



**ВНЕШЭКОНОМБАНК**

ГОСУДАРСТВЕННАЯ КОРПОРАЦИЯ  
«БАНК РАЗВИТИЯ И ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ (ВНЕШЭКОНОМБАНК)»

**ПРЕСС-СЛУЖБА**

**ОБЗОР ПРЕССЫ**

**24 мая 2012 г.**

МОСКВА-2012

**СОДЕРЖАНИЕ:**

<b>ВНЕШЭКОНОМБАНК</b> .....	<b>3</b>
МЕДВЕДЕВ: ЖИВОТНОВОДСТВО РФ ДОЛЖНО ИДТИ ПО ПУТИ СОЗДАНИЯ АГРОХОЛДИНГОВ .....	3
МЯСНОЕ ЖИВОТНОВОДСТВО В РФ НАДО РАЗВИВАТЬ ПУТЕМ СОЗДАНИЯ КРУПНЫХ АГРОПРОМЫШЛЕННЫХ ХОЛДИНГОВ - МЕДВЕДЕВ .....	5
ПРЕМЬЕР-МИНИСТР ОПУБЛИКУЕТ ОТЧЕТ О ПРЕБЫВАНИИ НА БРЯНЩИНЕ В TWITTER .....	7
<b>ГРУППА ВНЕШЭКОНОМБАНКА</b> .....	<b>9</b>
ВНЕШЭКОНОМБАНК: ЧЛЕН ПРАВЛЕНИЯ БАНКА ПЕТР ФРАДКОВ ПРИНЯЛ УЧАСТИЕ В ЗАСЕДАНИИ ПРАЖСКОГО КЛУБА СТРАХОВЩИКОВ ЭКСПОРТНЫХ КРЕДИТОВ И ИНВЕСТИЦИЙ .....	9
ЭКСАР ВСТУПИЛО В ПРАЖСКИЙ КЛУБ .....	10
ПРЕДПРАВЛЕНИЯ МСП БАНКА СЕРГЕЙ КРЮКОВ ПРИНЯЛ УЧАСТИЕ В ФОРУМЕ НА ТЕМУ РАЗВИТИЯ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА .....	11
БАНК ГЛОБЭКС РЕАЛИЗУЕТ ПРОГРАММУ ПО ВЫПУСКУ ЕВРОКОММЕРЧЕСКИХ БУМАГ НА 2 МЛРД ДОЛЛАРОВ .....	12
СВЯЗЬ-БАНК ПРОФИНАНСИРУЕТ ОАО ИНТЕГРА-ГЕОФИЗИКА НА 300 МЛН РУБЛЕЙ .....	13
<b>ПОЛИТИКА</b> .....	<b>14</b>
ПРАВИТЕЛЬСТВО РАБОТАЕТ, ХОТЯ И НЕ СОБИРАЛОСЬ.....	14
ДМИТРИЙ МЕДВЕДЕВ ПОЛУЧИЛ ВИЗИТ ВНЕ ОЧЕРЕДИ .....	16
МИНИСТЕРСТВО ДЛЯ РЕГИОНА .....	18
<b>ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ</b> .....	<b>21</b>
КОМИТЕТ ДУМЫ ОДОБИЛ ЗАКОНОПРОЕКТ О НАДЕЛЕНИИ ВЭБА ФУНКЦИЕЙ УПРАВЛЕНИЯ ВЫПЛАТНЫМ РЕЗЕРВОМ.....	21
ЗАКОНОПРОЕКТ ОБ ИНВЕСТИРОВАНИИ ПЕНСИОННЫХ НАКОПЛЕНИЙ БУДЕТ ДОРАБОТАН.....	22
УТРАТИЛИ СИЛУ ПРАВИЛА ВЫДЕЛЕНИЯ СУБСИДИЙ КОМПАНИЯМ ОПК ДЛЯ УПЛАТЫ ПРОЦЕНТОВ ПО КРЕДИТАМ .....	23
ОТВЕТИТ ЗА КРИЗИС .....	24
ЦЕНТРОБАНК НЕ ВЫШЕЛ ИЗ ТУМАНА .....	25
ПОКА СЛОНУ ЕЩЕ ДАЛЕКО ДО ФИНАЛЬНОГО ВЫСТУПЛЕНИЯ НА КОНКУРСЕ ТАНЦЕВ .....	27
Я ЗАПРЕТИЛ БЫ ВЫДАЧУ КРЕДИТОВ В ЭКЗОТИЧЕСКИХ ВАЛЮТАХ .....	32
<b>БИЗНЕС</b> .....	<b>36</b>
МУСОРОСОРТИРОВОЧНЫЙ ЗАВОД ПОЯВИТСЯ В ОМСКОЙ ОБЛАСТИ .....	36
НЕСЧАСТЛИВЫЙ БРАК ПО НЕУДАЧНОМУ РАСЧЁТУ .....	37
АЗОВСКАЯ СУДОВЕРФЬ МЕНЯЕТ ДОЛИ НА АКЦИИ .....	39
АКРОН ПЛАНИРУЕТ НАПРАВИТЬ 25 МЛРД РУБ. НА ФИНАНСИРОВАНИЕ ГОРНОРУДНЫХ ПРОЕКТОВ. ....	41
МЕТИНВЕСТ ПОЛУЧАЕТ РАЗРЕШЕНИЯ НА ПРИСОЕДИНЕНИЕ ЗАПОРОЖСТАЛИ .....	42
ФЕДЕРАЛЬНЫЙ БЮДЖЕТ ВЫДЕЛЯЕТ КАЛИНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ 2,2 МЛРД РУБЛЕЙ НА ПОКУПКУ И РЕКОНСТРУКЦИЮ АЭРОПОРТА "ХРАБРОВО" .....	44
<b>ПЕРСОНАЛИИ</b> .....	<b>46</b>
ЧЕРЕЗ ЗАВОД - В КРЕМЛЬ .....	46
ЭКСПЕРТНЫЙ РОСТ .....	47

# ВНЕШЭКОНОМБАНК



РИА Новости (ria.ru), Москва, 23 мая 2012 15:13:00

## МЕДВЕДЕВ: ЖИВОТНОВОДСТВО РФ ДОЛЖНО ИДТИ ПО ПУТИ СОЗДАНИЯ АГРОХОЛДИНГОВ

ФЕРМА КОТЛЯКОВО (Брянская область), 23 мая - РИА Новости. Премьер-министр Дмитрий Медведев выступает за повышение локализации в России производства сельхозтехники крупнейших зарубежных производителей и считает, что мясное животноводство в стране должно идти по пути создания крупных агропромышленных холдингов.

Медведев перед совещанием по развитию мясного животноводства в России побывал на одной из ферм Брянской области, занимающейся разведением крупного рогатого скота. Ферма "Котляково" входит в состав одного из ведущих агрохолдингов - "Мираторг". В Брянской области "Мираторг" реализует крупнейший в России инвестиционный проект по производству высококачественной говядины.

Вертолет премьера приземлился на площадке рядом с полем, где паслось стадо. Поэтому сразу по прибытии на ферму премьер смог оценить масштабы деятельности фермы и внешний вид разводимого здесь скота. Премьеру также продемонстрировали образцы сельхозтехники, используемой "Мираторгом". Руководители компании отметили, что ведущие зарубежные производители сельскохозяйственных машин проявляют повышенный интерес к российскому рынку и уже налаживают здесь "отверточную сборку".

Глава правительства высказался за повышение локализации таких предприятий в России. "Это хорошо, что американцы трясутся, глядя на наш рынок", - заметил он.

Ознакомившись с деятельностью агрофирмы и холдинга в целом, Медведев высоко оценил перспективы создания подобных крупных агрокомплексов. Он привел данные, согласно которым, чтобы закрыть полностью проблему насыщения российского рынка говядиной, потребуется порядка десяти подобных комплексов. Он подчеркнул, что, действуя по такому сценарию, Россия в перспективе сможет поставлять говядину на экспорт.

Премьеру показали используемую "Мираторгом" систему мониторинга транспорта, которая включает даже выявление фактов слива топлива грузовиками. Компьютерные технологии позволяют операторам холдинга в режиме реального времени получать информацию о всех транспортных средствах, принадлежащих компании, их маршрутах и перевозимых грузах. Система также осуществляет мониторинг земельных участков и находящейся в поле сельхозтехники.

Побывал премьер и на пункте ветеринарного контроля, где ему показали, как составляются электронные "личные дела" животных. Глава правительства, недавно освоивший программу обработки фотографий для айфонов, сфотографировал процесс ветеринарного осмотра животного, пообещав разместить отчет о поездке в Twitter.

У руководителей Брянской области и агрохолдинга "Мираторг" премьер поинтересовался формами сотрудничества с ведущими финансовыми организациями России, в частности с Россельхозбанком и Внешэкономбанком. Губернатору региона он пообещал обсудить возможность привлечения ВЭБа к реализации в Брянской области проекта "Зеленая энергия", который заключается в переработке бытовых и промышленных отходов и направлении полученного тепла и энергии на нужды сельхозпредприятий.

Ферма "Котляково" начала функционировать летом 2011 года. Она рассчитана на содержание более 7 тысяч голов крупного рогатого скота. Здесь разводят породу Абердин-Ангус, которая считается наиболее популярной мясной породой крупного рогатого скота в мире.

На ферме "Котляково" работают российские и американские специалисты. Управление предприятием полностью компьютеризировано. Специалисты фермы могут в любой момент через интернет связываться с коллегами из других регионов и оперативно привлекать самых опытных работников к решению возникающих вопросов. Ферма является частью "Брянской мясной компании", входящей в агрохолдинг.

Всего в Брянской области "Мираторг" создал 16 ферм по разведению породы Абердин-Ангус, завезенной из Австралии и США. К 2014 году в рамках проекта "Мираторга" будут построены 33 фермы для содержания 250 тысяч животных. Для первичной переработки мяса в Брянской области будет построено высокотехнологичное предприятие, не имеющее аналогов в России.

Для реализации этого крупного проекта потребуется 200 тысяч гектаров земли, из которых на сегодняшний день освоены более 100 тысяч. В проекте к 2015 году будут заняты более 3 тысяч сотрудников. Объем инвестиций составит свыше 24 миллиардов рублей. В настоящее время инвестиции в проект российского мясного скотоводства, который "Мираторг" реализует при поддержке правительства России и Внешэкономбанка, составляют 14 миллиардов рублей, в том числе 6 миллиардов собственных средств агрохолдинга.

<http://ria.ru/economy/20120523/655954818.html>

РОССИЯ-ПРЕМЬЕР-АГРОХОЛДИНГ

23.05.2012 15:05:28 MSK

## **МЯСНОЕ ЖИВОТНОВОДСТВО В РФ НАДО РАЗВИВАТЬ ПУТЕМ СОЗДАНИЯ КРУПНЫХ АГРОПРОМЫШЛЕННЫХ ХОЛДИНГОВ - МЕДВЕДЕВ**

Ферма Котляково (Брянская область). 23 мая. ИНТЕРФАКС - Премьер-министр РФ Дмитрий Медведев выступает за повышение локализации производства в РФ сельхозтехники крупнейших зарубежных производителей и считает, что мясное животноводство в России должно идти по пути создания крупных агропромышленных холдингов.

Д.Медведев перед совещанием по развитию мясного животноводства в России побывал на одной из ферм Брянской области, занимающейся разведением крупного рогатого скота.

Ферма "Котляково" входит в состав одного из ведущих агрохолдингов РФ "Мираторг". В Брянской области "Мираторг" реализует крупнейший в России инвестиционный проект по производству высококачественной говядины.

Вертолет премьера приземлился на площадке рядом с полем, где паслось стадо. Поэтому сразу по прибытии на ферму премьер смог оценить масштабы ее деятельности и "экстерьер" разводимого здесь КРС.

Премьеру продемонстрировали образцы сельхозтехники, используемой агрохолдингом "Мираторг". Руководители компании отметили, что ведущие зарубежные производители сельскохозяйственных машин проявляют повышенный интерес к российскому рынку и уже налаживают здесь "отверточную сборку".

Глава правительства высказался за повышение локализации таких предприятий в РФ. "Это хорошо, что американцы трясутся, глядя на наш рынок", - заметил он.

Ознакомившись с деятельностью агрофирмы и в целом холдинга "Мираторг", Д.Медведев высоко оценил перспективы создания подобных крупных агрокомплексов. Он привел данные, согласно которым, чтобы закрыть полностью проблему насыщения российского рынка говядиной, потребуется порядка 10 подобных комплексов. Он подчеркнул, что, действуя по такому сценарию, Россия в перспективе сможет поставлять говядину на экспорт.

Премьеру показали используемую "Мираторгом" систему мониторинга транспорта, которая включает даже выявление фактов слива топлива грузовиками. Компьютерные технологии позволяют операторам холдинга в режиме реального времени получать информацию о всех транспортных средствах, принадлежащих компании, их маршрутах и перевозимых грузах. Система также осуществляет мониторинг земельных участков и находящейся в поле сельхозтехники.

Побывал премьер и на пункте ветеринарного контроля, где ему показали, как составляется электронное "личное дело" скота.

Глава правительства, недавно освоивший программу обработки фотографий для айфонов, сфотографировал процесс ветеринарного осмотра животного, пообещав разместить отчет о поездке в Твиттере.

У руководителей Брянской области и агрохолдинга "Мираторг" премьер поинтересовался формами сотрудничества с ведущими финансовыми организациями РФ, в частности, с Россельхозбанком и Внешэкономбанком. Губернатору региона он пообещал обсудить возможность привлечения ВЭБа к реализации в Брянской области проекта "Зеленая энергия",

который заключается в переработке бытовых и промышленных отходов и направлении полученного тепла и энергии на нужды сельхозпредприятий.

Ферма "Котляково" начала функционировать летом 2011 года. Она рассчитана на содержание более 7 тыс. голов крупного рогатого скота (КРС). Здесь разводят породу Абердин-Ангус, которая считается наиболее популярной мясной породой КРС в мире.

На ферме "Котляково" работают российские и американские специалисты. Управление этим агропромышленным предприятием полностью компьютеризировано. Специалисты фермы могут в любой момент через интернет связаться с коллегами из других регионов и оперативно привлекать самых опытных работников к решению возникающих вопросов. Ферма является частью "Брянской мясной компании", входящей в агрохолдинг.

Всего в Брянской области "Мираторг" создал 16 ферм по разведению породы Абердин-Ангус, завезенной из Австралии и США. К 2014 году в рамках проекта "Мираторга" будет построено 33 фермы для содержания 250 тыс. животных. Для первичной переработки мяса в Брянской области будет построено высокотехнологичное предприятие, не имеющее аналогов в России.

Для реализации этого крупного проекта потребуется 200 тыс. га земли, из которых на сегодняшний день освоено более 100 тыс. В проекте к 2015 году будут заняты более 3 тыс. сотрудников. Объем инвестиций составит свыше 24 млрд рублей.

В настоящее время инвестиции в проект российского мясного скотоводства, который "Мираторг" реализует при поддержке правительства РФ и Внешэкономбанка, составляют 14 млрд рублей, в том числе 6 млрд рублей собственных средств агрохолдинга.

Новости брянска (mozareklama.ru), Брянск, 23 мая 2012 15:54:00

## ПРЕМЬЕР-МИНИСТР ОПУБЛИКУЕТ ОТЧЕТ О ПРЕБЫВАНИИ НА БРЯНЩИНЕ В TWITTER

Председатель правительства Российской Федерации Дмитрий Медведев, прибывший с рабочим визитом в Брянскую область, посетил в Трубчевском районе ферму крупного рогатого скота "Котляково" агропромышленного холдинга "Мираторг". Он сфотографировал процесс ветеринарного осмотра животного и пообещал выложить фотоотчет в соцсеть.

Глава кабинетов министров России Дмитрий Медведев прилетел в Брянскую область с рабочей поездкой в среду, 23 мая. Поводом для визита главы кабинета министров стало проведение на Брянщине совещания по развитию агропромышленного комплекса России. После приземления в аэропорту премьер на вертолете направился в Трубчевский район. Вертолет премьера приземлился на площадке рядом с полем, где паслось стадо. Поэтому сразу по прибытии на ферму Дмитрий Медведев смог оценить внешний вид скота.

Премьеру также продемонстрировали образцы сельхозтехники, используемой "Мираторгом". Руководители компании отметили, что ведущие зарубежные производители сельскохозяйственных машин проявляют повышенный интерес к российскому рынку и уже налаживают здесь "отверточную сборку". Глава правительства высказался за повышение локализации таких предприятий в России. "Это хорошо, что американцы трясутся, глядя на наш рынок", - заметил он.

