



**ВНЕШЭКОНОМБАНК**

ГОСУДАРСТВЕННАЯ КОРПОРАЦИЯ  
«БАНК РАЗВИТИЯ И ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ (ВНЕШЭКОНОМБАНК)»

ПРЕСС-СЛУЖБА

ОБЗОР ПРЕССЫ

**18 декабря 2013 г.**

МОСКВА-2013

**СОДЕРЖАНИЕ:**

<b>ВНЕШЭКОНОМБАНК</b> .....	<b>3</b>
В Г. БЕЛАЯ ХОЛУНИЦА ПРОШЛО ЗАСЕДАНИЕ РАБОЧЕЙ ГРУППЫ ПО МОДЕРНИЗАЦИИ МОНОГОРОДОВ ИНВЕСТИТОРАМ ПОМОГУТ С ВЛОЖЕНИЯМИ ПО СЕТИ .....	5
ПРОДОЛЖАЕТСЯ КОНКУРС "ПРЕМИЯ РАЗВИТИЯ-2014" .....	7
"ПРЕМИЯ РАЗВИТИЯ-2014" .....	8
ВНЕШЭКОНОМБАНК ПРИГЛАШАЕТ ПРОЕКТЫ ИЗ СИБИРСКОГО ФЕДЕРАЛЬНОГО ОКРУГА ПРИНЯТЬ УЧАСТИЕ В "ПРЕМИИ РАЗВИТИЯ - 2014" .....	9
<b>ГРУППА ВНЕШЭКОНОМБАНКА</b> .....	<b>10</b>
Телеканал "Россия 24", КУРС ДНЯ, 17.12.2013, 20:29 .....	10
ПЕТР ФРАДКОВ, ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР ЭКСАР: МЫ ДЕЛАЕМ БОЛЬШОЙ АКЦЕНТ НА АЗИАТСКОМ РЕГИОНЕ .....	15
МИХАИЛ КАРЯКИН: УНИВЕРСАЛЬНОЙ СИСТЕМЫ ПОДДЕРЖКИ ДЛЯ ЭКСПОРТЕРОВ В ВТО НЕТ .....	18
<b>ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ</b> .....	<b>20</b>
БЛАГОСОСТОЯНИЕ СТАЛО МЕЖНАЦИОНАЛЬНЫМ .....	20
КРЕМЛЬ ТРЕБУЕТ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ РЕВИЗИИ.....	22
РОССИЯ МОЖЕТ ДО КОНЦА НЕДЕЛИ КУПИТЬ ДВУХЛЕТНИЕ ЕВРОБОНДЫ УКРАИНЫ НА \$3 МЛРД – СИЛУАНОВ.....	24
РОССИЙСКИЕ ГОСБАНКИ ГОТОВЫ ДАТЬ ДЕНЕГ НА ПРОЕКТЫ В УКРАИНЕ .....	25
РОССИЯ ВЛОЖИТ 15 МЛРД ДОЛЛАРОВ ИЗ ФНБ В УКРАИНСКИЕ ЕВРОБОНДЫ: ЧАСТИЧНО В 2013 ГОДУ, ЧАСТИЧНО В 2014 .....	26
ЯНУКОВИЧ И ПУТИН ДОГОВОРИЛИСЬ ПОВЫСИТЬ СТАТУС РУБЛЯ В УКРАИНЕ .....	27
МИНФИН ПЛАНИРУЕТ В 2014 Г УДЕРЖАТЬ ПЛАНКУ ПО ИНВЕСТИЦИЯМ ИЗ ФНБ В 40% .....	28
БЕЛОУСОВ: МЕРЫ ДЛЯ РОСТА ЭКОНОМИКИ РФ НАДО ОБНОВИТЬ, ОНИ НЕ РАБОТАЮТ .....	29
КРЕМЛЬ ПРИЗВАЛ РЕШИТЬ ВОПРОС С ВЫСОКИМИ СТАВКАМИ ПО КРЕДИТАМ .....	30
АСИММЕТРИЧНОЕ СОФИНАНСИРОВАНИЕ.....	31
<b>БИЗНЕС</b> .....	<b>32</b>
"РУСГИДРО" - ПАРОВОЗ, КОТОРЫЙ ТАЩИТ ЭТУ СОЦИАЛЬНУЮ ТЕЛЕГУ" .....	32
ЭКОНОМИКА НЕ ЗАВОДИТСЯ.....	36
СДЕЛКИ ГОДА .....	38
ВОЗВРАЩЕНИЕ "СЕМИБАНКИРЩИНЫ"? .....	40
РОССИЙСКИЕ ИНВЕСТИТОРЫ УВЕЛИЧИЛИ ЛИМИТ КРЕДИТА АЛЧЕВСКОМУ МЕТКОМБИНАТУ В 2,5 РАЗА - ДО \$ 2 МЛРД. ЭТО ПОЗВОЛИТ ПРЕДПРИЯТИЮ РАССЧИТАТЬСЯ С ДОЛГАМИ И ПОПОЛНИТЬ ОБОРОТНЫЙ КАПИТАЛ.....	42
<b>РАЗНОЕ</b> .....	<b>44</b>
ЭТО АНШЛЮС, РЕБЯТА. ЯНУКОВИЧ НАЧАЛ ПРОЦЕСС РАЗГОСУДАРСТВЛЕНИЯ УКРАИНЫ.....	44
КТО ОСТАЛСЯ БЕЗ БАНКЕТА? .....	47
РАВНОБАНКИРЩИНА .....	48

# ВНЕШЭКОНОМБАНК

Официальный сайт Правительства Кировской области (kirovreg.ru), Киров, 17 декабря 2013 12:35

## В Г. БЕЛАЯ ХОЛУНИЦА ПРОШЛО ЗАСЕДАНИЕ РАБОЧЕЙ ГРУППЫ ПО МОДЕРНИЗАЦИИ МОНОГОРОДОВ

В понедельник, 16 декабря, в г. Белая Холуница состоялось выездное заседание рабочей группы по модернизации моногородов при Правительственной комиссии по экономическому развитию и интеграции.

Перед заседанием руководитель рабочей группы, заместитель председателя госкорпорации "Внешэкономбанк" И.В. Макиева и Губернатор Н.Ю. Белых посетили два предприятия, значимые для экономики моногорода, - ООО "СеверДомСтрой" и Белохолуницкий машиностроительный завод.

"СеверДомСтрой" реализует инвестиционный проект создания конкурентоспособного лесоперерабатывающего предприятия с использованием современных технологий и импортного оборудования, направленного на глубокую комплексную переработку древесного сырья и древесных отходов. Стоимость проекта - более 320 млн. рублей, на настоящий момент вложения составляют почти 70 млн. рублей.

ОАО "Белохолуницкий машиностроительный завод" - градообразующее предприятие г. Белая Холуница - является одним из ведущих производителей конвейерного и элеваторного оборудования в России, его продукция известна в 39 странах. Предприятие выпускает новые современные виды конвейеров с системами автоматического управления, а также разрабатывает новые виды изделий для химической, металлургической, горно-обогатительной, энергетической промышленности и др. В частности, планируется начать выпуск по современной технологии барабанов для более производительных и протяженных конвейеров. Ожидается, что проект стоимостью более 200 млн. рублей может окупиться за три года. В настоящее время предприятие предпринимает меры для сохранения производства и трудового коллектива, проводит работу по привлечению кредитных ресурсов для ведения производственной деятельности и обеспечения заключенных контрактов.

\* \* \*

Как сообщила на заседании рабочей группы И.В. Макиева, всего на территории России 342 моногорода, в которых проживают более 15 млн. человек. Статус монопрофильных имеют и четыре поселения Кировской области - это гг. Вятские Поляны, Белая Холуница, Кирс и п. Луза. Средства федерального бюджета были выделены пока только Вятским Полянам, остальные три территории также претендуют на государственную поддержку, сказала Ирина Владимировна. Основное условие - проекты должны быть максимально серьезно проработаны. При этом в зависимости от готовности инвестпроектов корректировке могут подвергаться и комплексные планы инвестиционного развития монотерриторий.

- Со своей стороны рабочая группа готова консультировать по конкретным проектам и оказывать им поддержку, но главная инициатива должна исходить от вас, только вы понимаете, что нужно сделать, чтобы в городах и населенных пунктах была социальная стабильность, а люди хотели здесь жить и работать, - обратилась И.В. Макиева к руководителям районов.

На сегодняшнем заседании рабочей группы главы Белохолуницкого, Верхнекамского и Лузского района проинформировали об инвестиционных проектах, которые готовятся к реализации для развития территорий.

Так, в основе плана развития Белохолуницкого района - шесть инвестпроектов в сфере машиностроения, лесного и агропромышленного комплексов, а также туризма и жилищного строительства. В среднесрочной перспективе предусмотрена реализация четырех проектов: модернизация основного производства Белохолуницкого машзавода, создание производства по глубокой переработке древесины "СеверДомСтрой", проект по производству лущеного шпона и строительство завода по переработке молока. Общий объем инвестиций по проектам составляет 727 млн. рублей, будет создано почти 400 новых рабочих мест. Реализация части проектов уже началась, под другие идет выбор свободных производственных площадей и участков под строительство. Готовится проектно-сметная документация под объекты инженерной

инфраструктуры, необходимой для реализации инвестпроектов. Все это позволит довести численность работающих в группе компаний градообразующего предприятия до 80 проц., в то же время диверсифицировать экономику города и уйти от монозависимости, отметил глава Белохолуницкого района В.М. Князев.

Одним из самых крупных проектов развития территории района остается спортивно-туристический комплекс "Грейт Филд". И.В. Макиева рекомендовала руководителям города и района не рассматривать этот проект сам по себе, отдельно от развития территорий, а, наоборот, задействовать его в комплексе с другими объектами, в первую очередь, инфраструктурными, так как СТК может стать двигателем развития всего города. Кроме того, необходимо более четко структурировать освободившиеся площади машиностроительного завода для их дальнейшего эффективного использования.

Перспективные инвестиционные проекты, в соответствии с комплексными инвестиционными планами развития Лузского и Верхнекамского районов, во многом опираются на лесную промышленность. В Лузе часть объектов бывшего градообразующего предприятия - Лузского ЛЗК - проданы потенциальным инвесторам, которые планируют развивать собственное производство. В частности, мебельный цех, цех переработки древесины, производство пеллетов, оцилиндрованной древесины и др. Планируется, что к 2018 г. будут трудоустроены более 350 человек, в реализацию проектов будет инвестировано 547 млн. рублей.

Как отметил Н.Ю. Белых, Луза - одна из самых сложных монотерриторий, чья экономика практически полностью базируется на лесной отрасли. Современная высокотехнологичная лесопереработка подразумевает сокращение количества обслуживающего персонала. Поэтому в районе необходимо развивать другие сферы, например, сферу услуг, сельское хозяйство.

В Верхнекамском районе, по словам его главы А.В. Олина, также определена площадка с инженерными коммуникациями для реализации промышленных инвестпроектов, в частности, по производству электрооборудования, по глубокой переработке древесины. Продолжается реализация проектов ОАО "Кирскабель" общей стоимостью 2,2 млрд. рублей.

Для реализации крупного проекта в лесной сфере, а также для большей заинтересованности инвесторов в деятельности на территории Верхнекамского района требуется и решение ряда инфраструктурных задач: ремонт дороги, теплосетей и котельной. Подготовкой проектно-сметной документации занимается администрация района. В этой связи И.В. Макиева отметила, что для получения финансирования в 2014 г. проектно-сметная документация, прошедшая экспертизу, должна быть представлена в рабочую группу до конца текущего года. Чем раньше это будет сделано, тем раньше начнется реализация проектов.

Говоря о ситуации со строительством промышленного парка в г. Вятские Поляны, И.В. Макиева отметила недостаточную работу руководителей города, района, а также корпорации развития Кировской области по привлечению новых резидентов парка. По словам Ирины Владимировны, эта ситуация складывается, в том числе, из-за затягивания сроков строительства корпусов промпарка, а также недостаточной информированности потенциальных инвесторов об условиях размещения проектов.

- Необходимо работать таким образом, чтобы к моменту запуска промпарка вы могли выбирать инвесторов и более выгодные и эффективные проекты, - подчеркнула И.В. Макиева.

По окончании мероприятия, отвечая на вопросы журналистов, Н.Ю. Белых отметил: подобные совещания нужны для понимания степени синхронизации процессов реализации комплексных инвестиционных планов, а также для их актуализации.

- Следует понимать, что в рамках работы по моногородам и правительственная комиссия, и руководство области помогают предпринимателям реализовывать проекты, направленные на развитие территорий, на создание новых рабочих мест. То есть наличие предпринимательской инициативы частного инвестора является ключевым условием, - сказал Никита Юрьевич.\*\*\*

<http://www.kirovreg.ru/news/detail.php?ID=53530>



Российская газета (rg.ru), Москва, 17 декабря 2013 18:45

## ИНВЕТОРАМ ПОМОГУТ С ВЛОЖЕНИЯМИ ПО СЕТИ

Автор: ТАТЬЯНА ЗЫКОВА

Новый портал поможет выбрать инвесторам регион РФ для вложения денег

Уже на этой неделе в интернете появится инвестиционный портал регионов России, предназначенный для российских и иностранных инвесторов.

Он будет содержать исчерпывающую информацию о деловом климате в каждом из субъектов.

Об этом сообщила заместитель директора по развитию приоритетных программ Агентства стратегических инициатив (АСИ) Вера Адаева на межрегиональном форуме для муниципальных образований Приволжского федерального округа "Территория бизнеса - территория жизни".

До сих пор сайты администраций регионов содержали собственные инвестиционные порталы. Теперь данные для удобства инвесторов будут сведены воедино. В каком регионе лучше всего с дорогами, с инфраструктурой, с производственным персоналом? Где лучше всего вкладывать деньги, развивая тот или иной вид бизнеса. Информация будет обновляться регулярно.

В ближайшие дни, по словам Адаевой, также будет опубликован национальный рейтинг регионов по результатам внедрения региональных инвестиционных стандартов.

В его основе - опросы бизнеса, а также эффективная деятельность экспертных советов по инвестиционному развитию при губернаторах. Весь 2013 год был посвящен этому процессу, которым сегодня охвачены все российские регионы.

По словам Веры Адаевой, благодаря внедрению новых инвестстандартов и работе экспертных советов, четыре российских губернатора нашли для своих правительств наиболее продвинутых министров по экономическому развитию. Весь следующий год, подчеркнула Адаева, в регионах будет идти мониторинг стандартов. "Внедрить стандарты трудно, но поддерживать на высоком уровне оказание услуг бизнесу с их помощью, не снижая качества, еще сложнее", - пояснила она. Дальше к активной инвестиционной политике АСИ намерено привлекать муниципалитеты. Они еще более разные, чем регионы. К тому же отличаются низким уровнем финансового обеспечения.

Поэтому в АСИ предлагают несколько решений проблемы. Внедрять в работу муниципалитетов не инвестиционные стандарты, а лучшие практики, которые помогают росту предприятий малого бизнеса на местах и созданию новых рабочих мест.

Свод таких отборных практик АСИ намерено растиражировать. Задачей Агентства, сказала Адаева, будет также и участие в создании финансовых стимулов для муниципалитетов. Речь в данном случае идет об изменении системы межбюджетных отношений. По мнению самих глав муниципальных образований, целесообразность "дорожной карты" по этой проблеме давно назрела.

По словам губернатора Кировской области Никиты Белых, областное правительство уже сегодня готово на уровне пилотного проекта внедрять инвестиционные стандарты по обеспечению благоприятного инвестклимата в своих муниципалитетах.

В работе межрегионального форума, организованного АСИ и "ОПОРОЙ России" на площадке правительства Кировской области принимают участие более 400 экспертов. В том числе из Внешэкономбанка.

Цель - развитие территорий и их привлекательности, анализ самых острых моментов при подготовке инвестиционных проектов для моногородов, а также создание эффективных региональных институтов развития. С последними случаются и казусы: они подчас "разрывают" инвесторов на части и вносят сумятицу. В одном из регионов таких институтов развития уже 60.

Накануне форума руководитель рабочей группы по модернизации моногородов при Правительственной комиссии по экономическому развитию и интеграции, зампреда ВЭБа Ирина Макиева вместе с губернатором Никитой Белых провели выездное заседание в одном из типичных областных моногородов - Белой Холунице.

На месте оценили ситуацию с подготовкой инвестпроектов для промышленного парка на площадке некогда процветающего, а ныне полуживого Белохолуницкого машиностроительного завода.

Его владельцы готовы предоставить заводские площади новым инвесторам. Также выслушали планы руководителей муниципальных районов по экономическому возрождению еще трех моногородов - Вятские поляны, Кирс, Луза. Государство, подчеркнула Макиева, "будет помогать в модернизации инженерных сетей в моногородах, но для этого надо иметь внятные комплексные инвестиционные планы, направленные на создание альтернативных производств".

По ее словам, пока только один из крупных инвестиционных проектов по лесопереработке, представленный городом Кирс, может претендовать на поддержку ВЭБа. Его стоимость 1,6 миллиарда рублей. "У нас есть много успешных российских моногородов, в которых все инвестиционные проекты сработали.

Их предложили предприниматели, которые когда-то тоже рискнули, и сейчас в этих городах создана масса рабочих мест", - подбодрила кировских муниципалов Ирина Макиева. И предупредила: когда нет предпринимательской инициативы, живых проектов, все усилия тщетны. По словам губернатора, такого рода совместные совещания рабочей группы по модернизации моногородов очень важны, чтобы синхронизировать работу.

Во время совещания он завел речь о включении в официальный перечень моногородов и в систему федерального мониторинга областной Яранск, в котором обострились проблемы с собственником ряда предприятий пищевой промышленности. Они находятся в состоянии банкротства, а двенадцатитысячное население города "завязано" на работу в них.

По словам Ирины Макиевой, некоторые губернаторы сегодня, напротив, пытаются исключить проблемные моногорода из федерального перечня, так как нахождение в нем - это дополнительная работа, которой надо заниматься. "Но я считаю включение в мониторинг новых моногородов по ходатайству губернаторов им "в плюс". Потому что местная власть и бизнес начинают по-другому относиться к своим территориям, более глубоко изучают города, чтобы стабилизировать ситуацию и реализовать новые инициативы", - пояснила Макиева.

Губернатор Кировской области в свою очередь позитивно отозвался об участии ВЭБа в сотрудничестве с регионом: "Направление по развитию моногородов, которое мы сегодня осуждаем - достаточно обособленное, - пояснил Белых, - В ВЭБе мы работаем также и с Центром государственно-частного партнерства, и по инфраструктурным проектам, в частности, по аэропорту Победилово".

