил, душевного мира, успехов в благих начинаниях и помощи Божией в вашем ответственном служении на пользу Отечества.

ПАТРИАРХ МОСКОВСКИЙ И ВСЕЯ РУСИ

ИА Финмаркет (finmarket.ru), Москва, 25 декабря 2014 19:37

ВЭБ ВЫПЛАТИЛ 4-Й КУПОН ПО ОБЛИГАЦИЯМ СЕРИИ БО-04

Внешэкономбанк (ВЭБ) выплатил 314,1 млн руб. в счет погашения 4-го купона облигаций серии БО-04, говорится в сообщении банка.

Размер выплат по купону на одну облигацию составил 20,94 рубля из расчета ставки купона на уровне 8,4% годовых.

Банк завершил размещение 5-летних биржевых облигаций серии БО-04 номинальным объемом 20 млрд рублей в декабре 2013 года. Фактический объем размещения составил 15 млрд рублей, что соответствует 75% от номинального объема выпуска.

Ставка 1-го купона определена по итогам book building в размере 8,4% годовых и зафиксирована на весь срок обращения займа.

Организаторами размещения выступили Райффайзенбанк, Газпромбанк и Юникредит банк.

/Проект "RusBonds - Облигации в России"/

<http://www.finmarket.ru/news/3903556>

Ассоциация Российских Банков (arb.ru), Москва, 25 декабря 2014 13:56

ВНЕШЭКОНОМБАНК ОБЪЯВЛЯЕТ ОБ ОКОНЧАНИИ ПРИЕМА ЗАЯВЛЕНИЙ И ДОКУМЕНТОВ НА УЧАСТИЕ В ПРЕДВАРИТЕЛЬНОЙ КВАЛИФИКАЦИИ САМОРЕГУЛИРУЕМЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ АРБИТРАЖНЫХ УПРАВЛЯЮЩИХ

Государственная корпорация "Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)" объявляет об окончании приема заявлений и документов на участие в предварительной квалификации саморегулируемых организаций арбитражных управляющих (далее - Квалификация).

Банк подводит итоги Квалификации для принятия решения о Квалификации (отказе в Квалификации) в течение 30 календарных дней со дня окончания приема Заявлений Участников Банком. Решение о Квалификации (отказе в Квалификации) утверждается Председателем Банка. При принятии решения об отказе в Квалификации Банк в течение 5 (пяти) рабочих дней с момента принятия решения по результатам Квалификации направляет Участнику мотивированный письменный отказ в Квалификации.

Банк в течение 5 (пяти) рабочих дней с момента принятия решения о Квалификации размещает на сайте Банка в сети Интернет информацию о принятых решениях (о результатах проведенной Квалификации).

Источник: http://www.veb.ru/press/news/index.php?id_19=100194

<http://arb.ru/b2b/press/-9879871/>

ГРУППА ВНЕШЭКОНОМБАНКА

ВЭБ УВЕЛИЧИЛ КАПИТАЛ КИЕВСКОЙ "ДОЧКИ" НА \$300 МЛН, ДОКАПИТАЛИЗИРУЕТ ЕЕ ЕЩЕ НА \$300 МЛН

Киев. 25 декабря. ИНТЕРФАКС-УКРАИНА - Проминвестбанк (ПИБ, Киев) завершил размещение дополнительной эмиссии акций на 4,7 млрд гривен (почти \$300 млн по текущему курсу - ИФ) и увеличил уставный капитал на 57,2% - до 12,917 млрд грн.

"По состоянию на 25 декабря крупнейший акционер банка - российский Внешэкономбанк - уже внес в уставный капитал Проминвестбанка 4,7 млрд гривен", - сообщил председатель правления украинского банка Виктор Башкиров агентству "Интерфакс-Украина".

Как сообщалось, решение об увеличении уставного капитала банка на 4,7 млрд грн. акционеры ПИБа приняли на собрании 27 ноября.

По словам В.Башкирова, наблюдательный совет ПИБа в четверг одобрил увеличение уставного капитала финучреждения еще на \$303 млн путем конвертации его задолженности перед ВЭБом в капитал. Это обеспечит финансовую устойчивость украинского банка в случае резких колебаний на рынке, добавил глава правления.

На минувшей неделе глава ВЭБа Владимир Дмитриев по итогам заседания наблюдательного совета заявил, что Внешэкономбанк планирует докапитализировать свою украинскую "дочку".

"Принято решение (докапитализировать - ИФ) на сумму чуть более \$300 млн, но это увеличение капитала будет осуществлено путем конвертации задолженности Проминвестбанка перед ВЭБом в капитал", - сообщил он.

ПИБ основан в 1992 году. Его крупнейшим акционером на 1 октября 2014 года являлся Внешэкономбанк (98,6%).

Согласно данным Нацбанка Украины, на 1 октября 2014 года по размеру чистых активов (51,578 млрд грн.) ПИБ занимал 5-е место среди 166 действовавших в стране банков.

Официальный курс на 25 декабря - 15,7709 грн./\$1.

Rusexporter.ru, Москва, 25 декабря 2014 12:34

ДМИТРИЙ ГОЛОВАНОВ: КЛЮЧЕВОЕ СЛОВО ДЛЯ НАС – ЭКСПОРТЕР

Дмитрий Голованов: Ключевое слово для нас - экспортер

В рамках новых экономических вызовов поддержка экспортно ориентированных предприятий становится одной из важнейших задач государства. О необходимых для развития внешнеторговой деятельности мерах и новых структурах содействия экспортерам говорил 4 декабря 2014 года в своем обращении к Федеральному Собранию с ежегодным Посланием Президент РФ Владимир Путин: "Для стимулирования отечественных экспортеров в 2015 году заработает Центр кредитно-страховой поддержки экспорта. Его услугами смогут воспользоваться все несырьевые компании, от крупных до небольших. В ближайшие три года объем капитализации Росэксимбанка, который должен работать по этому направлению, составит примерно 30 миллиардов. За три года российский экспорт продукции высокой степени переработки должен увеличиться в полтора раза".

Портал "Экспортеры России" обсудил задачи нового Центра и инструментарий поддержки экспорта с Председателем Правления ЗАО РОСЭКСИМБАНК Дмитрием Головановым.

— Дмитрий Голованов во время своего выступления на экспертной дискуссии "Два года участия России в ВТО: вызовы и реальность", которая состоялась 17 декабря 2014 г. в Центре международной торговли в рамках конференции "Россия в ВТО: два года участия"

"Экспортеры России": Последние несколько лет государство стало уделять серьезное внимание поддержке национальных производителей, заинтересованных в выходе на международные рынки. В этом году перед Росэксимбанком были поставлены новые задачи в рамках создания на базе ЭКСАР центра кредитно-страховой поддержки экспорта. В конце ноября банк стал дочерней организацией ЭКСАР. Расскажите, какие задачи у Банка в рамках новой корпоративной структуры?

Дмитрий Голованов: До недавнего времени основная поддержка экспортеров в России приходилась на долю тех предприятий, которые имели многолетние наработанные практики экспортных поставок и давно зарекомендовали себя как успешные экспортеры на различных рынках. Сегодня же государство ставит перед нами более широкую задачу - сделать так, чтобы каждое предприятие-производитель на территории Российской Федерации, включая малые и средние, получило возможность стать экспортером. Независимо от того, был у предприятия до этого времени опыт экспортных поставок или нет.

Именно с этой целью в дополнение к уже действующим инструментам поддержки экспорта в этом году на государственном уровне велась работа над созданием Центра кредитно-страховой поддержки экспорта, сформированного на базе ЭКСАР. Объединение страхового и кредитного инструментария на базе ЭКСАР с учетом передачи на баланс ЭКСАР 100% акций Росэксимбанка стало одним из системных шагов в рамках развития государственного инструментария поддержки экспорта. Основной задачей здесь мы видим создание линейки совместных продуктов, внедрение которых станет дополнительным стимулом для развития несырьевого экспорта Российской Федерации.

Ключевое слово для нас - экспортер. Малый ли он, средний или крупный - это не столь важно. Наша самая главная задача - поддержка экспорта. Краеугольным камнем оценки возможностей нашего потенциального клиента является наличие интересной, перспективной продукции, востребованной на внешних рынках.

Совместно с ЭКСАР, мы планируем разработать линейку доступных кредитно-страховых продуктов, стоимость которых российские экспортеры смогут сразу включать в коммерческие предложения зарубежным контрагентам.

Мы должны предложить абсолютно прозрачную систему продаж кредитных продуктов, обеспечив равные возможности доступа к ним для всех отечественных производителей. От кредитования

разовых сделок - того, чем мы занимались до недавнего времени - мы должны перейти к широким продажам кредитных продуктов для всех категорий бизнеса: малого, среднего и крупного. Наша задача сейчас - проанализировать и выделить наиболее востребованные виды сделок и разработать соответствующие продукты, на которые есть спрос со стороны экспортеров.

При этом, конечно же, необходимо стандартизировать всю кредитную, расчетную и страховую документацию, а также сделать существующие правила рассмотрения заявок абсолютно понятными и прозрачными. Это позволит нам значительно ускорить процессы кредитования.