Ознакомившись с деятельностью агрофирмы и холдинга в целом, где реализуется крупнейший в России инвестиционный проект по производству высококачественной говядины, Дмитрий Медведев высоко оценил перспективы создания подобных крупных агрокомплексов. Он привел данные, согласно которым, чтобы закрыть полностью проблему насыщения российского рынка говядиной, потребуется порядка десяти подобных комплексов. Он подчеркнул, что, действуя по такому сценарию, Россия в перспективе сможет поставлять говядину на экспорт.

Премьеру показали используемую "Мираторгом" систему мониторинга транспорта, которая включает даже выявление фактов слива топлива грузовиками. Компьютерные технологии позволяют операторам холдинга в режиме реального времени получать информацию обо всех транспортных средствах, принадлежащих компании, их маршрутах и перевозимых грузах. Система также осуществляет мониторинг земельных участков и находящейся в поле сельхозтехники. Она очень заинтересовала премьера.

Побывал Дмитрий Медведев и на пункте ветеринарного контроля, где ему показали, как составляются электронные "личные дела" животных. Глава правительства, недавно освоивший программу обработки фотографий для айфонов, сфотографировал процесс ветеринарного осмотра животного, пообещав разместить отчет о поездке в Twitter.

У руководителей Брянской области и агрохолдинга "Мираторг" премьер поинтересовался формами сотрудничества с ведущими финансовыми организациями России, в частности с Россельхозбанком и Внешэкономбанком. Губернатору региона он пообещал обсудить возможность привлечения ВЭБа к реализации в Брянской области проекта "Зеленая энергия" по переработке бытовых и промышленных отходов и направлению полученного тепла и энергии на нужды сельхозпредприятий.

После экскурсии на трубчевской ферме компании "Мираторг" началось совещание, касающееся развития животноводства в России на примере брянского инвестиционного проекта "Мираторга". Открывая совещание, премьер отметил, что место для встречи и обсуждения, по словам Медведева, тяжелой темы выбрано очень подходящее. "Вы приглашали меня, я в данном случае имею в виду Николая Васильевича (Денина, губернатора Брянской области. - Прим. mozareklama.ru), некоторых других коллег. Как мы и договаривались, я приехал сегодня в один из регионов, где реализуется уникальный проект по животноводству. Мы, естественно, все следим за тем, как реализуются проекты в этой сфере. Самый крупный проект реализует здесь, в Брянской области, "Мираторг". Уже инвестированы большие деньги, но я думаю, коллеги об этом расскажут. И еще не меньшие средства, как я понимаю, будут в этот проект дополнительно проинвестированы", - отметил премьер-министр Дмитрий Медведев.

Он напомнил о скептицизме, с которым многие руководители регионов, чиновники правительства отнеслись к претворению в жизнь идеи развития мясного животноводства, вообще государственных инвестиций в сельское хозяйство при утверждении нацпроекта.

"Сегодня мы видим, что пройден немалый путь, результаты достигнуты на селе очень приличные, ситуация меняется. И в значительной мере благодаря государственной поддержке, с одной стороны, и инициативе бизнеса, с другой стороны, отрасль получила наконец серьезных инвесторов. Но есть отдельные направления, которые находятся в значительно худшем состоянии. И к их числу относится мясное животноводство - прежде всего производство говядины, производство так называемого красного мяса", - сказал премьер-министр.

По его словам, за 15 лет рост производства говядины в мире составил около 12 %. Для сравнения, рост производства свинины - 30 %, а мяса птицы все 85 %. "К сожалению, в нашей стране, несмотря на те меры, которые предпринимались, поголовье КРС продолжает снижаться. Не так драматически, как это происходило по темпам, скажем, до этого, и не так все выглядит неприятно, как, скажем, у наших соседей, например, на Украине или в других местах, но тем не менее все-таки это поголовье снижается. Объективности ради надо признать, что и в других странах кое-где это поголовье снижается, в том числе и в Соединенных Штатах Америки, Евросоюз сократил экспорт почти в 7 раз и превратился в нетто-импортера. Что бы ни говорили некоторые политические силы, у нас никогда не было полноценного развитого мясного животноводства в стране, и поэтому, по сути, это та отрасль, которую мы создаем заново", - заявил Медведев.

На совещании премьер-министр призвал региональных руководителей активнее использовать накопленный на Брянщине опыт взаимодействия власти, бизнеса и банковского сектора. Он отметил, что, несмотря на длительные сроки окупаемости проектов, подобных брянскому, спрос на говядину опережает предложение во всем мире, и перспектива выхода на глобальные рынки сулит большие выгоды.

Как отметил глава кабинета министров, у России есть еще одно конкурентное преимущество по развитию мясного животноводства. "Исходя из того, что мы имеем, а мы имеем, главное - помимо людей, которые здесь присутствуют (энтузиастов и предпринимателей), и государственной поддержки, - мы имеем естественные условия, которые имеются в абсолютно ограниченном количестве стран мира. Абсолютно ограниченном! Потому что по запасам пашни, вы знаете, у нас крупнейшая мировая держава, и грех нам это не использовать, особенно в тех климатических поясах, где традиционное сельскохозяйственное производство (я имею в виду растениеводство и производство зерна) по понятным причинам невыгодно или приносит небольшие успехи. Поэтому таких регионов, как Брянск, у нас есть довольно значительное число. И в принципе проекты, подобные тому, чем занимается "Мираторг", могут быть реализованы и в других регионах страны. Причем речь идет не о малых, естественно, проектах, а о таких же крупных проектах и сверхкрупных, как тот, который осуществляется в настоящий момент в Брянской области", - сказал Дмитрий Медведев.

Источник: ИА "События"Премьер-министр России опубликует отчет о пребывании на Брянщине в Twitter

<http://www.moyareklama.ru/Брянск/новости/174176>

# ГРУППА ВНЕШЭКОНОМБАНКА

Пресс-релизы Arb.ru, Москва, 23 мая 2012 0:00:00

## **ВНЕШЭКОНОМБАНК: ЧЛЕН ПРАВЛЕНИЯ БАНКА ПЕТР ФРАДКОВ ПРИНЯЛ УЧАСТИЕ В ЗАСЕДАНИИ ПРАЖСКОГО КЛУБА СТРАХОВЩИКОВ ЭКСПОРТНЫХ КРЕДИТОВ И ИНВЕСТИЦИЙ**

Член Правления Внешэкономбанка **Петр Фрадков** 22 мая 2012 года принял участие в заседании Пражского клуба страховщиков экспортных кредитов и инвестиций в г. Алматы (Республика Казахстан). Мероприятие прошло при организационном содействии акционерного общества "Экспортно-кредитная страховая корпорация "КазЭкспортГарант".

Участники мероприятия обсудили тенденции развития страхового бизнеса в рамках Бернского союза и Пражского клуба, влияние кризиса на торговлю страховыми услугами, включая влияние долгового кризиса в зоне Евро на развитие страхового бизнеса, актуальные вопросы взаимодействия экспортных кредитных агентств с банками в целях поддержки внешней торговли и др.

По итогам заседания Пражского клуба принято решение о принятии членами клуба национальных экспортных кредитных агентств России и Латвии. С презентацией созданного Внешэкономбанком в 2011 году ОАО "Российское агентство по страхованию экспортных кредитов и инвестиций" (ОАО "ЭКСПАР") выступил член Правления Внешэкономбанка, Генеральный директор ЭКСПАР **Петр Фрадков**.

Справка: В настоящее время членами Пражского клуба являются 36 экспортных кредитных агентств.

Государственная корпорация "Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)" принимает участие в мероприятиях Пражского клуба страховщиков экспортных кредитов и инвестиций в качестве обозревателя с 2008 года. В текущем году Внешэкономбанк сохраняет статус обозревателя Пражского клуба, с 2013 года в мероприятиях клуба в качестве полноправного члена будет участвовать ОАО "ЭКСПАР".

[http://www.veb.ru/press/news/arch\\_news/index.php?id\\_19=29036](http://www.veb.ru/press/news/arch_news/index.php?id_19=29036)

<http://www.arb.ru/site/nbpress/detail.php?id=31452>

Агентство страховых новостей, Москва, 23 мая 2012

## **ЭКСАР ВСТУПИЛО В ПРАЖСКИЙ КЛУБ**

Российское агентство по страхованию экспортных кредитов и инвестиций (ЭКСАР) стало членом Пражского клуба.

Вступление в Пражский клуб позволит агентству стать полноправным членом профессионального сообщества и представлять Россию среди зарубежных страховщиков экспортных кредитов и инвестиций, сказал гендиректор ЭКСАР **Петр Фрадков**.

Кроме того, членство в клубе это доступ к мировым практикам по оценке рисков, урегулированию убытков, анализу тенденций экономического развития, сообщает ЭКСАР.

Пражский клуб основан в 1993 г. при поддержке Европейского банка реконструкции и развития. В настоящее время членами клуба являются 36 экспортных кредитных агентств.

Bankir.ru, Москва, 23 мая 2012 14:37:00

## **ПРЕДПРАВЛЕНИЯ МСП БАНКА СЕРГЕЙ КРЮКОВ ПРИНЯЛ УЧАСТИЕ В ФОРУМЕ НА ТЕМУ РАЗВИТИЯ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА**

Председатель Правления МСП Банка Сергей Крюков выступил с докладом на IV ежегодном деловом форуме "Развитие малого и среднего бизнеса: директивы правительства и реальная практика", организованным газетой "Ведомости".

В своем выступлении Сергей Крюков сообщил о переходе Программы МСП Банка по поддержке малого и среднего предпринимательства на качественно новый уровень. "В соответствии с приоритетами, определенными Правительством РФ и нашим акционером - Внешэкономбанком, Программа МСП Банка направлена на финансирование таких сегментов российской экономики, как инновации, модернизация, энергоэффективность и ресурсосбережение, развитие неторгового сектора, социально значимые проекты МСП, развитие производственно-территориальных кластеров, - сказал он. - По опыту сотрудничества с нашими партнерами, мы видим, что для работы с подобными проектами важно выстраивать долгосрочные отношения. Такой подход требует долгосрочных ресурсов - более трех лет".

Сергей Крюков также обозначил основные направления трансформации Программы МСП Банка: "Если раньше Банк ориентировался на массовую финансовую поддержку для привлечения в Программу максимального количества субъектов МСП с созданием типовых кредитных продуктов по определенным стандартам, то сейчас мы переходим к индивидуальным продуктам для каждого, когда субъекты МСП в приоритетных отраслях, модернизирующие производство, внедряющие новые технологии, получают кредиты МСП Банка, учитывающие целевую, региональную, отраслевую специфику". При этом он отметил, что с теми регионами, где существуют собственные программы поддержки МСП, легко наладить взаимовыгодные отношения и легко выстроить эффективные кредитные продукты. Соответственно, данные регионы получают новые рабочие места и дополнительные налоговые поступления.

В работе форума приняли участие Президент Общероссийской общественной организации малого и среднего предпринимательства "ОПОРА РОССИИ" Сергей Борисов, Директор Департамента развития малого и среднего предпринимательства Министерства экономического развития РФ Наталья Ларионова, заместитель председателя Комитета по финансовым рынкам Государственной Думы Анатолий Аксаков, Президент Российского микрофинансового центра Михаил Мамута, представители банков, лизинговых и факторинговых компаний, субъекты МСП.

Источник: ОАО "МСП Банк"

<http://bankir.ru/novosti/s/predpravleniya-msp-banka-sergei-kryukov-prinyal-uchastie-v-forume-na-temu-razvitiya-malogo-i-srednego-biznesa-10020162/>

Banki.ru, Москва, 23 мая 2012 16:14:00

## БАНК ГЛОБЭКС РЕАЛИЗУЕТ ПРОГРАММУ ПО ВЫПУСКУ ЕВРОКОММЕРЧЕСКИХ БУМАГ НА 2 МЛРД ДОЛЛАРОВ

Банк "Глобэкс" приступил к реализации программы по выпуску еврокоммерческих бумаг в объеме до 2 млрд долларов. Как рассказали в банковской пресс-службе, организатором и дилером выступил UBS Investment Bank Limited (Лондон).

"Программа заимствования, рассчитанная на 5-7 лет, позволит банку привлекать необходимые финансовые ресурсы с международного рынка капитала на срок до 1 года. Программа допускает выпуск ценных бумаг в евро, в долларах, в британских фунтах, в японских иенах, а также в любой другой свободно конвертируемой валюте", - отмечается в сообщении банка.

ЗАО "Коммерческий банк "Глобэкс" - крупный столичный банк. Образован в 1992 году. В сентябре 2008 года КБ "Глобэкс" столкнулся с массовым оттоком средств как физических, так и юридических лиц, в результате чего Внешэкономбанк за символические 5 тыс. рублей стал владельцем 98,94% акций банка и изрядного набора проблемных активов в придачу (сейчас ВЭБ контролирует 99,16% акций). Председатель правления ВЭБа Владимир Дмитриев занял пост Председателя Совета директоров кредитной организации.

По данным Banki.ru, на 1 мая 2012 года нетто-активы банка - 210,11 млрд рублей (28-е место в России), капитал (рассчитанный в соответствии с требованиями ЦБ РФ) - 29,55 млрд, кредитный портфель - 119,87 млрд, обязательства перед населением - 35,31 млрд.

<http://rss.feedsportal.com/c/34300/f/624563/s/1fa0f4cd//0L0Sbanki0Bru0Cnews0Centa0C0Did0F38287920Gr10Frss0Gr20Fcommon0Gr30Fnews/story01.htm>

ИА ФК-Новости (fcinfo.ru), Москва, 23 мая 2012 10:32:00

## **СВЯЗЬ-БАНК ПРОФИНАНСИРУЕТ ОАО ИНТЕГРА-ГЕОФИЗИКА НА 300 МЛН РУБЛЕЙ**

Тюменский филиал Связь-Банка открыл возобновляемую кредитную линию ОАО "Интегра-Геофизика" с лимитом задолженности в размере 300 млн рублей на полгода для пополнения оборотных средств компании.

Как сообщила пресс-служба кредитной организации, предприятие оказывает широкий спектр услуг в области полевой геофизики: поиск, разведку и доразведку месторождений нефти и газа методами сейсморазведки с применением современных технологий. ОАО "Интегра-Геофизика" имеет высокую репутацию среди нефтегазовых компаний и большой опыт успешной работы в различных климатических и геологических условиях не только в России, но также в странах СНГ, Азии, Африки и Латинской Америки.

Справка:

ОАО АКБ "Связь-Банк" основано в 1991 году. Генеральная лицензия Банка России № 1470. Банк располагает сетью из 51 филиала в регионах РФ. Участник системы обязательного страхования вкладов.

Главным акционером Связь-Банка является Государственная корпорация "Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)".

Рейтинговое агентство Fitch Ratings присвоило Связь-Банку долгосрочный рейтинг дефолта эмитента в иностранной и национальной валюте на уровне "BB", национальный долгосрочный рейтинг на уровне "AA-(rus)". Перспективы для рейтингов стабильные.

Служба кредитных рейтингов Standard & Poor's присвоила Связь-Банку долгосрочный кредитный рейтинг контрагента "BB" и рейтинг по национальной шкале "ruAA". Прогноз изменения рейтингов - "Стабильный".

По данным Центрального Банка Российской Федерации Связь-Банк входит в список 30 крупнейших банков России.

Открытое акционерное общество "Интегра-Геофизика" является ведущим нефтесервисным предприятием Тюменской области, с 2012 года находится под управлением ЗАО "ГЕОТЕК Холдинг" - крупнейшей геологоразведочной компании России.

<http://www.fcinfo.ru/themes/basic/materials-index-list.asp?folder=1446&foundID=309457>

# ПОЛИТИКА

**Коммерсант**®

Коммерсант, Москва, 24 мая 2012

## ПРАВИТЕЛЬСТВО РАБОТАЕТ, ХОТЯ И НЕ СОБИРАЛОСЬ

Автор: ДМИТРИЙ БУТРИН

Новое правительство РФ готово провести первое заседание. Еще до первого заседания оно решало проблемы приватизации и пенсионной системы. Сегодня правительство России впервые соберется в новом составе и решит вопрос о возврате к практике оперативной работы в привычном формате уже составленного президиума. Сегодня будет подписано распределение обязанностей вице-премьеров. Работать обновленный Белый дом начал очень быстро: уже 22 мая на совещании у первого вице-преьера Игоря Шувалова был решен вопрос об ускорении приватизации, вчера у него же обсуждались проблемы пенсионной системы и "бюджетного правила". Бывшие министры Владимира Путина, перешедшие в Кремль, по данным "Ъ", уже с первого дня работают на совещаниях на старом месте работы - в Белом доме.

