



БАНК  
РАЗВИТИЯ

ОБЗОР ПРЕССЫ

22 декабря 2014 г.

ПРЕСС-СЛУЖБА

МОСКВА-2014

**СОДЕРЖАНИЕ:**

<b>ВНЕШЭКОНОМБАНК.....</b>	<b>3</b>
ПОРТОВАЯ ИСТОРИЯ.....	3
АДРЕСНАЯ ГОСПОДДЕРЖКА.....	9
МОНОГОРОД - НЕ ПРИГОВОР, А РУКОВОДСТВО К ДЕЙСТВИЮ .....	11
СЕГОДНЯ ПОСЛЕ КАПИТАЛЬНОГО РЕМОНТА ОТКРЫЛСЯ ГЛАВНЫЙ КОРПУС ЛЕНИНСКОЙ РАЙОННОЙ БОЛЬНИЦЫ.....	13
<b>ГРУППА ВНЕШЭКОНОМБАНКА.....</b>	<b>14</b>
ГЛАВА МСП БАНКА: СОХРАНЕНИЕ ЦБ СТАВКИ В РАЗМЕРЕ 6,5% ПОЗВОЛИТ НАМ НЕ ПОВЫШАТЬ СТОИМОСТЬ РЕСУРСОВ ДЛЯ СЕКТОРА МСП.....	14
КОММЕНТАРИЙ К МЕРАМ ЦБ.....	15
ВЭБ ДОКАПИТАЛИЗИРУЕТ ПРОМИНВЕСТБАНК НА \$300 МЛН .....	16
<b>ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ .....</b>	<b>17</b>
КЛЕПАЧ: ВЭБ НУЖДАЕТСЯ В ДОКАПИТАЛИЗАЦИИ ИЗ-ЗА ОСЛАБЛЕНИЯ РУБЛЯ .....	17
ТЕЛЕКАНАЛ "Россия 24", ИНТЕРВЬЮ, 19.12.2014, 10:32.....	18
УЛЮКАЕВ И СИЛУАНОВ СОВЕДУЮТ НАБИУЛЛИНОЙ.....	20
ПРАВИТЕЛЬСТВО НАДСТРАИВАЕТ ЖИЛИЩНЫЕ СТРУКТУРЫ .....	22
РОССИЮ СПАСЕТ ПЛАН ПУТИНА 2008 ГОДА.....	24
« Если денег мало , нужно давать свободу», - Аркадий Дворкович, ЗАМЕСТИТЕЛЬ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВИТЕЛЬСТВА РОССИИ.....	28
ИЗ-ЗА КРЕДИТА В ВАЛЮТЕ ОРЛОВЩИНЕ ГРОЗИТ БАНКРОТСТВО?.....	40
<b>БИЗНЕС .....</b>	<b>41</b>
ВИЦЕ-ПРЕМЬЕР ДМИТРИЙ КОЗАК.....	41
В СКОЛКОВО СОЗДАДУТ ТЕХНОПАРК ДЛЯ РАЗРАБОТЧИКОВ ГЛОНАСС.....	42
КБ "АРМАТУРА" МОЖЕТ УВЕРЕННО СМОТРЕТЬ В БУДУЩЕЕ .....	43
КАСПИЙСКИЙ ЗАВОД ЛИСТОВОГО СТЕКЛА ПОЛУЧИТ ГОСГАРАНТИИ .....	44
РОССИЙСКАЯ КОМПАНИЯ "ИНТЕР РАО - ЭКСПОРТ" ПРИМЕТ УЧАСТИЕ В СТРОИТЕЛЬСТВЕ ГЭС "ЧИУИДО-1" В АРГЕНТИНЕ .....	45
СТАВКА НА ГЧП .....	46
<b>РАЗНОЕ .....</b>	<b>48</b>
КРАСИВО ЖИТЬ НЕ ЗАПРЕТИШЬ .....	48

# ВНЕШЭКОНОМБАНК



Огонёк, Москва, 22 декабря 2014

## ПОРТОВАЯ ИСТОРИЯ

Автор: Анна Романова

### КАК **ВЭБ** ИЗМЕНИЛ ГЕОГРАФИЮ ЛЕНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ

Зимним вечером 2009 года в одной из шале швейцарского горнолыжного курорта Давос встретились трое мужчин. В Давосе в то время проходил Всемирный экономический форум, и, казалось бы, никого не должен был удивить вид мужчин в деловых, а не лыжных костюмах. Европа тогда переживала последствия финансового кризиса, однако эти трое обсуждали явно другие проблемы: "перевалка грузов", "трубопроводная система", "мазут", "первый танкер" - звучали в их разговоре. О чем тогда договаривались председатель российского Внешэкономбанка Владимир Дмитриев, владелец одного из крупнейших мировых нефтетрейдеров Gunvor Геннадий Тимченко и гендиректор малоизвестной тогда компании с небольшим офисом в Кингисеппе "Роснефтьбункер" Константин Хамлай?

### НОВЫЙ ПРОЕКТ И ПРЕЖНИЙ КРЕДИТ

О том, что на северо-западе России нужен собственный порт для перевалки нефтепродуктов, заговорили сразу после развала Советского Союза. Ведь во времена СССР большая часть энергоносителей транспортировалась через прибалтийские страны, это был самый короткий путь в Европу. Теперь нефть, добываемая в стране и перерабатываемая на заводах внутри страны, по железной дороге должна была доставляться к порту на юго-востоке Финского залива. В середине 1990-х предполагалось, что глобальную стройку в Ленинградской области будет финансировать государство. Однако проект оказался настолько сложным и неподъемным, что был законсервирован.

Частные инвесторы пришли в Усть-Лугу в середине 2000-х. Они заключили договоры с РЖД, Минтрансом и правительством Ленинградской области. Приоритетность строительства морского порта в Усть-Луге была закреплена на государственном уровне - постановлением правительства РФ "О федеральной целевой программе "Модернизация транспортной системы России в 2002-2015 годах"" и указом президента РФ "Об обеспечении транзита грузов через прибрежные территории Финского залива".

В 2006 году в проекте появился Внешэкономбанк. ВЭБ выдал гарантию на заем в 176 млн долларов от швейцарского банка Credit Suisse, и строительство началось. Но на волне финансового кризиса 2008 года пришлось вносить коррективы, и прежний инвестор стал искать покупателя на компанию, занимавшуюся стройкой терминала в Усть-Луге, "Роснефтьбункер".

В 2009 году, когда иностранный капитал буквально бежал из России, один из крупнейших мировых нефтетрейдеров - Gunvor (компания была создана в том числе и при участии российского бизнесмена Геннадия Тимченко и еще с конца 1990-х занималась решением проблем хранения и транспортировки нефти и нефтепродуктов) пошел на беспрецедентный шаг - выкупил ОАО "Роснефтьбункер" и заявил о намерении реализовать весьма амбициозную как по срокам, так и по финансовым вложениям программу на 1 млрд долларов по строительству нефтепродуктового наливного терминала в Усть-Луге. Мало того, новый инвестор обозначил дату

принятия первой партии железнодорожного состава с нефтепродуктами - через два года. А ведь на тот момент на месте будущего масштабного порта только начались работы по укреплению морского грунта, лишь частично начали строить резервуары для хранения нефтепродуктов. Именно такие новые и амбициозные планы обсуждали в зимнем Давосе 2009 года Дмитриев, Тимченко и только что назначенный гендиректор "Роснефтьбункера" Хамлай. "Представители ВЭБа находились тогда не в самом благодушном настроении, но на нас - новую команду - отреагировали хорошо", - рассказывает Константин Хамлай.

Для новых амбиций требовались и новые финансовые вложения. И они снова пришли от ВЭБа. Несмотря на пролонгацию "старого" кредита, банкиры одобрили и следующий, чтобы стройка не останавливалась. Таким образом из заявленных 1 млрд долларов Банк развития внес 60 процентов. Другую часть финансирования взял на себя Gunvor и его "дочка" - "Роснефтьбункер".

#### БЕЗОПАСНОСТЬ И ПОТРЕБНОСТИ РЫНКА

Строительство терминала было разделено на четыре этапа, и на пустынном болотистом берегу началась работа: углубили дно мелководной Балтики, возвели три причала и резервуары для хранения, проложили три железнодорожные эстакады, ведь максимальную мощность терминала решили увеличить в 3 раза - до 30 млн тонн нефтепродуктов (20 млн тонн для темных и 10 млн тонн для светлых). "Мы планировали выйти на мощность в 20 млн тонн к 2015 году, 30 млн тонн - к 2020 году, - рассказывает заместитель гендиректора по производству Алексей Радченко. - Как видите, план мы опередили и ускорили строительство. Оказалось, что потребности рынка таковы, что наши резервуары заполняются мгновенно и наши мощности используются на все 100 процентов. Ведь зимой потребности рынка по мазутам больше".

В 2013 году, когда комплекс наливных грузов уже всю функцию выполнял, решили построить четвертую железнодорожную эстакаду. "Перед нами поставили новую задачу - подготовить терминал для работы с более вязкими продуктами, когда нефть на нефтеперерабатывающих заводах проходит более глубокую переработку и извлекают из нее большее количество фракций, - рассказывает главный инженер Владимир Баранов. - При реализации этой стратегии мазуты будут выходить из процессинга более вязкие, с более высокой температурой застывания, поэтому мы решили сделать новую эстакаду, которая сможет справляться с подобными грузами, особенно в зимний период". Сейчас резервуарный парк терминала рассчитан на хранение 960 тысяч кубометров нефтепродуктов, а уникальный комплекс по разгрузке позволяет обслуживать одновременно по 526 вагонов.

- Кроме того, проект прежних владельцев дважды был завернут из-за экологической несостоятельности, - добавляет Константин Хамлай, - поэтому нашим приоритетным направлением при строительстве явилось обеспечение промышленной и экологической безопасности. Понимая уникальность Балтийского моря, около которого живут и работают тысячи людей, мы поставили перед собой такую задачу - действующий терминал не должен повлиять на экосистему залива, в котором по-прежнему должен ловиться лосось, а в местных реках - нереститься корюшка.

Не обошлось и без собственного переименования. Чтобы настоящих партнеров не смущала созвучность с российской государственной нефтегазовой компанией, решено было переименовать ОАО "Роснефтьбункер" в "Усть-Луга Ойл".

#### КАДРОВЫЙ СОСТАВ ФОРМИРОВАЛИ ИЗ МЕСТНЫХ

Новая команда Хамлая сложилась сразу.

Нынешний главный инженер Владимир Баранов - выпускник Ленинградского технологического института. После окончания учебы в середине 1980-х он попал по распределению в советскую тогда еще Эстонию, Усть-Луга - не первый его проект. Но как говорит сам Баранов, он может сравнить потенциал "Усть-Луга Ойл" с европейскими аналогами и по праву считает этот терминал - особой вехой в своей карьере.

Алексей Радченко пришел на этот проект весной 2009 года на должность заместителя главного инженера. Вместе с семьей, как и некоторые другие менеджеры "Усть-Луга Ойл", он переехал из Кандалакши Мурманской области. Для приезжих менеджеров компания выкупила недостроенный жилой дом в Кингисеппе, ввела его в эксплуатацию, сейчас там живут несколько десятков сотрудников, которые ради нового терминала в Усть-Луге вместе с семьями выбрали новое место жительства и новую карьеру.

За два года Радченко вырос до заместителя гендиректора компании по производству и непосредственно своим участием даже изменил рынок труда Кингисеппского района. "Мы пришли сюда одними из первых и смогли удовлетворить свои потребности в рабочих ресурсах из местных кадров, - рассказывает он, - а город получил новую точку развития". За первые два года

реализации проекта компания перечислила налоговых выплат и других обязательных платежей в бюджеты всех уровней и внебюджетные фонды на общую сумму 563 млн рублей. Выручка самой компании в 2013 году составила 7,3 млрд рублей, а за десять месяцев 2014 года - уже 9 млрд рублей.

Задачу акционеров по началу работы команда Хамлая также выполнила. В начале января 2011 года на железнодорожную эстакаду был принят первый состав с нефтепродуктами, а 30 января состоялась первая отгрузка на танкер SCF Neva.

Гендиректор "Усть-Луга Ойл" Константин Хамлай не без гордости рассказывает, что его сотрудники получают не только медицинскую страховку, денежные компенсации за курортное обслуживание, занятия спортом, но и имеют так называемую защиту от колебаний валютного курса. Дело в том, что зарплата работника "Усть-Луга Ойл" состоит из двух частей, одна из которых привязана к валюте и зависит от количества вагонов, выгружаемых за смену. С каждого вагона 14 долларов уходит в общий премиальный фонд. Например, сливщик-разливщик (это одна из младших и соответственно низкооплачиваемых специальностей на терминале) в 2014 году получал в зимний период в среднем около 1000 евро. Средняя зарплата по компании выше средней по городу и с каждым годом растет. Если в 2011 году она составляла 52 тысячи рублей, то в 2012-м и 2013-м соответственно 61 тысячу и 64 тысячи рублей.

На терминале сегодня работают 640 человек, из которых 560 - жители Кингисеппа и близлежащих поселков. "Одно из приоритетных направлений - качество жизни, - говорит Хамлай.

- Каждый наш работник, как отец семейства, должен быть уверен в завтрашнем дне и защищен"  
РЕКОРДЫ ТЕРМИНАЛА "УСТЬ-ЛУГА ОЙЛ"

30млн тонн нефтепродуктов - годовая проектная мощность

526 вагоно-цистерн одновременно могут выгружаться на четырех железнодорожных эстакадах  
960тысяч куб. м наливных грузов - общий объем резервуарного парка

300тысяч тонн - максимальная грузоподъемность судов, которые могут обрабатываться на трех причалах

120 МВт - мощность самой крупной в Европе автоматизированной котельной, расположенной на территории

43 км - общая протяженность воздушных линий электропередачи

25 км - общая протяженность трубопровода системы автоматического пожаротушения

"МЫ ПОМОГЛИ СОЗДАТЬ НОВЫЙ ЭФФЕКТИВНЫЙ БИЗНЕС"

ПЕРВЫЙ ЗАМЕСТИТЕЛЬ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ВНЕШЭКОНОМБАНКА АНДРЕЙ САПЕЛИН О РОЛИ БАНКА В ДИВЕРСИФИКАЦИИ ЭКОНОМИКИ СТРАНЫ.

- Терминал перевалки нефтепродуктов "Усть-Луга Ойл" стал не только крупнейшим наливным терминалом в Европе, но и одним из знаковых проектов ВЭБа.

Почему?

- Даже если не брать в расчет объем финансового участия банка (его общая стоимость - 31 млрд рублей, из которых ВЭБ предоставил 60% - "О"), порт в Усть-Луге - это наш проект-модель. Модель, которая реализуется не только с точки зрения качества самого замысла, но и с точки зрения исполнения целей и задач Банка развития. Проект на приоритетном направлении, который одновременно стал прорывным в своей области.

- Когда произошла первая встреча инвесторов и ВЭБа?

- Усть-Лугой мы начали заниматься в 2006 году, еще до принятия Федерального закона "О банке развития". К нам пришли инвесторы и сказали: "Мы хотим попробовать, но придется вместе учиться новому". Ведь в России до этого не было намытых портов, их никто не строил.

- Кто определял объем участия ВЭБа в проекте - почти две трети от общего объема?

- С одной стороны есть инструкции банка, с другой - возможности инвестора внести собственные средства. Согласно кредитной политике ВЭБа, они должны быть не менее 15%. Ну и конечно, банк заинтересован, чтобы собственных средств инвестора было как можно больше. При этом очевидно, что у каждого инвестора есть разработанная финансовая модель, которая показывает возможность или невозможность обслуживания долга в том или ином размере. Это чистая математика. Если у вас зарплата 100 рублей, то позволить ежемесячный платеж более чем на 50 рублей вы не можете. Так и мы работаем с инвесторами.

- Возникали ли какие-то незапланированные трудности?

- Оказалось, что такие проекты в России сталкиваются с гигантскими проблемами в законодательстве. Все дело в том, что с точки зрения российского закона искусственно "намытая" территория не существует. То есть ее можно построить, но правового статуса у нее нет. Ее нельзя ни заложить, ни продать, она вообще не является имуществом. Поэтому параллельно с

технической реализацией проекта мы вместе с партнерами "подстраивали" наше законодательство под новые реалии. Юристы провели огромную работу одновременно с техническими службами. Если бы мы все делали последовательно, то порт до сих пор даже не начал бы строиться. Ну а когда спустя год мы стали **Банком развития** и возникло понимание того, что импортозамещение - одно из приоритетных направлений в российской экономике, пошла активная фаза реализации плана.

