



БАНК  
РАЗВИТИЯ

ОБЗОР ПРЕССЫ

30 декабря 2016 г.

ПРЕСС-СЛУЖБА

МОСКВА-2016

\*\*\* [Инструкция по включению функции чтения вслух на мобильных устройствах Apple с iOS 8-10](#)

## СОДЕРЖАНИЕ:

<b>ВНЕШЭКОНОМБАНК</b> .....	<b>3</b>
ИНТЕРВЬЮ С ПРЕДСЕДАТЕЛЕМ ВНЕШЭКОНОМБАНКА СЕРГЕЕМ ГОРЬКОВЫМ .....	3
ГОРЬКОВ НАЗВАЛ ГЛАВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ СТРАТЕГИИ ВЭБА .....	12
ГОРЬКОВ НАЗВАЛ СВОЕ НАЗНАЧЕНИЕ НА ПОСТ ГЛАВЫ ВЭБА СЕРЬЕЗНЫМ ВЫЗОВОМ.....	13
ОПТИМИЗАЦИЯ СТРУКТУРЫ И ШТАТА ВЭБА ЗАВЕРШИТСЯ В 2017 ГОДУ .....	13
ВЭБ С ЯНВАРЯ НАЧНЕТ ПИЛОТНОЕ ВНЕДРЕНИЕ BLOKCHAIN .....	14
ВЭБ В 2017 Г ОКАЖЕТ ПОДДЕРЖКУ АЭРОПОРТУ ХАБАРОВСКА - ГОРЬКОВ .....	14
ВЭБ ПРОВЕДЕТ РЕСТРУКТУРИЗАЦИЮ ОЛИМПИЙСКИХ ОБЪЕКТОВ В СРОК ДО 25 ЛЕТ .....	15
ГЛАВА ВЭБ НЕ ИСКЛЮЧАЕТ ВЕРОЯТНОСТИ СНЯТИЯ АНТИРОССИЙСКИХ САНКЦИЙ В 2017 ГОДУ ....	15
ВЭБ ОДОБРИЛ ФИНАНСИРОВАНИЕ УДОКАНА, МОЖЕТ ПОЛУЧИТЬ 11 МЛРД РУБ. ИЗ ФНБ НА ПРОЕКТ К ФЕВРАЛЮ - ИСТОЧНИКИ .....	16
РАЗВИТИЕ ВСТАЛО НА РЕФОРМУ .....	17
<b>ГРУППА ВНЕШЭКОНОМБАНКА</b> .....	<b>18</b>
ВЫХОДЕЦ ИЗ СБЕРБАНКА НАЗНАЧЕН ГЕНДИРЕКТОРОМ "ВЭБ КАПИТАЛА" .....	18
ВЭБ ДОКАПИТАЛИЗИРОВАЛ СВЯЗЬ-БАНК НА 16 МЛРД РУБЛЕЙ .....	19
СТРУКТУРА ВЭБА ПРЕДОСТАВИТ 3,3 МЛРД РУБЛЕЙ НА СТРОИТЕЛЬСТВО ЖИЛЬЯ ДЛЯ СК "ЗВЕЗДА" .....	19
ТРУТНЕВ ПРЕДЛОЖИЛ СОЗДАВАТЬ ИНФРАСТРУКТУРУ ДЛЯ ТУРИЗМА НА ДАЛЬНЕМ ВОСТОКЕ .....	19
В РАНХИГС ЗАВЕРШИЛОСЬ ОБУЧЕНИЕ КОМАНД, УПРАВЛЯЮЩИХ ПРОЕКТАМИ РАЗВИТИЯ МОНОГОРОДОВ .....	20
<b>ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ</b> .....	<b>21</b>
ИТОГИ 2016 ГОДА: РОССИЙСКАЯ ЭКОНОМИКА - СЮРПЛЯС, МЕСТАМИ ПЕРЕХОДЯЩИЙ В ЦЕЙТНОТ .....	21
ИНФЛЯЦИИ КАК НЕ БЫВАЛО .....	27
НЕ ДОТЯНУЛИ ДО СОТНИ .....	28
<b>БИЗНЕС</b> .....	<b>29</b>
"РОССЕТИ" НЕ БУДУТ РАЗМЕЩАТЬ ОБЛИГАЦИИ В IV КВАРТАЛЕ 2016 ГОДА .....	29
<b>ПЕНСИОННАЯ СИСТЕМА</b> .....	<b>30</b>
ПЕНСИИ ПО БАЗОВОЙ ГЛИССАДЕ .....	30
<b>РАЗНОЕ</b> .....	<b>31</b>
ГЛАВНЫЕ ОТСТАВКИ И НАЗНАЧЕНИЯ ГОДА.....	31

# ВНЕШЭКОНОМБАНК

**РОССИЯ 24**

Россия 24, Москва, 29 декабря 2016 11:05

**ИНТЕРВЬЮ С ПРЕДСЕДАТЕЛЕМ ВНЕШЭКОНОМБАНКА СЕРГЕЕМ ГОРЬКОВЫМ**

Ведущая Марина Бондарева

**ВЕДУЩИЙ:** Сергей Николаевич, здравствуйте.**Сергей ГОРЬКОВ, председатель Внешэкономбанка:** Добрый день.**ВЕДУЩИЙ:** Сергей Николаевич, Набсовет ВЭБа на днях принял новую стратегию. Я вас с этим поздравляю.**Сергей ГОРЬКОВ:** Спасибо большое.**ВЕДУЩИЙ:** Скажите, как теперь будет выглядеть обновленный ВЭБ, так называемый **ВЭБ-2.0**.**Сергей ГОРЬКОВ:** Спасибо большое за поздравление, потому что действительно для нас это очень важная веха и я думаю, не только для коллектива ВЭБа, но я уверен, что это и для страны очень важная веха, потому что ВЭБ - это институт развития страны, это не прост какой-то коммерческий банк, который решает какие-то коммерческие задачи. Все-таки задачи ВЭБа - это помогать развиваться экономике страны. И в этом смысле стратегия полностью этому удовлетворяет, потому что наша стратегия, во-первых, сфокусирована на нескольких направлениях, до этого она не была сфокусирована и напоминала больше коммерческий банк. Сейчас наш фокус - это несколько важных направлений: это то, что касается высоких переделов, то есть то, что касается экономики нового поколения. Потому что России важно развивать несырьевую экономику, поэтому наш основной фокус поддерживать проекты, которые будут направлены на второй, третий, четвертый передел. Это касается разных отраслей - это и нефтехимия, и машиностроение, это вопрос с приборостроением и много, много других направлений. Еще одно направление - это то, что было отмечено в послании президента и в поручении его, это перевод продукции ОПК на гражданское или коммерческое русло. Здесь тоже предстоит большая работа.**ВЕДУЩИЙ:** Каким образом вы будете с этим работать?**Сергей ГОРЬКОВ:** Во-первых, у оборонной промышленности есть ряд смежных производств, или смежных отраслей, или смежных направлений, которые близки экономике гражданской. К примеру, это могут быть радиостанции какие-то или вопросы, связанные с определенного вида техникой, которая может быть медицинской техникой, которая может быть переведена на гражданские русла. Но для этого нужно, во-первых, осуществить ряд операций: во-первых, нужно сделать проект, сформулировать этот проект, осуществить проектное финансирование, понять рынок, куда это можно направить. Потому что мало производить продукцию, важно, кем она будет потребляться, потому что потребитель - это главное, если нет потребителя, эта продукция будет не нужна. Нам важно понять эту смычку между этим потребителем и этим продуктом и, таким образом, построить так проекты, чтобы та продукция промышленности военной нашла свое отражение и в потребительском спросе. И не обязательно в потребительском - это может быть спрос даже и корпоративный какой-то, но важно это найти. Поэтому это важная задача и я думаю, что мы все вместе с ней справимся, хотя по постановке и по значимости, конечно, она впервые так звучит в стране и я уверен, что она важна для нашей экономики.**ВЕДУЩИЙ:** И непростая, в том числе. Также одна из основных задач стратегии - это развитие инноваций, насколько я знаю.**Сергей ГОРЬКОВ:** Абсолютно. Инновации для нашей страны чем важны? Потому что так называемый **jump-процесс**, когда сложно догнать, нужно перепрыгнуть. Если мы не создаем стимулы для новаций, которые мы перепрыгиваем с точки зрения экономики, догнать будет очень сложно. Россия исторически технологически отстала по многим индустриям и здесь мы можем спрямить уголок и стать лидерами. И такие направления есть - очевидно, что в России есть ряд направлений, по которым Россия является фундаментальным лидером или лидером с точки зрения возможного лидера. Здесь мы видим ряд возможностей, мы считаем, что банк развития как раз и должен помогать, мотивировать эти броски, создавать такое jump-движение для того, чтобы Россия могла перепрыгнуть в новое состояние.

**ВЕДУЩИЙ:** Но, тем не менее, это все-таки достаточно рискованное направление и не всегда приносит большую прибыль, и, вообще, не всегда выстреливает. Вы здесь как будете отбирать какие-то интересные проекты, чтобы не было повторения ВЭБом старых ошибок?

**Сергей ГОРЬКОВ:** Все новое - это рискованное, потому что так или иначе все новое несет риск. Важно, что, когда кто-либо занимается венчурным финансированием, понимает, что венчур - это риск и умение, в первую очередь, не то что прощать, но понимать ошибки, умение на ошибках учиться. Поэтому, конечно, такие проекты мы не будем осуществлять с баланса ВЭБа, у нас есть для этого организация, называется "**ВЭБ Инновации**" и мы построим совершенно новую структуру, в которую будут входить несколько фондов, которые будут на инновации смотреть, как на управление портфелем, потому что нельзя инновациями управлять проектом, иначе у вас тогда действительно очень большой риск. А, если вы управляете портфельно, тогда этот риск минимизируется.

**ВЕДУЩИЙ:** То есть один какой-то из проектов точно должен выстрелить из портфеля?

**Сергей ГОРЬКОВ:** Один или несколько. Как правило, существует два подхода: или эти фонды специализированы, к примеру, в **IT**, и тогда вопрос, какие проекты выстрелят или не выстрелят внутри **IT**. А есть фонды смешанные, как правило, фонды смешанные наиболее распространенные в мире. Мы скорее всего будем использовать и тот, и тот случай - и смешанных, и специализированных фондов, привлекать, в том числе иностранные деньги в эти фонды, и мы, таким образом, постараемся риски минимизировать, но при этом создать экосистему для того, чтобы инновации могли развиваться или проекты инновационные могли в этом новом инструменте получить развитие.

**ВЕДУЩИЙ:** Вы также говорили, что ВЭБ сейчас будет заниматься внедрением актуальной и модной сейчас системой, как блокчейн. Где вы будете ее внедрять?

**Сергей ГОРЬКОВ:** Начали думать о блокчейне именно с позиций нашей проектной деятельности - как применить что-то новое, чтобы проекты заканчивались вовремя, в срок и в том финансовом объеме, в котором были заявлены, без перелимита, и мы поняли, что эта технология очень хороша. Но дальше мы понимаем, что эта технология очень хороша и для многих государственных институтов.

**ВЕДУЩИЙ:** Таких, как..?

**Сергей ГОРЬКОВ:** К примеру, это касается администрирования налогов, это касается регистрации имущества, регистрации браков, регистрации всех договоров, это фактически перемещение любого вида товара. Все, что происходит так или иначе в договорных отношениях, даже не обязательно в договорных, фактически любой факт физический или юридический может отобразиться в **блокчейне** и он становится неизменяемым, и тогда фактически это становится таким небюрократизированным, но очень четким механизмом. И мы думаем, что этот механизм вполне применим для многих российских институтов.

**ВЕДУЩИЙ:** И когда мы сможем увидеть этот механизм в российских институтах?

**Сергей ГОРЬКОВ:** Это, наверное, вопрос не только к ВЭБу.

**ВЕДУЩИЙ:** Естественно.

**Сергей ГОРЬКОВ:** Если говорить про ВЭБ, то мы в январе хотим подписать соглашение именно по началу этого проекта, мы много изучали разных компаний. Интересно, что в мире, в целом, родоначальниками блокчейна являются выходцы из Советского Союза. И этериум появился, и блокчейн сам, который возник, - это, в основном, ребята, которые так или иначе были выходцами из России или из Советского Союза. Поэтому они традиционно хорошо относятся к России и мы сейчас пришли к тому, что мы в январе подпишем такое соглашение по реализации этого проекта, пока в пилоте. Свой пилот такого маленького блокчейна мы уже начали, определились, а пилот по созданию универсального блокчейна мы начнем в январе.

**ВЕДУЩИЙ:** Что касается несырьевого экспорта?

**Сергей ГОРЬКОВ:** Важный аспект, потому что Россия традиционно сильна в сырьевом экспорте, - мы номер один по добыче нефти и газа и в это большая доминанта. В несырьевом экспорте важная задача его увеличить. Где мы видим свою нишу? Конечно, это, в первую очередь, в авиастроении. Мы достаточно активно продвигаем "**Сухой Суперджет**", мы рады, что с нами подписалась Ирландия, дополнительное судно, это произошло месяц назад, до этого с Мексикой. И почему важна Ирландия? Потому что фактически эти самолеты летают в Европе, они летают не только внутри Ирландии, они летают из Ирландии в континентальную Европу, в Великобританию. И мы видим, что это хорошее развитие именно бренда "**Сухой Суперджет**" в Европе. Поэтому мы даже в сложный период, когда у ВЭБа не было ликвидности, мы ее нашли и профинансировали эту сделку, понимая, насколько она важна. Но, кроме самолетов, конечно, это

автомобили - к примеру, "КамАЗ". Мы помогли "КамАЗу" экспортировать во Вьетнам и на Кубу, мы активно работаем с нашими строителями железнодорожного транспорта по вагонам, которые будут экспортироваться и в Иран, и в Египет. У нас есть энергетическое оборудование - к примеру, мы подписали сделку буквально в этом месяце по постановке энергетического оборудования в Вьетнам тоже. То есть у нас есть возможности и мы видим в этом потенциал. Интересно, что мы увидели, что в Белоруссии фактически все производства, "БелАЗ", к примеру, 80 процентов комплектующих из России, де факто это совместный автомобиль, он белорусско-российский. И мы придумали, каким образом в третьи страны можно увеличивать этот экспорт тоже, потому что это фактически продажи "БелАЗов", но это увеличенные заказы для наших российских предприятий по двигателям, по металлоконструкциям, по резине и так далее.