Повестка дня первого официального заседания правительства РФ содержит в основном протокольные вопросы - отчеты новых глав Минтруда Максима Топилина и Минздрава Вероники Скворцовой о бюджетах подведомственных фондов за 2011 год, главы Минфина Антона Силуанова - об исполнении прошлогоднего бюджета, ряд технических вопросов МИДа, Минтруда, Минобороны. Среди новых тем - представление новым главой Минсвязи Николаем Никифоровым поправок в законодательство, связанных с публичным сбором средств для "общественного телевидения", а также доклад вице-преьера и главы аппарата Владислава Суркова "Об образовании президиума правительства". Как пояснил "Ъ" высокопоставленный источник в Белом доме, практика работы президиума в еженедельном режиме будет продолжена. В президиум, согласно проекту от 23 мая, войдут премьер-министр и все вице-премьеры, а также министр по "открытому правительству" Михаил Абызов, главы Минэкономики Андрей Белоусов, Минрегиона Олег Говорун, МВД Владимир Колокольцев, МИДа Сергей Лавров, энергетики Александр Новак, Минобороны Анатолий Сердюков, Минфина Антон Силуанов, главы Минздрава и Минтруда, а также руководитель Минсельхоза Николай Федоров. Сегодня же будет подписано и распределение обязанностей вице-премьеров, в котором должно быть закреплено "единоначалие" в Белом доме с одним первым вице-премьером Игорем Шуваловым.

Смена кадрового состава Белого дома не помешала новому правительству начать работу практически с момента его утверждения - с достаточно оперативного решения старых вопросов. Так, Игорь Шувалов уже 22 мая провел совещание по проекту распоряжения правительства об изменениях в программе приватизации, в котором в ближайшее время будет зафиксирована продажа до 2016 года активов несырьевого сектора. Собеседник "Ъ" в Белом доме сообщил, что полный выход до этого срока государство предполагает осуществить в отношении Шереметьево, "Аэрофлота", Россельхозбанка, "Совкомфлота", ВТБ, Объединенной зерновой компании и Росагролизинга. Будет также продан неконтрольный пакет акций ОАК и блокпакет акций "Уралвагонзавода". Также предполагается, что в 2012-2013 годах будет продано 25% минус одна акция РЖД, госдоля в РОСНАНО сократится до 90% после доэмиссии акций в 2012 году. К относительно срочной продаже (в течение трех месяцев, если это позволит конъюнктура рынка) предполагаются госпакеты акций в Сбербанке, "Совкомфлоте" и "СГ Трансе", а также некрупные пакеты акций в ряде других компаний. Проект после доработки должен быть завизирован

Дмитрием Медведевым. Напомним, речь идет об исполнении указа президента "О долгосрочной государственной экономической политике".

Вчера же у Игоря Шувалова состоялось совещание по еще одному вопросу, считающемуся в Белом доме приоритетным и также связанным с указами президента: обсуждался вопрос об использовании нефтегазовых доходов, "бюджетном правиле" (новой конструкции бюджета, предполагающей новый механизм пополнения стабфонда и формирования госрасходов) и одновременно о проблемах пенсионной системы. Итоги совещания, закончившегося вечером 23 мая, неизвестны, однако в первую очередь правительство обсуждает вопросы бюджетной конструкции в связи с пенсионной реформой - коррекция пенсионной системы будет обсуждаться в Белом доме в ближайшие недели.

По данным "Ъ", в числе других относительно срочных проектов правительства помимо бюджетного процесса - обсуждение вопросов коррекции госрегулирования в электроэнергетике. По данным "Ъ", эта работа в Белом доме, курировавшаяся ранее вице-премьером Игорем Сечиным (собеседники "Ъ" в Белом доме настаивают на том, что тот сосредоточится пока на делах "Роснефти"), будет осуществляться вице-премьером Аркадием Дворковичем и главой Минэнерго Александром Нова ком. Общие намерения правительства в этой сфере - при сохранении регулирования долгосрочных тарифов в инвестсоглашениях сделать несколько более свободным ценообразование в краткосрочном периоде. Еще одна задача, которую предстоит решать Белому дому, - улучшение инвестклимата. Источники "Ъ" поясняют, что перед правительством по-прежнему ставится задача постепенного поднятия России в индексе Doing Business, но задача содержательного упрощения регулирования предпринимательства в сферах, по которым индекс рассчитывается, приоритетнее.

Еще одна приоритетная задача, которая стоит перед Белым домом летом 2012 года, - решение вопросов о росте заработных плат в бюджетном секторе. "Механическое" поднятие заработных плат в первую очередь в сфере образования и здравоохранения, утверждают собеседники "Ъ" в правительстве, по чисто бюджетным причинам невозможно, поэтому совещания в Белом доме будут обсуждать как реформы систем оплаты труда в бюджетных секторах, так и сокращение занятости в них. Эта задача будет возложена на профильных министров и "социального" вице-преьера Ольгу Голодец. По сути, для Вероники Скворцовой, Максима Топили на и министра образования Дмитрия Ливанова она будет выполнять во многом ту же роль, что в правительстве Владимира Путина Татьяна Голикова: глава экс-Минздравсоцразвития пришла в ведомство из Минфина, госпожа Голодец с опытом работы в "Норникеле" и правительстве Москвы также рассматривается как "внешний координатор", непосредственно не ассоциирующийся с отраслью.

При этом, по данным "Ъ", перешедшие в администрацию президента министры правительства Владимира Путина уже сейчас работают на совещаниях в Белом доме как представители АП - в формате, схожем с постоянным участием Аркадия Дворковича в бытность его помощником президента в совещаниях в Белом доме. В частности, в "приватизационном" совещании 22 мая участвовала в новом качестве Эльвира Набиуллина. Собеседник "Ъ" в правительстве утверждает, что этот формат устраивает все стороны - он много более вероятен, чем воссоздание "правительства бывших министров" в Кремле, где у бывших министров фактически нет приемлемого формата для совещаний такого рода, как в правительстве.

Вице-премьер Владислав Сурков уже оформил правительству президиум, но первый вице-премьер Игорь Шувалов начал совещание по повестке дня еще раньше.

Коммерсант, Москва, 24 мая 2012

**ДМИТРИЙ МЕДВЕДЕВ ПОЛУЧИЛ ВИЗИТ ВНЕ ОЧЕРЕДИ**

Автор: Елена Черненко, Александр Габуев; Александр Константинов, Астана

Чтобы визит в Белоруссию стал для Владимира Путина первым, Дмитрий Медведев поедет в Казахстан

Премьер поедет в Казахстан вместо Владимира Путина

Премьер Дмитрий Медведев вновь заменит президента Владимира Путина в зарубежной поездке. Как выяснил "Ъ", на сей раз глава правительства отправится в Астану, куда президент Нурсултан Назарбаев настоятельно приглашал Владимира Путина, чтобы 25 мая отметить 20-летие Договора о дружбе между РФ и Казахстаном. Кремль, уже объявивший о том, что первой страной, которую 31 мая посетит новоизбранный президент, станет Белоруссия, решил не обижать ни Александра Лукашенко, ни Нурсултана Назарбаева. В итоге в Казахстан 28 мая поедет Дмитрий Медведев, а Владимир Путин - как и планировалось, в начале июня.

Премьеру Дмитрию Медведеву, вернувшемуся на днях с саммита "восьмерки" в Чикаго, на который отказался ехать президент Владимир Путин, вновь придется замещать главу государства в загранпоездке. На сей раз его визит послужит своего рода компенсацией Астане, безуспешно пытавшейся перехватить право первой принимать Владимира Путина у Минска.

О том, что новоизбранный президент РФ свой первый зарубежный визит нанесет именно в Белоруссию, "Ъ" сообщил накануне встречи лидеров стран СНГ в Москве (см. "Ъ" от 14 мая). Вскоре пресс-служба Кремля подтвердила эту информацию, уточнив, что визит состоится 31 мая. Однако потом появились сообщения, что Владимир Путин первым делом поедет в Казахстан. Это вроде бы подтверждал и сайт Кремля. Там говорилось, что в ходе саммита лидеров стран СНГ Нурсултан Назарбаев пригласил своего российского визави посетить Астану 25 мая, дабы вместе отметить 20-летие Договора о дружбе, сотрудничестве и взаимной помощи между РФ и Казахстаном. "Кое-какие его статьи устарели, мы их обогнали в связи с созданием Таможенного союза. Я бы хотел, чтобы мы это не пропустили: внесли изменения и продлили его. Поэтому я приглашаю вас с визитом ко мне", - заявил, согласно стенограмме, казахский президент российскому. "Принимаю с удовольствием", - ответил господин Путин. Получалось, что первый визит президента РФ будет в Астану.

Этому очень расстроились в Минске. "Казахстан перехватил у Белоруссии первый визит Путина", "Лукашенко проиграл Назарбаеву", "Путин предпочел Астану" - пестрили заголовки белорусских газет.

Впрочем, как выяснил "Ъ", белорусы расстраиваются зря. В Кремле решили не обижать Александра Лукашенко, поэтому 31 мая Владимир Путин, как и планировалось, посетит Минск. В Астану же он отправится только 7-8 июня - после саммита ШОС в Пекине.

Нашли в Кремле компенсацию и для Нурсултана Назарбаева: 28-29 мая Астану посетит Дмитрий Медведев. Эту информацию "Ъ" подтвердила пресс-секретарь премьера Наталья Тимакова. Она уточнила, что господин Медведев встретится в Астане с президентом Назарбаевым и проведет переговоры с главой казахского правительства Каримом Масимовым.

После этого премьер отправится в Туркмению на встречу глав правительств стран СНГ.

Между тем осталось неясно, заменит ли премьер президента РФ в полном объеме. А именно: будет ли Дмитрий Медведев вместо Владимира Путина вести переговоры о продлении Договора о дружбе, действие которого прекращается как раз в день его 20-летия. По словам источника "Ъ" в российских дипломатических кругах, никаких документов господин Медведев в Астане, скорее всего, подписывать не будет.

Как пояснили "Ъ" российские и казахские дипломатические источники, знакомые с ходом переговоров, изначально Москва предлагала Астане просто обменяться нотами о продлении срока действия договора еще на десять лет. Астана же предложила обновить его - исправить

---

устаревшие названия (СБСЕ на ОБСЕ) и внести в текст абзац о новых интеграционных структурах (Таможенном союзе, ЕЭП). Российская сторона не возражала, но предложила: раз уж на то пошло, следует и будущий Евразийский союз упомянуть. Над этим казахи пока думают. Тем не менее источники "Ъ" не сомневаются: "в какой-то форме" протокол о пролонгации договора к июньской встрече господ Путина и Назарбаева будет готов.



Интерфакс, Москва, 23 мая 2012 17:37:00

## МИНИСТЕРСТВО ДЛЯ РЕГИОНА

Автор: ТАТЬЯНА КОЧЕТКОВА

Interfax-Russia.ru - Президент подписал указ о создании министерства по развитию Дальнего Востока. Однако подобные ведомства вряд ли появятся в других регионах.

Ученые подсчитали, что до 2025 года население России сократится не менее чем на 10 млн человек, и ситуацию не изменит даже эффективная демографическая политика государства. При этом отток населения коснется не только Восточной Сибири и Дальнего Востока, в которых, наряду с безработицей, существует проблема нехватки высококвалифицированных кадров.

Но ситуация не была безвыходной. Чтобы восполнить недостаток населения, предлагали, например, "смягчить" миграционную политику и создать приемлемые условия жизни для иностранных специалистов. Несмотря на плюсы этого варианта, было очевидно, что он не решит проблему полностью. К тому же, речь шла о приграничных территориях, где сосредоточено 70% полезных ископаемых всей России. Поэтому долгое время в правительстве РФ обсуждали способы развития Восточной Сибири и Дальнего Востока, которые бы сделали регионы привлекательными для жизни самих россиян.

"Россия - самая большая страна в мире по территории. Наше пространство мы должны не только сохранить, оградить от внешних угроз, но и обустроить. Сформировать современную среду для жизни человека, для работы во всех регионах страны. Особое внимание, конечно, мы должны уделить развитию Восточной Сибири и Дальнего Востока. Это важнейшая геополитическая задача", - заявил Владимир Путин, возглавлявший тогда правительство РФ.

В январе 2012 года Сергей Шойгу, возглавлявший в то время МЧС, предложил создать на востоке России отдельную корпорацию по развитию Восточной Сибири и Дальнего Востока, которая бы включила территорию от западных границ Красноярского края до Камчатки. Предложение вместе с учеными Дальневосточного отделения Российской академии наук разрабатывали известные политики Сергей Шойгу, Герман Греф и Андрей Кокошин.

Предполагали, что корпорация развития Восточной Сибири и Дальнего Востока поможет освоению востока страны. В частности, привлечет частных инвесторов, которые будут добывать и перерабатывать природные ресурсы, развивать жилищную, социальную и транспортную инфраструктуру. Чтобы привлечь людей на новую территорию, разработчики предложили давать специалистам льготную ипотеку, автокредиты и подъемный капитал для обустройства на новом месте.

По словам Сергея Шойгу, для реализации программы в регионе должно быть создано 5 млн рабочих мест для высококвалифицированных специалистов в сфере строительства, новых технологий, науки и др.

"Необходимо сделать так, чтобы большая часть заработанного оставалась в регионе, чтобы у инвестора была социальная нагрузка, чтобы строились дороги. Вот пример: несколько компаний приобрели месторождение, но вывезти оттуда ничего не могут, потому что нет дорог. Рядом участок взяла китайская компания, которая уже закончила строительство дорог, при этом там не хватает электричества, поэтому они работают на дизель-генераторах", - рассказал Сергей Шойгу, отметив, что в будущем эти меры помогут повысить качество жизни на востоке страны.

По данным газеты "Коммерсант", корпорации могли быть переданы доли в ОАО РЖД, АК "АЛРОСА", ОАО "Интер РАО ЕЭС" и других энергокомпаниях стоимостью более 500 млрд рублей. В частности, это может привести к появлению "нового крупного центра консолидации государственных инфраструктурных активов".

К тому же, некоторые заподозрили, что глава МЧС участвует в разработке концепции не просто так, ведь в марте в России выбирали нового президента, который после инаугурации в мае должен был утвердить новое правительство. И нельзя было исключать, что ведомство может

возглавить именно Сергей Шойгу. Кстати, претендентами на должность были первый вице-премьер Игорь Шувалов и бывший председатель Госдумы Борис Грызлов.

Идею создания на востоке корпорации по развитию региона одобрил Владимир Путин, который немногим позже выиграл президентскую гонку и, несмотря на прогнозы экспертов, предложил Шойгу стать губернатором Подмосковья.

В марте началась работа над проектом закона "О развитии Сибири и Дальнего Востока". Немногим позже Дмитрий Медведев, вступая в должность премьер-министра РФ, рассказал, что развитие регионов станет одной из главных задач нового правительства.

Как сообщил "Коммерсант", законопроект подразумевает, что 16 субъектов РФ будут частично выведены из-под федеральных законов о недрах, лесах, земле, градостроительстве, трудовой деятельности и гражданстве. Подчиняться новая структура будет непосредственно президенту РФ, и остальные госорганы не смогут вмешаться в ее работу. Отбором проектов займется сама госкомпания, а их перечень будет утверждать правительство. Издание подчеркивает, что новая корпорация просуществует 25 лет.

По данным издания, федеральный закон будет регулировать реализацию инвестпроектов в республиках Алтай, Бурятия, Якутия, Тува, Хакасия, Забайкальском, Камчатском, Красноярском, Приморском, Хабаровском, Амурском краях, Амурской, Иркутской, Магаданской, Сахалинской и Еврейской автономной областях и Чукотском автономном округе.

Корпорация, штаб-квартира которой расположится во Владивостоке, будет работать на особых условиях. Например, для ее проектов предусмотрен особый порядок предоставления прав пользования недрами и лесными ресурсами, упрощены процедуры, регулирующие градостроительную деятельность, земельные отношения и т.д.

"После ликвидации госкомпании все, что у нее останется, вернется государству", - пишет "Коммерсант".

Создание корпорации по развитию Восточной Сибири и Дальнего Востока поддержал губернатор Приморья Владимир Миклушевский, пояснив, что это ускорит развитие восточных территорий и инфраструктуры.

Помимо создания корпорации рассматривался вариант развития структуры как "дочки" Внешэкономбанка - в этом случае до 2018-2020 года структуру нужно было докапитализировать на 2 трлн рублей. Однако если она будет действовать на территории от Красноярского края до Тихого океана, как предлагали инициаторы, сумма может многократно увеличиться.