ЭР: Дмитрий Ярославич, Вы упомянули разрабатываемую линейку новых кредитных продуктов банка. Есть ли у Вас уже четкое понимание, что это будут за продукты?

ДГ: Да, конечно. В классическом виде работа Росэксимбанка связана с кредитованием зарубежного покупателя отечественной продукции либо банка покупателя. В зависимости от того, как мы структурируем каждую конкретную сделку, какие лимиты мы можем установить на наших потенциальных заемщиков, как они смогут быть гарантированы - с учетом этих факторов формируется цена сделки.

Изюминкой является то, что сейчас в дополнение к кредитам покупателям в евро и в долларах мы рассматриваем, и это имеет серьезные шансы на успех, кредиты покупателям в рублях. Даже с учетом сложностей, которые сейчас присутствуют на рынках, такие продукты имеют очень хорошие перспективы. Кроме того мы прорабатываем кредиты покупателю в валюте той страны, резидентом которой он является. Это первый вид продукта. Второй продукт, возможно не такой массовый и не такой популярный, но который также пользуется спросом со стороны экспортеров - это предэкспортное кредитование. То есть кредитование при существующем экспортном контракте, которое позволит выполнить этот контракт с учетом потенциальной валютной выручки, проведения расчетов и так далее.

Третья категория продуктов - это разные сопутствующие финансовые инструменты, такие как контрактные гарантии (тендерные, гарантии возврата авансового платежа и пр.), финансирование под уступку прав требования, факторинг. Эти виды финансовых инструментов создают дополнительные возможности для наших производителей.

ЭР: Планируете ли Вы разрабатывать какие-либо комплексные кредитно-страховые продукты для экспортеров и как Вы планируете строить работу с ЭКСАР?

ДГ: Не просто планируем - в этом и есть смысл создания Центра кредитно-страховой поддержки. Вся наша работа уже строится исключительно совместно с ЭКСАР. У нас сложились очень хорошие деловые отношения среди менеджеров всех уровней. Мы разговариваем на одном языке, мыслим на одной волне, и, что самое главное, у нас схожие задачи и абсолютно четкое понимание общего стратегического развития.

Вместе с ЭКСАР мы вышли на единые подходы при оценке рисков. На практике это дает возможность экспортеру - потенциальному заемщику или страхователю - не заполнять множество дублирующих друг друга документов, а сделать это один раз и стать полноценным участником программ поддержки экспорта.

Во-вторых, работая с агентством ЭКСАР, мы координируем взаимоотношения с клиентами. То есть, при желании нашего потенциального клиента, все заявки могут сразу рассматриваться как банком, так и ЭКСАР. Это дает возможность предложить клиенту сразу весь набор кредитных и страховых продуктов. Клиент может выбирать, какой продукт ему нужен больше, какой меньше. Возможность использовать сочетание кредитных и страховых продуктов дает российским компаниям дополнительные конкурентные преимущества на международных рынках.

При этом вся наша линейка кредитных продуктов как конструктор имеет возможность быть подсоединенной к линейке продуктов ЭКСАР. По сути, все новые продукты и ЭКСАР и Росэксимбанка изначально создаются с единой юридической конструкцией, единой системой оценки рисков, ценовой конструкцией, и, самое главное - для общей целевой аудитории.

Я считаю, что здесь присутствует замечательная синергия. Очень правильное решение было реализовать именно такую систему поддержки экспорта. Мы рассчитываем на успех, поскольку именно такой комплексный подход в наибольшей степени отвечает потребностям экспортеров.

ЭР: С учетом большой востребованности кредитно-страховых продуктов среди экспортеров, планируете ли Вы расширение, открытие дополнительных офисов, чтобы стать ближе и доступнее региональным производителям?

ДГ: Это хороший вопрос, потому что он связан не столько с идеологической моделью работы Центра кредитно-страховой поддержки экспорта (она в целом понятна), сколько - с конкретными бизнес-конструкциями и каналами продаж.

На сегодняшний день, к сожалению, значительная часть инфраструктуры поддержки экспортеров в стране замыкается на центральные офисы в Москве и крупнейших городах. Это исторически так сложилось и мы отдаем себе отчет в том, что существующее покрытие сети недостаточно для того, чтобы обеспечить хорошие возможности доступа к нашим продуктам для региональных экспортеров и экспортно-ориентированных предприятий.

Мы планируем использовать все без исключения каналы доведения информации до наших потенциальных клиентов. Мы наметили большое количество партнеров, с которыми нам предстоит в дальнейшем сотрудничать.

Первое, это, конечно же, региональные центры поддержки экспорта. Второе - это банки партнеры, с которыми мы работаем сейчас, и которые являются проводниками нашей системы. Третье - это банки-партнеры ЭКСАР. Четвертое - информационные партнеры. Со временем это будет единая общая система. С учетом большой удаленности и высокой перспективности регионов будем уделять особое внимание Дальнему Востоку. Насколько мне известно, в следующем году ЭКСАР планирует открыть свое представительство во Владивостоке.

Обязательно будем использовать возможности торговых представительств России в различных странах. Они, конечно же, не будут являться точками продаж наших банковских продуктов, но с учетом их активного взаимодействия с отечественными производителями через торгпредства можно будет также выходить на потенциальных клиентов из числа российских экспортеров.

Рост точек продаж наших кредитно-страховых продуктов, в том числе наших потенциальных представительств, будет напрямую зависеть от роста объема бизнеса и будет ему пропорционален.

В пропаганде наших продуктов и возможностей, конечно, постараемся пользоваться специализированными информационными ресурсами, каковым, к примеру, являются порталы региональных центров по поддержке экспорта или портал "Экспортеры России".

ЭР: Как Вы планируете выстраивать работу с банками-партнерами?

ДГ: У нас существует четкое понимание того, как должна строиться работа с банками-партнерами. Можно работать с использованием двух схем.

Первое, это когда все риски берет на себя банк-партнер, а мы его только финансируем. В таком случае банк сам выстраивает работу с потенциальным экспортером с созданием структурированных сделок. Сложность для экспортера при этом заключается в том, что у каждого банка существуют свои требования и форматы работы с экспортерами.

Чтобы сделать наши продукты максимально понятными и доступными для российских экспортеров, мы планируем также использовать еще один формат работы, при котором банки-партнеры будут выступать в качестве наших агентов, структурировать сделки по нашим правилам, в рамках наших кредитных продуктов.

Наша главная задача при работе с банками-партнерами - найти правильную точку в распределении рисков между агентом, фондирующим банком и потенциальным клиентом для реализации задач, предусмотренных национальной программой поддержки экспорта.

ЭР: Работает ли Росэксимбанк с российскими инжиниринговыми компаниями? Чем обусловлен интерес банка к работе с данным видом компаний?

ДГ: В российских инжиниринговых компаниях мы, действительно, видим абсолютно реальный сегмент предприятий, которые способны увеличивать объем поставок продукции и услуг на экспорт.

Это классический экспорт услуг и на сегодняшний день мы с Минэкономразвития серьезнейшим образом обсуждаем возможность уделять особое внимание экспорту услуг из Российской Федерации. Это высокотехнологичный экспорт, с хорошим коэффициентом полезного действия.

К сожалению, в настоящее время мы отмечаем серьезное ухудшение финансового положения большого количества инжиниринговых компаний. В значительной степени это связано с тем, что зачастую именно инжиниринговые компании несут на себе высокие риски - валютные, финансовые, риски непоставок, риски плохого некачественного производства.

При работе с такими компаниями наша задача сводится к тому, чтобы минимизировать риски, используя новый андеррайтинговый подход, я бы так это назвал. Особенно это касается работы с инжиниринговыми компаниями, которые занимаются сложными бизнес-процессами.

Вторая группа рисков, связанных с инжиниринговыми компаниями - это значительный объем импортных сделок, которые они осуществляют при работе над конкретными проектами. В ряде случаев, получается, что объем российского производства инжиниринговой компании составляет меньше 50%. За рубежом закупается продукция: промышленная продукция, оборудование, и уже под ключ поставляется. Лично я считаю, что ничего плохого в этом нет, и здесь в значительной

степени все определяется позицией правительства, связанной с таможенными пошлинами, барьерами, и если это выгодно - это хороший бизнес для России.

Но в таких случаях часто возникают серьезные риски импортера, то есть это валютные риски. В условиях сегодняшнего дня многие инжиниринговые компании сталкиваются с проблемой финансирования импортных контрактов. В результате, реализация проектов останавливается, и это влечет за собой негативные последствия для большого количества российских производителей, участвующих в проекте в качестве поставщиков комплектующих и оборудования.

Это сложный клубок проблем, который тоже нужно осторожно и правильно распутывать. Каким образом? Во-первых, конечно же, нужно поддерживать компании, фокусирующиеся на работе с российскими производителями. Доля российского оборудования должна превышать 60% - мы для себя установили такой порог.

Второе, мы безусловно будем уделять повышенное внимание работе с инжиниринговыми компаниями, которые используют лучшие мировые практики в области энергосбережения, снижения себестоимости и эффективного управления бизнес-процессами и качеством продукции и услуг.

