



**ВНЕШЭКОНОМБАНК**

ГОСУДАРСТВЕННАЯ КОРПОРАЦИЯ  
«БАНК РАЗВИТИЯ И ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ (ВНЕШЭКОНОМБАНК)»

**ПРЕСС-СЛУЖБА**

**ОБЗОР ПРЕССЫ**

**22 мая 2012 г.**

**МОСКВА-2012**

**СОДЕРЖАНИЕ:**

<b>ГРУППА ВНЕШЭКОНОМБАНКА .....</b>	<b>3</b>
ДЕНЬГИ ИДУТ С ВОСТОКА .....	3
БАНК БЕЛВЭБ ПОЛУЧИЛ СТАТУС ПОДТВЕРЖДАЮЩЕГО БАНКА ПО ПРОГРАММЕ СОДЕЙСТВИЯ РАЗВИТИЮ ТОРГОВЛИ ЕБРР .....	7
Fitch присвоило программе еврооблигаций банка Глобэкс краткосрочный рейтинг "B" .....	8
<b>ПОЛИТИКА .....</b>	<b>9</b>
БЕЛОМУ ДОМУ ПРОПИСАНО ЕДИНОНАЧАЛИЕ .....	9
ПУТИН РАЗДАЛ ДОЛЖНОСТИ В ПОСЛУШНОМ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ .....	15
Роль Шувалова в новом правительстве РФ важна для иностранных инвесторов - глава РФПИ .....	16
ОБОБЩЕНИЕ: Обновленная стабильность .....	17
Для развития Дальнего Востока создается отдельное министерство - указ президента .....	21
ПУТИН РАЗДАЛ ДОЛЖНОСТИ В ПОСЛУШНОМ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ .....	22
<b>ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ .....</b>	<b>25</b>
Переговоры о присоединении РФ к ОЭСР могут завершиться весной 2013 года - МЭР .....	25
БИРЖЕВОЙ ТАНДЕМ .....	28
<b>БИЗНЕС .....</b>	<b>30</b>
Шувалов дал поручения ВЭБу рассмотреть возможность выкупа долгов БЦБК .....	30
СОВЕТ КРЕДИТОРОВ БЦБК НЕ ПОДДЕРЖАЛ ИНИЦИАТИВУ ЗАКЛЮЧЕНИЯ МИРОВОГО СОГЛАШЕНИЯ (ИРКУТСКАЯ ОБЛАСТЬ) .....	32
ДАЛЬНИЙ ВОСТОК: КАК РОССИИ НЕ СТАТЬ МОСКОВИЕЙ .....	34
ПРИЗНАНИЕ ДОРОГОГО СТОИТ .....	36
БОЛЬШОМУ КОРАБЛЮ - БОЛЬШАЯ СУДОВЕРФЬ .....	37
СРОКИ ФИНАНСОВОГО ЗАКРЫТИЯ ПРОЕКТА ЗСД ВНОВЬ ПЕРЕНОСЯТСЯ .....	39
ХОЛДИНГ МРСК ПРИГОТОВИЛ АКЦИОНЕРАМ ЩЕДРЫЙ ПОДАРОК .....	40
<b>РАЗНОЕ .....</b>	<b>43</b>
ТОП-МЕНЕДЖЕР - ГЛАВНОЕ БОГАТСТВО РОССИИ .....	43

# ГРУППА ВНЕШЭКОНОМБАНКА



Российская бизнес газета, Москва, 22 мая 2012

## ДЕНЬГИ ИДУТ С ВОСТОКА

Автор: ОЛЬГА БУХАРОВА

**Кирилл Дмитриев**, генеральный директор Российского фонда прямых инвестиций (РФПИ)

В июне заработает Российско-китайский инвестиционный фонд

Подробности нового проекта РФПИ стали известны после встречи Игоря Шувалова с вице-премьером Госсовета Китая Ли Кэцяном. Уже определены не только сроки начала работы Российско-китайского инвестиционного фонда, но и отрасли, в которые будут направлены первые инвестиции.

- РФПИ был создан почти год назад. Удалось заключить сколь-нибудь серьезные сделки за это время?

- О решении создать фонд, под управлением которого будет \$10 млрд, впервые было объявлено еще в прошлом году на Санкт-Петербургском экономическом форуме. Однако нам необходимо было пройти все регистрационные процедуры, получить первые денежные средства, поэтому только в январе 2012 года наш фонд был готов к работе.

За эти неполные полгода мы смогли заключить две сделки на общую сумму один миллиард долларов, из которых 200 млн долларов было проинвестировано из средств самого фонда и около 800 млн - из средств наших соинвесторов, причем основная часть - от международных партнеров. Я считаю это очень хорошим соотношением собственных и привлеченных средств. Первая сделка - это приобретение 7,5% акций объединенной биржи ММВБ - РТС консорциумом инвесторов ЕБРР и РФПИ, вторая - приобретение 26,4% акций компании Enel ОГК-5, в которой кроме нашего фонда приняли участие Русэнерго Фонд компании Xenon Capital Partners, компания AGC Equity Partners и инфраструктурный фонд Masquar i e Renaissance (MRIF).

Мы провели специальные поездки по целому ряду российских регионов, посетив Ульяновск, Свердловск, Красноярск вместе с руководителями крупнейших инвестиционных фондов мира, установили партнерские отношения, подкрепленные соглашениями с Торгово промышленной палатой, Агентством стратегических инициатив, министерством сельского хозяйства. На прошлой неделе, например, мы подписали соглашения о сотрудничестве с главами Башкирии и Татарстана. Нам также удалось сформировать высокопрофессиональную команду, которая будет управлять средствами не только РФПИ, но и активно участвовать в работе Российско-китайского инвестиционного фонда.

- Расскажите об этом проекте подробнее.

- Мы сумели создать его в абсолютно рекордные сроки - практически за четыре месяца. Предполагается, что в конце июня он уже начнет работать. Объем фонда составит более 2 млрд долларов, из них по 1 млрд долларов предоставит РФПИ и Китайская инвестиционная корпорация (CIC). Еще 2 млрд долларов мы надеемся привлечь от других институциональных инвесторов из Китая.

До 70% средств фонда будут инвестированы в компании и проекты на территории России и стран СНГ, а около 30% вложены в бизнес на территории Китая, вовлеченный в экономическое взаимодействие с Россией. Для управления фондом создается Управляющая компания,

учредителями которой выступят РФПИ с долей владения 60% и СИС, которой будет принадлежать 40%.

- На какие отрасли направлены первые инвестиции Российско-китайского фонда?

- Первые инвестиции планируется направить в машиностроение, сельское хозяйство, лесную и деревообрабатывающую промышленность, транспорт, а также логистические услуги. Особое внимание будет уделено проектам в сфере энергоэффективности и энергосбережения. По нашим оценкам, объем совместных российско-китайских инвестиций, направленных в экономику России, может составить несколько сотен миллионов долларов уже до конца 2012 года.

Интересную оценку этому событию дала американская газета The Wall Street Journal, написав, что создание Российско-китайского фонда - пример того, как страны развивающихся рынков начинают самостоятельно между собой кооперироваться. Быстрорастущие экономики начинают напрямую взаимодействовать между собой, и влияние традиционных лидеров, таких как страны Европы и Соединенных Штатов, ослабевает.

- Инвестиции пойдут исключительно на развитие восточных территорий?

- Мы считаем, что фонд сыграет заметную роль в привлечении инвестиций именно в регионы Дальнего Востока, где много инфраструктурных проектов, которые нуждаются в финансировании. Однако концентрации внимания только на восточных территориях не будет. Инвестиции фонда не имеют формальной географической привязки. Фонд также не ставит своей целью развивать только ресурсные отрасли. Напротив, он скорее нацелен на сферы, связанные с инновационным ростом, модернизацией. Рассматривать ресурсные проекты мы тоже будем, но более предпочтительны те, в которых присутствует значительная добавленная стоимость, новая технология, новая экспертиза. К примеру, нас будет особенно интересовать энергоэффективность, транспортная логистика. Вице-премьер Госсовета Китая Ли Кэцян назвал этот фонд примером взаимодействия, когда российские и китайские бизнесмены при участии государства смогут в прагматической плоскости инвестировать, получая совместную прибыль. Ничто так не сближает экономики, как успешные совместные инвестиции. Наш партнер - Китайская инвестиционная корпорация, суверенный фонд Китая, один из самых главных инвесторов в мире. Работа с таким партнером очень важна для нас.

- Для компаний, которые захотят работать с этим фондом, определен какой-то "входной билет"? Будут рассматриваться только капиталоемкие проекты или на ваши деньги могут рассчитывать и небольшие компании?

- Мы активно будем смотреть не только на крупные проекты, но и на проекты среднего бизнеса. Планируем, что наш средний объем инвестиций составит порядка 50 млн долларов. Соответственно, речь не идет только об инвестициях в сотни миллионов долларов, когда мы смотрим лишь на крупные предприятия. Фонд сможет инвестировать в средние предприятия, которые имеют значительный потенциал роста и развития.

- В последнее время много внимания уделяется именно Дальнему Востоку и Восточной Сибири. Так, в прошлом году был создан Фонд развития Дальнего Востока и Байкальского региона. На очереди - создание госкорпорации. Теперь еще и ваш фонд. Не много ли для одной территории? Не возникнет конфликта интересов между различными институтами развития?

- Очень важно понимать, что мы не собираемся концентрировать свои силы и средства только на одной территории. Для нас один из главных принципов работы фонда - доходность на осуществленные инвестиции. Мы хотим инвестировать только в те предприятия, где получим хорошую прибыль. Этим наш фонд может отличаться от других институтов развития. Мы должны будем прежде всего обеспечить значительное увеличение средств, которые мы получили в управление. Мы не видим здесь никакого конфликта, потому что в доходные проекты готовы инвестировать вместе с другими институтами развития в различных регионах в качестве соинвесторов.

- Эльвира Набиуллина на встрече с Владимиром Путиным осторожно заявила, что прогноз минэкономразвития по росту инвестиций на этот год будет несколько снижен. Она объяснила это тем, что прошлый год был пиковым для инвестиций, поэтому в этом году будет некое снижение. А ваши прогнозы более оптимистичны?

- В 2011 году действительно был большой приток иностранных прямых инвестиций, был существенный рост по сравнению с 2010 годом. Это важно понимать, так как нас постоянно пугают оттоком капитала из России. Что значит этот отток капитала? Часто под этим термином подразумеваются инвестиции за рубеж российских компаний. При этом наша финансовая экспансия за рубеж будет только увеличиваться, и это совершенно нормальный и здоровый процесс, который можно только приветствовать. Посмотрите на то, как подчас агрессивно наши американские или европейские партнеры продвигают свои собственные корпорации.

Мы сейчас совместно с ведущими инвестиционными банками делаем специальный исследовательский проект, в котором более детально собираемся проанализировать эти цифры. Необходимо понять, что все-таки является инвестициями России за рубеж, а что, например, кредитованием российских компаний через офшорные юрисдикции, что тоже понимается некоторыми как отток капитала из страны.

Что касается дальнейшего роста прямых иностранных инвестиций, то в 2011 году они действительно серьезно выросли. Мы считаем, что такой темп роста, какой был в 2011 году по сравнению с 2010-м, удержать будет сложно. Тем не менее все равно полагаем, что в течение ближайших 5 лет объем прямых инвестиций в Россию может удвоиться. У многих иностранных фондов буквально входит в моду инвестировать в нашу страну. В целом мы оптимистично настроены в отношении роста иностранных инвестиций, считаем, что очень важно отделять долгосрочные прямые иностранные инвестиции от каких-то спекулятивных оттоков-притоков, которые нам еще предстоит правильно оценить.

- Прежде всего в какие отрасли придут серьезные капиталовложения?

- Я бы отметил несколько секторов, где будет значительный приток инвестиций. Во-первых, это бизнесы, связанные с ростом среднего класса в России. К примеру, сельское хозяйство, медицинское обслуживание, финансовые и коммуникационные услуги и так далее. Второй очень важный сектор - инфраструктура. В России очень много потенциала для капиталовложений в эту сферу, так как она недоинвестирована. Все, что связано с дорогами, логистикой, морскими портами, аэропортами, также ждет значительный приток денег. Кроме того, активно будут развиваться совместные производства из-за увеличения роста товарооборота с Китаем и странами Европы. Например, есть образцово-показательные примеры, когда многие европейские автохолдинги локализовали производство в России и успешно производят сейчас свои машины в наших регионах. Это выгодно всем, потому что создаются новые рабочие места, приходят новые технологии в Россию, а концерны, в свою очередь, получают возможность продавать здесь свою продукцию. Мы считаем, что довольно большие инвестиции придут в развитие автокомпонентов в России, ведь все больше и больше машин с большей добавленной стоимостью будут производиться здесь.

Это очень привлекательный сегмент.

Что касается торговых отношений с Китаем, товарооборот с которым составляет 82 млрд долларов, прибавьте к этому несколько соглашений на миллиарды совместных долгосрочных инвестиций, которые подписываются каждый год. Поток совместных инвестиций с Китаем, как нам кажется, может еще значительно вырасти, потому что с нашим восточным соседом есть серьезный потенциал партнерства и кооперации как в торговле, так и в крупных инвестпроектах. - На прошлой неделе вместе с группой зарубежных инвесторов вы посетили с рабочим визитом республики Башкортостан и Татарстан. Чем вам интересны эти регионы?

- Мы видим большой потенциал для инвестиций в российские регионы как с нашей стороны, так и со стороны международных инвесторов. В Башкортостане и Татарстане мы встречались с президентами республик, а также ведущими представителями предпринимательского сообщества, обсуждали конкретные инвестиционные проекты. В Башкортостане, например, это проекты в металлургии, авиастроении, сельском хозяйстве, транспорте, а также в сфере развития инфраструктуры. В Республике Татарстан - транспорт, логистика, строительство, металлургия, сельское хозяйство. Мы рады тому, что видим готовность к сотрудничеству со стороны глав российских регионов, и считаем крайне важным показать международным инвесторам этот потенциал и тем самым улучшить инвестиционный климат как на федеральном уровне, так и на региональном. В этой работе у нас сложились очень хорошие партнерские отношения с Советом Федерации, который в последнее время начинает играть все большую роль в продвижении инвестиционного потенциала российских регионов.

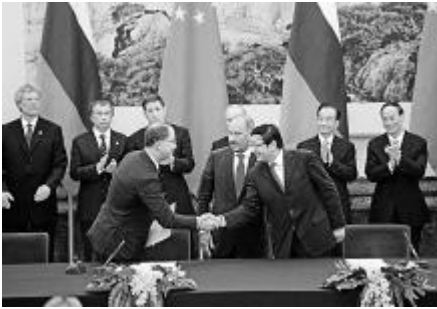
**ЗА НЕПОЛНЫЕ ПОЛГОДА РАБОТЫ РОССИЙСКИЙ ФОНД ПРЯМЫХ ИНВЕСТИЦИЙ ЗАКЛЮЧИЛ СДЕЛОК НА ОБЩУЮ СУММУ ОДИН МЛРД ДОЛЛАРОВ, ПРИЧЕМ 80% СРЕДСТВ СОСТАВИЛИ ДЕНЬГИ ИНВЕСТОРОВ**

\*\*\*

**В СКОРОМ ВРЕМЕНИ ПРИТОК ИНВЕСТИЦИЙ ХЛЫНЕТ В СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО, МЕДИЦИНСКОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ, ФИНАНСОВЫЕ И КОММУНИКАЦИОННЫЕ УСЛУГИ, А ТАКЖЕ В ИНФРАСТРУКТУРУ РФ**



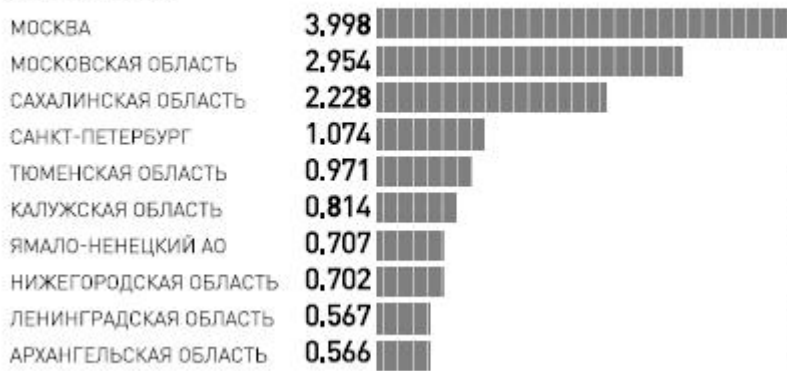
Кирилл Дмитриев, генеральный директор Российского фонда прямых инвестиций (РФПИ)



Ничто так не сблизит экономики РФ и Китая, как совместные инвестиции.