Впрочем, не все было так гладко. В начале мая, когда в правительстве уже работали над законопроектом по созданию корпорации, жители Новосибирска вышли на митинг против ее создания. В частности, общественный активист и лидер местного отделения Национально-демократической партии России Ростислав Антонов высказался против создания корпорации по развитию Сибири и Дальнего Востока, сравнив это с новой колонизацией восточной части России, причем не в пользу местного населения.

Ложку дегтя добавил и Минфин, раскритиковавший идею учреждения корпорации или "дочки" Внешэкономбанка.

В письме к первому вице-премьеру Игорю Шувалову глава Минфина Антон Силуанов пояснял, что по закону функциями госзаказчика программ, которые должна была получить корпорация, обладают лишь госорганы и казенные учреждения. А чтобы передать корпорации эти функции, пришлось бы корректировать законодательство, что повлияло бы на прозрачность бюджетных расходов и усложнило структуру госуправления.

Чтобы избежать этого, глава Минфина предложил ограничиться формированием министерства, которое могло бы координировать действия федеральных структур в сфере социально-экономического развития региона. Причем, тогда в пресс-службе первого вице-преьера "Интерфаксу" не подтвердили, но и не опровергли предположение, что создание министерства по развитию Дальнего Востока означает отказ от создания корпорации развития региона.

21 марта президент РФ Владимир Путин утвердил структуру федеральных органов исполнительной власти. Одним из пунктов указа было создание министерства РФ по развитию Дальнего Востока, а его глава становился полномочным представителем президента в Дальневосточном федеральном округе.

В функции нового министерства входит координация выполнения государственных и федеральных целевых программ, управление федеральным имуществом (исключая лесной фонд, особо охраняемые природные территории федерального значения и имущества ВПК) и контроль за осуществлением органами власти субъектов РФ своих полномочий.

Возглавил министерство полпред президента в Дальневосточном федеральном округе Виктор Ишаев.

"Появление министерства по развитию Дальнего Востока говорит об увеличении внимания к региону. Но насколько оно полезно - будет видно после принятия программы развития по Дальнему Востоку на следующий год и первых результатов работы самого ведомства", - рассказал Interfax-Russia.ru доцент кафедры публичной политологии Высшей школы экономики (ГУ ВШЭ) Алексей Титков.

По его словам, появление подобного министерства заставляет задуматься о будущем Минрегионразвития, которое сейчас, фактически, занимается развитием всех территорий России. "Еще в советское время была шутка, когда еще был Госкомсевер, что нужно создать Госкомюг, Госкомзапад и Госкомвосток. И сейчас впервые за много лет мы начали двигаться в эту сторону. Уверен, что подобные министерства не появятся на всей территории России. Наоборот, их будут создавать в наиболее проблемных или перспективных регионах", - пояснил Interfax-Russia.ru политолог Алексей Титков.

Согласно опросу Всероссийского центра изучения общественного мнения (ВЦИОМ), предложение создать корпорацию по развитию Дальнего Востока поддержали две трети (66%) из 1 тыс. 600 опрошенных россиян.

Эту инициативу поддержали и политики. С новой должностью Виктора Ишаева поздравил президент Якутии Егор Борисов и губернатор Камчатского края Владимир Илюхин. В свою очередь, спикер Законодательного собрания Магаданской области Александр Александров рассказал, что появление новой структуры ускорит решение местных проблем.

"Имею в виду законопроекты по вольному приносу, отработке техногенных площадей. Не было у нас той федеральной структуры, которая реально решала бы подобные вопросы. Поэтому я воспринял создание министерства Российской Федерации по развитию Дальнего Востока во главе с Виктором Ивановичем Ишаевым с большим оптимизмом", - рассказал спикер агентству "Интерфакс - Дальний Восток".

Впрочем, эксперты не торопятся с выводами, поскольку решение было принято слишком быстро. Кроме того, появление нового министерства может создать дополнительные проблемы, ведь чиновникам еще предстоит наладить связи с представителями нового ведомства и понять, кто и за что отвечает. Министерство для региона

<http://www.interfax-russia.ru/FarEast/view.asp?id=316784>

# ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

РОССИЯ-ВЭБ-ПЕНСИИ-РЕЗЕРВ-ЗАКОНОПРОЕКТ

23.05.2012 15:19:51 MSK

## **КОМИТЕТ ДУМЫ ОДОБРИЛ ЗАКОНОПРОЕКТ О НАДЕЛЕНИИ ВЭБА ФУНКЦИЕЙ УПРАВЛЕНИЯ ВЫПЛАТНЫМ РЕЗЕРВОМ**

Москва. 23 мая. ИНТЕРФАКС-АФИ - Комитет Госдумы по финансовому рынку на заседании в среду рекомендовал нижней палате парламента принять в первом чтении правительственный законопроект, которым предлагается закрепить за Внешэкономбанком (ВЭБ) функцию государственной управляющей компании по доверительному управлению средствами выплатного резерва.

Соответствующие изменения предлагается внести в часть 2 статьи 21 закона "О банке развития".

Согласно документу, ВЭБ также получает функции государственной управляющей компании по доверительному управлению средствами пенсионных накоплений застрахованных лиц, которым установлена срочная пенсионная выплата.

Этими функциями в случае принятия законопроекта ВЭБ будет наделен с 1 июля 2012 года.

Формирование выплатного резерва предусмотрено принятым в конце 2011 года так называемым "выплатным" законом "О порядке финансирования выплат за счет средств пенсионных накоплений". Документ установил механизм, который позволит лицам, застрахованным в системе обязательного пенсионного страхования, реализовать свое право на получение сформированных средств пенсионных накоплений.

Закон установил четыре вида выплат: единовременная, срочная пенсионная выплата, накопительная часть трудовой пенсии по старости и выплата средств пенсионных накоплений правопреемникам умершего застрахованного.

Для финансирования накопительной части трудовой пенсии по старости Пенсионный фонд России (ПФР) должен сформировать выплатной резерв и передать его в доверительное управление государственной управляющей компании.

Граждане, которые формировали свои накопления за счет дополнительных взносов, за счет материнского капитала будут иметь право получить срочные выплаты. Период срочных выплат - не менее 10 лет. Эти средства ПФР также должен передать в управление государственной компании.

Размер срочной выплаты корректируется ежегодно с 1 августа исходя из суммы дополнительных взносов, а также дохода от их инвестирования, которые не были учтены при назначении или корректировке выплаты.

В соответствии с "выплатным" законом, граждане начнут получать накопительную часть пенсий с 1 июля 2012 года. По оценкам ПФР, обнародованным ранее главой фонда Антоном Дроздовым, в июле 2012 года накопительную часть пенсии нужно будет выплатить 4 млн граждан.

Служба финансово-экономической информации



РИА Новости (ria.ru), Москва, 23 мая 2012 18:25:00

## ЗАКОНОПРОЕКТ ОБ ИНВЕСТИРОВАНИИ ПЕНСИОННЫХ НАКОПЛЕНИЙ БУДЕТ ДОРАБОТАН

МОСКВА, 23 мая - РИА Новости. Комитет Госдумы по финансовому рынку на заседании в среду рекомендовал доработать законопроект, которым предлагается разрешить инвестировать пенсионные накопления в драгоценные металлы.

Законопроект, внесенный в Госдуму в марте 2012 года депутатом-коммунистом Андреем Тычининим, изменяет статью 26 закона "Об инвестировании средств для финансирования накопительной части трудовой пенсии в Российской Федерации".

Документ предлагает расширить перечень разрешенных активов для размещения пенсионных накоплений, включив в него драгоценные металлы (золото, серебро, платина, палладий и иные металлы).

"В случае, если бы Государственная управляющая компания Внешэкономбанка имела право инвестировать в серебро, доходность данного инвестиционного портфеля за 8 лет составила бы 124,4 %, то есть первоначальные накопления будущих пенсионеров увеличились бы, даже с учетом инфляции, более чем в два раза", - говорится в пояснительных материалах к законопроекту.

Проект закона не был поддержан правительством РФ в связи с тем, что инвестиции в драгоценные металлы могут нести риск изменения курса валюты РФ. Законопроект не устанавливает доли предлагаемого актива в инвестиционном портфеле управляющих компаний. Кроме того, в документе нет положений о порядке размещения пенсионных накоплений в драгметаллы и порядке контроля.

Вместе с тем члены комитета Госдумы по финансовому рынку отметили, что данная инициатива может быть поддержана. "Лично я поддерживаю инициативу, так как проблема пенсионных вложений есть уже давно. Но необходимо более широко проработать этот вопрос, можно подготовить более широкий набор инструментов инвестирования, сделать комплексные поправки", - заявила глава комитета Наталья Бурыкина на заседании.

<http://ria.ru/economy/20120523/656091664.html>

Banki.ru, Москва, 23 мая 2012 13:12:00

## УТРАТИЛИ СИЛУ ПРАВИЛА ВЫДЕЛЕНИЯ СУБСИДИЙ КОМПАНИЯМ ОПК ДЛЯ УПЛАТЫ ПРОЦЕНТОВ ПО КРЕДИТАМ

Правительство РФ признало утратившим силу постановление, которое утверждает правила предоставления субсидий организациям оборонно-промышленного комплекса (ОПК), исполняющим государственный оборонный заказ, на возмещение части затрат на уплату процентов по кредитам в российских банках и ВЭБе. Об этом свидетельствует постановление, размещенное в банке федеральных нормативных и распорядительных актов.

Правила устанавливали порядок и условия предоставления организациям - исполнителям гособоронзаказа субсидий из федерального бюджета для возмещения части затрат на уплату процентов по кредитам в российских банках и ВЭБе на осуществление основной деятельности, а также на погашение кредитов и облигационных займов организаций, привлеченных ими ранее для осуществления основной деятельности.

Решение о предоставлении субсидий принимается на заседании Межведомственной комиссии по поддержке стратегических предприятий и организаций ОПК - исполнителей государственного оборонного заказа, испытывающих финансовые трудности в условиях сложившейся ситуации на финансовом рынке.

Перечисление субсидий организациям осуществляет Минпромторг РФ в установленном порядке ежеквартально на расчетные счета организаций, открытые им в банках или в ВЭБе.

Организации представляют в Минпромторг РФ отчет об использовании субсидий по форме и в сроки, которые устанавливаются министерством.

<http://rss.feedsportal.com/c/34300/f/624563/s/1f9f39b2/l/0L0Sbanki0Bru0Cnews0Clenta0C0Did0F38282350Gr10Frss0Gr20Fcommon0Gr30Fnews/story01.htm>



РБК daily, Москва, 24 мая 2012

## ОТВЕТИТ ЗА КРИЗИС

Автор: АЛЬБЕРТ КОШКАРОВ, АННА РЕЗНИКОВА

При правительстве создается Совет по финансовой стабильности

Негативные новости из еврозоны, давящие на российский фондовый рынок, и ухудшение ситуации с ликвидностью заставляют новое правительство Дмитрия Медведева принять превентивные меры. В России создается Совет по финансовой стабильности, которому поручат бороться с кризисом.

Создание Совета по финансовой стабильности вкуче с другими мерами (в частности, на этой неделе Банк России объявил о возобновлении операций РЕПО под залог акций) может свидетельствовать о том, что власти пытаются подготовиться к новой волне кризиса. Этому способствует как ситуация на фондовых рынках (вчера индекс ММВБ просел еще на 3,42%), так и негативное развитие долгового кризиса в Европе.

Как рассказал вчера на форуме "Инвестиции в России" референт департамента финансовой политики Минфина Андрей Лозовой, в совет должны войти представители Минфина, Минэкономразвития, Банка России и ФСФР. "Сейчас решается, кто будет курировать новую структуру: Банк России, напрямую правительство, или президент, или же это будет организация при Совете по развитию финансового рынка под руководством первого вице-премьера Игоря Шувалова", - отметил чиновник. Это структура в случае кризиса должна принимать быстрые решения, пояснил замглавы департамента инновационного развития и корпоративного управления Минэкономразвития Ростислав Кокорев.

"На самом деле антикризисный совет в правительстве всегда существовал, - говорит экс-глава ФСФР, председатель совета директоров МДМбанка Олег Вьюгин. - В него входили вице-премьер Игорь Шувалов, глава Минфина Алексей Кудрин, глава ЦБ Сергей Игнатьев плюс руководитель ФСФР. Они выработывали и представляли правительству рекомендации в кризисной ситуации 2008 года".

В Минфине РБК daily также сообщили, что Совет по финансовой стабильности должен быть создан к середине августа. А окончательное решение по его созданию, структуре и функциям совета будет принимать президент.

В секретариате Игоря Шувалова знают, что разработка этой темы идет в Минфине и должна продлиться несколько месяцев, однако бумаг и предложений пока не поступало.

Эксперты сомневаются в эффективности такой межведомственной структуры. "Нынешняя система власти все чаще дает сбой, поэтому появляется соблазн создать что-то еще, какие-то структуры, которые будут решать локальные задачи", - говорит президент Российского биржевого союза Анатолий Гавриленко. "Это тупиковый путь, - считает эксперт. - Подобные структуры появляются от неспособности государственной системы решать задачи, которые перед ними поставлены".



Независимая газета, Москва, 24 мая 2012

## ЦЕНТРОБАНК НЕ ВЫШЕЛ ИЗ ТУМАНА

Автор: СЕРГЕЙ КУЛИКОВ

Минфин создает структуру по борьбе с проблемами, которых ЦБ не наблюдает. Руководство российского Центробанка не ждет повторения глобального кризиса 2008 года и не верит в пресловутую вторую волну. Однако допускает возникновение локальных проблем. Об этом заявил вчера в Лондоне первый зампред ЦБ Алексей Улюкаев. Между тем Минфин создает новую правительственную структуру - Совет по финансовой стабильности. Инструмент явно антикризисный, полагают экономисты.

"Я считаю, что мы вступили в ситуацию высокой степени волатильности начиная с 2008 года и будем находиться в этой ситуации еще долгие годы. Это означает, что вероятность локальных кризисов - суверенного долга, фондовых рынков, того или иного региона - весьма высока, - заявил вчера Улюкаев в Лондоне в кулуарах форума "ВТБ Капитал". - Но ожидать чего-либо сходного с тем, что было в 2008 году, и такой глубины падения я не могу и не вижу такой перспективы".

При этом Улюкаев подчеркнул, что не верит и во вторую волну кризиса. Говоря о перспективах европейской экономики, он выразил надежду, что Европа сможет контролировать ситуацию. "Мне трудно говорить о перспективах еврозоны, - уточнил он. - Я хочу надеяться, что европейские коллеги смогут контролировать ситуацию. Но когда вмешиваются выборы, то трудно предсказать". По его словам, риски выхода Греции из еврозоны существуют, но оценить их вероятность пока сложно.

Тем временем ведомство Антона Силуанова считает, что для сохранения финансовой стабильности стране не хватает административных инструментов. Вчера представители Минфина объявили о создании нового органа - Совета по финансовой стабильности, который будет решать вопросы макроэкономической и денежно-кредитной политики. Как сообщил вчера, выступая на форуме "Инвестиции в России", референт департамента финансовой политики ведомства Андрей Лозовой, сейчас обсуждаются структура и функционал нового института. "В состав совета войдут представители Министерства финансов, Минэкономразвития, ЦБ, Федеральной службы по финансовым рынкам, возможно, кто-то из новых назначенных в аппарате правительства руководителей", - отметил он.

Эксперты "НГ" по-разному объясняют как необходимость создания новой структуры, так и оптимистичные прогнозы ЦБ.

"Мнение Улюкаева насколько интересно, настолько же и сомнительно: локальные кризисные ситуации уже присутствуют в мировой экономике - например, в Японии, Европе, отчасти в Китае и Индии. И как только таких локальных проявлений станет больше - либо в процессе самостоятельного образования или вследствие "заражения" - глобальный кризис не заставит себя долго ждать, - полагает аналитик агентства "Инвесткафе" Анна Бодрова. - Здесь больше вопрос в том, как скоро этот процесс войдет в активную стадию и как быстро его удастся погасить".