Отдельный вопрос - это организация правильных и прозрачных расчетов. Одна из проблем, особенно актуальная для некрупных компаний - это то, что в ряде случаев система расчетов работает в серой зоне. Возникают какие-то странные контракты, стопроцентные предоплаты и авансы и т. д. Это может создавать элемент недоверия к бизнесу.

Задача нашего банка - показывать лучшие практики еще и расчетного обслуживания инжиниринговых компаний, где за каждым авансом стоит гарантия возврата, за каждым поставщиком стоит четкая проработанная система оценки этого поставщика как компетентного и благонадежного контрагента.

В любом случае, работа с инжиниринговыми компаниями - это очень интересная и правильная для нас тема, мы будем продолжать ею заниматься.

ЭР: Как Вы планируете осуществлять взаимодействие с другими действующими в рамках единой общегосударственной стратегии поддержки экспортеров участниками процесса.

ДГ: Национальная экспортная стратегия, так же как стратегии развития Центра кредитно-страховой поддержки экспорта, ЭКСАР и Росэксимбанка пишутся в соответствии с уже согласованными наработками, которые есть у Минэкономразвития в части общего видения стратегии поддержки российского экспорта.

С министерством у нас 100% корреляция и координация. Еще до начала активной работы именно министерство структурировало работу так, чтобы все институты развития приняли участие в обсуждении единой стратегии.

Кроме того мы активно взаимодействуем с Минпромторгом по вопросам совершенствования механизмов субсидирования процентных ставок по экспортным кредитам.

Необходимо сказать, что деятельность самого Центра кредитно-страховой поддержки экспорта будет осуществляться в рамках построенной государством на базе **Внешэкономбанка** системы поддержки экспорта.

Еще раз подчеркну: единая общегосударственная стратегия поможет в реализации тех задач, которые стоят перед всеми участниками процесса поддержки национального экспорта. Утвержденная стратегия станет, по сути, своего рода, национальной правительственной картой развития экспортной деятельности российских предприятий.

ЭР: Как вы оцениваете текущую ситуацию в экономике для экспортеров? Чего в ней больше: возможностей или проблем и новых вызовов?

ДГ: Мы видим, конечно, как новые вызовы и сложности, так и новые возможности для российских компаний.

Текущие сложности на валютном и финансовом рынках - это временное явление. Мы сталкивались уже с похожими ситуациями несколько раз на протяжении истории современной России. Это было в начале 90-х и в конце 90-х, в первой декаде 2000-х.

В периоды, когда экономика спокойно и стабильно развивается: растут экспорт и импорт, торговые и промышленные связи, увеличиваются объемы производства, - основная задача - давать возможность наиболее активно работать коммерческим банкам, не препятствовать рыночному определению кредитных ставок.

В те же периоды, когда на финансовых рынках возникает серьезная волатильность, задача институтов развития - максимально способствовать стабильной, спокойной, нормальной работе

тех, чью целевую аудиторию обслуживает тот или иной институт развития, в нашем случае - это российские экспортеры.

Росэксимбанк как составная часть Центра кредитно-страховой поддержки экспорта спокойно и уверенно продолжает работать с теми экспортерами, которые уже находятся на обслуживании в банке. Мы разработали и продолжаем разрабатывать линейку кредитных продуктов для экспортеров, а также предлагаем дополнительную предэкспортную поддержку.

ЭР: Каким вы видите банк через 5 лет?

ДГ: Во-первых, я вижу банк в качестве лидера в части компетенций по финансовой поддержке экспорта. Банк, который аккумулирует лучшие технологии, лучшие практики, для того, чтобы создать для наших экспортеров наиболее удобные и конкурентоспособные продукты.

Во-вторых, я вижу банк в качестве крупного института развития, встроенного в государственную систему поддержки экспорта. Вместе с агентством ЭКСАР банк является составной частью национального Центра кредитно-страховой поддержки экспорта и выполняет задачи по предоставлению кредитных продуктов, обеспечивая при этом прозрачность системы и равный доступ к банковским и страховым продуктам для всех российских компаний.

В третьих, я вижу банк очень крупным, потому что абсолютно убежден, что при правильном предложении хорошо структурированных кредитных продуктов мы сможем в значительной степени увеличить объемы российского экспорта. В России на сегодняшний день размер банковской поддержки экспортеров относительно невелик, по сравнению с аналогичными показателями других стран. У нас есть, куда расти и наращивать долю банковских продуктов в общем объеме поддержки экспорта. По нашим оценкам, эти цифры измеряются десятками и даже сотнями миллиардов рублей.

Мне бы также хотелось, чтобы банк внес свой вклад в развитие новых технологий - стал флагманом в области развития новых сегментов экономики, ориентированных на экспорт, на выход на новые международные рынки. Создание и запуск таких сегментов промышленного производства тоже одна из ключевых задач банка.

ЭР: Близится Новый год. Чтобы Вы могли сегодня пожелать экспортерам России?

ДГ: Я бы хотел всем пожелать не опускать руки, а уверенно смотреть в будущее. Абсолютно убежден в том, что у нас хватит сил и воли, финансовых ресурсов, а также знаний и опыта для того, чтобы развивать то, что мы имеем уже сегодня.

Поэтому я желаю всем спокойствия, уверенности в себе, силы духа, и, безусловно, удачи.

О банке

Государственный специализированный Российский экспортно-импортный банк (закрытое акционерное общество) (ЗАО РОСЭКСИМБАНК) создан в 1994 году в соответствии с Постановлениями Правительства Российской Федерации №633 от 7.07.93 "Об образовании Российского экспортно-импортного банка" и №16 от 11.01.94 "О Российском экспортно-импортном банке".

Лицензия Центрального Банка Российской Федерации от 18 апреля 1994 года № 2790-г (с дополнениями и изменениями от 26 декабря 1996 г. и от 8 октября 2002 г.).

Росэксимбанк был образован с целью практической реализации государственной политики поддержки и стимулирования отечественного экспорта продукции машиностроения.

Банк выполняет функции агента Правительства Российской Федерации по осуществлению государственной гарантийной и финансовой поддержки российского экспорта.

С ноября 2014 г. является дочерней организацией ОАО "Российское агентство по страхованию экспортных кредитов и инвестиций" (ОАО "ЭКСАР")

<http://www.rusexporter.ru/research/ved/1942/>



Индустрия

КТО ЗАРАБАТЫВАЕТ НА СТОЯНКАХ ПО ПРАВИЛАМ И БЕЗ

Иван Голунов, Виктория Сункина
26 December 2014
РБК Дейли

25 декабря заработала новая зона платной парковки в Москве – на всей территории внутри Третьего транспортного кольца (ТТК). За два года существования проекта платной парковки из городского бюджета на него выделено более 16 млрд руб. РБК решил выяснить, кто осваивает эти деньги.

Как выяснил РБК, большую часть эвакуаторов в столицу поставила петербургская компания «В-кран». АМПП закупило 150 эвакуаторов в лизинг, заплатив победителю тендера, компании «ВЭБ-Лизинг», 1,12 млрд руб. В пресс-службе «ВЭБ-лизинг» подтвердили поставку эвакуаторов АМПП, но отказались назвать поставщика. В распоряжении РБК оказался договор на покупку эвакуаторов «ВЭБ-Лизинг» у петербургской компании «В-Кран». У этой же компании закупили эвакуаторы и частники – «Мосгорлогистик» и «Сервис-Интегратор». «Приобрести машины у «В-кран» настоятельно рекомендовали в АМПП», – рассказывает источник, близкий к АМПП. Требований о закупке эвакуаторов у конкретного дилера не было, отвечает на это представитель дептранса.

Поставка почти трех сотен машин в Москву стала одним из крупнейших заказов для компании «В-кран», поясняет ее представитель. «В-кран» делает эвакуаторы на базе автомобилей MAN, которые закупает у официального дилера MAN – компании «Аларм-Тракс», добавил источник РБК в руководстве «В-кран». «Аларм-Тракс» – часть петербургского автодилерского холдинга «Аларм», одним из основателей и бенефициаром которого является первый заместитель директора АМПП Алексей Гусев, знает один из сотрудников АМПП и источник РБК среди петербургских автодилеров. Эта же информация содержится на странице Гусева в соцсети. Именно Гусев курировал в АМПП проект эвакуации автомобилей. С Гусевым связаться не удалось. «17 ноября Гусев уволился по собственному желанию», – сообщила Бродуленко.

Источник в АМПП утверждает, что причиной увольнения стало выступление Гусева на заседании Общественной палаты, посвященном конфликтам водителей эвакуаторов с автовладельцами, на котором он заявил, что расходы на эвакуацию превышают сумму взыскиваемых с водителей средств (5000 руб.). Отвечая на вопрос, почему обычная услуга коммерческой эвакуации стоит в среднем 2000 руб., Гусев заявил, что АМПП занимается не только эвакуацией: «Затраты на это тоже надо куда-то относить, государство тоже должно окупаться».

Ликсутов отказался комментировать высказывания и отставку Гусева.