**ВЕДУЩИЙ:** А что касается инвестиций в **инфраструктурные проекты**, вы тоже обозначили это как приоритетную задачу, были договоренности с той же Турцией. Как, еще будете наращивать свои вложения в инфраструктурные проекты и с какими странами будете в этом плане сотрудничать?

**Сергей ГОРЬКОВ:** Прямо первый абзац нашей стратегии, мы именно начали с инфраструктуры. Здесь разные могут быть инструменты, во-первых, мне кажется очень хорошо начал развивать ГЧП, когда это государственно-частное партнерство совершенно было открыто в Санкт-Петербурге, где Западный скоростной диаметр, в котором участвовал ВТБ, и ВЭБ, и "Газпромбанк". Я считаю, как можно больше нужно таких проектов, нужно как можно больше идти через синдикацию, через привлечение и иностранных партнеров, и российских банков, и российских партнеров в эти проекты, потому что инфраструктура очевидный толчок дает для развития экономики. Потому что там, где возникает мост, дорога, там где возникают новые инфраструктурные проекты, возникает жизнь, возникает экономика, возникает бизнес, возникают рабочие места и, в целом, это, конечно, толкает экономику вперед.

**ВЕДУЩИЙ:** Какие у ВЭБа будут проекты, например, в следующем году и с кем?

**Сергей ГОРЬКОВ:** Мы рассматриваем несколько проектов - это поддержка **Хабаровского аэропорта**, потому что Хабаровский аэропорт очень важная гавань с точки зрения всего Дальнего Востока, и там будет совместный проект с японцами и с российским партнером, владельцем Хабаровского аэропорта. Мы рассматриваем еще несколько аэропортов сейчас на выбор, возможно, это будет Челябинск еще, а, возможно, какой-то другой город. Кроме прочего, мы рассматриваем проекты, связанные с дорогой, например, Екатеринбург - Челябинск. Хорошие два города, миллионника, которые не имеют хорошей дороги. Расстояние небольшое, при этом экономика очевидно хорошая, и нужно делать, потому что для регионов это, конечно, будет существенный толчок в развитии и два города будут соединены.

**ВЕДУЩИЙ:** Если говорить об экономике проектов, вы уже завели про это речь. Кто будет оценивать **риски**, чтобы не были повторены предыдущие ошибки ВЭБа, когда ВЭБ вкладывался в какие-то крупные, инфраструктурные, в том числе проекты, но в то же время очень плохо или долго окупаемые?

**Сергей ГОРЬКОВ:** Здесь несколько аспектов. Первый аспект связан с тем, что наша стратегия определила фокус. Если раньше ВЭБ финансировал разные проекты, зачастую не относящиеся к стратегическим, это были совершенно небольшие проекты, не связанные со стратегическими приоритетами, теперь мы, во-первых, сказали, что у нас есть стратегический приоритет. Это важно, потому что это нас уже определенным образом дает нам безопасность от определенного количества рисков - раз. Во-вторых, мы выстраиваем целую систему управления рисками - мы создали не только департамент, потому что самое простое создать департамент, самое важное создать систему управления. Во-первых, у нас есть математические модели, во-вторых, мы определили лимиты и мы определили четкий конкретный уровень риска проекта. Хотя надо отдать должное, что любой институт развития должен брать на себя повышенный риск, в этом его особенность. Он должен взять на себя повышенный риск, в первую очередь, не кредитный, а процентный для того, чтобы дать возможность коммерческим банкам взять риск коммерческий или кредитный риск. Поэтому наша и задача брать несколько повышенный риск, но он должен быть контролируем, управляем и достаточен. Мы строим систему управления рисками, чтобы выполнять эту задачу. Еще есть один момент, потому что, кроме прочего, мы создали такое подразделение, которое назвали бизнес-солюшнз или бизнес-решения. Что это такое? Как правило, проекты строились, исходя из общих представлений о рынке и общих представлениях о бизнес-модели. За эти 5 лет рынок сильно поменялся и на самом деле многие проекты не поменяли свои модели. Нужна постоянная активизация бизнес-моделей и постоянное понимание, что происходит в отраслях, постоянное понимание отраслевых решений. Если у вас есть риск-

модель, у вас есть **система управления рисками** и вы понимаете, куда движется экономика, все это вместе вам позволяет сильно минимизировать риски. Поэтому мы строим систему управления риском не только через математические модели, а скорее всего через комплексное рассмотрение проектов и комплексную их оценку.

**ВЕДУЩИЙ:** Если говорить о тех проектах, которые уже есть у Внешэкономбанка, непростых проектах, все про них знают, таких, как банк "Глобэкс", "Связьбанк", "Проминвестбанк", вы уже говорили о том, что вы будете избавляться от этих активов и что якобы уже найдены потенциальный покупатели. Когда будет осуществлена сделка по продаже этих активов, о какой сумме идет речь и не будет ли тут рисков, что инвестор захочет сбить цену в связи с тем, что ВЭБу сейчас необходимо быстрее избавиться от этих активов?

**Сергей ГОРЬКОВ:** Я не стал называть это "избавиться", потому что все-таки мы продаем, продажа - это не в прямом виде избавление, нам очень важно, в чьи руки эти банки попадут, потому что за этими банками стоят тысячи клиентов, и даже на Украине половина портфеля "Проминвеста" - это российские компании. Поэтому нам важно не просто их продать, нам нужно продать еще в правильные руки. Если говорить про украинский банк, действительно, мы в первом квартале следующего года согласуем эту сделку, у нас есть два серьезных покупателя, которые соревнуются между собой за цену. Наша задача как менеджмента добиться максимальной цены, но при этом сделать так, чтобы клиенты, еще раз повторю, половина - это российские компании, работающие на Украине, чувствовали себя комфортно после этого.

**ВЕДУЩИЙ:** А можете намекнуть, что это за хорошие руки и что за цифры?

**Сергей ГОРЬКОВ:** Нет, мы, конечно, не можем, потому что это неправильно с точки зрения партнеров, которые участвуют. Во-вторых, цена, конечно, еще до конца не оговорена, мы надеемся ее поднять. Если говорить о "Глобэкс" и "Связь", у нас был определенный план по их докапитализации, я могу сказать, что мы его закончили, у нас капитализация "Связьбанка" закончилась вчера, поэтому мы имеем возможность приступить также к продаже. Более активный процесс мы начнем с января, хотя у нас уже есть также два покупателя на оба эти банка, поэтому в январе мы начнем активный процесс по продаже. Здесь нам тоже важно, в какие руки они будут переданы, потому что там есть клиенты. Мы не останавливаемся на месте и для "Глобэкса" и для "Связи" мы придумали новые стратегии летом, мы начали их реализовывать, возник онлайн-банк в "Глобэксе", до этого не было. "Связьбанк" также изменил свою розницу полностью - мы там перешли на совершенно другие формы обслуживания клиентов, до этого их там не было. Поэтому мы уже привнесли в эти банки определенные технологические изменения, соответствующие современному банковскому сектору. И мы считаем, что это тоже будет хорошо воспринято будущими покупателями.

**ВЕДУЩИЙ:** То есть и цена, и покупатели будут достойные?

**Сергей ГОРЬКОВ:** Цена максимальная, которая возможна в этих обстоятельствах, потому что все равно это рыночная продажа, будем стремиться к максимальной цене. С точки зрения покупателя мы постараемся отдать их в хорошие руки.

**ВЕДУЩИЙ:** А что касается других активов, которые не приносят достаточно доходов, таких, как например, "КТЗ", "Удакан", "Евродон", они будут продаваться или будете как-то улучшать их качество?

**Сергей ГОРЬКОВ:** Нельзя сказать, что это плохие активы.

**ВЕДУЩИЙ:** Я поэтому не сказала "плохие", я сказала, которые не приносят достаточно прибыли.

**Сергей ГОРЬКОВ:** С точки зрения "Евродона" мы сделали достаточно большую реструктуризацию, сейчас заканчиваем, она позволит увеличить объем производства индустриальной продукции и позволяет, таким образом, решить проблему, в целом, половины отрасли, потому что это очень большой комплекс. И мы здесь в хорошем контакте с клиентом, мы нашли решение, которое устраивает и банк, и клиента, и самое главное, что дает реальный вклад в экономику страны. Что касается "Удакана", я считаю, это очень важный проект для страны, крупнейшее месторождение меди в мире или одно из крупнейших по запасам, и в данном случае эта сделка, которую мы сделали для "Удакана", она, конечно, ставит этот проект на новый этап развития. После этого этапа "Удакан" сможет привлекать деньги с рынка в большем объеме и, я уверен, сможет дальше быть реализован. Потому что сейчас без этой сделки он находился немножко в тупике. Сейчас, решив этот вопрос, он выходит на совершенно другую плоскость. Если вы говорили про "КТЗ", это достаточно застаревшая тема, которая была с концерном "Тракторные заводы", но тоже Набсоветом принята реструктуризация, которая позволяет нам, во-первых, спасти два дивизиона, потому что если бы мы ее не сделали, конечно, скорее всего наступило бы банкротство, эта реструктуризация позволяет банкротства не допустить. Это 23

тысячи человек, это 8 предприятий в разных регионах. Это позволяет сохранить производство тяжелых тракторов, это позволяет сохранить производство военной техники и, конечно, позволяет осуществить реструктуризацию.

**ВЕДУЩИЙ:** А что касается олимпийских объектов?

**Сергей ГОРЬКОВ:** **Олимпийские объекты.** Традиционно считалось, что олимпийские проекты достаточно сложные, тяжелые и они не несут дохода. Во-первых, давайте посмотрим, кто за такие сроки в мире строил такую инфраструктуру? Франция, Австрия потратили на это 30, 40, 50 лет. Например, Франция начала строить все, что касается своей курортной зоны, начиная с плана Маршалла, 1946 год, и дошла до своего апогея, наверное, через 60 лет. Я считаю, что олимпийский кластер был построен в очень рекордные сроки и, конечно, нужна была правильная программа, которая позволяла этим проектам дальше работать. Такая реструктуризация была осуществлена в июле месяце, Набсовет принял это решение, которое позволяет этим проектам развиваться, позволяет им не нести большое бремя с точки зрения нагрузки. И я очень рад, потому что это лето показало, я уверен, что зимний сезона покажет: например, летом в горах была загрузка до 70 процентов. И я уверен, что эти проекты будут развиваться, я уже вижу спрос на рынке на эти проекты, к нам обращаются: а, может, мы хотим что-то купить и так далее. То есть после этой реструктуризации появились рыночные условия.

**ВЕДУЩИЙ:** То есть они могут даже окупиться когда-нибудь?

**Сергей ГОРЬКОВ:** Я уверен, что они окупятся. Каждый проект разный и это вопрос времени. И то, что я вам говорю: что невозможно такие проекты окупать за 3-4 года, за 5, даже за 10 лет. Наша реструктуризация предполагает до 25 лет для всех олимпийских проектов, для всех без исключения, одинаковые правила установлены для всех проектов. И это достаточный срок для того, чтобы EBITDA положительная позволила окупить и выйти на достаточно хорошие показатели. Что мы видим сейчас? результаты лета, EBITDA положительная, рост клиентов и так далее.

**ВЕДУЩИЙ:** Если говорить, в целом, о **финансовых показателях** ВЭБа, то вы уже озвучили предварительную цифру по итогам этого года - вы ждете порядка 130 миллиардов рублей убытка по российским стандартам бухгалтерского учета к концу года. А как вы видите дальнейшую стратегию по погашению достаточно солидного долга?

**Сергей ГОРЬКОВ:** Наш план в этом году был порядка минус 200, если честно, и мы понимали, что этот реструктуризационный год сложный, нужно было спасать банк, мы понимали, что все равно будет убыток, вопрос, какой убыток, мы планировали минус 200. Год мы заканчиваем минус 130, что существенно лучше того, что мы планировали. Могу сказать, что, в основном, этот убыток сформирован за счет того, что мы продали АДР "Газпрома", которые исторически имели... 120 миллиардов из 130 - это АДР "Газпрома", а остальная сумма - это капитализация банков, которые мы сейчас продаем. То есть на самом деле, если смотреть по кредитам и портфелю, он доходный, то есть мы в плюсе, но, к сожалению, эти факторы реструктуризации принесли нам минус. Если говорить про следующий год, конечно, следующий год тоже у нас, в основном, реструктуризационный, мы продаем банки и, конечно, мы тоже зафиксируем минус, но зато в 2018 году мы видим устойчивую положительную динамику, мы будем уже в прибыли и в последующие годы в прибыли.

**ВЕДУЩИЙ:** А сколько в резервы придется в 2017 отложить?

**Сергей ГОРЬКОВ:** У нас (нрзб.) год еще связан с **выплатой больших долгов** нашим инвесторам. Эта сумма достаточно большая - это больше 200 миллиардов рублей, сейчас сложно сказать точно, потому что она зафиксирована в долларах и курс меняется. Предполагается, что Минфин нас поддержит в размере 150 миллиардов, а остальное мы должны будем изыскивать сами. В этом году мы изыскивали сами возможности. Могу сказать, что ликвидность следующего года мы решили в этом году, - у нас уже есть запас по ликвидности. Мы уверены, что следующий год мы по ликвидности пройдем, мы уверены уже сейчас, если чего-то сверхдраматического не будет происходить. Поэтому мы уверены, что в этой части мы рассчитаемся по долгам и сможем поддержать банк.