С этим мнением соглашается и консультант компании "2К Аудит - Деловые консультации/Морисон Интернешнл" Андрей Чернявский. "Мировая экономика далека от стабильности. Сложная обстановка в Европе, торможение китайской экономики, тяжелый и очень медленный выход из кризиса США - все это давит на общеэкономическую стабильность. Ухудшение ситуации в одном из регионов автоматически приведет к проблемам в других, поэтому полностью исключать вероятность нового глобального кризиса не стоит, - говорит он. - Предсказать развитие кризиса, если он случится, сложно. Прошлый кризис серьезно подчистил рынки от слабых и высокорискованных игроков, поэтому глобальной волны банкротств скорее

всего не будет. Тем не менее проблемы будут весьма схожи. Не исключен вариант и локальных кризисов. Однако чтобы не допустить распространения негатива на глобальные рынки, необходимы новые инструменты для локализации проблем".

Совет по финансовой стабильности и будет одним из таких инструментов - считает Чернявский. "Этот орган должен помочь оперативно реагировать на негативные изменения в макроэкономике, - считает Чернявский. - Прежде всего решения совета будут направлены на финансовые рынки, которые первыми попадают под кризисный удар. Определенные ограничения на валютных рынках, усиление контроля за финансовым сектором позволят смягчить ударную волну кризиса, если таковой случится".

По мнению Бодровой, скорее всего создание такой структуры, как Совет по финансовой стабильности, - шаг нового правительства, которому нужно показать эффективную работу с мгновенным результатом. "На текущий момент разумнее был бы "план Кудрина", который держал международные резервы нетронутыми - а сейчас, пока в мире относительно тихо, объем резервов можно было бы и пополнить", - говорит аналитик.

"Мы не видим смысла в создании новых структур по стабильности, - говорит аналитик компании "ТКБ Капитал" Сергей Карыхалин. - У Минфина и Центробанка есть все необходимые механизмы для взаимодействия. Никто не запрещает им координировать политику между собой, с администрацией президента, Госдумой и другими службами". Между тем с оптимистичным взглядом руководства ЦБ на будущие проблемы Карыхалин в целом солидарен. "Так как затронут один из ключевых регионов мира - ЕС, то вся мировая экономика реагирует на периодические обострения кризиса, фондовые рынки лихорадит, - отмечает он. - Обнадеживает то, что с момента начала кризиса прошло немного времени, экономики не успели перегреться, развивающиеся рынки продолжают динамично расти, вытягивая за собой остальные страны. Но штиля точно не будет".

Ближайшую перспективу можно описать в рамках нескольких сценариев - говорит руководитель направления по макроэкономике банка "Петрокоммерц" Дмитрий Харлампиев. Худший сценарий - это неконтролируемый суверенный дефолт Греции и ее выход из монетарного Европейского союза. "Регуляторы и менеджеры финансовых институтов уже предприняли некоторые превентивные и аварийные меры. Поэтому экономическая посадка сегодня может оказаться более мягкой, - указывает он. - Что касается Совета финансовой стабильности, то в принципе идею можно назвать здоровой. Успешная реализация проекта теоретически может помочь избежать противоречивых решений, повысить эффективность принимаемых мер, в том числе антикризисных. Вместе с тем пока о чем-то конкретном говорить преждевременно, так как еще даже не определены конечные функции и статус нового института".

Первый зампред ЦБ Алексей Улюкаев, выступая перед иностранцами в Британии, источает оптимизм. Фото с сайта [www.vtbcapital.com](http://www.vtbcapital.com)

Антон Силуанов считает, что для поддержания финансовой стабильности стране нужен еще один орган. Фото Reuters



Коммерсант, Москва, 24 мая 2012

## ПОКА СЛОНУ ЕЩЕ ДАЛЕКО ДО ФИНАЛЬНОГО ВЫСТУПЛЕНИЯ НА КОНКУРСЕ ТАНЦЕВ

Автор: Интервью взяла Ксения Дементьева

Глава Сбербанка Герман Греф о сложностях и перспективах развития крупнейшего российского банка

Колебания фондовых рынков постоянно отодвигают цену акций Сбербанка от обозначенного ЦБ уровня, при котором целесообразно будет проводить продажу очередного госпакета - 100 руб. за акцию. Между тем 7,6% акций Сбербанка остаются одним из ключевых активов в плане приватизации. О том, что за последний год изменилось в структуре этого актива - приобретении зарубежных банков и тотальной модернизации бизнеса, а также о том, что позитивного в невыполнении "Тройкой Диалог" плана по прибыли и почему все кредиты в торговых сетях скоро станут дешевле, в интервью "Ъ" рассказал президент - председатель правления Сбербанка ГЕРМАН ГРЕФ.

- Один из ключевых вопросов сейчас в отношении Сбербанка - приватизация 7,6-процентного пакета, принадлежащего ЦБ. Это событие один раз уже было перенесено на неопределенный срок из-за нестабильной ситуации на финансовых рынках, появилась ли у вас определенность в этом вопросе?

- Вопрос о приватизации в период приватизации - всегда очень чувствительный, в данном случае я юридически ограничен в комментариях из-за их возможного влияния на рынок. Сейчас могу сказать лишь то, что задача приватизации стоит на повестке дня, и, конечно, приватизация - это сочетание состояния рынка и понимания акционером оптимальной цены продажи, как только они совпадут - приватизация состоится.

- Текущее состояние рынка позволяет ожидать, что приватизация произойдет в этом году?

- Мы надеемся на это, но, как будет складываться рынок, я прогнозировать не берусь.

- Рассматриваете ли вы продажу 7,6-процентного пакета ЦБ по частям, чтобы его приватизация прошла с меньшим дисконтом?

- Мы рассматриваем все возможные варианты продажи, поэтому не исключаю такой способ. Но пока мы надеемся на продажу пакета целиком.

- По итогам прошлого года вы пошли миноритариям навстречу, увеличив долю прибыли, направляемой на дивиденды, с 12% до 15%. Однако ранее вы неоднократно говорили, что большие дивиденды тормозят развитие банка. Вы по-прежнему придерживаетесь этого мнения?

- Дивиденды - это всегда баланс между интересами фискальных органов, получением текущих доходов акционерами и долгосрочными планами развития компании. 15% прибыли, на наш взгляд, сегодня это как раз тот баланс. Если говорить о суммах выплат, мы платим очень много - наши акционеры никогда не получали таких дивидендов.

- Правительство рекомендовало госкомпаниям стремиться направлять на дивиденды до 25% чистой прибыли.

Вы готовы последовать этим рекомендациям?

- Пока я не вижу выплат 25%. Нам нужен капитал - и для новых приобретений, и для дальнейшего развития. Пока мы будем придерживаться той стратегии, которую выбрали (постепенное увеличение доли прибыли, направляемой на дивиденды, до 20% по итогам 2013 года. - "Ъ"). В каком режиме мы будем ее реализовывать, ежегодно будут решать наблюдательный совет и собрание акционеров.

- Несмотря на щедрые дивиденды в прошлом году, вам хватило средств на обширные приобретения - сделка с "Тройкой Диалог"; приобретение Volksbank International (VBI); покупка банка в Швейцарии. Этот год будет столь же богат на приобретения?

- Такое количество приобретений нужно переварить. В принципе сегодня приоритет для нас - это работа с турецким рынком.
- Сбербанк вновь рассматривает возможность приобретения турецкого Denizbank?
- Мы очень интересуемся Denizbank. Это, наверное, самый качественный актив из тех, что сейчас есть на турецком рынке. Сейчас рыночная ситуация поменялась, и мы вновь рассматриваем возможность приобретения этого актива.
- Ранее вы говорили о том, что помимо Турции вас интересует Польша. Есть ли у вас какие-то конкретные планы на этом рынке?
- Там есть интересные объекты, но пока мы еще конкретно не работаем на польском рынке. Всеу свое время. Как видите, мы за прошлый год провели очень активную политику в области слияний и поглощений.
- Как продвигается развитие уже сделанных приобретений?
- В отношении этих активов у нас есть понимание нужного направления движения - того, как будет происходить интеграция, и в принципе есть понимание по всем ключевым кадровым решениям, но пока я не готов их огласить. Что касается VBI, у нас сейчас более 300 тыс. частных клиентов и большой сегмент малого и среднего бизнеса. Наша задача - получение доли на этих рынках 4-5%. Потенциал клиентской базы, который мы для себя определили, - порядка 20 млн человек, примерно четверть из них - это проживающее за рубежом русскоязычное население.
- То есть в первую очередь ваши усилия будут направлены на удовлетворение потребностей русских за рубежом?
- В том числе и на них. Мы видим в этом большой потенциал, потому что они не утратили связь с Россией так или иначе и для них важен сервис и на территории страны, и, возможно, кроссграничные трансакции. Мы уже начали работать с российским бизнесом, представленным в странах присутствия VBI. До конца 2013 года у нас должна завершиться интеграция.
- В Швейцарии вы тоже намерены ориентироваться на российский контингент?
- Пока швейцарский банк будет заниматься торгово-экспортным финансированием, в том числе и для российских компаний; в дальнейшем мы планируем развивать там услуги private banking. Но для начала нам необходимо сделать полноценный private banking в России, думаю, это произойдет до конца года. Потом мы сможем предложить аналогичные услуги и в швейцарском банке.
- Вы уверены, что российские услуги private banking в исполнении Сбербанка заинтересуют швейцарцев?
- У нас нет планов массово завлечь швейцарскую публику, хотя, не скрою, есть зарубежные клиенты, которые интересуются именно нашими услугами, в том числе и в Швейцарии. Но в первую очередь, конечно, через наш банк в Швейцарии мы намерены предоставлять дополнительные услуги российским VIP-клиентам.
- У вас также есть филиал в Индии и представительство в Китае. Вы намерены как-то развивать бизнес Сбербанка на этих рынках?
- Да, действительно, у нас есть полноценный филиал в Индии. В прошлом году мы начали там активные операции, в первую очередь торговое финансирование, взаимодействие с российскими компаниями, которые там работают. Сейчас мы ориентируемся только на работу с корпоративной клиентурой. В ближайшие два-три года мы будем адаптироваться к рынку. Нужно сформировать команду, понимание рынка, получить первый опыт. В конечном итоге примем решение о том, в какой модели мы будем развиваться на индийском рынке. Мы пришли в Индию не на один-два года и даже не на 20 лет, мы пришли надолго.
- В Китае у вас аналогичные планы?
- В Китае все намного сложнее, в первую очередь сложнее сам процесс выхода на этот рынок. Два года необходимо было потратить для открытия представительства, теперь еще два - чтобы получить разрешение местных властей зарегистрировать филиал, и только после этого мы сможем начать первые операции.
- Вернемся к российским реалиям: еще одно ваше прошлогоднее приобретение - инвесткомпания "Тройка Диалог" по итогам прошлого года не смогла показать запланированный в ходе сделки результат \$70 млн. Ожидаете ли вы, что в этом году она сможет выйти на этот уровень?
- Прошлый год для нас, как и для всех инвестбанков, был не самым удачным. Но бизнес "Тройки Диалог" набирает обороты - сейчас это уже даже не бизнес "Тройки Диалог", а наш общий бизнес. Мы объединили команды, привлекли большое количество специалистов топового уровня смежных рынков, очень глубоко прошел процесс интеграции. В этом году, я думаю, уже можно будет говорить о полном выполнении бизнес-плана, но сейчас загадывать рано, все будет зависеть от рынка. Пока все позитивно.

- Сейчас для инвестбанков нормальной практикой являются долгосрочные программы мотивации менеджмента - через выплату части вознаграждения в виде акций. Недавно подобную программу запустил ВТБ для "ВТБ Капитала". Нет ли у вас аналогичных планов? - Есть, но не сейчас. В течение трех лет с момента сделки с "Тройкой Диалог" у нас действует соглашение, которое четко регламентирует порядок бонусных выплат ее сотрудникам, и мы не можем от него отступить. В дальнейшем мы тоже планируем введение программы долгосрочной мотивации.

- Эта программа коснется только сотрудников инвесткомпаний или всех топ-менеджеров Сбербанка?

- Для топ-менеджмента самого Сбербанка опционная программа должна быть согласована нашим основным акционером - ЦБ, мы работаем в этом направлении, однако, для того чтобы программа была принята, необходима четко выраженная воля акционера на это, а пока ее нет.

- Недавно глава ВТБ Андрей Костин заявил, что ВТБ планирует запустить опционную программу, не дожидаясь Сбербанка, несмотря на то что ранее существовало мнение, что программы обоих госбанков должны быть согласованы. Как вы относитесь к такому решению ВТБ?

- Очень позитивно, это правильно, ВТБ и Сбербанк - разные банки, поэтому и подходы к данному вопросу могут быть разными. Наверное, общая идеология в опционных программах госбанков должна присутствовать, но это не значит, что они должны быть идентичны. У нас своя система оплаты труда, которую мы очень долго разрабатывали, и совсем необязательно клонировать ее для ВТБ или других госкомпаний. Мы все конкуренты. Тем не менее мы надеемся, что принятие опционной программы для ВТБ подтолкнет и нашего акционера в решении данного вопроса.

- Говоря о конкуренции между Сбербанком и ВТБ, нельзя не вспомнить про ваши планы практически одновременного выхода на рынок POS-кредитования. Как продвигается этот проект у вас?

- Мы закроем сделку с BNP Paribas по созданию партнерства с Cetelem, о котором уже было объявлено, до конца первого полугодия. Думаю, уже осенью начнем работать в новом формате. В отличие от ВТБ, мы стартуем не с нуля, у Cetelem уже есть доля рынка около 4,5% и порядка 9,5 тыс. активных точек продаж, которые мы намерены использовать. В течение трех лет мы намерены увеличить число точек продаж до 30 тыс. У нас есть внятная стратегия. - Планируете ли вы как-то использовать сеть самого Сбербанка в рамках данного проекта?

- Да. Мы будем использовать все кроссфункциональные вещи, которые могут дать нам мультипликативный эффект. Я думаю, мы существенно изменим этот рынок. Честно говоря, тот вид, в котором банки работали и работают на этом рынке сейчас, мне не очень симпатичен: имеет место некоторое манипулирование клиентами - навязывание им страховых услуг, непрозрачные ставки и т. д. Мы же хотим проводить политику ответственного кредитования - сделать абсолютно прозрачные условия для клиентов и снизить ставки. Всем конкурентам на этом рынке придется считаться с тем, что на нем есть мы, поэтому, я думаю, подковерная раздача кредитов на нем закончится уже в следующем году.

- Как будет строиться управление в вашем партнерстве с BNP Paribas в рамках этого проекта?

- Мы будем играть доминирующую роль - у нас 70% в этом партнерстве. У наших французских партнеров будет весь набор прав миноритарных акционеров, но операционное управление будет за нами. Хотя, конечно, мы будем использовать их знания, опыт, технологии.

- Есть ли у вас решения по кадровым назначениям в рамках этого проекта?

- По ключевым позициям есть, у нас высокая степень проработки этого проекта, но пока я не готов их обнародовать.

- Для Сбербанка нехарактерно строить совместные проекты с другими игроками - как правило, вы стремитесь получить 100-процентный контроль. Почему в случае с Cetelem вы отошли от этого правила?

- В данном случае 70% - более чем достаточный контроль. Cetelem - очень опытный партнер с лучшими технологиями, это крупнейший игрок на мировом рынке POS-кредитования. Мы сразу получаем высокий старт, хорошего партнера с уже наработанной клиентской базой и сеть за приемлемые деньги.

- Выход на рынок Центральной и Восточной Европы, запуск инвестбанковского бизнеса и POS-кредитования были стратегическими задачами для Сбербанка, есть ли у вас еще какие-то столь же глобальные планы?

- Нет, планов по запуску совершенно новых бизнесов у нас сейчас нет. В прошлом году помимо уже перечисленных вами проектов мы также вышли на рынок страховых услуг - в частности, страхования жизни. Сейчас мы имеем полную продуктовую линейку и ставим большую запятую в наших планах по созданию полноценного финансового супермаркета. В настоящее время главная задача - развитие всех этих бизнесов в рамках единого бренда и технологий. Мы не

гонимся за объемами, для нас сейчас совершенно другой период, в котором ключевой вопрос - качество. В ближайшие два года мы должны завершить коренную модернизацию всех систем в банке. Сейчас проводим такое количество новых преобразований внутри наших технологий, что иногда просто голова кругом идет.

- Мы видим, как меняется Сбербанк с точки зрения качества, но недоработок пока тоже хватает. Какие из них, на ваш взгляд, наиболее существенные?

- Сколько у вас свободных полос в газете? Еще не решенные вопросы я могу перечислять долго, и все они очень важные. Каждый понедельник мы проводим утренние оперативки, и на них мы обсуждаем не успехи, а недостатки. И я вынужден признать, пока у нас огромное количество проблем. До того, каким я вижу наш будущий клиентский сервис, нам предстоит проделать огромный путь. По большому счету этот путь для нас начнется только в 2014 году. - А что сейчас?