Парковка разрешена

Крупнейшим проектом следующего года для АМПП станет создание 131 новой автостоянки (в дептрансе их называют плоскостными парковками, чтобы отличать от мест для парковок, расположенных на проезжей части) на 11 тыс. машин в разных районах города. В ноябре 2014 года АМПП провело несколько тендеров на проектирование и обустройство 57 таких парковок на общую сумму 1,097 млрд руб. Эти тендеры изобилуют странностями. Прежде всего их выиграли две компании, которые прежде в этой сфере не работали.

Компания «Нефтегазстрой» (НГС) выиграла право на обустройство 47 плоскостных парковок за 644,2 млн руб. В рекламных материалах указано, что компания участвовала в строительстве нефтепровода Восточная Сибирь – Тихий океан и газопровода Сахалин – Владивосток. Выручка НГС в 2013 году превысила 4 млрд руб., чистая прибыль – 6,2 млн руб. Телефон офиса «Нефтегазстроя» найти не удалось, а дверь комнаты в петербургском бизнес-центре «Москва» (указана при регистрации) оказалась закрыта.

По данным ЕГРЮЛ, единственным владельцем и гендиректором «Нефтегазстроя» числится Олег Вакорин. В 90-х Вакорин работал бухгалтером петербургского холдинга «Фаэтон», специалистом по финансовой работе ОАО «Петроградская автобаза «Спецтранс». Помимо этого номер мобильного телефона и e-mail Вакорина были указаны при регистрации сайта петербургского центра «Индивидуальные программы похудения». Сам Вакорин на просьбу РБК рассказать подробнее об истории компании написал, что НГС имеет «обширную географию работы Юг, Центр» и решила принять участие в тендере АМПП «в связи с высвобождением объемов строительства по заказам «Газпрома», но отказался отвечать на остальные вопросы, переадресовав их в АМПП. Представитель АМПП это не комментирует.

Вторым победителем нескольких тендеров на общую сумму 460,5 млн руб. стала московская компания «Турбинное машиностроение». Основная специализация – поставка энергетического оборудования, также компания принимала участие в строительстве энергоблоков на Улан-Удинской ТЭЦ-1 и Троицкой ГРЭС. С конца 2012 года «Турбомаш» участвует в проекте, который активно поддерживает вице-мэр Ликсутов, – организации пассажирского движения поездов на Московском железнодорожном кольце. Заместитель гендиректора «Турбомаша» Марат Таулуев, ознакомившись с вопросами РБК, отказался от комментариев.

Согласно тендерной документации, на выполнение работ отводится всего 35 дней. За это время подрядчикам необходимо подготовить и заасфальтировать площадку, нанести дорожную разметку, установить парковочное оборудование. Успеют ли компании, не имеющие опыта подобных работ, уложиться в срок? После этого вопроса РБК представители всех трех компаний прекращали разговор, рекомендуя обратиться в АМПП.

По данным блогера ezhick, из 57 будущих плоскостных парковок еще до проведения тендера на их обустройство работало 18. За несколько дней до проведения тендера корреспонденты РБК посетили несколько будущих плоскостных парковок – около парка «Музеон», на Трубной площади, Хорошевском шоссе и в Продольном проезде у входа на ВВЦ. Все парковки не только были заасфальтированы, на них уже установлены паркоматы.

Прокуратура Москвы по жалобам горожан на эти тендеры начала проверку АМПП. В АМПП подтвердили проведение проверки.

Часть парковок действительно существовала, но земельные участки не принадлежали АМПП, объясняет представитель организации. «После принятия АМПП данных земельных участков в целях организации платной плоскостной парковки АМПП был размещен заказ на оснащение этих парковок», – объяснила Бродуленко.

ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ



РИА Новости (ria.ru), Москва, 25 декабря 2014 17:53

СУД ЕС ОПУБЛИКОВАЛ ИСКИ РОССИЙСКИХ БАНКОВ ПРОТИВ САНКЦИЙ

Суд Евросоюза обнародовал доводы Сбербанка, Внешэкономбанка, ВТБ, "Газпром нефти" и бизнесмена Аркадия Ротенберга, оспаривающих введенные против них санкции ЕС.

БРЮССЕЛЬ, 25 дек - РИА Новости, Владимир Добровольский. Суд ЕС обнародовал доводы Сбербанка, Внешэкономбанка и его украинской "дочки" Проминвестбанка, ВТБ, "Газпром нефти" и бизнесмена Аркадия Ротенберга, оспаривающих введенные против них санкции Евросоюза, следует из публикаций на сайте суда.

В октябре суд зарегистрировал иски "Роснефти" (9 октября), Аркадия Ротенберга (10 октября), ВЭБа и Проминвестбанка (24 октября), Сбербанка (23 октября) и ВТБ (24 октября) и компании "Газпром нефть" (два иска - от 24 октября и 5 декабря). Они оспаривают индивидуальные и секторальные санкции ЕС, введенные против них в конце июля 2014 года и усиленные в начале сентября в связи с так называемыми "действиями России, дестабилизирующими ситуацию на Украине". Текст иска "Роснефти" появился на сайте суда ранее.

Фамилии некоторых адвокатов, представляющих интересы Ротенберга, ВТБ и Сбербанка, совпадают. ВЭБ и Проминвестбанк защищают одни и те же юристы. "Газпром нефть" представлена адвокатами, которые не фигурируют в других исках. Истцы требуют Суд ЕС отменить решения и сопровождающие их директивы Совета ЕС, принятые 30 июля (иск Ротенберга) и 31 июля и 8 сентября (иски юрлиц).

Евросоюз запретил поставки оборудования и предоставление услуг для глубоководной разведки и добычи нефти, работы в Арктике и на месторождениях сланцевой нефти в РФ. Ограничения ЕС касаются всего российского нефтегазового сектора. Кроме того, европейским инвесторам запрещается выдавать новые кредиты Сбербанку, ВТБ, Газпромбанку, Россельхозбанку и Внешэкономбанку на срок более 30 дней.

"Газпром нефть" приводит три аргумента. По мнению адвокатов компании, Совет ЕС принял санкции с нарушением европейского законодательства. Так, истец считает решение по санкциям недостаточно мотивированным, а потому нарушающим статью 296 Договора о функционировании Европейского союза. Компания также отмечает, что ссылка Совета ЕС на статью 215 Договора не может оправдать введение санкций в отношении компании, поскольку "существует недостаточно связей между истцом и российским правительством и целями, которых санкции пытаются достичь". Кроме того, "Газпром нефть" считает принятые меры нарушившими принцип пропорциональности.

"Оспариваемые нормы создают непропорциональные помехи свободе истца осуществлять предпринимательскую деятельность и праву истца на собственность, являются неподходящими для достижения поставленных целей, а потому также являются ненужными и, в любом случае, налагают бремя, значительно превышающее возможные выгоды", - говорится в исковом заявлении.

Адвокаты ВТБ приводят шесть аргументов в поддержку отмены решений о санкциях. Они утверждают, что Совет не назвал подходящие и достаточные причины для введения санкций в

отношении истца. Во-вторых, истец полагает, что Совет совершил явную ошибку, считая критерии для введения санкций выполненными. Он отмечает, что банк "не находится под управлением российского государства" и не имеет "открытого мандата продвигать конкурентоспособность российской экономики, ее диверсификацию и поощрение инвестиций".

В заявлении также говорится, что Совет не смог защитить право истца на эффективную правовую защиту и судебный контроль, не сообщив ему о включении в санкционный список, не предоставив причин и доказательств, чтобы обосновать это включение, и не дав возможности представить ответные соображения. Истец также утверждает, что Совет необоснованно и непропорционально нарушил основополагающие права истца, включая право на защиту собственности, предпринимательской деятельности и репутации. Таким образом, по мнению истца, Совет нарушил статью 17 (Право собственности) Хартии ЕС об основных правах и статью 1 (Защита собственности) протокола N1 к европейской Конвенции о защите прав человека и основных свобод.

В заявлении также обосновывается незаконность ряда положений решения и директив Совета ЕС, вводящих санкции. Истец утверждает, что санкции "не являются необходимыми и пропорциональными целям, которых оспариваемые меры должны достичь, в частности, оказать давление на правительство России с целью изменения его политики в отношении Украины".

В иске также указывается на нарушение санкциями обязательств Евросоюза по действующему в ВТО Генеральному соглашению по торговле услугами (ГАТС/GATS), в частности, статей 2 (Режим наибольшего благоприятствования), 16 (Доступ на рынок) и 17 (Национальный режим) и ряда норм соглашения о партнерстве и сотрудничестве между ЕС и РФ.

Адвокаты ВЭБа и Проминвестбанка также приводят шесть аргументов. Во-первых, они указывают на недостаточную аргументацию решения, что, по их словам, не позволило ВЭБу должным образом подготовить свою защиту. Во-вторых, по их мнению, Совет ЕС допустил ошибку при оценке фактов, на которых основаны оспариваемые нормы. В-третьих, адвокаты утверждают, что решение о санкциях нарушает право на эффективную правовую защиту в связи несостоятельностью причин, названных в документе. Нарушение права на защиту истец видит также в том, что Совет с большим запозданием предоставил ему документы об ограничениях, несмотря на поданный заблаговременно запрос.

В-четвертых, истец заявляет о злоупотреблении полномочиями, поскольку, по его мнению, Совет, "принимая ограничительные меры, преследовал иные цели, нежели чем были заявлены".