**ВЕДУЩИЙ:** Вы уже сказали, что сейчас было принято решение выделить 150 миллиардов субсидий Внешэкономбанку, тем не менее по долгам надо заплатить еще всего около 240 миллиардов. Будет ли еще какая-то помощь от государства в 2017 и 2018?

**Сергей ГОРЬКОВ:** В бюджете зафиксировано 150.

**ВЕДУЩИЙ:** Обсуждается ли такая мера?

**Сергей ГОРЬКОВ:** Мы, конечно, были бы рады и хотели бы, чтобы помощь была больше, но мы нацелены на то, чтобы в объемах 150 задачу в следующем году выполнить без дополнительных источников.

**ВЕДУЩИЙ:** Если говорить о **кредитном портфеле**, говорили, что банк нашел способ разобраться с большей частью своих плохих долгов, включая гигантские долги по тем же олимпийским объектам, уточнили даже, что решение на триллион из триллиона 300 миллиардов уже найдено. Можете рассказать что это конкретно за решение?

**Сергей ГОРЬКОВ:** Это так. В целом, у нас портфель негативный где-то 1,3 триллиона рублей, по оценке нашей и был. Могу сказать, что именно на 1 триллион мы за этот год решение нашли. Примеры: олимпийские объекты, это то, что я вам сказал, - это больше 220 миллиардов рублей, это достаточно большой объем. "КТЗ" мы с вами обсудили - это тоже почти 50 миллиардов, "Евродон" - это 50 миллиардов, то есть это достаточно крупные реструктуризации, которые раньше тяжким бременем лежали на нашем портфеле, теперь мы нашли решение.

**ВЕДУЩИЙ:** А оставшиеся?

**Сергей ГОРЬКОВ:** По оставшимся у нас тоже есть решение, мы понимаем, как с ними работать.

**ВЕДУЩИЙ:** А что за решение, если не секрет?

**Сергей ГОРЬКОВ:** Это тоже достаточно сложные реструктуризационные проекты, мы пока не можем о них говорить, потому что мы нашли решения, но они пока еще не утверждены у нас.

**ВЕДУЩИЙ:** Но это также будет реструктуризация или что?

**Сергей ГОРЬКОВ:** Это не простая реструктуризация, такая - растянули долг на более длинное время и всё. Нет, это вопрос, в том числе дофинансирования и запуска новых проектов, например, "Евродон". С "КТЗ" это тоже дофинансирование, в первую очередь, там сложный проект, и реструктуризация, и дофинансирование, и продажа части активов. То есть ни один проект из тех, о которых я вам сейчас сказал, не является простым, это очень сложный комплекс действий, мероприятий разного типа, в том числе и кредитных. Поэтому сказать в одном слове сложно, но могу сказать, что для нас очень важно было найти эти решения, потому что до этого они не находились очень долго.

**ВЕДУЩИЙ:** Это факт. А насколько остро сейчас стоит вопрос с **фондированием** и, в целом, по рынку, и, в частности, по ВЭБу, учитывая то, что Внешэкономбанк находится под санкциями?

**Сергей ГОРЬКОВ:** **Санкции**, конечно, нам не помогают с фондированием. Если говорить, в целом, о банковской системе России, есть достаточно большой наплыв ликвидности, то есть у коммерческих банков много свободной ликвидности. Мы не можем говорить это про себя, потому что мы не собираем деньги с населения, у нас ликвидность - это то, что в основном, определено или мы получаем от государства в виде Минфина, или то, что мы можем занять на рынке. Поэтому у нас с ликвидностью немножко другая ситуация, хотя, в целом, у нас ситуация с ликвидностью на следующий год тоже решена. Я могу вам рассказать, что мы начали прошлый год, когда у нас была ликвидность отрицательная, - минус 400 миллиардов рублей ликвидность.

**ВЕДУЩИЙ:** Это огромная, да.

**Сергей ГОРЬКОВ:** Огромная сумма. Обычно корпорации, банки умирают не от того, что есть убытки, а от того, что нет **ликвидности**. У нас было минус 400 миллиардов. Сейчас на конец года мы имеем, наоборот, плюс 150 миллиардов рублей ликвидности, то есть мы совершенно перевернули эту ситуацию, поэтому мы с уверенностью смотрим на 2017 год. Конечно же, санкции определяют только одно - мы обязаны в сроки платить платежи. Мы это делаем - в сроки платим платежи, на радость банкам зарубежным, потому что для них важно, чтобы это в сроки всё уплачивалось, но мы по-другому и не можем, потому что иначе мы допустим дефолт, дефолт - это очень серьезная ситуация, поэтому мы будем выполнять обязательства в следующем году. Будем надеяться, что санкции, может быть, изменятся в положительную сторону.

**ВЕДУЩИЙ:** Да, после прихода новой администрации в США.

**Сергей ГОРЬКОВ:** Возможно. Но мы к этому не готовимся, для нас это пусть будет сюрприз. Мы готовимся к ситуации, когда мы в санкциях, когда нам нужно платить долг и когда ликвидность нам нужно собирать на рынке.

**ВЕДУЩИЙ:** И, тем не менее, ВЭБу удалось договориться с китайцами - с **Банком развития Китая** о привлечении 6 миллиардов юаней и с коммерческими банками Китая о 10 миллиардах юаней. На что будут эти деньги направлены?

**Сергей ГОРЬКОВ:** у нас здесь есть два аспекта. Я хотел бы начать с второго, про 10 миллиардов, потому что БРК - это достаточно традиционный партнер, банк развития Китая, банк развития России, традиционный партнер уже больше 12 лет. Объем, в целом, взаимоотношений между БРК и ВЭБом порядка 10 миллиардов долларов, исторический, накопленный. Поэтому БРК



для нас старый хороший партнер. В чем особенность сделки? В том, что мы привлекли долгие деньги - это 15-летние деньги. Впервые привлечены 15-летние деньги, обычно деньги были до 10 лет, 7 - 10. 15 лет - это очень хорошие деньги для наших проектов, потому что мы собираемся деньги плейсить в проекты, те, которые будут реализовывать в России. Сейчас как раз ведет отбор этих проектов - это возможные проекты, связанные с алюминиевым производством, с энергетическим производством, возможно, с продукцией пищевой промышленности. У нас есть несколько проектов, которые мы сейчас договариваемся как-то использовать. Но вторая сделка, чем она уникальна - то, что впервые осуществлен заем у коммерческих банков китайских, то есть это не у государственных первых и не у банка развития Китая, традиционных, а у тех банков, которые находятся в середине турнирной таблицы китайских банков, и это 10 коммерческих банков. Представьте, как непросто зачастую с одним китайским банком подписать, а когда мы подписываем с 10 коммерческими региональными банками... Причем, когда мы с ними встречались, только 2 из них говорили на английском языке, 8 из них не говорили, только на китайском, то есть они никогда даже не выходили на международные рынки. И то, что мы вышли на этот рынок, где тоже очень много ликвидности, и самое главное то, что эта сделка, 10 миллиардов, не связанные деньги. То есть если раньше традиционно у китайцев привлекались деньги под конкретный проект, под конкретные показатели, эти деньги имеют более широкую форму применения, дают нам больше свободы, и это очень здорово, потому что это совершенно новое явление в отношениях между российскими и китайскими банками, никто никогда туда не приходил.

**ВЕДУЩИЙ:** Сергей Николаевич, у меня к вам такой стратегический вопрос, в целом, по новой политике ВЭБа. Все-таки ВЭБ - это исторический институт развития, сейчас перед вами стоит непростая задача вывести Внешэкономбанк из непростой ситуации и в то же время, как вы уже сказали, работать с институтом развития, находить проекты, иногда рискованные и так далее. Не противоречат ли эти две задачи друг другу и как их можно одновременно успешно выполнять?

**Сергей ГОРЬКОВ:** Когда я получил назначение, у меня был выбор. Первый выбор: сначала со всем разбираться, разбираться, разбираться, после того, как все разобрано, готовить стратегию, а потом начать помогать экономике страны - такой последовательный процесс. И я посчитал, что это неправильно. Почему? Потому что, если банк не живет, если он не выдает деньги, де факто это начинается отмирание, потому что тогда механизм запускает совсем другие процессы, как в любом живом организме. Во-вторых, я всегда считал, что нужно как можно быстрее спасти банк и перевести его в рабочее состояние, для этого нужно действовать параллельно. Поэтому мы одновременно спасали, одновременно делали стратегию, в достаточно рекордные сроки - за три месяца - мы сформировали **новую стратегию** и в июне месяце она была за основу принята. Дальше мы ее уже дорабатывали, конкретные механизмы, но сама стратегия была выработана за три месяца. И, кроме этого, мы уже в это время финансировали сделки, у нас не было ликвидности - например, "Сухой Суперджет", мы находили возможность в отрицательной ликвидности, представьте, финансировали сделку "Сухой Суперджет". Почему? Потому что важно было в Ирландию поставить эти три самолета, потому что если мы их не поставили, то не было бы положительного эффекта. Сейчас мы в Ирландии имеем положительный эффект - еще 5 новых самолетов мы подписали. А представьте, если бы ждал, что произошло? Только сейчас я бы, наверное, стал думать про "Сухой Суперджет", потому что есть деньги и надо с ними работать. Кому было бы хорошо - экономике страны, ВЭБу? Наверное, точно бы никому. Поэтому я избрал тактику параллельных действий, и я вижу, что она сработала, потому что мы не остановили кредитование, да, оно было меньше, но оно было. Мало того, сейчас, в конце года, мы новые проекты, как Ивановский завод по производству текстиля технического. Иваново достаточно сложный регион, это крупный проект - 500 миллионов долларов, причем всё это заемные деньги. Мы нашли способ, как привлечь на деньги иностранных кредиторов, банком, и мы структурировали этот проект, потому что 5 лет проект лежал на полочке, но проект важный - это третий передел. Можно было, конечно, дожидаться следующего года и говорить: знаете, вот сейчас у меня все появится, систему рисков выстрою, это, это, это, но я точно уверен, что это было бы неправильно, не давало бы в экономику.

**ВЕДУЩИЙ:** Вы сейчас уже сказали про то, что когда вы получили это предложение, перед вами стояла непростая задача, но действительно, такой был челендж, наверное. Сейчас, если подводить итоги почти года, как вы управляете ВЭБом, итоги этого 2016 года, как вы довольны тем, что вы тогда согласились на это назначение?

**Сергей ГОРЬКОВ:** Я не знаю, правильно ли говорить, доволен или недоволен, но, первое, я благодарен за доверие, которое мне было оказано руководством страны, потому что да,

действительно, для меня это был очень серьезный челендж, потому что та ситуация, которая была, я не предполагал, что она такая, я думал, что она все-таки проще, чем она мне казалась. С другой стороны, хорошо - если бы я знал всё, может быть, у меня возникли бы, как любой банкир, он оценивает риски в первую очередь, я бы начал думать в контексте риск-менеджмента и подумал ли лишний раз. Знаете, если помните, есть такое выражение "смелость города берет, поэтому в таких реструктуризационных проектах нужна смелость, конечно. Я доволен тем, что нам удалось принять стратегию, она уникальная для банков развития, не только нас, но и банков развития в мире. Я доволен тем, что мы сделали результат лучше, чем мы ожидали, я доволен, что мы в этом году решили вопросы ликвидности следующего года, я доволен, что мы прорвались на ряд рынков, в том числе сейчас мы близки к тому, чтобы в следующем году прорваться и на **арабские рынки**. И мы с Японией, с **JBC** подписали соглашение тоже на миллиард долларов, тоже немаленькое соглашение под наши проекты на Дальнем Востоке. И этим я доволен. Я еще много чем недоволен, тем, что мне не удалось сделать, потому что здесь еще много работы, и я человек, который всегда чем-нибудь недоволен. Мои коллеги знают, что спрашивать меня, доволен ли я или нет, бессмысленно, потому что я все равно недоволен.

**ВЕДУЩИЙ:** Мне кажется, это главный шаг к постоянному развитию и к постоянному росту, основной единственный и правильный путь в жизни.

**Сергей ГОРЬКОВ:** Наверное, наверное.

**ВЕДУЩИЙ:** Вы также, когда пришли в марте 2016, привели **20 новых топ-менеджеров** в ВЭБ. Довольны ли вы их работой, что удалось новой команде стратегически изменить?

**Сергей ГОРЬКОВ:** Не топ-менеджеров, потому что кто-то из них топ-, кто-то просто менеджер среднего звена. Почему они приходили? Потому что нам нужно было привести новые компетенции, в первую очередь, к примеру, не было сильной компетенции по рискам и нам нужно было взять того человека, который в "Сбербанке" риск-менеджмент построен очень уникально, очень качественно, мне легче было привести человека, который бы это отработывал с точки зрения финансов, поэтому **Николай Цехомский** пришел со мной. Но у меня нет понятия свои - чужие, у меня есть понятие результат или не результат, потому что, наоборот, спрос со своих у меня, как правило, жестче. Я даю шансы. Если я человеку, которого впервые вижу, даю шансы, человеку, который работает со мной, я шансов не даю, потому что я считаю, он должен уже понимать, знать и работать качественно. Что удалось? Во-первых, в целом, у нас новая структура уже в ВЭБе работает, у нас осталось только изменение структуры инвестблока. Здесь мы совершенно новаторскую идею предлагаем - мы хотим инвестблок построить по **эджайл-технологии**. Как правило, банки не трогают корпоративный блок, считают такой священной коровой и держатся. IT - да, розница - да, а вот это не надо. Мы наоборот - мы рискуем в определенной степени, но, с другой стороны, я уверен, что этот риск оправдан. Нам нужна новая система управления, нужна флексибильная система, нам нужно то, о чем мы с вами говорили, - управлять рисками и давать эффект в экономику. И с января мы запускаем новую систему именно организационной структуры - инвестблока. Остальные блоки уже изменены, то есть структура де факто - это новый банк.