- Сейчас мы находимся в бесконечной гонке - попытке догнать самих себя. Одновременно мы проводим две колоссальные работы: создаем новые продукты и коренным образом меняем внутренние технологии. Это очень тяжелое и опасное дело. Как правило, сначала делается технологическая революция, а потом на этой базе начинается создание новых продуктов, но, чтобы сократить наше прежнее отставание от рынка, мы вынуждены делать это одновременно, что зачастую приводит к сбоям в наших системах и доставляет неудобство нашим клиентам.

- Может, стоило пойти по традиционному пути?

- Действительно, в этом случае сбоев было бы намного меньше, но тогда наши клиенты не смогли бы получать самые современные услуги. Сейчас у нас один из самых современных мобильных банков и лучший интернет-банк, согласно международным рейтингам. Все это требует огромной работы и очень масштабных инвестиций.

- Какие инвестиции уже сделаны в технологическую модернизацию Сбербанка?

- Точно не скажу, но они измеряются миллиардами долларов.

- А сколько требуется для завершения этого процесса?

- Завершения не будет никогда - это бесконечный процесс. Например, сейчас перед нами стоит задача глобальной централизации всех наших баз данных. Мы рассчитываем завершить этот процесс до конца 2013 года. Но и здесь есть огромные проблемы: у нас такой объем данных, что существующие системы просто не в состоянии его обрабатывать. Это требует физических мощностей процессирования, необходимы серверы с соответствующей производительностью. Мы сейчас оцениваем и пробуем новейшие разработки самых современных производителей, но пока не нашли необходимого решения.

- Но ведь в мире есть банки, которые оперируют таким же объемом данных, как у вас, почему не взять за основу их наработки?

- Есть - глобальные игроки. Но и у них все базы данных дезинтегрированы, просто они имеют логические перевязки между собой, что дает возможность сквозного обслуживания, но не с той скоростью, которую мы хотим получить. Они не могут работать в режиме онлайн, а нам необходимо именно это. Нет смысла брать за основу то, что изначально не соответствует твоим требованиям. Сейчас такую централизацию данных, над которой работаем мы, делают всего несколько компаний в мире - в частности, один из китайских банков, и у них те же проблемы. К тому же сейчас у нас практически нет технических профессионалов, способных решать такие проблемы, мы вынуждены сами этих людей собирать, учить, отправлять стажироваться - это колоссальная работа, которая проводится в рамках отдельного проекта "Сбербанк Технологии" (базируется в Сколково).

- Сколько сотрудников участвует в данном проекте?

- Сейчас 1-1,5 тыс. человек, к концу 2013 года их будет около 3 тыс., а далее - около 5 тыс. человек. И все эти люди будут заниматься нашими системами и разработками именно для нас. Это принципиально другая команда специалистов - несколько тысяч людей, которые будут обладать уникальной квалификацией, которые будут со всеми новейшими системами "на ты".

- Сейчас мы обсуждаем глобальные проблемы, но основной головной болью Сбербанка являются очереди, с которыми вы обещали покончить. Как вы сами оцениваете, вам это удалось? - Нет, с очередями пока не покончено. В прошлом году в этом вопросе был прорыв - нам удалось за год сократить очереди в четыре раза. Сейчас 85% клиентов обслуживаются в Сбербанке не более чем за 15 минут. В этом году мы должны прийти к тому, что 90% клиентов будут тратить в наших отделениях не более 10 минут, а начиная с 2013 года очереди должны остаться анахронизмом. Но и тут у нас есть проблемы, так называемые часы и дни пик - например, когда выплачиваются пенсии, в отделениях скапливается большое количество народа. Мы работаем над этим, выдаем пенсионерам бесплатные карты, учим их работать в удаленном доступе. И знаете, в прошлом году мы наконец увидели, что эта работа дает плоды - пенсионеры

начинают пользоваться картами, если раньше они совершали одну операцию по снятию наличных с карты, то сейчас они совершают с ее помощью различные платежи: делают покупки в магазинах, платят за мобильный телефон и услуги ЖКХ.

- Несмотря на плановый перевод пенсионеров на карты, многие по-прежнему предпочитают использовать сберкнижки, которые требуют обслуживания через операциониста. Почему не удастся полностью отказаться от сберкнижек, как вы планировали?

- Сначала мы действительно пытались искоренить сберкнижки, но потом увидели сопротивление клиентов и отказались от этой идеи. В первую очередь в банке все должно быть для клиента: если наши клиенты хотят пользоваться сберкнижками, мы должны дать им такую возможность. Для нас очень важно поменять психологию наших сотрудников и научить их видеть во входящем в банк человеке своего клиента. Ситуаций, когда клиент неправ, быть просто не должно. Превьющая идеология сотрудников Сбербанка - отбиться от клиента, который мешает им жить, - была нашим основным бичом. Сейчас мы сделали в этом отношении тектонический сдвиг.

- С учетом этих сдвигов и прорывов готов ли ваш "слон", которого вы обещали научить танцевать четыре года назад, к финальному па?

- Это вопрос не ко мне. Я учу, а оценивают клиенты. Как он танцует, должны сказать те, ради кого и вокруг кого он танцует. Если говорить о моей оценке, то сказать, что он даже не начал пританцовывать, мне кажется, было бы неверно - все-таки за эти годы мы ему хорошенько пятки пообтоптали. Но пока ему еще далеко до финального выступления на конкурсе танцев.

- Насколько?

- Ключевой период преобразований занимает пять лет, и он закончится в 2014 году. Самую тяжелую, кошмарную работу по преобразованию банка мы к этому времени закончим. После этого наступит новый этап в развитии банка.

Мы закроем сделку с BNP Paribas по созданию партнерства с Cetelem до конца первого полугодия. Всем конкурентам на рынке POS-кредитования придется считаться с тем, что на нем есть мы

РБК daily, Москва, 24 мая 2012

**Я ЗАПРЕТИЛ БЫ ВЫДАЧУ КРЕДИТОВ В ЭКЗОТИЧЕСКИХ ВАЛЮТАХ**

Автор: НАТАЛЬЯ СТАРОСТИНА

Интервью с президентом Банка Москвы Михаилом Кузовлевым

В прошлом году группа ВТБ купила Банк Москвы, принадлежавший частично столичному правительству и менеджменту кредитной организации. В процессе слияния группа столкнулась с рядом проблем. ЦБ и АСВ пришлось выделить 300 млрд руб. на спасение Банка Москвы. О том, как банк будет интегрирован в группу ВТБ и на каких видах бизнеса он намерен сосредоточить свое развитие, президент Банка Москвы МИХАИЛ КУЗОВЛЕВ рассказал в интервью спецкорреспонденту газеты РБК daily НАТАЛЬЕ СТАРОСТИНОЙ.

- Почему именно вам поручили возглавить Банк Москвы? Как это произошло?

- Банк Москвы всегда оценивался банковским сообществом как один из крупнейших, и на такое дело могли послать только первого зама. Проект был очень важен для группы ВТБ, потому что мы для себя видели стратегическую ценность данного актива. Когда на уровне стратегии было принято решение, что этот актив интересен для дальнейшего развития группы, тогда и было принято решение, кто будет руководить данным проектом. У ВТБ было достаточно сделок M&A, особенно сделок по поглощению других финансовых учреждений, и так получилось, что я во всех этих сделках принимал участие. Я либо возглавлял эти проекты, как было с Гута-банком, либо входил в рабочие группы по сделкам, либо оценивал проекты, которые так ничем не закончились, например покупка Связь-банка или банка "КИТ Финанс". На каком-то этапе сделка с Банком Москвы стала принимать очертания "навыков управления кризисами", а поскольку я всегда занимался схожими сделками, то, хвастаться не буду, но выбор пал на меня. - Связь-банк вы оценивали, когда он столкнулся с проблемами в 2008 году?

- В разгар кризиса мы с коллегами начинали переговоры в Связьбанке. За три дня, с пятницы по воскресенье, мы проанализировали ситуацию и подвели черту, что банк покупать не следует. С "КИТ Финансом" была примерно такая же история: до глобального due diligence мы не дошли, просмотрели только финансовые документы. "КИТ Финанс" достался РЖД. После покупки пакета столичного правительства в Банке Москвы мы смогли зайти туда и получить доступ ко всем реальным финансовым документам и оценить масштаб проблем. Убедить монетарные власти в правильности выводов как раз и помог мой опыт кризисных слияний и поглощений прошлых лет. - В свое время вы уже брали на себя управление Гута-банком, который столкнулся с трудностями в 2004 году и из которого потом получился ВТБ24.

Где интереснее работать?

- Там, где есть много проблем и задач, которые необходимо решать в сжатые сроки и с достаточно ограниченными возможностями по оценке текущей ситуации, где нужно уметь быстро принимать решения. Но если сравнивать Гута-банк и Банк Москвы, то по масштабу более амбициозные задачи стоят в Банке Москвы, хотя и в 2004 году Гута-банк был не менее сложной задачей. Но если вспомнить состав акционеров Гута-банка, то надо констатировать, что все они оказались очень порядочными людьми в отличие от акционеров из текущей истории.

- То есть вам нравится преодолевать препятствия?

- Я бы не сказал, что я их ищу. Но я все-таки воспитан в советское время и считаю, что "битва за урожай" - это наша стратегия.

**ЧТО НАДО СДЕЛАТЬ ИЗ БАНКА МОСКВЫ**

- Какие сейчас задачи стоят перед вами в Банке Москвы?

- Поскольку мы решили первый этап, связанный с возвращением Банку Москвы стабильности, то основные задачи теперь находятся в рамках исполнения нашей стратегии.

У Банка Москвы есть пять основных направлений развития: обслуживание крупного корпоративного бизнеса, корпоративного бизнеса, задействованного в сфере городского

хозяйства, обслуживание малого и среднего бизнеса, развитие электронной коммерции и розницы. Работу с крупными корпоративными клиентами Банка Москвы в рамках матричной системы управления группы ВТБ в Банке Москвы курирует Юрий Соловьев. Наша же стратегическая цель - это обслуживание и кредитование компаний, задействованных в сфере городского хозяйства. Географически основной зоной наших интересов является Москва и область, но если мы успешны здесь, то сможем предлагать эти услуги и в других регионах. У нас есть все предпосылки для этого, на начальном этапе нам интересны города-миллионники.

Например, Банк Москвы - активный участник и один из создателей системы оплаты ЖКХ в Москве. С 2007 года мы активно развиваем партнерский сервис, чтобы сделать услуги по оплате ЖКХ в столице доступными для клиентов различных банков. Крупнейшим агентом Банка Москвы по сбору платежей является Сбербанк, который благодаря нашему сервису может принимать платежи не только во всех своих отделениях, но и во всех каналах дистанционного банковского обслуживания. Такими же возможностями обладают более 200 банков - партнеров Банка Москвы, уже присоединившихся к сервису. Этот же сервис Банк Москвы предоставляет на московском портале государственных услуг, на всех площадках мобильной и электронной коммерции, пользующихся услугами Банка Москвы. Иными словами, уже много лет мы делаем все возможное, чтобы сделать сервис оплаты ЖКХ удобным и доступным.

Еще одним нашим конкурентным преимуществом является собственная площадка по проведению электронных аукционов - "Единая электронная торговая площадка" (ЕЭТП). Электронные аукционы сейчас становятся основным инструментом размещения государственного и городского заказа. Количество участников торгов через площадку ЕЭТП постоянно растет, количество поданных заявок на участие за год возросло более чем в шесть раз, до 452,1 тыс. в 2011 году.

- Как будете решать вопрос с пересечением розничных продуктов в банке ВТБ24?

- Розничный бизнес в новой стратегии банка является одним из ключевых направлений деятельности. Мы планируем существенно повысить эффективность работы нашей розницы и в этой работе активно опираемся на опыт ВТБ24, который сейчас по продуктивности на одного продавца и уровню эффективности продаж гораздо выше нас. Но при этом есть сферы, в которых Банк Москвы гораздо более продвинут, чем ВТБ24, - электронные услуги, транспортное приложение, социальная карта москвича. Банк Москвы ориентирован на работу с городом. И мы понимаем, что, работая с городом, мы должны уметь работать с социально важным сегментом - с пенсионерами, студентами, бюджетниками. Примером эффективного сотрудничества Банка Москвы и ВТБ24 является, например, наша пилотная жилищная программа: в ипотечном центре Банка Москвы можно получить консультацию и оформить заявку на ипотечные программы ВТБ24.

- То есть ваши продукты не будут пересекаться?

- Они будут дополнять друг друга. Безусловно, какие-то продукты при внимательном рассмотрении будут как близнецы-братья, но будут и продукты, отличные друг от друга.

- С Транскредитбанком как будете делить бизнес?

- Его розничный бизнес переводится в ВТБ24, корпоративный - в ВТБ. Обсуждается вопрос, куда интегрировать из ТКБ малый и средний бизнес: в ВТБ или Банк Москвы. Скорее всего, он будет решен в зависимости от того, где присутствует банк. Если в регионе сильные позиции занимает Банк Москвы, то малый и средний бизнес ТКБ передадут нам, если в регионе силен ВТБ, то бизнес перейдет ему.

РАВНЕНИЕ НА ВТБ 24

- У Банка Москвы есть планы в 2012 году нарастить розничное кредитование на 40%. За счет чего?

- У предыдущего руководства Банка Москвы розница не была приоритетным направлением развития бизнеса. Сейчас мы проводим несколько "пилотов", в том числе по новой системе продаж. Там уже видны результаты: сотрудники перевыполняют план то на 120%, то на 150%. Мы считаем, что за счет экспорта технологий продаж из ВТБ24 мы быстро поднимем эффективность, поэтому рост кредитного портфеля на 40% - это может быть и амбициозная задача, но вполне решаемая.

- Банк Москвы выпускает социальную карту москвича. Сейчас внедряется схожий с этим проект, продвигаемый Сбербанком, - карта УЭК. Рассматривает ли Банк Москвы возможность присоединиться к УЭК? Что уже достигнуто в этом направлении?

- В части услуг электронной коммерции при взаимоотношении с городом мы достигли весомых успехов. Мы выпустили около 5 млн социальных карт москвича. К сожалению, предыдущее руководство не уделяло этому проекту достаточно внимания. Если бы социальные карты сегодня

были наполнены большим количеством продуктов, то население, владеющее этими картами, пользовалось бы ими более активно. Мы работаем в пилотном проекте по внедрению УЭК в Москве, дали свое согласие на присоединение к правилам единой платежносервисной системы, но пока еще не присоединились к ним. Мы сделаем это, как только к этим правилам присоединятся Москва и Московская область. Пока в полной мере не заработала УЭК, мы в сотрудничестве с "Ростелекомом" предоставляем аналогичный по своей полноте доступ к инфраструктуре электронного правительства, которое будет давать УЭК.

- В последние месяцы заемщики, которые взяли ипотеку в экзотичных валютах в Банке Москвы, недовольны ее стоимостью и устраивают забастовки возле офисов банка. Вы урегулировали этот вопрос?

Ипотеку продолжите развивать?

- Мы сделали три программы реструктуризации ипотечных займов в экзотических валютах - швейцарских франках и японских иенах. До нас ни один банк ничего подобного своим клиентам не предлагал. Мы понимаем, что у людей взять, кроме квартир, нечего. Исходя из наших возможностей, мы свои предложения по реструктуризации сформулировали. Поэтому отклик от них достаточно разумный. Заявок на реструктуризацию 1130 штук. По первому варианту - 19%, по-второму варианту - 21%, по-третьему - 60%. Ставка, которую у нас клиенты получают, по третьему варианту реструктуризации составляет 5,46% годовых. Действие программы реструктуризации мы продлили до конца июня.

- Чтобы избежать подобных случаев в будущем, стоит ли отменить ипотечное кредитование в валюте?

- Вопрос о том, можно ли в такой стране, как Россия, выдавать кредиты на крупные суммы в экзотических валютах, лучше адресовать к ЦБ. Я, например, понимая, что Россия - страна очень социальная, запретил бы выдачу кредитов в экзотических валютах, оставил бы максимум в долларах. Лучше избежать социальной напряженности. Ведь если вдруг швейцарский франк или японская иена упадут в своей стоимости, ипотечные заемщики, которые брали кредиты в этих валютах, опять выстроятся в очередь перед Банком Москвы с просьбой перевести кредиты из рублей в валюту.

- Скольким акционерам Банка Москвы уже направлена оферта на выкуп акций? Многие ли откликнулись на предложение? Есть ли недовольные?