**10 РЕГИОНОВ РОССИИ, КУДА ПОСТУПИЛО БОЛЬШЕ ВСЕГО ПРЯМЫХ ИНОСТРАННЫХ ИНВЕСТИЦИЙ ЗА 2011 ГОД, МЛРД ДОЛЛ.**

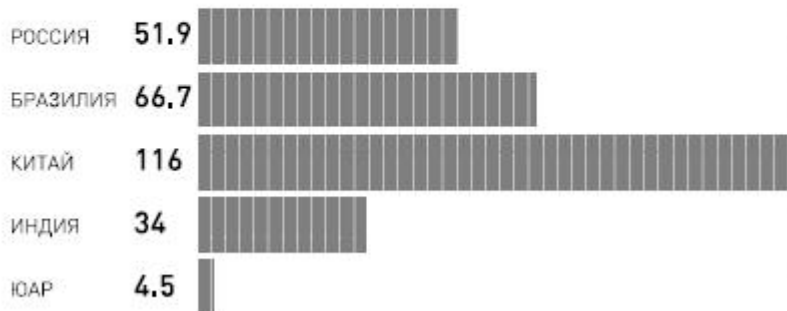
Источник: Росстат



ИНФОГРАФИКА - РФ - / ЛЕОНИД КУЛЕШОВ / ОЛЬГА БУХАРОВА

**ПРЯМЫЕ ИНОСТРАННЫЕ ИНВЕСТИЦИИ В СТРАНАХ БРИКС ЗА 2011 ГОД, МЛРД ДОЛЛ.**

Источники: Банк России, ЦБ Бразилии, Министерство торговли Китая, Министерство торговли и промышленности Индии, Резервный Банк ЮАР, UNCTAD



ИНФОГРАФИКА - РФ - / ЛЕОНИД КУЛЕШОВ / ОЛЬГА БУХАРОВА

ИНФОГРАФИКА "РГ" / ЛЕОНИД КУЛЕШОВ / ОЛЬГА БУХАРОВА

Белорусское Телеграфное Агентство (belta.by), Минск, 21 мая 2012 18:50:00

## **БАНК БЕЛВЭБ ПОЛУЧИЛ СТАТУС ПОДТВЕРЖДАЮЩЕГО БАНКА ПО ПРОГРАММЕ СОДЕЙСТВИЯ РАЗВИТИЮ ТОРГОВЛИ ЕБРР**

21 мая, Минск /Корр. БЕЛТА/. ОАО "Банк БелВЭБ" и Европейский банк реконструкции и развития (ЕБРР) в Лондоне на ежегодном бизнес-форуме подписали соглашение в рамках Программы содействия развитию торговли ЕБРР (Программы TFP), в соответствии с которым Банк БелВЭБ получил статус подтверждающего банка. Об этом корреспонденту БЕЛТА сообщила пресс-секретарь ОАО "Банк БелВЭБ" Людмила Сац.

Новое соглашение о подтверждающем банке позволяет ОАО "Банк БелВЭБ" подтверждать аккредитивы, открытые банками-участниками Программы содействия развитию торговли ЕБРР в пользу предприятий-экспортеров Беларуси, с использованием гарантий ЕБРР. В свою очередь это позволяет снизить расходы предприятий по подтверждению аккредитивов, расширить возможности по минимизации рисков внешнеторговой деятельности, а также способствует интенсификации и расширению географии экспортных операций клиентов банка.

"Программа содействия развитию торговли ЕБРР нацелена на стимулирование международной торговли. В рамках данной программы ЕБРР предоставляет гарантии международным коммерческим банкам, принимая на себя политический риск и риск коммерческого неплатежа по сделкам, инициируемым банками, входящим в перечень стран операций ЕБРР. Стать участником Программы TFP стремятся многие банки, активно развивающие направление торгового финансирования", - отметила Людмила Сац.

ОАО "Банк БелВЭБ" активно участвует в Программе TFP в качестве банка-эмитента по обеспечиваемым ЕБРР аккредитивам. В процессе участия в программе несколько специалистов ОАО "Банк БелВЭБ" прошли сертификацию в области торгового финансирования, проводимую Международной торговой палатой совместно с ЕБРР.

Еще одним направлением сотрудничества ОАО "Банк БелВЭБ" и ЕБРР является содействие развитию малого и среднего бизнеса в Беларуси. В настоящее время активно реализуется заключенное между двумя банками кредитное соглашение о финансировании микро-, малых и средних предприятий республики.

Открытое акционерное общество "Белвнешэкономбанк" зарегистрировано Национальным банком Беларуси 12 декабря 1991 года. Акционерами банка являются около 600 юридических лиц и более 43 тыс. физических лиц. Доля Государственной корпорации "Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)" (Россия) в уставном фонде ОАО "Банк БелВЭБ" составляет 97,49%, Минского городского территориального фонда государственного имущества - 2,22%.

[http://www.belta.by/ru/all\\_news/economics/Bank-BelVEB-poluchil-status-podtverzhdajuschego-banka-po-Programme-sodejstvija-razvitiju-torgovli-EBRR\\_i\\_598071.html](http://www.belta.by/ru/all_news/economics/Bank-BelVEB-poluchil-status-podtverzhdajuschego-banka-po-Programme-sodejstvija-razvitiju-torgovli-EBRR_i_598071.html)

РОССИЯ-БАНК-ГЛОБЭКС-FITCH

21.05.2012 18:56:34 MSK

## **FITCH ПРИСВОИЛО ПРОГРАММЕ ЕВРООБЛИГАЦИЙ БАНКА ГЛОБЭКС КРАТКОСРОЧНЫЙ РЕЙТИНГ "B"**

Лондон/Москва. 21 мая. ИНТЕРФАКС-АФИ - Fitch Ratings в понедельник присвоило программе краткосрочных приоритетных необеспеченных еврооблигаций Globex Euro Funding Limited объемом \$2 млрд краткосрочный рейтинг "B".

Суммарная задолженность по программе облигаций (на любой день) ограничена уровнем в \$2 млрд или эквивалентной суммой, отмечается в пресс-релизе Fitch. Документация по программе устанавливает максимальный срок для эмиссий облигаций в 364 дня. Данные ценные бумаги будут считаться равными по очередности исполнения с другими необеспеченными обязательствами банка.

Условия облигаций также содержат положение о смене контроля, по которому держатели получают права предъявить ценные бумаги к досрочному погашению, если доля Внешэкономбанка (рейтинг Fitch "BBB"/прогноз "стабильный") в уставном капитале ЗАО "Глобэксбанк" уменьшится до уровня менее 75% (в настоящее время ВЭБ владеет 99,99%).

Поступления от предстоящих выпусков по программе будут переданы банку "Глобэкс" в качестве кредита.

Банк "Глобэкс" по итогам первого квартала 2012 года занял 28-е место по размеру активов в рейтинге "Интерфакс-100", подготовленном "Интерфакс-ЦЭА".

Активы банка на 31 марта составляли 198 млрд рублей, или приблизительно 0,5% активов банковской системы РФ, отмечает Fitch. Банк работает главным образом с корпоративными клиентами. Он имеет 82 отделения, расположенных по всей стране.



# ПОЛИТИКА

Коммерсант, Москва, 22 мая 2012

## БЕЛОМУ ДОМУ ПРОПИСАНО ЕДИНОНАЧАЛИЕ

Автор: ПЕТР НЕТРЕБА, ДМИТРИЙ БУТРИН

Основой Белого дома стала "вертикаль вице-премьеров"

Структура правительства претерпела мелкие, но тектонические сдвиги

Формально в структуру правительства указами Владимира Путина вчера внесено не так много изменений. Но за формулой "один первый вице-премьер, два новых министерства" стоит много большее, чем коррекция. В Белом доме оформлена "вертикаль вице-премьеров" во главе с Игорем Шуваловым, а детали подчинения ведомств друг другу - похороны административной реформы 2000-2004 годов и грядущие перемены в министерствах.

Вице-премьеры: шаг назад

Должность заместителя председателя правительства всегда была "центром кристаллизации" политических и экономических позиций в Белом доме, поэтому расстановка вице-премьеров в Белом доме вызывает наибольший интерес. Наиболее важное изменение в правительстве Дмитрия Медведева в сравнении с правительством Владимира Путина - это формальное ужесточение вертикали власти в правительстве с введением "единоначалия". У правительства не только один премьер-министр, но и один его первый заместитель - Игорь Шувалов сохранил свой пост, но теперь у премьер-министра больше нет "старшего вице-преьера" Виктора Зубкова. До этого одним заместителем, действительно единолично замещающим главу правительства, был лишь Александр Жуков при премьер-министре Михаиле Фрадкове в 2004 году. Даже Виктор Черномырдин не мог себе позволить отказ от "двоевластия", имея в 1994 году прямыми заместителями Олега Сосковца и Анатолия Чубайса. Конструкция Белого дома (один первый вице-премьер и шесть обычных) точно повторяет схему работы первого правительства РФ 1991 года под руководством Ивана Силаева.

Назначением Игоря Шувалова, очевидно, указано на то, в каких именно моментах и в какой форме будет сохранена преемственность между двумя правительствами - это продолжение ключевых проектов, которыми занимался господин Шувалов в Белом доме в 2008-2012 годах, включая вопросы инвестклимата, приватизации, дерегулирования, Евразийского союза, инфраструктурных строек, развития Дальнего Востока. Полномочия Игоря Шувалова довольно широки и сейчас: очевидно, и Дмитрия Медведева, и Владимира Путина устраивает, что роль председателя правительства при занятости премьер-министра другими вопросами он исполнять может, его деловые качества позволяют не обращать внимания на медиаскандал вокруг него, инициированный в начале года.

На деле конструкция правительства получилась даже более конфликтной, чем в прежнем кабинете министров. Неформальное же первенство в Белом доме оспаривал куратор ТЭКа и промышленности Игорь Сечин, теперь же полномочия господ Сечина и Зубкова объединит Аркадий Дворкович. Его сфера ответственности уже названа по итогам встречи президента с правительством в Кремле: это весь "реальный сектор" экономики. Учитывая, что сфера интересов Аркадия Дворковича на посту экономического помощника президента была также почти неограниченна - от налоговой системы до пенсионной, - поводов для рабочих трений вице-премьеров в Белом доме будет достаточно. Для него новая должность - проверка его приверженности либеральным экономическим идеям, которые он подчеркивал в роли помощника президента Дмитрия Медведева: по отношению к госсектору экономики он должен выступать не как внешний эксперт, а как представитель, в том числе его интересов. В такой конструкции

больше всего выигрывают переназначенные вице-премьеры Дмитрий Rogozin, Александр Хлопонин и Дмитрий Козак: они могут рассчитывать на статус-кво, тогда как "социальному" вице-премьеру Ольге Голодец (см. стр. 4) еще предстоит вписаться в общую схему.

Наконец, Владислав Сурков, ставший вице-премьером и главой аппарата правительства, стартовал в новом кабинете министров с победы, осуществленной буквально заменой одного знака препинания. Пост вице-преьера по инновационной сфере он сохранял за собой и так - но, как уже писал "Ъ", за несколько дней до инаугурации Владимира Путина другой пост, который он вчера занял, пост главы аппарата правительства, был ослаблен. В указе он назван "заместителем председателя правительства - главой аппарата правительства". Если бы два титула были разделены запятой, в роли главы аппарата с другими вице-преьерами Владислав Сурков выступал бы как обычный министр. В указе вместо запятой - тире: господин Сурков не только "инновационно-научный" вице-премьер, но и заместитель Дмитрия Медведева по аппарату правительства. Это будет также важным источником напряжения в Белом доме: вице-премьеры Владимира Путина уже привыкли к аппаратной независимости.

Министерства: два шага назад

Внешне изменений в структуре правительства немного: это новое министерство Дальнего Востока и два министерства на месте объединенного Минздрава. Тем не менее де-факто своим указом "О структуре федеральных органов власти" президент Владимир Путин окончательно отказался от принципов административной реформы 2000-2004 годов, подготовленной экс-министром экономики Германом Грефом и вице-премьером Дмитрием Козаком.

Так, указом предусмотрена возможность объединения должности замминистра с должностью руководителя федерального агентства, после чего можно забыть о разделении законодательных и контрольных функций в исполнительной власти. Для этого в указе прямо установлено, что "федеральные министры вправе" давать руководителям служб и агентств "обязательные для исполнения указания" и приостанавливать решения подведомственных служб и агентств. Остался лишь формальный шаг в 1999 год: вернуть единоначалие в рамках единого ведомства одному руководителю.

На этом инновации не заканчиваются.

Минэкономики потеряет контроль над Росстатом. Создано Агентство по строительству и ЖКХ при Минрегионе. Радикально реформировано Минспорта. Ожидаются изменения и в других ведомствах: так, Минтранс, который вместо Игоря Левитина возглавил Максим Соколов из аппарата правительства, по слухам, ждет новая реформа отраслевых комитетов, в том числе по авиации.

Но есть и более символические изменения.

Так, созданием под Виктора Ишаева поста министра по развитию Дальнего Востока и одновременно полпреда президента впервые сливаются функции президентской администрации и федерального правительства. Мало того, пунктом 7 указа президента, наделяющего дальневосточное министерство правом "контролировать осуществление органами госвласти субъектов полномочий РФ, переданных им в соответствии с законодательством РФ", реализуется большее, чем "дальневосточная госкорпорация" по планам экс-главы МЧС Сергея Шойгу. Новое министерство будет или дублировать, или перехватывать функции терорганов федеральной власти в округе, а также координировать госпрограммы и ФЦП на этой территории, что до недавнего времени оставалось исключительной прерогативой Минэкономики на стадии формирования программ и Минфина на стадии их финансирования. К этому добавляется еще и реформа Минрегиона (см. стр. 5), также занимающегося дальневосточными проектами, завершение строек АТЭС, новые проекты в регионе, передача важного для округа Росрыболовства Минсельхозу.

Схема легко дублируется как на другие округа, так и на другие сферы.

На этом фоне превращение Росфинмониторинга из правительственного ведомства в президентское, то есть в силовое, выглядит мелким, но важным штрихом в картине. Изменения в структуре правительства внешне незаметны, но обозначают движение по существу: вряд ли структура Белого дома останется неизменной на годы, ее явно ждут все новые и новые улучшения.

ДОСЬЕ

НОВЫЕ ЛЮДИ В ПРАВИТЕЛЬСТВЕ

Абызов Михаил Анатольевич, министр по "открытому правительству"

Родился 3 июня 1972 года в Минске. Окончил Московский педуниверситет по специальности "математика" (2000). В 1989 году поступил на мехмат МГУ, тогда же занялся бизнесом. В 1996 году создал и возглавил Объединенную российскую топливноэнергетическую компанию. С 1998

года зампред совета директоров "Новосибирскэнерго", затем глава департамента инвестполитики и бизнес-проектов РАО "ЕЭС России". С 1999 года зампредела правления РАО ЕЭС. С 2005 года гендиректор ЗАО "УК "Кузбассразрезуголь"". В 2006 году возглавил компанию RU-COM, с 2007 года глава совета директоров инжиниринговой "Группы Е4". В 2011 году был инициатором создания Общественного комитета сторонников Дмитрия Медведева. 18 января 2012 года стал советником президента по координации работы "открытого правительства". В рейтинге российского журнала Forbes занимает 68-е место с состоянием \$1,3 млрд.

Белоусов Андрей Рэмович, министр экономического развития

Родился 17 марта 1959 года в Москве. Окончил экономический факультет МГУ (1981). Работал в лаборатории моделирующих человеко-машинных систем Центрального экономико-математического института АН СССР, в Институте экономики и прогнозирования научно-технического прогресса АН СССР. В 1991 году назначен завлабораторией Института народно-хозяйственного прогнозирования РАН. С 2000 года директор Центра макроэкономического анализа и краткосрочного прогнозирования, одновременно внештатный советник премьера РФ. С 2006 года замминистра экономического развития и торговли. 17 июля 2008 года возглавил департамент экономики и финансов аппарата правительства. Доктор экономических наук, заслуженный экономист РФ.

Говорун Олег Маркович, министр регионального развития

Родился 15 января 1969 года в Братске (Иркутская область). Окончил Московский лесотехнический институт (1993). Трудился в различных коммерческих предприятиях Москвы, с 1995 года - в ЗАО "Роспром".

С 1997-го по 2000 год прошел путь от замначальника управления до вице-президента Альфа-банка (в 1996- 1997 годах работал с Владиславом Сурковым). В 2000 году занял пост замначальника главного территориального управления президента РФ. С 2004 года - замначальника, с 2006 года начальник управления президента по внутренней политике. 6 сентября 2011 года сменил Георгия Полтавченко на посту полпреда президента в Центральном федеральном округе. Член высшего совета партии "Единая Россия".

Голодец Ольга Юрьевна, вице-премьер по социальным вопросам

Родилась 1 июня 1962 года в Москве. Окончила экономический факультет МГУ (1984). Работала в НИИ Труда, Институте проблем занятости РАН. В 1997 году перешла в фонд "Реформуголь" на пост директора социальных программ. С 1999 года заместитель гендиректора, глава управления социальной политики персонала ОАО "ГМК "Норильский Никель"". В 2001 году работала вице-губернатором Таймырского АО по социальным вопросам, затем вернулась в "Норникель", возглавляла пенсионный фонд компании. С 2008 года исполнительный директор группы ОНЭКСИМ, председатель совета директоров страховой компании "Согласие". С 2010 года вице-мэр Москвы по вопросам образования и здравоохранения. Кандидат экономических наук.

Дворкович Аркадий Владимирович, вице-премьер

Родился 26 марта 1972 в Москве в семье международного арбитра по шахматам Владимира Дворковича. Окончил экономический факультет МГУ (1995), университет Дьюк (Северная Каролина, США, 1997). С 1994 года входил в экспертную группу Минфина РФ. В 2000 году эксперт Центра стратегических разработок, работал над экономической программой правительства. С 2000 года советник, с 2001 года замминистра экономического развития и торговли Германа Грефа. Входил в состав рабочей группы по либерализации рынка акций "Газпрома". С 2004 года начальник экспертного управления президента РФ. С 2008 года помощник президента Дмитрия Медведева, российский "шерпа" в G8. Председатель наблюдательного совета Российской шахматной федерации.

Донской Сергей Ефимович, министр природных ресурсов и экологии

Родился 13 октября 1968 года в г. Электросталь Московской области. Окончил Академию нефти и газа имени Губкина (1992). Был инженером КБ "Газприборавтоматика", с 1993 году работал брокером, аналитиком в различных компаниях. В 1999-2000 годах в Министерстве топлива и энергетики: советник, заместитель начальника, начальник отдела в департаменте по подготовке и реализации соглашений о разделе продукции. С 2000 года в финансовом департаменте ЛУКОЙЛа, с 2001 года возглавлял отдел в ОАО "Зарубежнефть". С 2005 года - глава департамента экономики и финансов Минприроды. В 2008 году назначен замминистра природных ресурсов. 27 июля 2011 года стал гендиректором госхолдинга ОАО "Росгеология".