<http://www.rg.ru/2013/12/17/portal-site.html>

Официальный сайт Правительства Челябинской области (pravmin74.ru), Челябинск, 18 декабря 2013 9:51

## **ПРОДОЛЖАЕТСЯ КОНКУРС "ПРЕМИЯ РАЗВИТИЯ-2014"**

Предприятия Челябинской области, реализующие инвестиционные проекты, могут принять участие в конкурсе "Премия развития - 2014".

Заявки принимаются до конца января 2014 года по следующим номинациям: "Лучший инфраструктурный проект", "Лучший проект в отраслях промышленности", "Лучший проект по комплексному развитию территорий", "Лучший проект субъекта малого и среднего предпринимательства". Дополнительную информацию можно найти на сайте [www.premiya-razvitiya.ru](http://www.premiya-razvitiya.ru).

Победители "Премии развития" будут награждены на Петербургском международном экономическом форуме в мае 2014 года.

Добавим, "Премия развития" учреждена **Внешэкономбанком** в 2012 году и ежегодно присуждается юридическим лицам за выдающиеся заслуги в области реализации национально значимых инвестиционных программ и проектов. Впервые "Премия развития" была вручена 21 июня 2013 года на Петербургском международном экономическом форуме четырем компаниям, реализовавшим проекты в Калужской, Кемеровской, Ленинградской и Челябинской областях.

В номинации "Лучший проект субъекта малого и среднего предпринимательства" победителем стал проект "Реконструкция системы отопления г. Бакал Саткинского района Челябинской области", реализованный ООО "Урал Энерго Девелопмент".

<http://pravmin74.ru/novosti/prodolzhaetsya-konkurs-premiya-razvitiya-2014-18919>

Официальный портал МО г. Горно-Алтайск (gornoaltaysk.ru), Горно-Алтайск, 18 декабря 2013 9:38

## "ПРЕМИЯ РАЗВИТИЯ-2014"

Внешэкономбанк официально объявил о начале приема заявок на участие в Конкурсе "Премия развития-2014". Премия впервые проводилась в прошлом году, победителями стали инвестиционные проекты из Калужской, Кемеровской, Челябинской и Ленинградской областей.

Лауреатом Премии в 2013 году в номинации "Лучший проект по комплексному развитию территорий" стал проект из Кемеровской области - проект "Строительство города-спутника Кемерово "Лесная поляна" Ассоциации строительных организаций "Промстрой".

Горобцов Борис Самуилович, президент Ассоциации: "На территории России есть огромные неосвоенные пространства. Наш опыт показывает, что даже без гигантских государственных программ, вроде освоения целины, можно двигаться вперед, благодаря государственно-частному партнерству региональных властей и бизнеса. Это к вопросу о теории малых дел. Мы считаем, что каждый должен делать то, что ему по силам, используя поддержку, которую предлагает государство. И если таких проектов, как наш, будет больше, страна будет развиваться, уверенно развиваться. Победа же в Премии дает нам понимание того, что мы здесь в России можем не только организовать свою работу так, чтобы производить безупречные, уникальные и востребованные продукты, но и чувствовать общественное и экономическое признание".

"Премия развития" учреждена Внешэкономбанком в 2012 году и ежегодно присуждается юридическим лицам за выдающиеся заслуги в области реализации национально значимых инвестиционных программ и проектов.

Участниками конкурса "Премия развития - 2014" могут стать любые российские организации, реализовавшие инвестиционные проекты в различных отраслях экономики и подавшие заявки на соискание "Премии развития" по следующим номинациям:

- "Лучший инфраструктурный проект"
- "Лучший проект в отраслях промышленности"
- "Лучший проект по комплексному развитию территорий"
- "Лучший проект субъекта малого и среднего предпринимательства".

Ознакомиться с условиями участия в конкурсе на присуждение "Премии развития-2014" Внешэкономбанка можно на сайте [www.veb.ru](http://www.veb.ru) и "Премии развития".

Заявки принимаются до конца января 2014 года.

Церемония награждения победителей состоится на Петербургском международном экономическом форуме в мае 2014.

Впервые "Премия развития" была вручена на Петербургском международном экономическом форуме 21 июня 2013 года. Победителями стали компании из Калужской, Ленинградской, Кемеровской и Челябинской областей.

Государственная корпорация "Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)" создана на основании Федерального закона РФ "О банке развития" посредством реорганизации в 2007 году Внешэкономбанка СССР. Банк развития - один из ключевых инструментов реализации государственной экономической политики, направленной на устранение инфраструктурных ограничений экономического роста, повышение эффективности использования природных ресурсов, развитие высокотехнологичных отраслей промышленности, раскрытие инновационного и производственного потенциала малого и среднего бизнеса, поддержку экспорта промышленной продукции и услуг.

Пресс-служба "Премии развития"

Этот адрес электронной почты защищен от спам-ботов. У вас должен быть включен JavaScript для просмотра.

<http://gornoaltaysk.ru/economics/2525-premiya-razvitiya-2014.html>



Пресс-релизы Tayga.info, Москва, 17 декабря 2013 10:27

## **ВНЕШЭКОНОМБАНК ПРИГЛАШАЕТ ПРОЕКТЫ ИЗ СИБИРСКОГО ФЕДЕРАЛЬНОГО ОКРУГА ПРИНЯТЬ УЧАСТИЕ В "ПРЕМИИ РАЗВИТИЯ - 2014"**

Внешэкономбанк официально объявил о начале приема заявок на участие в Конкурсе "Премия развития - 2014". Премия впервые проводилась в прошлом году, победителями стали инвестиционные проекты из Калужской, Кемеровской, Челябинской и Ленинградской областей.

Лауреатом Премии в 2013 году в номинации "Лучший проект по комплексному развитию территорий" стал проект из Кемеровской области - проект "Строительство города-спутника Кемерово "Лесная поляна" Ассоциации строительных организаций "Промстрой".

"На территории России есть огромные неосвоенные пространства. Наш опыт показывает, что даже без гигантских государственных программ, вроде освоения целины, можно двигаться вперед, благодаря государственно-частному партнерству региональных властей и бизнеса. Это к вопросу о теории малых дел, - отмечает президент Ассоциации Борис Горобцов. - Мы считаем, что каждый должен делать то, что ему по силам, используя поддержку, которую предлагает государство. И если таких проектов, как наш, будет больше, страна будет развиваться, уверенно развиваться. Победа же в Премии дает нам понимание того, что мы здесь в России можем не только организовать свою работу так, чтобы производить безупречные, уникальные и востребованные продукты, но и чувствовать общественное и экономическое признание".

"Премия развития" учреждена Внешэкономбанком в 2012 году и ежегодно присуждается юридическим лицам за выдающиеся заслуги в области реализации национально значимых инвестиционных программ и проектов.

Участниками конкурса "Премия развития - 2014" могут стать любые российские организации, реализовавшие инвестиционные проекты в различных отраслях экономики и подавшие заявки на соискание "Премии развития" по следующим номинациям:

- "Лучший инфраструктурный проект"
- "Лучший проект в отраслях промышленности"
- "Лучший проект по комплексному развитию территорий"
- "Лучший проект субъекта малого и среднего предпринимательства".

Ознакомиться с условиями участия в конкурсе на присуждение "Премии развития-2014" Внешэкономбанка можно на сайте [www.veb.ru](http://www.veb.ru) и "Премии развития".

Заявки принимаются до конца января 2014 года. Церемония награждения победителей состоится в мае на Петербургском международном экономическом форуме.

Впервые "Премия развития" была вручена на Петербургском международном экономическом форуме 21 июня 2013 года. Победителями стали компании из Калужской, Ленинградской, Кемеровской и Челябинской областей.

<http://tayga.info/releases/2013/12/17/~114899>

# ГРУППА ВНЕШЭКОНОМБАНКА

ТЕЛЕКАНАЛ "РОССИЯ 24", КУРС ДНЯ, 17.12.2013, 20:29

Ведущий Алексей Бобровский

ВЕДУЩИЙ: Ну что ж, сейчас самое время обсудить ситуацию в российской экономике. Ну и по отдельным направлениям, конечно, поговорить, даже подвести итог. И поговорить о трендах уже на год следующий.

И это мы сделаем с генеральным директором Российского фонда прямых инвестиций Кириллом Дмитриевым. Он - гость нашей программы.

Кирилл Александрович, добрый вечер.

Кирилл ДМИТРИЕВ, генеральный директор РФПИ: Здравствуйте, Алексей.

ВЕДУЩИЙ: Я предлагаю все-таки, действительно, некоторым образом подводить итоги этого года и заглядывать в год следующий. А для этого все-таки можно поговорить о работе Фонда и о тех удачах, которые, безусловно, были за последний год, ну и вообще за два года, потому что Фонд действует уже два года. И можно говорить, что выстроена определенная модель работы, наверное, этого Фонда. Вы согласны с этим? И как она выглядит? Потому что прямые инвестиции - это то, что в последнее время все-таки вызывает положительные эмоции. Прямые инвестиции в Россию - это работа вашего Фонда.

Кирилл ДМИТРИЕВ: Спасибо, Алексей. Действительно, прямые инвестиции за последние 9 месяцев в Россию выросли более чем на 51%, по сравнению с прошлым годом. И это очень важный результат, в том числе, работы, которую делает Российский фонд прямых инвестиций.

И действительно, у нас очень такая правильная, сфокусированная модель. Она основана буквально на двух базовых принципах. Первое: мы инвестируем только в доходные проекты. И, безусловно, это очень важно, чтобы иностранные инвесторы приходили к нам. И второе: мы можем инвестировать только совместно с ведущими международными соинвесторами. И вокруг этих двух принципов отстроены также другие структурные элементы РФПИ. Это очень сильное корпоративное управление, в том числе, очень замечательный и активный наблюдательный совет, который возглавляет Алексей Валентинович Улюкаев, куда входит Сергей Борисович Иванов, соответственно, господин Силуанов, господин Белоусов, Эльвира Сахипзадовна Набиуллина, Владимир Александрович Дмитриев. И соответственно, они очень помогают РФПИ развиваться и идти вперед. Также, безусловно, это наш очень сильный экспертный совет, куда входят фактически ведущие главы суверенных фондов мира, ведущие руководители Фондов прямых инвестиций. И все это основано на нашей команде, которая заточена на результат. И в результате, действительно, вот эта модель, где есть фокус на доходность, где есть правильная система управления, где есть мощная, активная команда, она уже дает свои довольно неплохие плоды.

ВЕДУЩИЙ: Вы сказали о Международном экспертном совете. И я бы сейчас хотел маленькую такую справку для зрителей продемонстрировать, что собой он представляет. Потому что там имена и названия компаний, просто поражающих воображение. Это самые крупные, самые авторитетные фонды, компании, которые работают как раз и по прямым инвестициям, и вообще инвестициям широкого профиля.

Давайте посмотрим, кто входит в этот экспертный совет РФПИ, а затем продолжим.

- Международный экспертный совет РФПИ объединяет представителей крупнейших инвесткомпаний и банков, которые хотят инвестировать в Россию. Внушительный список был составлен еще в 2011 году, а затем расширился.

Вот как он выглядит сегодня:

"Kuwait Investment Authority" - один из крупнейших инвестфондов в мире. Под управлением активы на 400 миллиардов долларов.

"China Investment Corporation" - китайский игрок. В обойме также 400 миллиардов.

У Инвестфонда Катара 115 миллиардов, и он один из лидеров по скорости экспансии.

У Фонда "Mubadala" из Объединенных Арабских Эмиратов 55 миллиардов.

Сотрудничают с РФПИ и знаменитые "Blackstone", "TPG Capital", "Apollo Global Management" и "Warburg Pincus" - ведущие частные инвесткомпания США.

И это еще не вся география. Ее дополняют: Японский банк для международного сотрудничества, Корейская инвестиционная корпорация и британские "Arah Partners" и "Permira".

**ВЕДУЩИЙ:** Эти эксперты, представители этих фондов, которые входят в Международный экспертный совет, насколько они активную роль играют в принятии решений? Вы чувствуете какие-то иногда скептические взгляды? Или, наоборот, люди крайне заинтересованы? И может быть, вы даже этого не ожидали, что они так активно будут работать? Как это происходит?

**Кирилл ДМИТРИЕВ:** Вы знаете, действительно, получается двухстороннее движение. Потому что, с одной стороны, они дают нам очень важные советы по поводу индустрии, их опыты инвестирования в различные индустрии. И действительно, у этих ведущих фондов можно много чему научиться. Потому что фактически они, наверное, проинвестировали больше в экономику мира, чем кто бы то ни было, совместно. И это уникальный опыт.

Также мы, безусловно, рассказываем про Россию, про индустрии России, про регионы России, про то, где мы видим точки роста. И для них это тоже является важным. Потому что информации о России не так уж много, и надо ее доставлять более четко, и доставлять до лидеров инвестиционного общественного мнения. Потому что если они верят в Россию, то, безусловно, другие инвесторы также будут сюда инвестировать.

Поэтому мы видим, что интерес очень большой. Мы потом расскажем о том, например, как мы привлекли на 9 миллиардов долларов инвесторов в совместные фонды и платформы. И во многом это стало возможным благодаря нашему экспертному совету, которые верят в нас, которые верят в нашу модель и верят в инвестиции в Россию.

**ВЕДУЩИЙ:** Кирилл Александрович, я хотел бы спросить об этих иностранных инвесторах и совместных фондах, договоры с которыми уже есть. И действительно, это было знаковым событием в течение этого года. Что интересно нам от них - понятно. Это совместные инвестиции в российскую экономику. Что выгодно этим инвесторам? Почему они сюда с удовольствием приходят? Какой у них здесь интерес?

**Кирилл ДМИТРИЕВ:** Вы знаете, во-первых, им нравится модель Российского фонда прямых инвестиций, где фактически Российское государство соинвестирует с ними в интересные проекты, разделяет риски с ними и вместе с ними анализирует проекты.

**ВЕДУЩИЙ:** То есть это повышенная прозрачность?

**Кирилл ДМИТРИЕВ:** Повышенная прозрачность. Во-вторых, они видят, что мы заходим в ряд очень интересных сделок. И доступ к этим сделкам, на которые они, возможно, сами бы не смотрели без информирования об этом, тоже для них важен.

И, безусловно, они рассчитывают на доходность. Мало того, мы буквально за последний год, наверное, были самым активным суверенным фондом, который привлекал эти партнерства. И сейчас по нашей модели двигается Франция. Он создает свой, похожий на нас, суверенный фонд. И это очень важно для России, потому что это не только партнерство с самыми крупными фондами в мире - с Китайским суверенным фондом, с Фондом Абу-Даби, с Корейским фондом, но это партнерство с их портфельными компаниями. Например, Фонд "Mubadala" проинвестировал в одного из самых влиятельных инвесторов золота. И поэтому любые инвестиции в золото мы тоже обсуждаем с этой компанией, которая обладает уникальной экспертизой. Поэтому это и деньги, это и знания, это уникальное позиционирование на мировой инвестиционной карте.

**ВЕДУЩИЙ:** Я вдруг сейчас подумал... Всегда я считал, что инвестиции в Россию - это определенный риск, поэтому и доходность очень высокая, ну, как бы степень риска определяет. В принципе, естественно, инвесторов привлекают доходные проекты. Но максимальная прозрачность, она имеет обратную, что ли, сторону здесь. Я так понимаю, что доходность, она должна быть все-таки поменьше. Чем больше прозрачности, тем, может быть, и меньше интереса будет? Я ошибаюсь здесь? Скажите мне, что я ошибаюсь.

**Кирилл ДМИТРИЕВ:** Нет, вы знаете, у нас есть несколько типов проектов. Обычные проекты именно прямых инвестиций, где действительно ожидается довольно высокая доходность. Но мы активно думаем также про инвестиции в инфраструктуру. И здесь, например, Фонд Абу-Даби, Департамент финансов Абу-Даби выделил нам 5 миллиардов долларов. И эти инвестиции будут направлены именно на инфраструктурные проекты, где доходность ожидается чуть меньше, но при этом ожидается большая надежность денежных потоков. И мы вместе смотрим на Центральную кольцевую автомобильную дорогу и ряд других интересных инфраструктурных проектов.

Поэтому, безусловно, нельзя смотреть на доходность как бы оторвано от риска, это взаимосвязанные вещи. И мы предлагаем проекты как менее рискованные и с меньшей доходностью, так и немножко более агрессивные и с большей доходностью.

**ВЕДУЩИЙ:** Вот мы плавно подошли к разговору о направлениях для инвестиций. Вот кроме инфраструктуры, наверное, еще надо выделить целый ряд направлений, даже отдельных

проектов. Вы на что внимание обращаете? Что рекомендуете вашим партнерам, вашим коллегам из западных, ну, зарубежных фондов инвестиционных? Какие направления, кроме инфраструктуры, сейчас кажутся вам перспективными?

Кирилл ДМИТРИЕВ: Вы знаете, у нас есть несколько инвестиционных стратегий. Одна из них - это средний класс России. Средний класс России, как вы знаете, утроился за последние пять лет. И в связи с этим есть очень много инвестиционных возможностей. Например, мы проинвестировали сеть клиник "Мать и дитя", которые создают перинатальные клиники по России. И, безусловно, средний класс заинтересован в качественном медицинском обслуживании.

Другая очень важная для нас тематика - это регионы. Мы видим, что регионы России растут. И, соответственно, там возникает много интересных бизнесов. Мы, например, проинвестировали сеть кинотеатров "КАРО Фильм", которая активно растет в регионах. И во много других региональных бизнесов. Например, в производителя шин в Волгоградской области, который тоже активно растет. И на базе Волгоградской области будет экспортировать шины за пределами России.

И, безусловно, также очень важная стратегия, связанная с повышением эффективности. Например, мы проинвестировали в IT-аутсорсер компании "МАУКОР", которая фактически повышает эффективность по всей стране за счет аутсорсинга сервисов.

Поэтому эти три стратегии - растущий средний класс, рост регионов России, повышение эффективности инфраструктуры - это там, где мы в основном инвестируем.

И, безусловно, инфраструктура - это не только дороги. Например, мы проинвестировали 1 миллиард 300 миллиардов долларов с нашими партнерами в Московскую биржу. 1 миллиард долларов - до IPO, 300 миллионов - после IPO. Биржа сейчас торгуется на 15% выше размещения. И это пример инвестиций в финансовую инфраструктуру России.

ВЕДУЩИЙ: В этом смысле и о географии тоже нелишне будет поговорить. Пока приток прямых иностранных инвестиций по регионам, понятно, выглядит с перекосом именно в те регионы, где есть деньги либо есть сырье и так далее. Можно ли ожидать, что здесь тенденция может измениться? И как раз регионы, где мало что есть с точки зрения финансовых потоков и сырьевых разных плюсов, могут появиться эти большие прямые инвестиции. Вот вы за такой тенденцией наблюдаете? Может ли так получиться, что интерес у инвесторов именно к этим регионам проснется?