- Вы лично за стройкой наблюдали?

- Я был там дважды - в середине строительства и в момент первой погрузки. Мы специально сохранили фотографии начала стройки - дикий балтийский пляж, шириной всего метров 20, а дальше - сосны и болото. Сейчас здесь гигантская намытая территория, огромный порт, построенный практически в море. И 30 млн тонн транзита продуктов, которые раньше сложно было экспортировать. Это так называемые тяжелые мазуты, остающиеся после переработки нефти и нефтепродуктов - топочный мазут для обогрева и мазут для заправки судов. Если ранее возможности поставки данного продукта были вообще ограничены, то сейчас они экспортируются на высокотехнологическом и главное безопасном уровне.

Но самые сильные эмоции мы испытали в 2011 году при погрузке первого танкера, когда своими глазами увидели, как на забытой богом территории благодаря инвестициям и правильной стратегии появился огромный бизнес. Бизнес, который еще и очень хорошо зарабатывает, что также не маловажно для банка развития и для местной администрации, получающей налоговые выплаты.

- В прошлом году "Усть-Луга Ойл" досрочно погасила кредит **ВЭБа** и получила рефинансирование в других банках. Не обидно?

- Это важно и интересно, что рядом с терминалом перевалки "Усть-Луга Ойл" сейчас уже "выросли" новые терминалы. Посмотрите - и справа, и слева от нашего проекта построились "Транснефть", "Новатэк" и "Сибур". Но мы были первыми! Мы помогли создать новый эффективный бизнес. И теперь, когда проектные риски нивелированы, а остались только риски операционные, мы уступаем свое место другим. А высвобожденные средства направим на реализацию других проектов.

Для новых амбиций требовались и новые финансовые вложения. Несмотря на пролонгацию "старого" кредита, **ВЭБ** одобрил и следующий, чтобы стройка не останавливалась



**ПЕРВЫЙ ЗАМЕСТИТЕЛЬ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ВНЕШЭКОНОМБАНКА АНДРЕЙ САПЕЛИН О РОЛИ БАНКА В ДИВЕРСИФИКАЦИИ ЭКОНОМИКИ СТРАНЫ.**



"Усть-Луга Ойл" - крупнейший нефтепродуктовый наливной терминал в Европе









Российская газета, Москва, 19 декабря 2014 6:00

## АДРЕСНАЯ ГОСПОДДЕРЖКА

Автор: Ольга Воскресенская

Начинается отбор проектов моногородов на получение бюджетного финансирования на следующий год

В текущем году из федерального бюджета выделено 3 миллиарда рублей на финансирование проектов в моногородах. Этих средств хватит, чтобы профинансировать всего семь особо нуждающихся монопрофильных городов, расположенных в так называемой красной зоне. Об этом рассказала на "круглом столе", посвященном перспективам развития моногородов, заместитель председателя Внешэкономбанка, руководитель рабочей группы по модернизации моногородов при правительственной комиссии по экономическому развитию и интеграции Ирина Макиева.

- В этом году средства на развитие своих территорий получают моногорода, которые прошли отбор рабочей группы, в них разработана вся необходимая документация, получено положительное заключение Госэкспертизы, - рассказала "РГ" Ирина Макиева. - Это Чегдомын в Хабаровском крае, Камешково во Владимирской области, Юрга и Анжеро-Судженск в Кемеровской, Канаш в Чувашии, Краснотурьинск в Свердловской области и Надвоицы в Карелии. Сейчас Фонд развития моногородов проверяет в этих городах "живых" инвесторов, после чего будет приниматься решение об их финансировании.

Напомним, всего в красную зону отнесено 75 моногородов, на которые будет обращена господдержка. В Фонд поддержки моногородов будет направлено почти 30 млрд рублей, из них 3 млрд - в 2014 году, 5 млрд - в 2015-м и оставшиеся средства - на последующие два года. Деньги пойдут на запуск новых инвестпроектов в моногородах, оказавшихся в кризисной ситуации.

По словам Ирины Макиевой, софинансирование проектов развития моногородов будет идти по трем направлениям: поддержка инфраструктурных, инвестиционных проектов, формирование и обучение команд, которые потом будут отвечать перед жителями за модернизацию этого моногорода.

Однако есть и такие моногорода, где даже рецепты диверсификации экономики искать не нужно, местные предприниматели сами находят и предлагают их. Один из таких примеров - Кандалакша в Мурманской области. В этом промышленном городе стараниями местных предпринимателей формируется туристический кластер.

Проблем много, а денег мало, поэтому территории должны самостоятельно создавать свои программы поддержки моногородов. Такая программа, к примеру, готовится в Забайкальском крае, где 9 монопоселений. Как рассказал "РГ" заместитель председателя правительства Забайкальского края Федор Луковцев, сегодня на федеральные деньги могут рассчитывать только два из них. "Мы сейчас разрабатываем свою краевую программу, чтобы комплексно решать проблемы всех моногородов на своей территории, - отметил он. - К примеру, в ней будет учитываться мобильность рабочей силы".

Министр экономического развития Хабаровского края Виктор Калашников и министр экономики Бурятии Татьяна Думнова рассказали об удачных примерах партнерства градообразующих предприятий и местного населения в решении проблем монопоселений. Они уверены в том, что такой опыт необходимо как можно шире распространять и на другие регионы.

Участники "круглого стола" отметили, что для многих моногородов проблемой подчас оказывается недостаток коммуникаций. Председатель Комиссии Общественной палаты РФ по развитию реального сектора экономики, президент фонда "СУЭК-РЕГИОНАМ" Сергей Григорьев рассказал "РГ": "Начиная с 2009 года, накоплен большой опыт работы и создана качественная практика решения многих болезненных для моногородов вопросов, которую можно эффективно использовать". Он также подчеркнул, что накопленный опыт поможет эффективно решать

проблемы моногородов только в партнерстве - бизнеса, государства, местных властей и населения.

Как оказалось, вопрос вовлеченности местных сообществ в решении вопросов моно поселений волнует всех - участники "круглого стола сошлись во мнении, что без активного соучастия населения не обойтись никак. В качестве одного из наиболее удачных примеров были названы "Трудовые отряды СУЭК". Этот проект стартовал в Красноярском крае в 2005 году и с каждым годом набирает обороты. В трудовые отряды набирают ребят с 14 до 17 лет, которым небезразлична жизнь своего региона, они стремятся менять облик своих городов и поселков. "Трудовые отряды СУЭК" помогают молодежи не только реализоваться, заработать реальные деньги, но и активно участвовать в жизни территории.

Участники "круглого стола предложили распространить этот проект не только на школьников, но и на всю активную молодежь. Сергей Григорьев эту идею поддержал: "Этот проект может быть адаптирован для всех без исключения. Каждый житель может заработать дополнительные деньги и собственным трудом улучшить свой город", - уверен он.

По итогам "круглого стола" было решено, что регионы подготовят свои предложения о перспективных планах модернизации моногородов и пришлют их для адаптации в рабочую группу.



Труд, Москва, 19 декабря 2014

## МОНОГОРОД - НЕ ПРИГОВОР, А РУКОВОДСТВО К ДЕЙСТВИЮ

Автор: Олеся Савина

В Общественной палате обсудили, чем помочь этим населенным пунктам

Были подняты вопросы, связанные с созданием и деятельностью Фонда развития моногородов, который начнет работать уже со следующего года. Из федерального бюджета на реализацию инвестиционных проектов в моногородах в 2015-2017 годах планируется выделить почти 25 млрд рублей. Средства немалые. Однако чтобы эти деньги заработали, необходимо найти эффективные модели взаимодействия власти и бизнеса.

Напомним: моногорода - это населенные пункты, в которых основная часть жителей трудится на одном или нескольких градообразующих предприятиях. Недавно правительство РФ утвердило список таких моногородов, куда вошли 313 муниципальных образований. Они разные по размеру, укладу, своей истории. Некоторые фактически лежат на боку: предприятия развалились, жители подались на заработки в другие населенные пункты. В других люди пытаются выплыть самостоятельно, ищут инвесторов, в общем, мало-мальски стараются развиваться. Созданный фонд должен помочь таким монопрофильным территориям возродиться.

- Мы знаем, что денег всегда мало, а проблем всегда много, - сказала заместитель председателя Внешэкономбанка, руководитель рабочей группы по модернизации моногородов при Правительственной комиссии по экономическому развитию и интеграции Ирина МАКИ ЕВА. - Средства, которые выделены в этом году, это средства где-то на пять-семь городов, больше не хватит. Практически невозможно оценить, сколько "будет стоить" один город, потому что они все разные.

Есть город, где 3 тысячи жителей, а есть те, в которых число жителей - 50 и 200 тысяч. Есть города, которые могут создать 100-200 рабочих мест, а есть те, в которых будет создаваться 2 тысячи новых рабочих мест. Так что по каждому городу будет приниматься индивидуальное решение.

Города, о которых идет речь, уже разработали документацию, получили заключение госэкспертизы, о них уже доложено в правительстве. Это города, по которым фонд сейчас проверяет документацию.

Если это живые проекты, поддержка будет по трем направлениям: первое - софинансирование строительства инженерной инфраструктуры, второе - поддержка инвестиционных проектов и третье - формирование и обучение команд, которые потом будут отвечать перед жителями за модернизацию этого моногорода.

Однако если в регионах местные власти будут сидеть сложа руки, не вовлекут в работу население, не будут мониторить местные настроения, все труды пойдут насмарку.

- Мы сможем эффективно решать проблемы моногородов только в партнерстве - и бизнес, и государство, и местные власти, и население, - говорит Сергей ГРИГОРЬЕВ, президент фонда "СУЭК - РЕГИОНАМ", эта организация как раз работает на местах и уже не первый год занимается возрождением моногородов. - С 2009 года накоплен огромный опыт работы и создана качественная практика решения многих болезненных для моногородов вопросов, которую можно и нужно эффективно использовать.

На встрече свои предложения по организации работы нового фонда высказали представители региональных властей Кемеровской области, республик Бурятия и Хакасия, Забайкальского и Хабаровского краев.

- У нас с СУЭК выстроены партнерские отношения, кроме того, есть опыт работы с государственными программами, которые проходили общественные обсуждения в районах, - заметил Виктор КАЛАШНИКОВ, заместитель председателя правительства Хабаровского края, министр экономического развития и внешних связей. - Вначале многие идеи воспринимались в штыки. Но когда люди понимают то, что им предлагают, они начинают поддерживать.

По словам Татьяны ДУМНОВОЙ, министра экономики Республики Бурятия, для эффективной работы очень важно связать деятельность градообразующих предприятий с развитием малого бизнеса. Это даст возможность снизить издержки предприятий и поможет бизнесу.

Представители регионов поделились своими интересными инициативами по развитию монотерриторий, в частности развития государственно-частного партнерства. Таким примером разумного взаимодействия является проект трудовых отрядов СУЭК.

- Этот проект с богатой историей, в этом году ему исполнилось 10 лет, - рассказала Марина СМИРНОВА, заместитель управляющего филиалом ОАО "СУЭК" в Красноярске по связям и коммуникациям. - Старт был дан в Красноярском крае, а сегодня это молодежное движение охватывает все регионы присутствия СУЭК. Они работают в тех монозависимых городах и поселках, где в общей сложности проживает около 600 тысяч человек. В них ежегодно трудятся больше тысячи ребят от 14 до 17 лет. Одни из основных направлений деятельности стройотрядов - это благоустройство территорий, адресная помощь ветеранам и инвалидам, а также профориентация.

Ирина Макиева уверена, что нет не решаемых проблем в моногородах:

- Есть города, где нужно работать с населением, а не только искать счастливого инвестора, который придет. Я считаю, что каждый город может что-то предложить. Если ему нечего предложить, значит, мы должны помочь. Бросать небольшие города нельзя, нужно больше доверять местному сообществу.

Ее мнение разделяет и Сергей Григорьев:

- Нужно научить создавать свой бизнес и привлекать других инвесторов. А дальше надежда на то, что города, получив такую помощь, смогут справляться со своими проблемами самостоятельно и развиваться дальше.

313 моногородов насчитывается в Российской Федерации

#### ШТРИХИ

Помощь Фонда развития моногородов проблемным монопрофильным территориям будет предоставляться на следующих условиях: до 90% финансирования готов предоставлять фонд при условии, что оставшиеся 10% выделит региональный или муниципальный бюджет.



На заседании круглого стола "Перспективы развития моногородов Российской Федерации" в Общественной палате РФ.

ИА МАНГАЗЕЯ (mngz.ru), Нижневартовск, 19 декабря 2014 14:44

## СЕГОДНЯ ПОСЛЕ КАПИТАЛЬНОГО РЕМОНТА ОТКРЫЛСЯ ГЛАВНЫЙ КОРПУС ЛЕНИНСКОЙ РАЙОННОЙ БОЛЬНИЦЫ.

Автор: Елена Петрова, по материалам ГТРК Бира

Год напряженной работы и фактически новое лечебное учреждение. Сегодня в селе Ленинское после капитального ремонта открылся главный корпус Центральной районной больницы. Это здание пострадало от прошлогоднего наводнения. Средства на его восстановление были выделены одним из ведущих российских банков, из областного бюджета и региональным отделением Красного Креста.

Два корпуса и поликлиника. Всего около 4-х тысяч квадратных метров. Центральная районная больница села Ленинское не видела капитального ремонта примерно 3 десятка лет. Поэтому окончания работ ожидали все с нетерпением. Со временем это учреждение здравоохранения превратится в современный многофункциональный медицинский центр.

"Не было бы счастья, да несчастье помогло". О необходимости капитального ремонта Ленинской больницы говорили давно, но деньги нашли только после того, как ее полностью затопило. На устранение последствий наводнения Внешэкономбанк выделил автономии 120 миллионов рублей.

"Было дано право правительству области принять решение, куда эти деньги направить. Мы подумав, приняли решение сконцентрировать эти средства вот здесь. Для того, чтобы привести в нормативное состояние. Сейчас я воочию убедился, что решение было принято исключительно правильное", - сказал губернатор ЕАО Александр Винников.

Обновленный главный корпус больницы это 2 отделения: терапевтическое и хирургическое, а также административная часть. Ее соединили теплым переходом со вспомогательным корпусом. Тем самым, сбылась давняя мечта медиков и пациентов, которым зимой не придется идти по морозу. Анатолий Гриценко не в первый раз лечится в хирургии. Говорит то, что было раньше и сейчас, небо и земля.

"Сейчас, просто идеально! Самое главное, что здесь тепло и хорошая кормят. Раньше было намного хуже. Потолок был весь в трещинах, а сейчас ровный, свет красивый. Все идеально, хорошо!", - восхищен пациент хирургического отделения Ленинской ЦРБ Анатолий Гриценко.

Операционные, палаты, перевязочные. Медицинские помещения отремонтированы согласно строгим стандартам. На каждом этаже свой душ. Палаты оборудованы пожарной сигнализацией, а пациент и медсестра будут на постоянной связи.

"У нас есть пульт управления возле каждой кровати. Больной нажимает ее, идет сюда вызов, каждая палата загорается", - показывает постовая медсестра хирургического отделения Ленинской ЦРБ Наталья Чмыкова.

Старую мебель в новую больницу не заносили. Средства на меблировку, 2 миллиона рублей выделил областной бюджет. Весомую лепту, более 50 миллионов внес в оснащение лечебного учреждения Красный Крест. В больнице полностью заменят все медицинское и вспомогательное оборудование.

"Сюда придет более 70 единиц разных аппаратов. Самое крупное - это флюорограф, так же будет передвижной аппарат УЗИ", - рассказала Анна Болотова, председатель регионального отделения Всероссийского Красного Креста.

Больница современная, но кадровый голод по-прежнему ощущается. Особенно не хватает узких специалистов. Это проблема решаема, говорит главврач. Теперь, есть чем привлечь в Ленинское эскулапов.