В-пятых, в исковом заявлении отмечается нарушение права на собственность "без должных оснований и без применения принципа пропорциональности". Наконец, в исковом заявлении указывается на нарушение права на равное обращение, поскольку на "позицию ВЭБа на различных рынках было оказано неблагоприятное воздействие без каких-либо оснований".

В иске от имени Сбербанка приводятся четыре аргумента. Во-первых, истец указывает, что Совет ЕС не выполнил критерии для наложения санкций на Сбербанк и "действовал с превышением полномочий, поместив его в список попавших под оспариваемые меры". Во-вторых, Совет, по мнению истца, не предоставил достаточных причин для его включения в санкционный список.

В-третьих, в заявлении говорится о несоблюдении Советом ЕС права истца на защиту и эффективный судебный контроль, поскольку он проинформировал о включении в санкционный список, не предоставив доказательств для обоснования этого включения. В-четвертых, Сбербанк считает наложение санкций "необоснованным и непропорциональным ограничением его основополагающих прав, включая право на защиту предпринимательской деятельности и репутации".

Адвокаты Ротенберга приводят пять доводов в пользу снятия санкций. По их мнению, Совет не предоставил подходящих и достаточных причин для включения их подзащитного в санкционный список, ошибочно счел выполненными критерии для этого включения, нарушил принцип защиты личных данных и права истца на защиту и на эффективный судебный контроль. Наконец, адвокаты указывают на необоснованное и непропорциональное нарушение Советом основополагающих прав человека, в том числе права на защиту собственности, предпринимательской деятельности и репутации.

Пока остается неопубликованным второй иск "Газпром нефти", поданный 5 декабря против решения Совета ЕС. По информации пресс-службы суда, процесс по снятию санкций в среднем занимает два или даже три года. Индивидуальные санкции были продлены в сентябре до 15 марта 2015 года, а экономические санкции против РФ введены до конца июля 2015 года.



РИА Новости (ria.ru), Москва, 25 декабря 2014 19:37

ДВОРКОВИЧ: ЕВРОПЕЙСКИЕ БАНКИ РЕФИНАНСИРУЮТ ДОЛГИ РОССИЙСКИХ КОМПАНИЙ

Вице-премьер РФ Аркадий Дворкович сообщил, что многие европейские банки рефинансируют долги российских компаний, абсолютных запретов на отношения с Россией нет.

МОСКВА, 25 дек - РИА Новости. Многие европейские банки рефинансируют долги российских компаний, абсолютных запретов на отношения с Россией нет, заявил вице-премьер РФ Аркадий Дворкович.

"Европейские банки позитивно относятся к тому, что наши компании продолжают работать, и многие банки принимают решения по рефинансированию долгов. Нет абсолютных запретов на любые отношения с Россией", - сказал вице-премьер в интервью телеканалу "Россия 24".

Доступ российских компаний и банков к европейским рынкам капитала крайне ограничен в условиях санкций. В частности, европейским инвесторам запрещено выдавать новые кредиты на срок более 30 дней крупнейшим российским кредитным организациям - Сбербанку, ВТБ, Газпромбанку, Россельхозбанку и Внешэкономбанку.

<http://ria.ru/economy/20141225/1040191110.html>



Ведомости, Москва, 26 декабря 2014

НЕПРИКАСАЕМОЕ БЛАГОСОСТОЯНИЕ

Автор: Маргарита Лютова

ФНБ из последнего источника длинных денег для развития инфраструктуры может вновь превратиться в антикризисный инструмент

За 11 месяцев фонд национального благосостояния (ФНБ) благодаря ослаблению рубля вырос с 2,9 трлн до 3,9 трлн руб. Он так и не стал источником финансирования инфраструктурных проектов. Ни одна компания, проекты которой одобрило правительство, пока не получила денег из резервов. Ни РЖД и госкомпания "Автодор", проекты которых были утверждены первыми, ни "Роснефть" с "Новатэком", попросившие помощь после введения санкций.

К концу года инфраструктурные проекты стали отходить на второй план. Банкам, пострадавшим от санкций и девальвации, потребовалась срочная докапитализация. Первым поддержку получил ВЭБ: \$6,25 млрд из ФНБ, лежавшие в ВЭБе на депозите, были конвертированы в субординированный депозит, который позволит учесть эти средства в капитале второго уровня. Затем была одобрена помощь Газпромбанку: субординированный кредит ВЭБа на средства ФНБ был конвертирован в привилегированные акции банка. До конца года деньги ФНБ должен получить ВТБ, которому требуется 250 млрд руб.: Минфин для этого делает все возможное, заверил вчера министр финансов Антон Силуанов. По словам его заместителя Алексея Моисеева, документы и по ВТБ, и по Газпромбанку "горят в руках", но деньги должны поступать в увязке с финансированием проектов.

Минфин и Минэкономразвития хотят совместить помощь банкам и финансирование инфраструктуры: банки смогут пополнить капитал за счет ФНБ, но эти средства нужно будет направить на утвержденные правительством проекты. Такая схема может быть опробована на проектных облигациях "Новатэка", но в целом должна использоваться для любого инфраструктурного проекта, где это возможно, объясняли чиновники финансово-экономического блока. Например, финансирование ЦКАД через бонды "Автодора", ожидающего денег до конца года.

ЦБ пока не торопится заставлять банки чистить балансы и, если такой подход сохранится, докапитализация банков может все-таки остаться крайней мерой, замечает главный экономист Альфа-банка Наталия Орлова, тогда инфраструктура снова выйдет на первый план.

Направление средств ФНБ в инфраструктуру сможет остановить падение инвестиций лишь в 2016-2017 гг., но и этого может оказаться недостаточно, поскольку частный бизнес в таких условиях не будет разворачивать инвестпроекты, предупреждают эксперты Центра развития ВШЭ. Краткосрочная поддержка экономического роста за счет расходования этих средств вполне возможна, считает Орлова. Это выбор стратегии развития, резюмирует она: при осуществлении структурных реформ можно было бы и не вливать деньги в экономику, а без реформ других способов поддержки роста не остается.

Неприкасаемое благосостояние

<http://www.vedomosti.ru/newspaper/article/820531/neprikasaemoe-blagosostoyanie>



РосБизнесКонсалтинг (rbc.ru), Москва, 26 декабря 2014 0:07

АЛЕКСЕЙ УЛЮКАЕВ - РБК: РОСТ В 2,5-3% ВОЗМОЖЕН БЕЗ ЛИБЕРАЛЬНОЙ РЕВОЛЮЦИИ

Автор: Дмитрий Коптюбенко, Петр Нетреба, Жанна Немцова

Рецессия для экономики России хуже, чем острый кризис, говорил глава Минэкономразвития Алексей Улюкаев в сентябре прошлого года. Спустя чуть больше год никто не станет отрицать, что ситуация, в которой оказалась экономика России, - это именно кризис, который, по всей видимости, продлится не менее двух лет. Пока все действия властей направлены на то, чтобы реагировать на его симптомы: "Мы, к сожалению, проактивную политику не ведем", - признает министр. В интервью РБК Алексей Улюкаев рассказывает, какие меры предпримет правительство и Банк России, чтобы решить проблемы на валютном и финансовом рынке, какую поддержку ждать реальному сектору экономики и что произойдет, если санкции затянутся надолго

Богатые в зоне риска

- Алексей Валентинович, большую часть года экономисты гадали, вошла ли российская экономика в техническую рецессию. Декабрь все расставил по своим местам. Насколько будет затяжным спад?

- Высокая инфляция, обусловленная эффектом переноса девальвации, отрицательно отразится на реальных зарплатах и реальных доходах, спрос на товары и услуги перейдет в отрицательную плоскость. По сценарию, который исходил из цены нефти в 80 долларов за баррель, ВВП снизится на 0,8%. К сожалению, рыночная ситуация продолжает меняться не в лучшую сторону. Мы подготовили и обсудили с коллегами в Минфине и ЦБ прогноз, который исходит из сохранения нынешней конъюнктуры в \$60 за баррель, он уже учитывает произошедшие на внутреннем рынке изменения, в том числе инфляционный рост, который уже стал двузначным и, в нашем представлении, сохранится на таких уровнях в течение всего 2015 года, достигнув своих высших значений в конце первого квартала. Это означает более глубокий производственный спад и, конечно, осложняет задачу органов управления.

- Является ли отмена санкций необходимым условием для преодоления кризиса?

- Нет. Санкционный режим - сложная материя. Американские санкции, вероятно, по аналогии с поправкой Джексона-Вэника могут продлиться долго. Иное вероятно с европейскими санкциям, которые для самих европейцев, в отличие от американцев, материальны. Это дает основания призадуматься и искать взаимные решения. Но главное то, что экономика адаптируется к санкционному режиму через механизмы импортозамещения. Это поменяет структуру экономики, вырастет положительное сальдо и торгового баланса счета текущих операций, платежного баланса, балансируя отрицательное сальдо счета по капитальным операциям. Это просто означает переход экономики в некоторый другой баланс. Его можно оценивать в терминах "лучше" или "хуже", но это все равно баланс, который позволяет абсолютно нормально работать.