Кирилл ДМИТРИЕВ: Вы знаете, мы видим сейчас, что рост и инвестиций в регионы, и интерес к ним действительно наблюдаются. И группа Внешэкономбанка активно взаимодействует с регионами. В том числе, в рамках группы ВЭБа мы создали на базе РФПИ Центр по привлечению инвестиций в регионы. И фактически мы активно работаем с агентствами, которые присутствуют во многих регионах. На нашей встрече буквально неделю назад было более чем 53 региона, которые прислали представителей своих инвестиционных агентств. И мы видим, что именно РФПИ, взаимодействуя с этими региональными инвестиционными агентствами, может много чего достигнуть. Потому что у них есть информация про региональные проекты, мы привлекаем великих международных инвесторов, безусловно, Агентство стратегических инициатив тоже активно взаимодействует с регионами. И, соответственно, это очень правильная, красивая конструкция, где регионы могут представить больше информации о своих проектах, инвесторы больше узнают о регионах и готовы инвестировать.

Мало того, мы видим тоже много интересных региональных инфраструктурных проектов. Например, в Приморском крае, может быть, один из первых примеров региональной платной дороги. И все больше и больше таких проектов. И они важны, потому что инвесторы готовы инвестировать, но им нужен приятный, понятный, доходный инвестиционный продукт. И многие регионы России могут это предоставить.

ВЕДУЩИЙ: Такая история, как рейтинг "Doing Business", в котором Россия поднималась несколько лет. Насколько он инвесторам интересен? Насколько он вообще отражает готовность или растущую доходность инвесторам к вложениям в Россию? Я об этом спрашиваю потому, что, с одной стороны, говорилось, что у нас есть здесь определенные перспективы, и в этом рейтинге мы поднимаемся выше. С другой стороны, понятно, что теперь нужно делать более сложные вещи. Потому что сначала мы сделали понятные движения, поэтому в рейтинге поднялись, а сейчас, действительно, такая тяжелая, в каком-то смысле даже грязная работа предстоит. И она уже не только в отношении Центральной части России, но и в отношении всех остальных регионов должна быть проделана. Как здесь ситуация меняется?

Кирилл ДМИТРИЕВ: Знаете, действительно, тот рывок, который Россия совершила, а Россия улучшила свои позиции на 20 позиций фактически за год, - это фактически один из самых больших рывков для стран, для которых проводится рейтинг. И это очень важно, потому что эта цель была поставлена президентом Путиным. И, действительно, то, что и Министерство экономического развития, и администрация президента, и Агентство стратегических инициатив

активно этим заняты, и есть понятные, видные результаты, - это очень важно. Потому что, в конце концов, инвесторы хотят сравнивать условия ведения бизнеса в различных странах. Капитал, он очень ликвиден. И необходимо предоставить им правильные и хорошие условия. Поэтому то, что мы сделали значимый рывок, - это очень важно. Безусловно, есть много рейтингов, нельзя только фокусироваться на них. Но понятное сокращение таможенных процедур, ускорение присоединения электросетей и других вещей - это то, что позволяет бизнесу развиваться быстрее и расти более качественно.

**ВЕДУЩИЙ:** В одной из ваших презентаций очень хорошие были наблюдения, статистические выкладки по тому, как меняется взгляд инвесторов на Россию. И в целом вот я, например, удивился, что позитивно оценивают действия властей по повышению инвестклимата, вообще какие-то действия России, например вступление в ВТО, что окажет положительный эффект на инвестора, который интересуется Россией. Это действительно так? Потому что, с одной стороны, это может выглядеть, ну, просто красивой вывеской. И многие скажут: "Ну, понятно, естественно, мы пытаемся здесь за уши притянуть какую-то новость, а на самом деле инвесторы смотрят со скепсисом на Россию".

**Кирилл ДМИТРИЕВ:** Знаете, здесь действительно очень важна та программа, которую мы запустили, "Инвестируйте в Россию". Потому что то, что мы видим, что те инвесторы, которые уже проинвестировали в Россию, действительно, очень высоко оценивают свои инвестиции. 70% довольны, как вы видите. И для многих компаний Россия является фактически одним из самых интересных рынков.

Интересно, что более 70% инвесторов, которые не инвестировали в Россию, они относятся довольно скептически. Но это, знаете, такой скепсис человека, который мало что знает, никогда не пробовал, никогда не инвестировал.

**ВЕДУЩИЙ:** Шоры предубежденности.

**Кирилл ДМИТРИЕВ:** Да. Поэтому работа именно с ними очень важна. Вот недавно мы вместе с Игорем Ивановичем Шуваловым, с Владимиром Александровичем Дмитриевым были в Нью-Йорке, где общались с рядом инвесторов. Многие из которых ни разу не инвестировали в Россию. И мы их убеждали в перспективах. И для них также важно, что, во-первых, РФПИ уже проинвестировал много денег, а это 3,5 миллиарда, вместе с партнерами в различные компании в России. И, безусловно, то, что с нами работают ведущие суверенные фонды, и улучшение рейтингов России - это то, что оказывает более позитивное влияние на уверенность и желание инвесторов инвестировать в страну.

**ВЕДУЩИЙ:** А как проходит вот это "road-show" страны в данном случае? Какие первые вопросы задают инвесторы, которые не очень знакомы с инвестированием в Россию, которые никогда этого не делали? Что они спрашивают? О политике, наверное, сначала сразу?

**Кирилл ДМИТРИЕВ:** Вы знаете, много прагматических вопросов о зависимости цены на нефть, о тех реформах, которые предпринимает президент и предпринимает правительство. Поэтому очень много вопросов по сути. Но, действительно, многие также задают вопрос, например: "А почему российский рынок торгуется с таким дисконтом к другим рынкам?". И, безусловно, мы отвечаем на эти вопросы и рассказываем ту статистику, о которой многие не знают.

Во-первых, многие забывают, что Россия - это шестая и самая большая экономика в мире. Во-вторых, они забывают о том, что российский фондовый рынок вырос в 20 раз за последние 12 лет. Поэтому четкими и понятными фактами мы просто немножко как бы разбиваем этот скепсис, который у многих присутствует. И мы видим значимый интерес, который увеличивается.

**ВЕДУЩИЙ:** Знаю, что сейчас РФПИ вовлечен и в законотворческую деятельность. Для чего это Фонду? И чем такая активность на этом поле обусловлена?

**Кирилл ДМИТРИЕВ:** Вы знаете, конечно, наш фокус - это сделки. И как я уже упоминал, например, в первый год мы с партнерами проинвестировали 900 миллионов долларов, а во второй год деятельности - уже 2,6 миллиарда долларов. То есть мы активно фокусируемся на сделках, и объем наших инвестиций активно растет.

Но законотворческая деятельность тоже важна. И Сергей Евгеньевич Нарышкин создал при Думе очень важный Совет по инвестициям при председателе Государственной Думы, который фактически многие ключевые законодательные акты, например, проектного финансирования и для других отраслей принимает комплексно. И вот у нас было недавно очень важное заседание, где много было принято поправок, чтобы проектное финансирование в России заработало. А почему это важно? Многие говорят о том, что "давайте финансировать проекты". Но если нет правильной законодательной базы, их сложно финансировать.

Например, в России до этого было сложно взять залог будущих денежных потоков, что очень важно для проектного финансирования. И то, что мы вместе с нашей рабочей группой сделали поправки на более чем 100 страницах в различные законодательные акты, то, что был очень конструктивный диалог с Думой, то, что Сергей Евгеньевич поставил очень четкие сроки для того,

чтобы это было принято, - это очень важно. Потому что это создает именно ту законодательную основу для инвестиций, для проектного финансирования, которая важна, чтобы финансировать большие и качественные проекты.

**ВЕДУЩИЙ:** Не могу обойти тему Фонда национального благосостояния. Понятно, что тот механизм, который существует, и он, благодаря РФПИ, даже признан действительно сейчас одним из самых интересных, самых прозрачных. И, видимо, по этому механизму деньги ФНБ будут инвестироваться. Можно ли говорить о том, что кроме инфраструктурных проектов есть и другие способы направления... ну, размещения этих денег ФНБ в российской экономике? Что это могут быть за проекты? Готовы ли вы, например, к тому, чтобы кроме инфраструктуры еще во что-то вкладывать?

**Кирилл ДМИТРИЕВ:** Знаете, ФНБ - это действительно важнейшая "подушка безопасности" для страны. И президент постоянно это подчеркивает. И это крайне важно. Потому что это действительно тот запас, который надо инвестировать очень мудро, очень консервативно. И именно в рамках этого и возник механизм соинвестирования с РФПИ. Потому что для нас, чтобы проинвестировать проект, он проходит очень серьезную аналитику у нас, также у наших соинвесторов. И если мы заходим в инфраструктурный проект, то до 50% от этого проекта может быть профинансировано через ФНБ по ставке "инфляция плюс один" в качестве долгового инструмента. То есть фактически деньги ФНБ заходят в более защищенной форме. При этом доходность на них больше, чем в настоящий момент, когда большая часть ФНБ инвестируется в иностранные ценные бумаги низкодоходные. Поэтому этот инструмент, он направлен в основном на инфраструктуру и на очень интересные проекты.

Один из первых пилотных проектов, о которых мы думаем, - это, например, вместе с компанией "Россети" значительное снижение издержек - до 10% потерь электроэнергии. Это очень интересный проект с "Ростелекомом" по цифровому неравенству в регионах, где они бы без денег ФНБ делали бы его в течение 10 лет, а за счет наших инвестиций они могут сделать это в течение трех лет. При этом будем получать понятный денежный поток за счет Фонда универсальной услуги в течение 10 лет.

И в основном это все-таки инфраструктурные проекты, но инфраструктурные в широком понимании. Это включая телеком-инфраструктуру, платные дороги, порты. И, в принципе, это покрывает очень значимую часть необходимых инвестиций в Россию.

**ВЕДУЩИЙ:** В контексте разговора о ФНБ не могу не поговорить с вами о новости, которая сегодня, безусловно, является главной. Ну, это к разговору о географии инвестиций. Вообще, если сейчас мы говорим о том, что деньги ФНБ могут тратиться, в том числе, на покупку долговых обязательств, например, Украины, сама по себе Украина и ближайшее зарубежье, они являются предметом интереса для партнеров ваших и для Российского фонда прямых инвестиций? Можно ли рассматривать там какие-то интересные проекты?

**Кирилл ДМИТРИЕВ:** Вы знаете, действительно, мы создали очень мощный консорциум, в который входят Китайский суверенный фонд, корейский. Мы упоминали многих из наших партнеров. И совместно мы смотрим на ряд стран СНГ. Поэтому если мы туда будем инвестировать, это не только будут деньги Российского фонда прямых инвестиций, но и китайских инвесторов, корейских инвесторов, японских инвесторов. И мы сумели их всех собрать в некий консорциум, который готов рассматривать эти инвестиции.

Действительно, снижение значимое цены на газ для Украины даст очень мощный толчок для роста экономики. Потому что до этого момента экономика развивалась очень медленно на Украине, очень сложно. Но, безусловно, снижение цен на газ даст сильнейший рывок. И если мы совместно с Китайским суверенным фондом, с Фондом Абу-Даби найдем интересные проекты там, безусловно, мы готовы в них инвестировать. Мы считаем, что очень много интересных проектов может быть на стыке российских и украинских компаний. И поэтому важно, что Россия будет не только, как президент объявил, покупать долговые обязательства Украины, но возможно также осуществлять прямые инвестиции совместно с ведущими суверенными фондами мира и фондами прямых инвестиций.

**ВЕДУЩИЙ:** А доходности там выше или они сопоставимы примерно с российскими?

**Кирилл ДМИТРИЕВ:** Вы знаете, мы изучаем каждый проект отдельно. И, безусловно, не можем инвестировать, если нет доходности. И мы - очень консервативный инструмент. Поэтому будем смотреть. Безусловно, есть проекты с более высокой доходностью. Но для нас важно, чтобы мы консервативно подходили к этому. Там есть интересные проекты в агросекторе, в ряде других индустрий. Но для нас важна не гонка за какой-то супердоходностью, а консервативные, надежные инвестиции, которые позволяют наращивать капитал без особых рисков.

**ВЕДУЩИЙ:** Кирилл Александрович, спасибо большое за то, что нашли время и ответили на наши вопросы. Желаем вам и вашему Фонду, вашим коллегам успеха в новом году!

**Кирилл ДМИТРИЕВ:** Спасибо большое, Алексей.

Дальневосточный капитал,

17 Декабря 2013, 22:30 | [Финансы](#)

## **ПЕТР ФРАДКОВ, ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР ЭКСАР: МЫ ДЕЛАЕМ БОЛЬШОЙ АКЦЕНТ НА АЗИАТСКОМ РЕГИОНЕ**



Для Дальнего Востока формулируется новая модель развития, которая, по задумкам ее идеологов - руководителей Министерства по развитию Дальнего Востока, должна базироваться на расширении экспорта в страны АТР. Соответственно, сегодняшние и потенциальные экспортеры в фокусе внимания власти. Генеральный директор Российского агентства по страхованию экспортных кредитов и инвестиций (ЭКСАР) Петр ФРАДКОВ, в конце ноября побывавший в Хабаровске, убежден, что дальневосточники вполне могут рассчитывать на место под солнцем соседних рынков.

ЭКСАР, созданный в октябре 2011 года, готов всячески этому способствовать. Сегодня это уже состоявшийся ключевой институт поддержки экспортеров, располагающий необходимой законодательной базой нового в России вида страхования - страхования экспортных кредитов и инвестиций от предпринимательских и политических рисков - и внушительным лимитом страховых гарантий, позволяющим обеспечивать покрытие рисков российских экспортеров в объеме \$10 млрд. По каждой застрахованной сделке Агентство может покрывать до 95% убытков в случае реализации политического риска и до 90% - в случае коммерческого риска.

Досье «Дальневосточного капитала»

Экспортное страховое агентство России создано в 2011 году в форме ОАО. Основная цель деятельности агентства - поддержка высокотехнологичного экспорта посредством страхования кредитных и политических рисков по экспортным кредитам и страхования российских инвестиций за рубежом от политических рисков. Единственным акционером ЭКСАР является Внешэкономбанк. Уставный капитал Агентства составляет 30 млрд рублей. Внешэкономбанком предоставлена банковская гарантия на сумму \$10 млрд со сроком действия до 31 декабря 2032 г. включительно.

Петр Фрадков согласился ответить на вопросы «Дальневосточного капитала».

- Петр Михайлович, сегодня много говорится о новой модели экономического роста для региона, о развитии несырьевого экспорта. Но есть ли для нас место на зарубежных рынках? Мне кажется, нас там никто не ждет...

- Это большое заблуждение. Может быть, не ждет с распростертыми объятиями, но очень широкий спектр российской продукции, в том числе произведенной на Востоке России, и с высокой добавленной стоимостью, и с небольшой степенью передела - от спутника до зерна - может быть вполне конкурентен на определенных рынках. Вопрос в том, что мы не вполне умеем эту продукцию продавать, у нас пока недостаточно инструментария вывода ее на зарубежные



рынки. Мало произвести, нужно обеспечить финансирование, создать условия, приемлемые для импортеров и покупателей.

Задача нашего Агентства как раз и состоит в том, чтобы способствовать развитию экспорта, страхуя риски банков и предпринимателей во внешнеэкономической деятельности, которая по определению является рискованной. Это, с одной стороны, юридическая защита производителей, с другой - наше участие в сделках позволяет банкам снизить стоимость финансирования для внешнеэкономических контрактов, не закладывая в эти кредиты риски, которые мы берем на себя. Здесь не просто арифметика - это целенаправленная политика Центрального банка: наш полис способствует существенному снижению резервов, банк может использовать программу рефинансирования. Так что премия, которую платит нам страхователь, с лихвой компенсируется отсутствием рискованной маржи.

- ЭКСАР создано с учетом опыта и экспертизы других стран, это добавляет возможностей российским экспортерам с точки зрения их восприятия за рубежом?

- Несомненно. Эта практика в мире работает многие десятилетия, подобные агентства существуют в 70 странах. У нас были отдельные формы поддержки наших производителей на внешних рынках, но на этапе развала Советского Союза и перехода к рыночной экономике стала превалировать точка зрения, согласно которой государство не должно поддерживать свои компании за рубежом - по своим местам все расставит конкуренция. Может быть, это верно для внутреннего рынка, где должны быть одинаковые условия для всех, но на внешнем рынке самые рыночные экономики всегда активно поддерживали своих производителей. Мы время потеряли, но позиции наверстываем. К концу года объем застрахованного экспорта превысит 70 млрд рублей. Создана специальная продуктовая линейка, рассчитанная на разный размер бизнеса - от крупных корпораций до малых и средних предприятий. Последнему особенно важна поддержка государства, а мы, будучи стопроцентной дочкой Внешэкономбанка, как раз и являемся этим плечом. Важно, что все решения по созданию ЭКСАР принимались оперативно и государство ведет последовательную политику в вопросах защиты экспортеров.

- Востребованность ваших услуг растет?

- Нам всего лишь два года, по большому счету Агентство начало работать с бизнесом в полном объеме лишь в декабре 2012 года. Сейчас количество заявок растет лавинообразно - на рассмотрении находятся проекты на сумму 200 млрд рублей, это почти 300 заявок от экспортеров и банков. Мы активно информируем бизнес о возможностях сотрудничества с ЭКСАР.

- Существуют ли ограничения по видам продукции, срокам и объемам экспортных поставок, которые вы страхуете?

- Мы не можем страховать только чисто сырьевой экспорт. Это жесткое условие. Основным же приоритетом является добавленная стоимость продукции: чем она выше, тем интереснее данный продукт с точки зрения уровня нашего участия в его продвижении за рубеж. При создании ЭКСАР ставилась задача, чтобы механизм как можно быстрее заработал, поэтому Агентству изначально определены широкие полномочия и по срокам контрактов, и по объемам сделок - от нескольких тысяч до миллионов долларов. Нашим страхователем может быть как российский экспортер, так и офшорная, связанная с российским бизнесом компания, а также финансирующие экспортеров и покупателей российские и иностранные банки. А крупный это предприниматель, средний или малый - у Агентства ограничений нет, но для каждого типа предприятий нужны соответствующие продукты и меры поддержки.

- Вы работаете с определенными банками-партнерами?

- Мы работаем со всей банковской системой: как с крупными федеральными банками, так и с небольшими региональными. Если нам сам банк предложил сделку, мы с готовностью ее подхватываем, однако мы также можем привести в банк крупного экспортера. Со многими крупными федеральными банками у нас подписаны соглашения, с региональными проводим программу по поддержке малого и среднего бизнеса. Для нас важно, чтобы экспортер был доволен работой банка как клиент.

- Вы планируете создавать представительство на Дальнем Востоке?