Ишаев Виктор Иванович, министр по развитию Дальнего Востока Родился 16 апреля 1948 года в селе Сергеевка (Кемеровская область). Окончил Новосибирский институт инженеров водного транспорта (1979). С 1964 года трудился на Хабаровском судостроительном заводе, прошел путь

от рабочего до заместителя директора. В 1988-1990 годах директор Хабаровского завода алюминиевых конструкций. В 1990-1991 годах - первый зампред Хабаровского крайисполкома, начальник главного планово-экономического управления. С октября 1991 года губернатор Хабаровского края. В 2009 году назначен полпредом президента в Дальневосточном федеральном округе. Доктор экономических наук, академик РАН.

Колокольцев Владимир Александрович, министр внутренних дел

Родился 11 мая 1961 года в городе Нижний Ломов Пензенской области. Окончил Высшее политическое училище МВД СССР в Ленинграде (1989). Начал службу в милиции в 1982 году сотрудником отдела по охране диппредставительств в Москве. После вуза занимал различные должности в органах внутренних дел Москвы и Центрального федерального округа. В 2007 году назначен начальником УВД по Орловской области. 9 апреля 2009 года стал первым заместителем главы департамента угрозыска МВД РФ. 7 сентября 2009 года возглавил ГУВД Москвы. 24 марта 2011 года после прохождения переаттестации назначен начальником ГУ МВД РФ по Москве с присвоением звания генерал-лейтенанта полиции. Доктор юридических наук.

Ливанов Дмитрий Викторович, министр образования и науки

Родился 15 февраля 1967 года в Москве. Окончил Московский институт стали и сплавов (1990), заочное отделение Московской государственной юридической академии (2003). С 1992 года в МИСиСе, прошел путь от научного сотрудника до проректора по международному сотрудничеству. С 2000 года профессор кафедры теоретической физики, с 2004 года - профессор кафедры металловедения цветных металлов. В мае 2004 года возглавил департамент государственной научно-технической и инновационной политики Минобрнауки РФ. 19 ноября 2005 года назначен статссекретарем - заместителем министра. С 2007 года ректор МИСиСа. Доктор физико-математических наук, автор свыше 50 научных работ, учебника для вузов "Физика металлов".

Мантуров Денис Валентинович, министр промышленности и торговли

Родился 23 февраля 1969 года в Мурманске. Окончил социологический факультет (1994) и аспирантуру (1997) МГУ, докторантуру МАИ (2002), Российскую академию госслужбы (2006). В начале 1990-х работал в российско-индийском СП, занимавшемся авиаперевозками. С 1993 года работал на Улан-Удэнском авиазаводе. С 2000 года коммерческий директор ОАО "Московский вертолетный завод имени Миля". С 2001 года заместитель председателя ФГУП "Государственная инвестиционная корпорация". С 2002 года гендиректор ОАО "ОПК "Оборонпром"". С 2007 года замминистра промышленности и энергетики, затем замминистра промышленности и торговли РФ. Кандидат экономических наук.

Мединский Владимир Ростиславович, министр культуры

Родился 18 июля 1970 года в городе Смела (Украина). Окончил факультет международной журналистики МГИМО (1992), аспирантуру (1994). Работал в пресс группе посольства СССР в США. В 1992 году основал рекламное и PR-агентство USA (затем "Корпорация Я"). С 1998 года советник руководителя Федеральной службы налоговой полиции, затем глава управления Министерства налогов и сборов по связям с общественностью. В 1999-2000 годах работал в избирательном штабе блока "Отечество - Вся Россия".

В 2000-2002 годах советник вице-спикера Госдумы Георгия Бооса. В 2002-2004 годах руководитель исполкома московской организации "Единой России", глава избирательного штаба партии по Москве. В 2003 и 2007 годах избирался в Госдуму. Член генсовета "Единой России". Профессор МГИМО, доктор политических и исторических наук, автор ряда книг.

Никифоров Николай Анатольевич, министр связи и массовых коммуникаций

Родился 24 июня 1982 года в Казани. Окончил экономический факультет Казанского госуниверситета (2004). Работал учителем средней школы, затем в НИИ математики и механики. Одновременно с 2001 года трудился в ряде интернет-компаний. В 2005 году занял пост советника премьер-министра Татарии Рустама Минниханова по информационным технологиям.

С 2006 года гендиректор Центра информационных технологий Татарии. В 2009 году вошел в "первую сотню" кадрового резерва президента РФ. 22 апреля 2010 года назначен заместителем премьер-министра - министром информатизации и связи республики. Новак Александр Валентинович, министр энергетики Родился 23 августа 1971 года в г. Авдеевка Донецкой области (Украина). Окончил Норильский индустриальный институт по специальности "инженер-экономист" (1993), МГУ по специальности "менеджмент" (2009). С 1988 года работал на Норильском ГМК, прошел путь от аппаратчика-гидрометаллурга до начальника финансового бюро. С 1997 года начальник отдела, управления, замдиректора по экономике ОАО "Норильский ГМК". С 1999 по 2000 год - замдиректора по экономике, замдиректора по персоналу в заполярном филиале ОАО "Норильская горная компания". Затем замглавы Норильска по финансово-экономическим

вопросам. С 2002 года заместитель губернатора Красноярского края, в 2007-2008 годах первый вице-губернатор. С июля 2008 года возглавлял правительство края. В 2008 году заместитель министра финансов.

Пучков Владимир Андреевич, министр по делам ГО, ЧС и ликвидации последствий стихийных бедствий

Родился 1 января 1959 года в с. Новинка Волгоградской области. Окончил Тюменское высшее военно-инженерное училище (1979), Военно-инженерную академию (1988), Российскую академию госслужбы (2000). Служил в инженерных войсках, с 1983 года в структурах гражданской обороны. С 1997 года заместитель начальника департамента мероприятий защиты населения и территорий МЧС России. В 1999 году заместитель начальника департамента гражданской защиты МЧС, в 2003 году возглавил департамент. С 2006 года руководил Северо-Западным региональным центром МЧС. В 2007 году назначен статс-секретарем МЧС. Генерал-лейтенант, кандидат технических наук.

Скворцова Вероника Игоревна, министр здравоохранения

Родилась 1 ноября 1960 года в Москве. Окончила педиатрический факультет 2-го Московского мединститута (1983). В 1985 году окончила ординатуру, в 1988 году - аспирантуру по специальности "нервные болезни", с 1989 года работала на кафедре нервных болезней лаборантом, ассистентом, доцентом. С 1997 года заведовала кафедрой фундаментальной и клинической неврологии и нейрохирургии Российского государственного медицинского университета (РГМУ, бывший 2-й Мединститут). С 2005 года директор НИИ инсульта РГМУ. С 2008 года - замминистра здравоохранения и социального развития. Доктор медицинских наук, член-корреспондент Российской академии медицинских наук.

Соколов Максим Юрьевич, министр транспорта

Родился 29 сентября 1968 года в Ленинграде. Окончил экономический (1991), одновременно учился на юридическом факультете СПбГУ. В 1991-93 годах преподавал историю экономических учений и макроэкономику. В 1992 году занялся бизнесом и стал гендиректором строительной компании "Росси". С 1999 года - гендиректор девелопера "Корпорация С". С 2004 года председатель комитета по инвестициям и стратегическим проектам правительства Санкт-Петербурга. В 2009 году возглавил комитет экономического развития, промышленной политики и торговли администрации города. С 2009 года директор департамента промышленности и инфраструктуры правительства РФ. С 2010 года также занимал пост ответственного секретаря правительственной комиссии по транспорту и связи.

Топилин Максим Анатольевич, министр труда и социальной защиты

Родился 19 апреля 1967 года в Москве. Окончил Московский институт народного хозяйства имени Плеханова (1988). После вуза работал в НИИ труда Госкомитета СССР по труду и социальным вопросам. С 1994 года - в департаменте труда, здравоохранения и соцзащиты населения аппарата правительства РФ. После реорганизации аппарата в апреле 1997 года стал консультантом отдела социальной политики и труда департамента соцразвития аппарата правительства РФ, а в 1998 году возглавил этот отдел. В 2001 году назначен замминистра труда и социального развития. С 2004 года руководитель Федеральной службы по труду и занятости. В 2005 году назначен главным государственным инспектором труда РФ. С июля 2008 года - заместитель главы Минздравсоцразвития РФ. Кандидат экономических наук.

Федоров Николай Васильевич, министр сельского хозяйства

Родился 9 мая 1958 года в д. Чедино (Чувашия). Окончил юрфак Казанского госуниверситета (1980), аспирантуру Института государства и права АН СССР (1985). В 1980-х годах преподавал в университете, в 1989 году избран народным депутатом СССР. С 1990 года министр юстиции РФ. В 1993 году избран в Госдуму. С января 1994 года президент Чувашии, переизбирался в 1997 и 2001 годах, в 2005 году назначен на четвертый срок. С сентября 2010 года сенатор от Чувашии, глава комитета Совета федерации по конституционному законодательству, правовым и судебным вопросам, развитию гражданского общества. В 2011 году возглавил совет директоров фонда "Институт социально-экономических и политических исследований". Доктор экономических, кандидат юридических наук.

\*\*\*

Прямая речь

Дождались?

Олег Вьюгин, глава совета директоров МДМ Банка:

- Новых людей, конечно, много, но преемственность соблюдена. Отставка Голиковой не стала для меня неожиданностью. Не удивлен и назначением Дворковича, я как раз не сомневался, что нечто подобное будет. Неожиданным было только назначение Мединского. Экс-депутат, а до

этого пресс-секретарь, какие-то странные книжки писал. Когда я видел министра культуры Авдеева, то понимал: с культурой все в порядке. А сейчас я в замешательстве...

Михаил Касьянов, сопредседатель ПАРНАС:

- Этого и ждал, потому что от Путина нельзя было ожидать либерального курса. Колокольцев получил пост за хорошую, с точки зрения Путина, работу на митингах, известный пропагандист сурковской плеяды Мединский - за пропаганду и вредную жизненную позицию. Коновалов сохранил должность за университетскую дружбу с Медведевым, Дворкович - за соработничество, Абызов - за то, что будет поддерживать непонятную идею. Нового Путина, извлекшего уроки, не родилось.

Александр Торшин, первый зампред Совета федерации:

- Удивительных назначений нет. Приятной неожиданностью было назначение Мединского. Никифоров, министр связи, - молодой и очень креативный. Самое ожидаемое назначение - Силуанов, он родился и вырос в Минфине. Важная вещь - разделение Минздравсоцразвития на два министерства, создание министерства по развитию Дальнего Востока. Пока в кабинете мало женщин, но они появятся в администрации президента, да и в правительстве мы их еще увидим.

Сергей Решульский, первый зампред фракции КПРФ:

- Увы, как ни парадоксально, это менее самостоятельное правительство, чем предыдущее. Многих людей из нового состава я знаю лично, это исполнители, люди безынициативные, которые никогда не выступали со своими проектами.

Сергей Алексашенко, директор по макроэкономическим исследованиям Высшей школы экономики:

- Самые удивительные решения - создание министерства по Дальнему Востоку и назначение Мединского. Оба решения не соответствуют ни масштабу проблем, ни бюрократическим правилам. Как будет работать это правительство, сказать трудно, поскольку все, кроме Мединского, обладают адекватным опытом и могут оказаться как хорошими, так и плохими.



## НОВЫЙ СОСТАВ И СТРУКТУРА ПРАВИТЕЛЬСТВА

ПРЕЗИДЕНТ  
ВЛАДИМИР ПУТИН

МИНИСТЕРСТВО  
ИНОСТРАННЫХ ДЕЛ

**СЕРГЕЙ ЛАВРОВ**

- Федеральное агентство по делам СНГ, соотечественников, проживающих за рубежом, и по международному гуманитарному сотрудничеству

МИНИСТЕРСТВО  
ВНУТРЕННИХ ДЕЛ

**ВЛАДИМИР КОЛОКОЛЬЦЕВ**

МИНИСТЕРСТВО ПО ДЕЛАМ  
ГРАЖДАНСКОЙ ОБОРОНЫ,  
ЧРЕЗВЫЧАЙНЫМ СИТУАЦИЯМ  
И ЛИКВИДАЦИИ ПОСЛЕДСТВИЙ  
СТИХИЙНЫХ БЕДСТВИЙ

**ВЛАДИМИР ПУЧКОВ**



МИНИСТЕРСТВО ОБОРОНЫ

**АНАТОЛИЙ СЕРДЮКОВ**

- Федеральная служба по военно-техническому сотрудничеству
- Федеральная служба по техническому и экспортному контролю
- Федеральное агентство по поставкам вооружения, военной, специальной техники и материальных средств
- Федеральное агентство специального строительства

МИНИСТЕРСТВО ЮСТИЦИИ

**АЛЕКСАНДР КОНОВАЛОВ**

- Федеральная служба исполнения наказаний
- Федеральная служба судебных приставов

- Государственная фельдъегерская служба РФ

- Служба внешней разведки РФ

- Федеральная служба безопасности РФ

- Федеральная служба РФ по контролю за оборотом наркотиков

- Федеральная служба охраны РФ

- Федеральная служба по финансовому мониторингу

- Главное управление специальных программ президента РФ (федеральное агентство)

- Управление делами президента РФ (федеральное агентство)

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ПРАВИТЕЛЬСТВА  
ДМИТРИЙ МЕДВЕДЕВ

1-й заместитель председателя  
правительства

**ИГОРЬ ШУВАЛОВ**

Заместители председателя  
правительства

**АРКАДИЙ ДВОРКОВИЧ, ОЛЬГА ГОЛОДЕЦ,  
ДМИТРИЙ КОЗАК, ДМИТРИЙ РОГОЗИН**

Заместитель председателя правительства —  
руководитель аппарата правительства

**ВЛАДИСЛАВ СУРКОВ**

Заместитель председателя правительства —  
полпред в Северо-Кавказском ФО

**АЛЕКСАНДР ХЛОПОНИН**

МИНИСТЕРСТВО  
ЗДРАВООХРАНЕНИЯ

**ВЕРНИКА СКВОРЦОВА**



- Федеральная служба по надзору в сфере здравоохранения
- Федеральное медико-биологическое агентство

МИНИСТЕРСТВО  
КУЛЬТУРЫ

**ВЛАДИМИР МЕДИНСКИЙ**

- Федеральное архивное агентство
- Федеральное агентство по туризму

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ  
И НАУКИ

**ДМИТРИЙ ЛИВАНОВ**

- Федеральная служба по надзору в сфере образования и науки
- Федеральное агентство по делам молодежи

МИНИСТЕРСТВО ПРИРОДНЫХ  
РЕСУРСОВ И ЭКОЛОГИИ

**СЕРГЕЙ ДОНСКОЙ**

- Федеральная служба по гидрометеорологии и мониторингу окружающей среды
- Федеральная служба по надзору в сфере природопользования
- Федеральное агентство водных ресурсов
- Федеральное агентство лесного хозяйства
- Федеральное агентство по недропользованию

МИНИСТЕРСТВО  
ПРОМЫШЛЕННОСТИ  
И ТОРГОВЛИ

**ДЕНИС МАНТУРОВ**



- Федеральное агентство по техническому регулированию и метрологии

МИНИСТЕРСТВО  
ПО РАЗВИТИЮ  
ДАЛЬНЕГО ВОСТОКА

**ВИКТОР ИШАЕВ**

МИНИСТЕРСТВО  
РЕГИОНАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ

**ОЛЕГ ГОВОРУН**

- Федеральное агентство по строительству и жилищно-коммунальному хозяйству

МИНИСТЕРСТВО СВЯЗИ  
И МАССОВЫХ КОММУНИКАЦИЙ

**НИКОЛАЙ НИКИФОРОВ**

- Федеральная служба по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций
- Федеральное агентство по печати и массовым коммуникациям
- Федеральное агентство связи

МИНИСТЕРСТВО СПОРТА

**ВИТАЛИЙ МУТКО**

МИНИСТЕРСТВО  
ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ

**АНДРЕЙ БЕЛОУСОВ**

- Федеральная служба по аккредитации
- Федеральная служба государственной регистрации, кадастра и картографии
- Федеральная служба по интеллектуальной собственности
- Федеральное агентство по государственным резервам
- Федеральное агентство по управлению государственным имуществом

МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА

**МАКСИМ СОКОЛОВ**

- Федеральная служба по надзору в сфере транспорта
- Федеральное агентство воздушного транспорта
- Федеральное дорожное агентство
- Федеральное агентство железнодорожного транспорта
- Федеральное агентство морского и речного транспорта

МИНИСТЕРСТВО ТРУДА  
И СОЦИАЛЬНОЙ ЗАЩИТЫ

**МАКСИМ ТОПИЛИН**



- Федеральная служба по труду и занятости

МИНИСТЕРСТВО ФИНАНСОВ

**АНТОН СИЛУАНОВ**

- Федеральная налоговая служба
- Федеральная служба финансово-бюджетного надзора
- Федеральное казначейство (федеральная служба)

МИНИСТЕРСТВО ЭНЕРГЕТИКИ

**АЛЕКСАНДР НОВАК**



Правительственная комиссия  
по координации деятельности  
открытого правительства

**МИХАИЛ АБЫЗОВ**

Новообразованные  
ведомства



Переподчиненные  
ведомства



Переназначенные  
министры

**ИГОРЬ ШУВАЛОВ**

Новые назначения

**ВИКТОР ИШАЕВ**

Из них бывшие  
замминистра



В ВЕДЕНИИ ПРАВИТЕЛЬСТВА

- Федеральная антитеррористическая служба
- Федеральная служба государственной статистики
- Федеральная миграционная служба

- Федеральная служба по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека
- Федеральная служба по оборонному заказу

- Федеральная служба по регулированию алкогольного рынка
- Федеральная таможенная служба
- Федеральная служба по тарифам

- Федеральная служба по финансовым рынкам
- Федеральная служба по экологическому, технологическому и атомному надзору

- Федеральное космическое агентство
- Федеральное агентство по обустройству государственной границы РФ

РОССИЯ-ПРАВИТЕЛЬСТВО-НАЗНАЧЕНИЯ-МНЕНИЕ

21.05.2012 17:06:15 MSK

**РОЛЬ ШУВАЛОВА В НОВОМ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ РФ ВАЖНА ДЛЯ ИНОСТРАННЫХ ИНВЕСТОРОВ - ГЛАВА РФПИ**

Москва. 21 мая. ИНТЕРФАКС-АФИ - Сохранение позиций Игоря Шувалова, который остался в правительстве РФ и стал единственным первым заместителем Дмитрия Медведева, важно для иностранных инвесторов, считает глава Российского фонда прямых инвестиций (РФПИ) Кирилл Дмитриев.