**ВЕДУЩИЙ:** А тяжело ли это было сделать в ВЭБе, который считается таким крупным бюрократическим, неповоротливым, считался раньше?

**Сергей ГОРЬКОВ:** Мы провели недавно опрос, когда я приходил, мы провели опрос: что такое ВЭБ, что нужно поменять, вы считаете, какие факторы, в чем проблемы и так далее? И мы проводили опрос буквально на прошлой неделе, потому что у меня была встреча с коллективом и я хотел понять, как изменилась ситуация. Потому что одно дело, как я чувствую, другое дело, как люди чувствуют. И для меня был сюрприз: оказалось, что большая часть опрошенных - порядка 75 процентов - считают, что существенные изменения произошли, и для меня это важно. Хотя я считаю, что с точки зрения самого внутреннего устройства ВЭБа мы сделали еще очень немного, это предстоит только в 2017 году, если честно. Потому что, да, мы в 2016 году, в основном, его спасали и мы, в основном, решали большие реструктуризационные задачи. И параллельно мы меняли ВЭБ, но это был только первый маленький этап, а в 2017 году нам предстоит большой этап по его изменению.

**ВЕДУЩИЙ:** А как вы будете менять, будут ли какие-то **сокращения**?

**Сергей ГОРЬКОВ:** Конечно, будет оптимизация, потому что, во-первых, она будет построена на оптимизации процессов, то есть я не вижу задачи увольнения людей как физические увольнения, я вижу задачу оптимизации структуры численности. У нас, к примеру, функция оперэйшнз не единая, она разбросана в каждом подразделении, соответственно, в каждом подразделении свои правила, принципы, все не стыкуется и так далее. Мы еще с лета начали проект по объединению

операционных функций для того, чтобы клиенту было удобно, для того, чтобы снизить операционные риски, чтобы сотрудникам было удобно в конце концов. И эта функция предполагает, что если раньше было задействовано у нас 500 человек, конечно, в централизованном решении нужно буквально 50. Конечно, в этой части у нас произойдет перераспределение численности. Это серьезная оптимизация, она закончится в следующем году. И у нас старая АБС, нам нужно ИТ менять, у нас, к сожалению, ИТ 90-ых годов здесь. И нам нужно сейчас поставить в следующем году, в инвестицию войти и осуществить. Но она тоже будет предполагать изменения - где-то, причем в ИТ, вырастут определенные люди, потому что возникнут новые технологии, а где-то на поддержке мы, наоборот, сократим. И это такой живой организм, и, конечно, будет оптимизация. Но это не огульная оптимизация - это оптимизация, связанные с изменением эффективности и качества процессов.

**ВЕДУЩИЙ:** У ВЭБа также есть и собственная премия - "**Премия развития**". Я знаю, что ее тоже будете как-то видеоизменять. Каким образом?

**Сергей ГОРЬКОВ:** Да, я считаю, что очень хорошее название "Премия развития", оно звучит как-то гордо и, мне кажется, очень важна. Поэтому обратились в правительство, чтобы эту премию вручать на Сочинском форуме, потому что до этого она вручалась на Санкт-Петербургском и была таким немножко заурядным событием. А мы хотим придать другой статус, нас поддержало правительство в том, что это стало премией и будет вручаться на Сочинском форуме. Мы немножко изменили условия этого конкурса - хотим, чтобы там было больше проектов, связанных именно с нашим направлением как инновации, проектом, связанным больше с переделами, хотим более инновационную премию и надеемся, что она станет в Сочи таким очень важным стимулом для развития экономики и для нашего предприятия.

**ВЕДУЩИЙ:** Последний у меня к вам вопрос. Мы с вами уже обсуждали эту тему, когда присутствовали на послании президента Федеральному Собранию, - ВЭБ начал собственные **волонтерские проекты**. Можете рассказать, кому помогаете?

**Сергей ГОРЬКОВ:** Да, в октябре месяце у нас была встреча в коллективном и мы решили тогда, что нам нужен именно волонтерский проект, потому что я считаю, что человек должен поделиться частицей себя. Когда человек платит из бюджета компании, на самом деле он не передает от себя никакую энергию, он просто платит чужие деньги. Важно, чтобы сотрудник или человек просто поделился чем-то маленьким, сокровенным, но чем-то своим. Мы взяли под опеку тысячу подопечных трех домов престарелых. Считаю, что это достаточно важная проблема, которая существует в стране.

**ВЕДУЩИЙ:** В Москве?

**Сергей ГОРЬКОВ:** Мы взяли не в Москве, не в Московской области, мы взяли Вышний Волочек, это Тверская область, за Тверью. И второй мы взяли в Тульской области. Два достаточно крупных дома престарелых, каждый по 500 человек приблизительно, из них, из 500, 300 лежачих. Мы недавно ездили, у нас большая команда людей - 60 человек. Это очень сложно туда поехать, потому что есть определенное предубеждение, когда лежит бабушка, которая, наверное, в жизни... Дай Бог ей здоровья, но в сложной она ситуации, тебе даже сложно с ней разговаривать в первый момент. Когда ты уезжаешь и ты это сделал, ты чувствуешь, насколько важное дело ты сделал, потому что для этой бабушки, она воспринимает, или дедушка - там 90 лет, 80 лет, разные люди совершенно, разные судьбы, они воспринимают и отдают тебе такой теплотой назад, что даже неизвестно, кто больше получает.

**ВЕДУЩИЙ:** А почему выбрали именно дом престарелых, а, например, не детский дом?

**Сергей ГОРЬКОВ:** Мне много приходилось заниматься детскими домами и дети - это очень важно, но дети всегда имеют шанс, потому что они вырастут, у них есть возможность. Все, конечно, зависит от многих обстоятельств, от них от каждого. Вот в домах престарелых - у них шансов нет, потому что жизнь заканчивается, и мы просто взяли эту сложную тему. Она очень сложная, но мы хотим помогать людям, которым действительно сложно. Эта акция **17 декабря** у нас была, мы решили подарить новогодний подарок каждому подопечному, потому что оказалось, что у них по несколько лет не было новогодних подарков. И, когда человек говорит: подарите мне на праздник просто банку малинового варенья, это и хватает, с одной стороны, за душу, с другой стороны, показывает, насколько это важная проблема. И я очень рад, что все сотрудники откликнулись на это, мы собрали тысячу подарков, у нас сотрудники оделись Снегурочками и Дедами морозами, пели песни, устроили концерт собственными силами. Мы заходили в палаты, мы дарили это тепло людям. И я уверен, что этот наш проект он, с одной стороны, привлечен внимание к этой проблеме, с другой стороны, для нас важно, потому что станет такой

цементирующей основой в нашей корпоративной культуре, потому что когда ты отдаешь, ты получаешь и это для нас важная ценность.

**ВЕДУЩИЙ:** Очень важную вещь вы прививаете своим сотрудникам. Я желаю вам удачи в своих человеческих проявлениях в ВЭБе и, естественно, успешной реализации вашей новой стратегии.

**Сергей ГОРЬКОВ:** Спасибо большое и, наверное, всех с Новым годом можно поздравить, потому что канун Нового года. Счастья, любви, удачи, здоровья. Думаю, что это очень важно, чтобы следующий год был точно не хуже, а лучше, чем 2016 год.

**ВЕДУЩИЙ:** Спасибо вам большое.

**Сергей ГОРЬКОВ:** Спасибо большое.

## ВЕСТИ

### Экономика

Вести. Экономика (vestifinance.ru), Москва, 29 декабря 2016 11:44

#### ГОРЬКОВ НАЗВАЛ ГЛАВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ СТРАТЕГИИ ВЭБА

Наблюдательный совет **ВЭБа** на днях принял новую стратегию. О ключевых направлениях этой стратегии рассказал в интервью телеканалу "Россия 24" **председатель ВЭБа Сергей Горьков**.

"Наша стратегия, во-первых, сфокусирована на нескольких направлениях. До этого она не была сфокусирована, она напоминала больше коммерческий банк", - отметил **глава ВЭБа**.

Сейчас, по словам Горькова стратегия сфокусирована на экономике нового поколения, поскольку России важно развивать несырьевую экономику.

"Поэтому наш основной фокус - поддерживать проекты, которые будут направлены на второй, третий, четвертый передел. Это касается разных отраслей. Это и нефтехимия, и машиностроение, это вопрос с приборостроением, много других направлений", - сказал он.

Еще одним направлением стратегии **ВЭБа** является перевод продукции ОПК в гражданское, коммерческое русло. У оборонной промышленности есть ряд смежных отраслей, которые близки к гражданской экономике, отметил Горьков, и нужно создать проект, осуществить проектное финансирование, понять рынок, куда можно направить продукцию ОПК.

Другая важная задача стратегии - развитие инноваций. "Россия исторически и технологически отстала по многим индустриям", - сказал **председатель ВЭБа**. Чтобы стать лидерами, необходимо развивать инновации, подчеркнул он.

"Очевидно, что есть ряд направлений, в которых Россия является фундаментальным лидером или возможным лидером", - заявил Горьков, отметив, что **ВЭБ** должен создавать возможности и стимулы для таких рывков в развитии.

"Конечно, такие проекты мы не будем осуществлять с баланса **ВЭБа**, у нас есть для этого организация "**ВЭБ Инновации**", и мы построим совершенно новую структуру, в которую будет входить несколько фондов, которые будут на инновации смотреть как на управление портфелем, потому что нельзя инновациями управлять проектно, иначе у вас тогда очень большой риск. А если вы управляете портфельно, тогда этот риск минимизируется", - заявил глава госкорпорации.

"Существует два подхода: или эти фонды специализированы... а есть фонды смешанные. Как правило, фонды смешанные наиболее распространенные. Мы, скорее всего, будем использовать и тот, и тот случай - и смешанных, и специализированных фондов, - привлекать в том числе иностранные деньги в эти фонды, и мы, таким образом, постараемся риски минимизировать, но при этом создать экосистему для того, чтобы инновации могли развиваться", - добавил он.

**ВЭБ**, кроме того, будет заниматься внедрением технологии Blockchain.

"Мы начали думать о Blockchain именно с позиции нашей проектной деятельности: как применить что-то новое, чтобы проекты заканчивались вовремя, в срок и в том финансовом объеме, который был заявлен, - сказал Горьков. - Но дальше мы понимаем, что Blockchain как технология очень хороша в том числе для многих государственных институтов. К примеру, это касается администрирования налогов, регистрации имущества, это касается даже регистрации браков, регистрации всех договоров, перемещения любого вида товаров".

**ВЭБ** намерен в январе подписать соглашение о начале этого проекта, заявил глава госкорпорации.

Кроме того, **ВЭБ** планирует наращивать вложения в инфраструктурные проекты, поскольку они дают "очевидный толчок для развития экономики", сказал Горьков.

Так, **ВЭБ** рассматривает поддержку хабаровского аэропорта и, возможно, аэропорта в Челябинске. Кроме того, корпорация рассматривает проекты развития дорог, к примеру, Екаберинбург - Челябинск.

<http://www.vestifinance.ru/articles/79512>



РИА Новости, Москва, 29 декабря 2016 13:45

### ГОРЬКОВ НАЗВАЛ СВОЕ НАЗНАЧЕНИЕ НА ПОСТ ГЛАВЫ ВЭБА СЕРЬЕЗНЫМ ВЫЗОВОМ

МОСКВА, 29 дек - РИА Новости/Прайм. Назначение на пост главы Внешэкономбанка было серьезным вызовом, но результаты первого года работы принесли свои плоды: удалось принять новую стратегию развития госкорпорации, улучшить финансовый результат, решить вопросы ликвидности и прорваться на новые зарубежные рынки, заявил глава ВЭБа Сергей Горьков.

Президент РФ Владимир Путин в феврале 2016 года подписал указ об освобождении от должности главы ВЭБа Владимира Дмитриева, занимавшего этот пост почти 12 лет, и назначении вместо него выходца из Сбербанка Сергея Горькова. Дискуссии властей о спасении ВЭБа активизировались в ноябре 2015 года, когда выяснилось, что госкорпорация находится в преддефолтном состоянии и для погашения ее долгов до 2020 года нужно найти 1,3 триллиона рублей.

"Первое - я благодарен за доверие, которое мне было оказано руководством страны, потому что, да, действительно, для меня это был очень серьезный challenge (вызов - ред.). Поскольку ситуация, которая была, я не предполагал, что она такая - я думал, что она все-таки проще, чем казалась", - прокомментировал Горьков свое назначение на пост главы госкорпорации в интервью телеканалу "Россия 24".

"С другой стороны - хорошо, если бы я знал все, у меня возникли бы как у любого банкира, который оценивает риски в первую очередь - я бы начал думать в контексте риск-менеджмента и подумал бы лишний раз. Есть такое выражение "Смелость города берет", поэтому в таких реструктуризационных проектах нужна смелость, конечно", - добавил он.

Горьков доволен тем, что за период его руководства госкорпорацией удалось принять новую стратегию развития ВЭБа. "Она уникальна для Банка развития, не только для нас, но и банков развития в мире. Я доволен тем, что мы сделали результат лучше, чем мы ожидали. Я доволен, что мы в этом году решили вопросы ликвидности следующего года. Я доволен, что мы прорвались на ряд рынков, в том числе сейчас мы близки к тому, чтобы в следующем году прорваться и на арабские рынки", - отметил топ-менеджер.