- Мы делаем большой акцент на Азиатском регионе: до трети нашего портфеля составляют сделки в странах АТР, где и находятся потенциальные рынки сбыта дальневосточной продукции. У нас уже есть целый ряд проектов на Дальнем Востоке - от покрытия страховых рисков экспорта самолетов «Суперджет» до страховой поддержки сделок Магаданского механического завода по поставке в Таджикистан оборудования для золотодобывающей промышленности. Есть сделки в агропромышленном комплексе, деревообработке, отрасли строительных материалов. Немного, но есть поставки в энергетическом машиностроении. В страховом портфеле есть экспорт продукции и с невысокой добавленной стоимостью, но ее производители создают рабочие места и налоговую базу в регионе и могут рассчитывать на нашу поддержку.



Поэтому утверждение о том, что региону кроме сырья нечего экспортировать, категорически неверно. Просто экспортеры пока сами до конца не понимают, какой они могут пользоваться поддержкой, и опасаются выходить на внешние рынки, не обладая полной информацией.

Так что для нас Дальний Восток - важнейший регион, и мы обязательно создадим здесь представительство, но прежде хотим посмотреть, в каких регионах формируется наибольший поток сделок, которые требуют нашего покрытия, и примем решение: в каком городе (Хабаровске или Владивостоке) открывать офис.

Лариса ЖИРОНКИНА. Журнал "Дальневосточный капитал", декабрь, 2013 год.



Ведомости (vedomosti.ru), Москва, 18 декабря 2013

## МИХАИЛ КАРЯКИН: УНИВЕРСАЛЬНОЙ СИСТЕМЫ ПОДДЕРЖКИ ДЛЯ ЭКСПОРТЕРОВ В ВТО НЕТ

Автор: Михаил Карякин Vedomosti.ru

Наши зарубежные коллеги намного гибче, хитрее и мудрее нас, но мы научимся

Михаил Карякин

Окончил Российскую экономическую академию имени Г. В. Плеханова. Кандидат экономических наук. Страхованием кредитных и политических рисков занимается с 1998 г. - сначала в "Ингосстрахе", затем в страховой группе "Капитал". В 2009 г. организовал и возглавил дочернее страховое общество международной группы "Кофас" в России. На работу в ЭКСАР перешел в конце 2011 г. Входит в правление ЭКСАР, отвечает за страховую деятельность и развитие операций.

Экспортное страховое агентство России

Осуществляет деятельность в рамках специальной нормативной базы, регулирующей порядок предоставления страховой поддержки по экспортным кредитам и инвестициям. Страховая емкость ЭКСАР - 300 млрд руб. Ключевое внимание уделяется экспорту высокотехнологичной и инновационной продукции. Клиенты агентства - российские экспортеры, в том числе малые и средние предприятия; российские и иностранные кредитные организации и банки, предоставляющие финансирование российским экспортерам и обслуживающие внешнеторговые операции.

Наша страна вступила в ВТО на очень необычных и жестких условиях. Главное из них: Россия отказывается от всех мер финансовой поддержки экспорта за исключением тех, которые разрешены в рамках ОЭСР. (Один из видов поддержки, который отпал с января этого года, - субсидирование экспортерам процентных ставок по целевым кредитам, это запрещено в ОЭСР, и для нас, таким образом, - в ВТО.) Сразу должен сказать, что наш сильный и мощный конкурент в плане экспорта - Китай под такими условиями не подписался и вообще никак не ограничен: обладает всеми формами финансовой поддержки экспорта, которые хочет применять его правительство, - в виде кредитования, страхования, субсидирования. Мы в России можем применять страхование экспортных кредитов и - с определенными условиями - предоставление экспортных государственных гарантий, чем занимается Минфин.

Буквально два слова про ЭКСАР. Нам два года всего, мы создавались как раз на фоне подготовки к вступлению в ВТО. Мы занимаемся страхованием плюс помогаем экспортерам в организации финансирования - общаемся в постоянном режиме с 300-400 российскими экспортерами (либо клиентами, либо потенциальными клиентами). А с другой стороны, мы, получается, выполняем некий госзаказ на поддержку экспорта - в виде объема застрахованного экспорта и профинансированного с нашей поддержкой коммерческими или государственными банками. И здесь мы в каких-то моментах, честно говоря, оказываемся в сложной ситуации: спрос со стороны экспортеров на поддержку намного больше, чем то, что может и делает государство.

Три основных практических вывода, которыми я хотел бы поделиться по результатам нашей работы.

Первый вывод. Как мы выяснили, на самом деле никакой единообразной или универсальной системы поддержки для всех экспортеров во всех отраслях нет. И в течение последнего года для нас абсолютно четко стало вырисовываться понимание того, что каждая отдельная отрасль (подчеркну: та отрасль, которая может с точки зрения конкурентоспособности продукции претендовать на развитие экспорта) нуждается в своей собственной системе поддержки экспорта. Не для того, чтобы это было обособленно, а для того, чтобы это был набор именно тех инструментов, которые необходимы конкретной отрасли. Приведу примеры. Если взять поддержку экспорта российского АПК, мы говорим о том, что чисто теоретически есть множество компаний, которые могли бы экспортировать муку, - их больше пяти. Чисто теоретически они

могли бы экспортировать и в Африку, и в Юго-Восточную Азию. Чисто теоретически там множество покупателей. Но для начала нужно понимать (и мы с этим столкнулись уже в отдельных странах), что фактически через хитрые барьеры российскому поставщику муки туда нет никакого доступа. Там, скорее, ждут, извините, турецкого поставщика, который 10 лет уже муку везет. И когда приходим на какой-то новый рынок в Юго-Восточной Азии, абсолютно непонятны и неизвестны риски. Набор инструментов, которые экспортер должен использовать и получать от государства, - и помощь в поиске покупателя, и помощь в снятии барьеров для доступа на рынок, и помощь в страховании и финансировании. Совсем другая и катастрофическая ситуация в нашем авиапроме. Мы понимаем, что если смотреть гражданские самолеты - это абсолютно олигополистический рынок, есть несколько производителей в мире, буквально каждая сделка и каждый самолет отслеживаются и ВТО, и ОЭСР до буквы - для того чтобы, не дай бог, государство не помогло лишней копеечкой в этой операции. Так что, еще раз повторю, для каждой конкурентоспособной с точки зрения экспорта отрасли требуется непременно свой набор механизмов и инструментариев. И мы уже активно движемся в эту сторону в нашей работе с Минпромторгом и Минэкономразвития.

Второй вывод: наши зарубежные коллеги (различные институты поддержки экспорта) в странах - членах ВТО со стажем - намного гибче, хитрее и мудрее нас. Мы понимаем, что сейчас невозможно пересмотреть правила вступления в ВТО или присоединения к ОЭСР в части экспортных кредитов, потому что это закон и мы под ним подписались. Но это вовсе не означает, что все страны, и Россия в том числе, не могут в будущем пересматривать общие правила. Потому что, как только какие-то правила, которые придуманы не нашей страной и к которым мы присоединились, становятся вредными для экспортеров уже не по качеству продукции, а по финансовому пакету, нам и нашим коллегам, работающим хоть в Индии, хоть в Бразилии или во Франции, нужно вместе с государством, с министерствами инициировать процедуры пересмотра правил ОЭСР. И потихоньку такая работа - правда, очень медленная - идет. Медленная, потому что любая такая инициатива должна быть подкреплена большой политической поддержкой.

И третий вывод, оторванный от первых двух капитально, - это вопросы, связанные с финансированием экспорта. Для тех, кто занимается экспортом, абсолютно очевидно, что рано или поздно встает вопрос финансирования. Либо на этапе, когда еще нет никакого экспорта и когда нужно предэкспортное финансирование, чтобы сделать продукцию, либо 30-дневная или либо 10-летняя отсрочка иностранным покупателям. И здесь тоже нет какого-то единообразия. Крупнейшие российские предприятия могут получить и получают прямой доступ и к кредитам Внешэкономбанка на финансирование экспорта, и к кредитам крупнейших российских государственных и частных банков. А если необходимо, то и к фонду национального благосостояния могут обратиться и получить несколько миллиардов для очень крупного и важного проекта. Это один экстремум. Второй экстремум - есть малые и средние предприятия, которые сильно обделены в плане экспортной поддержки. Это целая отдельная история, но и для них по заданию правительства готовятся специальные целевые программы по финансированию экспорта. И есть уверенность в том, что тема может "взлететь". Мы заметили на практике, общаясь с не самыми крупными, но и не самыми маленькими экспортерами: очень сложно, оказывается, профинансировать поставку 10 троллейбусов либо пяти комбайнов в ближайшую страну. Процесс получения кредита превращается в девятимесячную историю организации кредита. Потому что частный банк - не важно, большой или средний, и не потому, что он плохой или хороший, - он не является госинститутом и ничем обязан, не обязан финансировать. А у нас в принципе отсутствует какая-то специализированная история под названием "постоянное системное финансирование" не крупнейшего и не мелкого бизнеса, а такого, который является массовым.

В позитивном плане могу отметить из практических результатов: мы видим, что именно в этом году заработали некоторые новые инструментарии, которых до сих пор не было. Есть практически посчитанные уже в деньгах результаты ЭКСП, есть запущенные программы у ряда коммерческих банков из первой тройки, первой пятерки крупнейших. И с точки зрения инициатив государства результаты есть. Многие вещи, которые последние пять лет были абсолютно на мертвой точке, сдвигаются.

Автор - первый заместитель гендиректора Экспортного страхового агентства?

# ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

**Коммерсант**®

Коммерсантъ, Москва, 18 декабря 2013

## БЛАГОСОСТОЯНИЕ СТАЛО МЕЖНАЦИОНАЛЬНЫМ

Автор: Дмитрий Бутрин, Юрий Барсуков

Президент Украины Виктор Янукович вернулся вчера в Киев из Москвы с решением большей части острых макроэкономических проблем страны на 2014 год: Россия объявила о намерении приобрести украинский госдолг на \$15 млрд; "Газпром" снизил как минимум на следующий год цену на газ для "Нафтогаза Украины" на треть, что улучшит платежный баланс страны на \$2,5 млрд. Приобретения России в этой сделке пока неочевидны, как и ответ на вопрос: достаточно ли полученного Украиной для предотвращения финансового и банковского кризиса. Хватит ли Виктору Януковичу \$17,5 млрд, зависит как от конъюнктуры 2014 года, так и от развития политического конфликта в Киеве.

Переговоры РФ и Украины на президентском уровне предъявили публично российскую ставку во внутриполитическом конфликте на Украине.

Наиболее сенсационная часть соглашений - заявление президента РФ Владимира Путина о готовности России вложить в украинский внешний долг (еврооблигации) \$15 млрд средств российского Фонда национального благосостояния (ФНБ). Это около 19% средств ФНБ, или почти треть средств фонда, оставшихся нераспределенными после осенних решений Кремля и Белого дома об инвестировании в инфраструктурные проекты в РФ, а также ранее принятых решений о депозитах ФНБ в ВЭБ. Министр экономики РФ Алексей Улюкаев вчера заявил, что покупка украинского госдолга будет производиться траншами. Первый транш, по словам главы Минфина РФ Антона Силуанова, составит \$3 млрд (см. "Ъ-Онлайн") - это решает краткосрочные проблемы Национального банка Украины по поддержанию гривны минимум до февраля.

Ключевой для российско-украинских отношений газовый вопрос также получил вчера по меньшей мере временное решение. В присутствии президентов и в прямом телевизионном эфире "Газпром" и НАК "Нафтогаз Украины" подписали дополнение к контрактам от 2009 года на покупку и транзит газа. Как пояснил Владимир Путин, "дополнение дает возможность "Газпрому" продавать на Украину газ по цене \$268,5 за тысячу кубов, что он и намерен делать". Суть дополнения по транзиту неизвестна, "Газпром" ситуацию не комментирует. Владимир Путин подчеркнул, что это временное решение, которое должны заменить "долговременные договоренности" как по поставкам газа на Украину, так и по его транзиту в Европу. Вице-премьер Украины Юрий Бойко позднее пояснил, что действие дополнений будет таким же, как и у основных контрактов, - до 2019 года, а вступят в силу они 1 января. Таким образом, Украина спустя четыре года после подписания очередного газового контракта с Россией, который все это время Киев официально называл кабальным, все-таки добилась снижения цены на треть. Прочие договоренности РФ и Украины на переговорах, о которых вчера говорили стороны, макроэкономического значения не имеют.

Что получила в обмен Россия - пока решительно неизвестно. При этом Владимир Путин подчеркнул: как временный характер соглашения, так и то, что поставка дешевого газа являются для "Газпрома" только "возможностью", свидетельствует о более широком характере и незавершенности сделки. "Я думаю, что переговоры впереди и мы еще узнаем, на какие уступки пошла Украина для того, чтобы получить скидку", - говорит глава международного

энергетического клуба Q-club Александр Тодийчук. Последние предложения Украины в газовом вопросе были следующими:

Киев готов возобновить закупки на уровне take-or-pay 46 млрд кубометров (против 27 млрд кубометров в этом году) и создать консорциум с участием России по управлению газотранспортной системой. Экономические итоги сделки для "Газпрома" выглядят как минимум нейтральными. При применении скидки и сохранении текущих объемов продаж выручка "Газпрома" сократится на треть (на \$3,5 млрд). При закупках на уровне take-or-pay выручка компании вырастет на \$1,5 млрд. Кроме того, предоставленные Украине \$15 млрд частично пойдут на оплату \$2 млрд долга "Нафтогаза" и газовых кредитов "Газпромбанка". Соответственно платежный баланс Украины улучшится ориентировочно на \$2,5 млрд в 2014 году.

Традиционный вопрос об участии "Газпрома" в управлении газотранспортной системой (ГТС) Украины, что, безусловно, гарантировало бы Киеву и низкие цены, и другие уступки, демонстративно не поднимался. Президент Украины Виктор Янукович вчера лишь заявил, что целью совместной работы с Россией является "создание условий для прозрачности работы" украинской ГТС. Алексей Миллер, со своей стороны, заверил, что "вопрос трехстороннего консорциума уже давно не является предметом переговоров". Речь идет о консорциуме по управлению украинской ГТС с участием России и Европы. В "Газпроме" и "Нафтогазе" отказались обсуждать суть переговоров.

Впрочем, если вопрос о газотранспортной системе по прилете в Киев Виктора Януковича послужит поводом для дальнейшей быстрой эскалации внутривнутриполитического конфликта, то \$17,5 млрд Киеву может и не хватить. Спад промышленного производства в стране составляет год к году около 5%, резервы страны до поступления траншей ФНБ под угрозой. О том, спасла ли Москва украинскую гривну (а вместе с ней и всю социальную политику правительства Николая Азарова), станет понятно в ближайшие дни. Главной угрозой является потенциальная "банковская паника" на Украине, которая в состоянии поглотить суммы куда большие, чем обещанные Россией \$17,5 млрд, и примерно такую же сумму резервов украинского Национального банка.



Коммерсантъ, Москва, 18 декабря 2013

## КРЕМЛЬ ТРЕБУЕТ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ РЕВИЗИИ

Автор: АЛЕКСЕЙ ШАПОВАЛОВ

Действующие меры стимулирования роста ВВП не работают

Вчера помощник президента Андрей Белоусов потребовал проанализировать, почему разработанные им в должности главы Минэкономки меры стимулирования роста ВВП не работают на практике. Главную проблему, которая "убивает инвестиционную активность", он по-прежнему видит в высоких кредитных ставках, а причину стагнации - "в головах".

Заявления экономического помощника президента Владимира Путина прозвучали на фоне провальных показателей промышленности в ноябре 2013 года. Отчасти объяснив их "плачевным состоянием рынков" металлургии и химии, господин Белоусов обрушился с критикой на экономический блок правительства: "Есть и другая сторона, которая меня волнует гораздо больше. Год назад, зимой 2013 года, был принят целый комплекс мер по ускорению экономического роста. Пока мы ускорения экономического роста не видим. Возникает вопрос - что происходит?" Разработку мер стимулирования роста ВВП, которые должны были довести его до 5% в год, Минэкономки под руководством тогда еще Андрея Белоусова начало прошлой зимой. Это считалось основным условием для реализации майских указов Владимира Путина и обеспечения "инновационного" сценария развития экономики РФ, взятого за основу министерством. В июне на Петербургском экономическом форуме часть из предложенных Минэкономки мер - прежде всего управляемое ослабление рубля и "индикативное" снижение ставок корпоративных кредитов - вызвали критику правительства и ЦБ (см. "Ъ" от 22 июня). Но остальные меры правительство в июле одобрило, а за их реализацию стал отвечать преемник Андрея Белоусова на посту главы Минэкономки Алексей Улюкаев. Меры направлены на развитие малого и среднего бизнеса - повышение инвестактивности, в том числе за счет финансирования инфраструктурных проектов из средств ФНБ и пенсионных накоплений, повышение доступности банковского кредитования и улучшение делового климата, а также адаптацию отраслей к условиям ВТО.

Хотя быстрого эффекта от этих мер ожидать сложно, господин Белоусов предложил "провести их инвентаризацию". "Резервы у нас колоссальные", - заявил он. Так, при низких темпах роста инвестиций чистый отток капитала в 2013 году составит около \$60 млрд, аргументировал он. "Почему у нас не срабатывают меры поддержки при наличии резервов. Почему у нас норма сбережения почти 30% ВВП, а норма накопления - 20% ВВП? Куда 10% деваются? Вывозятся за границу. Почему? Почему мы уже два года говорим о поддержке экспорта - и где эта поддержка экспорта, кроме ЭКСПАР. Сейчас еще торгпредства начали работать. Где кредитная поддержка?"

Сколько Внешэкономбанк у нас выдал кредитов по поддержке экспорта? Сколько гарантий реально выдано малому бизнесу?" - перечислял помощник президента.

Очередной поиск источников роста и "инвентаризация мер" поддержки экономики могут стать одной из тем заседания президиума экономического совета при президенте, объявил он.

Один из источников роста господин Белоусов по-прежнему видит в снижении ставок по кредитам для предприятий. Их нынешний размер "убивает" инвестиционную активность компаний, пояснил он. "Инвесторы не могут просто вкладывать деньги при процентных ставках в 11%, притом что есть тенденция к снижению рентабельности..."

Давайте подумаем, как их (ставки) можно снизить. Искусственно нельзя, а не искусственно можно", - настаивает помощник президента. Впрочем, опросы промышленных компаний говорят о том, что размер ставки давно не является основным препятствием для развития компаний.

При "таких резервах" экономики не может быть стагнации, резюмировал Андрей Белоусов: "Стагнация в головах". А то, что завершение олимпийских строек и обслуживание Олимпиады в

Сочи может увести промышленную статистику в следующем году в минус (см. "Ъ" от 17 декабря), он назвал "изысканным поворотом мысли". "Это говорят люди, которые не очень в курсе, сколько товаров потребляет Олимпиада", - подчеркнул господин Белоусов. Стоит напомнить, что в сентябре 2013 года Владимир Путин пояснял, что в условиях кризиса в период 2008-2010 годов строительство олимпийских объектов было очень мощной антикризисной мерой. "Потому что мы создали там несколько тысяч рабочих мест, со всех регионов РФ специалисты приехали. Мы целые города там построили", - отмечал он.