"Что касается персональных решений, я бы отметил Игоря Шувалова, потому что он очень хорошо воспринимается иностранными инвесторами. В частности, он играл и продолжает играть важную роль в консультативном комитете по иностранным инвестициям. Там он как омбудсмен разрешает многие проблемы иностранных инвесторов", - сказал К.Дмитриев "Интерфаксу", комментируя объявленный в понедельник состав правительства.

"Мне кажется, в новом правительстве есть очень много сильных людей, которые себя проявят. Например, Андрей Белоусов, который фактически курировал Агентство стратегических инициатив, играл очень большую роль в проектах Внешэкономбанка (ВЭБ является учредителем управляющей компании РФПИ - ИФ). То, что он назначен на пост главы Минэкономразвития, очень позитивно, потому что это человек, который понимает, как сделать многие процессы эффективнее, а экономику - конкурентоспособной", - заявил К.Дмитриев.

Позитивным глава РФПИ считает и переход в правительство помощника президента Аркадия Дворковича. "Важно, что он очевидно настроен на создание конкурентоспособной среды в экономике, и то, что Дворкович может сделать это в промышленности, это очень важно", - отметил он.

Среди новых членов кабинета К.Дмитриев выделил нового главу Минкомсвязи Николая Никифорова. "В Татарстане он себя зарекомендовал как человек, который достиг прорыва в области электронного правительства и телекоммуникаций", - сказал глава РФПИ.



РОССИЯ-ПРАВИТЕЛЬСТВО-ЭКОНОМИКА-ОБОБЩЕНИЕ

22.05.2012 8:01:00 MSK

**ОБОБЩЕНИЕ: ОБНОВЛЕННАЯ СТАБИЛЬНОСТЬ**

(повтор)

Москва. 22 мая. ИНТЕРФАКС - Руководители государства выполнили свое обещание серьезно перетряхнуть правительство, тщательно выдержав заявленную ротационную пропорцию. Впрочем, обновление кабинета сразу на три четверти вряд ли можно назвать революцией, даже маленькой. Все новые министры - люди проверенные, в том числе и по работе в самом правительстве. Социальные лифты по маршруту "родной завод - Белый дом" пока не ходят.

**КОМАНДА ГРЕФА ЖИВЕТ И ПОБЕЖДАЕТ**

Ожидаемый уход с министерского поста Эльвиры Набиуллиной не ослабил позиций команды Германа Грефа. Эстафету подхватил другой его бывший зам - Андрей Белоусов, возглавлявший в правительстве Владимира Путина департамент экономики и финансов.

Андрей Белоусов, основатель Центра макроэкономического анализа и краткосрочного прогнозирования, работал в Минэкономразвития сравнительно недавно - в 2006-2008 годах. Однако с тех пор руководящий состав ведомства заметно обновился - из нынешних заместителей министра Белоусов плотно работал только с Андреем Клепачем.

Впрочем, серьезных изменений в работе Минэкономразвития новый руководитель не планирует.

"Меня радует то, что в министерстве сложившийся коллектив. Никаких серьезных, принципиальных нововведений, каких-то серьезных изменений в министерстве делать не надо, но точечная настройка, конечно, будет", - сказал министр журналистам.

Перечисляя основные задачи, на которых, по словам Белоусова, сконцентрируется министерство под его началом, новый глава ведомства обошелся без сенсаций.

Первый блок - это улучшение инвестиционного климата. "Мы наш предпринимательский корпус загнали в положение далеко незавидное", - сказал Белоусов.

Второй блок - развитие публичных функций министерства. "Это нормализация публичных функций, которые есть за министерством и где министерство принимает участие. Потому что от этого зависит ощущение и самочувствие миллионов людей". Третье - оптимизация государственного имущества и управления государственным имуществом. "Наша экономика и система государственной власти перегружены госфункциями и, главным образом, перегружены компаниями, участие в которых сейчас не всегда обязательно". Наконец, четвертый блок - это создание механизма реализации приоритетов экономической политики. Эта задача, по его словам, решается с помощью государственных программ, с помощью основных направлений деятельности правительства, которые надо будет разрабатывать.

Усилия прежнего министра не помогли запустить маховик приватизации на полную мощность во многом из-за сопротивления со стороны правительства. Теперь бывшему чиновнику правительственного аппарата предстоит та же борьба, что и Эльвире Набиуллиной.

"Сейчас будет проведена инвентаризация того пакета (активов, входящих в план приватизации - ИФ), имея в виду возможность ускорения приватизации", - сказал Белоусов журналистам в понедельник. К этому в очередной раз призвал и премьер Медведев, который поставил правительству задачу "принимая во внимание реальную ситуацию (на внешних рынках - ИФ), тем не менее, осуществить сделки по приватизации пакетов контролируемых государством компаний

в соответствии с ранее заявленным перечнем по новому графику".

Главный контрагент (зачастую и главный оппонент) Минэкономразвития в правительстве - Минфин. Здесь изменений, как и ожидалось, нет: министерский портфель сохранил Антон Силуанов. Говоря о работе с Минфином, Андрей Белоусов отметил, что давно работает с министром финансов и его заместителями, и понимает их позицию. "Конечно, какие-то разногласия есть, но я уверен, что они не выйдут за формат обычных рабочих конструктивных дискуссий. Для меня работать с Силуановым и его командой очень комфортно", - сказал Белоусов.

Еще один выходец из "грефовского" Минэкономразвития в новом правительстве - Аркадий Дворкович, чье перемещение в Белый дом вслед за Дмитрием Медведевым легко угадывалось. Угадывалась и должность - помощнику президента невежливо предлагать пост ниже вице-премьерского. Ключевым вопросом был круг его полномочий.

В итоге Дворкович стал вице-премьером с гигантским тематическим охватом - ТЭК, промышленность, транспорт, сельское хозяйство. В прежнем составе правительства эти вопросы курировали трое - Игорь Сечин (ТЭК, промышленность), Сергей Иванов (транспорт, до перехода в администрацию президента, затем - Игорь Шувалов) и Виктор Зубков (АПК).

Такое распределение полномочий дарит как минимум два увлекательных сюжета. Что принесет новый куратор с устойчивой репутацией либерала электроэнергетике, длительное время пребывавшей в режиме "ручного управления". И позволит ли эта рука управлять отраслью кому-то другому? К чему готовиться АПК, с нескрываемой тревогой ожидающему вступления России в ВТО?

Аграрии, у которых до сих пор был практически "свой" (как по опыту предыдущей работы, так и по уделяемому отрасли времени) первый вице-премьер, пока смотрят на перспективы сектора с оптимизмом.

"Вопросы АПК для Аркадия Дворковича не новы, наш союз не раз направлял ему материалы по развитию отрасли и свои предложения. Кроме того, решение вопросов отрасли невозможно без решения макроэкономических задач, эти вещи взаимосвязаны. На динамику АПК существенное влияние оказывают макроэкономические факторы, валютные курсы и цена на нефть, например. И опыт Дворковича-макроэкономиста будет в этом плане полезен. Его назначение "на АПК" важно и в связи со вступлением России в ВТО", - сказал "Интерфаксу" вице-президент Российского зернового союза Александр Корбут.

"Конечно, аграриям хотелось бы иметь собственного вице-преьера в правительстве, но в данном контексте, на мой взгляд, кандидатура Дворковича выглядит достаточно привлекательной. Мы пересекались с ним по ряду вопросов и получали не только поддержку, но и острый, системный взгляд на отрасль. Желаем ему успехов и надеемся, что у него будет хватать времени на нашу сферу - при том огромном объеме задач, которые перед ним сейчас поставили", - сказал председатель совета Ассоциации отраслевых союзов АПК, председатель комитета ТПП РФ по развитию АПК и экс-министр сельского хозяйства Виктор Семенов.

## ДРУЖЕЛЮБНОЕ ЛИЦО С ЗАГАДОЧНЫМ ОТТЕНКОМ

Для инвесторов финансово-экономический блок нового правительства, без сомнения, олицетворяет связка Шувалов - Дворкович. Тот факт, что Шувалов свои позиции не только сохранил, но и укрепил, став единственным первым вице-премьером, а вместо влиятельного оппонента получил влиятельного союзника, рынок воспринял с энтузиазмом. Впрочем, энтузиазм пока сдержанный, ведь пока нет ответа на вопрос, как сместятся центры принятия решений в новой властной конфигурации.

"Уход таких тяжеловесов, как Игорь Сечин, и приход Аркадия Дворковича может быть воспринят рынком как сигнал к тому, что роль реформаторов в российском правительстве усиливается, что даст возможность более активно продвигать рыночные реформы", - отметил главный экономист

HSBC по России и странам СНГ Александр Морозов.

Главный экономист Bank of America Merrill Lynch по России и СНГ Владимир Осаковский также считает, что тот факт, что в правительстве стало больше реформаторов и меньше консерваторов, скорее всего, будет позитивно воспринят инвесторами.

В то же время, по мнению А.Морозова, большое значение будет иметь то, в какой степени в итоге произойдет смещение баланса власти и насколько новая президентская администрация будет более влиятельна, чем предыдущая.

"Очевидно, произведенные изменения в правительстве РФ призваны повысить шансы на реализацию реформ в России, однако их успех и скорость их проведения будет зависеть от Владимира Путина - центра принятия решений", - полагает экономист ING Bank Дмитрий Полевой.

"Новый кабинет действительно, на наш взгляд, указывает на возможность начала реформ в России, при этом ключевую роль в руководстве этим процессом будут выполнять, скорее всего, Аркадий Дворкович и Игорь Шувалов", - отмечает экономист Deutsche Bank Ярослав Лисоволик.

Сохранение позиций Игоря Шувалова важно для иностранных инвесторов, уверен **глава Российского фонда прямых инвестиций Кирилл Дмитриев**.

"Что касается персональных решений, я бы отметил Игоря Шувалова, потому что он очень хорошо воспринимается иностранными инвесторами. В частности, он играл и продолжает играть важную роль в консультативном комитете по иностранным инвестициям. Там он как омбудсмен разрешает многие проблемы иностранных инвесторов", - сказал К.Дмитриев.

Однако к новому министру экономики отношение у рынка пока настороженное - в нем, несмотря на "грефовский" бэкграунд, эксперты видят противовес либеральному крылу.

"Визитной карточкой Эльвиры Набиуллиной было обсуждение программы приватизации и развитие международного финансового центра в России, а у Белоусова, как мне кажется, больше опыта в работе с государственными инвестиционными программами, а не в работе с финансовым рынком. Возможно, приватизацию и МФЦ "подхватит" Аркадий Дворкович. Пока это остается открытым вопросом", - сказала главный экономист Альфа-банка (РТС: ALFB) Наталья Орлова.

"Белоусов нацелен на то, чтобы роль государства в экономике страны не была минимизирована. Думаю, что лучше было бы увидеть на этом посту более либерального кандидата", - сказал экономист "Уралсиб Кэпитал" Алексей Девятов.

## НЕ ТОЛЬКО ПИТЕР

Главную кузницу кадров среди новичков правительства представляет только Максим Соколов, передвинувшийся с позиции главы департамента промышленности и инфраструктуры правительства на пост министра транспорта. В 2004-2009 годах он возглавлял комитет по инвестициям и стратегическим проектам правительства Санкт-Петербурга.

"Человек из команды Валентины Матвиенко. Работал в правительстве Санкт-Петербурга. При его участии в городе разрабатывались крупные инфраструктурные проекты, например, реконструкция аэропорта "Пулково" и создание автомобильного кластера. Есть опыт в строительном бизнесе", - напоминает аналитик "Открытие Капитала" Ирина Ступаченко. По ее мнению, на посту главы Минтранса Максим Соколов будет фокусироваться на развитии автомобильного транспорта и активно продвигать инфраструктурные проекты Петербурга. При этом аналитик считает, что работа в департаменте промышленности и инфраструктуры правительства дает чиновнику "более широкий взгляд на проблемы транспортной отрасли".

Денис Ворчик из "Уралсиб Капитала" полагает, что новый министр продолжит реформу

железнодорожного транспорта (в частности, будет содействовать либерализации рынка локомотивных услуг). При этом Соколову предстоит заниматься повышением эффективности транспортной отрасли в целом через развитие рыночных механизмов конкуренции: уменьшать государственное присутствие в секторе, приватизировать часть инфраструктурных и транспортных активов, одновременно способствуя привлечению инвестиций в транспортные инфраструктурные проекты, отмечает аналитик.

Приход в Минтранс нового руководителя может подтолкнуть к инвестициям в транспортную инфраструктуру крупных петербургских предпринимателей, которые до сих пор в нее не вкладывались, например, совладельцев группы "Илим" (РТС: ILIM) Бориса и Михаила Зингаревичей, добавляют собеседники "Интерфакса" в ряде компаний отрасли.

Один из немногих назначенцев, чье имя в предварительных раскладах не фигурировало - экс-глава Чувашии Николай Федоров, получивший портфель министра сельского хозяйства. В правительстве без Сергея Шойгу именно он, по крайней мере, формально, может претендовать на статус дуайена. Н.Федоров стал министром юстиции еще в 1990 году, в правительстве Ивана Силаева. Впрочем, уйдя в 1993 году в отставку, в правительстве с тех пор не работал.

До 2010 г он возглавлял Чувашскую республику, считаясь одним из самых эффективных губернаторов. С 2010 г. - член Совета Федерации. В сентябре 2010 года включен в состав комиссии при президенте по модернизации и технологическому развитию экономики России. В мае прошлого года по предложению Владимира Путина возглавил совет директоров фонда "Институт социально-экономических и политических исследований".

Как и любой губернатор с многолетним стажем, Николай Федоров знает о жизни АПК не понаслышке, но исторически отрасли привычнее видеть начальником выходца из южных регионов. Что даст сельскому хозяйству довольно неожиданный тандем Дворкович - Федоров, пока предсказать сложно.

Нет ясности и с перспективами регулирования ТЭКа. Назначение министром энергетики выходца из Красноярского края Александра Новака, о котором еще недавно говорили как о претенденте на пост министра финансов, говорит о том, что руководство ценит в нем не отраслевой багаж, а менеджерские качества. Но для рынка это пока министр-загадка.

Впрочем, недовольство итогами "ручного управления" столь велико, что любой новый управленец автоматически получает от рынка порцию позитивных ожиданий.

"Новый министр дает надежду на то, что государство вновь обратит внимание на основные принципы реформы электроэнергетики - по сути, единственной законченной либеральной реформы за прошлое десятилетие", - говорит аналитик "Ренессанс Капитала" Владимир Скляр.

С ним согласен аналитик Deutsche Bank Дмитрий Булгаков, по наблюдениям которого последние четыре года в отрасли прошли под флагом набирающего силу госкапитализма, проявившегося, например, в укрупнении государственных "Интер РАО" и "РусГидро" (РТС: HYDR) (HYDR), под флагом отсутствия серьезных попыток приватизации МРСК и других активов. "В регулировании отрасли также отчетливо проявился акцент не на создание и поддержку рыночных механизмов, а скорее на ручной режим управления, выразившийся в активном использовании price cap на аукционах мощности и предвыборной заморозке спотового рынка в начале этого года", - констатирует эксперт.

## РОССИЯ-ПРАВИТЕЛЬСТВО-СТРУКТУРА-ИЗМЕНЕНИЕ

21.05.2012 21:37:10 MSK

**ДЛЯ РАЗВИТИЯ ДАЛЬНЕГО ВОСТОКА СОЗДАЕТСЯ ОТДЕЛЬНОЕ МИНИСТЕРСТВО - УКАЗ ПРЕЗИДЕНТА**

Москва. 21 мая. ИНТЕРФАКС - В структуре федеральных органов власти появилось новое министерство по развитию Дальнего Востока, говорится в указе президента "О структуре федеральных органов исполнительной власти".

Согласно документу, новое министерство будет осуществлять на территории Дальневосточного федерального округа следующие функции: координировать деятельность по реализации государственных программ и федеральных целевых программ, в том числе долгосрочных; управлять федеральным имуществом (за исключением лесного фонда и особо охраняемых природных территорий федерального значения, а также имущественных комплексов стратегических ОАО и федеральных государственных предприятий); контролировать осуществление органами власти субъектов РФ своих полномочий.

Министром по развитию Дальнего Востока и одновременно полномочным представителем Президента РФ в ДФО назначен действующий полпред округа Виктор Ишаев.