"В настоящее время я веду переговоры с Тамбовской областью: это ЛОР, это окулист, которых мы планируем сюда привлечь. Это врач общей практики, целая семья, супруг - врач общей практики, супруга - терапевт. Плюс дали мне телефон - это стоматолог. Поэтому, над кадрами, мы конечно, работаем", - сообщил главный врач Ленинской центральной районной больницы.

В январе в Ленинской больнице откроют детское отделение и поликлинику, роддом и гинекологию. А к весне все отремонтированные здания утеплят и украсят их фасады.

# ГРУППА ВНЕШЭКОНОМБАНКА

Bankir.ru, Москва, 19 декабря 2014 15:46

## ГЛАВА МСП БАНКА: СОХРАНЕНИЕ ЦБ СТАВКИ В РАЗМЕРЕ 6,5% ПОЗВОЛИТ НАМ НЕ ПОВЫШАТЬ СТОИМОСТЬ РЕСУРСОВ ДЛЯ СЕКТОРА МСП

Председатель правления МСП Банка (группа ВЭБ) Сергей Крюков прокомментировал ситуацию вокруг повышения Банком России ключевой ставки до 17% и сохранения ставки в размере 6,5% годовых по программе рефинансирования.

"Решение регулятора не коснулось совместной программы Банка России и МСП Банка по рефинансированию портфелей кредитов малого и среднего бизнеса. Ключевая ставка для нас сохранилась на уровне 6,5%, что должно позволить нам даже в текущих условиях не повышать ставки для бизнеса, - цитирует Сергея Крюкова пресс-служба МСП Банка. - Сегодня ситуация на рынке кредитования МСП довольно нервная, но мы надеемся, что действия Банка России позволят удержать размер ставки на нижней границе рынка кредитования МСП. Сейчас это порядка 13% годовых для конечных заемщиков".

Сергей Крюков подчеркнул также своевременность решения Правительства РФ о пролонгации для МСП Банка депозита из Фонда национального благосостояния до 2027 года, что позволит Банку продолжить выдавать долгосрочные кредиты на 5-7 лет, а по гарантийной программе - до 10 лет. "Средства ФНБ и программа рефинансирования Банка России - крупнейшие источники финансирования для нас в сегодняшних условиях. В ЦБ сейчас рефинансируется порядка 17 млрд рублей кредитного портфеля Банка, и мы рассчитываем до конца года увеличить этот объем на 4-5 млрд рублей".

Глава МСП Банка также отметил, что текущая ситуация на валютном рынке прежде всего ударила по производственным предприятиям, заинтересованным в приобретении импортного оборудования. "Банки ужесточают условия кредитования, и с учетом достаточно осторожного отношения бизнеса к займам в период кризиса, рынок кредитования начинает сжиматься. Исправить эту ситуацию будет очень нелегко, но мы надеемся, что кредитные продукты Банка, ориентированные на поддержку экспортных предприятий, поиск других источников рефинансирования на доступных условиях позволят оказать необходимую поддержку производственному сектору МСП", - подчеркнул Сергей Крюков.

Источник: Bankir.Ru



Akorb.ru, Уфа, 20 декабря 2014 6:19

## КОММЕНТАРИЙ К МЕРАМ ЦБ

Заместитель руководителя Аналитического центра МСП Банка (группа ВЭБ) Александр Шамрай: Главное, что увидели банки в обнародованном списке мер - это планы по докапитализации банковской системы в 2015 году. Это внушает рынку определенный оптимизм. Докапитализация коснется в основном крупных банков, в первую очередь - государственных.

Другие озвученные меры содержат ряд послаблений для банков, но носят они явно паллиативный, временный характер и создают и определенные риски, например, ухудшение качества портфелей. Оно может происходить как вследствие самих послаблений в вопросах резервирования, так и, в отдельных случаях, в результате сознательного недобросовестного поведения отдельных банков.

Игроки, имеющие долгосрочные стратегии развития, разумеется, не будут бездумно раздавать плохие кредиты, тем более понимая, что меры ЦБ носят временный характер. Но не исключено, что отдельные участники рынка могут попробовать пойти ва-банк, рискуя при этом далеко не только своими деньгами.

Что может дополнительно быть предложено рынку Банком России - это доступное целевое фондирование на инвестиционные цели. Важно помнить, что кризис сейчас разгорается не только на финансовом рынке, но и в реальном секторе экономики. Крайне важно поддержать инвестиционную активность, без которой мы можем через 2-3 года оказаться в еще более сложной ситуации. При этом решение этой задачи будет решающим образом зависеть от успехов в таргетировании инфляции, так как нормальный инвестиционный процесс возможен только тогда, когда ее уровень поддается более или менее точному прогнозированию.



[http://akorb.ru/news/mneniya/2014/12/20/k\\_meer](http://akorb.ru/news/mneniya/2014/12/20/k_meer)

Delo.ua, Киев, 19 декабря 2014 13:02

## ВЭБ ДОКАПИТАЛИЗИРУЕТ ПРОМИНВЕСТБАНК НА \$300 МЛН

Автор: Интерфакс-украина

Увеличение капитала будет осуществлено путем конвертации задолженности Проминвестбанка перед ВЭБом в капитал

Внешэкономбанк планирует докапитализировать свою украинскую "дочку" - Проминвестбанк - на сумму чуть более \$300 млн, сказал журналистам глава госкорпорации Владимир Дмитриев по итогам наблюдательного совета ВЭБа.

"Принято решение (докапитализировать) на сумму чуть более \$300 млн, но это увеличение капитала будет осуществлено путем конвертации задолженности Проминвестбанка перед ВЭБом в капитал", - заявил он.

По словам Дмитриева, было также принято решение о докапитализации дочерних российских банков.

"По дочерним российским банкам тоже было принято решение об их капитализации и через суборды, и через прямой капитал. Речь идет о Связь-банке и банке "Глобэкс", - сказал глава ВЭБа.

Он уточнил, что "Глобэкс" - на 10 млрд рублей, Связьбанк - на 10 млрд рублей.

О том, что украинские "дочки" российских банков будут докапитализированы глава Национального банка Украины Валерия Гонтарева говорила в начале декабря. Кроме того, по словам Валерии Гонтаревой, Глава Центробанка РФ Эльвира Набиуллина подтвердила намерение банков, которые имеют дочки в Украине провести докапитализацию.



<http://delo.ua/finance/veb-dokapitaliziruet-prominvestbank-na-300-mln-286359/>

# ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ



РИА Новости (ria.ru), Москва, 19 декабря 2014 12:23

## КЛЕПАЧ: ВЭБ НУЖДАЕТСЯ В ДОКАПИТАЛИЗАЦИИ ИЗ-ЗА ОСЛАБЛЕНИЯ РУБЛЯ

Значительный риск ВЭБа сейчас в том, что банк лишен возможности привлекать средства с мирового рынка, заявил зампред правления Внешэкономбанка Андрей Клепач. Он отметил, что в такой ситуации банк должен либо останавливать работу, либо работать в убыток.

МОСКВА, 19 дек - РИА Новости. Внешэкономбанк нуждается в докапитализации или длительном фондировании в связи со значительным ослаблением курса рубля и резким увеличением ключевой ставки Банка России, иначе не исключает убытка или приостановления своей деятельности, сообщил зампред правления Внешэкономбанка Андрей Клепач.

"Внешэкономбанк - особый банк, у него нет значительных валютных активов, более того, с учетом обязательств он проигрывает от снижения курса рубля. Значительный риск ВЭБа сейчас в другом. Поскольку он лишен возможности привлекать средства с мирового рынка, деньги на внутреннем рынке - сейчас цена крайне высока - это уже около 20 с лишним процентов, а большинство кредитов, которые он выдавал, в том числе по решениям правительства - это в среднем 10 с лишним процентов. Он должен либо останавливать работу, либо работать в убыток", - сказал Клепач в интервью телеканалу "Россия 24".

По его словам, для того, чтобы госкорпорация работала и выполняла поручения правительства, поддерживала инвестиционные процессы, которые хочет правительство, ее нужно докапитализировать.

Ранее глава ВЭБа Владимир Дмитриев говорил, что обязательства госкорпорации на 2015 год составляют около 460 миллиардов рублей, под них необходима дополнительная ликвидность; кроме того, госкорпорации в период до 2017 года нужна докапитализация на 30 миллиардов рублей ежегодно.

## ТЕЛЕКАНАЛ "РОССИЯ 24", ИНТЕРВЬЮ, 19.12.2014, 10:32

Ведущий не назван

ВЕДУЩИЙ: В ближайшее время ключевая ставка ЦБ может превысить 17 процентов - в этом уверен заместитель председателя ВЭБа Андрей Клепач. Ключевым вопросом станет эффективность российских предприятий и поэтому, по его мнению, необходимо сейчас выстроить отдельный от валютного и денежного рынков канал предложения длинных денег для бизнеса. Все подробности в нашем интервью.

Интервью

КОРР.: Андрей Николаевич, здравствуйте. Большое спасибо, что нашли время для интервью. Начну с той тематики, которая сейчас на устах практически у всех: рубль, действия Центробанка. Вы достаточно консервативно относитесь к тому, что делает наш регулятор. Как вы сейчас оцениваете недавние действия - повышение, например, процентной ставки до 17 процентов годовых?

Андрей КЛЕПАЧ, заместитель председателя "Внешэкономбанка": Повышение ставки вещь неизбежная. Это можно было делать и раньше. Я думаю, что Центральный Банк пойдет или может пойти еще на дальнейшее повышение ставки. Но у нас рынок устроен так, что здесь одной ставкой ситуацию не стабилизируешь. При этом очень важно доверие экспортеров и их готовность возвращать и продавать валютную выручку. В условиях, когда здесь идет закупка валюты клиентами банков для того, чтобы застраховаться от будущего падения, для того, чтобы создать резервы для погашения своей задолженности, которая оценивается около 100 с лишним миллиардов долларов на следующий год. Здесь нужно доверие и нужны скоординированные действия, чтобы валюту продавали. Цены пока, несмотря на снижение цен на нефть, все-таки достаточны для того, чтобы приток валюты позволял не допускать обвалов курса рубля. И можно, как это делали во время кризиса 2008-2009 годов, предоставить гарантию того, что зарезервированы средства в валюте, которые позволят при необходимости обеспечить срочно погашение этой задолженности. Поэтому здесь очень важны скоординированные действия бизнеса, крупнейших компаний-экспортеров, Центрального Банка и правительства, которые должны помочь найти такой диалог. То есть валюты оказалось недостаточно, но потенциально она есть для того, чтобы уж, как минимум, не допускать таких резких падений курса рубля.

КОРР.: Может ли Министерство финансов чем-то помочь?

Андрей КЛЕПАЧ: Мы не должны забывать, что бы не происходило с валютным курсом, не одним курсом жива экономика. И одним из ключевых рисков здесь является поведение населения, поэтому у Центрального Банка да и у правительства есть возможности повысить доверие населения, если надо, вплоть до того, что предоставить, может быть, разные размеры страхования депозитов либо в валюте, либо в рублях, то есть повысить доверие к рублю. Есть возможности работы с банками с точки зрения надзора, но только так, чтобы это не вызывало дополнительную панику. Есть возможности введения ограничения на валютную позицию, чтобы препятствовать банкам в создании фактически собственных валютных резервов и влиять таким образом на обесценивание национальной валюты. Важно еще наряду с этим не остановить рынок, потому что один из эффектов и негативных последствий таких резких колебаний то, что возникают риски остановки платежей, остановки кредитования. Это один из самых серьезных рисков. Поэтому экономике и тем же банкам нельзя не давать ликвидность. Понятно, что ее надо ограничивать, можно повышать ее цену, как это делает ЦБ, но ликвидность давать надо и не только валютную, но и рублевую. Я думаю, что имеет свои основания и предложение Прохорова вернуться к идее беззалоговых кредитов, беззалоговых аукционов, потому что мера временная, но в условиях кризиса 2008-2009 годов это позволило поддержать ликвидность. Да, это сохраняет возможность давления на курс, но здесь нужно балансировать. Рынок должен работать и наряду с повышением ставки надо иметь каналы предложения длинных денег, предложения той же ликвидности, может быть, в увязке с ограничением на валютную позицию.

КОРР.: Мы все-таки говорим о внутренних инвесторах, внутренних игроках. Но такая конспирологическая теория существует, что есть и англосаксонские деньги, которые играют на понижение курса нашей национальной валюты. Вы разделяете эту точку зрения, может ли Нью-Йорк и Лондон, например, обваливать курс рубля?

Андрей КЛЕПАЧ: Я не думаю и нет пока свидетельств, что англосаксонские или какие-либо нерезиденты играют на обвал рубля. В данном случае это реакция рынка, реакция компаний на ожидания по снижению цен на нефть. Во-вторых, насколько я могу судить, те же англосаксонские и другие нерезиденты, которые имели активы в виде российских бумаг, начали их активно сбрасывать, в том числе в последние дни. И такой риск был, рынок ожидал, что они могут побежать. Это их реакция на ожидания падения цены этих бумаг в условиях неблагоприятных ожиданий и по курсу, и по повышению процентных ставок. Поэтому здесь я бы не переоценивал роль ни англосаксонских, ни каких-то других финансовых игроков.

КОРР.: Если говорить о компаниях, будь то финансовый сектор или реальный сектор, практически все сейчас пытаются адаптироваться, то, о чем вы говорили. Есть ли подобная стратегия у "Внешэкономбанка"?

Андрей КЛЕПАЧ: "Внешэкономбанк" он особый банк, потому что у него нет значительных валютных активов. Более того, с учетом обязательств он проигрывает это снижение курса рубля. У него сейчас значительный риск в другом. Поскольку он лишен возможности привлекать средства с мирового рынка, а цена денег на внутреннем рынке сейчас крайне высока - это уже около 20 с лишним процентов, а большинство кредитов, которые он выдавал, в том числе и в значительной мере по решениям, фактически принятым правительством, - это в среднем 10 с лишним процентов. Поэтому он должен либо останавливать работу, либо работать в убыток. Это фактически вызов для института развития. И для того, чтобы он работал и выполнял, в том числе и те поручения, и поддерживал инвестиционный процесс, как этого хочет правительство, его надо до капитализировать или предоставить длительное фондирование, через Центральный Банк, или это могут быть ресурсы Фонда национального благосостояния, но пока таких решений нет. Поэтому здесь он находится, может быть, даже в более сложном положении, чем банки, работающие на рынке, даже сложнее, чем "Сбербанк" и ВТБ. Но для того, чтобы государство действительно поддерживало экономику, поддерживало инвестиционный процесс, ВЭБ нужно максимально задействовать.

КОРР.: Андрей Николаевич, большое спасибо за все ваши комментарии.



Ведомости, Москва, 22 декабря 2014

## УЛЮКАЕВ И СИЛУАНОВ СОВЕТУЮТ НАБИУЛЛИНОЙ

Автор: Дарья Борисьяк,

Минфин и Минэкономразвития предложили Центробанку ввести дополнительные меры для поддержки банковской системы

Будет сделано

ЦБ пообещал оперативно скорректировать свои документы, чтобы фиксировать кредитные рейтинги, смягчить правила формирования резервов по реструктурируемым и проблемным ссудам, учитывать валютные активы по среднему курсу.

В ноябре и декабре на российском финансовом рынке происходили события, выходящие за рамки обычной практики функционирования финансовой системы. В течение нескольких дней котировки ценных бумаг упали на десятки процентов, произошло неуправляемое и чрезмерное снижение курса национальной валюты", пишут министры экономразвития и финансов Алексей Улюкаев и Антон Силуанов председателю ЦБ Эльвиры Набиуллиной (письмо есть у "Ведомостей") и предлагают ЦБ ввести дополнительные меры, которые должны будут поддержать российские банки.

Из-за обвала на рынках достаточность капитала банков поставлена под угрозу, что требует немедленной реализации комплекса мер, цель которых минимизация потерь от произошедших событий для экономики и населения, а также предотвращение неконтролируемого развития кризиса, пишут Улюкаев и Силуанов.

Они предлагают ЦБ перенести повышение норматива достаточности основного капитала Н1.2 с 5 до 6% как минимум до конца 2015 г., а также смягчить требования (вплоть до временного отказа от использования) по операционным рискам, в том числе по оценке рыночного риска отказаться от повышающихся коэффициентов риска по долговым инструментам при отсутствии двух рейтингов инвестиционного уровня.