При "таких резервах" экономики в стране не может быть стагнации, убежден помощник президента Андрей Белоусов.



Ведомости (vedomosti.ru), Москва, 17 декабря 2013 22:43

## РОССИЯ МОЖЕТ ДО КОНЦА НЕДЕЛИ КУПИТЬ ДВУХЛЕТНИЕ ЕВРОБОНДЫ УКРАИНЫ НА \$3 МЛРД – СИЛУАНОВ

Автор: ИТАР-ТАСС/Vedomosti.ru

Россия может до конца текущей недели купить двухлетние евробонды Украины на \$3 млрд с купонной ставкой 5% годовых, сообщил журналистам министр финансов Антон Силуанов.

"В этом году предусматривается предоставить ресурсов [Украине] на 3 млрд долларов, - сказал он. - Это будет происходить путем размещения средств ФНБ в еврооблигации украинского правительства, размещенные по английскому праву на ирландской бирже". "Это решение должно быть осуществлено уже на этой неделе", - добавил министр.

Силуанов также сообщил, что правительство России получит право принимать индивидуальные решения по инвестированию средств ФНБ в ценные бумаги.

"Министерство финансов подготовило проект постановления и проект распоряжения. Проект постановления о предоставлении права правительству инвестировать средства ФНБ в бумаги по отдельным решениям правительства", - сказал Силуанов, отметив, что проект такого решения по Украине уже подготовлен и направлен в правительство вместе с проектом постановления.

"Мы надеемся, что в ближайшие дни правительство рассмотрит эти проекты документов и в ближайшие дни мы сможем завершить эту сделку [выкуп еврооблигаций Украины на \$3 млрд]", - заявил Силуанов (цитата по "Интерфаксу").

При этом Минфин рассчитывает, что совокупный объем инвестирования средств ФНБ в 2014 г. в инфраструктурные проекты, депозиты Внешэкономбанка и еврооблигации Украины не превысит 40% от размера фонда - максимальной планки, на введении которой настаивает само министерство.

"Пока мы рассчитываем, что можем уложиться в 40%. (. . .) Мы надеемся, что в следующем году в пределах 40% удержимся", - сказал Силуанов.

Он пояснил, что даже те инфраструктурные проекты, вложение средств ФНБ в которые одобрено, не будут профинансированы одновременно и полностью в 2014 г. Кроме того, в еврооблигации Украины \$12 млрд в 2014 планируется направлять не только из ФНБ.

"Поскольку мы будем смотреть и другие возможности для вложения в еврооблигации Украины, думаю, что на все \$15 млрд нам не придется укладываться в ФНБ", - добавил он.

<http://www.vedomosti.ru/finance/news/20353891/rossiya-mozhet-do-konca-nedeli-kupit-dvuhletnie-evrobondy>



Газета.ua (gazeta.ua), Киев, 17 декабря 2013 13:57

## РОССИЙСКИЕ ГОСБАНКИ ГОТОВЫ ДАТЬ ДЕНЕГ НА ПРОЕКТЫ В УКРАИНЕ

Российские госбанки ведут переговоры с украинскими предприятиями о предоставлении кредитов для реализации проектов в Украине.

Об этом сообщил источник "Forbes" в Администрации президента, уточнив, что переговоры о привлечении финансирования велись весь прошлый год.

Виктор Сулов, представитель правительства Украины при Евразийской комиссии, постоянно действующем регулирующем органе Таможенного союза и Единого экономического пространства, уточнил, что речь идет о крупных проектах, "которые требуют финансирования в размере миллиардов долларов".

По его словам, приоритетными проектами будут инфраструктурные, в частности, по строительству моста через Керченский пролив, а также машиностроение и тяжелая промышленность.

По его словам, условия выделения средств не будут унифицированными, а будут оговариваться в каждом отдельном случае.

"Банки серьезно настроены и готовы кредитовать как промышленность, так и совместные проекты. По итогам рассмотрения будет понята окончательная сумма", - сказал он.

Согласно данным Forbes, общая сумма финансирования - более 10 млрд долларов.

Финансирование будет выделяться через Внешэкономбанк под госгарантии.

В пресс-службе ВЭБа не уточнили конкретных предприятий - получателей кредитов, лишь подчеркнули, что банк был и остается одним из основных финансовых операторов на межправительственном уровне.

[http://gazeta.ua/ru/articles/business/\\_rossijskie-gosbanki-gotovy-dat-deneg-na-proekty-v-ukraine/532515](http://gazeta.ua/ru/articles/business/_rossijskie-gosbanki-gotovy-dat-deneg-na-proekty-v-ukraine/532515)

ИТАР-ТАСС # Единая лента, Москва, 17 декабря 2013 20:03

## РОССИЯ ВЛОЖИТ 15 МЛРД ДОЛЛАРОВ ИЗ ФНБ В УКРАИНСКИЕ ЕВРОБОНДЫ: ЧАСТИЧНО В 2013 ГОДУ, ЧАСТИЧНО В 2014

Автор: ИТАР-ТАСС

МОСКВА, 17 декабря. /ИТАР-ТАСС/. Россия разместит в украинских ценных бумагах 15 млрд долларов /495 млрд рублей/ из Фонда национального благосостояния, заявил президент РФ Владимир Путин по итогам переговоров с украинским коллегой Виктором Януковичем.

"Российское правительство приняло решение разместить в ценных бумагах украинского правительства часть своих резервов из Фонда национального благосостояния объемом 15 млрд долларов США", - сказал он.

Путин особенно подчеркнул, что "это не связано ни с какими условиями: повышением или понижением, или замораживанием социальных стандартов, пенсий, пособий или зарплат".

Как сообщил журналистам министр финансов Антон Силуанов, "условия размещения будут сообщены позднее, - отметил Силуанов. - Украина выпустит еврооблигации, в этом еврооблигации будут размещены средства ФНБ, часть в этом году, часть в 2014".

Как пояснила ИТАР-ТАСС главный экономист "Альфа-банка" Наталья Орлова, "средства ФНБ можно размещать только в ценные бумаги". Таким образом, через выкуп еврооблигаций Россия предоставляет Украине финансовую помощь, не кредитуюя Киев напрямую.

По словам министра экономического развития Алексея Улюкаева, покупка украинских ценных бумаг не повлияет на финансирование инфраструктурных проектов из ФНБ. "Я думаю, что нет", - сказал глава Минэкономразвития, отвечая на соответствующий вопрос. По его словам, средства на покупку ценных бумаг Украины будут выделяться траншами, их размер уже определен. Однако конкретных цифр, а также процентов, под которые будут куплены бумаги, Улюкаев не сообщил. Он также отметил, что эта сделка не будет противоречить интересам по реализации российских проектов. "Я не думаю, что здесь могут быть какие-то противоречия", - считает министр.

По состоянию на 1 декабря, объем Фонда национального благосостояния составлял 2,922 трлн рублей, что эквивалентно 88,06 млрд долларов. На отдельных счетах по учету средств ФНБ в Банке России размещено: 27,58 млрд. долларов США, 24,09 млрд. евро, 4,38 млрд. фунтов стерлингов. На депозитах во Внешэкономбанке размещено 474,02 млрд. рублей и 6,25 млрд. долларов США. Таким образом в украинских ценных бумагах будет размещено около 17 проц от общего объема средств.

Владимир Путин ранее отмечал, что ФНБ является одним из источников длинных денег. В связи с этим было принято решение об инвестировании 40 проц средств ФНБ в инфраструктурные проекты. Вместе с тем, президент всегда подчеркивал, что фонд является своеобразной "подушкой безопасности и стабилизатором пенсионной системы".

ИА Уніан, Киев, 18 декабря 2013 3:23

## ЯНУКОВИЧ И ПУТИН ДОГОВОРИЛИСЬ ПОВЫСИТЬ СТАТУС РУБЛЯ В УКРАИНЕ

Президенты Украины и России Виктор Янукович и Владимир Путин по итогам шестого заседания в Москве во вторник, 17 декабря украинско-российской межгосударственной комиссии поручили правительствам двух стран выполнить пункт 1.2. "Дорожной карты" по урегулированию вопросов в инвестиционном, финансовом и отраслевом сотрудничестве Российской Федерации и Украины от 15 октября 2013 года о включении российского рубля в первую группу Классификатора иностранных валют и банковских металлов Национального банка Украины.

Об этом говорится в обнародованном протоколе заседания, пишет ZN.UA.

Среди поручений правительствам значится и пункт о необходимости проработать вопрос о включении государственной корпорации "Банк развития и внешнеэкономической деятельности" (**Внешэкономбанк**) в перечень организаций, кредитные соглашения с которыми подписываются согласно процедурам, определенным для международных финансовых организаций.

Главы двух стран также поручили правительствам обеспечить разработку и подписание в сжатые сроки меморандума о содействии Российской Федерации по сближению технических регламентов Украины и Таможенного союза.

Кроме того, кабинеты министров должны подготовить предложения по взаимодействию украинской стороны с Евразийским банком развития, антикризисным фондом ЕврАзЭС и Межгосударственным банком СНГ.

По мнению украинской стороны, включение российского рубля в первую группу Классификатора иностранных валют и банковских металлов НБУ несет риски, связанные с переводом экспортно-импортных операций в двусторонней торговле в рубли, неконтролируемым проникновением рублевой массы в национальную экономику, получением дополнительного (финансового) инструмента влияния со стороны РФ на Украину.

А включение "**Внешэкономбанка**" в перечень организаций, кредитные соглашения с которыми подписываются согласно процедурам, определенным для международных финансовых организаций, может усилить риски в связи с условиями доступа на внутренний финансовый рынок "**Внешэкономбанка**".

<http://www.unian.net/news/612850-yanukovich-i-putin-dogovorilis-povyisit-status-rublya-v-ukraine.html>



РИА Новости (ria.ru), Москва, 17 декабря 2013 23:42

## МИНФИН ПЛАНИРУЕТ В 2014 Г УДЕРЖАТЬ ПЛАНКУ ПО ИНВЕСТИЦИЯМ ИЗ ФНБ В 40%

Минфин РФ ранее в декабре подготовил проект постановления правительства, согласно которому предельный объем средств ФНБ, который может быть размещен на депозиты во Внешэкономбанке и инвестирован в ценные бумаги российских эмитентов, связанные с реализацией самокупаемых инфраструктурных проектов, устанавливается на уровне 40%.

МОСКВА, 17 дек - Прайм. Минфин РФ настроен удерживать в 2014 году планку инвестирования средств ФНБ в 40%, несмотря на то что теперь помимо инфраструктурных проектов в РФ и депозитов ВЭБа Фонду придется раскошелиться и на евробонды Украины.

Президент РФ Владимир Путин ранее во вторник сообщил, что РФ разместит в украинских ценных бумагах часть резервов ФНБ суммарным объемом 15 миллиардов долларов. Силуанов позже уточнил, что размещение планируется в 2013-2014 годах.

"Мы надеемся в пределах 40% в следующем году удержаться", - сказал министр финансов РФ Антон Силуанов, отвечая на вопрос журналистов, сколько средств ФНБ суммарно будет инвестировано в эти инструменты. Силуанов подчеркнул, что не все средства, которые планируется вложить в российские инфраструктурные проекты, будут инвестированы в следующем году, а украинские евробонды выпускаются сроком на два года.

Минфин РФ ранее в декабре подготовил проект постановления правительства, согласно которому предельный объем средств ФНБ, который может быть размещен на депозиты во Внешэкономбанке и инвестирован в ценные бумаги российских эмитентов, связанные с реализацией самокупаемых инфраструктурных проектов, устанавливается на уровне 40%.

Решение об определении именно такого лимита было принято 6 ноября на совещании у президента Владимира Путина. На лимите в 40% активно настаивал Минфин, всячески пресекая попытки увеличить объем средств, который может быть выделен на инфраструктурные проекты.

### Помощь братьям

Силуанов отметил, что РФ как сосед и страна, имеющая большой, взаимный товарооборот с Украиной, заинтересована в ее благополучии. "Сейчас возникли у них определенные трудности с бюджетом, трудности с ликвидностью. Было принято решение наших руководителей их закрыть", - сказал он.

По его словам, правительство РФ получит право принимать отдельные решения об инвестировании средств ФНБ в ценные бумаги. Минфин подготовил соответствующий проект постановления и проект распоряжения.

"Сейчас рейтинги украинских бумаг и Украины невысокие, но если посмотреть на несколько шагов вперед, на результат, здесь мы, несколько изменив инвестиционную политику средств ФНБ, получим большой результат в экономическом плане для взаимной торговли, для рынка сбыта, для наших предприятий", - сказал Силуанов.

Силуанов напомнил, что механизм поддержки использовался ЕЦБ в отношении некоторых стран, испытывающих временные трудности. Он пояснил, что 2014 год является пиковым для Украины по погашению внешних обязательств. "Можно сказать, что следующий год и этот год - никаких финансовых потрясений не произойдет у Украины. Тот ресурс, о котором мы говорим, позволит четко обеспечить финансовую стабилизацию как бюджета, так и финансового рынка", - сказал министр.

По его словам, Россия может до конца недели купить на Ирландской бирже за счет средств Фонда национального благосостояния двухлетние евробонды Украины на 3 миллиарда долларов с купоном 5%. При этом, как сказал Силуанов, Минфин планирует в 2014 году использовать для покупки евробондов Украины и другие источники, помимо средств ФНБ.

<http://ria.ru/economy/20131217/984758850.html>



РИА Новости (ria.ru), Москва, 17 декабря 2013 12:00

## БЕЛОУСОВ: МЕРЫ ДЛЯ РОСТА ЭКОНОМИКИ РФ НАДО ОБНОВИТЬ, ОНИ НЕ РАБОТАЮТ

Зимой 2013 года был принят целый комплекс мер по ускорению экономического роста, напомнил помощник президента Андрей Белоусов. Пока мы ускорения экономического роста не видим, признался он.

МОСКВА, 17 дек - Прайм. Принятый год назад комплекс мер по ускорению экономического роста не выполняется, необходимо принятие решений, которые будут выполнены и будут стимулировать экономику, заявил журналистам помощник президента Андрей Белоусов.

Все новости экономики и бизнеса на сайте агентства Прайм >>

"Год назад, зимой 2013 года был принят целый комплекс мер по ускорению экономического роста. Пока мы ускорения экономического роста не видим, возникает вопрос - что происходит?" - заявил Белоусов.

Он напомнил, что еще год назад много говорилось о том, что высокие процентные ставки тормозят инвестиционную активность. "Они не снижаются нам нужно провести инвентаризацию того, что происходит, возможно, еще раз вернуться к этому и понять, что мы все-таки можем сделать. Тем более что резервы у нас колоссальные", - сказал Белоусов.

По его словам, в экономике наблюдаются низкие темпы роста инвестиций, промышленного роста. При этом чистый отток капитала в этом году, по его данным, приближается к 60 миллиардам долларов. "Надо вернуться вообще к анализу того, почему не срабатывают меры поддержки при наличии резервов", - сказал Белоусов.

"Почему у нас нормосбережение, я много раз об этом говорил, почти 30% ВВП, а нормонакопление - 20%? Куда 10% деваются? Выводятся за границу. Это что же такое? Давайте разбираться, почему производительность труда так отстает, при том, что у нас есть десятки компаний, которые за год-два делают рывки в производительности труда, выходят на конкурентные рынки и тут же начинают показывать чудеса производительности. Мы уже два года говорим о поддержке экспорта. Где поддержка экспорта? ЭКСАР работает, а где остальные механизмы? Сейчас еще торгпредства начали работать. Где кредитная поддержка? Сколько Внешэкономбанк у нас выдал кредитов по поддержке экспорта?" - отметил Белоусов.

По его словам, было принято решение о предоставлении гарантий по поддержке малого и среднего предпринимательства. "Это огромные деньги, там десятки миллиардов рублей гарантий и от федерального бюджета и от Внешэкономбанка. Гарантий реально выдано малому бизнесу? Вот на эти все вопросы ответы нужны", - сказал Белоусов. Андрей Белоусов, архивное фото

<http://ria.ru/economy/20131217/984591583.html>

Forbes.ru, Москва, 17 декабря 2013 12:38

## КРЕМЛЬ ПРИЗВАЛ РЕШИТЬ ВОПРОС С ВЫСОКИМИ СТАВКАМИ ПО КРЕДИТАМ

Автор: Редакция Forbes

Меры, принятые зимой 2013 году и призванные содействовать ускорению экономического роста, не работают, а высокие процентные ставки тормозят инвестиционную активность, заявил журналистам во вторник помощник президента России Андрей Белоусов.

"Пока мы ускорения экономического роста не видим, возникает вопрос - что происходит?" - приводит его слова агентство "Прайм". Он напомнил, что год назад много говорилось о том, что высокие процентные ставки тормозят инвестиционную активность. И ставки эти не снижаются. "Нам нужно провести инвентаризацию того, что происходит, возможно, еще раз вернуться к этому и понять, что мы все-таки можем сделать. Тем более что резервы у нас колоссальные", - заявил Белоусов.

Помощник президента рассказал журналистам, что в российской экономике наблюдаются низкие темпы роста инвестиций и промышленного роста. Чистый отток капитала в 2013 году, по его словам, приближается к \$60 млрд. А нормосбережение в России равно почти 30% ВВП, а нормонакопление - 20%. "Куда 10% деваются? Выводятся за границу. Это что же такое?" - задался вопросом помощник Путина. Он призвал разобраться, почему в стране так отстает производительность труда, а десятки компаний с выходом на конкурентные рынки тут же начинают показывать чудеса производительности.

Белоусов напомнил, что уже два года в России идут разговоры о поддержке экспорта. "Где поддержка экспорта?" - спросил он. Он сообщил, что ЭКСАР работает, но где остальные механизмы? Торгпредства? Кредитная поддержка? "Сколько Внешэкономбанк у нас выдал кредитов по поддержке экспорта?" - спросил Белоусов.

<http://www.forbes.ru/news/248818-kreml-prizval-reshit-vopros-s-vysokimi-stavkami-po-kreditam>

**Коммерсант**®

Коммерсантъ, Москва, 18 декабря 2013

**АСИММЕТРИЧНОЕ СОФИНАНСИРОВАНИЕ**

Автор: Мария ЯКОВЛЕВА

На свою пенсию граждане дают больше государства

Легкомысленное отношение к будущей пенсии демонстрируют не только те граждане, которые вовсе не думают о накоплениях, но и те, кто пытается отложить средства. Как показали данные Пенсионного фонда России, многие участники программы государственного софинансирования пенсии вносят в нее больше своих денег, чем получают при этом от государства, что экономически не слишком оправданно.