Ранее предлагалось создать госкорпорацию развития Восточной Сибири и Дальнего Востока с широкими полномочиями. В январе 2012 года идею высказал министр по чрезвычайным ситуациям Сергей Шойгу, премьер-министр В.Путин ее одобрил.

Однако позже первый вице-премьер Игорь Шувалов выразил сомнение в том, что корпорация будет создана в изначально планировавшейся форме, поскольку сам С.Шойгу отказался возглавить новую структуру. "Поскольку туда планировался такой человек как Сергей Кужугетович (Шойгу - ИФ), масштабная личность и люди у него такие, и когда они работали, мы с ними обсуждали их предложение. Сейчас это переходит в русло нормальной обычной работы, экспертной, профессиональной", - заявлял И.Шувалов в конце апреля. Он также добавил, что возможен вариант создания корпорации развития Дальнего Востока в форме "дочки" Внешэкономбанка, докапитализировав ее на 2 трлн рублей до 2018-2020 годов. "Мы не знаем, будет ли это госкорпорация либо будут все-таки в рамках существующей уже "дочки" ВЭБа это делать. Решение состоялось, что мы будем это делать, но в какой форме, идет обсуждение", - сказал И.Шувалов.

Жесткой критике идею создания корпорации развития Сибири и Дальнего Востока подвергал Минфин. В письме главы министерства Антона Силуанова И.Шувалову от 26 апреля (копия есть у "Финмаркета") обращалось внимание на то, что функции госзаказчика программ развития Дальнего Востока и Сибири, которыми предлагалось наделить компанию, по закону могут выполнять только госорганы и казенные учреждения. При создании госкорпорации пришлось бы существенно корректировать законодательство, произошло бы усложнение структуры госуправления, снижение эффективности и прозрачности бюджетных расходов.

Однако если создание специального института развития Восточной Сибири и Дальнего Востока все же будет признано необходимым, Минфин предлагал ограничиться формированием агентства в форме федерального органа исполнительной власти. Оно бы могло координировать действия федеральных структур в сфере социально-экономического развития региона.

Как сообщили "Интерфаксу" в секретариате И.Шувалова, чиновник все равно продолжит в новом правительстве курировать развитие Дальнего Востока, поскольку "некоторые задачи требуют решения на высшем уровне". Там, однако, не подтвердили и не опровергли предположение, что создание министерства по развитию Дальнего Востока означает отказ от создания корпорации развития региона.

Reuters Россия и страны СНГ, Москва, 21 мая 2012 20:19:00

## ПУТИН РАЗДАЛ ДОЛЖНОСТИ В ПОСЛУШНОМ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ

Автор: При участии Дарьи Корсунской, Глеба Брянского, Марии Цветковой, Майи Дякиной, Златы Гарасюты/  
Денис Демкин

МОСКВА (Рейтер) - Президент Владимир Путин сорвал покров секретности с персонального состава нового кабинета министров, который критики назвали "техническим" и готовым следовать в кильватере лидера, правящего Россией более 12 лет.

Глава государства повысил до ранга министра внутренних дел шефа столичной полиции, отличившейся масштабным преследованием несогласных с возвращением Путина в Кремль на ближайшие шесть лет и лишил вице-премьерского поста Игоря Сечина, хотя бизнес и аналитики уверены, что соратник главы государства с репутацией "серого кардинала" экономической политики сохранит влияние в любой должности.

В остальном президент сохранил костяк Кабинета.

Российские рынки акций и валюты не отреагировали на объявление о новом правительстве, так как не ждут сюрпризов в условиях, когда политические решения в стране давно сосредоточены в руках Путина.

"Уважаемые коллеги, я хочу пожелать вам успеха", - сказал тот назначенцам на заседании в Кремле в понедельник, зачитав список под телекамеры.

"Ситуация, в которой находится мировая экономика, неопределенная, очень много факторов неопределенности. В этих условиях вам придется осуществлять программу развития России, не останавливаясь на достигнутом."

Но критики сомневаются, что кулуарно сформированное правительство адекватно экономическим и политическим вызовам, стоящим перед технологически отстающей от Запада и погрязшей в коррупции страной, зависимой от цен на нефть.

"Столларовое правительство сформировано в РФ. В том смысле, что сможет править благополучно только при цене нефти выше \$100 за баррель", - прокомментировал новость дня лидер остающейся за бортом управляемого Кремлем парламента партии "Яблоко" Сергей Митрохин в своем твиттере.

Соратник Путина экс-министр финансов Алексей Кудрин, еще в прошлом году отказавшийся работать в правительстве под началом Медведева, назвал кабинет "техническим".

"Это не правительство прорыва. У меня большие сомнения в том, что оно сумеет адекватно ответить на все вызовы, стоящие сегодня перед Россией", - сказал он журналистам.

В новом правительстве сохранили должности министр финансов Антон Силуанов и первый вице-премьер Игорь Шувалов, отбивающийся от подозрений после статей ведущих западных СМИ о серии выгодных сделок офшорной фирмы его жены.

Министром экономики назначен замминистра Андрей Белоусов, которого собеседник Рейтер в одном из экономических ведомств охарактеризовал как убежденного "государственника" со взглядом на экономику России "через призму инвестпроектов ВЭБа". Похожего мнения придерживается экс-премьер в первый путинский срок Михаил Касьянов: "Белоусов - левоконсервативный экономист, который отвергает либеральные способы регулирования экономики".

Один из предшественников Белоусова во главе Минэкономки, предправления Сбербанка Герман Греф охарактеризовал его как "профессионала высочайшего уровня" и "золотой фонд тех людей, которые у нас есть в правительстве".

Спустя несколько часов сам Белоусов в разговоре с журналистами отнес к основным задачам своего ведомства улучшение предпринимательского климата и сказал, что "приоритеты экономической политики заданы" и дело за "механизмами".

"С точки зрения глобальных инвесторов, курс страны определяет президент, а не правительство", - объяснил хладнокровие рынков портфельный управляющий Allianz Росно Олег Попов.

"Мне кажется, что ничего сильно меняться не будет, независимо от того, кто в кабинете какие места занимает", - сказал он Рейтер.

СПАС И СОХРАНИЛ

Путин оставил в должности главу МИДа, карьерного дипломата, "ястреба" Сергея Лаврова и министра обороны Анатолия Сердюкова, мотор запущенной Кремлем к неудовольствию значительной части генералитета и офицерства реформы армии.

Сохранение власти в руках Путина считает нелегитимным значительная часть общества, включая класс "рассерженных горожан", чьи многотысячные протесты на улицах российских столиц отравили триумфальное возвращение Путина в Кремль.

За годы у власти Путин не раз обнаруживал нежелание уступать требованиям критиков и демонстративно оберегал даже подчиненных с подмоченной репутацией. Однако в понедельник он лишил поста Рашида Нургалиева, с 2004 года возглавлявшего МВД, которое для многих в обществе стало синонимом коррупции и незаконного насилия в отношении граждан.

Оппозиция и некоторые аналитики считают, что лидер вознаградил шефа московской полиции за верность в усмирении несогласных.

"Путин назначил Колокольцева за то, что он спас власть", - считает политолог Станислав Белковский.

Колокольцев возглавил ГУВД Москвы в сентябре 2009-го, сменив предшественника, при котором пьяный офицер столичной милиции расстрелял нескольких человек в супермаркете. Спустя четыре месяца Колокольцеву пришлось под стенами Кремля вести переговоры с человеком в маске, одним из предводителей разъяренной многотысячной толпы, устроившей избиение брюнетов и азиатов под лозунгом "Россия для русских". Полиция не смогла предотвратить кровопролитие, а Колокольцев лично увещевал собравшихся, численность которых превзошла полицию.

"С точки зрения Путина, именно он предотвратил коллапс на Манежной площади. И именно он нашел оптимальный способ блокирования массовых протестных акций в последнее время", - сказал Белковский Рейтер.

Оппозиционный активист, экс-вице-премьер Борис Немцов назвал повышение шефа столичной полиции логичным.

"Это человек, который с помощью дубинок и штыков разгоняет мирных граждан. Все вписывается в логику современного путинизма. Власть народа боится и опирается только на штыки и дубинки", - сказал он Рейтер, хотя добавил, что считает Колокольцева "самым цивилизованным ментом" на фоне его коллег.

#### "НЕСУРАЗНЫЕ ДОЛЖНОСТИ"

В структуре Кабинета появились неожиданные должности. Путин поручил своему постпреду в Хабаровске, одному из ключевых региональных лидеров ельцинского президентства Виктору Ишаеву параллельно возглавить вновь созданное министерство по развитию Дальнего Востока. В обществе продолжается жаркая дискуссия по поводу породившей критику идеи чиновников привлекать инвестиции в отдаленные и теряющие население огромные регионы у границ Китая путем создания новой сверхгоскорпорации для освоения средств налогоплательщиков.

"Чем создавать такую госкорпорацию, которая может и не выстрелить, решили найти такого асакала, который за год должен отстроить систему. Пока взяли паузу", - прокомментировал Рейтер назначение "дальневосточного министра" источник, близкий к правительству.

Владелец оцениваемых Forbes в \$1,3 миллиарда активов и координатор Общественного комитета сторонников Медведева Михаил Абызов получил портфель министра по связям с "Открытым правительством". Медведев провозгласил "Открытое правительство" способом вовлечения граждан в экспертизу правительственных инициатив. Оппозиция увидела в этом имитацию обратной связи с обществом в условиях фактической несменяемости власти.

Бессменный экономический советник Медведева Аркадий Дворкович получил пост вице-преьера, а однокашник экс-президента Александр Коновалов сохранил портфель главы Минюста.

Касьянов назвал эти должности утешительным призом для соратника, уступившего трон Путину и продлившему для преемника срок президентства до шести лет.

"Медведеву досталось три человека: Коновалов, Дворкович и Абызов. Небольшой клуб любителей Медведева Путин позволил оставить ему в правительстве", - сказал экс-премьер.

Абызов, комментируя на бегу свое назначение, сказал Рейтер в Кремле с оттенком сарказма: "Министр по!"

Хор комментаторов предрекает новому Кабинету недолгий срок и взрыв недовольства в случае болезненных реформ или падения цен на нефть, и министры готовятся к испытаниям, о которых напомнил им Путин.

"С чем?" - язвительно переспросил "переназначенный" министр обороны, услышав "поздравляю!" от корреспондента Рейтер после заседания с Путиным.

"Интересно, что появляются новые должности, такие как министр по связям с открытым правительством - на первый взгляд, несуразные", - прокомментировал перемены в Кабинете Попов из Allianz Росно.

"Это показывает, что правительство нацелено на развитие демократических институтов. Правда, для этого выбрано странное средство".

<http://ru.reuters.com/article/topNews/idRUMSE84K0C220120521>



# ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

21/05/2012 17:17:00

## **ПЕРЕГОВОРЫ О ПРИСОЕДИНЕНИИ РФ К ОЭСР МОГУТ ЗАВЕРШИТЬСЯ ВЕСНОЙ 2013 ГОДА - МЭР**

МОСКВА, 21 мая - РИА Новости. Завершение переговоров о присоединении России к Организации экономического сотрудничества и развития (ОЭСР) можно ожидать весной 2013 года, заявил журналистам замдиректора департамента торговых переговоров Минэкономразвития РФ Владимир Ткаченко.

"Общая стратегия - по-максимуму закрыть осенью переговоры с комитетами. Задача-максимум - закончить весной 2013 года переговорный процесс", - сказал он.

По его словам, осенью текущего года ожидается подведение ряда промежуточных, а по некоторым направлениям - окончательных результатов переговоров.

"Завершение дискуссии оформляется рекомендацией соответствующего комитета Совету ОЭСР, что страна-кандидат - в данном случае Россия - с точки зрения комитета соответствует требованиям ОЭСР. Потом Совет собирает заключения всех комитетов, выносит решение, и страна-кандидат приглашается присоединиться к Конвенции ОЭСР и подписать соответствующие документы", - сказал замдиректора департамента.

Затем, по его словам, будет формальное подписание документов с последующей ратификацией в РФ.

"Выгоды от присоединения и к ВТО, и к ОЭСР в том, что мы получили современное конкурентное законодательство, получаем доступ к экономической экспертизе, а также участвуем в разработке рекомендаций (ОЭСР - ред.) для решения проблем", - полагает Ткаченко.

### **ПРОЦЕСС ИДЕТ**

За последние год-полтора, отметил Ткаченко, ОЭСР определила ряд норм, регулирующих различные сферы деятельности, на основе которых будет оцениваться готовность РФ присоединиться к организации. По его словам, российская сторона ведет работу со всеми 22 комитетами ОЭСР (с учетом рабочих групп - 27 площадок).

"Там, где есть расхождения, мы берем переходные периоды, в течение которых будут внесены изменения в законодательство, так чтобы привести его в соответствие с нормами ОЭСР. С учетом членства РФ в Таможенном союзе и того, что ряд вопросов переданы на наднациональный уровень, в частности, вопросов технического регулирования, уже сегодня возникла необходимость предварительно решать эти вопросы в рамках ТС, а затем договариваться с ОЭСР", - продолжил замглавы департамента МЭР.

Он напомнил, что в начале 2012 года правительством был разработан и одобрен план законодательной работы, который предусматривает внесение изменений в законодательство в соответствии с требованиями ОЭСР.

"С рядом комитетов мы уже подошли к концу дискуссии - комитет по труду, комитет по научно-технической политике, комитет по конкуренции. Это достаточно крупные направления, где выявлено достаточно высокое соответствие российского законодательства и правоприменения требованиям ОЭСР", - сообщил Ткаченко.

По его словам, комитет по торговле ОЭСР взял паузу до окончательного присоединения РФ к ВТО, и предполагает осенью провести первое формальное обсуждение вопросов присоединения.

### **ОСНОВНАЯ ПРОБЛЕМА - ЭКОЛОГИЯ**

Как сообщил Ткаченко, российской стороне еще предстоит работа в целом ряде комитетов. "Это экология. Очень большой объем законодательства и нормативных актов ОЭСР лежит в сфере экологии и оборота химических товаров, это примерно половина из того что нам предложено для присоединения", - сказал он.

По словам замдиректора департамента, разработан отдельный план изменения российского законодательства в области экологии. В целом по экологическим вопросам есть план с переходными периодами от двух до восьми лет. "С Минприроды проведена большая работа,

мы берем на себя обязательства (за этот период - ред.) принять законы, создать институты", - сказал он.

Это касается, в частности, внедрения экономических показателей в экологической политике, экологических норм в деятельности правительства (госзакупки, экспортные кредиты, господдержка, и целый ряд других направлений). Специалисты ОЭСР в свою очередь будут отслеживать, как Россия будет исполнять принятые обязательства.

Второе направление - оборот химической продукции. Основной камень преткновения - жесткое требование ОЭСР, чтобы Россия признавала данные испытаний лабораторий, аккредитованных по принципу надлежащей лабораторной практики (инструмент ОЭСР, в котором участвуют в том числе ряд стран, не входящих в ОЭСР, и который содержит набор требований к лабораториям, и данные испытаний таких лабораторий признаются без повторного испытания).

"Это облегчает взаимную торговлю, распространение технологий, движение химических товаров, но для нас это связано с рисками, поскольку в России нет ни одной лаборатории, аккредитованной таким образом. Мы сейчас делаем оценку последствий для наших лабораторий и как это повлияет на химическую промышленность", - отметил Ткаченко. Про его словам, в переходном периоде было отказано, и это требование должно выполняться с момента присоединения.

#### НАЛОГИ, ПЕНСИИ И БОРЬБА С КОРРУПЦИЕЙ

Среди других спорных вопросов - налоговая система. Россия присоединилась к Конвенции по административной помощи по налоговым вопросам, в соответствии с которой необходимо решить вопрос с предоставлением налоговым органам информации о банковских вкладах физических лиц. Соответствующие поправки в Налоговый кодекс уже подготовлены, но этот вопрос, скорее, политический, отметил Ткаченко.

Кроме того, остается работа в сфере борьбы с коррупцией, по вопросу участия государства в экономике, по приватизации и защите прав инвесторов. Причем работа Минэкономразвития в сфере корпоративного управления, снятия административных барьеров, находится на одном уровне со странами ОЭСР, указал Ткаченко.

Отдельной темой для дискуссии Ткаченко назвал пенсионную систему РФ, где существует много нерешенных вопросов и развилки. "Надеюсь, к осени будут приняты ключевые решения, и дискуссия продолжится", - сказал он.

#### РОССИЯ ЗАЯВИТ О СЕБЕ

Как сообщил Ткаченко, 23-24 мая в Париже пройдет ряд важных мероприятий ОЭСР с участием представительной российской делегации.

В частности, состоится заседание Совета ОЭСР на уровне министров - высшего органа ОЭСР, который собирается один раз в год. Кроме министров стран-членов ОЭСР во встрече планируется участие комиссаров Европейской комиссии, главы Всемирной торговой организации Паскаля Лами, представителей общественности. Российскую делегацию возглавляет замминистра экономического развития РФ Алексей Лихачев. Планируется, что на совете будет представлен традиционный экономический обзор ОЭСР.

Другое важное мероприятие - Форум ОЭСР, на который приглашаются политики, ученые, представители ведомств.

Отдельно в закрытом режиме, с участием директората ОЭСР и представителей бизнеса - членов клуба долгосрочных инвесторов организации, предполагается обсудить меры по улучшению инвестиционного климата в России.

"В повестку дня вынесены формирование финансового центра (в Москве - ред.), устойчивые безопасные инвестиции, борьба с коррупцией, совершенствование государственного управления, корпоративного управления и так далее", - сообщил Ткаченко, добавив, что это мероприятие будет иметь вид неформальной беседы. **К участию приглашены представители ряда организаций - Российского фонда прямых инвестиций (РФПИ), ВЭБа, Федерации независимых профсоюзов России, Агентства стратегических инициатив и других.**

В открытом режиме в ходе форума планируется обсудить место России и ее видение в глобальном мире, а также планы нового правительства в этой области.