Также Горьков напомнил, что ВЭБ и Японский банк международного сотрудничества (JBIC) в декабре подписали соглашение о привлечении в иенах порядка 1 миллиарда долларов под проекты на Дальнем Востоке.

<https://ria.ru/economy/20161229/1484898054.html>



РИА Новости, Москва, 29 декабря 2016 15:01

### ОПТИМИЗАЦИЯ СТРУКТУРЫ И ШТАТА ВЭБА ЗАВЕРШИТСЯ В 2017 ГОДУ

МОСКВА, 29 дек - РИА Новости/Прайм. Оптимизация структуры и числа сотрудников Внешэкономбанка завершится в 2017 году, сообщил глава госкорпорации Сергей Горьков.

"С точки зрения внутреннего устройства ВЭБа мы сделали немного, это предстоит только в 2017 году. В 2016 году мы в основном спасали ВЭБ, решали большие реструктуризационные задачи. И параллельно мы меняли ВЭБ, и это был первый маленький этап. Поэтому в 2017 году нам предстоит большой этап по его изменению", - сказал Горьков в интервью телеканалу "Россия 24".

"Конечно, будет оптимизация... Я не вижу задачи увольнения людей, я вижу задачу оптимизации структуры и численности... Где-то нужны новые люди, где-то сократим", - пояснил он, подчеркнув, что изменения в структуре направлены на повышение эффективности управления. Это касается

операционного процесса, инвестиционной деятельности, IT-блока, в которых неизбежна оптимизация штата.

"С лета мы начали проект по объединению операционных функций. И эта функция предполагает, что если раньше у нас было задействовано 500 человек, то в централизованном решении нужно буквально 50. Конечно, в этой части у нас произойдут серьезные изменения, они закончатся в 2017 году", - сказал **Горьков**.

Решения по изменению структуры **ВЭБа** уже внедряются, в следующем году самые большие нововведения предстоят в инвестиционном блоке, который будет построен по технологии agile (гибкие методологии управления в компании - ред.), сообщил **Горьков**. "С января мы запускаем новую систему именно организационной структуры в инвестблоке. Остальные блоки уже изменены. Так что де-факто - это новый банк", - добавил **Горьков**.

Президент РФ **Владимир Путин** в феврале 2016 года освободил от должности главу ВЭБа Владимира Дмитриева, назначив вместо него выходца из Сбербанка Сергея Горькова. Дискуссии властей о спасении **ВЭБа** активизировались в ноябре 2015 года, когда выяснилось, что госкорпорация находится в преддефолтном состоянии.

<https://ria.ru/economy/20161229/1484908499.html>



ИА Rambler News Service (rns.online), Москва, 29 декабря 2016 18:17

### **ВЭБ С ЯНВАРЯ НАЧНЕТ ПИЛОТНОЕ ВНЕДРЕНИЕ BLOCKCHAIN**

**Внешэкономбанк** в январе 2017 года подпишет соглашение о продвижении в проектной деятельности технологии **blockchain**, рассказал в интервью телеканалу "Россия 24" **председатель банка развития Сергей Горьков**.

"В январе мы подпишем такое соглашение по реализации этого проекта - пока в пилоте, - сказал **Горьков**. - Свой пилот такого маленького blockchain мы уже начали, определились, а вот пилот по созданию такого универсального blockchain мы начнем в январе".

**ВЭБ** будет развивать blockchain в своей проектной деятельности. В то же время **Горьков** подчеркнул, что данная технология применима для многих российских институтов, в том числе для администрирования налогов, регистрации имущества и договоров, перемещения любого вида товаров.

"Фактически любой факт физический или юридический может отразиться в blockchain, и он становится неизменяемым, и тогда фактически это становится таким небюрократизированным, но очень четким механизмом. И мы считаем, что этот механизм вполне применим для многих российских институтов", - отметил **Горьков**.

Blockchain - это технология выстраивания цепочек из формируемых блоков транзакций. Blockchain позволяет проводить платежи и другие транзакции без каких-либо посредников на условиях необратимости транзакций. Изначально она получила известность как платформа для создания и обращения биткоинов. Закрытый blockchain предназначен для доступа к данным и отправке транзакций для ограниченного круга организаций.

<https://rns.online/finance/VEB-s-yanvary-a-nachnet-pilotnoe-vnedrenie-blockchain-2016-12-29/>



РИА Новости # Все новости (Закрытая лента), Москва, 29 декабря 2016 13:26

### **ВЭБ В 2017 Г ОКАЖЕТ ПОДДЕРЖКУ АЭРОПОРТУ ХАБАРОВСКА - ГОРЬКОВ**

МОСКВА, 29 дек - РИА Новости/Прайм. **ВЭБ** в 2017 году планирует профинансировать совместно с японскими и российскими инвесторами проект развития аэропорта Хабаровска, а также инвестировать в еще один аэропорт, возможно в Челябинске, сообщил **председатель Внешэкономбанка Сергей Горьков**.

"Там, где возникают новые инфраструктурные проекты, возникает жизнь, возникает экономика, возникают рабочие места, которые в целом толкают экономику вперед", - отметил **глава ВЭБа**.

"Мы рассматриваем несколько проектов. Это поддержка Хабаровского аэропорта, потому что Хабаровский аэропорт - очень важная гавань с точки зрения всего Дальнего Востока. И там будет проект совместный с японцами и с российским партнером - владельцем Хабаровского аэропорта", - сообщил **Горьков** в интервью телеканалу "Россия 24".

"Мы рассматривали еще несколько аэропортов. Сейчас на выбор, возможно, это будет Челябинск, еще возможно какой-то другой город", - добавил он.

**ВЭБ** также планирует участвовать в строительстве автомобильной дороги между Екатеринбург и Челябинском, сообщил Горьков.

"Кроме прочего, мы рассматриваем проекты, связанные с дорогами. К примеру, Екатеринбург-Челябинск. Очень хорошие два города, которые не имеют хорошей дороги. Расстояние небольшое, при этом экономика очевидно хорошая. Для регионов это, конечно, будет существенный толчок в развитии и два города будут среди них", - сообщил Горьков.



ИА Rambler News Service (rns.online), Москва, 29 декабря 2016 11:52

### **ВЭБ ПРОВЕДЕТ РЕСТРУКТУРИЗАЦИЮ ОЛИМПИЙСКИХ ОБЪЕКТОВ В СРОК ДО 25 ЛЕТ**

ВЭБ проведет реструктуризацию олимпийских объектов в срок до 25 лет

Реструктуризация **Внешэкономбанком** всех олимпийских объектов в Сочи рассчитана в срок до 25 лет, сказал в эфире телеканала "Россия 24" **председатель ВЭБа Сергей Горьков**.

"Наша реструктуризация предполагает до 25 лет для всех олимпийских проектов, для всех без исключения. Это достаточный срок, чтобы положительная EBITDA (экономический показатель прибыли до вычета налогов. - RNS) позволила окупить и выйти на хорошие показатели", - сказал **Горьков**.

**Председатель ВЭБа** отметил рост загруженности олимпийских гостиниц.

Ранее Горьков говорил о найденных решениях по реструктуризации "плохих" активов на 1 трлн рублей. "Мы на триллион решения нашли... Это олимпийские объекты - 220 млрд руб.", - указывал Горьков.

Во время подготовки к зимней Олимпиаде в Сочи-2014 **Внешэкономбанк** предоставил кредиты на строительство таких объектов, как горнолыжный курорт Роза Хутор, Олимпийская деревня, порт "Имеретинский" и сочинский аэропорт.

<https://rns.online/finance/VEB-provedet-restrukturizatsiyu-olimpiiskih-obektov-v-srok-do-25-let-2016-12-29/>



ТАСС, Москва, 29 декабря 2016 12:11

### **ГЛАВА ВЭБ НЕ ИСКЛЮЧАЕТ ВЕРОЯТНОСТИ СНЯТИЯ АНТИРОССИЙСКИХ САНКЦИЙ В 2017 ГОДУ**

"Будем надеяться, что санкции, может быть, изменятся в положительную сторону", - заявил **Сергей Горьков**

МОСКВА, 29 декабря. /ТАСС/. Глава **Внешэкономбанка Сергей Горьков** считает возможным снятие антироссийских санкций в 2017 году. Об этом глава госкорпорации заявил в эфире телеканала "Россия 24".

"Мы будем выполнять обязательства в следующем году, будем надеяться, что санкции, может быть, изменятся в положительную сторону", - сказал он, отметив, что госкорпорация к этому не готовится. "Пусть для нас это будет сюрприз", - отметил он.

Комментируя влияние антироссийских санкций на работу госкорпорации, **Горьков** также подчеркнул, что сейчас они осложняют исключительно погашение задолженности **ВЭБа** перед зарубежными кредиторами. "Санкции определяют только одно: мы обязаны срочно платить платежи. Мы это делаем на радость банкам зарубежным, потому что для них важно, чтобы это в

сроки все оплачивалось. Мы по-другому и не можем, потому что иначе мы допустим дефолт, а дефолт - это серьезно".

Несмотря на необходимость выплат, банку, по словам Горькова, начиная с 2015 года удалось перейти от дефицита ликвидности в размере 400 млрд рублей к ее профициту в размере 150 млрд рублей к концу 2016 года.

#### **Выход на арабские рынки заимствований**

**ВЭБ** также рассчитывает выйти на арабские рынки заимствований в следующем году, сообщил Горьков.

"Сейчас мы близки к тому, чтобы в следующем году прорваться и на арабские рынки", - сказал он, отвечая на соответствующий вопрос.

Он напомнил, что **ВЭБ** подписал кредитное соглашение с Японией на \$1 млрд.

Говоря о результатах банка в 2016 году **Горьков** сказал, что он доволен тем, что удалось принять новую стратегию. "Она уникальна для банков развития. Я доволен тем, что мы сделали результат, лучше, чем ожидали, я доволен, что мы решили вопросы ликвидности следующего года", - отметил **глава ВЭБ**.

**ВЭБ** в 2016 году вышел на международные рынки заимствований. В сентябре в рамках Восточного экономического форума госкорпорация подписала соглашение с десятью китайскими банками о привлечении синдицированного кредита до 10 млрд юаней. Координатором выступил Harbin Bank. Также **ВЭБ** заключил с Государственным банком развития Китая соглашение, предусматривающее возможность привлечения **ВЭБ** кредитных средств объемом до 6 млрд юаней и сроком до 15 лет.

Таким образом, общий объем привлеченных **Внешэкономбанком** от китайских банков кредитных ресурсов в настоящее время составляет порядка \$2,5 млрд.

Предполагается, что средства будут предоставлены на реализацию проектов в России. Также Госкорпорация планирует в первом полугодии 2017 года привлечь два кредита у китайских банков.

<http://tass.ru/ekonomika/3914731>



Интерфакс, 29.12.2016 20:18:47 MSK

#### **ВЭБ ОДОБРИЛ ФИНАНСИРОВАНИЕ УДОКАНА, МОЖЕТ ПОЛУЧИТЬ 11 МЛРД РУБ. ИЗ ФНБ НА ПРОЕКТ К ФЕВРАЛЮ - ИСТОЧНИКИ**

Москва. 29 декабря. ИНТЕРФАКС - Наблюдательный совет **Внешэкономбанка** в конце года принял решение о финансировании предпроектного этапа разработки Удоканского медного месторождения, сообщил "Интерфаксу" источник в "**Байкальской горной компании**" (БГК, входит в USM Holdings Алишера Усманова), которая является оператором месторождения.

"Наблюдательным советом **ВЭБ** в конце текущего года было принято решение о финансировании предпроектного этапа Удокана. Условия предоставления финансирования остались прежними", - сказал собеседник агентства.

В четверг **глава ВЭБа Сергей Горьков** в интервью телеканалу "**Россия 24**", комментируя ситуацию с этим проектом, сказал: "Сделка, которую мы сделали для Удокана, ставит этот проект на новый этап развития. После этого этапа Удокан сможет привлекать деньги с рынка в большем объеме. Без этой сделки он находился немножко в тупике, решив этот вопрос, он выходит совсем в другую плоскость".

Предполагалось, что **ВЭБ** внесет 11,4 млрд руб. в уставный капитал БГК, получив взамен долю в размере 10,878%. Источником финансирования станет размещение на депозите средств ФНБ на сумму вклада **ВЭБа** в БГК сроком на пять лет. Однако официальных данных о завершении сделки не было.

Минфин совместно с Федеральным казначейством и **ВЭБом** завершает подготовку договора о размещении средств ФНБ на депозит, привлечение средств планируется осуществить несколькими суммами в декабре-январе, сказал "Интерфаксу" источник в одном из профильных ведомств.

"В настоящее время **ВЭБ** в рамках финансирования предпроектного этапа проекта "Освоение Удоканского медного месторождения" завершает сделку по вхождению в уставный капитал БГК. Наблюдательным советом приняты все необходимые решения для приобретения банком долей



ООО "БГК". Закрытие сделки по вхождению **ВЭБа** в уставный капитал БГК будет завершено после корректировки документов, связанной с произошедшими изменениями в структуре владения БГК", - сказали "Интерфаксу" **пресс-службе ВЭБа**.

При этом строительство объектов энергоснабжения Удоканского ГМК может быть профинансировано не из средств ФНБ, как это ранее предполагалось, а по альтернативной схеме - за счет доходов "ФСК ЕЭС" (МОЕХ: FEES) (FEES) от предоставления рассрочки атомным и гидроэлектростанциям по оплате технологического присоединения к сетям, отметил собеседник агентства. Минэнерго РФ был разработан проект постановления правительства, которым предусмотрена возможность получать проценты за предоставление рассрочки по оплате подключения.