Еще одна мера снизить до 50% взвешивание по риску по кредитам крупнейшим госкомпаниям. Сейчас кредиты "Газпрому" учитываются с весом 50%, а кредиты "Газпром нефти" и "Роснефти" нет. Это позволит увеличить кредитование таких заемщиков, в том числе для рефинансирования внешнего долга.

Также министерства предлагают снизить коэффициент конверсии по гарантиям со 100 до 50% при расчете нормативов достаточности капитала. Учитывать остатки на депозитах и корсчетах в китайских банках, по мнению Минфина и Минэкономразвития, нужно на тех же условиях, что и в европейских и американских банках, т. е. с нулевыми коэффициентами риска при расчете нормативов по капиталу. Ведомства также советуют ЦБ отменить запланированное с января удвоение (до 40%) доли бумаг в портфелях "для перепродажи", отрицательная переоценка которых включается в расчет капитала. При этом банкам нужно разрешить переводить ценные бумаги в портфель "до погашения" без реального движения бумаг и с сохранением учета этих позиций в расчете нормативов ликвидности.

Кроме того, ЦБ нужно смягчить нормативы ликвидности, считают ведомства: в текущих условиях у банков отсутствует доступ к долгосрочным пассивам, а средства ЦБ, замещающие оттоки клиентских средств и погашение внешнего долга, де-факто являются долгосрочными, несмотря на их формально краткосрочный характер.

Все эти меры должны быть реализованы до конца года, говорится в письме, для того чтобы стабилизировать банковскую систему на горизонте 1-2 месяцев. В I квартале 2015 г. они должны быть дополнены шагами по докапитализации банков за счет государства и частных акционеров.



Часть предложений уже включена в перечень мер по поддержке финансового сектора, опубликованный ЦБ на прошлой неделе (см. врез). ЦБ внимательно рассмотрит предложения Минфина и Минэкономразвития и обсудит их с банковским сообществом, заявил первый зампред ЦБ Алексей Симановский. Сейчас важно действовать, используя в том числе возможности контрциклического регулирования для решения реальных проблем финансовых организаций, говорит он, при этом задача обеспечения адекватной оценки принимаемых финансовыми организациями рисков продолжает оставаться в центре внимания регулятора.

"Разумные предложения, если бы ввели еще беззалоговые аукционы было бы еще лучше", комментирует топ-менеджер крупного банка. По его словам, необходимо поддержать и экономику: "Начался кризис доверия, все банки готовятся к спаду сокращают кредитные лимиты или даже закрывают. Это по цепочке приведет к тому, что количество дефолтов компаний увеличится, что скажется на качестве активов у банков, которые еще сильнее сократят кредитование". Он считает, что нужно расширить доступ к госгарантиям, субсидированию ставок и проч. Предправления среднего банка полагает, что "нормативы сейчас дело двадцать пятое, банкам сейчас нужна ликвидность реальные инструменты рефинансирования", прежде всего расширение ломбардного списка ЦБ и беззалоговое кредитование.

Представитель Минфина на вопросы "Ведомостей" не ответил, с представителем Минэкономразвития связаться не удалось.

<http://www.vedomosti.ru/newspaper/article/816901/ulyukaev-i-siluanov-sovetuyut-nabiullinaj>

## ПРАВИТЕЛЬСТВО НАДСТРАИВАЕТ ЖИЛИЩНЫЕ СТРУКТУРЫ

Автор: Елена Ковалева, Валерия Козлова

АИЖК и Фонд РЖС объединятся под новой компанией

Правительство решило объединить структуры, отвечающие за развитие жилищных программ: Агентство по ипотечному кредитованию (АИЖК) и Фонд содействия развитию жилищного строительства (Фонд РЖС) перейдут в управление новой головной компании. При этом АИЖК получит банковскую лицензию, что даст возможность привлекать ликвидность у Центробанка под залог ценных бумаг (по операциям репо).

О том, что идея объединения АИЖК и Фонда РЖС будет реализована, стало понятно по итогам прошедшего в пятницу совещания у первого вице-преьера Игоря Шувалова: концепция создания единого института развития была официально одобрена. Предполагается, что уже к 1 марта следующего года будет учреждена новая организация, под управление которой перейдут АИЖК со своими "дочками" (страховой компанией и Агентством финансирования жилищного строительства) и Фонд РЖС. Представитель секретариата первого вице-преьера подчеркнул, что создание единого института развития позволит реализовать меры по более эффективному финансовому обеспечению программы "Жилье для российской семьи" (ЖРС), а также по поддержке рынка ипотечного кредитования и строительства наемного жилья.

В рамках программы ЖРС власти пообещали до 2017 года построить дополнительно 25 млн кв. м жилья, которое будет продаваться по цене ниже рыночной на 20% и не выше 30 тыс. руб. за 1 кв. м. При этом Фонд РЖС должен обеспечить застройщиков участками, Фонд ЖКХ - управление инженерными сетями, а АИЖК - доступные ипотечные продукты.

Идея создания новой жилищной корпорации периодически возникала в правительственных обсуждениях в течение года, но два месяца назад Игорь Шувалов дал поручение Минстрою проработать вопрос и представить готовую концепцию (см. "Ъ" от 17 октября). Причем изначально обсуждалось объединение сразу трех структур: АИЖК, фондов РЖС и ЖКХ. Однако впоследствии было решено сначала объединить АИЖК и Фонд РЖС, а уже после первых результатов их объединения рассмотреть вопрос присоединения к ним Фонда ЖКХ. По мнению директора Центра мониторинга исполнения указов президента "Народная экспертиза" Николая Николаева, объединение АИЖК и Фонда РЖС выглядит более логичным, чем объединение всех трех структур. Фонд РЖС, который в основном работает с землей, и АИЖК, которое работает с застройщиками и выкупает у них инфраструктуру, по набору своих функций смогут дополнить друг друга именно в вопросе строительства жилья экономкласса. В то время как Фонд ЖКХ один сочетает в себе слишком много функций, которые необходимо постоянно контролировать.

Объединение предполагает кадровые сокращения в АИЖК и Фонде РЖС на 10% и 30% соответственно. Не исключено, что возглавит новую структуру нынешний глава Фонда РЖС Александр Браверман, но, по информации "Ъ", в списке есть и другие кандидатуры. Господин Браверман подтвердил, что получал такое предложение, но от комментариев отказался. В этой ситуации, по мнению собеседников "Ъ", уход с поста АИЖК его действующего главы Александра Семеняки практически неизбежен, так как подчинение АИЖК новой головной структуре - это понижение. В АИЖК от комментариев отказались. В Минстрое до назначенного на сегодня совещания с регионами об объединении АИЖК и Фонда РЖС эту тему комментировать также отказались.

Утвержденная господином Шуваловым концепция создания единого института развития жилищного строительства и ипотеки предполагает получение АИЖК банковской лицензии, следует из материалов к совещанию (есть в распоряжении "Ъ"). "За счет получения банковской

лицензии АИЖК, в частности, сможет привлекать ликвидность в ЦБ по сделкам репо под залог ипотечных ценных бумаг. Сейчас у него такой возможности нет", - говорит источник "Ъ", знакомый с ситуацией. В ЦБ пояснили, что получение банковской лицензии АИЖК возможно в случае соответствия требованиям, предъявляемым соискателям банковских лицензий (минимальный капитал - 300 млн руб., бизнес-план и т. д.). Предполагается, что капитал "жилищного" банка будет сформирован как за счет имеющихся средств АИЖК (капитал АИЖК в настоящий момент составляет 96 млрд руб.), так и за счет перераспределения расходов по федеральной целевой программе "Жилище" (15 млрд руб.).

Именно с получением банковского финансирования от ЦБ эксперты связывают возможное улучшение ситуации с ипотечным кредитованием. Ипотечные кредиты смогут стать доступнее в том случае, если новая структура сможет привлечь для этого дешевые деньги, в частности получая средства от ЦБ через банк АИЖК и финансируя напрямую застройщиков, считает Николай Николаев.

#### ЦИТАТА

Экономически возможна ставка по ипотеке 7% - при условии что ставка рефинансирования ЦБ будет сопоставима с инфляцией

- Александр Семеняка, гендиректор АИЖК, ноябрь 2012 года

газета.ru

Газета.Ru, Москва, 19 декабря 2014 23:10

## РОССИЮ СПАСЕТ ПЛАН ПУТИНА 2008 ГОДА

Автор: Юлия Калачихина , Петр Орехин , Ольга Хохрякова , Ольга Адамчук , Алина Распопова

Власти будут реанимировать экономику так же, как и в прошлый кризис

Помощник президента Андрей Белоусов заверил, что у правительства есть план антикризисных мер. По данным источников "Газеты.Ru", программа действий не нова: фактически она является реинкарнацией плана, разработанного еще в 2008 году. Эксперты сомневаются, что он сработает, так как нынешний кризис отличается от предыдущего и быстро не закончится.

"Безусловно, правительство будет еще принимать меры. Сейчас есть план. Я его не хочу озвучивать", - цитирует Белоусова ТАСС.

"План есть. Но на самом деле он никакой не новый, его приняли еще в 2008 году, он же и взят за основу", - пояснил источник "Газеты.Ru" в правительстве.

В ноябре 2008 года, когда Владимир Путин занимал пост премьер-министра, был утвержден "План действий, направленных на оздоровление ситуации в финансовом секторе и отдельных отраслях экономики". Он состоял из 55 пунктов по нескольким секторам, которые предполагали принятие ряда законопроектов.

Нужно актуализировать

"Естественно, не все меры являются актуальными. Многие уже давно успешно реализуются, другие сейчас не требуются, так как ситуация изменилась", - сказал источник.

По информации "Газеты.Ru", сотрудники нескольких министерств получали задание актуализировать антикризисные меры, которые использовались в 2008-2009 годах. "Если работа над антикризисной программой и ведется, то на уровне отдельных людей и замыкается на высшее руководство", - говорит один из чиновников.

На данный момент ни премьер-министр, ни президент официально не давали ведомствам задания разработать план мер на случай наступления рецессии. Самыми актуальными остаются поручения Владимира Путина по мотивам его послания Федеральному собранию, но там есть только стандартные предложения по облегчению жизни предпринимателям вроде ограничения проверок.

В Минэкономразвития на вопрос "Газеты.Ru", ведется ли работа над антикризисной программой, ответили, что "вопрос прорабатывается". "Вообще опыт реализации мер в 2008 году используется при подготовке актуальных предложений. Сложно выделить приоритетные отрасли, так как принципиальным является создание благоприятных общеэкономических условий для бизнеса: повышение капитализации финансовых структур, снижение административного давления, доступ бизнеса к кредитным ресурсам, к госзаказу и т.п.", - сказала помощница министра Елена Лашкина. В Минфине не смогли оперативно ответить на запрос.

В Высшей школе экономики (ВШЭ) и Агентстве стратегических инициатив (АСИ), которые, как правило, работают с правительством по выработке различных экономических программ, "Газете.Ru" сообщили, что антикризисных планов для правительства не разрабатывают. В Российской академии народного хозяйства и госслужбы (РАНХиГС) оперативный ответ дать не смогли.

"Власти не понимают, что ситуация сейчас гораздо хуже, чем в 2008 году. Тогда действовали, исходя из того, что достаточно залить кризис деньгами в надежде на скорое восстановление, и это получилось. Но тогда мы были в общей лодке, и падение цен на нефть было связано с кратковременным кризисом", - рассказал "Газете.Ru" Игорь Николаев, руководитель департамента стратегического анализа компании ФБК.

По его мнению, власти не хотят "изобретать велосипед" и надеются, что антикризисный план 2008 года сработает снова. "Чиновники хотят верить в то, что, как сказал Путин, отскок будет через два года, поэтому сейчас тоже хотят влить много денег, но в итоге окажется, что кризис это

не купирует. Цены на нефть перестанут падать, но они останутся довольно низкими, что для нас критично", - подчеркнул Николаев.

Банковский сектор

В 2009 году банкам было выделено 900 млрд руб. в форме субординированных кредитов от Внешэкономбанка (ВЭБ). Был создан список из 300 системообразующих компаний, которые банкам было рекомендовано кредитовать, и их облигации были включены в ломбардный список. Сейчас в ломбардном списке нет ценных бумаг компаний без рейтингов агентств, программа кредитования реального сектора фактически не запущена.

На этой неделе Центробанк объявил свою семиступенчатую программу поддержки банковского сектора. В частности, кредитным организациям сделают послабления по российским стандартам отчетности: в ней не будет отражаться отрицательная переоценка ценных бумаг, оценка валютных активов по курсу за прошлый квартал. Кроме того, будут послабления по резервированию - к примеру, возможность не досоздавать резервы при реструктуризации кредитов.

Объявленная в пятницу программа выделения банкам до 1 трлн руб. в виде облигаций федерального займа (ОФЗ) через АСВ очень похожа на схему 2009 года с субордами ВЭБа, отмечает главный аналитик Промсвязьбанка Дмитрий Монастыршин.

Ранее было объявлено о возможном направлении 10% средств ФНБ на докапитализацию крупнейших банков, а они, в свою очередь, должны будут кредитовать инфраструктурные проекты.

В текущих условиях достаточно объявленных мер, но важно их внедрять как можно быстрее, иначе может так случиться, что кредитные организации не доживут до выделения средств, считают эксперты.

Впрочем, профильные ведомства, Минфин и МЭР, направили в ЦБ свои предложения по стабилизации ситуации, заявил первый заместитель председателя Банка России Алексей Симановский. Среди мер, предложенных Минэкономразвития, признание госзаемщиков менее рискованными (сейчас такой подход применяется только к естественным монополиям вроде "Газпрома", в то время как "Роснефть" и "Газпром нефть" с точки зрения банковских инструкций считаются более рискованными, что затрудняет их кредитование).

Комментарий Минфина на эту тему получить не удалось.

Малый и средний бизнес

Малый и средний бизнес во время предыдущего кризиса власти поддерживали несколькими способами. Прежде всего, в 2009 году были выделены дополнительные деньги из федерального бюджета и ресурсов ВЭБа. На этот раз такой маневр, особенно в части бюджета, может не пройти. Президент уже дал поручение кабинету министров "обеспечить сокращение в 2015-2017 годах расходов федерального бюджета ежегодно не менее чем на 5% в реальном выражении, за исключением расходов на национальную оборону и национальную безопасность, за счет снижения неэффективных затрат". ВЭБ может получить деньги благодаря планируемой докапитализации банков - возможно, часть из них перепадет малым предприятиям в виде недорогих кредитов или рефинансирования ранее взятых ими займов.

В прежнем наборе мер было также "обеспечение доступа субъектов малого и среднего предпринимательства к получению заказов при размещении государственного заказа и закупках товаров (услуг) субъектами естественных монополий и государственных корпораций". Прошло уже почти пять лет, но эта мера так и не заработала. В последних поручениях правительству вновь есть пункт "принять меры, направленные на расширение возможностей доступа малых и средних предприятий к закупкам".

Президент "Опоры России" Александр Калинин говорит, что "нам было обещано, что госкомпании будут закупать у малых и средних предприятий не менее 10%", но пока конкретного решения по этому вопросу нет.

Но сейчас прежде всего надо стабилизировать ситуацию на валютном рынке, обязав экспортеров продавать часть валютной выручки на рынке и облегчив банкам получение ликвидности. "А затем надо немедленно снизить ставку ЦБ. Сегодня кредиты предприятиям уже предлагаются под 30% годовых. Это запретительная ставка", - говорит глава "Опоры".

Кстати, Белоусов также считает, что ключевую ставку ЦБ лучше снизить, как только позволит ситуация: "С моей точки зрения, чем быстрее (снизить ставку), тем лучше".

Среди более долгосрочных мер Александр Калинин называет расширение рынков сбыта и снижение издержек для малого бизнеса. По его мнению, надо пересматривать решения по росту

тарифов, введению налога на недвижимость по кадастровой стоимости, отменять торговые сборы для Москвы и т.д.

Правительству нужно осознать, что "мы живем в новой реальности финансово-экономического кризиса", резюмирует президент "Опоры".

**Жилищное строительство**

Министерство строительства и ЖКХ вечером в день объявления ЦБ о повышении ключевой ставки до 17% сообщило, что обсуждает возможность использования механизмов поддержки отрасли, которые использовались в 2009 году.