"Ключевые моменты нашей внешнеэкономической стратегии были заявлены в предвыборных статьях президента, обсуждались на разных площадках, мы готовили разные наработки, поэтому здесь понимание что сказать есть, и мы изложим основные подходы российского руководства к этим вопросам", - сообщил Ткаченко.

Кроме того, 23 мая запланировано подписание документов по присоединению РФ к Агентству по атомной энергии ОЭСР (организация работает с 50-х годов, Россия до сих пор участвовала в работе как наблюдатель). С российской стороны соглашение подписывает

Росатом.

Как подчеркнул представитель МЭР, Россия сможет получить доступ к большой информационной базе агентства, включая научные и технологические разработки, к стандартам безопасности в области атомной энергетики. Кроме того, это будет способствовать продвижению российского экспорта наукоемких технологий, в частности, в области атомной энергетики.



Ведомости, Москва, 22 мая 2012

## БИРЖЕВОЙ ТАНДЕМ

Автор: Антон Трифонов, Алексей Рожков, Ведомости

### Техника подвела

После слияния ММВБ и РТС на бирже участились технические сбои. В первый день торгов на объединенной ММВБ-РТС, 19 декабря, они приостанавливались на три часа, а последний сбой в конце апреля вызвал резкую критику руководства биржи со стороны акционеров и ФСФР. Кроме того, рынок торопит биржу с введением Т+N (заключение сделок с отсрочкой расчетов).

Совет директоров ММВБ-РТС выбрал будущего руководителя главной биржи страны. Правление возглавит его зампред Александр Афанасьев, который будет курировать операционную деятельность биржи, а Рубен Аганбегян сохранит лишь неисполнительный пост президента и займется внешними связями биржи, в том числе ее подготовкой к IPO

Совет директоров ММВБ-РТС вчера рекомендовал акционерам утвердить председателем правления биржи Афанасьева, рассказал в ходе телеконференции председатель совета директоров, зампред Центробанка Сергей Швецов. Занимающий сейчас должность президента - председателя правления Аганбегян станет президентом, отвечающим в том числе за проведение биржей IPO, отношения с регуляторами и работу с эмитентами.

Решение, по словам Швецова, принято для "усиления внимания к внутреннему устройству биржи, операционной деятельности" (см. врез). "Тандем должен правильно распределить управленческие ресурсы между внутренними и внешними целями развития биржи", - отметил Швецов.

Быть президентом-предправления очень сложно, приходится постоянно разрываться между совершенно разными задачами, поэтому такое преобразование сделает нашу компанию сильнее, говорит Аганбегян.

Афанасьев работает на бирже с 2005 г., возглавлял валютную секцию. До этого он был зампредом правления банка "ВестЛБ восток", членом правления банка "Империал", работал в ЦБ. Он хорошо знает ситуацию на бирже и сможет на ней сконцентрироваться, уверен Швецов.

Афанасьев обещает поначалу обойтись без особых перемен. "Рубен собрал очень сильную команду, так что на первом этапе нет причин производить принципиальные в ней изменения. Дальше жизнь покажет, но с разделением должностей это не связано", - сказал он "Ведомостям".

Аганбегян - грамотный руководитель, но Афанасьев в отличие от него стоял у истоков создания биржи, поэтому будет относиться к ней как к собственному детищу, рассуждает бывший директор департамента ЦБ Андрей Черепанов, знакомый с Афанасьевым с 1979 г.

У Александра очень сложная задача, биржа в сложном положении, времени до IPO осталось мало, стоит задача ввести Т+N и сегодня, чтобы достичь указанных в стратегии показателей, от него потребуется большой драйв и единение коллектива ММВБ и РТС, отмечает председатель Российского биржевого совета Анатолий Гавриленко.

Сложности, по его мнению, могут возникнуть из-за того, что Афанасьев никогда не руководил столь крупной организацией: "Под его руководством работало максимум около сотни человек, а здесь - более чем в 20 раз больше. Но он пользуется поддержкой и уважением многих специалистов". Трудно предположить, что человек, который сначала был казначеем, потом зампредом в небольшом банке, может эффективно руководить биржей, разделяет эти опасения президент ММВА Алексей Мамонтов: "Саша сам не сделал никаких бизнес-моделей, не создал бизнес с нуля. Он любил выступить на биржевых собраниях, порассуждать. Но он неактивный. Меня крайне удивит, если он возглавит биржу, для меня это будет самым удивительным назначением на финансовом рынке за последние несколько лет".

Предправления " Юникредит банка", член совета директоров биржи Михаил Алексеев, знакомый с Афанасьевым более 30 лет, надеется, что тот не подведет: "Могу со всей ответственностью заявить, что он высокопрофессиональный банкир, финансист, биржевик, порядочный и умный. У него большой потенциал, и я думаю, что мы сделали хороший выбор".

Он доволен, что удалось сохранить Аганбеяна в неисполнительной роли президента, это правильно при подготовке к IPO биржи.

# БИЗНЕС

РОССИЯ-БЦБК-ВЭБ-ДОЛГИ

21.05.2012 16:26:27 MSK

## ШУВАЛОВ ДАЛ ПОРУЧЕНИЯ ВЭБУ РАССМОТРЕТЬ ВОЗМОЖНОСТЬ ВЫКУПА ДОЛГОВ БЦБК

Иркутск. 21 мая. ИНТЕРФАКС - Первый вице-премьер РФ Игорь Шувалов дал поручение Внешэкономбанку (ВЭБ) рассмотреть возможность выкупа части кредиторской задолженности ОАО "Байкальский целлюлозно-бумажный комбинат" (БЦБК, Иркутская область), сообщили "Интерфаксу" в пресс-службе ВЭБа.

"Внешэкономбанк действительно получил поручение И.Шувалова по Байкальскому ЦБК", - сказал представитель пресс-службы. Вместе с тем он не уточнил возможные лимиты выкупа долгов комбината.

Как сообщили "Интерфаксу" в пресс-службе Альфа-банка (ПТС: ALFB) (основной кредитор БЦБК) со ссылкой на заместителя председателя правления банка Илью Поза, кредитная организация приветствует стремление государства поддержать комбинат и привлечь к решению его проблем ВЭБ.

"Мы уверены, что ВЭБ как проводник политики государства сможет предложить эффективную программу модернизации БЦБК и профинансировать ее реализацию", - сказал И.Поз.

Ранее в октябре 2011 года председатель совета директоров банковской группы Альфа-банк Петр Авен сообщал, что банк рассчитывает передать ВЭБу право требования по долгам БЦБК, мотивируя это ожиданием тем, что проблемой БЦБК должны заниматься государственные, а не частные банки. В свою очередь первый зампред правления Альфа-банка Владимир Татарчук сообщал "Интерфаксу", что кредитная организация готова на любую приемлемую форму передачи задолженности БЦБК. "Вариантов может быть куча, но это коммерчески возмездное отчуждение в любой форме", - говорил он.

Кредиторы БЦБК на собрании 17 мая приняли решение обратиться с ходатайством в Арбитражный суд Иркутской области о продлении процедуры внешнего управления на комбинате на 6 месяцев - до 22 декабря 2012 года, а в декабре - до июля 2013 года - для того, чтобы произвести расчеты с кредиторами.

Суммарные требования кредиторов по состоянию на декабрь 2010 года составляли 1,71 млрд рублей. Альфа-банк аккумулировал 51% задолженности БЦБК, включенной в реестр требований кредиторов. Требования на сумму более 600 млн рублей находились у структур "Базового элемента" Олега Дерипаски, который ранее был основным акционером БЦБК.

В настоящее время задолженность БЦБК перед кредиторами составляет 2 млрд 851,606 млн рублей, при этом голосующая задолженность составляет 1 млрд 682 млн рублей.

Внешнее управление введено на БЦБК по инициативе Альфа-банка с декабря 2010 года до 22 июня 2012 года.

Контроль над БЦБК принадлежит структурам Николая Макарова, бывшего партнера Олега

Дерипаски по лесопромышленному бизнесу, 49% - у Росимущества.

Служба финансово-экономической информации

Липецкий информационный портал (liptown.ru), Липецк, 22 мая 2012 6:13:00

## СОВЕТ КРЕДИТОРОВ БЦБК НЕ ПОДДЕРЖАЛ ИНИЦИАТИВУ ЗАКЛЮЧЕНИЯ МИРОВОГО СОГЛАШЕНИЯ (ИРКУТСКАЯ ОБЛАСТЬ)

На собрании кредиторов ОАО "Байкальский целлюлозно-бумажный комбинат" принято решение о продлении процедуры внешнего управления на шесть месяцев - до 22 декабря 2012 года. Это решение было поддержано 62% кредиторов, сообщает ИА REGNM со ссылкой на пресс-службу комбината. Всего на собрании присутствовало более 91% кредиторов.

Внешний управляющий Александр Иванов сообщил, что реализация Стратегии развития ОАО "Байкальский ЦБК", предусмотренная Планом внешнего управления, позволила вывести практически на проектную мощность работу первого потока по выпуску беленой целлюлозы. По сравнению с мартом 2011 года производительность увеличилась на 220%. Стабилизация производства позволяет планировать уже в мае 14-15 варок за смену или 7400-7800 тонн товарной целлюлозы в месяц. В апреле достигли выработки почти 7000 тонн целлюлозы, полностью выполнив намеченный план по реализации продукции. В результате выручка от реализации продукции за период реализации плана внешнего управления составила 3,1 млрд рублей, а прибыль от продаж в 2011 году - более 127 млн рублей.

Внешний управляющий отметил, что поскольку на рынке произошло снижение цен на целлюлозу, вызванное общим мировым кризисом, то для удовлетворения требований кредиторов наиболее оптимальным выходом является продление процедуры внешнего управления еще на полгода.

Большинство кредиторов одобрило отчет внешнего управляющего и поддержало его предложение о продлении процедуры внешнего управления. В поддержку данного решения выступили профсоюз работников лесных отраслей Иркутской области, а также администрация Байкальского муниципального образования. Глава города Валерий Пинтаев заявил, что с приходом на комбинат внешнего управляющего Александра Иванова произошли значительные позитивные изменения в работе БЦБК.

Как отмечается в сообщении комбината, воздержались при голосовании (22%) кредиторы, "подконтрольные бывшему собственнику БЦБК Олегу Дерипаске". На собрании они попытались вынести на голосование предложение о смене внешнего управляющего, но большинство кредиторов их не поддержало. Александр Иванов, комментируя эту попытку, заявил, что данные структуры иницируют его замену с момента назначения.

С инициативой "обратиться в арбитражный суд с ходатайством об отстранении внешнего управляющего комбината и рассмотреть возможность прекращения процедуры банкротства путем заключения мирового соглашения" выступили, например, представители "Иркутскэнерго".

Заключение мирового соглашения, считает представительница ОАО "Иркутскэнерго" Ольга Хрущева, дало бы комбинату больше времени для расчета с кредиторами и позволило бы привлечь внешнее финансирование, что невозможно в рамках процедуры банкротства. Что касается внешнего управляющего, то, по словам Хрущевой (их цитирует "ВостокТелеИнформ"), за время пребывания Александра Иванова в этой должности комбинат нисколько не приблизился к восстановлению платежеспособности. Цель внешнего управления не будет достигнута, уверены в "Иркутскэнерго". "Кредиторы, входящие в периметр "Альфа-Групп", и обладающие большинством голосов, проголосовали против наших предложений", - добавили в "Иркутскэнерго".

Как уже сообщало ИА REGNM, конфликт внешнего управляющего с кредиторами из "Базового элемента" (а, фактически, между "Альфа-Групп" и "БазЭлом") привел к тому, что работники комбината обратились к Владимиру Путину с просьбой помочь в тяжбе с бывшим собственником предприятия Олегом Дерипаской, желающим взыскать с коллектива 150 млн рублей. Обращение изобиловало нелестными оценками в адрес олигарха, которого работники обвинили в намеренном банкротстве БЦБК. "Вам уже не раз приходилось решать в "ручном режиме" проблемы, которые создают неэффективные собственники, в том числе и структуры Дерипаски. Так было в Пикалево, на Богословском комбинате. Просим вас оказать поддержку и Байкальскому целлюлозно-бумажному комбинату", - просили президента авторы обращения.

При этом в самом "Базовом элементе" отметили, что "обращение "трудового коллектива" появилось накануне 30 апреля - даты, когда наступает срок первого платежа по возврату денежных средств, предоставленных комбинату в кризисный период для выплаты заработной



платы. Это является очевидным свидетельством нежелания внешнего управляющего оплачивать признанные судом долги". В официальном заявлении "БазЭла" делается намек на то, что внешний управляющий действует в интересах "Альфа-Банка" (крупнейший кредитор БЦБК) и не предоставляет другим кредиторам сведений о деятельности предприятия. При этом одна из аффилированных с внешним управляющим компаний получала в течение второго полугодия 2010 года и 2011 года готовую продукцию комбината "по цене незначительно выше себестоимости".

На прошлой неделе первый вице-премьер Игорь Шувалов поручил Внешэкономбанку рассмотреть вопрос о выкупе части долгов БЦБК у "Альфа-банка" и холдинга "Базовый элемент", пишут "Ведомости". Это, по мнению некоторых местных наблюдателей, могло бы несколько смягчить конфликтную ситуацию вокруг Байкальского целлюлозно-бумажного комбината.

Напомним, общая задолженность БЦБК составляет около 2,9 млрд рублей, из них в реестр кредиторов включены требования на 1,7 млрд рублей. Арбитражный суд Иркутской области в 2010 году ввел на комбинате процедуру внешнего управления сроком до 22 июня 2012 года.

Байкальский ЦБК получил широкую известность как крупнейший источник загрязнения Байкала. Комбинат приостановил работу в октябре 2008 года по требованию Росприроднадзора, после того как перешел на систему замкнутого водооборота, введенную для защиты экологии Байкала, однако после этого больше не мог производить высокорентабельную беленую целлюлозу. К августу 2009 года численность работников БЦБК сократилась с 2,3 тыс. до 1,6 тыс. человек, а долги предприятия достигли 1,2 млрд рублей.

Возобновление работы комбината ожидалось в начале апреля 2010 года. Простою предприятия из-за отсутствия разрешительной документации продолжался до мая 2010 года. Пока предприятие не работало, менеджмент БЦБК разработал план восстановления платежеспособности комбината, который предусматривал программу его экологической и технологической модернизации и перепрофилирования.

Однако проблемы градообразующего комбината не удается решить до сих пор. Это признал назначенный 18 мая и.о. губернатора Иркутской области Сергей Ероценко. Он считает, что "такие комбинаты могут и должны быть абсолютно безвредны". "В первую очередь, мы должны предпринять усилия, чтобы побудить собственника сделать его таковым, - сказал Ероценко. - Необходимы современные очистные сооружения, чтобы в результате своей деятельности БЦБК мог выбрасывать только пар. Для этого существуют современные технологии, по которым в Финляндии, например, работает 18 комбинатов. Если этого достичь не удастся, тогда, конечно, существование целлюлозно-бумажного комбината на Байкале вряд ли приемлемо". "Решить проблему необходимо в кратчайшие сроки", - подчеркнул и.о. губернатора Приангарья.

В то же время представитель межфракционной группы "Байкал" (объединяет депутатов российского парламента из Иркутской области, Забайкальского края, Бурятии и Якутии), зампред комитета Госдумы по природным ресурсам, природопользованию и экологии Михаил Слипечук считает, что "необходимо ставить вопрос не об очередном "перепрофилировании", а об окончательном закрытии производства и создании на его месте, например, Центра экологически безопасных и ресурсосберегающих технологий", поскольку "БЦБК наносит огромный ущерб экосистеме Байкала". Он считает, что увеличить эффективность работы по сохранению озера можно было бы с помощью создания единого центра по контролю за ситуацией на озере. "Сегодня 16 ведомств федерального уровня следят за ситуацией, но нехватка единого органа ощущается", - заключил депутат.

<http://www.liptown.ru/news/1222025.htm>

Торгово-промышленные ведомости.ru, Москва, 22 мая 2012

## ДАЛЬНИЙ ВОСТОК: КАК РОССИИ НЕ СТАТЬ МОСКОВИЕЙ

Россия - евроазиатская и тихоокеанская держава. И если европейская часть страны развита и в промышленном, и в транспортном отношении, то азиатской части требуется ускоренное развитие. Нужны колоссальные инвестиции в транспорт, электроэнергию. Кроме того, надо добиться увеличения населения этого региона как минимум на один миллион в ближайшее время.

Однако в настоящий момент жители дальневосточных районов стремятся покинуть их. Но, как считает директор Института Дальнего Востока РАН академик Михаил Титаренко, едут они не в Европу, а в Китай. 50 тыс. наших соотечественников переехало в эту страну. Сейчас около 10 тыс. человек живут в Гонконге, около 10 тыс. - в Шанхае. Город Санья стал курортом Дальнего Востока. Поэтому, считает академик Титаренко, региону нужны кардинальные стратегии, крупные проекты. Без решения этих проблем Россия станет Московской.

Михаил Титаренко поддерживает идею формирования специального правительственного и частно-государственного сектора или структур по развитию этого региона. Для этого нужно создать такие условия, чтобы бизнесменам было выгодно вкладывать средства на Дальнем Востоке, а не перекачивать их в офшорные зоны.

Поэтому следует в первую очередь отказаться от автаркического подхода к освоению Сибири. Опираясь только на собственные силы, поднять Сибирь и Дальний Восток мы не сможем. Без сотрудничества с Юго-Восточной Азией, странами АСЕАН эту проблему не решить. Необходимо создать максимально благоприятные условия для инвестиций, налогообложения и благоприятного жилья граждан.