Предполагается, что этот механизм создаст для ФСК дополнительный источник собственных средств в объеме 36,6 млрд рублей, которые в полном объеме могут быть направлены на создание энергетической инфраструктуры для БАМа и Транссиба. Ранее сетевая компания запрашивала аналогичную сумму, равную 40% от стоимости проекта, из ФНБ.

Удокан - третье в мире по объему запасов меди месторождение. Лицензию на Удокан "дочка" "Металлоинвеста" - Михайловский ГОК - получила в 2008 году. Позднее оператором проекта стала "Байкальская горная компания". Общие затраты "Металлоинвеста" и БГК в 2008-2015 годах составили более 24 млрд рублей (\$750 млн). Затраты на строительство первой очереди производительностью 12 млн тонн руды в год оцениваются в сумму до \$2,1 млрд.

А.Усманов накануне говорил, что к разработке Удокана планируется привлечь российского партнера - "профессионала в меди". При этом интерес к проекту проявляют и иностранные компании "из числа грандов майнингового рынка". Бизнесмен уточнял, что для освоения Удокана может быть привлечено проектное финансирование. "Наверное, будем делать (осваивать Удокан - ИФ) своими силами и силами партнеров. Доведем до уровня, когда можно делать так называемое банковское финансирование на проектной основе - вот это наш план на ближайшие два года", - сказал он.

Актуальный план освоения Удокана предполагает строительство на месторождении промышленного комплекса для переработки 36 млн тонн руды в год с производством 474 тыс. тонн катодной меди и 277 тонн попутного серебра.

## **Коммерсантъ**<sup>®</sup>

Коммерсантъ, Москва, 30 декабря 2016

### **РАЗВИТИЕ ВСТАЛО НА РЕФОРМУ**

Автор: Юлия Полякова

*Как чувствуют себя спасатели в руках утопающих*

В 2016 году государство и один из его традиционно ключевых институтов развития **Внешэкономбанк (ВЭБ)**, по сути, поменялись местами. Госкорпорации, долго использовавшейся в качестве спасательного круга для проектов в разных отраслях, самой потребовалась реанимация. Новый глава **ВЭБа Сергей Горьков** и его команда за год смогли серьезно изменить атмосферу внутри компании, но вот с накопленными за многие годы проблемами разобраться так и не удалось. Удастся ли в итоге восстановить институт и его роль для экономики, до сих пор вопрос.

В кризис, когда рыночные подходы перестают работать, значимую роль приобретают институты развития. Фактически через них государство стимулирует экономику и поддерживает наиболее уязвимые сферы бизнеса или конкретные предприятия, финансирует значимые инфраструктурные проекты. Однако один из ключевых российских институтов развития **ВЭБ** в 2016 году в этой роли фактически больше не выступал.

Госкорпорация активно играла роль спасателя еще с кризиса 2008 года: санировала "Глобэкс" и Связьбанк, финансировала олимпийские стройки, участвовала в решении проблем ряда стратегических предприятий, например концерна "Тракторные заводы", угольного холдинга "Сибуглемет", украинского Индустриального союза Донбасса. Все это привело к накоплению масштабных долгов, на начало года оценка необходимой поддержки ВЭБа доходила до 1,3 трлн руб.

Еще в конце 2015 года президент Владимир Путин прямо признал, что многие институты развития "превратились в настоящую помойку для плохих долгов". Спустя пару месяцев

Владимир Дмитриев, возглавлявший ВЭБ более 12 лет, уступил место выходцу из Сбербанка Сергею Горькову. Именно его задачей стало спасение спасателя, и она оказалась очень непростой.

"ВЭБ напоминает большой танкер, который, чтобы остановиться, должен начать тормозить минут за сорок", - отметил один из партнеров госкорпорации. Сергей Горьков решительно изменил направление движения, но, похоже, не нажал на тормоз. Его команда сразу приступила к формированию нового **ВЭБ 2.0**, но почему-то начала, по сути, снаружи, а не изнутри. Вместо "стаканов" на входе в большое суровое здание **ВЭБа**, которые, как вспоминают сотрудники, пугали клиентов, поставили прозрачные турникеты. Полузаброшенное пространство под куполом на крыше, которое использовалось как склад, переделали в креативную лабораторию SkyLab, где проходят совещания, презентации, лекции. Часть первого этажа перестроили в столовую, чтобы не приходилось, как раньше, разогревать еду в микроволновках.

Работал в этих обновленных условиях обновленный коллектив: **ВЭБ** расстался с 40% сотрудников, которые, по мнению руководства, не подходили под определение "лидеры перемен".

Оставшимся сразу определили корпоративные ценности: развитие, лидерство, партнерство, команда, честность и патриотизм. А также принципиально другие, чем раньше, задачи: новая команда решила превратить **ВЭБ** хотя бы частично в рыночного игрока. О новых масштабных проектах с участием госкорпорации, кроме спасения ее самой, в 2016 году ничего слышно не было. Зато топ-менеджеры **ВЭБа** много говорили о блокчейне, дизайн-мышлении и прочих "прорывных технологиях".

Новый образ госкорпорации, созданный за год **Сергеем Горьковым**, выглядит привлекательно. Однако за этим уже почти современным фасадом по-прежнему скрываются обломки и проблемы старого **ВЭБа**.

Финансовое положение госкорпорации принципиально не улучшается. Риски те же, показатели качества активов, капитализации и доходности слабые. Несмотря на снижение объема кредитного портфеля и субсидии из госбюджета (150 млрд руб. в 2016 году), **ВЭБ** продолжает получать убытки. В 2017 году ему предстоит погасить около \$2 млрд публичного долга, а бюджету - потратить на поддержку бывшего спасателя еще 150 млрд руб. В 2018 году - объем погашений \$2,5 млрд, поддержка из бюджета может составить те же 150 млрд руб.

Таким образом, получается, что государство и **ВЭБ** поменялись местами. Произойдет ли обратная рокировка и станет ли госкорпорация вновь институтом развития, цель которого поддержка экономики, - вопрос открытый.

## ГРУППА ВНЕШЭКОНОМБАНКА



Интерфакс, 29.12.2016 14:15:36 MSK

### **ВЫХОДЕЦ ИЗ СБЕРБАНКА НАЗНАЧЕН ГЕНДИРЕКТОРОМ "ВЭБ КАПИТАЛА"**

Москва. 29 декабря. ИНТЕРФАКС-АФИ - **Советник председателя Внешэкономбанка (ВЭБ) Антон Перин** возглавит "**ВЭБ Капитал**", говорится в релизе госкорпорации.

Его кандидатура была согласована 20 декабря кадровым комитетом при наблюдательном совете **ВЭБа**.

**А.Перин** окончил Архангельский государственный технический университет и Финансовую академию при правительстве РФ. До прихода во **Внешэкономбанк** с 2009 года по 2016 год работал на различных должностях в финансовом блоке Сбербанка (МОЕХ: SBER).

Осенью этого года Тимофей Хряпов, возглавлявший "**ВЭБ Капитал**" с июня 2015 года, покинул компанию. С 8 октября обязанности гендиректора компании исполнял Денис Новиков, работавший в должности заместителя генерального директора "**ВЭБ Капитала**".

**ВЭБ** в апреле в отчетности по МСФО сообщал, что внес дополнительный вклад в уставный капитал "**ВЭБ Капитала**" на 40,4 млрд рублей. Цели транзакции до сих пор не раскрывались.

В сферу деятельности "**ВЭБ Капитала**" входит управление непрофильными и проблемными

активами **группы ВЭБа**, оказание консультационных услуг и проведение экспертизы в сфере управления, развития и реализации активов, не принадлежащих группе ВЭБа, в том числе организация продажи госимущества в ходе приватизации.

## ВЕДОМОСТИ

ВЕДОМОСТИ

Ведомости (vedomosti.ru), Москва, 29 декабря 2016 16:27

### ВЭБ ДОКАПИТАЛИЗИРОВАЛ СВЯЗЬ-БАНК НА 16 МЛРД РУБЛЕЙ

**Внешэкономбанк (ВЭБ)** приобрел дополнительные акции **Связь-банка** (входит в **группу ВЭБ**) на 16 млрд руб., сообщается на сайте **ВЭБа**. Соответствующее решение было принято наблюдательным советом **Внешэкономбанка** в сентябре 2016 г.

"По итогам размещения дополнительного выпуска акций **Связь-банка** доля **ВЭБа** в уставном капитале дочернего банка составила 99,77%", - говорится в сообщении.

Отмечается, что Банк России зарегистрировал отчет об итогах дополнительного выпуска акций **Связь-банка** 26 декабря 2016 г. Размер уставного капитала **Связь-банка** по итогам докапитализации составил 45 млрд руб.

**ВЭБ** ведет переговоры с широким кругом потенциальных покупателей о продаже дочерних **Связь-банка** и банка "**Глобэкс**", говорил ранее в августе первый зампред ВЭБа **Николай Цехомский**, добавив, что банки будут поэтапно докапитализированы.

Глава госкорпорации **Сергей Горьков** 19 декабря сообщал, что **ВЭБ** в конце 2016 г. определит два-три финальных инвестора на покупку дочерних банков - "**Глобэкса**" и **Связь-банка**, окончательный список финалистов планируется утвердить в I квартале 2017 г.

<http://www.vedomosti.ru/finance/news/2016/12/29/671748-veb>



Интерфакс, Москва, 29 декабря 2016 17:00

### СТРУКТУРА ВЭБА ПРЕДОСТАВИТ 3,3 МЛРД РУБЛЕЙ НА СТРОИТЕЛЬСТВО ЖИЛЬЯ ДЛЯ СК "ЗВЕЗДА"

Москва. 29 декабря. ИНТЕРФАКС-НЕДВИЖИМОСТЬ - АО "**Фонд развития Дальнего Востока и Байкальского региона**" (**ФРДВ, структура Внешэкономбанка**) предоставит "Роснефтегазу" 3,3 млрд рублей на финансирование строительства жилья для сотрудников создаваемого судостроительного комплекса (СК) "Звезда" в городе Большой Камень Приморского края, говорится в закупочной документации "Роснефтегаза".

В целом планируется построить 5,725 тыс. квартир, средства также будут направлены на строительство инфраструктуры внутри жилого района.

СК "Звезда" создается на базе Дальневосточного центра судостроения и судоремонта (ДЦСС) консорциумом АО "Роснефтегаз", НК "Роснефть" и Газпромбанк. Пилотную загрузку комплексу обеспечивает компания "Роснефть", которая заключила с ДЦСС эксклюзивное соглашение о размещении всех заказов на строительство новой морской техники и судов на его мощностях, а также контракты на проектирование, строительство и поставку многофункциональных судов снабжения усиленного ледового класса.

<http://realty.interfax.ru/ru/news/articles/76725/>



РИА Новости, Москва, 29 декабря 2016 16:53

### ТРУТНЕВ ПРЕДЛОЖИЛ СОЗДАВАТЬ ИНФРАСТРУКТУРУ ДЛЯ ТУРИЗМА НА ДАЛЬНЕМ ВОСТОКЕ

МОСКВА, 29 дек - РИА Новости. Дальний Восток пока не готов к массовому туризму, для развития этой отрасли нужно создавать необходимую инфраструктуру, сообщил эфире

телеканала "Россия 24" вице-премьер РФ - полномочный представитель президента на Дальнем Востоке Юрий Трутнев.

"Туризм - очень нужное направление развития экономики. Что у нас с этим получается? Рост есть, и им можно было бы даже похвастаться в другой ситуации. Например, рост туристов из Кореи в этом году составил более 60% - неплохая цифра. Растут и другие страны, но мы не готовы к массовому туризму на Дальнем Востоке, мы это прекрасно понимаем", - сказал Трутнев. По его словам, прежде всего надо создать инфраструктуру погранпереходов, которые либо не оборудованы, либо отсутствуют во многих местах, где они необходимы. Еще одним инструментом повышения туристической привлекательности Дальнего Востока Трутнев назвал принятие закона об упрощенном въезде (электронная виза). По его словам, закон рассмотрен в правительстве, внесен в Госдуму.

"Думаю, что мы в течение февраля его сможем принять в готовом виде. Кажется, мелочь, но это влияет - людям неудобно стоять в очереди в консульские учреждения, платить консульский сбор, поэтому возможность набрать в компьютере и получить восьмидневную визу для людей значима", - сказал вице-премьер.

При этом он отметил, что и этого "совсем недостаточно".

"Очень важно развить именно инфраструктуру с точки зрения привлечения туристов. Должны быть порты, гостиницы, должны быть маршруты местных авиалиний. Дальний Восток - безумно красивый регион, там есть уникальные места. Но добраться куда-то архитяжело", - пояснил полпред.

Он сказал, что один из проектов **Фонда развития Дальнего Востока** - развитие местной авиации, которая, в том числе, поможет развитию туризма.

"Очень много еще кирпичиков надо сделать, чтобы именно открыть туристическую рекреационную привлекательность Дальнего Востока. Это сложная отрасль", - заключил Трутнев.  
<https://ria.ru/tourism/20161229/1484922442.html>



ТАСС, Москва, 29 декабря 2016 16:57

## **В РАНХИГС ЗАВЕРШИЛОСЬ ОБУЧЕНИЕ КОМАНД, УПРАВЛЯЮЩИХ ПРОЕКТАМИ РАЗВИТИЯ МОНОГОРОДОВ**

Автор: Ранхигс

*В Президентской академии завершился очередной этап образовательной программы управленческих команд моногородов*

МОСКВА, 29 декабря /РАНХиГС/. На протяжении двух месяцев 33 команды из муниципальных образований различных регионов России работали над проектами улучшения развития своих городов под руководством преподавателей РАНХиГС и Московской школы управления "Сколково". Итогом обучения стали рабочие программы, которые должны вывести города из монозависимости, создать новые рабочие места и привлечь инвестиции.