- Группа предложила миноритариям - физлицам Банка Москвы продать свои акции по цене покупки пакета у правительства Москвы (1108,65 руб. за бумагу). Оферту разослали по почте в начале марта одновременно всем акционерам, всего оферту должен был получить 1131 акционер. Мы получили акцепты от 82 акционеров, владеющих акциями на сумму более 84 млн руб. Недовольных акционеров условно можно разделить на две категории. Есть акционеры, желающие продать большее количество акций, чем группа готова купить в рамках оферты (это количество, которым акционер владел на дату сделки с городом). И есть акционеры, сетующие на то, что цена оферты их не устраивает (1108,65 руб. - сделка с городом), - это те, кто купил акции несколько лет назад по цене 1,5 тыс. руб.

- Почему Банк Москвы решил выплатить дивиденды по итогам 2011 года, хотя не делал этого последние три года?

- Не могу ответить, почему предыдущий менеджмент принимал решение не выплачивать дивиденды акционерам; видимо, основные акционеры в таких выплатах совсем не нуждались. Мы по итогам работы в 2010 году фиксировали по РСБУ убыток в 50 млрд руб., а в 2011 году заработали прибыль - чуть больше, чем 5 млрд руб., основную часть которой направляем на выплаты акционерам. Для группы ВТБ в этом нет ничего необычного, традиционно "дочки" направляют большой объем своей прибыли на развитие бизнесов группы, а не отдельных его банков.

- Ранее говорилось, что ВТБ24 будет развивать экспресс-кредитование на базе одной из "дочек" Банка Москвы. Вам известно, почему для этой цели ВТБ24 выбрал Бежица Банк, а не Российский национальный коммерческий банк (РНКБ)?

- Бежица Банк на 100% принадлежит Банку Москвы, а РНКБ - только на 84,9%. Для своего проекта ВТБ24 выбрал банк, с тем чтобы сразу контролировать его капитал и не быть вовлеченным в трудоемкий процесс консолидации пакета.

- Что будете делать с РНКБ и остальными активами - Мосводоканалбанком? Когда закроется сделка по продаже банка "Москва-Минск"?

- В ближайшее время мы должны увеличить долю в РНКБ за счет погашения долгов. Банк в основном занимается инкассацией для Банка Москвы. Мы думаем и дальше развивать именно этот бизнес в РНКБ. У группы ВТБ довольно большие заказы на инкассацию. Если же удастся

найти покупателя на банк - инкассацию переведем на себя, банк продадим. Принадлежащие нам 67% акций Мосводоканалбанка мы планируем продать. Сейчас находимся в процессе переговоров, так же как и в процессе переговоров по белорусскому активу. Банк "Москва-Минск" очень хороший, прибыльный банк, по итогам 2011 года получил 15 млн долл. чистой прибыли. Пока нет договоренностей по цене продажи. Сделка по продаже украинского актива в стадии завершения.

# БИЗНЕС

РИА Новости # Сибирь (sibir.ria.ru), Новосибирск, 23 мая 2012 17:35:00

## МУСОРОСОРТИРОВОЧНЫЙ ЗАВОД ПОЯВИТСЯ В ОМСКОЙ ОБЛАСТИ

ОМСК, 23 мая - РИА Новости, Андрей Лебедев. Мусоросортировочный завод и участок по сбору свалочного газа решено построить в Омской области, меморандум об этом подписали правительство Омской области, Внешэкономбанк и ООО "Омская клининговая компания "Норма плюс", сообщила в среду пресс-служба региональной власти.

"Общая стоимость проекта более 2 миллиардов рублей. В рамках меморандума предусматривается привлечение кредитных средств ГК "Внешэкономбанк". Предполагается создание 250-300 рабочих мест. На проектную мощность основные объекты проекта выйдут за два года", - говорится в сообщении.

По данным пресс-службы, программа включает в себя закрытие и рекультивацию действующих полигонов, организацию системы сбора свалочного газа в соответствии с требованиями Киотского протокола, глубокую переработку пластмассы, переработку твердых бытовых отходов с целью получения горюче-смазочных материалов, развитие системы переработки строительных отходов.

В рамках первой очереди будут построены производства, которые экономически наиболее эффективны: участок по сбору свалочного газа, образующегося при разложении отходов, линия по переработке строительного мусора и сортировочный завод. Это позволит утилизировать не весь накопленный мусор путем захоронения, а сортировать его и часть направлять на переработку и вторичное использование в производстве.

<http://sibir.ria.ru/economy/20120523/82236463.html>



Аргументы недели, Москва, 24 мая 2012

## НЕСЧАСТЛИВЫЙ БРАК ПО НЕУДАЧНОМУ РАСЧЁТУ

Автор: Александр ТИХОМИРОВ

Почему Александр Лебедев уходит из "Аэрофлота"

Доля Александра Лебедева в "Аэрофлоте" уменьшается и, похоже, неуклонно стремится к нулю. Недавно появились официальные данные о том, что она сократилась с 5,31 до 4,9%. Хотя еще год назад сообщалось, что банкиру принадлежит порядка 15% акций авиаперевозчика, а два года назад его доля составляла почти 26%. Видимо, брак по расчету с "Аэрофлотом" оказался несчастливым. Александру Лебедеву так и не удалось "продавить" ни одного решения менеджмента авиакомпании в свою пользу.

ЕСЛИ это так, то "роман" с "Аэрофлотом" пополнит список не самых удачных проектов главы "Национальной резервной корпорации" и владельца Национального резервного банка Александра Лебедева. О том, что пакет банкира "подтаял", стало известно как раз накануне выплаты дивидендов. А ведь "Аэрофлот" славится своей щедростью в этом вопросе. В этом году на выплату "премий" акционерам будет направлено 10-12% от чистой прибыли компании.

Несвоевременность и молниеносность, с которыми Александр Лебедев сбрасывает свои авиационные активы, говорят о том, что приобретались они вовсе не для того, чтобы получать дивиденды по итогам деятельности одной из крупнейших российских компаний. Несмотря на солидный пакет в "Аэрофлоте", Александру Лебедеву не удалось провести через совет директоров этой компании ни одного принципиального для себя решения.

Взять хотя бы нашумевшую историю с самолетами Airbus 320. Началось все в 2008 году. Как пишет RBC Daily, лизинговая компания Alps-Stream, входящая в структуру Национальной резервной корпорации, еще в 2008 году подписала контракт с Airbus на поставку в 2010-2014 годах 15 самолетов семейства A320, а также опцион еще на 15 лайнеров. Самолеты предназначались для немецкой авиакомпании Blue Wings, однако из-за кризиса 2008 года и банкротства перевозчика начало поставок авиатехники было сдвинуто с 2010-го на 2012 год.

С конца 2010 года Александр Лебедев предпринимал попытки пристроить самолеты в "Аэрофлот". Речь тогда шла о приобретении 20 лайнеров Airbus 320. Однако возникли проблемы с комплектацией (самолеты были заказаны для одноклассной авиакомпании) и двигателями (в самолетах "Аэрофлота" используются другие). В компании была создана рабочая группа, однако решения о приобретении лебедевских самолетов так и не принято по сей день.

Лоббируя покупку "Аэрофлотом" лайнеров Airbus, Александр Лебедев всячески старался поставить под сомнение целесообразность другой сделки - приобретения авиакомпанией 50 самолетов MC-21. Это ближней среднемагистральные пассажирские самолеты производства ОАО "Научно-производственная корпорация "Иркут".

"Это, конечно, возмутительная история, похожая на советский Госплан. Все то же самое - нет никакого рынка, коммерческих структур. Все это должно быть в рамках абсолютно коммерческих решений. Хороший самолет - беру, нехороший - не беру. Естественно, все пересели на боинги и аэробусы. Только бедный "Аэрофлот" запихивают в эту машину", - прокомментировал сделку Александр Лебедев.

Однако жалеть "бедный" "Аэрофлот" едва ли в этой ситуации уместно. Во-первых, по информации газеты "Коммерсантъ", самолеты приобретались с 80%-ной скидкой. Во-вторых, новый лайнер будет совсем неплох. По замыслу создателей, он должен заменить на российском рынке самолеты Ту-154 и Ту-204, а затем выйти на международную арену и конкурировать с самолетами Airbus A320 и Boeing 737.

Впрочем, критиковать государственную политику в отношении "Аэрофлота" Александру Лебедеву запретить никто не может. Да это ему и не впервой. За несколько месяцев до истории с закупкой отечественных самолетов он возмущался назначением Кирилла Андросова на пост председателя совета директоров "Аэрофлота". В интервью "Коммерсантъ FM" банкир заявил, что государство назначает "своего представителя, а не человека, способного принести пользу компании".

Это тоже было не вполне справедливо, поскольку назначение Андросова не было таким уж внезапным и необоснованным. Замминистра эконом развития и торговли еще с мая 2008-го являлся независимым экспертом и членом совета директоров авиакомпаний. Кирилл Андросов имеет многолетний опыт управления как в государственных, так и в коммерческих структурах. Бурную реакцию его назначение спровоцировало только у Александра Лебедева, который к тому моменту мало того, что сам уже не являлся членом совета директоров "Аэрофлота", но к тому же начал терять терпение в отношении сделки по продаже акций лизинговой компании "Ильюшин Финанс".

Эта история заслуживает отдельного внимания. Избавиться от пакета в этой компании Лебедев пытался последние несколько лет. Принадлежащая ему Национальная резервная корпорация вела переговоры о продаже 26% акций "Ильюшин Финанс" Внешэкономбанку. Александр Лебедев столь активно добивался этой сделки, что даже соглашался продать по явно невыгодной для себя цене 6,5% акций "Аэрофлота" из состава блокирующего пакета "дочке" авиаперевозчика. Судя по всему, глава НРБ был готов не просто поступиться коммерческими интересами, но и потерять контроль в "Аэрофлоте". Сделка не состоялась, ее отклонил наблюдательный совет госбанка по инициативе главы Минэкономразвития Эльвиры Набиуллиной. А глава ВЭБа Владимир Дмитриев, по сообщению агентства "Финмаркет", на вопрос, заинтересован ли Внешэкономбанк в покупке пакетов акций у акционеров "Ильюшин Финанс", ответил: "Нас устраивает та доля, которая есть".

История с акциями крупнейшей в России лизинговой компании завершилась только в этом году. В январе Александр Лебедев сумел все-таки договориться об обмене блокирующего пакета "Ильюшин Финанс" на восемь самолетов Ту-204-100В и реструктуризацию задолженности в 700 млн. руб., которая образовалась у его авиакомпании Red Wings. По данным газеты "РБК Daily", общая сумма сделки оценивается приблизительно в 4,75 млрд. рублей. При этом сам Лебедев заявил газете, что вложил в "Ильюшин Финанс" около 6 млрд. рублей. Таким образом, если оценка сделки верна, то для предпринимателя она оказалась убыточной.

Одни убытки принесла и продажа акций самого "Аэрофлота". Ведь еще в начале 2010 года Александру Лебедеву принадлежало 25,8% акций авиакомпании. По информации Газеты.ру, в 2009 году "Аэрофлот" и НРБ заключили контракт на продажу авиаперевозчику его акций, принадлежащих бизнесмену. Но к 2010-му цена подросла. Александр Лебедев попытался было отказаться от сделки, но, по информации "Ведомостей", дал себя уговорить гендиректору "Аэрофлота" Виталию Савельеву. В итоге потери НРБ составили 3,3 млрд. рублей, а дисконт - 28% к рыночной цене. "Я смирился и забыл", - прокомментировал сделку Александр Лебедев. Скоро акций "Аэрофлота" у него, скорее всего, не останется вообще.

Судя по всему, глава НРБ готов полностью отказаться от акций "Аэрофлота".

Коммерсант # Юг России, Ростов-на-Дону, 24 мая 2012

## АЗОВСКАЯ СУДОВЕРФЬ МЕНЯЕТ ДОЛИ НА АКЦИИ

Автор: ОЛЕГ КУЗНЕЦОВ

Компания попытается вовлечь в свой инвестпроект частных инвесторов. ЗАО "Азовская судостроительная верфь" создало одноименное ОАО под строительство судостроительно-судоремонтного завода. Инвестпроект стоимостью 4,5 млрд руб. рассматривает сейчас Внешэкономбанк, однако представители компании рассчитывают и на частных инвесторов, готовых войти в капитал нового акционерного общества. Новое предприятие будет ориентировано на выпуск судов класса "река-море". Потребности судовладельцев в обновлении парка огромны, но частники в проект вряд ли пойдут - окупить строительство будет крайне сложно, полагают эксперты.

ФСФР по ЮФО зарегистрировала отчет об итогах выпуска акций ОАО "Азовская судостроительная верфь". Компания была образована в этом году в результате реорганизации одноименного ООО, учредители которого обменяли свои доли на акции нового предприятия. Согласно отчету, общий объем выпуска по номиналу - 907, 98 млн руб., владельцем 98,9% акций стало ЗАО "Азовская судостроительная верфь".

"Азовская судостроительная верфь" основана в 1928 году, в настоящее время специализируется на постройке судов по спецзаказам и судоремонте, занимается также перевалкой грузов. Единственный участник ЗАО "Азовская судостроительная верфь" - ростовское ООО "Эксперт", совладельцем которого является бывший гендиректор оборонного завода "Электроаппарат" и учредитель ЗАО "Завод микроэлектроники РЕЛА" Александр Олейников (данные - kartoteka. ru).

Связаться с господином Олейниковым вчера не удалось. Заместитель генерального директора ЗАО "Азовская судостроительная верфь" Николай Балбуцкий сообщил "Ъ", что ОАО создано под строительство судостроительно-судоремонтного завода. О проекте стоимостью более €100 млн компания заявляла еще в 2008 году и планировала привлечь к нему стратегического партнера. Из-за кризиса свои планы судостроительной верфи пришлось пересмотреть.

В настоящее время проект оценивается в 4,5 млрд руб. По словам господина Балбуцкого, он находится на рассмотрении во Внешэкономбанке (ВЭБ), однако не исключается привлечение и частных инвесторов.

Судостроительный завод планируется строить в Северо-западной промзоне Азова, в водопользовании ЗАО находится искусственный водоем площадью 15 га водной поверхности в акватории реки Дон, в собственности - прилегающий к нему земельный участок. Предприятие будет ориентировано на выпуск судов класса "река-море" (сухогрузы, танкеры, суда специального назначения) дедевейтом 5-7 тыс. т. "В советские времена их ежегодно выпускалось более 100 - "Волго-Доны" и "Волго-Балты". Морально и физически они давно устарели, при этом в новые суда продолжают выпускать только "Сормовский судостроительный завод" и "Окская судостроительная верфь" (оба - Нижегородская область. - "Ъ") - по 10 в год", - говорит представитель "Азовской судостроительной верфи".

По его словам, компания изучала опыт южнокорейских судостроительных компаний, которые в совокупности занимают около 50% мирового рынка. "С ними есть договоренности об использовании технологий и оборудования. Фактически, в течение двух лет мы намерены создать судостроительное предприятие полного цикла - от проекта до спуска на воду, таких в России сейчас нет", - отмечает господин Балбуцкий.

Средняя рыночная цена судна класса "река-море" составляет \$15-18 млн. Несмотря на необходимость масштабного обновления речного флота, без протекционистской политики государства и поддержки отрасли будет сложно, признается представитель судостроительной верфи.

По мнению руководителя отдела аналитики агентства INFOLine Михаила Бурмистрова, интерес у частных инвесторов к проекту "Азовской судостроительной верфи" будет крайне низким, учитывая, что окупить его "практически невозможно". "При этом участие в нем ВЭБа вполне вероятно - госкорпорация ориентируется на определенные целевые показатели, а не прямую экономическую эффективность. Кроме того, вхождение ВЭБа в проект гарантирует судостроительному заводу и

---

заказы, банк с удовольствием прокредитует те же парходства или перевозчиков нефтеналивных грузов", - добавляет эксперт.

По его словам, рыночный сегмент (суда "река-море") инициаторы проекта выбрали верно. "Потребность в обновлении огромна - это сотни судов. С учетом степени изношенности и ужесточения экологических требований к судам, практически весь парк подлежит списанию в ближайшие 3-4 года", - отмечает аналитик INFOLine.

Олег Кузнецов

Advis.ru, Санкт-Петербург, 23 мая 2012 12:15:00

## **АКРОН ПЛАНИРУЕТ НАПРАВИТЬ 25 МЛРД РУБ. НА ФИНАНСИРОВАНИЕ ГОРНОРУДНЫХ ПРОЕКТОВ.**

ОАО "Акрон" планирует направить 25 млрд руб. на финансирование горнорудных проектов. Как говорится в сообщении компании, реализацией проекта займется дочерняя компания "Акрона" - "Акронит". На эти цели ей предоставляется заем "Акрона" в размере 25 млрд руб.