- Вот вы говорите про -0,8% ВВП, ЦБ говорит о возможности падения на 4,8% при \$60 за баррель...

- -0,8% - это прогноз, исходя из \$80 за баррель.

- На что ориентироваться?

- Меньше [чем прогноз ЦБ] увидите. При цене в \$60 будут другие инвестиции, спрос и, конечно, больший спад, чем на 0,8% [позже Улюкаев сообщил журналистам, что падение ВВП в 2015 году при сценарии цены на нефть в \$60 баррель может составить 3%]. Но прогноз падения почти на 5% не учитывает набор антикризисных мер. Они повлияют на динамику запасов, величину кредита в экономике, на пополнение оборотных средств и т.д. У нас есть возможность изменять эти параметры в лучшую сторону.

- Где, вы считаете, ситуация встанет наиболее остро?

- Если мы говорим про социальное измерение, то зонами риска будут не только моногорода, но и мегаполисы, стандарты потребления жителей которых предстоит скорректировать. К сожалению, есть риски у заслуженно успешных регионов, которые оказались в лидерах не за счет нефти и газа.

- Падение реальных доходов населения вы во сколько оцениваете?

- При том сценарии, о котором я говорил и который сейчас представляется чрезмерно оптимистичным, снижение порядка 3%.

План тушения пожара

- Есть такое ощущение, что у правительства нет внятного плана преодоления кризисных явлений...

- Безусловно, план существует. Он уже адаптирован через принятые программы ЦБ и правительства. Это известные решения в области докапитализации банковской системы. По опыту прошлых кризисных ситуаций мы знаем, что быстрее всего на ограничения по спросу реагирует финансово-банковский сектор. В этом смысле необходимость решить, по крайней мере, три задачи - обеспечить ликвидность банковской системы, дать ликвидность в нетрадиционной для нас форме, а именно в валюте, и решить проблему капиталов банков. Последняя решается через два канала. Первый - это, например, временное смягчение требований к нормативам достаточности капитала, уточнение требований по созданию резервов при реструктуризации банковских кредитов, что означает уменьшение нагрузки на капитал. Второй - собственно увеличение капитала банковской системы. Федеральным собранием принят закон, в соответствии с которым мы даем банковской системе 1 трлн. рублей в форме облигации федерального займа через АСВ. Он должен в короткие сроки поддержать банки. В последнее время была дискуссия, могут ли эти деньги учитываться только в капитале второго, или в капитале первого уровня. Принято решение, что они будут учитываться также и в капитал первого уровня через долгосрочные субординированные кредиты или непосредственно через вхождение в акционерный капитал. Еще несколько решений касаются механизма предоставления валютной ликвидности банковской системе. Это, прежде всего, валютное рефинансирование через операции РЕПО, или рефинансирование экспортных кредитов. Эти меры должны быть дополнены некоторыми другими решениями, которые решают сходную задачу. Например, использование средств ФНБ для дополнительной докапитализации банков.

- Пока вы говорите только о поддержке только финансового сектора...

- Решается вопрос о предоставлении ликвидности наиболее уязвимым секторам экономики в ситуации, когда ключевая ставка ЦБ поднята до 17%, через возможность получения больших объемов рефинансирования под кредитование малых и средних предприятий. Там специальная ставка рефинансирования составляет 6,5%. Запускаем механизм проектного финансирования. Создана нормативная база, и уже есть проекты, которые, с нашей точки зрения, пригодны для использования этого инструмента. Думаю, в январе мы сможем первые гарантии предоставить. Необходимо увеличение объемов бюджетных гарантий и упрощение механизмов их предоставления по аналогии с теми, которые были в 2008 году для системообразующих предприятий реального сектора. Чтобы можно было максимально быстро выдать гарантию - за неделю.

- Не превратится ли это в своеобразный рычаг ручного регулирования?

- Надеюсь, что нет и ставка в 17% - временна. Если мы добиваемся устойчивой стабилизации на валютном рынке, то она будет снижена. Я уверен, что этого можно добиться в достаточно короткие сроки.

- ВЭБ потянет токсичные активы системообразующих предприятий?

У нас нет необходимости полностью вешать эти долги на ВЭБ. В прошлый кризис был инструмент предоставления валютного рефинансирования через ВЭБ, когда ЦБ разместил \$50 млрд на его депозитах. Но тогда у нас не было валютного рефинансирования как института. Сейчас оно есть.

- В какую сумму может обойтись полный пакет антикризисных мер-2015?

- В кризис 2008-2009 годов было прямое увеличение бюджетных расходов на сумму около 700 млрд рублей, плюс увеличение госгарантий на 400-500 млрд рублей, из ФНБ - 250-300 млрд, еще были средства Банка России. Что мы имеем на текущий момент? 1 трлн рублей - докапитализация банковской системы. Банк России, возможно, будет докапитализировать Сбербанк. В соответствии с предложением Минфина бюджетные лимиты доводятся до распорядителей с сокращением на 10%, то есть в этой части мы видим снижение трат, а не

- увеличение. Но я считаю, что нужно в разы увеличить размеры бюджетных гарантий, на несколько сотен миллиардов рублей.
- Валютный контроль не работает
- В качестве резерва, по крайней мере, для стабилизации ситуации на валютном рынке у вас есть еще меры валютного контроля...
 - Мы не обсуждаем возможность введения валютного контроля. Кроме всего прочего его сложно администрировать. Другой вопрос, что нужно обеспечить баланс на валютном рынке. Он будет обеспечен, как только мы докажем, что механизмы поддержки банковской системы, умелое управление рублевой ликвидностью, предоставление валютной ликвидности работают. Мы будем доказывать участникам рынка, что поведение, при котором они сохраняют в виде краткосрочных валютных активов свою валютную выручку, а сами занимают на внутреннем рублевом рынке, нерационально. На ранней стадии этого процесса важна координация с участниками, объяснения ЦБ и правительства, почему экспортерам это выгодно. В какой-то момент необходимость в этих словесных интервенциях исчезнет.
 - Вы сейчас имеете в виду рабочую группу Шувалова, которая контролирует реализацию валютной выручки экспортерами?
 - Она не контролирует продажи валюты. Это просто средство коммуникации с держателями валютных активов. Разъяснения им ситуации.
 - Мы видим с середины прошлой недели улучшение ситуации на валютном рынке. Это связано с работой группы?
 - Скорее с той коммуникацией с экспортерами, которую провели президент и премьер.
 - Между тем для крупнейших госкомпаний было сделано исключение. Им предписано к 1 марта иметь на счетах столько валюты, сколько было на первое октября...
 - Да, это так. Но это право государства как собственника этих компаний. А как регулятор государство ни в коем случае не должно такого требовать.
 - К какой величине нужно привести валютные активы этим компаниям к 1 марта?
 - Это та величина, которую знает Банк России, тщательно отслеживающий все балансы.
 - Международные рейтинговые агентства Moody's и S&P не исключают снижение суверенного рейтинга России до "мусорного" уровня. Чем это грозит экономике?
 - Действия международных рейтинговых агентств представляются нерациональными. В этом смысле важны дополнительные разъяснения, что ситуация управляемая. Есть реальные риски, прежде всего, на валютном рынке. Но мне кажется, что отличительной чертой 2014 - 2015 годов от 2008 года является гораздо большая устойчивость бюджетной системы. Эффект плавающего курса позволяет автоматически балансировать рублевые доходы бюджета при ухудшении конъюнктуры рынка экспортных товаров. Краткосрочный внешний долг бизнеса меньше, чем тогда. Я надеюсь, будет принято решение не снижать инвестиционный рейтинг России.
 - Но если оно все же будет принято...
 - Конечно, оно будет иметь негативные последствия. Инвесткомпании и фонды изменят свою политику относительно хранения в своих портфелях активов, связанных с российской экономикой. В ряде соглашений по кредитам и облигационным займам встроены ковенанты, по которым в случае понижения инвестиционного рейтинга возможно предъявление требований к погашению раньше, чем это предусмотрено оригинальным графиком платежей. Ситуация неприятная, но мы понимаем потенциальный масштаб бедствий. Общая величина корпоративного долга - порядка \$670 млрд, она серьезно сократилась за 2014 год. Сейчас корпоративный внешний долг меньше 35% ВВП. Это вполне комфортная ситуация. Краткосрочный долг гораздо меньше, чем был в 2008 году, достаточно комфортен и график платежей. Никакого резона прибегать к экстраординарным мерам нет.
- Нужно возвращать доверие
- Из всего того, о чем мы говорим, вырисовывается некий план тактических действий. Но есть ощущение, что за всем этим кроется отсутствие стратегического плана развития - либерального, мобилизационного, какого-либо еще? Многие ждали разъяснений от президента в Послании Федеральному собранию, надеялись на слова о либеральном развороте, но этого не произошло...
 - Вы сами говорите, что ручное управление - это плохо, и сами ждете, что вам предъявят элементы ручного управления. Что выйдет президент и скажет: "Die erste Kolonne marschieret, die zweite Kolonne marschieret". Согласитесь, что это неправильно. Мне кажется, что он дал понятный пас правительству, заявив о моратории на изменение налоговых условий, о риск-ориентированных проверках, о снижении административного давления на малый и средний

бизнес, об амнистии капитала. С чем я соглашусь, так это с тем, что наши действия во многом реактивные. Изменилась ситуация на валютном рынке - мы так поступили, ковенанты сработают - вот так сделаем, цена пошла вниз - так среагируем. Мы, к сожалению, проактивную политику не ведем.