26 декабря в Академии прошла финальная защита, по итогам которой экспертное жюри представило результаты оценки. Поздравили финалистов с защитой проектов **руководитель Фонда развития моногородов Илья Кривогов** и директор Высшей школы государственного управления РАНХиГС, проректор Академии Дмитрий Буташин. По мнению жюри, все участники проделали серьезную работу над собой и за два месяца многие команды изменились до неузнаваемости.

**Илья Кривогов, руководитель Фонда развития моногородов**, отметил, что "команды показали очень серьезный прогресс. Если честно, мы сомневались, смогут ли все осилить этот путь и дойти до конца. Но наши опасения не подтвердились - на выходе мы увидели проекты, которые могут реально что-то изменить. Сейчас главное - все это реализовать на практике". Эксперт также подчеркнул, что в ближайшее время будет составлен рейтинг моногородов, и они будут конкурировать между собой, так что вся работа только впереди.

Директор ВШГУ РАНХиГС Дмитрий Буташин поблагодарил Фонд развития моногородов за содействие: "От лица Академии я бы хотел сказать спасибо за то, что вы нас многому научили. И мы вместе добились многого, учитывая, что по ходу программы многое менялось. Мы все вместе

победили!" Дмитрий Бутагин также отметил, что многие команды сделали фантастический прорыв, если сравнивать с тем, с чего они начинали.

Гран-при образовательной программы обучения управленческих команд моногородов получили города Донецк и Мантурово. По словам заместителя директора ВШГУ Алексея Колесникова, комиссии было очень сложно сделать выбор, но в итоге жюри определилось: "Нам так стало интересно, что у вас получится, что просто мы не могли не дать этот приз. Мы регулярно будем приезжать и смотреть, что происходит".

По итогам защиты проектов жюри наградило участников по следующим номинациям:

Гран-При: Донецк, Мантурово;

"Лучший проект" - Чусовой, Лесной;

"Лучшее представление проекта" - Кулебаки, Неверск;

"Лучшая команда" - Наволоки, Учалы;

"Самый амбициозный проект" - Емба, Белорецк;

"Лидеры программы" - Побединка, Семилуки;

"Лучшее представление проекта на итоговой защите" - Абаза, Сарапул;

"Приз модераторов" - Котовск.

<http://tass.ru/novosti-partnerov/3916168>

## ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ



Интерфакс, Москва, 29 декабря 2016 17:55

### ИТОГИ 2016 ГОДА: РОССИЙСКАЯ ЭКОНОМИКА - СЮРПЛЯС, МЕСТАМИ ПЕРЕХОДЯЩИЙ В ЦЕЙТНОТ

*Все сырьевые экономики одинаково счастливы при \$150 за баррель, у всех свои проблемы при \$30*

Москва. 29 декабря. INTERFAX.RU - Все сырьевые экономики одинаково счастливы при \$150 за баррель, у всех свои проблемы при \$30. Грустно встретив 2016 год при цене на нефть почти в \$35 за баррель, нефтедобывающие страны загадали желание - договориться о заморозке добычи, потому что жить, как говорится, хорошо, но при \$55 - лучше, чем при \$35.

Осознав к концу года, что вербальные интервенции уже не воздействуют на рынок, ОПЕК и другим странам, в первую очередь России, пришлось договариваться уже по-настоящему, уже не только о заморозке добычи, но и о ее снижении.

Поэтому 2017 год власти России встречают намного спокойнее: несмотря на все заверения о стабилизации ситуации в экономике, проблема дефицита бюджета при нефти дешевле \$40 за баррель в достаточно длительной перспективе вызвала обоснованную серьезную обеспокоенность с точки зрения сохранения финансовой стабильности.

В целом экономические итоги 2016 года на фоне геополитических процессов последних лет и мировой конъюнктуры цен на сырьевые товары можно признать вполне удовлетворительными. Несмотря на падение цен на нефть, снижение ВВП по итогам года составит 0,5-0,6% против 3,7% в 2015 году, инфляция достигнет исторического минимума в 5,5-5,6% против 12,9% в 2015 году, а в самой экономике в конце года наметились некоторые признаки оживления инвестиционного спроса и промышленного производства.

Более детальный анализ, правда, показывает, что даже при этой самой рекордно низкой инфляции, реальные доходы населения продолжают падать третий год подряд, да еще такими темпами (в 2016 году - почти на 6%), что становится несколько неудобно говорить о стабилизации ситуации в экономике. Поэтому после падения розничной торговли на 10% в 2015 году, в 2016 году розница ужметя еще на 5%, и восстановление потребительского спроса в условиях действия сберегательной модели поведения граждан является одной из важнейших задач на 2017 год.

Весь год динамика ВВП, очищенного от сезонных факторов, колебалась около нуля - за каждым вроде бы обнадёживающим месяцем шел месяц, который эти надежды не оправдывал. Причем эта ситуация наблюдалась уже с середины 2014 года.

Алексей Улюкаев в середине февраля охарактеризовал ситуацию в экономике страны термином из велоспорта - сюрпляс. "Пока продолжается неуверенное балансирование экономики на месте. Как велосипедисты - кто первый тронется. Есть даже такой термин в велоспорте - сюрпляс", - описал тогда свое видение текущего состояния экономики Улюкаев, который еще не знал, что судьей на этом велотреке ему осталось быть совсем недолго.

Можно констатировать, что в положении сюрпляса экономика находилась до конца года. Правда, не совсем понятно, кого именно она хочет пропустить вперед, чтобы рывком из-за спины обогнать на финише - ведь именно в этом и состоит смысл сюрпляса.

Есть и еще один важный момент: в спринтерских гонках на велотреке итоговое время не имеет значения, и готовить рывок, стоя на месте, можно не заботясь о минутах. У России времени нет вовсе: с каждым годом "сюрпляса" отрыв от ведущих экономик мира будет расти. Впрочем, цейтнот - это уже из другого вида спорта.

При этом в третьем квартале произошло достаточно знаменательное событие - экономика из стадии рецессии, в которой находилась с середины 2014 года, формально вышла и перешла в стадию стагнации - с учетом очистки от сезонного фактора, ВВП РФ в III квартале вырос на 0,1% после восьми кварталов последовательного спада (**по расчетам Внешэкономбанка**).

Но выход экономики из рецессии сам по себе не может считаться каким-то достижением - рано или поздно это бы произошло. Проблема в том, что период стагнации с темпами роста не больше 2% в год, в который входит экономика, при нынешней ее структуре может продлиться не одно десятилетие. Так считают экономисты, да и Минэкономразвития (в середине ноября ведомство направило в Минфин проект долгосрочного прогноза до 2035 года, предполагающий рост в среднем на 2% в год в ближайшие 20 лет).

То, что стране необходима новая модель развития с новыми драйверами роста, не опирающимися на "дождь из нефтедолларов", говорится уже несколько лет. Стратегия-2020, которую пять лет назад писали экономисты под руководством Владимира Мау и Ярослава Кузьмина, так и не была утверждена властями, поэтому не являлась руководством к действию. В апреле 2016 года стало известно о назначении экс-министра финансов Алексея Кудрина главой Центра стратегических разработок (который в 2000 году под руководством Германа Грефа подготовил Стратегию социально-экономического развития до 2010 года), а в конце апреля президент Владимир Путин назначил Кудрина своим заместителем в экономическом совете. Более того, стало известно о поручении президента Кудрину подготовить программу "Стратегия развития России с 2018 по 2024 год", что естественным образом породило обсуждение - в каком статусе Кудрин может реализовывать эту программу, исполнителя или же советника.

Интрига еще больше закрутилась в декабре, когда президент в ходе послания Федеральному собранию поручил уже правительству разработать план для выхода экономики страны к 2019-2020 году на темпы роста, превышающие мировые.

Как эти два документа будут сопрягаться между собой, похоже, никто пока до конца не понимает, но в конце декабря на сайте правительства появилось сообщение, что "Дмитрий Медведев и Алексей Кудрин обсудили взаимодействие экспертов ЦСР и федеральных органов исполнительной власти".

Ждать осталось совсем недолго - подробности двух программ и их сопряжения мы узнаем в конце мая наступающего года.

А мы по традиции попытаемся с помощью экономистов ответить на часто возникавшие в уходящем году вопросы. Приспособилась ли экономика к низким ценам на нефть, как можно охарактеризовать текущую экономическую ситуацию в стране, что можно ожидать от нового главы Минэкономразвития, какой будет цена на нефть, курс доллара и экономический рост в 2017 году, какие реформы нужно предпринять для придания экономике дополнительного ускорения.

### **Адаптация**

В начале 2016 года на фоне обрушения цен на нефть до уровня ниже \$30 за баррель экономисты ожидали, что снижение ВВП может превысить 1% (и это после падения на 3,7% в 2015 году), а инфляция при слабом рубле выйдет за отметку 8%. Но по мере восстановления цен на нефть, стало понятно, что к уровням в \$40 за баррель экономика более или менее приспособилась - свою роль в этом как раз сыграл слабый рубль, который поддержал конкурентоспособность промышленности.

С другой стороны, инфляция не дала особых поводов для беспокойства, ограниченная низким потребительским спросом в связи с падением реальных доходов населения третий год подряд. Более того темп падения доходов населения в 2016 году ускорился почти до 6% с 3,2% в 2015 году и 0,7% в 2014 году. Не обращать на этот факт внимания властям нельзя, так как очень сложно предсказать - как долго геополитическая тематика сможет отвлекать население от собственных проблем.

Итак, что же огорчило, а что, наоборот, порадовало экономистов в 2016 году:

**Олег Засов (директор департамента макроэкономической политики Внешэкономбанка):** Большинство негативных последствий кризиса взяло на себя население. Динамика доходов и потребления домашних хозяйств стала основным негативным сюрпризом года. Напротив, инвестиции начали восстанавливаться быстрее, чем мы ожидали.

Олег Кузьмин (главный экономист "Ренессанс Капитала" по России и СНГ): Если сравнить наши прогнозы начала года с итогом, то в лучшую сторону удивили инфляция и более быстрое восстановление запасов. Огорчило более глубокое, чем мы полагали, сокращение внутреннего потребительского и инвестиционного спроса.

Евгений Надоршин (главный экономист "ПФ-Капитала"): Промышленное производство, экспорт и сельское хозяйство порадовало, если, конечно, рост сырьевых секторов в экономике, нуждающейся в диверсификации, может радовать. Динамика доходов населения, розничной торговли, инвестиций - огорчила. Рост занятости на фоне падения ВВП означают, что, как и в прошлом году, эффективность и производительность труда в России падают.

Николай Кондрашов (ведущий эксперт "Центра развития" ВШЭ): Удивило в этом году, что рост реальных зарплат в первом полугодии не привел к изменению динамики потребительского спроса и причина до сих пор неясна. Огорчило, конечно, непрекращающееся падение розничного товарооборота.

Сергей Дробышевский (директор по научной работе Института экономической политики (ИЭП) им. Гайдара): Удивила и порадовала одновременно динамика инфляции. Казалось абсолютно не реалистичным, что Центральный банк не только сможет реализовать жесткую монетарную политику, но и механизм ее трансмиссии через ключевую ставку будет работать. Несмотря на сохранение высоких инфляционных ожиданий у населения и фирм, инфляция снижается максимально быстро. Огорчило сохранение высокой волатильности курса рубля в течение года, что означает сохранение в России рисков атаки на рубль и склонности к долларизации активов (такое поведение не характерно для ведущих развивающихся экономик, это удел скорее стран с низким уровнем дохода на душу населения).

### **Из рецессии в стагнацию**

В III квартале Россия формально вышла из двухлетней рецессии - если смотреть по сезонноочищенному ВВП. При этом ВВП в годовом выражении продолжал снижаться, и, видимо, выйдет в положительную область либо только в IV квартале, либо в I квартале 2017 года.

Текущую ситуацию в экономике большинство экономистов описывают простым словом - стагнация:

Алексей Балаев (руководитель направления "макроэкономическое моделирование" Экономической экспертной группы): В целом сейчас стагнация, но динамика по секторам достаточно неоднородная: позитивная - в текстильном, швейном и химическом производстве, негативная - в производстве инвестиционных товаров.

Александр Исаков (главный экономист "ВТБ Капитала" по РФ и СНГ): Иногда процессы, происходящие в экономике, действительно однородны и ситуацию можно емко описать одним термином. Однако это не то, что происходит в экономике сегодня. Статистика говорит о том, что разные секторы экономики находятся в очень разных условиях: строительство, торговля и другие, ориентированные на спрос домохозяйств сектора? продолжают подстраиваться к более жестким бюджетным ограничениям последних. Одновременно, хорошо себя чувствуют добыча полезных ископаемых, конечно, сельское хозяйство и отдельные виды обрабатывающей промышленности.

Станислав Мурашов (макроаналитик "Райффайзенбанка"): Технически мы пока находимся в рецессии (темпы роста экономики пока остаются отрицательными). Но текущая ситуация не похожа на прошлый год - все таки видны слабые и неуверенные, но признаки восстановления. Я бы сказал, что сейчас происходит "оживление" экономики.

В.Тихомиров: Сейчас - выход из рецессии, так как динамика улучшается. Хотя в моменте это, наверное, скорее стагнация, так как темпы роста - около нуля.

О.Засов: Ситуация близка к стагнации. Экономика перестала падать, однако обозначившийся рост очень неустойчив.