Но не следует говорить о восточных территориях как о чем-то однородном, уверен генеральный директор ЗАО "Международный центр развития регионов" Игорь Меламед. На самом деле, Дальний Восток вместе с Прибайкальем - это больше 5% территории всех государств мира, только пригодно для жизни чуть более трети.

В документах, которые принимает правительство, Дальний Восток рассматривается как четыре совершенно разных региона. Пояс индустриального и постиндустриального развития - это то, что находится вдоль Транссибирской магистрали. Пояс активного освоения охватывает БАМ, остров Сахалин и Якутию с якутской магистралью. Пояс, который мы можем рассматривать только с точки зрения перспективного развития, - это то, что тяготеет к зоне Северного морского пути. Кроме того, здесь должна остаться очень большая зона дикой природы. Поэтому изначально для Дальнего Востока не следует делать общих рецептов.

На Дальнем Востоке уже реализованы очень крупные проекты, но подошла очередь еще более крупного. Речь идет о космодроме "Восточный". На площади в тысячу квадратных километров будет сооружено 3 тыс. объектов, на которых будет одновременно работать 50 тыс. человек. Это потребует возведения нового города на 200 тыс. жителей.

А сегодня на весь Дальний Восток с Прибайкальем - 250 тыс. человек, которых можно считать строителями. Нам нужно определяться, кто у нас хозяин этой территории, кто координатор. Видимо, неизбежно, что должен быть заместитель председателя правительства по этой территории. Должна быть единая рука, потому что надо очень жестко координировать энергетику, транспорт и трудовые ресурсы.

В стратегиях Дальнего Востока закладываются четыре принципа для того, чтобы там оставались люди. По словам Игоря Меламеда, это возможности получения высокооплачиваемой работы с хорошим карьерным ростом, более упрощенные условия доступа к жилью, социальные услуги, сравнимые с общероссийскими, и, соответственно, мобильность на том же уровне, как в европейской части России.

Директор Центра частно-государственного партнерства Внешэкономбанка Александр Баженов с свою очередь отметил, что есть ряд базовых предложений о том, как можно развивать Дальний Восток. Первая позиция заключается в том, что экономика Дальнего Востока очень маленькая и она не позволяет окупать внебюджетные инвестиции в развитие производственных проектов. Поэтому она должна ориентироваться на вывоз продукции. Но для этого необходимо

опережающее развитие инфраструктуры, что нужно делать за счет внебюджетных источников. Но это тоже экономически неэффективно.

Основной вывод заключается в том, что инфраструктура должна окупаться за счет экономического развития территорий. Финансироваться за счет внебюджетных источников, а окупаться за счет экономического развития территорий. Большинство развитых стран, забежавших вперед, вернулись назад и развивают инфраструктуру за счет внебюджетных источников, а окупают - за счет дополнительных доходов бюджета.

В этой связи важны форматы государственно-частного партнерства. Они бывают очень разными, но есть принципы, которые на сегодняшний день нам кажутся экономически обоснованными. Первый - это контракт жизненного цикла, когда частный инвестор может спроектировать, профинансировать и построить соответствующий объект, обеспечить его обслуживание, и с ним в течение срока жизни этого объекта рассчитывается государство.

Второй заключается в том, что государство рассчитывается за счет тех дополнительных доходов бюджета, которые могут возникнуть благодаря развитию производственных проектов, зависящих от инфраструктуры.

Мы должны научиться воплощать территориально-производственные комплексы в инвестиционные проекты. Ведь применительно к особым географическим условиям, заселенности и уровню экономического развития Дальнего Востока - это единственная категория инвестиционных проектов, которая может обеспечивать развитие за счет внебюджетных источников, сказал Александр Баженов.

Анна Соколова ,  
ТПП-Информ\*\*\*

[http://www.tpp-inform.ru/analytic\\_journal/2331.html](http://www.tpp-inform.ru/analytic_journal/2331.html)

Коммерсант # Новосибирск, Новосибирск, 22 мая 2012

## ПРИЗНАНИЕ ДОРОГОГО СТОИТ

Автор: ЮРИЙ БЕЛОВ

"Логопарк "Толмачево"" договаривается о выплате долга в 4,8 млрд рублей  
ЗАО "Логопарк "Толмачево"" признало в арбитраже долг перед московской компанией "ФинансИнвест" в сумме более 4,8 млрд руб. Большую часть этих средств три года назад новосибирская "дочка" компании "Евразия логистик" привлекла во Внешэкономбанке (ВЭБ) на строительство первой очереди логистического комплекса площадью 286 тыс. кв. м. Затем право требования долга перешло к "ФинансИнвесту", за которым, как предполагают некоторые эксперты, стоят казахстанские партнеры "Евразии логистик", намеренные вернуть вложенные в компанию средства.

Вчера в арбитражном суде Новосибирской области было рассмотрено обоснование требований московской компании "ФинансИнвест" по двум искам на общую сумму более 4,8 млрд руб. к новосибирскому ЗАО "Логопарк "Толмачево"". Как сообщал "Ъ", одним иском "ФинансИнвест" пытается взыскать более 25,3 млн руб. по договору займа от 3 октября 2011 года, другим - 4,82 млрд руб. по соглашению об уступке прав требования от 30 июня 2011 года. По материалам арбитражного суда, соглашение об уступке "ФинансИнвест" заключил с ООО "ФинансГрупп".

ЗАО "Логопарк "Толмачево"" создано "Евразией логистик" в 2007 году для строительства близ новосибирского аэропорта Толмачево крупного индустриального парка площадью 806 тыс. кв. м. Для его первой очереди в 286 тыс. кв. м в июне 2009 года логопарк привлек семилетнюю кредитную линию ВЭБа на 4,1 млрд руб. Сдача объекта планировалась в 2011 году. Однако "Логопарк "Толмачево"" построил, но так и не сдал в эксплуатацию только один объект на 80 тыс. кв. м. Вместе с тем в 2010 году у "Евразии логистик" начались проблемы с законом. Пяти топ-менеджерам компании, а также бывшему владельцу казахстанского БТА Банка (его акционеры контролировали группу "Евразия", в которую входит "Евразия логистик") Мухтару Аблязову было предъявлено обвинение в создании организованной преступной группы и мошенничестве в особо крупном размере. По версии следствия, выполняя разработанный господином Аблязовым план, они незаконно вывели активы БТА Банка на общую сумму более \$4,5 млрд. Афера вскрылась после того, как 2 февраля 2009 года БТА Банк был национализирован и его новое руководство, обнаружив пропажу средств, обратилось в правоохранительные органы. Однако основные фигуранты - господин Аблязов, гендиректор ООО "Ист Бридж Кэпитал" Александра Удовенко и председатель совета директоров ООО "Евразия логистик" Артур Трофимов - сразу после возбуждения уголовного дела успели покинуть Россию и объявлены в международный розыск.

В "Евразии логистик" не комментируют претензии "ФинансИнвеста", заявляя, что это "внутренние дела" компании. По данным СПАРК, ООО "ФинансИнвест" аффилировано с "Евразией логистик". Директор "Логопарка "Толмачево"" Алексей Мананкин также уклонился от комментария по данным арбитражным делам, сославшись на то, что лежит "в больнице под капельницей".

В ВЭБе не захотели пояснить, когда и кому перешла кредиторская задолженность "Логопарка "Толмачево"". Руководитель пресс-службы банка Екатерина Гришкова лишь заметила, что "задолженность по кредитному соглашению, заключенному в 2009 году, полностью погашена в 2011 году" и что "никаких переуступок Внешэкономбанк не осуществлял".

Вчера в арбитраже представитель ЗАО "Логопарк "Толмачево"" Наталья Полосина заявила, что компания в целом признает задолженность перед "ФинансИнвестом". Она ходатайствовала об отложении заседания суда для завершения переговоров с истцом о реструктуризации долга и о подписании мирового соглашения. Судья Галина Свиридова такую возможность предоставила. Следующее заседание назначено на 2 июля.

Юрий Белов, Новосибирск

Город N, Ростов-на-Дону, 22 мая 2012

## БОЛЬШОМУ КОРАБЛЮ - БОЛЬШАЯ СУДОВЕРФЬ

Автор: Анатолий Джумайло

Азовская судовой верфь планирует в этом году начать строительство комплекса, способного выпускать в год 10 судов класса "река - море". Технологии и оборудование поставит южнокорейская Korean Exhibition Management Co., Ltd. Российский флот изношен и подлежит обновлению, считают инициаторы проекта и подтверждает представитель крупного транспортного холдинга. Большинство отечественных судостроительных заводов находится в упадке, а зарубежные конкуренты пока что строят быстрее и дешевле.

ОАО "Азовская судовой верфь" разместило эмиссию на 907 млн руб., региональное отделение ФСФР по ЮФО зарегистрировало отчет компании об эмиссии 25 апреля, говорится в материалах службы.

Это ОАО создано бизнесменом Александром Олейниковым (подробнее см. "О компании") для реализации проекта нового судостроительно-судоремонтного комплекса на 25 га в Северо-Западной промышленной зоне Азова. У г-на Олейникова уже есть действующее ЗАО "Азовская судовой верфь" - оно расположено на 6,5 га в центре Азова, и расширять площадку, очевидно, не позволяет территория. На сайте ЗАО говорится, что начало строительства нового комплекса планируется как раз в 2012 году.

Судовой верфь сможет ежегодно строить 10 судов класса "река - море" дедеветом до 10 тыс. т в год, осуществлять дефектацию и ремонт корпусов судов, судовых двигателей, систем, механизмов, устройств и систем снабжения, а также разрабатывать техдокументацию на переоборудование и модернизацию.

Проектированием технологической части и поставкой оборудования займется южнокорейская Korean Exhibition Management Co., Ltd, проектированием строительной части -

"Союзпроектверфь", а кредитовать проект должен ВЭБ, говорится на сайте судовой верфи.

- Подвижки в проекте есть, сейчас мы ждем прохождения кредитно-инвестиционного комитета (КРИО) ВЭБа, который должен состояться в конце мая - начале июня, - сообщил N Александр Олейников. - Проект уже достаточно хорошо упакован, мы включены в федеральную программу.

- Проектом Азовской судовой верфи наше представительство занимается с лета 2011 года, мы оказывали консультации руководству компании по структурированию проекта, его оптимизации и подготовке пакета документов по требованиям Внешэкономбанка, - рассказал N замдиректора представительства ВЭБа в ЮФО Герман Крашенинников. - В настоящее время проект действительно проходит предварительную экспертизу на соответствие требованиям ВЭБа в головном офисе и в ближайшее время должен быть вынесен на рассмотрение КРИО, который должен принять решение о целесообразности проведения комплексной экспертизы по проекту. Обычно комплексная экспертиза в банке проходит за 4-6 месяцев, но ее срок зависит от самого проекта и представленных инициатором документов. Общий объем запрашиваемых у банка средств для реализации этого проекта - почти 5 млрд руб.

К ВЭБу компания обратилась потому, что для проекта требуется большая сумма и предполагаются длительные сроки окупаемости - 7-8 лет, указывается на сайте верфи.

Строительство нового комплекса обусловлено тем, что "средний возраст судов речного флота составляет более 28 лет, в ближайшие 5-10 лет около 90% этих судов будет списано по техническому состоянию, средний возраст рыбопромыслового флота превышает 20 лет, а около 60% судов эксплуатируется сверхнормативного срока службы", говорится в описании инвестпроекта Азовской судовой верфи.

- Потребность в новых теплоходах у российских судовладельцев существует, в основном флот изношенный и ветхий, а возраст судов превышает 20 лет, - соглашается Дмитрий Бауков, представитель UCL Holding

(транспортная группа миллиардера Владимира Лисина). - Судовладельцы лишь последние несколько лет занимаются реновацией флота, но в основном это делают только крупные игроки, в числе которых наш холдинг.

На юге России клиентом Азовской судовой верфи может стать прежде всего группа компаний

"Азово-Донское пароходство" (АДП), под управлением которой работают 73 судна класса "река - море" и 100 речных судов. В АДП на вопросы N к моменту верстки номера ответить не смогли - не было руководства.

По наблюдениям Азовской судовой верфи, ежегодно российские судовладельцы строят суда за рубежом на \$ 1 млрд, в России - всего на \$ 60 млн. UCL Holding сейчас строит суда для себя на 4 российских верфях: собственной Окской, Невском судостроительно-судоремонтном заводе, на заводах "Красное Сормово" и "Лотос", входящих в Объединенную судостроительную корпорацию (ОСК). Стоимость серии из 10 сухогрузов класса "река - море" на Невском заводе - 4,9 млрд руб., серия из 8 танкеров "река - море" на заводе

"Красное Сормово" обошлась в 4,7 млрд руб., приводит данные г-н Бауков. Таким образом, одно судно класса "река - море", построенное на российской верфи, стоит около 500 млн руб., а новый комплекс Азовской судовой верфи при полной загрузке производства сможет генерировать выручку до 5 млрд руб. в действующих ценах.

В Ростовской области работают судостроительные заводы "Моряк" (входит в холдинг "Астон"), "Мидель" и другие. В описании проекта Азовской судовой верфи говорится о риске высокой конкуренции, но речь идет прежде всего о зарубежных заводах, т. к. "отмечается технологическая отсталость отечественного судостроения: трудоемкость в 3-5 раз выше, чем за рубежом, сроки строительства - в 2-2,5 раза больше".

- В СССР была мощная сеть судостроительно-судоремонтных заводов, сейчас наплаву остались единицы, состояние отрасли плачевное: до 90% заводов обанкротилось, остальные впадают в жалкое существование, - констатирует г-н Бауков. - Из эффективно работающих заводов можно выделить уже названные, на которых мы строим суда, некоторые заводы в Санкт-Петербурге и ряд входящих в ОСК. Можно проводить модернизацию старых заводов, которая обойдется чуть дешевле, чем строительство с нуля, но, с другой стороны, есть логика в том, чтобы создавать новые предприятия: сейчас мы достигли дна и, может быть, даже оттолкнулись от него. Возникший спрос начинает подтягивать предложение.

Дмитрий Бауков напоминает, что в начале 2012 года был принят Федеральный закон "О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с реализацией мер по поддержке российского судостроения и судоходства", где "достаточно широко и корректно отражена оптимальная, на наш взгляд, политика государства по развитию отечественной отрасли". Документ разрабатывался при активном участии бизнеса, в частности UCL Holding. По мнению собеседника N, теперь у российских судоходных компаний появилась "реальная заинтересованность обновлять речной флот на российских верфях, а судостроители, в свою очередь, получили определенные преференции, в том числе налоговые, что позволяет им инвестировать в модернизацию верфей, снижать себестоимость и увеличивать производительность - другими словами, отрасль будет развиваться, а на ее продукцию будет рыночный спрос".

ОАО "Азовская судовой верфь" создано в марте 2012 года, 98,9% акций общества, согласно его документам, принадлежит одноименному ООО, которым в свою очередь владеет одноименное ЗАО (данные Globalstat.ru). ЗАО "Азовская судовой верфь", подконтрольное бизнесмену Александру Олейникову, располагается в устье реки Дон на 6,5 га, занимается строительством и ремонтом судов, перевалкой грузов, изготовлением металлоконструкций. Финансовые показатели ЗАО не раскрываются.

**СРОКИ ФИНАНСОВОГО ЗАКРЫТИЯ ПРОЕКТА ЗСД ВНОВЬ ПЕРЕНОСЯТСЯ**

Автор: Ирина Лапеченкова

Финансовое закрытие проекта строительства центрального участка Западного скоростного диаметра (ЗСД) ожидается в начале лета. В "ВТБ Капитале", который входит в структуру консорциума по сооружению трассы, заверяют, что ориентировались именно на эти сроки, несмотря на то что в Смольном ожидали согласования финансовых условий не позже конца апреля текущего года. Эксперты предполагают, что трудности могут быть обусловлены необходимостью доработки самого соглашения о государственно-частном партнерстве с учетом норм международного права из-за участия в проекте множества зарубежных структур.

Переговоры по финансовому закрытию проекта строительства центрального участка ЗСД сейчас находятся "в активной стадии", сообщил вчера председатель комитета по инвестициям и стратегическим проектам (КИСП) администрации Петербурга Алексей Чичканов. "Если не до конца мая, то к началу июня финансовые условия будут согласованы", - говорит он. При этом г-н Чичканов добавляет, что концессионером уже заказана разработка рабочей документации по проекту. Между тем ранее генеральный директор ОАО "ЗСД" Игорь Лукьянов заявлял, что финансовое закрытие проекта планируется на конец апреля, до этого крайним сроком называли февраль 2012 года.

Переговоры консорциум "Магистраль Северной столицы" (в составе "ВТБ Капитала", Газпромбанка, GPB Infrastructure project Limited (Кипр), строительных компаний Mega Yapı İnşaat ve Ticaret Ltd (Турция), итальянской Astaldi и турецкой IC) помимо входящих в его состав банков ведет также с ВЭБ, ЕБРР, Евразийским банком. "Мы ожидаем (и всегда планировали) подписания финансовой документации по проекту в мае-июне", - передал через пресс-службу руководитель департамента финансирования инфраструктуры "ВТБ Капитала" Олег Панкратов. В соответствии с соглашением о ГЧП, которое было подписано в конце прошлого года, "Магистраль Северной столицы" должна вложить в строительство центрального участка ЗСД протяженностью 11,7 км порядка 80 млрд руб.