Вчера Пенсионный фонд России (ПФР) провел расширенное заседание правления, на котором обсуждались предварительные итоги этого года, а также планы и задачи на 2014 год, в том числе связанные с участием ПФР в реализации "Стратегии развития пенсионной системы до 2030 года". Неожиданными в отчете ПФР оказались показатели по государственной программе софинансирования пенсии.

Выяснилось, что в этом году сумма среднего платежа на одного участника составила 12 576 руб. Раньше граждане столько не платили: средний платеж за все годы существования программы (с 2009 года) составляет 6,2 тыс. руб. В этом же году многие граждане оказались готовы откладывать на пенсию больше, чем это экономически обосновано самой госпрограммой: сколько бы гражданин ни внес в нее своих денег, государственное софинансирование максимально составляет 12 тыс. руб. в год.

Представитель ПФР Марита Нагога поясняет, что сумма среднего платежа выше максимального взноса на софинансирование со стороны государства по двум причинам. Во-первых, в софинансировании пенсий некоторых граждан в качестве третьей стороны участвуют их работодатели, тем самым увеличивая объем поступлений в систему. Во-вторых, есть участники программы, которые действительно готовы платить на софинансирование пенсии больше, чем получают от государства. "Мы фиксировали случаи, когда взнос на софинансирование достигал и 100 тыс. руб.", - указывает госпожа Нагога.

Мотивы "чрезмерного" участия в софинансировании эксперты объясняют тем, что граждане начинают задумываться о пенсии, а статус государственной придает программе надежности в смысле сохранения средств.

"Часть граждан могут доверять такой программе больше, поскольку полагают, что это дает дополнительные гарантии", - полагает замдиректора Института развития социального страхования Дмитрий Алексеев.

Однако, начав задумываться о сбережениях на старость, граждане все-таки не доводят дело до конца и не просчитывают оптимальные варианты. "С точки зрения доходности выгоднее средства, превышающие порог софинансирования, направить на негосударственное пенсионное обеспечение (НПО)", - считает господин Алексеев. "В том случае, если граждане приходят к нам с большей суммой, чем 12 тыс. руб., мы рекомендуем им разницу между объемом взноса и государственным софинансированием направить на НПО. Большинство так и делает, впрочем, есть и те, кто всю сумму направляют на софинансирование", - говорит исполнительный директор НПФ "КИТ Финанс" Антон Шпилев. Сводных данных по доходности инвестирования средств НПО нет, по накоплениям "молчунов" ВЭБ по итогам 2012 года заработал 9,21% годовых. Но главное, указывают эксперты, перевод средств софинансирования из накоплений в пенсионные резервы (по программам НПО) повышает их ликвидность: из резервов можно спустя какое-то время (определяется конкретным пенсионным планом) забрать всю накопленную сумму, включая заработанный доход. В случае с пенсионными накоплениями такой возможности нет.

# БИЗНЕС

**Коммерсант**®

Коммерсантъ, Москва, 18 декабря 2013

## ""РУСГИДРО" - ПАРОВОЗ, КОТОРЫЙ ТАЩИТ ЭТУ СОЦИАЛЬНУЮ ТЕЛЕГУ"

Автор: Интервью взял Владимир Дзагуто

Глава ОАО "РусГидро" Евгений Дод о том, чем Дальний Восток лучше Северного Кавказа

После недавнего наводнения на Дальнем Востоке государство всерьез рассматривает возможность строительства в регионе новых ГЭС. Эти проекты могут достаться "РусГидро". О том, кто может стать потребителем для этих ГЭС, как окупаются энергопроекты в удаленных районах, и о том, почему у компании нет мотивации работать на Северном Кавказе, "Ъ" рассказал председатель правления "РусГидро" ЕВГЕНИЙ ДОД.

- В последние месяцы самая актуальная тема в энергетике - объявленная государством заморозка роста тарифов на 2014 год. Как это скажется на "РусГидро"? - Для гидрогенерирующей "РусГидро", конечно, это будет существенное, но не смертельное ограничение. В первую очередь вопросы будут по "РАО ЭС Востока", так как это касается сетевых организаций. А на Дальнем Востоке в зоне тотального тарифного регулирования заморозка скажется достаточно критично. У нас есть определенные вопросы, связанные с подписанием соглашения с профсоюзами: там есть идеология повышения минимального размера оплаты труда, это будет стоить в 2014 году под 2 млрд руб., а денег в тарифе на это не выделено. Плюс ситуация с выпадающими доходами из-за отказа крупных потребителей на Дальнем Востоке от "последней мили" (вид перекрестного субсидирования, повышающий доходы распределительных компаний. - "Ъ"), но сейчас я надеюсь, что с 1 января у нас вопросов не будет. У Дальневосточной распределительной компании (ДРСК) будет договор с ОАО РЖД на 3 млрд руб., что прекратит прирост выпадающих доходов, и мы должны получить 2,5 млрд руб. на компенсацию наших выпадающих доходов по предыдущим годам. Это, правда, с общей суммы в 9 млрд руб., но курочка по зернышку клюет. В целом я думаю, что энергетика с трудом, со скрипом, но ситуацию вытянет.

- Каков объем кредитов "РусГидро", выданных "РАО ЭС Востока"?

- Более 5 млрд руб. Сначала было выдано 1,8 млрд руб., потом еще на 3,5 млрд руб. был рефинансирован долг. Потом мы под свои гарантии привлекали кредиты, в том числе от ЕБРР.

- Но что с этим делать дальше? Невозможно же все время кредитовать, а тариф заморожен...

- У меня есть ощущение, что после решения проблемы "последней мили" мы выведем ДРСК в плюсовую зону. Именно с этим связано то, что мы сейчас не договорились с "Российскими сетями" и ФСК по продаже ДРСК, несмотря на то что были поручения вице-премьеров Игоря Сечина и Игоря Шувалова и цена была согласована. Мы были готовы к сделке, но ФСК - нет. Вот и не договорились: коллеги за деньги не хотят покупать, а мы не хотим отдавать компанию за бесплатно или за акции ФСК.

- Решение об отказе от сделки появилось после заморозки тарифов?

- Нет, раньше. Мы эту сделку уже два с половиной года обсуждаем. Но что дальше обсуждать, если у нас нет общей позиции? Понятно, что идеологически ДРСК должна быть в системе



"Россетей", но нам нужны деньги на наши инвестпрограммы. У нас есть плохой опыт предыдущих обменных операций, поэтому сейчас нас интересует только кэш. А цену ДРСК посчитать невозможно, потому что она колеблется от нуля до 20 млрд руб. Мы сейчас не договоримся, поэтому пока надо посмотреть, как отработаем 2014 год. У нас это единственный актив на Дальнем Востоке, который работал в плюс до всей этой истории с "последней милей".

- А с генерацией там все совсем плохо? - С генерацией все должно быть намного лучше за счет той самой знаменитой темы с 50 млрд руб. (выделены из бюджета в конце 2012 года на строительство четырех ТЭС на Дальнем Востоке. - "Ъ"). Вообще, строительство на Дальнем Востоке - это очень своевременный и нужный стране проект. Развитие этого региона стратегически важно, поэтому президент год назад принял решение направить на строительство дивиденды "Роснефтегаза", фактически это президентская программа. Строительство новой и вывод неэффективной генерации сформируют положительный денежный поток для реконструкции генерации на Дальнем Востоке. Мы строим новые станции, удельный расход топлива становится в два раза меньше, мы экономим на закупках у угольщиков, у нас есть амортизация...

Но и, конечно, на Дальнем Востоке надо вводить какие-то рыночные отношения. Здесь я на потребителя молиться готов, чай ему приносить, чтобы только он появился. Потому что без этого мы никогда не вылезем из той ситуации, где мы находимся.

- Что будет с финансовыми показателями компаний в этом году?

- У нас будут очень неплохие результаты по самой "РусГидро" - и по EBITDA, и по чистой прибыли, и по издержкам. EBITDA по всей группе будет порядка 70 млрд руб., скорректированная чистая прибыль будет около 40 млрд руб., соотношение долг/EBITDA - чуть меньше 3, а по ОАО "РусГидро" - наверное, 1,8. Понятно, что "РусГидро" - паровоз, который тащит эту социальную телегу Дальнего Востока. Но и весь рост нашей группы только на Дальнем Востоке.

- А тему развития на Северном Кавказе, которая еще недавно была актуальна для "РусГидро", уже оставили?

- У нас Кавказ - это отдельная тема. Мы не планируем существенные инвестиции на Кавказе. Там у нас сейчас много "дискуссий" по поводу возврата НДС с МВД. Мы на 100% уверены в своей правоте, доказываем, убеждаем. Это отнимает огромные силы, нервы и время. Поэтому мы приняли решение все дочерние компании с Северного Кавказа перерегистрировать в Москву.

- Но еще год назад у "РусГидро" были вполне нормальные, теплые отношения с властями Северной Осетии, вы поддерживали ФК "Алания". Что изменилось?

- У меня и сейчас с ними теплые отношения. Мы считали перспективным и правильным поддержать "Аланию", дали им огромные деньги - 1,2 млрд руб. Но футболисты вылетели в первую лигу, клуб не выполнил обязательства по переводу формы собственности в ОАО, и мы приняли решение в связи с ограничениями по тарифам и по финансовой доходности свернуть сотрудничество. У нас больше нет ни желания, ни ресурсов работать с большим футболом вообще.

- А Зарамагские ГЭС в Северной Осетии будете достраивать?

- Это непростая история. Грубо говоря, сводный сметный расчет был выбран еще на этапе строительства головного узла в 2006 году. У этой станции КИУМ (коэффициент использования установленной мощности. - "Ъ") небольшой, с точки зрения энергосистемы капвложений проект спорный.

Но, с другой стороны, это как чемодан без ручки - и нести тяжело, и бросить жалко. Думаю, необходимо ГЭС достраивать, Минэнерго приняло решение нанять французскую компанию Tractebel, которая должна в декабре дать оценку о необходимости достройки. С точки зрения безопасности, логики замораживать огромные деньги в недострое, который построен на 70%, нерационально. Раз уж вписались в эту всю историю, надо достраивать. Минус только один: у "РусГидро" нет денег на это.

- Вернемся к Дальнему Востоку. Во сколько группе "РусГидро" обошлось недавнее катастрофическое наводнение на Дальнем Востоке?

- В первую очередь, слава Богу, что обошлось без жертв. Если посмотреть на Китай, понятно, что там плотность населения другая, но там все-таки больше полутора тысяч погибших. Самой "РусГидро" наводнение обошлось в не очень существенные деньги. В двух местах небольшие дополнительные ремонты, контроль над водобойными колодцами ГЭС - в пределах нескольких десятков миллионов рублей. По "РАО ЭС Востока" в первую очередь, по ДРСК - чуть больше. И по ДГК - защита ТЭС от паводка. Наверное, всего порядка 870 млн руб. Ситуация была бы намного хуже, если бы не МЧС и армия, они проделали колоссальную работу, уникальную, и на наших объектах тоже.

Следующий год может быть очень тяжелым: большая увлажненность почвы, вода весной в землю уходить не сможет, будет идти поверху. Там "подушка" из воды, она сейчас замерзла, и если весной будет много снега, случится серьезный паводок. Но сейчас Минприроды, Росводресурс, МЧС оперативно все это отслеживают. Мы работаем по указу президента в рабочей группе по "противопаводковым" ГЭС в бассейне Амура.

- На какой стадии сейчас работа по этим станциям?

- Это те проекты, которые были еще в 1980-х годах. Там порядка семи хороших створов, из них четыре достаточно классные с точки зрения гидроэнергетики по удельному расходу воды и выработке. Они дают, по предварительным экспертным мнениям, порядка 30 кубических километров дополнительной емкости водохранилищ. Это столько же, сколько у нас уже есть на Дальнем Востоке. То есть в случае чего будет дополнительная емкость для уменьшения сбросов с притоков Амура. Сейчас "РусГидро" выделило на полгода порядка 600 млн руб. для проведения изысканий на актуализацию схемы, чтобы понимать, сколько это стоит, и будем выносить решение о продолжении работы. Надо четко понимать: это очень дорогостоящее мероприятие, там надо прорабатывать системы сбыта электроэнергии, этот узел энергоизбыточен. Если нет дополнительного потребителя или экспорта в Китай, строить эти объекты за такие деньги нерационально.

- Есть понимание о том, кто будет потенциальным потребителем энергии этих ГЭС?

- В Амурском регионе это в первую очередь, конечно, майнинг, горно-обогатительные комбинаты. Но если смотреть сейчас на мировой рынок, то золото, медь, вся группа металлов - это не очень эффективно. Мы ведем переговоры с китайской стороной, для них это тоже не только энергобизнес, но и защита от наводнений.

- Китайская сторона готова вкладывать деньги, гарантировать сбыт электроэнергии?

- Мы видим многофакторную модель. Там варианты могут быть разные. Понятно, что китайская сторона должна гарантировать сбыт. При этом Китай заинтересован в поставках своего оборудования. Но это уже бизнес-вопрос: где выгодно, там и будем брать. По моему мнению, если у нас будет ТЭО с нормальными цифрами, сроками и нам одобряют подход работы с китайцами, значит, они будут участвовать. Если не одобряют, будем делать сами. А если не одобряют вообще - не будем строить.

- А что с внутренним сбытом? Член правления "РусГидро" Владимир Пехтин недавно говорил, что якобы есть контракты на электроэнергию Нижне-Бурейской ГЭС...

- В 2010 году, когда была закладка первого камня на Нижне-Бурейской ГЭС, это была первая станция, которая имеет прямые контракты на сбыт электроэнергии. Это компания Petropavlovsk, космодром "Восточный", "Мечел", "Транснефть" - по 50-100 МВт. Но это не совсем контракты, это соглашения, которые Федеральная служба по тарифам в принципе одобрила. Если космодром будет построен, 100-150 МВт они будут потреблять. "Транснефть" тоже в регионе работает. С Petropavlovsk, "Мечелом" история чуть сложнее из-за состояния мирового рынка.

- В соглашениях есть какие-то условия по ценам?

- Там другая идеология: это новый потребитель, и можно говорить о прямых договорах, о нормальной цене. Мы считали, что цена, которую мы будем давать, должна быть выгоднее, чем тот тариф, который сейчас там сформирован для ДГК. Уровень цены, который мы обсуждаем, исходит из экспортных цен на их товары, но, естественно, мы еще не приближались к конкретным цифрам.

Такая же история, например, на Колыме.

Для Наталкинского месторождения "Полюс Золота" цена на электроэнергию привязана к мировой цене на золото. Мы берем для себя нового потребителя и хеджируем их с точки зрения внешней цены их товара. Если у меня этого потребителя не будет, у меня станция на Колыме будет стоять и вхолостую воду сливать. Там и так после пуска Усть-Среднеканской ГЭС в определенные моменты до 350-400 МВт, которые некому потреблять. - Какую мощность Усть-Среднеканской ГЭС берет "Полюс Золото"?

- До 2020 года дойдут до 260 МВт после ввода третьей очереди. Сейчас - 42 МВт, потом увеличат до 75 МВт, потом будет 120 МВт.

- Давно хотелось увидеть пример того, как именно госкомпания снижают расходы и закупки на те 10% в год, которые требует правительство. Можете привести?

- Очень яркий пример - контракт на поставку гидротурбин для Нижне-Бурейской ГЭС, где цена была снижена на 55%.

- Вы так прогнози по цене "Силовые машины"?

- Да, с удовольствием и бескомпромиссно. У нас был изначальный ценник с госэкспертизой, мощным сметорасчетом - 7,5 млрд руб. Вокруг этой цены плясали и наши поставщики, и

украинцы, и Alstom. Мы пригласили китайцев, и в результате полутора лет работы цена составила чуть больше 4 млрд руб. За счет китайцев "проломили" "Силовые машины", компания изыскала возможность сохранить заказчика и свои обороты. Кстати, в самом начале своей работы в "РусГидро" я также подписывал контракт с "Силовыми машинами" на более чем 11 млрд руб. на поставку гидротурбин на Саяно-Шушенскую ГЭС. Тогда мы тоже снизили цену процентов на 15.

- За счет чего упала цена для Нижне-Бурейской ГЭС - урезана высокая маржа завода, была экономия на качестве?

- У нас на "Силмаше" объем заказов под 80 млрд руб., коллеги реально очень хорошо работают. Но когда у них по другим направлениям идет снижение заказа, они все издержки своих заводов - условно-постоянные расходы, НИОКР - вешают на остающиеся заказы, и понятно, что у них цена становится в два раза выше, чем у китайских производителей. Но когда появился совершенно конкретный осязаемый риск, что я возьму турбины в КНР, тут коллеги заволновались.

- Вы запустили совместный с ОК "Русал" проект - Богучанскую ГЭС, но Богучанского алюминиевого завода, который должен был закупать ее электроэнергию, пока нет. Куда сейчас ГЭС продает свою выработку?

- На оптовый рынок электроэнергии. И обратите внимание на ценовые сигналы, которые пошли после запуска ГЭС: цена упала. Нам должны памятник поставить за то, что мы закончили этот проект. Работа на паритетных условиях, 50 на 50, сама по себе очень неприятная история, а работа с моим большим товарищем Олегом Владимировичем Дерипаской - это еще и сложно. "Русал" всегда был жестким, а сейчас, при той мировой конъюнктуре, которая складывается по алюминию, он беспрецедентно жесткий. У алюминщиков сейчас реально непростая ситуация. Алюминиевый завод в принципе мы могли бы в этом году ввести, но не запускаем, потому что некуда "вываливать" этот алюминий. Будем вводить в 2014 году, думаю, в августе-сентябре.

- А Богучанской ГЭС выгодно работать на энергорынке? Потребители, может быть, вам и поставят памятник, но интересно, поставит ли вам памятник ВЭБ, которому надо отдать долг?

- ВЭБу мы деньги вернем: финансовые модели, которые сейчас действуют, позволяют это. Но нам нужен крупный потребитель рядом с ГЭС, чтобы увеличить выработку, потому что у нас две ЛЭП - 500 кВ и 220 кВ, и если нет потребителя, будут ограничения по выдаче. Мы сейчас обсуждаем возможность заключения прямых договоров Богучанской ГЭС с нашим "Красноярскэнергосбытом". Если там будет нормальная цена, мы проект вытащим и к ВЭБу за пролонгацией кредита не пойдем. - А что происходит с проектом Верхне-Нарынского каскада ГЭС в Киргизии, который "РусГидро" должна строить по соглашению Москвы с Бишкеком? Недавно резко выросла оценка проекта - с \$412 млн до \$732 млн...