Как рассказали "Газете.Ru" в пресс-службе министерства, представители крупнейших строительных компаний высказались за предоставление государственных гарантий застройщикам, так как это необходимо для обеспечения исполнения их обязательств перед покупателями жилья и для гарантии завершения уже начатых проектов.

"Возможные сценарии развития ситуации на жилищном рынке еще анализируются. Предложения правительству по развитию строительной отрасли и поддержке спроса на рынке жилья находятся в стадии разработки и обсуждения", - пояснили в Минстрое.

Самого Минстроя в 2008 году не существовало - министерство появилось год назад, в ноябре 2013 года.

Один из пунктов антикризисного документа 2008 года - приобретение готового жилья эконом-класса за счет средств, предусмотренных в федеральной целевой программе "Жилище", а также за счет средств федерального бюджета, предусмотренных Минобороны для обеспечения жильем военнослужащих.

Минстрой реализует другую программу - "Жилье для российской семьи", по которой для некоторых категорий граждан строится жилье эконом-класса дополнительно к ранее обозначенным объемам ввода. Такое жилье будет продаваться по цене ниже рыночной. Сейчас две эти программы действуют параллельно. "Что касается ФЦП "Жилище", то ее реализация продолжается в рамках госпрограммы "Обеспечение доступным и комфортным жильем и коммунальными услугами граждан России" наряду с реализацией программы "Жилье для российской семьи", - пояснили в Минстрое.

Кроме этого в прошлый кризис был запущен механизм для реализации региональных адресных программ по переселению граждан из аварийного жилищного фонда. Предполагалось использование средств Фонда содействия реформированию ЖКХ. На момент сдачи заметки получить комментарий фонда по этой теме не удалось.

Сейчас Минстрой заявил, что готовит также предложения по поддержке ипотечного кредитования с использованием механизмов АИЖК для сохранения спроса на жилье со стороны граждан.

В программе 2008 года третий пункт поддержки жилищного строительства как раз касался АИЖК, а именно увеличения объемов рефинансирования ипотечных кредитов.

В АИЖК отказываются комментировать ситуацию и даже анализировать итоги прошлой антикризисной программы. "Мы пока не комментируем эту тему", - заявили "Газете.Ru" в пресс-службе.

Хотя именно ипотека моментально и крайне бурно отреагировала на изменения в экономике, особенно на повышение Центробанком ключевой ставки до 17%.

Ставка по ипотеке во многих банках резко выросла за последние несколько дней и уже приблизилась к 20%, а в некоторых даже превысила этот уровень.

Президент, выступая на ежегодной пресс-конференции в четверг, призвал банки не повышать ставки, хотя процесс уже был запущен, и потребовал от правительства и ЦБ принять меры по поддержке ипотеки в случае необходимости.

**Рынок труда**

В 2008 году в рамках поддержки рынка труда было выработано четыре меры, направленные на стимулирование занятости: мониторинг по субъектам, организация "горячих линий", наращивание финансирования мероприятий по активной политике занятости и увеличение максимальной величины пособия по безработице.

"Сейчас с рынком труда особых проблем нет, так что в этой части пока ничего не планируется", - сказал источник "Газеты.Ru".

И правда, в ближайшее время рассчитывать даже на повышение пособия по безработице не приходится. 17 декабря правительство утвердило размеры минимальной и максимальной величин пособия на 2015 год в размере 850 руб. и 4900 руб. соответственно. Эти размеры будут учтены и на плановый период 2016-2017 годов.



Согласно Росстату, в целом по России уровень безработицы в сентябре 2014 года составил 4,9%. На 1 декабря численность зарегистрированных безработных составляет 821,8 тыс. человек, а количество вакансий, заявленных работодателями в органы службы занятости, - 1697,7 тыс. Последний раз ставки пособия по безработице повышались в 2009 году. В 2008-м минимальный и максимальный пороги составляли 781 руб. и 3124 руб. соответственно

#### Автопром

В кризисные времена власти поддержали автопром субсидиями. В частности, была запущена программа льготного кредитования с 2009 по 2011 год. На первом этапе кредит выдавался только на автомобили не дороже 350 тыс. руб. при условии взноса 30% от общей суммы. К последнему году действия программы условия изменились: можно было купить автомобиль стоимостью до 600 тыс. руб., при этом минимальный взнос и срок выплаты составляли 15% и 36 месяцев соответственно. Всего по ней было реализовано 490 тыс. машин.

В 2013 году была запущена похожая программа льготного автокредитования, когда ценовой лимит на машину вырос до 750 тыс. руб. Однако в 2014 году ее не продлили, несмотря на просьбы автопроизводителей.

Также в 2008 году предлагали скорректировать ввозные таможенные пошлины, хотя этого так и не было сделано. В ходе последней пресс-конференции Владимир Путин подтвердил, что запрет на ввоз иномарок в страну обсуждался, но в сегодняшних условиях экономически он не имеет смысла.

"Запрет на ввоз готовой техники, без всяких сомнений, поддержит производство, во-первых. Во-вторых, будет достаточно жестким и для экономики тех стран, которые занимаются этой санкционной деятельностью", - заверил президент.

Однако, отметил он, при сегодняшнем курсе валют это "просто не имеет никакого экономического смысла, потому что курс сам по себе все расставил на места".

Среди текущих мер по поддержке отечественного автопрома предусмотрено выделение дополнительных 2,9 млрд руб. в этом году и 10 млрд руб. в 2015 году на программу утилизации.



Действующие лица

## **« ЕСЛИ ДЕНЕГ МАЛО , НУЖНО ДАВАТЬ СВОБОДУ», - АРКАДИЙ ДВОРКОВИЧ, ЗАМЕСТИТЕЛЬ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВИТЕЛЬСТВА РОССИИ**

Маргарита Лютова, Михаил Серов  
22 December 2014  
Ведомости

Вице-премьер Дворкович об антикризисной программе правительства, ручном управлении, либеральных решениях и неуправляемых банкротствах

Правительство переключается в антикризисный режим - на первый план выходят меры быстрого реагирования. В прошлый понедельник начались резкие колебания курса, во вторник финансовый рынок проснулся в новой реальности - с ключевой ставкой 17%, риском полной остановки кредитования и потерянным доверием к рублю, к концу недели правительство и ЦБ договорились о мерах по стабилизации финансового сектора. Тогда снизится давление и на реальный сектор, рассчитывают чиновники. Пора включать и ручное управление, признает Аркадий Дворкович. Правда, вице-премьер настаивает: это плохо, злоупотребления ручным режимом быть не должно. Не менее важная антикризисная мера - либерализация, подчеркивает он.

- Есть ли уже у правительства план действий по поддержке реального сектора в кризисных условиях?

- Есть план действий по стабилизации финансового рынка, он уже начал реализовываться. Если мы сможем стабилизировать ситуацию на финансовом рынке, а другого выхода у нас просто нет, тогда Центральный банк сможет принять решение о снижении ключевой ставки и это существенно облегчит работу предприятий реального сектора. Главное - вернуть доступ к кредитным ресурсам. Как краткосрочным, так и под инвестиционные проекты. Конечно, при высоких ставках главный риск - для новых проектов. Многие, наверное, придется отложить, но я надеюсь, что эта пауза будет недолгой, что период высокой ставки будет максимально коротким. Это должны быть недели, не месяцы.

- Но вопрос доступности кредитных ресурсов стоял и до существенного повышения ставки.

- С более низкой ставкой при нынешней инфляции будет легче, чем сейчас, хоть и так же тяжело, как в предыдущий период. Но у нас есть набор инструментов, чтобы поддержать приоритетные направления. Прежде всего это продолжение тех программ поддержки, которые уже заложены в бюджете, - по субсидированию проектов и текущей деятельности как в промышленности, так и на транспорте и в сельском хозяйстве. В зависимости от бюджетной ситуации их объемы могут незначительно меняться, но радикального пересмотра не будет. Более того, мы будем фокусировать ресурсы как раз на тех сферах, где видим наибольшие риски. В частности, мы договорились вообще не снижать финансирование сельского хозяйства. То есть если даже будут сокращаться некоторые другие программы, сельскохозяйственная сокращаться не будет, чтобы поддержать объем производства.

- А увеличение объемов поддержки возможно? Например, того же сельского хозяйства?

- Сформирован антикризисный фонд - до 100 млрд руб. к концу года, и все дополнительные запросы будут рассматриваться на комиссии по эффективности бюджетных расходов под руководством [первого вице-преьера] Игоря Ивановича Шувалова. То есть расширение возможно как антикризисная мера, но не в начале года.

Мы не сможем поддержать всю экономику, но надеемся, что эффект от реализации наших программ будет постепенно по ней распространяться. Мы не ожидаем, что это даст возможность быстрого роста, чудес не бывает. Но тем не менее надо продвигаться вперед, пусть и небольшими темпами. При том состоянии экономики, которое у нас есть, при тех издержках, которые у нас есть в экономике, рассчитывать, что рост будет 5% в год, нельзя. Санкции оптимизма не добавляют, поскольку ограничивают доступ к более дешевому финансированию и технологиям. Если сохранится нынешняя нестабильная ситуация, есть угроза спада, а мы хотим, чтобы был хотя бы минимальный, но рост.

- А где вы видите потенциал?

- Главное направление прорыва - это импортозамещение по тем продуктам, услугам, технологиям, которые мы способны произвести сами, и притом это разумно с точки зрения экономики: бессмысленно бананы производить. И речь должна идти не только об импортозамещении, но и о новых возможностях. Это и есть национальная технологическая инициатива, которую в послании предложил президент: выбрать ключевые направления, по которым можно выйти на передовой уровень там, где этого еще просто в мире нет и ниша свободна. И наконец, еще одна составляющая - снижение барьеров, в том числе бюрократических, чтобы сократить издержки ведения бизнеса в России. Если денег мало, нужно давать свободу.

- Вас принято считать представителем либерального крыла правительства, государственной власти в целом. Согласны ли вы с такой оценкой? И есть ли в текущих условиях место для либеральных решений?

- Мне кажется, любая оценка упрощает реальную жизнь. Решения, которые готовятся и принимаются, основаны на анализе многих факторов, но главное - должны быть в интересах граждан страны, вести к повышению качества жизни. Если такие решения можно потом назвать либеральными - хорошо, если нет - все равно хорошо. Главное - чтобы интересы граждан были надежно защищены. При прочих равных принцип «свобода лучше, чем несвобода» для меня важен, я исхожу из него. Но это не значит, что он является единственным и что другие соображения забываются, все должно учитываться. В любой кризисной ситуации возрастает роль ручного управления. Это не значит, что оно не либеральное, оно просто ручное. Нужно принимать решения вне многих регламентов, в очень короткие промежутки времени, хоть и все равно по закону. Это не просто создание правил игры, по которым все работают. Это принятие оперативных решений, от которых зависят действия конкретных компаний, людей. Другой характер работы. Но в любом случае все, что касается ручного управления, - это краткосрочные вещи, насущная необходимость для стабилизации ситуации. Мы этим злоупотреблять не собираемся. Ручное управление - это плохо, но сейчас неизбежно.

- Кроме сельского хозяйства где в первую очередь необходима поддержка?

- Внутри одного сектора у компаний может быть очень разная финансовая ситуация. Мы фокусируемся на тех компаниях, которые имеют серьезные инвестиционные программы и которые являются ключевыми для своих секторов, но у которых, например, высокие объемы внешней задолженности и, соответственно, из-за курса валюты большие сложности.

- Нет ли опасности поддержать неэффективные компании, искажая конкуренцию и вынуждая и эффективные компании тоже обращаться за поддержкой?

- У нас уже был и положительный, и отрицательный опыт 2008-2009 гг.

- Скорее отрицательный?

- Нет, я так не считаю. Ошибки были, но это нормально для кризисной ситуации. Мне кажется, что по совокупности те решения, которые тогда принимались, были разумными и правильными. Сейчас мы по крайней мере знаем, каких ошибок следует избегать. По тому, как ведут себя компании, по их финансовым и технологическим показателям мы знаем, как определить, где действительно проблема носит только финансовый характер, а где в целом проблемы системные, управление неэффективно. Мы более внимательно и выборочно смотрим на просьбы, которые к нам поступают. В то же время важно помнить, что, если мы в некоторых случаях дадим дорогу разрушению, неуправляемому банкротству некоторых компаний, это может создать проблемы для большого числа других предприятий, которые на самом деле эффективны, но они зависят от функционирования этих крупных компаний.

- Вы сейчас, судя по всему, «Мечел» имеете в виду?

- Отчасти и «Мечел» тоже. Я не говорю, что «Мечел» - самая эффективная компания. Она реализовала ряд хороших инвестпроектов, залезла в долги, в избыточные долги, и совершила, как я думаю, ряд финансовых ошибок. Тем не менее путь неуправляемого банкротства - это проблема даже не для отдельной отрасли, а для экономики в целом. Можно по цепочке создать проблемы для громадного числа предприятий. Я уже не говорю про банки, которые тогда придется еще докапитализировать, создавать необходимые резервы.

- А есть понимание, что банкротство «Мечела» будет, но управляемое?

- Банкротство - это иногда неплохо. Это не катастрофа для предприятия. Для собственника - да, это, конечно, огромная проблема, во многих случаях жизненная катастрофа. Мы в целом не будем препятствовать проведению процедуры банкротства, ее в постоянном режиме проходят десятки и сотни тысяч компаний. Но когда речь идет о системообразующих компаниях, подход должен быть особым. Например, в США в предыдущий кризис, по сути, в ручном режиме была спасена компания General Motors. Почему они это сделали? Это системообразующая компания для американской экономики, и ее развал может привести к тяжелым последствиям для всех, а не только для самой компании. Так же действуем мы. По крупнейшим, системообразующим компаниям мы принимаем решения, которые позволяют сохранить финансовую устойчивость.

- То есть «Мечел» признан системообразующим?

- Безусловно. И у нас таких компаний десятки. В каждом случае мы анализируем ситуацию и смотрим, есть ли разумный выход без банкротства или такого выхода нет и лучше уже нормально работать по этой процедуре.

- Так все-таки есть понимание, что делать с «Мечелом»? Как выходить из этой ситуации?

- Идут переговоры между компанией и банками-кредиторами, обе стороны выдвигают свои предложения.

- Процесс уже кажется бесконечным.

- Раз компания работает, значит, пока стороны считают, что нет причин идти по другому сценарию, и проявляют терпение. Это хорошо. Мы надеемся, что они договорятся. Все зависит от доброй воли сторон и конкретных шагов по стабилизации положения.

- А «Роснефти» не угрожает банкротство?

- Думаю, что нет. У «Роснефти» даже при сниженных ценах на нефть значительная выручка, большой объем продаж. Негативный сценарий связан только с меньшим объемом инвестиционной программы, но не с проблемами финансового характера. Просто не будет такого роста добычи, как было бы в более благоприятной ситуации, но в этом ничего страшного нет.

- То есть помощь, предоставление которой обсуждается, нужна в первую очередь, чтобы

поддержать инвестиционную деятельность, а не чтобы справиться с долговой нагрузкой?

- Речь идет только о тех проектах, которые есть в инвестиционной программе «Роснефти». Ряд проектов связан, например, с выполнением четырехсторонних соглашений по модернизации НПЗ, есть проект ВНХК, который является стратегически важным с точки зрения развития Дальнего Востока и с точки зрения выхода на рынок Азиатско-Тихоокеанского региона и увеличения глубины переработки нефти. Какие-то проекты из инвестпрограммы компании, если финансовая ситуация не позволит их реализовать, могут быть чуть-чуть отложены, но никакой катастрофы в этом нет.

- Какие из проектов компании могут быть поддержаны в приоритетном порядке? Добыча, переработка? Дальневосточные проекты?

- Для нас важно, чтобы объем добычи нефти по стране в целом сохранялся примерно на текущем уровне. Если, например, у «Роснефти» добыча снизится, а у других немного повысится - это нормально, в этом ничего страшного нет. Главное - чтобы не было резкого спада добычи, ее поддержание - приоритет. Для этого нужно продолжать разработку новых месторождений, потому что на ряде старых месторождений добыча уже падает. Тем не менее и по старым месторождениям идет работа по вовлечению трудноизвлекаемых запасов. Мы для этого предоставили льготы и рассчитываем, что все компании, включая «Роснефть», будут эту работу вести. Например, «Сургутнефтегаз», «Башнефть», «Татнефть» более активны, начинают эту работу и «Газпром нефть», и «Лукойл», и «Роснефть». Рост добычи, конечно, приоритетом сейчас не является.