- А когда же будет внятная проактивная политика?

- Постараемся в ближайшее время. А что касается терминов - мобилизационной или либеральной она должна быть... Я считаю, что мобилизационная повестка неработающая. Сработают только стандартные меры, о которых мы, к сожалению, больше говорим, чем реализуем, по созданию комфортных условий для бизнеса, по обеспечению баланса на валютном и финансовом рынках.

- Можно ли достичь темпов роста экономики в 3%, о которых говорил президент в Послании?

- Президент говорил, что на этот уровень нужно выйти через два года. У нас в базовом прогнозе был заложен рост в 2,3% в 2016 году и 3% в 2017 году. Сейчас эти цифры придется, конечно, скорректировать, но я продолжаю считать, что это вполне реально. Наш потенциальный выпуск составляет порядка 2,5-3%. Он возможен без каких-либо прорывов по законодательной базе или либеральной революции.

- Раньше, когда говорили о мерах либерализации экономики, говорили о приватизации госсобственности...

- Весь план приватизации на 2015 год - порядка 160 млрд рублей, которые запланированы в бюджете. Риск, что эта сумма не будет получена, конечно, есть, но, согласитесь, это небольшая величина.

- Будете приватизировать "Башнефть"?

- Пока рано говорить о сроках плана, но принципиально мы считаем, что этот актив должен быть включен в план приватизации. Когда это произойдет, сейчас сказать сложно, государство еще толком не вошло в свои права собственника с точки зрения участия в совете директоров, проработки баланса компании, бизнес-плана и т.д.

- Вы поедете на форум в Давос?

- Да.

- С чем?

- Буду говорить о необходимости восстановления торговых и инвестиционных отношений. Но для меня важно не только выступление с трибун. Акцент я сделаю на двусторонних встречах. У меня их будет много - с представителями правительств и бизнеса. Доверие нужно возвращать - это самое важное.

<http://top.rbc.ru/economics/26/12/2014/549c4e339a79475907c26c90>

газета.ru

Газета.Ru, Москва, 25 декабря 2014 20:26

ШУВАЛОВ ПРЕДСТАВИТ РОССИЮ НА ФОРУМЕ В ДАВОСЕ

Автор: "газета.ru"

Вице-премьер Аркадий Дворкович заявил, что первый вице-премьер Игорь Шувалов возглавит российскую делегацию на Всемирном экономическом форуме в Давосе в 2015 году.

"В этот раз в январе в Давос поедет представительная делегация... Возглавлять делегацию будет Игорь Иванович Шувалов, первый вице-премьер. В течение одного дня я тоже буду участвовать в программе Давосского форума. Поедет и несколько министров, в том числе министры финансов и экономики", - цитирует РИА "Новости" слова Дворковича в интервью телеканалу "Россия24".

Он отметил, состав делегации может измениться.

Ранее стало известно, что глава совета директоров АФК "Система" Владимир Евтушенков посетит экономический форум в Давосе,

http://www.gazeta.ru/business/news/2014/12/25/n_6780989.shtml

ГОСУДАРСТВО УТВЕРДИЛО РЕШЕНИЕ О КОНВЕРТАЦИИ СУБОРДА ВЭБА ГАЗПРОМБАНКУ В "ПРЕФЫ"

Москва. 25 декабря. ИНТЕРФАКС-АФИ - Собрание акционеров Газпромбанка (МОЕХ: GZPR), контролируемого государством, приняло решение о доэмиссии акций банка на 39,95 млрд рублей, следует из материалов кредитной организации.

Как сообщалось ранее, банкам разрешили конвертировать субординированные кредиты от Внешэкономбанка, полученные в 2008-2009 годах, в привилегированные акции.

Параметры доэмиссии Газпромбанка уже были известны ранее. Банк разместит 39 млн 954 тыс. акций номиналом 1 тыс. рублей каждая. В результате уставный капитал кредитной организации увеличится на 39,954 млрд рублей. Сейчас уставный капитал банка равен 24,532 млрд рублей, таким образом, после завершения доэмиссии он достигнет 64,486 млрд рублей.

Власти в мае 2014 года разрешили банкам конвертировать долг перед ВЭБом в привилегированные акции, что позволит им удовлетворить возросший спрос на кредиты со стороны российских компаний, которые из-за санкций не могут занимать на внешних рынках.

Газпромбанк полностью контролируется государством через Внешэкономбанк, Росимущество и ряд других структур. По итогам трех кварталов 2014 года он занял 3-е место по размеру активов среди российских банков в рэнкинге "Интерфакс-100", подготовленном "Интерфакс-ЦЭА".

Служба финансово-экономической информации



Интерфакс, Москва, 25 декабря 2014 15:36

МЕДВЕДЕВ УТВЕРДИЛ ГОСГАРАНТИЮ "ТРАНСАЭРО"

Москва. 25 декабря. ИНТЕРФАКС - Постановление о госгарантии авиакомпании "Трансаэро", проект которого был размещен в среду на портале regulation.gov.ru, в тот же день было подписано премьер-министром Дмитрием Медведевым.

Постановление от 24 декабря N1477 опубликовано на официальном портале правовой информации и вступило в силу.

Согласно документу, "Трансаэро" получило госгарантию в обеспечение исполнения обязательств по кредиту ВТБ на срок не менее трех лет на сумму до 9 млрд рублей. Кредит предназначен на финансирование основной производственной и операционной деятельности "Трансаэро".

ВЭБу поручено выполнять функции агента правительства по вопросам предоставления и исполнения госгарантии.

Контроль за целевым использованием кредита, обеспеченного гарантией, за исполнением принципалом обязательств по кредитному договору, а также за расходами на выплату вознаграждений (премий, бонусов и других стимулирующих выплат) руководящему составу "Трансаэро" поручен Минтрансу.

"Трансаэро" - вторая по пассажиропотоку авиакомпания в РФ. В настоящее время парк воздушных судов авиаперевозчика состоит из 103 самолетов. Маршрутная сеть компании составляет более 200 направлений. Основными акционерами "Трансаэро" являются супруги Ольга и Александр Плешаковы, которым в совокупности принадлежит 36,62% акций компании. Ранее сообщалось, что "Трансаэро" обращалось в Минэкономразвития по вопросу о предоставлении госгарантии еще в конце сентября. Тогда речь шла о сумме до 10 млрд рублей.

<http://www.interfax.ru/tourism/tourisminf.asp?id=415470&sec=1466>

СВЕТЛОЕ ПЕНСИОННОЕ СЕГОДНЯ

Автор: Мария Яковлева

При ускорении инфляции, росте цен и колебаниях курсов валют копить на достойную старость в рамках пенсионной системы бессмысленно. Явно выгоднее получать большую серую зарплату сейчас и тратить ее на предметы долгосрочного спроса

Почему длинные деньги бесполезны для граждан

В свете последних экономических событий перспективы пенсионной системы выглядят неубедительно. Сколько ее ни реформируй, при такой инфляции и скачках курса ничто так не обеспечит старость, как большая серая зарплата.

Уже который год пенсионная система России находится в состоянии реформирования. Год уходящий оказался богатым на новости, которые должны греть сердце каждого будущего пенсионера. Чего стоит один "Личный кабинет застрахованного лица" от Пенсионного фонда России - блестящий сервис, инновационный и дистанционный. Под конец года первые негосударственные пенсионные фонды, успешно доказав Центральному банку свою надежность, прозрачность, перспективность и оперативность, вступили в систему гарантирования. То есть того гляди к весне начнут оттаивать замороженные пенсионные накопления, потекут в экономику ручейки длинных денег, а у граждан начнет накапливаться инвестиционный доход.

Есть, конечно, некоторые сомнения, которые омрачают эту радужную картину. Например, личный кабинет - это, безусловно, удобно. Хотелось бы, конечно, с большим окном, выходящим в парк, письменным столом и неброскими обоями на высоких стенах. Но с другой стороны, с нынешними ставками по ипотеке - пусть будет виртуальный. Вот только даже с его помощью совершенно невозможно понять принцип формирования будущей пенсии, рассчитываемой на основании виртуальных баллов.

Или вот накопления - их все-таки навсегда отменят или только на 2014-2015 годы? В этом году решение не формировать накопления продлили, и если в следующем их решат вообще отменить, этому помешает уж точно не общественный резонанс. Большинство наших сограждан совершенно равнодушны к пенсионной системе. У чиновников и деятелей пенсионной индустрии считается хорошим тоном по этому поводу сетовать на низкую финансовую грамотность граждан. Согласиться с этим тезисом совершенно невозможно: наши граждане проявляют финансовую грамотность, граничащую с мудростью.

Давайте посмотрим на пенсионные цифры. По словам главы Пенсионного фонда России Антона Дроздова, в 2015 году средний размер пенсии составит аж 12,5 тыс. руб., "индексация будет производиться по индексу фактической инфляции".