- Здесь подмена понятий произошла. Цифру в \$412 млн изначально озвучивал министр энергетики Киргизии, которого уже сняли, она стала гулять по эфиру, но мы никогда построить за эти деньги не обещали. Понятно, что в высокогорье станции под 200 МВт за \$2000 за 1 кВт установленной мощности никто никогда не построит. Мы, конечно, в этих странах не строим "Мерседесы", мы строим хорошие качественные "Жигули", и все будет сделано дешево, надежно и сердито. Было 191 МВт, теперь - 237 МВт, оценка проекта теперь 24 млрд руб., причем это будет экономно: скорее всего, китайское оборудование, китайско-казахский проект. Вот, кстати, яркий пример: наш проектный институт насчитал практически вдвое большую стоимость Верхне-Нарынского каскада, чем китайцы с казахами. И все посчитано правильно, но по нашим стандартам. А по китайским стандартам - вдвое дешевле.

- Не думали все же взять российский проект в виде некой поддержки отечественного производителя?

- Несмотря на то что эти проектные институты в периметре "РусГидро", я не готов платить в два раза дороже из госсредств, чтобы поддержать своих. Если ты неконкурентоспособен, значит, ты отомрешь, а будут работать китайцы. И проект Верхне-Нарынского каскада - это актуализированный проект нашего института, но с казахскими, китайскими, киргизскими нормами и правилами. Мы уже дали заем на 1 млрд руб., в первом квартале 2014 года выделим еще около 1 млрд руб. По межправсоглашению обязательство российской стороны - обеспечить финансирование в течение трех месяцев с момента подписания ТЭО, которое прошло 22 ноября. Российская часть - 12 млрд руб., но не все деньги сразу нужны. В первую очередь для заключения подрядов под ключ необходимы деньги на авансовые платежи.

Я не готов платить в два раза дороже из госсредств, чтобы поддержать своих. Если ты неконкурентоспособен, значит, ты отомрешь, а будут работать китайцы



Аргументы и Факты, Москва, 18 декабря 2013

## ЭКОНОМИКА НЕ ЗАВОДИТСЯ

Автор: Виктория Севастьянова

Кто тормозит развитие производства в России?

По данным Росстата, в ноябре промпроизводство фактически упало на 0,4%. Заводы закрываются, а новые... не дают строить.

В Красноярском крае, к примеру, власти всячески препятствуют строительству завода марганцевых ферросплавов, который снизил бы зависимость России от импорта этих материалов, принес бы региону 2 тыс. рабочих мест и 900 млн руб. ежегодных поступлений в бюджет.

Дорогой инвестор

Марганец для производства стали нужен, как соль для супа. После долгого перерыва несколько лет назад в Кемеровской области возобновилась разработка крупного Усинского месторождения марганца. Получившая на него лицензию российская компания "ЧЕКСУ. ВК" решила не только добывать руду, но и построить завод по производству ферросплавов (сплавов марганца с другими металлами). Поучаствовать в проекте предложили Красноярскому краю. Тогдашний губернатор Александр Хлопонин идею воспринял на ура. Инвесторам предложили площадку для производства - заброшенный завод "Крастяжмаш". Хлопонин лично написал письмо в ВЭБ с просьбой профинансировать проект, включенный в стратегию развития металлургической промышленности до 2020 г.

ВЭБ выделил кредит (16,6 млрд руб.), и началась масштабная стройка. В глухой тайге построили автодорогу, начали разработку месторождения и ремонт на "Крастяжмаше". Но, когда на проект уже было потрачено 10 млрд руб. (6,8 млрд из них - госденьги), власти Красноярского края... передумали.

В регионе стала разворачиваться кампания по дискредитации будущего завода. Рекламные щиты, где производство иначе как завод-яд не называли, наклейки на машинах, митинги, сюжеты по ТВ... Красноярцев пугали патологиями, раком груди и импотенцией. К слову, в докладе правительственной рабочей группы указано, что значительная часть инициаторов этой травли - владельцы участков в окрестностях будущего производства. Стоимость сотки земли в этом местечке за несколько лет выросла с 500 руб. до 50 тыс. руб. Так что чистота помыслов борцов за экологию вызывает сомнения.

Как бы то ни было, администрация Красноярского края и новый губернатор Лев Кузнецов в преддверии выборов этот "экологический" порыв поддержали. Сначала было отказано в разрешении на строительство, и компанию втянули в судебные тяжбы.

Территориальное управление Росимущества пытается в них представить дело так, будто инвесторы нарушают имущественные интересы РФ. Хотя компания за собственный счет отремонтировала ранее затопленный федеральный объект ГО и ЧС. Некоторое время спустя губернатор Кузнецов, ссылаясь на "мнение жителей города и депутатов", разорвал соглашение о сотрудничестве.

Пишите письма!

Руководитель и совладелец компании-инвестора Виктор Хроленко перебирает бумаги. Разрешение Главгосэкспертизы на строительство завода, заключение Роспотребнадзора о том, что экологический вред от производства минимален; доклад рабочей группы правительства, в котором указывается, что доля выбросов будущего завода ферросплавов в суммарных выбросах в атмосферный воздух - 0,43%, а Красноярского алюминиевого завода, например, - 43,5%. И письма, письма, письма... В администрацию Красноярского края, в правительство, президенту...

Летом этого года в переписке, казалось, случился прорыв.

Ознакомившись с докладом Правительства РФ, президент Владимир Путин поручил руководству Красноярского края, ВЭБ и инвесторам выбрать организацию для проведения независимой экологической экспертизы и в случае ее положительного заключения подписать новое соглашение. ВЭБ и инвесторы предложили властям края 10 независимых экологических организаций. В ответ получили упертое: экспертизу будет проводить Красноярский научный центр, финансируемый из бюджета края.

"За рубежом, где нарушения экологического законодательства караются очень жестко, заводы ферросплавов благополучно работают, - рассказывает Виктор Хроленко. - Во Франции - в 3 км от города, в Словении - в 2 км от горнолыжного курорта, в Австралии - на территории национального парка. Мы предлагали инициативной группе от края организовать поездку туда. Предлагали за свой счет поставить датчики для замеров выбросов в Красноярске. Наконец ВЭБ готов был выделить кредит на мероприятия по снижению экологической угрозы на уже существующих предприятиях. На все предложения - отказ".

Есть ощущение, что администрация края, несмотря на поручения президента, все для себя уже решила. Завод региону, где за последнее время закрылось 36 предприятий, а дефицит бюджета более 40 млрд руб., не нужен. И не в заботе об экологии дело (ведь отказались же от кредита ВЭБ на снижение экоугроз). За все время противостояния к руководству компании не раз подходили и местные чиновники, и депутаты Госдумы и предлагали за деньги решить проблему. Инвесторы отказались. Результат - 2,5 года простоя и ежемесячные убытки 3 млн долл.

#### КОММЕНТАРИЙ

Ирина САМСОНОВА, начальник отдела пресс-службы управления информационной политики губернатора Красноярского края:

- Глава региона посчитал строительство ферромарганцевого завода в городе Красноярске и его окрестностях невозможным, учитывая сложившееся отрицательное отношение к реализации проекта жителей города Красноярска, а также тот факт, что компания отказалась проводить экологическую экспертизу проекта.

Правительство Красноярского края продолжает настаивать на проведении экспертизы Красноярским научным центром, так как данная организация была выбрана красноярцами (решением расширенного заседания совета Гражданской ассамблеи с участием экспертов и общественных деятелей) и обладает необходимой квалификацией для проведения такого рода исследований.

\*\*\*

36 предприятий закрылось в регионе.

Красноярский алюминиевый завод всю дымит, но экологов это не слишком беспокоит.



Ведомости (vedomosti.ru), Москва, 18 декабря 2013

## СДЕЛКИ ГОДА

### Ростовские банки для питерской ипотеки

Два небольших ростовских банка в этом году сменили владельцев - оба купили строительные компании из Санкт-Петербурга. Совладельцы СК "Дальпитерстрой" Аркадий Скоров и Екатерина Леонова с партнерами купили "Ростфинанс" (капитал на момент покупки - 197,4 млн руб.), а владельцы строительной группы "Норманн" Валерий Шемраков и Владимир Смирнов - Донхлеббанк (капитал был 276 млн руб.). Цели у покупателей одинаковые - развивать ипотечное кредитование, прежде всего в Санкт-Петербурге (в Ростове у них нет проектов и даже планов). Оба банка уже открыли свои офисы в Санкт-Петербурге. "Мы как строители работаем по ипотечным программам с ведущими банками, но у нас есть свое понимание, какой предлагать ипотечный продукт, как его продавать, нам кажется, мы что-то сможем сделать лучше", - объяснял покупку Донхлеббанка Шемраков. "В этом году нарастили капитал до 570 млн руб., разработали три программы ипотечного кредитования, кредитный портфель вырос вдвое - примерно до 600 млн руб. В следующем году планируем его рост до 1,5 млрд руб., рост капитала минимум вдвое, открытие 4-5 офисов в Ростове и четырех в Санкт-Петербурге", - рассказал председатель правления "Ростфинанса" Андрей Прохвятилов.

### Премиум-поглощение

Компания "Панавто", занимавшая в прошлом году, по собственным данным, 15% московского и 12% российского рынка новых автомобилей Mercedes, в этом году вышла из бизнеса в Ростове, чтобы сосредоточиться на своем основном, московском, направлении. Ее ростовские компании, имевшие два дилерских центра, купила краснодарская ГК "Ключавто", единственный дилер Mercedes в Краснодарском и Ставропольском краях; теперь "Ключавто" - единственный дилер этого бренда на юге России. Участник рынка оценивал сделку в 500 млн руб. Это первая на юге сделка по поглощению одного автодилера другим. Единственный случай до этого, когда автодилерский бизнес менял владельца, - покупка группой "Синдика" экс-президента Кабардино-Балкарии Арсена Каноква ставропольской группы "Дримкар" в 2011 г. Но "Дримкар" к тому моменту разорился, закрыл часть салонов, а "Синдика" заходила в бизнес, скупая долги дилера у банков. И "Синдика" до этого не была дилером. "Планы позитивные: купили два дилерских центра, строим третий в Ростове. Довольны будем тогда, когда деньги вернем в банк за это приобретение. В итоге у нас в Ростове будут два автоцентра по продаже легковых автомобилей, а третий станет центром по обслуживанию малотоннажных коммерческих автомобилей", - говорит исполнительный директор "Ключавто" Антон Сергеев.

### Долгий кредит

За кредитом в ВЭБ на строительство пятизвездочной Hyatt в центре Ростова группа "Дон-плаза" обратилась летом 2011 г., осенью заявка была предварительно одобрена, и в конце сентября председатель ВЭБа Владимир Дмитриев по пути на Сочинский форум завез в Ростов подписанный им кредитный договор - 3,1 млрд руб. на 15 лет под 11,5%, при субсидировании Ростовской областью 2/3 ставки рефинансирования ЦБ. Весь проект гостиницы обойдется в 4,6 млрд руб. Не меньше месяца заняло подписание кредитного договора областным правительством, говорил менеджер "Дон-плазы". "На следующей неделе получим первый транш - сейчас все процедуры завершены, все индикативы банка выполнены. \$100 млн так просто на дают", - говорит президент "Дон-плазы" Игорь Горин. Вице-президент "Дон-плазы" Андрей Демишин рассказывал ранее, что подписать кредитный договор планировалось в феврале-марте 2013 г., а открыть гостиницу - к 1 мая 2014 г. "Сейчас обсуждаем с подрядчиком уплотнение графика работ, с тем чтобы открыться к концу следующего года", - говорит Горин.

### НЗСП с дисконтом

ЗАО "Авиационно-космический "Спецтехкомплект", принадлежащее основному бенефициару Фондсервисбанка Александру Воловнику, купило на торгах активы обанкротившегося Новочеркасского завода синтетических продуктов ( НЗСП) - за лот из 10 участков (площадью около 90 га), 116 зданий, 43 передаточных устройств, 68 единиц оборудования и силовых машин "Спецтехкомплект" заплатил 20,25 млн руб. Торги шли с еженедельным снижением цены, а стартовая цена была 1,5 млрд руб. Столичная трастовая компания "Союз" (его основной бенефициар - Воловник) включает десятки компаний и давно искала такую площадку для размещения промышленного производства - с коммуникациями и удобную с точки зрения логистики, сказал директор Фондсервисбанка по информационной политике Григорий Белкин. За полгода до "Спецтехкомплекта" первую часть активов НЗСП купила новочеркасская компания "Росстрой". Торги по участку 260 га, включающему котельную и инженерные сети, начинались с 1,1 млрд руб., а "Росстрой" дождался падения цены до 261 млн руб. "Мы заплатили нормальную цену, а остальное - это их кухня", - говорит директор "Росстроя" Сергей Шершуков.

Cargill втянулся в дело

В начале декабря группа "Дело" сообщила, что продала 25% зернового терминала в порту Новороссийска одному из крупнейших мировых трейдеров сельхозпродукции - Cargill. Проданы акции ОАО "Комбинат "Стройкомплект" (КСК), сумма сделки не разглашается. Мощность терминала - 3,5 млн т зерна в год (16% общероссийского объема перевалки зерна). По оценке аналитиков из Raiffeisenbank, стоимость пакета могла составить \$66 млн. На Cargill приходится около 20% грузооборота КСК, рассказывал гендиректор Delo Ports Тимофей Телятник. Сделка не изменит статус компании как независимого терминала, отмечает он. "Стройкомплект" выглядит очень прибыльным бизнесом: в 2012 г. при выручке 711 млн руб. его чистая прибыль составила 320 млн руб.

<http://www.vedomosti.ru/newspaper/article/594591/sdelki-goda>





The Moscow Post (moscow-post.ru), Москва, 17 декабря 2013

## ВОЗВРАЩЕНИЕ "СЕМИБАНКИРЩИНЫ"?

Автор: НИКОЛАЙ ЕГОРОВ

Накануне Дмитрий Медведев провел в Сочи совещание о подготовке к Олимпиаде-2014. В мероприятии участвовали представители крупнейших инвесторов, строящих в Сочи олимпийский объекты, - президент Сбербанка Герман Греф, президент "Интерроса" Владимир Потанин, председатель набсовета "Базэла" Олег Дерипаска и представитель "Реновы" Владимир Голубицкий.

С конца 2012 года инвесторы просят правительство помочь реструктурировать кредиты **Внешэкономбанка** и предоставить налоговые льготы. **ВЭБ** выдал "олимпийских кредитов" на 241 миллиард рублей, из них 165 миллиардов обеспечено гарантиями "Олимпстроя". Инвесторы несколько раз устно и письменно обращались в правительство с просьбой о поддержке, поскольку проекты якобы убыточны (хотя они не все построены, а олимпиада еще не началась), а обслуживать кредиты они не могут!

Дело в том, что Ранее Владимир Путин сказал, что "Мы делаем все для того, чтобы и участники, и гости чувствовали себя в Сочи комфортно, вне зависимости от национальной, расовой принадлежности или сексуальной ориентации", - заявил Путин на встрече с представителями Федерации зимних видов спорта.

Это означает, что президент и правительство не смогут допустить срыва зимних игр, чем и воспользовались миллиардеры. Дерипаска и Потанин просто-напросто развели правительство.

До совещания Медведев посетил олимпийскую деревню в прибрежном кластере, которую строил "Рогсибал" - структура Дерипаски. Стоя рядом с премьером на балконе одного из номеров, Дерипаска попросил Медведева помочь с реконструкцией грузового порта. Дерипаска предлагает реструктурировать кредит **ВЭБа**: увеличить кредитную линию с 4 миллиардов до 7 миллиардов и Медведев согласился!

Это при том, что "Русал" Олега Дерипаски уже перевел 25% "Норильского Никеля" а Кипрские офшоры, чтобы рефинансировать в западных банках кредит на 4,5 миллиарда долларов по которому заложены бумаги.

Так же к премьер-министру обратился председатель совета директоров "Главстроя" Зигфрид Вольф. Он сбивчиво рассказал, что "Рогсибал" заставили дополнительно построить к Олимпиаде гостиницу "Айвазовский", охранную систему вокруг деревни и благоустроить набережную. И странным образом проект подорожал с 22 миллиардов до 25. Доля "Рогсибала" осталась прежней - 3 млрд руб., а увеличение стоимости должен был покрыть **ВЭБ**. Но "Рогсибалу" денег до сих пор не предоставили, следовало из слов Вольфа. Он попросил Медведева помочь в выделении финансирования.

Странным образом меняется стоимость и других проектов Владимира Потанина, как например "Роза Хутор". При заключении кредитного соглашения в 2009 году стоимость всего проекта оценивалась в 38,9 миллиардов рублей, к настоящему времени его утвержденная смета составляет 52,35 миллиардов рублей. Проведение зимней Олимпиады в Сочи обойдется государству примерно в 1,7 триллиона рублей, что примерно в шесть раз больше первоначальной сметы в 314 миллиардов!

По окончании всех мероприятий министр финансов Антон Силуанов и Козак заявили, что инвесторам позволят не обслуживать кредиты **Внешэкономбанка** до конца 2015 года. Более того инвесторам скорее всего оставят до 2015 года включительно нулевую ставку по земельному налогу и налогу на имущество.

Стоимость Олимпийского строительства оценивается в 1,8 триллиона рублей (!), что примерно в пять раз больше первоначальной сметы в 314 миллиардов. Деньги уже потрачены и государство снова выделяет кредиты и ликвидирует процентные ставки.



---

Когда сотни миллиардов берутся из карманов налогоплательщиков для возведения объектов, принадлежащих миллиардерам, уведшим свои основные активы в офшоры, появляться ощущение возвращение "семибанкирщина" из 90-х.

Источник: The Morning News

[http://www.moscow-post.com/economics/vozvraschenie\\_semibankirschiny13213/](http://www.moscow-post.com/economics/vozvraschenie_semibankirschiny13213/)

Капитал (capital.ua), Киев, 18 декабря 2013 8:51

## РОССИЙСКИЕ ИНВЕСТОРЫ УВЕЛИЧИЛИ ЛИМИТ КРЕДИТА АЛЧЕВСКОМУ МЕТКОМБИНАТУ В 2,5 РАЗА - ДО \$ 2 МЛРД. ЭТО ПОЗВОЛИТ ПРЕДПРИЯТИЮ РАССЧИТАТЬСЯ С ДОЛГАМИ И ПОПОЛНИТЬ ОБОРОТНЫЙ КАПИТАЛ

Автор: Наталья КАБАШ

10 декабря кипрская компания Margit Holding одобрила увеличение лимита кредита принадлежащему корпорации "Индустриальный союз Донбасса" (ИСД) Алчевскому меткомбинату (АМК) с 865 млн до 2,054 млрд. Об этом сообщило само предприятие вчера, 17 декабря, в системе раскрытия информации Национальной комиссии по ценным бумагам и фондовому рынку. На 16 декабря АМК уже получил \$650,122 млн из этой суммы "для финансирования финансово-хозяйственной деятельности". Всего же со дня заключения договора АМК с Margit Holding 27 декабря 2011 г. производитель получил от инвестора 1,515 млрд, неиспользованными остаются еще более 0,5 млрд. По непроверенной информации 865 млн, полученные от Margit Holding ранее, комбинат потратил на покрытие долгов перед "Метинвестом" за поставку железорудного сырья.