Модернизация НПЗ действительно очень важна, это приоритет. Если какой-то конкретный проект в рамках программы модернизации задержится на полгода-год - это не страшно, но в целом график должен соблюдаться, потому что это вопрос сбалансированности внутреннего рынка топлива.

- Раз «Роснефть» просит деньги на модернизацию всех своих НПЗ, значит, она не укладывается в график в отсутствие финансовых ресурсов?

- Если дополнительных ресурсов не будет, то небольшие задержки могут быть. Пока мы видим риск задержек на полгода-год. Все зависит от того, как долго сохранится текущая финансовая ситуация. Тем не менее будем анализировать проекты, выбирать наиболее приоритетные из них. Даже в рамках конкретных проектов есть выбор - например, строить сразу все установки по увеличению глубины переработки и повышению качества выпускаемого топлива или идти поэтапно.

- Получается, что компания взяла на себя обязательства по модернизации НПЗ, теперь с ними не справляется и просит государство о поддержке.

- Санкции - это в любом случае форс-мажор, и в ситуации форс-мажора мы, естественно, смотрим, как сделать так, чтобы компания выполняла взятые на себя обязательства.

- При этом компания приобретает НПЗ в Европе - в этом нет противоречия?

- Если приобретается выгодный бизнес, который дает положительный финансовый поток, - это дополнительный инструмент решения тех проблем, которые стоят перед компанией. Аналогичный пример - сделка РЖД по приобретению компании Gefco. У нас были большие сомнения, но, изучив все «за» и «против», мы пришли к выводу, что этот актив будет сразу создавать положительный финансовый поток у РЖД, а это позволит в целом улучшать финансовую ситуацию в компании. Актив в Европе теперь дает РЖД определенный плюс и позволяет уменьшить объем проблем - например, возникших в условиях замораживания тарифов.

- С поправкой на форс-мажор «Роснефть» - эффективная компания?

- Эффективность всегда относительное понятие. Есть показатели, по которым компания более эффективна и по которым менее эффективна. Если сопоставлять ее с другими международными компаниями, а у меня было много графиков, коллеги все время доказывают свою эффективность, по одним они на верхнем уровне, где-то - в середине, по другим - есть куда расти.

- И по каким показателям она на верхнем уровне?

- Не буду за компанию давать конкретную информацию. По отдельным показателям операционной и инвестиционной деятельности компания работает очень неплохо.

- Россия способна повлиять на уровень мировых цен на нефть - остановить их падение или стимулировать рост? Договориться с ОПЕК, например?

- Мы участвуем в дискуссиях со странами ОПЕК, министр энергетики регулярно принимает участие во встречах министров стран картеля, консультации идут. Для нас главное - предсказуемость. Мы обозначили свои приоритеты: это поддержание добычи. Конечно, при низких ценах - и коллеги это хорошо понимают - самые дорогие проекты могут откладываться, и это может вести к некоторым колебаниям добычи, но мы не будем искусственно снижать добычу ради поддержания цен. Если это произойдет в каком-то объеме естественным образом - это жизнь. Но мы понимаем, что текущая ситуация связана не столько с фундаментальными факторами - эти факторы могут объяснить уровень цен в \$80-85 за баррель, но они не могут объяснить нынешний уровень цен в \$60 за баррель.

Есть факторы и спекулятивного, и политического характера. К спекулятивным я отношу операции на рынке нефтяных фьючерсов и других производных инструментов - там ведется большая игра, и это для трейдеров, для участников рынка не секрет. Велась игра на понижение, но бесконечно она вестись не может. Вопрос - как долго могут сохраняться такие тенденции? Некоторое время могут, но играть против этого уменьшением физических объемов добычи просто смешно, бессмысленно. Надо тогда играть теми же самыми методами и начинать работу на финансовом рынке, но для этого есть намного более мощные страны в финансовом отношении, чем Россия, мы все-таки не самая большая по финансовой мощи страна. Тем не менее здесь какой-то потенциал работы есть.

Что касается политического фактора, мы также видим, что некоторые наши партнеры, США например, заинтересованы по крайней мере в краткосрочной перспективе в снижении цен и играют в эту сторону. Но слишком долго это продолжаться не может: при слишком низких ценах в том числе и сланцевые проекты становятся не столь выгодными, не столь рентабельными и эта активность может начать замедляться. Иногда мы видим, что есть манипулирование данными о спросе и предложении, о запасах. Когда все эти факторы складываются вместе, иногда возникают такие тренды, как это случилось сейчас, но эта ситуация не может длиться слишком долго, это не выгодно практически никому. Есть интересы производителей, в том числе и в США, есть понимание, что при слишком низких ценах начнут резко падать инвестиции и в конечном счете рынок может столкнуться с дефицитом нефти, а значит, цены пойдут вверх. Мы видим, что диапазон цен \$80-100 более реалистичен по ситуации в глобальной экономике на среднесрочную перспективу.

- Когда вы говорите, что мы находимся в диалоге с ОПЕК, что конкретно вы имеете в виду? Это просто обмен информацией?

- Это обмен информацией, обмен мнениями о том, как будет меняться спрос на нефть в зависимости от политики отдельных ключевых игроков, как будет меняться предложение нефти исходя из тех проектов, которые есть, лицензий, которые выданы, возможностей транспортировки нефти с учетом ситуации с танкерным флотом. Конечно, есть страны, у которых более жесткая бюджетная ситуация, которые в большей степени зависимы от цен на нефть, такие как Венесуэла, Россия, ряд других стран. Есть страны, которые с точки зрения государственных бюджетов готовы жить и при меньших ценах на нефть. Конечно, складываются тогда какие-то альянсы тех, кто в большей степени готов потерпеть, подождать, кто не заинтересован, чтобы в рамках ОПЕК снижать добычу.

- А снижение добычи со стороны ОПЕК вы обсуждаете?

- Такие разговоры, консультации ведутся. Конечно, нам выгодно, чтобы ОПЕК несколько снизила добычу, но мы понимаем, что сейчас крупные игроки, такие как Саудовская Аравия, в этом не так сильно заинтересованы в том числе потому, что понимают, что есть спекулятивный элемент. И если та же Саудовская Аравия снижает добычу, цены могут сразу вверх не пойти, а долю рынка страна потеряет. Они этого не хотят, они хотят, чтобы другие потеряли. Но мы такой опасности для себя не видим.

- Но российские компании под двойным прессом - и цены низкие, и санкции, которые ограничивают возможности привлекать внешнее финансирование, технологии, партнеров. Нет ли риска естественного снижения добычи и потери доли рынка из-за этого?

- Да, это может произойти. Это нормальная, естественная ситуация. У нас есть такие сценарии, при которых добыча снижается примерно на 5% в среднесрочной перспективе, в пределах трех-четырёх лет. Мы своим партнерам об этом говорим: у нас добыча может снизиться при такой ситуации и вы должны учитывать это в своих расчетах в отношении спроса и предложения на рынке. Если эта информация становится доступна рынку, то по крайней мере это должно отражаться на ценах.

- Такое падение добычи - это базовый или пессимистичный сценарий?

- Скорее пессимистичный.

- Президент призвал регулировать цены на бензин в «ручном режиме», как это будет реализовано? Какой может быть, по вашему мнению, динамика цен на топливо в следующем году?

- Цена на бензин на российском рынке зависит прежде всего не от мировой цены на нефть, а от суммы издержек производства. Издержки производства понятны, они растут в первую очередь в силу естественных причин. Это рост цен на электроэнергию, увеличение зарплат, амортизация оборудования. Отчасти оно импортное, так что цена зависит в том числе и от курса. Но большей частью уже используется оборудование российского производства, поэтому эта зависимость не критична.

Транспортировка - при снижении мировой цены нефти эти издержки, естественно, не падают. У «Транснефти» тоже стоит вопрос издержек и нормальной рентабельности, а также есть график осуществления крупных инвестпроектов, в том числе расширения мощностей в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке. Эти средства закладываются в тариф на транспортировку.

Далее - налоги. Два основных - НДС и акцизы на топливо. НДС зависит от мировых цен на нефть и действительно снижается, если они падают. Но он зависит и от курса рубля, и это способ защиты бюджета от падения цен на нефть. То есть абсолютно рациональным и разумным образом, я думаю, была выбрана налоговая политика. С одной стороны, снижаем долларовую нагрузку на компании, если цены на нефть падают в долларах, но рублевую сохраняем примерно такой же за счет того, что индексируем по курсу рубль/доллар. Этот компонент, таким образом, сегодня тоже не снижается при нынешней девальвации при падении цен на нефть.

Наконец - акцизы. Мы их увеличиваем каждый год, мы дифференцировали по классам, но в целом увеличивали их каждый год, и это не зависит от мировых цен на нефть, поэтому в целом цена на бензин продолжала повышаться. Разумными ли темпами?

В начале года мы прогнозировали, что в этом году цена на бензин повысится чуть выше, чем инфляция. Инфляция прогнозировалась на уровне 6%, мы рассчитывали, что цены на бензин вырастут на 7-8%. Инфляция сейчас уже более 9%, цены на бензин и дизельное топливо, если брать корзину, выросли ровно на столько же, ни больше ни меньше, ровно по инфляции. То есть наш прогноз, который мы заявляли в начале года, оказался абсолютно верным. То же самое мы

прогнозируем на следующий год: мы считаем, что разумный рост цен на бензин - это порядка 10%, может быть чуть больше вследствие курсовых изменений. Если курс стабилизируется и на более низком уровне, то, может быть, и чуть меньше.

Но есть фактор, о котором в том числе говорил президент, - спекулятивный. И это тема, которой мы также занимаемся постоянно. Есть полномочия ФАС отслеживать ситуацию. Если возникают в регионах всплески, происходит рост цен, немедленно начинается анализ, выявление причин, бывают случаи жестких сигналов, иногда и наказаний тем, кто этим занимается. Отслеживается ситуация на бирже, основные объемы торгов на Петербургской бирже идут по нефтепродуктам.

Иногда в конкретных регионах ситуация связана либо с плановыми ремонтами, либо с авариями, которые происходят на НПЗ. В частности, в этом году на ситуацию повлияла авария на Ачинском НПЗ «Роснефти». Это привело к дополнительному росту цен в течение одного-двух месяцев. Сейчас ситуация стабилизируется, потому что установки введены в действие. Это техногенные катастрофы, которых мы пытаемся избежать, но иногда все-таки они, к сожалению, случаются. Здесь работают наши специалисты, эксперты, надзорные органы, Ростехнадзор прежде всего, чтобы предотвращать эти аварии, и компании, конечно, делают все, чтобы этого не происходило.

И последняя составляющая - это наше взаимодействие с нашими партнерами, в том числе по Таможенному союзу. У нас есть поставки бензина и дизельного топлива из Белоруссии, мы на них рассчитываем, партнеры частично свои обязательства выполняют, и мы им за это благодарны, хоть и критикуем их за то, что частично. Есть периоды, особенно с мая по октябрь, когда вследствие динамики спроса - а спрос в этот период максимальный - есть потребность в дополнительных объемах. Нам важно, чтобы они были все время на рынке. Иногда у коллег тоже свои планы, они говорят, что сейчас выгоднее поставить в дальнее зарубежье или надо вывести завод на ремонт и поэтому мы вам не можем поставить. Вот идет такой постоянный диалог. Мы сейчас пытались договориться на следующий год, чтобы они знали: мы хотим, чтобы с мая по октябрь объемы были существенно увеличены, и чтобы это положительно сказалось на российском рынке, и чтобы цены в этот период не шли вверх слишком быстро.

- Насколько справедливым было решение сделать налоговый маневр в нефтяной отрасли в большей степени негативным для бюджета, чем для компаний, и согласны ли вы с такой трактовкой?

- Налоговый маневр, который сейчас уже закреплен в законодательстве, я считаю сбалансированным. Он создает комфортные условия как для бюджета, так и для компаний на последующие годы. Если бы мы его не провели, формально бюджет заработал бы больше. Но что произошло бы в реальности? Существенно снизились бы объемы производства - компании просто не выдержали бы ту нагрузку, которая предусматривалась ранее действовавшей налоговой системой. Увеличение пошлины до 100% на мазут просто привело бы к нерентабельности производственной деятельности. Это скорее были бухгалтерские прогнозы доходов бюджета, которые никогда не стали бы реальностью. Итоги, к которым мы пришли в результате налогового маневра, надо сравнивать с реальными прогнозами, и, я считаю, бюджет в плюсе. Компании тоже в выигрыше по отношению к той гипотетической ситуации, которая могла бы сложиться, если бы мы не поменяли систему.

Более того, мы в последний момент приняли политическое, по сути, решение, уже за рамками согласованных подходов к маневру, увеличить акцизы еще на один рубль. Это создало дополнительную нагрузку для компаний, но как раз отчасти компенсировало те гипотетические потери от налогового маневра, о которых говорят некоторые аналитики, и на эту сумму мы сможем увеличить финансирование нормативного содержания дорог в регионах.

- А нет ли риска, что компании при обсуждении таких реформ склонны завышать свои гипотетические потери?

- Мы очень хорошо знаем финансы компаний, каждая строчка их докладов детально анализируется, сравниваются показатели разных компаний, и на основе сравнения можно понять, кто и в чем отклоняется от разумных оценок. Мы знаем особенности месторождений и



НПЗ и в результате находим варианты, которые были бы приемлемы по совокупности. Например, мы, когда сделали анализ последнего варианта налогового маневра, увидели, что есть проблемы на отдельных НПЗ - возникает риск нерентабельной работы, но с учетом других активов по компании ситуация балансируется и для отрасли в целом мы проблему не создаем. Есть одна категория, у которой проблемы будут все больше и больше, - это мини-НПЗ, которые не способны увеличить глубину переработки, выпускать более качественные бензины в трехлетней перспективе. По окончании перехода к финальным ставкам, которые предусмотрены налоговым маневром, по большинству расчетов понятно, что многие из них будут вынуждены уйти с рынка. И это нормально.

- В какой мере санкции подтолкнули разворот на восток, в частности в вопросах сотрудничества в сфере ТЭКа?

- Сотрудничество с восточными партнерами начало развиваться не в последний год, мы постепенно наращивали масштабы диалога и реального сотрудничества. Это постепенно должно было привести и в этом году, и в последующий период к увеличению объемов контрактов, торговли, взаимных инвестиций. Мы последовательно шли этой дорогой. Санкции увеличили скорость этого движения, поскольку повысилась взаимная заинтересованность в этих процессах, это нормально. Китайские производители действительно уже начали по некоторым позициям конкурировать с европейскими. Конечно же, они заинтересованы в поставке своего оборудования на российский рынок. До этого мы предпочитали европейцев, поскольку у нас были долгосрочные отношения, уверенность в партнерах. И эта уверенность в партнерах у нас и сейчас есть, только им запрещают с нами работать. Поэтому у нас появился интерес к китайским партнерам, а китайским партнерам всегда было интересно работать с нами. Есть и технологии, которые нам нужны уже сейчас, без которых не обойтись, мы их действительно раньше не искали, а сейчас уже вынуждены это делать, это уже вынужденная часть, связанная с санкциями, но эта вынужденная составляющая на фоне общего объема сотрудничества совсем невелика.

- Со стороны вынужденная составляющая выглядит более значимой: наличие западных санкций разве не ставит Россию в не самую выгодную позицию на переговорах с восточными партнерами? Ведь они понимают, что выбора у нас нет.

- Это не так. Есть выбор между восточными партнерами. По многим позициям есть запас времени - нет необходимости за неделю договориться, что-то и вовсе можно делать самостоятельно. Может быть, это будет дольше, дороже, но все равно сделаем - неэффективно, но сделаем. Да, зачастую лучше с кем-то, кто имеет определенную компетенцию, но можем и сами. По каждому случаю пытаемся действовать максимально разумно. Можем работать с нашими ближайшими соседями, с Белоруссией например. У них тоже есть компетенции в машиностроении, в электронике, плюс удобный, комфортный партнер, хотя много споров и дискуссий.

- Когда вы говорите о восточных партнерах, вы подразумеваете в первую очередь Китай?