Прожиточный минимум пенсионера сейчас 6,7 тыс. руб. Частно-государственная пенсионная машина - профильные министерства, ПФР и пенсионные фонды, ВЭБ и управляющие компании, спецдепозитарии, актуарии (вряд ли вы знаете, что это такое, но поверьте, они тоже существуют) - годами работает, и вот - 13 тыс. руб. Выходи на пенсию, начинай путешествовать. По вчерашнему курсу это \$250, или €203.

И не надо говорить о перспективах развития пенсионной системы - их нет. То есть под управлением инвестирующих организаций всех мастей, безусловно, еще сформируются новые триллионы рублей. Но что-то мне подсказывает, что на материальном положении граждан это скажется слабо. Возможно, это опыт прошедших с начала пенсионной реформы десяти лет, возможно - итоги года, продемонстрировавшего еще раз для сомневающихся, что цены у нас могут в одночасье вырасти в три раза буквально на все, а не только на доллары и евро. А возможно - данные Росстата. Согласно им, в 2030 году на тысячу работников будут приходиться

532 пенсионера (в 2015 году - 411). С чего, то есть с каких доходов будет средний российский пенсионер в 2030 году жить лучше, чем в 2015-м?

Между тем на пенсионное обеспечение сотрудника, получающего белую зарплату, работодатель ежемесячно отчисляет взносы в Пенсионный фонд России - 22% от размера оклада. То есть если вы получаете 52 тыс. руб. в месяц, за год ваше руководство направит в ПФР 137 тыс. руб. А если их просто отдать сотруднику? Это половина недорогой машины, два-три месяца жизни в Европе или какой-нибудь экзотической стране, шуба, в конце концов. Да есть миллион вариантов найти более интересное применение 137 тыс. руб. сегодня, чем передача их в ПФР на светлое инфляционное завтра. Только за декабрь наши деньги усохли чуть ли не в два раза с учетом колебаний курса доллара и евро, а за ростом цен индексация зарплат и пенсий явно не успевает. Так что свои пенсионные 55 лет я в лучшем случае встречу в личном кабинете ПФР, а не в кресле качалке на даче.

"А на что я могу рассчитывать в будущем при существующей конструкции пенсионной системы? И в какие проекты вкладываются мои деньги?" - возможно, наш финансово грамотный человек и не так формулирует свои вопросы. Но он чувствует, что 22% от его оклада, отчисляемых его работодателем, имеют слабое отношение к его обеспеченной старости. Когда инфляция даже за десять лет (что для пенсионных денег вообще-то не срок) измеряется сотнями процентов, заботы о будущем логичнее всего проявлять в покупках, совершаемых сегодня. У платяного шкафа явно больше шансов не потерять в цене до 2030 года, чем у рубля.

ЦИТАТА

Когда инфляция за десять лет измеряется сотнями процентов, заботы о будущем логичнее всего проявлять в покупках, совершаемых сегодня

- Мария Яковлева, корреспондент отдела финансов

СОЧИНСКОЕ ЗЕРКАЛО

Автор: Валерий Игуменов

Олимпиаду удалось провести без единого серьезного инцидента. Олимпиада стала тремя неделями счастья для сотен миллионов людей по всему миру. В феврале у зимних Олимпийских игр в Сочи были все шансы стать главным достижением России в этом году, но потом их оттеснили другие, безрадостные, события.

По легенде первые Олимпийские игры учредил Геракл, где-то между очищением Авгиевых конюшен и укрощением Критского быка, шестым и седьмым подвигами. Сами игры в зачет подвигов Геракла не пошли, а вот для России шестилетняя история Олимпиады-2014 стала подвигом - совершенным в привычном российском стиле. С долгим раскачиванием в начале проекта, сменой четырех глав "Олимпстрой" за первые четыре года проекта и критически затянувшимся строительством олимпийских объектов, которые пришлось завершать в авральном режиме в последние месяцы. С внезапным "поворотом все вдруг", когда власти свернули первую программу проведения Игр стоимостью 314 млрд руб. и заменили ее программой "строительства олимпийских объектов и развития Сочи как горно-климатического курорта" с неопределенной и непрерывно растущей стоимостью, которая в итоге составила гигантские 1,524 трлн руб.

Число и характеристики олимпийских объектов все время менялись, проекты и сметы пересматривались.

Так, самый затратный объект, дорога Адлер - Красная Поляна, подорожал втрое, до 285,4 млрд руб., - источники финансирования и ответственные за проекты определялись на ходу. Все это создало исключительно благодатную среду для завышения смет проектов и стоимости работы, а также для "откатов", "распилов" и прочих привычных для околобюджетных проектов вещей. Какая часть выделенных на Игры денег была украдена, а какая просто потрачена впустую, никто так и не разобрался, хотя весной 2014 года генпрокурор Юрий Чайка заявлял, что из-за нарушений в ходе подготовки Олимпиады было возбуждено 55 уголовных дел.

Самыми громкими стали дела в отношении глав "Объединения Ингеоком", НПО "Мостовик" (бывшего гендиректора и основного владельца компании Олега Шишова задержали в ноябре 2014 года по другим обвинениям) и братьев Ахмеда и Магомеда Билаловых, которые успели покинуть страну.

Большая часть сочинских объектов была оплачена деньгами из бюджета и деньгами госкомпаний, но не обошлось и без традиционного для мегапроектов последних лет "частно-государственного партнерства". Как заявлял ответственный за проведение игр вице-премьер Дмитрий Козак, бюджет потратил непосредственно на Олимпиаду 99 млрд руб., а частные инвесторы - 114 млрд руб. (все цифры не учитывают инфраструктурные проекты в Большом Сочи). Крупнейшими частными инвесторами стали "Интеррос" Владимира Потанина, "Базэл" Олега Дерипаски и "Ренова" Виктора Вексельберга, которые вкладывали личные средства, выданные им в кредит ВЭБом.

Участие в олимпийском проекте для крупнейших бизнесменов было предложением, от которого нельзя отказаться: задолго до начала Игр им было понятно, что вложения не удастся вернуть никогда - или не ранее чем через 25-30 лет, что в российских реалиях означает все то же "никогда". Но они продолжали вкладывать, так как Игры были названы проектом государственной важности. Очень крупный бизнес Игры не подорвали (по крайней мере пока), но компании чуть меньшего масштаба не выдержали ее груза: обанкротились крупные строители олимпийских объектов НПО "Мостовик" и "Инжтрансстрой", а также строители сочинских дорог КБД и

"Тоннельный отряд-44". Из-за потерь от стройки сильно упала выручка "Мостотреста" Аркадия Ротенберга и "Трансстрой" Дерипаски.

Но Олимпиада стала тремя неделями абсолютного счастья для сотен миллионов людей по всему миру: только открытие Олимпиады посмотрели 3 млрд телезрителей. Игры в Сочи - это рекордное выступление российских спортсменов, победивших в общем медальном зачете на Олимпиаде и Паралимпиаде. Это триумф юных фигуристок Юлии Липницкой и Аделины Сотниковой. Это два золота знаменосца сборной, бобслеиста Александра Зубкова, который шел к этой вершине почти 25 лет. Это победы выступавших за Россию корейца Виктора Ана и американца Виктора Уайлда, принесших сборной пять золотых медалей. Это фантастическая мужская лыжная гонка на 50 км и первый в истории полностью российский олимпийский пьедестал в этой дисциплине.

Олимпиада не выявила и не показала ничего, чего мы бы и так не знали о России. В России по-прежнему все плохо с планированием, организацией, управлением, эффективностью и коррупцией. В России по-прежнему все хорошо с радушием, гостеприимством, самоотверженностью и способностью решать трудные задачи в поставленный срок. Олимпиаду удалось провести без единого серьезного инцидента - всем запомнилась разве что не раскрывшаяся до конца снежинка-кольцо, да и это удалось обыграть, превратив в один из символов "Сочи-2014".

Казалось, Олимпиада сумела вызвать другое, лучшее отношение к России. В декабре Google обнародовал свою традиционную статистику поисковых запросов по итогам года: Игры в Сочи вошли в первую десятку. Правда, в ту же десятку вошли и события вокруг Украины, которые, вероятно, перечеркнули все достижения Олимпиады в этой области. И это тоже очень по-русски: совершить все возможное, чтобы завоевать победу, и тут же огромную часть результатов этой победы растерять.

Участие в олимпийском проекте для крупнейших бизнесменов было предложением, от которого нельзя отказаться

Олимпиада в цифрах

1524 млрд руб.

Общие расходы на Олимпиаду

Из них 359,1 млрд руб. потратили РЖД

224,1 млрд руб. "Газпром" (с дочерними обществами)

169,1 млрд руб. Краснодарский край

161,2 млрд руб. Росавтодор

139 млрд руб. "Олимпстрой"

3 млрд телезрителей посмотрели церемонию открытия Олимпиады в Сочи

33 медали завоевала сборная России в Сочи - рекорд за все время выступлений сборных России и СССР на зимних Олимпийских играх

Источник: "Олимпстрой", оргкомитет "Сочи-2014", данные НПО "Мостовик", оценка РБК

События на Украине обесценили имиджевые завоевания России на Олимпиаде.