Погасить расширенное заимствование комбинат должен до 28 декабря 2016 г., уплатив сверх общей суммы 5,125 % годовых, говорится в его сообщении.

Таинственные инвесторы и Внешэкономбанк

Низкая процентная ставка по кредиту, а также то, что кредит предоставляется без обеспечения, говорит о том, что заем дала предприятию родственная структура, а именно основной инвестор. Эту версию подтверждают все опрошенные "Капиталом" эксперты. Они уверены, что финансирование на Алчевский меткомбинат поступило именно от российских собственников. "Не может быть сомнений в том, что АМК кредитует российский инвестор", - сказал изданию аналитик компании Concorde Capital Роман Тополук. По его мнению, важно то, что, невзирая на очередной виток кризиса, россияне не отказывают комбинату в помощи. "Значит, не хотят потерять контроль над ним", - считает Тополук.

1150 млн гривен составил убыток Алчевского меткомбината по итогам 9 месяцев 2013 г.

В конце 2009 г., в разгар финансового кризиса, когда корпорация ИСД столкнулась с необходимостью погашения кредитов в размере около 3 млрд, привлеченных у разных финансовых структур под модернизацию Алчевского меткомбината, российские бизнесмены выкупили долю ИСД у ее бывшего совладельца Виталия Гайдюка. Речь шла о пакете "50 % +2 акции". Таким образом россияне получили контроль над корпорацией и Алчевским меткомбинатом в частности. Владельцами меньшей доли корпорации остаются бизнесмены Сергей Тарута и Олег Мкртчян. Стороны сделки не афишировали, поэтому фамилии новых акционеров ИСД остаются неизвестными. В начале декабря этого года председатель Внешэкономбанка Владимир Дмитриев подтвердил факт финансирования процедуры покупки акций ИСД. В частности, он рассказал о том, что его банк давал средства на приобретение собственности компании. "Внешэкономбанк помог ряду российских инвесторов приобрести одну из крупнейших металлургических компаний Украины - "Индустриальный союз Донбасса". Это инвестиция порядка 8 млрд", - сказал он. Имена заемщиков Дмитриев не раскрыл.

Самим не справиться

Если АМК будет неспособен платить по долгам, кредиторы могут принять решение о продаже комбината с молотка. По всей видимости, миноритарные акционеры Сергей Тарута и Олег Мкртчян не способны справиться с тяжелой ношей по уплате долгов самостоятельно - нынешняя задолженность Алчевского меткомбината перед кредиторами составляет 1,8 млрд. Это подтверждают данные самого комбината. В январе-сентябре 2013 г. обязательства по долгосрочным кредитам банков на АМК возросли с 7,8 млрд грн до 11,8 млрд грн, говорится в отчете предприятия. За этот период комбинат выплатил 223,7 млн грн штрафов за просрочку платежей. Убыток предприятия по итогам 9 месяцев 2013 г. вырос до 1,150 млрд грн (для сравнения: за 9 месяцев 2012 г. он составил 550 млн грн).

На что пойдут средства

Старший аналитик инвестиционной компании Dragon Capital Денис Саква полагает, что, скорее всего, львиная доля выделенных средств АМК будет потрачена на рефинансирование кредитов комбината, а также на пополнение оборотных средств. "Поскольку комбинат также испытывает дефицит оборотных средств, ему понадобится их восполнить. И это будет второй статьей расходов по заимствованию", - считает аналитик компании Eavex Capital Иван Дзвинка.

Алчевский меткомбинат - первое метпредприятие в Украине, которое еще до кризиса внедрило технологию вдувания пылеугольного топлива (ПУТ). Российские вливания в завод позволят ему держаться на плаву при той финансовой нагрузке, которая довлеет над ним. В этом году комбинат более остальных производителей увеличил производство метпродукции. Сделать это ему позволил рост спроса на европейских рынках сбыта, считают эксперты.

За 11 месяцев 2013 г. АМК увеличил объемы производства готового проката на 10,6 % по сравнению с 11 месяцами прошлого года - до 3,479 млн т. В декабре комбинат намерен выплавить 350 тыс. т стали, 325 тыс. т чугуна. В прошлом году АМК сократил выпуск готового проката на 4,2 % по причине снижения спроса на его продукцию и падения цен.\*\*\*

<http://www.capital.ua/publication/10786-rossiyskie-investory-uvelichili-limit-kredita-alchevskomu-metkombinatu-v-2-5-raza-do-2-mlrd-eto-pozvolit-predpriyatiyu-rasschitatsya-s-dolgami-i-popolnit-oborotnyy-kapital?issue=192>

# РАЗНОЕ

Украина сегодня (ua-today.com), Киев, 18 декабря 2013 0:19

## ЭТО АНШЛЮС, РЕБЯТА. ЯНУКОВИЧ НАЧАЛ ПРОЦЕСС РАЗГОСУДАРСТВЛЕНИЯ УКРАИНЫ

Покупка ценных бумаг Украины в качестве предоставляемого Россией кредита в на сумму 15 млрд долл означает, что Москва может стать при определенных условиях распорядителем дефолта Украины.

Такое мнение высказал директор Института глобальных стратегий Вадим Карасев.

"Здесь речь о Таможенном союзе не идет. Здесь ситуация намного хитрее и намного сложнее. Потому что фактически тут речь идет о внешнеполитическом и военно-политическом партнерстве Украины и России. С учетом того, что восстанавливается военно-промышленная кооперация, и украинские предприятия получают оборонные заказы из России. Это значит, что мы вовлекаемся в военно-политический контур РФ. Всегда ранее мы больше ориентировались на НАТО и Атлантическую систему безопасности", - пояснил политолог.

Что касается покупки ценных бумаг на сумму 15 млрд долл, по мнению Карасева, "это означает, что распорядителем дефолта Украины может стать Россия при определенных условиях".

"Когда мы возьмем кредит, то Россия может нам или объявить дефолт, или простить дефолт. Потому что они держатели наших государственных бумаг", - добавил политолог.

"Относительно переоснащения и технического обновления Черноморского флота в Севастополе, это очень важно... им Севастополь нужен. Видимо, они тут получили добро, что не совсем согласуется с договором 1997 года. И обратите внимание, Путин сказал, что нужно теснее координировать наши внешние политики. Это означает, что во многом мы тут будем учитывать интересы России в своей внешней политике. Это значит, что самостоятельно внешней политики Украины, мягко говоря, будет значительно меньше", - пояснил Карасев.

Он также добавил, что Янукович "получил финансовую помощь от РФ, не дождавшись ее от ЕС, и иначе быть не могло, потому что РФ дает обезболивающее, а ЕС предлагал длительное лечение нашей экономики".

Янукович и Путин договорились повысить статус рубля в Украине

Президенты Украины и России Виктор Янукович и Владимир Путин по итогам шестого заседания в Москве во вторник, 17 декабря украинско-российской межгосударственной комиссии поручили правительствам двух стран выполнить пункт 1.2. "Дорожной карты" по урегулированию вопросов в инвестиционном, финансовом и отраслевом сотрудничестве Российской Федерации и Украины от 15 октября 2013 года о включении российского рубля в первую группу Классификатора иностранных валют и банковских металлов Национального банка Украины.

Об этом говорится в обнародованном протоколе заседания.

Среди поручений правительствам значится и пункт о необходимости проработать вопрос о включении государственной корпорации "Банк развития и внешнеэкономической деятельности" (Внешэкономбанк) в перечень организаций, кредитные соглашения с которыми подписываются согласно процедурам, определенным для международных финансовых организаций.

Главы двух стран также поручили правительствам обеспечить разработку и подписание в сжатые сроки меморандума о содействии Российской Федерации по сближению технических регламентов Украины и Таможенного союза.

Кроме того, кабинеты министров должны подготовить предложения по взаимодействию украинской стороны с Евразийским банком развития, антикризисным фондом ЕврАзЭС и Межгосударственным банком СНГ.

Напомним, по мнению украинской стороны, включение российского рубля в первую группу Классификатора иностранных валют и банковских металлов НБУ несет риски, связанные с переводом экспортно-импортных операций в двусторонней торговле в рубли, неконтролируемым проникновением рублевой массы в национальную экономику, получением дополнительного (финансового) инструмента влияния со стороны РФ на Украину.

А включение "Внешэкономбанка" в перечень организаций, кредитные соглашения с которыми подписываются согласно процедурам, определенным для международных финансовых организаций, может усилить риски в связи с условиями доступа на внутренний финансовый рынок "Внешэкономбанка".

Украина и Россия решили подготовить соглашение о замене вооружений ЧФ РФ в Крыму. Президенты Украины и России Виктор Янукович и Владимир Путин по итогам шестого заседания в Москве во вторник, 17 декабря украинско-российской межгосударственной комиссии поручили правительствам двух стран приступить к переговорам по подготовке двустороннего соглашения о замене вооружений и военной техники Черноморского флота Российской Федерации, базирующегося на территории Украины.

Об этом говорится в обнародованном протоколе заседания.

Стороны также решили поручить правительствам:

- внести на рассмотрение правительств до конца первого квартала 2014 года согласованные предложения об увеличении участия Российской Федерации в развитии социально-экономической сферы Севастополя и других населенных пунктов - мест дислокации воинских формирований Черноморского флота Российской Федерации на территории Украины;

- ускорить работу по инвентаризации земельных участков и расположенных на них объектов недвижимости, которые используются Черноморским флотом Российской Федерации на территории Украины, и по урегулированию вопроса об осуществлении капитального ремонта зданий и сооружений, арендуемых Российской Федерацией в интересах российского Черноморского флота;

- завершить подготовку к подписанию проектов межправительственных соглашений: о согласовании передвижений, связанных с деятельностью воинских формирований Черноморского флота Российской Федерации на территории Украины, вне мест их дислокации; о порядке пересечения государственной границы Украины военными кораблями, судами обеспечения, летательными аппаратами, военнослужащими Черноморского флота Российской Федерации; по вопросам регистрации по месту проживания (пребывания) военнослужащих и гражданских лиц Черноморского флота Российской Федерации, членов их семей в миграционных органах Украины.

Активизировать работу по согласованию иных проектов соглашений по вопросам функционирования Черноморского флота Российской Федерации и его пребывания на территории Украины;

- урегулировать вопросы налогообложения структурных подразделений Черноморского флота Российской Федерации и таможенного оформления материально-технических средств, ввозимых в интересах флота на территорию Украины всеми видами транспорта, с соблюдением пограничного, таможенного и иных видов государственного контроля при пересечении российско-украинской границы в соответствии с действующим законодательством Украины, а также с учетом статуса Черноморского флота Российской Федерации, базирующегося на территории Украины.

Как сообщалось, вопрос перевооружения ЧФ РФ неоднократно поднимался российской стороной. Согласно действующей договоренности между двумя странами, Россия и Украина заключили базовый договор об условиях пребывания Черноморского флота России на территории Украины в 1997 году, в нем четко оговорены условия аренды российского флота на территории Украины, а также срок пребывания Черноморского флота РФ на территории Украины - до 28 мая 2017 года.

Но в апреле 2010 года президенты Украины и России подписали "харьковские соглашения", которые продлили срок пребывания ЧФ РФ в Крыму еще на 25 лет (после 2017 года) с возможностью его продления еще на 5 лет - до 2042-2047 годов.

Однако существующая юридическая база не урегулирует ряд проблемных вопросов, касающихся пребывания российского флота на территории Украины.

В частности, Киев и Москва до сих пор ведут переговоры по поводу согласования порядка передвижений, связанных с деятельностью подразделений ЧФ РФ вне мест их дислокации, использования гидрографических объектов в Крыму, а также порядка модернизации российского флота.

Кроме того, модернизация флота согласно действующей правовой базе между странами, должна проходить строго по принципу "тип на тип" и "класс на класс" по согласию украинской стороны.

При этом Россия по-своему решает вопросы модернизации Черноморского флота, не обращая внимания на позицию Украины и нарушая базовые украинско-российские соглашения по военноморской базе России.

Так, в частности, в середине февраля 2013 года десантным кораблем "Азов", в нарушение законов и процедур, из Новороссийска в Севастополь был доставлен БТР-82АМ, новейшая модификация базового для ВС России бронетранспортера БТР-80. По прибытию в Украину новая техника провела около недели на борту десантного корабля и лишь 20 февраля, за несколько часов до посещения военного городка морских пехотинцев в бухте Казачья министром обороны РФ Сергеем Шойгу, была доставлена в распоряжение 810-й бригады морпехов ЧФ.

На официальном уровне факт незаконного ввоза бронетехники на территорию Украины командование ЧФ РФ признало лишь в апреле. Через флотскую пресс-службу было заявлено о том, что "новый бронетранспортер БТР-82АМ, который должен заменить БТР-80, стоящий на вооружении российской армии, проходит испытания на полигоне морской пехоты в Севастополе", и что "главное отличие новой модели БТР-82АМ от предшественника - это автоматическая артиллерийская установка калибра 30-мм, значительно усилившая огневую мощь машины".

Отметим, что в планах российских военных на ближайшие годы значится поступление именно этого типа военной техники на вооружение базируемого в Украине подразделения морской пехоты ЧФ РФ.

[http://www.ua-today.com/modules/myarticles/article\\_storyid\\_60911.html](http://www.ua-today.com/modules/myarticles/article_storyid_60911.html)



Аргументы и Факты, Москва, 18 декабря 2013

## КТО ОСТАЛСЯ БЕЗ БАНКЕТА?

Автор: Екатерина Мирная

Вы писали, что президент против новогодних корпоративов за госсчет. Их отменят?

К. Федотов, Москва

По заявлениям руководства многих госкорпораций, от банкетов решено либо отказаться совсем, либо проводить их за счет сотрудников. Так, в РЖД расходы оплатят члены правления. Представители Сбербанка, "Ростехнологий", "Ростелекома", "Россетей", "Интер РАО", ФСК, "Русгидро", ВЭБа, "Алросы" говорят, что новогодних корпоративов за счет компаний на этот раз не будет. В ВТБ и " Роснефти " рассказывают, что их сотрудники собираются праздновать за свой счет. Правда, есть нюанс: авансы, заплаченные из казны за аренду кафе и ресторанов, вряд ли удастся вернуть. Видимо, надо было напомнить госбизнесу о правилах приличия пораньше?



Коммерсантъ, Москва, 18 декабря 2013

## РАВНОБАНКИРЩИНА

Автор: Ольга Шестопал

Депутаты предложили уравнивать служащих госбанков в бонусах

Миллионные бонусы банкиров - предмет постоянной озабоченности политиков - в очередной раз привлекли их внимание. Депутаты Госдумы предложили сократить разрыв между зарплатами и бонусами начальников и рядовых сотрудников госбанков. При этом ЦБ уже готовит нормативный документ, вводящий экономически обоснованное регулирование вознаграждения банковских топ-менеджеров.

Законопроект, направленный на ограничение зарплат и бонусов руководителей банков с госучастием, вчера внес в Госдуму депутат от партии "Справедливая Россия" Андрей Руденко. По мнению автора законопроекта, зарплаты топ-менеджеров госбанков и рядовых сотрудников не должны различаться более чем в 18 раз, а премии руководства - превышать зарплаты их подчиненных более чем в восемь раз. При этом возможность топ-менеджмента получить бонусы по итогам года должна зависеть от выполнения финансовых показателей, но даже при таком условии годовой бонус предлагается ограничить 0,01% чистой прибыли за год, или не более чем 12 окладами. При увольнении топ-менеджер, по мнению автора документа, не должен получать "золотой парашют" свыше четырех окладов. "В госбанках наблюдается резкий разрыв в зарплатах между топ-менеджментом и рядовыми сотрудниками, которые зарабатывают в ряде регионов 10 тыс. руб. в месяц, что неприемлемо", - отмечает Андрей Руденко. При этом руководитель Сбербанка ежегодно может получать до \$5 млн, говорится в пояснительной записке к законопроекту. По словам господина Руденко, эта информация получена из открытых источников и СМИ. В Сбербанке от комментариев отказались. Высвободившиеся в результате сокращения зарплат топ-менеджеров средства "могут быть направлены в том числе на повышение оплаты труда других работников", говорится в записке.

О необходимости ограничить бонусы руководителей компаний, получающих господдержку, и топ-менеджеров госкомпаний говорил в 2009 году Дмитрий Медведев, занимавший тогда пост президента.

В большинстве госбанков традиционно не комментируют законопроекты. "Решение по подобному законопроекту должно быть максимально взвешенным и принимать во внимание как социальный и регуляторный аспекты, так и конкурентную ситуацию на рынке труда, а также задачи, которые основной акционер - государство - ставит перед той или иной госкомпанией", - считают в РСХБ. По словам одного из собеседников "Ъ", сейчас оклады топ-менеджеров и рядовых сотрудников различаются в десятки раз. "При предложенных депутатом ограничениях госбанки столкнулся с массовым оттоком квалифицированных кадров", - отмечает он.

Впрочем, вероятность того, что предложенный законопроект будет принят, невелика. "Мы считаем, что госбанки, как и частные, одинаково несут ответственность как перед вкладчиками, так и перед собственными акционерами, поэтому бонусы должны определяться экономическими показателями, а не искусственно тарифной сеткой", - пояснила "Ъ" глава комитета Госдумы по финансам Наталья Бурыкина. Именно в этом контексте вопрос контроля за системой вознаграждений, причем во всех российских банках, поднял ЦБ. На прошлой неделе Банк России обнародовал проект инструкции, в которой определены принципы расчета, корректировки, отсрочки и даже отмены бонусов руководства и сотрудников банков, за невыполнение которых банкам будут грозить санкции (см. "Ъ" от 12 декабря).

Хедхантеры также считают инициативу провальной. По словам председателя совета директоров TopContact Артура Шамилова, депутатская инициатива - это популизм. "В госбанках рядовые сотрудники с точки зрения зарплат и соцпакета сейчас даже более защищены, чем в частных", - поясняет он, добавляя, что предложение господина Руденко - "чистый социализм".



**Как госбанки оплачивали работу членов правления  
(по итогам девяти месяцев 2013 года)**

<b>Банк</b>	<b>Суммарные выплаты (млн руб.)</b>	<b>Количество членов правления (чел.)</b>	<b>Средняя выплата на одного члена правления (млн руб./мес.)</b>
ВТБ 24	1654,5	9	20,4
ВТБ	1185,0	12	11,0
Банк Москвы	760,3	10	8,4
Сбербанк	353,2	14	2,8
РСХБ	208,4	9	2,6

*По данным квартальной отчетности банков по ценным бумагам.*