- Китай, Корею, иногда Японию - она, с одной стороны, присоединилась к санкциям, но по многим направлениям продолжает с нами активно работать и не создает искусственных препятствий.

- Восточный, и в частности китайский, рынок интересен и с точки зрения привлечения финансирования, но есть мнение, что в обмен на доступ к финансовым ресурсам необходимо допустить китайский бизнес к российским активам. Это так?

- Это так в любой стране. Если речь идет о серьезных проектах, а не просто о финансировании текущей деятельности, о работе с экспортно-импортными банками, это всегда принимается во внимание. С европейскими партнерами мы тоже каждый раз ведем переговоры: что покупаем у партнеров, какая доля, параметры финансирования. Это нормальная практика. И действия наших китайских коллег понятны и разумны. Мы спорим по объемам, по долям - сколько такого оборудования, работ, доли в активах. Это нормальная, коммерческая дискуссия.

- А для китайских партнеров действительно нет ограничений по вхождению в российские активы?

Например, приватизация «Роснефти» ориентирована на азиатских инвесторов?

- Не готов комментировать приватизацию, не занимаюсь этой темой. Но по всем приоритетным проектам мы приветствуем участие китайских партнеров. Мы понимаем, что это будет связано с поставкой определенной доли оборудования, но и мы тоже с китайскими партнерами говорим о локализации производства какой-то части этого оборудования в России, и они на это тоже готовы. Переговоры идут непросто, все видят свои интересы, но они понимают, что политических ограничений сотрудничества нет. Надо просто договариваться о нормальных коммерческих условиях.

- Возможно ли участие китайских подрядчиков, поставщиков в строительстве российской части «Силы Сибири»? Договоренностями это предусмотрено?

- Если «Газпрому» это будет необходимо по отдельным видам оборудования, то да. Но, например, что касается труб - такой необходимости мы не видим, у нас хорошие производители труб, они могут полностью обеспечить строительство этого трубопровода, а китайские производители будут по своей территории, естественно, обеспечивать поставку труб. Но, как правило, такого типа договоренности увязаны со структурой финансирования проектов, а не с оборудованием. Поскольку по авансу никаких решений не принято и мы пока не видим в этом необходимости, то и темы увязки с поставками оборудования нет.

- А китайцы увязывали аванс с этой темой?

- Скорее с ценой на газ. По цене мы договорились вне рамок аванса, ее мы считаем вполне разумной и не считаем нужным дальше корректировать.

- Вы видите реальные перспективы подписания в 2015 г. контракта о поставках в Китай газа по газопроводу «Алтай»?

- Да, это возможно, там проще с точки зрения подготовки реализации проекта, поскольку привязка идет уже к существующей инфраструктуре и это сделать можно. Переговоры все равно будут сложнейшими, но перспектива есть.

- А если это все же произойдет, параллельно два таких проекта «Газпрому» тянуть реально без поддержки государства, аванса?

- С точки зрения ресурсов - и материальных, и технических, - да, это реально.

- К «Южному потоку» еще можно вернуться?

- Возвращаться можно к чему угодно, но решение президент объявил, министр энергетики объяснил. Если наши партнеры проявят заинтересованность и это будет соответствовать нашим интересам, то мы готовы к любым переговорам, но сейчас решение уже принято.

- А есть поручение заняться денонсацией межправительственных соглашений по этому проекту?

- Я не знаю о таких поручениях.

- А насколько хорошо просчитан проект газопровода в Турцию?

- Общие параметры понятны, но, безусловно, детали еще предстоит оценить и просчитать. Но, разумеется, необходимые для принятия политического решения расчеты были сделаны.

- А как давно такой вариант стал просчитываться?

- Просчитываются всегда все варианты. Есть множество проектов трубопроводных систем в Центральной Азии, на Ближнем Востоке, в Южной Европе. Таких вариантов были десятки, и примерное понимание экономики такого проекта уже было.

- А возможен ли вариант де-факто строительства «Южного потока» просто через Турцию в обход Болгарии?

- Я не буду комментировать возможные варианты, президент достаточно детально высказался.

- Есть ли вариант строительства газопровода в Индию?

- Есть проект, в котором участвуют Туркмения, Пакистан, и мы теоретически рассматриваем возможность участия в этом проекте просто как инвесторы и партнеры. Это зависит от стран-участников, от консолидированной позиции.

- Надо договориться с Туркменистаном?

- Нет, с Туркменистаном у нас отличные отношения, политических противоречий нет. Есть вопросы, связанные с безопасностью прокладки трубы по Пакистану, есть вопросы экономической эффективности. Я не знаю деталей переговоров в Индии.

- Определена ли дальнейшая роль «Роснефтегаза» в ТЭКе и размер дивидендов, которые должны изыматься у компании?

- Программа деятельности «Роснефтегаза» еще не утверждена. Но ее проект предполагает пока сохранение примерно того же спектра деятельности, который есть сейчас. Это сохранение стратегического участия в «Роснефти», пакета в «Газпроме», пакета в «Интер РАО». Дополнительно принято решение о внесении в капитал «Роснефтегаза» отдельных геофизических предприятий. Но не всех, сейчас идет дискуссия, какая часть должна пойти в «Росгеологию».

Есть набор проектов, где мы считаем необходимым участие «Роснефтегаза». Это ранее обсуждавшийся, например, в Киргизии, и новые: генерация в Калининградской области и, возможно, увеличение в рамках этого проекта или за рамками доли в «Интер РАО». Такой примерно спектр проектов, могут возникать и дополнительные.

Мы рассматриваем «Роснефтегаз» как специальную компанию для реализации важных проектов. При этом его дивидендная политика будет, как минимум, на общем уровне, но по согласованию с президентом мы не исключаем возможности в отдельные годы взимания дивидендов в большем объеме, но сейчас об этом говорить преждевременно. Нужно оценить последствия финансово-экономической ситуации и понять, есть ли основания для увеличения объема дивидендов, в том числе с учетом финансовой ситуации у основного актива - компании «Роснефть». Значительный денежный поток «Роснефтегаза» - дивиденды «Роснефти», и ситуация с дивидендной политикой «Роснефтегаза» зависит от дивидендной политики «Роснефти» и набора проектов «Роснефтегаза». Если бы ситуация сохранялась как раньше, мы видели возможность дополнительного изъятия дивидендов «Роснефтегаза», сейчас должны сделать дополнительные расчеты.

- А снизить планку в 25% отдельным госкомпаниям можете, чтобы помочь?

- Любое снижение - исключительное решение на уровне председателя правительства и президента, в текущем режиме подобные решения приниматься не будут.

- Почему так долго не утверждалось переназначение [президента РЖД Владимира] Якунина? Есть недовольство его работой?

- Я кадровой политикой не занимаюсь.

- В целом как можете оценить эффективность компании и эффективность управления?

- Я считаю, что эффективность компании РЖД - и правительство уже дало такую оценку при

утверждении инвестпрограммы и финансового плана компании - в целом в последние годы повышалась. По некоторым показателям даже быстрее, чем в других госкомпаниях: я имею в виду удельные издержки, операционные затраты, инновационную активность. Но конечно, есть и сферы, где мы видим значительный потенциал: в том числе эффективность реализации инвестиционных проектов, работа в рамках управления движением, скорость перевозки грузов - она тоже в последний год наконец начала расти, нам удалось переломить ситуацию. Есть вопросы с эффективностью пассажирской составляющей, пригородной составляющей. Но в целом оценка скорее положительная.

- А замораживание тарифов привело к росту эффективности компании, как это и задумывалось?

- Что касается финансового результата, то, если не считать курсовую разницу, компания смогла обеспечить минимальный положительный финансовый результат, как мы и рассчитывали. Конечно, курсовая разница бухгалтерский результат вывела в минусовые значения, но это все-таки не денежный поток, а книжный результат. Рост эффективности зафиксирован, но в то же время возникли проблемы: в том числе увеличились объемы недоремонтированных путей. Пока это не привело к рискам для безопасности движения, количество аварий осталось на минимальном уровне и мы не вышли за критические значения. Но дальнейшего наращивания недоремонтов быть не может. Мы обязаны ремонтировать железнодорожную инфраструктуру вовремя. И одни только внутренние резервы это уже не позволяют делать. Именно поэтому мы приняли решение об индексации тарифа на 10% в следующем году.

- А такая индексация не создает риски для грузоотправителей?

- Мы считаем, что по основным грузам критических негативных последствий нет. Основные экспортеры сейчас получили значительную выгоду от изменения курса, и повышение тарифа с учетом доли транспортной составляющей в общих издержках не должно создать проблем. Увеличение курса дает большую выгоду, чем потери от роста транспортных издержек.

- Почувствовали ли грузоотправители выгоды от замораживания тарифов по итогам этого года?

- Безусловно. Это позволило им в этот непростой период стабилизировать свое положение.

- То есть мера себя оправдала?

- Да, хотя это был очень непростой год для РЖД с точки зрения балансирования финансовых показателей и к таким сильнодействующим лекарствам лучше прибегать не очень часто.

- Ужесточаются условия продления срока службы грузовых вагонов, операторы считают их запретительными: не кажется ли вам, что это решение проблем вагоностроителей за счет железнодорожных операторов?

- Все страны ведут политику модернизации в ключевых отраслях, вводят стандарты, которые повышают технологический уровень, а также предлагают меры финансового стимулирования, и мы не исключение. Мы хотим, чтобы парк вагонов постепенно обновлялся. Для этого был принят техрегламент Таможенного союза, это закон, который следует исполнять - сейчас ведутся споры о том, как именно. Есть компании, которые говорят, что и сам этот закон был принят из-за лоббизма, но это разговор в пользу бедных - законы принимаются по совокупности факторов. Здесь была общая позиция трех стран: нужно заниматься такой технологической модернизацией. Плюс мы создали финансовый стимул, чтобы компании было легче менять старые вагоны на новые - ввели для этого субсидии. Сейчас важно окончательно сформировать технические условия для модернизации, чтобы процесс пошел. Когда технические условия будут утверждены, все проведут расчеты, оценят потребность в субсидиях, и, если запрос будет обоснованным, уверен, что мы найдем решение и постараемся сделать так, чтобы не нужно было сразу весь парк сдавать в утиль и терять весь бизнес. Мы не хотим революции, но хотим, чтобы было движение вперед.

- Какие меры обсуждаются по поддержке авиакомпаний?

- Мы обсуждаем два инструмента поддержки. Во-первых, госгарантии по кредитам, которые выдаются этим компаниям. Это сильнодействующий инструмент, поскольку повышает заинтересованность банков урегулировать проблемы. Во-вторых, субсидирование внутрироссийских маршрутов. Мы готовы подумать о расширении линейки субсидируемых маршрутов, чтобы сделать полеты по этим направлениям безубыточными для компаний. Цена этой меры с точки зрения бюджета очень небольшая - это сотни миллионов рублей, максимум один-два миллиарда, и такие средства можно изыскать, зато в итоге плюс и для пассажиров, и для компаний. Но чтобы меры сработали, в любом случае нужны действия и со стороны компаний. Они должны рационализировать парк и маршруты, снижать издержки, искать возможности, чтобы обеспечить операционную безубыточность хотя бы через несколько месяцев. Важно и движение со стороны акционеров: так, у «Ютэйр» есть сильный акционер, который уверен, что готов участвовать в стабилизации деятельности компании. Цифры называть не буду, это вопрос компании.

- А какие еще компании заявили о проблемах?

- Только «Ютэйр» и «Трансаэро».

- Насколько остро стоит проблема у «Трансаэро»?

- Я не готов оценить остроту, у всех ситуация непростая, но набор инструментов поддержки единый.

## ИЗ-ЗА КРЕДИТА В ВАЛЮТЕ ОРЛОВЩИНЕ ГРОЗИТ БАНКРОТСТВО?

Автор: Анастасия Варданян

Регион должен одному из банков 63 миллиона евро

Всего за месяц долг Орловской области по одному из самых шумевших кредитов времен правления Егора Строева "Пшеница-2000" вырос в пересчете на рубли вдвое. Дело в том, что кредит оформлен в валюте, которая, как известно, продолжает расти в цене. Судите сами, еще этим летом долг региона перед "Внешэкономбанком" в 63 миллиона евро в пересчете на рубли составляли чуть более трех миллиардов рублей. По нынешнему курсу все тот же долг равен шести миллиардам рублей.

К такому резкому скачку бюджет региона не готов. Эксперты сходятся во мнении, что валютного бремени Орловщине не потянуть. Как сообщили "КП" проверенные источники в облминистрации доходы бюджета в 2015 году рискуют сравняться с региональным госдолгом. Напомним, валютное бремя пало на регион более десяти лет назад. Тогда Орловщина стала участником международного проекта "Пшеница-2000". Германия выдала нам кредит в 114 миллионов дойчмарок. Деньги пошли на приобретение сельхозтехники для ОАО "Орелагропромснаб", которое обанкротилось.

<http://www.kp.ru/online/news/1929201/>

# БИЗНЕС

**Коммерсант** 

Коммерсантъ, Москва, 22 декабря 2014

## ВИЦЕ-ПРЕМЬЕР ДМИТРИЙ КОЗАК

Автор: "прайм"

ВИЦЕ-ПРЕМЬЕР ДМИТРИЙ КОЗАК заявил, что запланированная продажа Сбербанком компании "Центр "Омега"" 96,915% НАО "Красная Поляна", владеющего курортом "Горная карусель" в Сочи, является сделкой по обмену. В обмен Сбербанк получит принадлежащий центру "Омега" медиацентр в Имеретинской долине Сочи, где после Олимпиады проводятся форумы и выставки. ВЭБ, как кредитор "Красной Поляны", одобрил сделку, добавил вице-премьер.

## В СКОЛКОВО СОЗДАДУТ ТЕХНОПАРК ДЛЯ РАЗРАБОТЧИКОВ ГЛОНАСС

Автор: Иван Чеберко

Межведомственная рабочая группа по развитию и применению российской навигационной системы одобрила идею его создания

Межведомственная рабочая группа по развитию и применению системы ГЛОНАСС (МРГ) на своем заседании 18 декабря одобрила предложенную фондом "Сколково" идею организации тематического технопарка ГЛОНАСС. Этот парк должен стать инкубатором стартапов по коммерциализации приложений и услуг на основе ГЛОНАСС.

- Мы предложили идею создания технопарка, в котром смогут работать компании малого и среднего бизнеса, где они смогут заниматься разработкой приложений, чипов, элементной базы, - рассказал "Известиям" директор кластера космических технологий и телекоммуникаций фонда Сколково Алексей Беляков. - Компании в этом технопарке будут получать фондирование как от фонда Сколково, так и от других соинвесторов. Нам для организации технопарка необходимо привлечь партнеров, которым, например, может стать некоммерческое партнерство ГЛОНАСС, объединяющее ведущие телекоммуникационные компании.

В представленной на заседании МРГ презентации от фонда Сколково упомянуты конкретные меры по опеке стартапов: "Обеспечить доступ к центрам коллективного пользования оборудованием (имитаторы спутниковых систем, антенны, средства и инструменты разработки, испытательные стенды), привлечь профильные ВУЗы, Сколтех, организовать удобную площадку коворкинга для резидентов".

- Мы думаем о поэтапном развитии, это будет масштабируемый проект, - говорит Беляков. - Для начала возьмем порядка 10 компаний и посмотрим, как они будут развиваться. Если увидим, что их бизнес при поддержке Сколково и соинвесторов растет, будем технопарк расширять.

С инициативой создания технопарка для разработчиков ГЛОНАСС летом этого года выступил Александр Гурко, глава Некоммерческого партнерства ГЛОНАСС. Гурко предложил создать фонд для финансирования разработчиков и технопарк. Специализированный фонд поддержки технологий ГЛОНАСС в следующем году собирается создать **Внешэкономбанк**: речь идет о 5 млрд рублей инвестиций со стороны **ВЭБа** и 3 млрд рублей от частных соинвесторов.