Возможно, проект не сдвигается с мертвой точки из-за юридических проблем, поскольку подписанное в конце года соглашение составлялось на скорую руку в рамках визита тогдашнего премьера Владимира Путина в Санкт-Петербург и с юридической точки зрения было похоже больше на некий протокол о намерениях, где не были в полной мере учтены интересы банков, софинансирующих проект, предполагает эксперт ИФК "Солид" Эльвира Малахова. Кроме того, по ее мнению, в связи с присутствием в консорциуме банков иностранных игроков роль могло сыграть и международное право, которое диктует иногда непредсказуемые для российской правовой среды нормы и рамки. По прогнозам Эльвиры Малаховой, есть небольшая вероятность, что финансовое закрытие произойдет в середине лета. В свою очередь, источник, знакомый с ситуацией, рассказал РБК daily, что на данный момент существует серьезный конфликт между Смольным и группой ВТБ, который и сказывается на проектах компании, однако до конца причины разногласий выяснить не удастся. "Но вероятность того, что проект будет реализован в текущем виде, несмотря на недавние заявления губернатора о его необходимости для города, невелика", - говорит собеседник издания. "Глава города много говорил о необходимости привлечения инвестиций, однако при этом множество инвесторов уже длительное время не могут согласовать ни один проект", - добавляет эксперт.





Московский комсомолец, Москва, 22 мая 2012

## ХОЛДИНГ МРСК ПРИГОТОВИЛ АКЦИОНЕРАМ ЩЕДРЫЙ ПОДАРОК

Автор: Сергей КРИВЯНСКИЙ

Чистая прибыль электросетевой компании выросла до 39 млрд. рублей

Крупнейшая электросетевая компания в мире - ОАО "Холдинг МРСК" - в преддверии годового собрания акционеров, которое состоится в конце июня, обнародовала финансовую отчетность по МФСО за минувший год. Результаты произвели впечатление на инвесторов и экспертов: несмотря на масштабную инвестпрограмму, выручка компании за отчетный период выросла на 13,4%, а чистая прибыль - на 14,2%, до 38,97 млрд. руб. Выручили внедренные ноу-хау и эффективный менеджмент. Таким образом, обладатели акций могут надеяться на щедрые дивиденды.

Финансы

Благоприятная для акционеров управляющей компании Холдинга МРСК отчетность по МФСО не стала сюрпризом для профильных аналитиков. Ключевые финансовые показатели созданного в 2008 году Холдинга МРСК стабильно растут четвертый год подряд (см. таблицу). Выручка компании по итогам прошлого года поднялась на 13,4%, достигнув 634,61 млрд. руб. "Основная доля доходов пришлась на передачу электроэнергии. В 2011 году этот сегмент принес 87% общей выручки, или 552,6 млрд. руб. в абсолютном выражении, что означает рост на 16% в сравнении с результатом, показанным годом ранее. Операционная прибыль повысилась на 9,3% год к 2010 году, составив в 2011 году 59,25 млрд. руб. Чистая прибыль выросла на 14,2%, достигнув 38,97 млрд. руб.", - сообщил аналитик "Инвесткафе" Вячеслав Новожилов, изучивший финансовую отчетность МРСК.

По его оценке, в прошлом году установленная трансформаторная мощность компаний Холдинга МРСК выросла на 9,3 гигавольт-ампера (2,3% общей трансформаторной мощности компаний Холдинга МРСК), а протяженность линий электропередачи увеличилась на 20,85 тыс. км. (1% общей протяженности сетей дочерних компаний Холдинга МРСК). Добавим, что в прошлом году было введено в эксплуатацию и реконструировано более 1 тыс. электросетевых объектов. Если в 2010 году было введено 8,77 тыс. мегаватт-ампер, то в 2011 году - более 9,3 тыс. мегаватт-ампер.

Серьезный прорыв произошел и в дивидендной политике. "В 2010 году акционерам выплачено порядка 616 млн. руб., а в 2011 году - 1 млрд 700 млн. руб., рост почти в три раза", - сообщил гендиректор Холдинга МРСК Николай Швец.

Отметим, что руководители Холдинга МРСК смело оптимизировали расходы. Например, огромным коллективом (около 190 тыс. сотрудников) руководят всего 380 управленцев. Так что отнюдь не случайно международная репутация Холдинга МРСК и его инвестиционная привлекательность постоянно растут. Напомним, в ноябре прошлого года акции Холдинга МРСК были включены в фондовый индекс MSCI Russia, который служит ориентиром для многих международных инвесторов. А в декабре 2011 года компания успешно завершила процедуру листинга ценных бумаг на Лондонской фондовой бирже. Тем самым открылась новая перспектива для повышения ликвидности ценных бумаг МРСК.

На многие активы сетевого холдинга уже давно положили глаз крупные зарубежные инвесторы. Около 10% в уставном капитале принадлежит иностранным инвестиционным фондам и банкам. Всего же активы Холдинга МРСК в руках 320 тыс. акционеров, среди которых главный держатель акций - Российская Федерация (53,69%).

Холдинг МРСК продолжает привлекать зарубежные активы. В конце февраля он передал Томскую распределительную компанию в управление ООО "ЭРДФ Восток" (российская "дочка"



французской компании "Элекриситэ Рэзо Дистрибьюсьон Франс"). Комментируя эту сделку, бывший премьер РФ Владимир Путин отметил: "Россия, безусловно, заинтересована в приходе в отечественную электроэнергетику крупных зарубежных партнеров с их передовыми технологиями, современными схемами управления. Это серьезный стимул для отечественных компаний работать над своей эффективностью, технологическим обновлением". По его оценке, "такого сотрудничества с нашими западными партнерами у нас еще не было, французская сторона приняла правильное решение о работе в Сибири, и это та реальная модернизация, от которой должны выиграть и экономика России, и каждый конкретный гражданин в частности".

#### Инвестиции

Подобные проекты приходится как нельзя кстати российской экономике. Ведь в последние 20 лет инвестпланы по электросетям не выполнялись в необходимом объеме, говорят эксперты. Из-за этого общий износ электросетей достиг 70%. Не случайно четвертый год подряд менеджмент Холдинга МРСК наращивает масштабные инвестиции в модернизацию распределительного электросетевого комплекса, развивает технологии smart grid и smart metering. Если в 2010 году сводная инвестпрограмма всех МРСК составляла чуть более 90 млрд. руб., то в 2011 году - 129,6 млрд. руб., рост на 69%. Впечатляет! А на 2012 год она запланирована уже в размере 178,3 млрд. руб. "Управляющая компания не собирается размазывать финансовые средства тонким слоем по всему масштабу электросетей, мы предпочитаем выделять слабые звенья и фокусировать на них основные вложения", - подчеркнул Николай Швец.

Например, сегодня в списке наиболее значимых проектов есть Комплексная программа мер по снижению сверхнормативных потерь электроэнергии в распределительных сетях республик Северного Кавказа на 2010 - 2012 годы. На установку 636 тыс. современных приборов учета электроэнергии из федерального бюджета выделено 4,95 млрд. руб. Уже установлено более 130 тыс. приборов, что кардинально снизило уровень потерь и банального воровства. По предварительным оценкам, экономический эффект от реализации мероприятий Комплексной программы за период ноябрь 2011 - апрель 2012 составил более 251,24 млн. кВт/ч.

В 2011 году Правительство РФ поддержало предложения руководителей Холдинга МРСК и выделило 5 млрд. руб. на реновацию кабельной сети в Санкт-Петербурге. Значительная часть силовых кабелей низкого напряжения в городе на Неве уложена еще в 20 - 30-х годах прошлого века, около 84% кабельных линий напряжением 35 кВ превысило нормативный срок эксплуатации. Специалисты "Ленэнерго" заменили 4500 метров кабельных линий электропередачи 110 кВ в Кировском районе города. На смену устаревшим пришел современный кабель с изоляцией из сшитого полиэтилена российского производства.

Кроме того, Холдинг МРСК оказался на острие общенациональных проектов. Среди них - электроснабжение шахты "Распадская", телекоммуникационной сети Чита - Хабаровск, строительство электросетевых объектов к проведению Олимпиады в Сочи, технологическое присоединение объектов Каспийского трубопроводного консорциума. Совокупный объем бюджетного финансирования до 2013 года должен составить 22,7 млрд. руб.

Однако этих денег явно недостаточно. Чтобы реализовать масштабную инвестпрограмму, Холдинг МРСК вынужден привлекать долгосрочные кредиты в банках. В прошлом году подписаны генсоглашения со Сбербанком, Газпромбанком, ВТБ и Внешэкономбанком на финансирование инвестпрограмм дочерних МРСК на общую сумму 400 млрд. руб. Средняя ставка заимствований составила 8%, что в условиях ухудшения ситуации на финансовых рынках является хорошим результатом. В начале 2012 года Внешэкономбанк открыл кредитную линию на сумму строительство современных электросетевых объектов в Санкт-Петербурге.

#### Инновации

В минувшем году Холдинг МРСК продолжил курс на поиск и внедрение передовых технологий. Было законтрактовано 73 научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ на сумму 729,45 млн. руб. Программа инновационного развития профинансирована в объеме более 11 млрд. руб.

Холдинг МРСК совместно с Координационным советом по делам молодежи в научной и образовательной сферах Совета при Президенте РФ по науке, технологиям и образованию организовал Всероссийский молодежный конкурс наукоемких инновационных идей и проектов "Энергетика будущего". В нем участвовали около 500 специалистов электроэнергетических компаний, научных работников, молодых ученых, студентов и учащихся научных и образовательных учреждений. Они представили более 170 инновационных разработок, четыре из которых будут реализованы в рамках совместных или заказных НИОКР и ОКР.

В 2011 году у Холдинга МРСК разработана и впервые введена в опытную эксплуатацию Система управления аварийными работами во время чрезвычайных ситуаций на линиях 35 - 110 кВ. Она

позволила повысить скорость определения мест технических неполадок и аварий, максимально точно планировать режим восстановительных работ. По оценке Комитета Госдумы РФ по энергетике, минувшей зимой энергетика Холдинга МРСК встретили стихию во всеоружии. По сравнению с прошлым годом и специалисты, и техника оказались готовы к борьбе с ураганами и ледяными дождями гораздо лучше.

Среди других знаковых тем эксперты называют пилотный проект в Перми. Под патронажем Комиссии при Президенте РФ по модернизации и технологическому развитию экономики России "МРСК Урала" под руководством Холдинга МРСК создала в Прикамье оригинальную систему учета электроэнергии на основе отечественной технологии Smart Metering. Сейчас в квартирах и в помещениях предприятий смонтировано более 49 тыс. "умных" приборов учета, что составляет 98,3% от запланированного объема. Операционная компания "МОЭСК" развивает первую в стране сеть зарядных станций для городских электроавтобусов. А "МРСК Центра" активно продвигает инновационный проект "Умный город - умные сети" с автоматизированными системами управления уличным освещением.

В настоящее время Холдинг МРСК развивает энергетическое партнерство между Белгородом, где филиал ОАО "МРСК Центра" - "Белгородэнерго" несколько лет внедряет технологии Smart Grid, и городом Сан-Диего (США). Реализация в рамках партнерства концепции "интеллектуальных" электросетей позволит Холдингу МРСК и Белгородской области выйти на мировые стандарты энергоэффективности. При этом потребители ощутят заметную экономию своего бюджета. Вторым российским городом-побратимом в зоне ответственности ОАО "Холдинг МРСК" станет Калининград, где работает компания ОАО "Янтарьэнерго".

#### Перспективы

Контролируемые государством "Холдинг МРСК" (управляет распределительными сетями низкого напряжения) и Федеральная сетевая компания (ФСК ЕЭС, владеет магистральными сетями высокого напряжения) объединятся в единую национальную сетевую компанию, сообщил на днях и.о. вице-преьера Игорь Сечин. По мнению экспертов, завершения процедуры объединения можно ожидать не ранее чем через год.

Как считает старший аналитик ИК "Церих Кэпитал Менеджмент" Виктор Марков, интеграция Холдинга МРСК и ФСК ЕЭС сократит издержки и усилит положение компании на рынке. "В случае присоединения холдинга МРСК акции ФСК ЕЭС сохраняют потенциал для роста. Для акций МРСК все будет зависеть от коэффициентов конвертации, которые пока неизвестны", - отметил аналитик.

По мнению первого заместителя гендиректора ОАО "Холдинг МРСК" Алексея Демидова, "объединение компаний позволит увеличить инвестиции в распределительный сетевой комплекс за счет синхронизации инвестпрограмм при сдерживании роста тарифов. Объединение усилий менеджмента двух компаний пойдет на пользу российской энергетике. Можно будет вплотную заняться вопросом "раздробленности" распределительного электросетевого комплекса (в стране более 6 тыс. территориальных сетевых организаций. - "МК").

В багаже Холдинга МРСК есть как проблемы, требующие консолидированного и системно-государственного решения (к примеру, "последней мили" и долгосрочные тарифы), так и важнейшие методологические наработки, которые за 4 года управления дало ОАО "Холдинг МРСК" операционным компаниям МРСК и РСК.

Если сложить все линии электропередачи МРСК в одну, то ею можно будет опоясать Землю 51 раз.

### Финансовые показатели Холдинга МРСК

МСФО	2007	2008	2009	2010	2011
Выручка, млн. руб.	321 790	397 882	461 660	559 469	634 608
Операционная прибыль, млн. руб.	26 628	32 490	46 010	54 219	59 254
Чистая прибыль, млн. руб.	13 953	19 762	21 752	34 137	38 966
ЕБИТДА, млн. руб.	53 469	66 375	86 338	102 500	116 500
Операционная рентабельность	8,3%	8,2%	10,0%	9,7%	9,3%
Чистая рентабельность	4,3%	5,0%	4,7%	6,1%	6,1%
ЕБИТДА margin	16,6%	16,7%	18,7%	17,9%	17,9%

Источник «Инвесткафе».

# РАЗНОЕ

газета.ru

Газета.ру, Москва, 19 мая 2012 15:13:00

## ТОП-МЕНЕДЖЕР - ГЛАВНОЕ БОГАТСТВО РОССИИ

Автор: ОЛЬГА РУМЯНЦЕВА

Зарплаты руководителей госкорпораций выросли в прошлом году на 20-30%

Зарплаты большинства российских топ-менеджеров госкомпаний в прошлом году выросли на 20-30% против роста среднего размера ежемесячных вознаграждений на 3,5% и 4,3-процентного роста ВВП, подсчитали эксперты "РИА Новости". Они отмечают, что доступ к государственному финансированию позволяет компаниям получать более высокие доходы и распределять больше средств среди своих управленцев.

Темпы роста выплат топ-менеджменту крупнейших госпредприятий превысили и увеличение средней за 2011 год ежемесячной зарплаты по стране составили 12,2% в номинальном выражении и 3,5% в реальном выражении, сообщает в обзоре агентства "РИА Новости". Причем у большинства из топов зарплаты росли существенно быстрее инфляции (6,1%) и ВВП (4,3%).

С этого года экс-президент, а ныне премьер-министр РФ Дмитрий Медведев обязал отчитываться о доходах руководителей госкорпораций и госкомпаний, а также глав акционерных обществ (АО), доля государства в которых не меньше 25%. Главы компаний и корпораций с госучастием отчитались о доходах за 2011 год, но эти данные публично обнародованы не были.

Сделал достоянием общественности свою бухгалтерию только глава "Роснано" Анатолий Чубайс, увеличивший свои доходы в 2011 году на 23% - до 260,1 млн рублей. Основным автором ваучерной приватизации выручил от продажи части земельного участка в Тверской области, за него глава "Роснано" получил 135,6 млн рублей.

По данным ежегодного рейтинга зарплат руководителей, составяемого Forbes, по размеру компенсаций топ-менеджеров в 2011 году лидерство по-прежнему удерживают нефтянка и тяжелая индустрия. Суммы вознаграждений в основном вернулись на докризисный уровень, и тут все еще отстает финансовый сектор (банки, инвестиционные и страховые компании) и строители, хотя везде, за исключением страховых компаний, был продемонстрирован существенный рост.

Так, генеральный директор нефтегазовой компании получил в среднем в виде компенсаций за 2011 год на 20% больше, чем за 2010-й (включая денежный бонус), компенсация составила (в зависимости от компании) от \$790 тыс до \$ 8 млн за год.

В тяжелой индустрии компенсации выросли за год на 7% - до \$300-8000 тыс., в коммерческих банках (ТОП 30) за 2011 год увеличились на 26% до \$270-10000 тыс.

Относительно скромно на фоне остальных госкомпаний в прошлом году выглядел "Газпром".

На вознаграждение 17 членам правления российского газового монополиста, по подсчетам "РИА Новости" в прошлом году ушло около 1,156 млрд рублей, что лишь на 6% выше, чем в 2010 году и почти равно инфляции, которая составила 6,1%. Члены правления (десять человек) нефтяной дочки "Газпрома", "Газпром-нефти" в прошлом году получили около 716,8 млн рублей против 483,7 млн в 2010 году.

Уровень доходов управляющих директоров инвестиционных банков (ТОП 15) составил от \$250 тыс до \$7млн, увеличившись за год в среднем на 29%. По словам президента межбанковской валютной ассоциации Алексея Мамонтова, уровень зарплат в банках с госучастием чрезвычайно высокий, благодаря "монополии на ресурсы".

Это позволяет "награждать сотрудников по полной программе", констатирует Мамонтов, добавляя, что такие банки зачастую характеризуются низкой эффективностью работы, чрезвычайной закрытостью и высоким уровнем хищений.

В госкорпорациях, как и в других компаниях существуют комитеты, определяющие размер вознаграждения сотрудников компании, рассказывает Владимир Туткевич, генеральный директор Ассоциации СФА Россия. - Конечно, зарплата топ-менеджера должна зависеть от показателей работы компании, прибыли, роста капитализации. "Но зачастую успех компаний с госучастием как раз и связан с возможностью поддержки интересов на государственном уровне" - отмечает Туткевич.

<http://www.gazeta.ru/financial/2012/05/19/4593849.shtml>