Напомним, через "Акронит" "Акрон" осуществляет контроль над ЗАО "Верхнекамская калийная компания" (ВКК), реализующим калийный проект. В декабре 2011г. совет **Внешэкономбанка** (ВЭБ) одобрил участие банка в финансировании проекта "Освоение Талицкого участка Верхнекамского месторождения калийно-магниевых солей в Пермском крае". Тогда же стало известно, что **ВЭБ** не только входит в капитал на 6,7 млрд руб., но еще и предоставляет кредит на 33 млрд руб.

Проект, инвестиции в который составят 2 млрд 823,9 млн долл., предусматривает освоение месторождения калийно-магниевых солей с годовым объемом переработки руды 7,2 млн т и строительство горно-обогатительного комбината мощностью 2 млн т хлористого калия в год. Данный проект направлен на решение проблемы импортозамещения, демонополизацию российского рынка калийных удобрений, внедрение передовых технологий в области добычи и переработки калийных руд, а также углубление переработки добываемого природного сырья.

В 2008г. ООО "Верхнекамская калийная компания" - "дочка" "Акрона" - стало победителем аукциона на право освоения Талицкого участка Верхнекамского месторождения калийно-магниевых солей в Пермском крае. Талицкий участок с востока примыкает к участкам месторождения, разрабатываемым ОАО "Уралкалий". Его площадь составляет 69,56 кв. км. Балансовые запасы сильвинита утверждены в объеме 681 млн т.

Химический холдинг "Акрон" объединяет производителей минеральных удобрений и продуктов органического синтеза: ОАО "Акрон" (г.Великий Новгород), ОАО "Дорогобуж" (г.Дорогобуж, Смоленская область), а также химическую акционерную компанию "Хунжи-Акрон" (провинция Шаньдун, Китай). Компания производит свыше 40 наименований химической продукции. По оценкам компании, доля холдинга на внутреннем рынке по объемам производства азотных удобрений составляет 14%, фосфатных удобрений - 11%. Чистая прибыль ОАО "Акрон" за 2011г. по международным стандартам финансовой отчетности (МСФО) выросла в 3,2 раза по сравнению с предыдущим годом и составила 20 млрд 328 млн руб. (692 млн долл.). Выручка увеличилась на 40% - до 65 млрд 431 млн руб. (2 млрд 226 млн долл.).

[http://www.advis.ru/php/view\\_news.php?id=2301A818-2B0D-C748-B6E1-8DF2A3A44FAD](http://www.advis.ru/php/view_news.php?id=2301A818-2B0D-C748-B6E1-8DF2A3A44FAD)

Экономические известия (eizvestia.com), Киев, 23 мая 2012 9:00:00

## МЕТИНВЕСТ ПОЛУЧАЕТ РАЗРЕШЕНИЯ НА ПРИСОЕДИНЕНИЕ ЗАПОРОЖСТАЛИ

Автор: Виктория Подолянец

"Метинвест" продолжает собирать разрешения от антимонопольных органов ряда стран на приобретение контрольного пакета "Запорожстали". Интеграция меткомбината в группу Рината Ахметова уже началась, хотя ее процесс будет непростым, ввиду присутствия в структуре акционеров "Запорожстали" российского инвестора

"Запорожсталь" плавно дрейфует в сторону "Метинвеста"

В течение последнего полугодия группа "Метинвест" получила разрешения антимонопольных органов Болгарии, Македонии и Сербии на покупку контрольного пакета ОАО "Запорожсталь". Напомним, в прошлом году Metinvest B.V. приобрел 50% в группе "Индустриал", владеющей более 50% акций ОАО "Запорожсталь". Стоимость сделки составила \$416 млн.

До 4 августа 2012 г. для группы будет действителен опцион на выкуп оставшихся 50% в группе "Индустриал". К этому сроку "Метинвест" должен получить разрешение и от Антимонопольного комитета Украины (АМКУ).

Как сообщили в пресс-службе "Метинвеста", компания не готова комментировать ход сделки до ее завершения.

"Консолидация "Метинвестом" меткомбината "Запорожсталь" увеличит долю группы на украинском рынке плоского проката до 70% с текущих 45%. В таком случае теоретически АМКУ, ссылаясь на монопольное положение на внутреннем рынке, может не дать разрешения на приобретение контрольного пакета "Запорожстали", - говорит аналитик ИК Eavex Capital Иван Дзвинка. Однако, по его мнению, более вероятным сценарием будет предоставление такого разрешения с условием выполнения ряда обязательств - по аналогии с тем, как это происходило при консолидации меткомбината ММК им. Ильича в 2010 г.

Аналитик ИК Dragon Capital Александр Макаров отмечает, что по стратегическим соображениям "Метинвест", вероятно, выполнит опцион на покупку второй половины холдинга "Индустриал". "Если этот пакет достанется россиянам, возникнет большой конфликт интересов", - говорит эксперт.

Группа инвесторов, которых условно называют "россиянами", пришла на запорожский меткомбинат в 2010 г. Тогда один из прежних акционеров "Запорожстали" - Midland Resources Holding - продал свою долю неизвестным российским компаниям. Сделка на сумму \$850 млн. происходила с участием ВЭБ. В итоге новые собственники получили около 50% украинского меткомбината.

За другую часть корпоративных прав предприятия сейчас борется "Метинвест". Если группа Рината Ахметова победит, под ее руку перейдет ряд активов помимо "Запорожстали" - часть акций "Запорожжкокса", Запорожского железорудного комбината, Запорожского огнеупорного завода, трубных, ломоперерабатывающих и металлоторговых компаний, а также угольные предприятия. Ранее ИК Dragon Capital оценивал общую стоимость бизнеса группы "Индустриал" в \$900 млн.

Между тем процесс интеграции "Запорожстали" в группу "Метинвест" уже начался. По словам Александра Макарова, часть сбыта продукции запорожского меткомбината идет через "Метинвест Интернешнл", новые представители топ-менеджмента предприятия - это люди, которые ранее делали карьеру в структурах "Метинвеста".

Аналитик говорит, что основная проблема в интеграции "Запорожстали" в группу Рината Ахметова - присутствие на меткомбинате другого крупного инвестора и необходимость замены части управленческой команды предприятия.

"Этот процесс может быть непростым и потребует договоренностей по разделению управленческих функций. Вряд ли "Метинвест" решится на противостояние и будет относиться к россиянам как к миноритарным акционерам", - полагает Александр Макаров. В политике сбыта меткомбината, если будет развиваться сценарий партнерской работы россиян и "Метинвеста", особых изменений уже не предвидится. А вот вопрос модернизации в ближайшие годы останется в подвешенном состоянии.

Отраслевые специалисты не раз отмечали, что "Запорожсталь", как одно из наиболее энергоемких предприятий украинской металлургии, нуждается в модернизации, которая оценивается примерно в \$2 млрд.

Однако она начнется, скорее всего, только после того как более 90% акций будет сконцентрировано в одних руках. Ведь есть примеры, когда при наличии на одном предприятии двух больших собственников они не инвестировали в развитие ввиду внутренних разногласий".

"Метинвест" попытается исправить эту ситуацию и будет вести переговоры с российскими акционерами о выкупе их доли. Если такая сделка состоится, то процесс консолидации меткомбината в стальной дивизион "Метинвеста" не займет более двух лет.

<http://markets.eizvestia.com/full/metinvest-poluchaet-razresheniya-na-prisoedinenie-zaporozhstali>

РОССИЯ-КАЛИНИНГРАД-АЭРОПОРТ-РЕКОНСТРУКЦИЯ

23.05.2012 20:07:07 MSK

**ФЕДЕРАЛЬНЫЙ БЮДЖЕТ ВЫДЕЛЯЕТ КАЛИНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ 2,2 МЛРД РУБЛЕЙ НА ПОКУПКУ И РЕКОНСТРУКЦИЮ АЭРОПОРТА "ХРАБРОВО"**

Калининград. 23 мая. ИНТЕРФАКС СЕВЕРО-ЗАПАД - Правительство Калининградской области получит из федерального бюджета 2012 года 2,2 млрд рублей на приобретение активов и реконструкцию аэропорта "Храброво", заявил "Интерфаксу" депутат Государственной Думы РФ от региона Андрей Колесник.

По его словам, в постановлении Госдумы, опубликованном на официальном сайте, прописано, что "депутаты приняли таблицы поправок, рекомендованных к принятию и отклонению. В результате принятия поправок 2,2 млрд рублей будут направлены на частичное покрытие дефицита бюджета Калининградской области в связи с финансированием работ по аэропорту в поселке Храброво".

По словам А.Колесника, данные средства предназначены на "приобретение активов аэропорта у ЗАО "Аэропорт "Храброво", а затем и его реконструкцию. Область давно ратует за приведение Калининградского аэропорта в нормальное состояние и теперь намерена это делать собственными силами".

Депутат пояснил, что в постановлении Думы речь идет о покрытии дефицита бюджета области на том основании, что ранее 2,2 млрд рублей были зарезервированы в региональном бюджете именно на эти цели.

Эти деньги также были федеральными и предназначались в свое время на поддержку ОАО "КД-авиа", но не были переведены компании по причине ее банкротства. Затем 2,2 млрд рублей по распоряжению федерального правительства были направлены на строительство путепровода в Калининграде в микрорайоне "Сельма", где строится жилье для военнослужащих.

Как сообщалось ранее, правительством Калининградской области создано ОАО "Управляющая компания "Храброво", которое будет заниматься развитием одноименного аэропорта.

Перед ОАО "Управляющая компания "Храброво" будет поставлена задача выкупа 75% пакета акций аэропорта. Сегодня они находятся в собственности банка "Санкт-Петербург", который является учредителем действующего оператора аэропортового комплекса - ЗАО "Аэропорт "Храброво".

Из областного бюджета 2012 года на создание управляющей компании будет выделено 500 млн рублей. Также предусматривается, что создаваемая госкомпания получит гарантии регионального бюджета на привлечение в течение 2013-2014 годов еще 1,5 млрд рублей.

Вторым учредителем нового ОАО будет выступать государственная корпорация Внешэкономбанк, которая и в настоящее время владеет 25% пакетом акций ЗАО "Аэропорт "Храброво". Предусматривается, что именно этот банк может выступить генеральным инвестором управляющей компании, которой предстоит сначала достроить аэровокзал, а затем и управлять и развивать его, добавил депутат.

Правительство Калининградской области ведет переговоры с банком "Санкт-Петербург" о покупке пакета акций ЗАО "Аэропорт Храброво".

После того как аэропорт будет модернизирован и заработает в полную силу, а его капитализация значительно вырастет, он может быть продан компаниям, которые занимаются профильной деятельностью.

В феврале 2012 года в правительстве области состоялось рабочее совещание, на котором обсуждалась концепция развития комплекса, представленная ЗАО "Аэропорт Храброво". Эта концепция была поддержана, вскоре будет проходить согласование ее параметров.

Руководство ЗАО "Аэропорт "Храброво" продолжает вести работу по привлечению перевозчиков для полетов напрямую в регионы России и города Европы, в том числе с возможной базировкой в Калининграде.

ЗАО "Аэропорт "Храброво" образовано в конце 2009 года.

# ПЕРСОНАЛИИ



Ведомости, Москва, 24 мая 2012

## ЧЕРЕЗ ЗАВОД - В КРЕМЛЬ

Автор: Алексей Никольский,

Путин не забыл коллегу по разведке в ГДР

Одним из ключевых чиновников Кремля, помощником президента по кадровым вопросам, стал полицейский генерал Евгений Школов, ушедший из МВД после конфликта

Вчера продолжились назначения в администрации президента.

Указами Владимира Путина Олег Марков освобожден от должности помощника президента по кадрам, а Юрий Лаптев и Евгений Юрьев - от должности советника. Помощником стал бывший замминистра внутренних дел Школов, а советниками - директор музея "Ясная Поляна" Владимир Толстой и потерявший статус помощника президента Александр Абрамов. Замглавы администрации Александр Беглов назначен полпредом в Центральном федеральном округе.

Как пояснил пресс-секретарь Путина Дмитрий Песков, Школов будет заниматься кадровыми вопросами, т. е. готовить президенту решения о назначениях. Школов, как и Путин, служил в органах КГБ в ГДР, а в МВД курировал криминальную милицию. У него сложились конфликтные отношения с замначальника департамента экономической безопасности Андреем Хоревым (уволенным из МВД прошлой осенью), и в результате тогдашний министр Рашид Нургалиев избавился и от Школова, и от Хорева.

Осенью прошлого года Школов был назначен государством на пост председателя совета директоров "Уралвагонзавода" (УВЗ), а сейчас в связи с политикой по отзыву госчиновников из советов директоров госкомпаний будет отозван с этой должности, говорит человек, близкий к администрации президента. По его словам, назначение выступившего зимой против оппозиции Путину начальника цеха УВЗ Игоря Холманских полпредом президента в Уральском федеральном округе и назначение Школова в Кремль между собой прямо не связаны.

До сих пор Кремль не объявил о судьбе начальника управления президента по госслужбе Сергея Дубика, который также занимался кадровой политикой, пока не известно, останется ли он на этой работе, но в любом случае Школов, как помощник по кадрам, станет одним из ключевых чиновников администрации, говорит источник, близкий к администрации президента.

Толстой будет заниматься культурой (его рассматривали как кандидата и на пост профильного министра), а Абрамов - спортом. Бывшим министрам, указы о назначении которых помощниками Путина вышли во вторник, тоже найдена работа. По словам Пескова, экс-министр здравоохранения и социального развития Татьяна Голикова будет курировать отношения с Абхазией и Южной Осетией. Экс-министр связи Игорь Щеголев, по словам Пескова, возьмет под контроль IT-технологии, экс-министр природных ресурсов Юрий Трутнев будет курировать вместо Абрамова проведение госсоветов и регионы, экс-министр образования Андрей Фурсенко - научные фонды и гранты. Возглавлявшая в правительстве Путина Минэкономразвития Эльвира Набиуллина будет заниматься экономикой (см. статью на стр. 03).



Ведомости, Москва, 24 мая 2012

## ЭКСПЕРТНЫЙ РОСТ

Автор: Евгения Письменная,

Больше экономики

Экономистов в Кремле станет больше, ими будет руководить бывший министр экономического развития, а теперь помощник президента Эльвира Набиуллина

Набиуллина возглавит экспертное управление президента и будет отвечать за взаимодействие с правительством, рассказали два федеральных чиновника. Но ее функции будут немного уже, чем у бывшего помощника президента по экономике Аркадия Дворковича, назначенного вице-премьером: она не будет шерпой в G20. Эта должность останется за замминистра экономического развития Станиславом Воскресенским.

Экспертное управление - одно из ключевых подразделений администрации президента. Оно пишет заключения и аналитические доклады для президента, участвует в подготовке его посланий и выступлений. Компетенция управления - вся социально экономическая проблематика, в отличие от других подразделений ему приходится координировать свою деятельность со всеми министерствами и ведомствами, говорит бывший руководитель экономического управления Антон Данилов-Данильян (экономическое управление в 2004 г. было переименовано в экспертное).

С 2004 г. экспертным управлением руководил Дворкович, при нем внутри управления появился департамент по четырем национальным проектам, которые впоследствии стали предвыборной темой кандидата в президенты Дмитрия Медведева. В 2008 г., став помощником президента, Дворкович перестал возглавлять управление, но курировал его неформально, рассказывает сотрудник администрации президента.

Последний руководитель управления Илья Ломакин-Румянцев возглавлял его два года, за это время оно превратилось в "чисто техническое отделение по проработке некоторых поручений", говорит собеседник "Ведомостей": "И это связано не с Ломакиным-Румянцевым, а с тем, что большая экспертная работа переместилась в правительство".

Набиуллина намерена изменить работу управления, повысить его роль, рассказывает близкий к Кремлю человек: оно должно сравняться с управлением по внутренней политике и по масштабу, и по влиянию. Это будет сделано в рамках реформирования всех управлений администрации, говорит он: вырастет территориальное управление, а "ритуальные" управления будут ужаты в пользу содержательных. По его словам, общая численность администрации президента не изменится.

Вице-премьер Дворкович обещает, что они с Набиуллиной будут союзниками. С представителем президента Дмитрием Песковым связаться не удалось. У Набиуллиной хорошее имя в экономическом сообществе, благодаря этому и роль экспертного управления повысится, считает главный экономист Альфа-банка Наталия Орлова.-