- Такие меры, как создание фонда и технопарка, остро необходимы, - говорит Гурко. - Существующие немногочисленные российские разработчики навигационных чипсетов проигрывают даже внутренний рынок, не говоря о глобальной конкуренции. Чтобы гарантировать дальнейшее развитие применений технологии ГЛОНАСС, мы должны иметь собственные мощные дизайн-центры, соответственно, нам нужно выращивать своих разработчиков, создавать для них инфраструктуру. Профессиональное телематическое оборудование для систем управления транспортом в РФ на 90% российского производства, но навигационные приемники - на 90% импортные. У нас нет возможности всецело полагаться на импортное оборудование. Если их приемники по какой-то причине перестанут поддерживать ГЛОНАСС, получится, что мы имеем группировку, но не имеем возможности использовать ее.

Два тематических навигационных технопарка уже функционируют в Китае, который только создает национальную спутниковую систему навигации BeiDou. В один из этих технопарков вложено уже \$1,5 млрд, в другой - порядка \$800 млн.

В ноябре этого года Китайская северная промышленная корпорация (NORINCO) и российское некоммерческое партнерство ГЛОНАСС договорились о создании совместного предприятия для продвижения сервисов на основе ГЛОНАСС и аналогичной китайской системы BeiDou по всему миру. Одновременно партнеры обсуждали и целесообразность создания международного технопарка, целиком посвященного навигационной тематике. По этому пункту конкретного соглашения пока не достигнуто: в протоколе встречи было зарисано, что "стороны изучат возможность создания российско-китайского технологического парка в области применений ГЛОНАСС и BeiDou".

<http://izvestia.ru/news/581111>



ikovrov.ru, Ковров, 20 декабря 2014 12:14

## КБ "АРМАТУРА" МОЖЕТ УВЕРЕННО СМОТРЕТЬ В БУДУЩЕЕ

Решение руководства Внешэкономбанка о выделении 37 миллиардов рублей Государственному космическому научно-производственному центру имени М.В.Хруничева, которое 18 декабря озвучил председатель Внешэкономбанка и председатель совета директоров "Объединенной авиастроительной корпорации" Владимир Дмитриев, непосредственно отразится и на немало числе ковровчан.

В Коврове находится один из филиалов Центра КБ "Арматура", где занято почти 2 тысяч человек. Как пояснил В.Дмитриев, "Центр Хруничева - центр ракетостроения... переживает непростые времена. Однако Внешэкономбанк принял данное решение, учитывая появление нового менеджмента и реструктуризацию. Также было учтено усиление корпоративных процедур".

Ранее источник в Центре имени Хруничева подтвердил предварительный план запуска 11 ракет-носителей "Протон-М" в 2015 году. "Это предварительный график пусков. Окончательный будет формироваться позже", - сказал он 5 декабря. Аппараты будут стартовать с космодрома Байконур.

"Государственный космический научно-производственный центр им. М.В.Хруничева" - базовое предприятие российской космической отрасли, входит в число ведущих мировых разработчиков и производителей ракетно-космической техники. В рамках Федеральной космической программы предприятие обеспечивает разработку, серийное производство и эксплуатацию космических средств выведения: космических ракетных комплексов "Протон", "Рокот" и "Ангара".

Последний подготовленный Центром старт ракеты космического назначения "Протон-М" с разгонным блоком "Бриз-М" состоялся 15 декабря 2014 года на Байконуре. Эта ракета успешно вывела на целевую орбиту геостационарный спутник связи "Ямал-401" для российского спутникового оператора "Газпром космические системы". Масштабные инвестиции Внешэкономбанка к ГКНПЦ имени Хруничева позволят его подразделениям стабильно работать, имея обеспеченное финансирование в нынешнее непростое время. А, значит, коллектив ковровского КБ "Арматура" может уверенно смотреть в будущее, во всяком случае, на среднесрочную перспективу.

(Старт ракеты "Протон-М" с разгонным блоком "Бриз-М" 15 декабря 2014 года)

РИА Дагестан (riadagestan.ru), Махачкала, 20 декабря 2014 9:50

## КАСПИЙСКИЙ ЗАВОД ЛИСТОВОГО СТЕКЛА ПОЛУЧИТ ГОСГАРАНТИИ

Автор: Управление пресс-службы и информации администрации Главы и Правительства РД

В пятницу, 19 декабря, под руководством Председателя Правительства Республики Дагестан Абдусамада Гамидова прошло заседание Комиссии по предоставлению государственных гарантий.

В работе Комиссии приняли участие вице-премьер Магомед Исаев, руководители заинтересованных министерств, ведомств, руководство ОАО "Каспийский завод листового стекла" и другие.

Напомним, что общая стоимость инвестиционного проекта "Строительство завода по производству листового стекла" флотат-методом" (п.Тюбе, Кумторкалинский район РД) составляет 10,5 млрд рублей, из которых 32% являются собственными средствами ОАО "Каспийский завод листового стекла", а 68% предоставлены Государственной корпорацией "Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)". Создание инженерной и транспортной инфраструктуры площадки обеспечено в рамках Федеральной целевой программы "Юг России". Налажен выпуск 200 тонн прозрачного полированного стекла в сутки под маркой CaspianCrystalClear различной толщины и всех популярных форматов.

В настоящее время планируется реализация второго этапа проекта. На XIII Международном инвестиционном форуме "Сочи-2014" подписано четырехстороннее соглашение о сотрудничестве в сфере развития инвестиционной деятельности между Правительством РД, ООО "Управляющая компания Российского фонда прямых инвестиций", ОАО "Каспийский завод листового стекла" и "Внешэкономбанком", в рамках которого планируется привлечь средства на реализацию второго этапа проекта под гарантийные обязательства Республики Дагестан.

Для получения инвестиций в производство тонированных и энергосберегающих стекол ОАО "Каспийский завод листового стекла" планирует привлечь в качестве соинвестора Российский фонд прямых инвестиций (РФПИ). Сумма государственной гарантии Республики Дагестан составляет 1100 млн руб. для обеспечения облигационного займа. Производство энергосберегающих стекол отвечает требованиям государственной программы энергосбережения, приведет к повышению уровня импортозамещения и росту объемов экспорта. Как было отмечено участниками совещания, успешная реализация данного проекта внесет значительный вклад в развитие экономики Дагестана. Говоря о деятельности Каспийского завода листового стекла, А.Гамидов подчеркнул, что в настоящее время завод работает на полную мощность и является флагманом дагестанской промышленности. "Только так, привлекая инвесторов, можно добиться реальных успехов в развитии экономики региона, поэтому мы должны поддержать это современное предприятие", - заявил премьер-министр.

Члены Комиссии решили поддержать данный инвестиционный проект и предоставить ему государственные гарантии Республики Дагестан.



ПРАЙМ (1prime.ru), Москва, 20 декабря 2014 3:21

## РОССИЙСКАЯ КОМПАНИЯ "ИНТЕР РАО - ЭКСПОРТ" ПРИМЕТ УЧАСТИЕ В СТРОИТЕЛЬСТВЕ ГЭС "ЧИУИДО-1" В АРГЕНТИНЕ

БУЭНОС-АЙРЕС, 20 декабря. /ПРАЙМ/. Российская компания "ИНТЕР РАО ИРАО - Экспорт" примет участие в строительстве ГЭС "Чиуидо-1" в Аргентине. Об этом сообщил в пятницу на пресс-конференции министр федерального планирования Хулио де Видо, который объявил результаты тендера на сооружение гидроэлектростанции в аргентинской провинции Неукен.

По его словам, победа в торгах достается "ИНТЕР РАО - Экспорт" совместно с аргентинско-испанским консорциумом компаний. Он сообщил, что "речь идет об инвестициях в размере 1,84 млрд долларов, при этом 85 проц суммы будет профинансировано российской стороной". В свою очередь министр экономики Аргентины Аксель Кисильоф подчеркнул, что "российские инвестиции приведут к созданию 2 тыс рабочих мест в провинции Неукен в краткосрочной перспективе". ГЭС "Чиуидо-1" будет иметь четыре турбины общей мощностью 637 мегаватт.

Как заявил ТАСС исполняющий обязанности торгового представителя РФ в Аргентине Алексей Головачев, победа консорциума с участием российской компании "ИНТЕР РАО - Экспорт" - это "результат планомерного сотрудничества между Россией и Аргентиной в рамках стратегического партнерства между нашими странами". Он сообщил, что финансовые предложения консорциума с российской компанией были "самыми лучшими и выгодными для Аргентины", что и обусловило победу в торгах.

Уже в январе 2015 года в Россию должна отправиться аргентинская делегация для согласования конкретных вопросов финансирования проекта сооружения гидроэлектростанции. Как сообщается в заявлении министерства экономики Аргентины, финансирование 85 проц проекта будет осуществляться Внешэкономбанком, который предоставит кредит на 20 лет в размере 1,5 млрд долларов.

<http://1prime.ru/News/20141220/798480535.html>

## СТАВКА НА ГЧП

Автор: Иван Сборов

Федеральное законодательство о государственно-частном партнерстве несовершенно, и регионам непросто реализовывать проекты, использующие эту схему. Впрочем, там, где власти по-настоящему заинтересованы в сотрудничестве с бизнесом, возможности находятся: в Ростовской области, к примеру, уже реализуется несколько крупных проектов на основе ГЧП.

Иван Сборов

Для бизнеса участие в проектах ГЧП -- это возможность войти в крупный значимый проект и, однажды вложив деньги, получать дивиденды на протяжении долгого времени.

В апреле 2014 г. вышло распоряжение правительства РФ, по которому уровень развития ГЧП в субъектах будет учитываться как один из показателей оценки эффективности деятельности высших должностных лиц по созданию благоприятных условий для ведения предпринимательской деятельности. При этом к 2018 году минимальный для региона уровень развития ГЧП должен будет составлять 64%. По оценкам НП "Центр развития ГЧП", сейчас средний уровень в регионах составляет только 35%.

К сожалению, уже несколько лет Госдума РФ не может принять единый федеральный законопроект о ГЧП: после очередных чтений его снова и снова отправляют на доработку.

"Отсутствие федерального закона не означает, что проекты ГЧП нельзя эффективно развивать в регионах,-- уверен губернатор Ростовской области Василий Голубев.-- От региональных властей в этом случае требуется больше внимания уделить разработке региональной законодательной базы, регулирующей взаимодействие частного и государственного партнера. Приходится обращать особое внимание, на то, чтобы местные нормативно-правовые акты не вступали в противоречие с федеральными законами. Однако при желании все эти сложности преодолимы. Ростовская область за последние годы смогла накопить положительный опыт сотрудничества с бизнесом по схемам ГЧП и вошла в число 15 регионов, в которых созданы наиболее привлекательные условия для реализации ГЧП".

Один из самых первых проектов, реализация которого была начата в области на условиях ГЧП, это "Вода Ростова". Инвестором выступает АО "Ростовводоканал", входящее в группу компаний ОАО "Евразийский". Как отметили в пресс-службе "Ростовводоканала", "Вода Ростова" -- один из наиболее масштабных инвестиционных проектов в сфере водопроводно-канализационного хозяйства России. Его стоимость превышает 40 млрд руб., а результаты его реализации коснутся более 1,2 млн человек.

В рамках проекта отстроено более 40 км магистральных водоводов, реконструированы четыре насосные станции. Это дало возможность обеспечить стабильную подачу питьевой воды в Ростов-на-Дону, а также существенно улучшить ее качество. До 2021 года будет создана надежная инфраструктура водоснабжения и водоотведения Ростова-на-Дону. В проекте учтены перспективы развития города на ближайшие 30 лет. Речь идет о строительстве дополнительно 6 млн кв. м жилья и 2 млн кв. м коммерческой недвижимости, снятии ограничений для развития предприятий в северо-западной промышленной зоне города, улучшении экологии Дона и Азово-Черноморского бассейна.

"Благодаря этому проекту мы смогли на практике отработать модель государственно-частного партнерства, понять, как правительство области может эффективно взаимодействовать с бизнесом",-- говорит губернатор Голубев.

Вслед за "Водой Ростова" в области появились и другие примеры сотрудничества по схеме ГЧП. Благодаря региональному проекту "40 бассейнов Дона" до 2020 года в большинстве городов и районов области появится бассейн. На условиях ГЧП в Ростовской области уже проведена реконструкция набережной в Ростове-на-Дону, построены спортивные комплексы в городе и поселке Каменоломни Октябрьского района области, созданы центры амбулаторного

гемодиализа в Таганроге, Волгодонске, Шахтах, реконструированы и построены дороги для аквапарка в донской столице.

В 2015 году в области будет создан реабилитационный центр на принципах государственно-частного партнерства. Для его размещения город Таганрог предоставит территорию бывшего лечебно-оздоровительного учреждения на берегу Таганрогского залива. Партнер -- некоммерческая организация -- привлечет специалистов и апробированные методики по избавлению от наркозависимости и восстановлению социальных навыков пациентов.

В целом, на реализацию проектов ГЧП в программе области "Экономическое развитие и инновационная экономика" до 2020 года предусмотрено более полумиллиарда рублей ежегодно.

Правительство области сотрудничает с инвестиционными консультантами, имеющими опыт реализации подобных проектов. "Мы привлекли крупнейшую государственную корпорацию Внешэкономбанк, совместно с которой определим организационно-правовую схему реализации проектов ГЧП,-- рассказал Василий Голубев.-- Эти шаги позволят нам привлечь дополнительные инвестиции в проекты ГЧП и снизить риски при их реализации".

<http://www.kommersant.ru/doc/2634130>

# РАЗНОЕ



Ведомости, Москва, 22 декабря 2014

## КРАСИВО ЖИТЬ НЕ ЗАПРЕТИШЬ

Автор: Полина Темерина, Павел Кантышев, Елена Виноградова,  
Госзаказчики в этом году собираются потратить на новогодние корпоративы почти в 10 раз меньше, чем в прошлом, подсчитал Общероссийский народный фронт (ОНФ). Празднеств проводится не меньше, чем год назад, но информацию о расходах на эти мероприятия теперь труднее найти, выяснили "Ведомости"

Кто остался без праздника

Отказы от уже запланированного новогоднего торжества есть и в этом году. Например, губернатор Санкт-Петербурга Георгий Полтавченко отменил новогодний прием городской администрации из-за сложной экономической ситуации. На организацию приема было выделено 3 млн руб., передает ТАСС. Не проводит в этом году корпоратив и РЖД, сообщил "Ведомостям" представитель компании. "В Роснефти речь о проведении корпоративного празднования Нового года даже не шла. Его не будет. Компания не считает возможным тратить свои средства на проведение такого мероприятия, сообщил Ведомостям представитель компании. Напомню, что в прошлом году компания проводила свой корпоратив за счет средств самих сотрудников. Но и от такого формата было принято решение отказаться".

Представитель "Росатома" Сергей Новиков сообщил, что корпоративы отменены с 2012 г. ВТБ и ВЭБ, как и в прошлом году, не собираются проводить новогодний праздник, заявили их представители. Представитель "Рособоронэкспорта" Вячеслав Давиденко сообщил, что все шесть лет, что он работает в компании, корпоративов не было, сотрудники отдельных подразделений за свой счет празднуют в кафе. Сотрудники "Алросы", которые хотят отметить Новый год, скидываются на праздник сами, говорит сотрудник московского представительства компании. В ее пресс-службе это не комментируют.

"Мосэнерго" планировала потратить 8,9 млн руб. на восемь елок для детей сотрудников, а ВТБ около 6,4 млн на одну елку на 1500 детей в январе, но обе закупки отменены.

"Дочка" "Газпрома" "Газпром газнадзор" отменил одну из самых дорогих новогодних закупок. Она была готова заплатить более 17 млн руб. за праздник для своих сотрудников.

А ВЭБ все-таки запланировал праздник, но не для сотрудников, а для пенсионеров членов совета ветеранов труда госкорпорации. Фирма "Центр Колизей", выигравшая конкурс на организацию торжества, должна была за 5,6 млн руб. устроить банкет для 350 пенсионеров в банкетном зале "Екатерининский дворец" культурного центра Вооруженных сил т. е. затраты на одного человека составили 16 000 руб. Для сравнения: компания МГТС, принадлежащая структурам АФК "Система", в этом году собиралась потратить на корпоратив 7,8 млн руб. чуть более 3000 руб. на человека. За эти деньги компания заказывала развлекательное мероприятие по мотивам фильма Рязанова "Карнавальная ночь" с довольно скромным угощением. Например, кофе, судя по техзаданию, предполагается только растворимый.

<http://www.vedomosti.ru/newspaper/article/817051/krasivo-zhit-ne-zapretish>