С.Дробышевский: Экономика России была в состоянии циклической рецессии (внешние шоки ее усилили, но не они стали причиной), но сейчас рецессия закончена и ключевой вопрос следующего года - выйдем ли мы из рецессии в стагнацию или начнется новая волна циклического подъема и устойчивого роста.

Е.Надоршин: Пока еще рецессия плавно переходящая в стагнацию. Признаков перехода в фазу роста нет.

### **Непредвиденная замена**

То, что произошло в ночь с 14 на 15 ноября, стало абсолютным шоком как для властной структуры, так и для экономического и делового сообщества. Следственный комитет России обвинил в вымогательстве взятки в \$2 млн у представителей "Роснефти" министра экономического развития Алексея Улюкаева. По версии следствия, награду чиновник требовал за выданную Минэкономразвития положительную оценку, позволившую "Роснефти" купить госпакет акций "Башнефти".

В этот же день Басманный суд Москвы отправил Улюкаева под домашний арест до середины января, а президент Владимир Путин освободил его от должности министра "в связи с утратой доверия".

"Безрассудство, граничащее с суицидальными наклонностями" - чтобы объяснить эту фразу в словаре, пример "вымогательство взятки у руководителя "Роснефти" подошел бы как нельзя лучше. Алексей Улюкаев, который стал одним из самых успешных сановников "гайдаровского призыва", никогда не производил впечатления "политического самоубийцы". Отсюда - многочисленные версии о природе "бонуса за приватизацию", который был квалифицирован как взятка и стоил министру должности. Следствие не спешит делиться деталями, что усиливает ореол загадочности вокруг дела Улюкаева.

Позже в ходе ежегодной пресс-конференции президент заявил, что делать какие-то выводы до завершения рассмотрения этого дела в суде "нецелесообразно и вредно", но ему было достаточно материалов, которые были предоставлены оперативными службами, "для отстранения его (Улюкаева - ИФ) от занимаемой должности в связи с утратой доверия".

Новый министр был назначен спустя две недели после увольнения Улюкаева, что косвенно указывает на то, что его отставка не планировалась заранее. Как это часто бывает, в течение этих двух недель обсуждались самые различные кандидатуры на пост министра - разумеется, за исключением той, на которой в итоге остановились.

Будущее пришло в Минэкономразвития из Минфина в лице бывшего заместителя министра финансов Максима Орешкина, что с новой силой запустило рассуждения на тему целесообразности слияния двух министерств.

Тем не менее, достаточно очевидно, что до ближайших президентских выборов Минэкономразвития трогать не будут - хотя бы по той простой причине, что ему поручена сверхважная функция: подготовить к концу мая 2017 года план действий правительства по ускорению роста экономики до уровня превышающего среднемировой уже к 2019-2020 годам.

Задача, прямо скажем, трудновыполнимая в текущих внешнеконъюнктурных реалиях, так что формальный повод "вливать" Минэкономразвития в Минфин на рубеже 2019-2020 годов за невыполнение поставленных задач вполне может появиться.

При этом Орешкин оказался в непростой ситуации разработки программы экономического развития в условиях безусловного приоритета финансовой стабильности и сокращения бюджетного дефицита.

### **Что экономисты ждут от нового министра экономики:**

С.Дробышевский: В свое время Улюкаев, придя из ЦБ в Минэкономразвития, поменял свои взгляды на многие процессы радикально. Должность и круг задач Минэкономразвития обязывает министра смотреть на проблемы с другой стороны и внутренние предпочтения в такой ситуации могут рассматриваться и как несоответствие занимаемой должности.

О.Засов: На мой взгляд, Минэкономразвития возглавил профессионал, и приоритеты экономического развития, безусловно, станут основной сферой его ответственности. При этом работать ближайшем году ему придется в уже принятых бюджетных ограничениях.

А.Балаев: Судя по первым заявлениям нового главы Минэкономразвития, приоритетом в работе министерства будет экономическое развитие.



Н.Кондрашов: Скорее, Орешкин будет пытаться примирить эти два ведомства. Хотя выполнить поставленную президентом РФ задачу (по ускорению темпов роста экономики к 2019-2020 годам до уровня выше среднемировых - ИФ) при этом невозможно...

О.Кузьмин: На наш взгляд, можно ожидать улучшения взаимодействия Минэкономразвития с Минфином России и Банком России. Более тесная кооперация ключевых институтов экономической политики в конечном итоге может положительно сказаться на всех происходящих процессах. Какие-то структурные реформы надо во многом начинать с совершенствования приоритетов бюджетной политики - скорее, мы ожидаем, что это назначение позволит в большей степени ориентировать бюджетную политику на преодоление структурных препятствия развития российской экономики.

Е.Надоршин: К сожалению, полагаю, стремление сбалансировать бюджет останется единственной выраженной ярко характеристикой экономической политики ближайших лет.

В.Тихомиров: Рассматриваю назначение Орешкина как позитив. Сбалансированный бюджет и низкая инфляция - это ключ к устойчивому росту в среднесрочной перспективе, хотя в краткосрочном плане это является негативом, т.к. сдерживает восстановление/рост.

Нефть - 50+, доллар - 60+ ВВП - 1+

Договоренности ОПЕК по снижению объемов добычи нефти, безусловно, оказали позитивное влияние на цены на нефть, и, как следствие, на перспективы российской экономики и курс рубля. Конечно, пока существуют лишь договоренности на бумаге, и только мониторинг покажет, как они будут выполняться, но ожидания на 2017 год все равно повысились.

Большинство экономистов считает, что цена на нефть будет \$50 и выше, а курс доллара будет немногим больше 60 рублей. Рост российской экономики в этом случае окажется в 2017 году на уровне 1% или даже чуть выше.

В.Тихомиров: Курс доллара ожидаю в 2017 году около 60 рублей (60,2 на конец года) при среднегодовой цене на нефть Brent \$58 за баррель. Рост экономики может составить 1,2%. При этом низкие темпы (не более 2,5%) будут сохраняться по крайней мере 2-3 года, если не произойдет резкого ускорения мировой экономики и инфляции.

А.Исаков: Мы ожидаем средней цены нефти марки Urals порядка \$52 за баррель и среднего курса доллара порядка 62 рублей. Восстановительный рост экономики может составить порядка 1,3% за счет инвестиций и потребления домохозяйств. В дальнейшем рост экономики, скорее всего, восстановится до порядка 2,5% в год на фоне роста инвестиционной активности и производительности в обрабатывающих секторах.

С.Дробышевский: Нефть ожидается в интервале \$45-55 за баррель, скорее в верхней части этого диапазона, рубль - тенденция к номинальному укреплению, хотя, я думаю, ЦБ РФ начнет предпринимать меры по противодействию слишком быстрому укреплению. Поэтому мой прогноз 59-59,5 рублей за доллар к концу года. Темпы роста экономики в 2017 году будут близкими к 1%. Выбор между стагнацией и ростом - это ключевой выбор для правительства с точки зрения старта реальных реформ. Без них темпы не выше 2% в год могут продлиться десятилетиями.

О.Кузьмин: Как базовый вариант мы рассматриваем: при среднегодовой цене на нефть на уровне \$50 за баррель средний курс рубля составит 63,5 рубля за доллар, рост ВВП на 1,6%. Если не будет предприниматься каких-то значительных усилий по снятию структурных барьеров для развития экономики и западные санкции останутся в силе, то рост экономики в долгосрочном периоде мог бы составить 1-1,5%. Если же санкции будут смягчены, а хотя бы некоторые из необходимых мер реализованы (например, таких как повышение пенсионного возраста), то рост мог бы составить 2-2,5%.

О.Засов: Наш прогноз предполагает стабилизацию цены на нефть практически на сегодняшнем уровне - чуть выше \$50 за баррель. Курс доллара в среднем за год около 61 рубля. В базовом сценарии прогноза **Внешэкономбанка** рост экономики в следующем году составляет 0,7%. В последующие два года рост также не превысит 2%. В ближайшее время и бюджетная и денежная политика не будут способствовать быстрому восстановлению внутреннего спроса. Ускорение роста быстрее 2%-ного уровня возможно в случае благоприятного всплеска спроса. Это, например, может быть связано с более высокой ценой на нефть или на другие сырьевые товары, улучшением геополитической обстановки и снятием санкций совместно с ускорением роста мировой экономики.

Е.Надоршин: Ожидаю \$45 за баррель Urals в среднем за 2017 год и 65 рублей за доллар на конец года, правда, в течение года мы увидим и более дорогой доллар. В 2017 году я все еще жду спада по итогам года за счет показателей первого полугодия, положительные темпы роста (в

пределах 0,5% к аналогичному периоду предыдущего года) ожидаю увидеть во втором полугодии.

А.Балаев: При колебании цены нефти марки Urals на уровне в среднем \$50 курс доллара к рублю на конец года составит около 61,7 руб. При цене в районе \$55 курс на конец года составит 60,9 руб. При цене \$50 рост экономики ожидаем около 1%. Темп роста ВВП в 1-2% фактически является потенциальным (естественным) уровнем для сложившейся структуры экономики России. Поэтому без проведения структурных реформ он может сохраняться неопределенно долго.

С.Муратов: Мы ожидаем в 2017 году нефть на уровне \$58 в среднем по году и рубль/доллар на уровне 61,7 рубля. Рост экономики прогнозируем на уровне 1% в 2017 г. Полагаем, что в условиях невысоких темпов роста восстановления цен на нефть в ближайшие годы, не стоит рассчитывать на заметный рост экономики.

#### **Миссия невыполнима?**

Задача, поставленная президентом перед правительством - написать программу по выходу российской экономики на рубеже 2019-2020 годов на уровень выше среднемировых (читай 4% и выше) многими экономистами воспринимается достаточно скептически.

Для такого разгона нужны структурные реформы, вливание денег в инфраструктуру, в науку, в образование, в здравоохранение. Но наличие бюджетных ограничений и временные ограничения (эффект от таких реформ зачастую не бывает одномоментным), ставит достижение этих целей под большой вопрос.

Конечно, всегда есть надежда на русский авось - вдруг произойдет чудо, и цены на нефть опять отрастут к трехзначным значениям в долларах. Но это может только усугубить ситуацию в экономике в долгосрочной перспективе - так как пропадут стимулы к проведению реформ, и в следующий цикл снижения цен на нефть обойти старые грабли опять вряд ли удастся.

Итак, насколько, на взгляд экономистов, реализуемы цели, поставленные президентом перед правительством по ускорению темпов экономического роста:

А.Балаев: Реализуемо только при условии проведения структурных реформ. Их ключевым направлением должно быть уменьшение/прекращение государственной поддержки неэффективных предприятий (с низкой производительностью труда). Это создаст условия для перетока ресурсов в более эффективные предприятия. Большая часть роста производительности в мире происходит именно за счет такого перетока, а не за счет инноваций и технологического прогресса. Запуск такого перетока необходим и России.

Н.Кондрашов: Совершенно нереализуемо в ближайшие 3-5 лет. Необходимо кардинальное улучшение институтов. На это никто не решится, поэтому задача нереализуема.

О. Кузьмин: Наверное, в первую очередь стоит говорить о необходимости проведения масштабных институциональных преобразований - но сложно на это надеяться серьезно. В то же время, реализация и отдельных мер в отдельных областях могла бы принести свои плоды. Развитие ипотечного кредитования, туризма (сегодня России на втором месте с конца по объему доходов от туризма в относительно выражении), повышение пенсионного возраста, дальнейшее проведение реформ по улучшению условий ведения бизнеса, оправдание надежд на инвестиционно-ориентированный рост после устойчивого снижения инфляции - это реально реализуемые шаги, которые могли бы принести значимый результат.

Е.Надоршин: В условиях непрекращающихся усилий по снижению дефицита федерального бюджета это не представляется достижимым без чрезвычайно благоприятного изменения внешней конъюнктуры, что сейчас выглядит не самым вероятным событием. В краткосрочной и среднесрочной перспективе реформы, не сопровождающиеся готовностью государства принимать на себя долгосрочные риски экономики или внушительным улучшением внешнеэкономической конъюнктуры, не могут обеспечить нужного результата.

С.Муратов: Сделать это будет довольно сложно. МВФ прогнозирует 3,7%-ный рост мировой экономики в 2019 г., цены на нефть не могут обеспечить нашей экономике более чем 4%-ный рост, а структурные реформы не смогут подействовать до 2019 г. Кроме того, новейшая российская история показывает, что спрос государства на реформы снижается после того, когда уровень экономических проблем снижается.

О.Засов: Это реализуемо, хотя будет требовать не только существенного улучшения внутренней бизнес среды, но и благоприятных внешних условий. Повестка реформ в принципе всеми обозначается правильно и прогресс по определенным направлениям уже был достигнут. Однако нужно проделать много работы по дальнейшему улучшению институтов и прежде всего защите прав собственности, снижению регулятивной нагрузки.

В.Тихомиров: Учитывая прежний опыт подготовки и осуществления таких программ, я отношусь к перспективам продвижения активной повестки реформ сдержанно. Однако в этой части прогресс все же возможен - это, прежде всего, относится к реформам, направленным на достижение сбалансированности бюджета (пенсионная, налоговая, повышение эффективности социальных расходов и деятельности госкомпаний), а также к некоторым структурным реформам (снижение инфляции и стоимости внутренних заимствований, поддержка инвестиций, возможно - при благоприятной геополитике - улучшение инвестклимата). Однако в области институциональных реформ, которые с собой несут некоторый политический риск - такие как судебная, либерализация политинститутов и прочее - я большого прогресса не ожидаю.

### **На Трампа надейся, но сам не плошай**

Главной мировой интригой уходящего года, безусловно, стали выборы президента США. Неожиданная победа на них Дональда Трампа, который, как считается, относится к России более дружелюбно, чем Барак Обама и Хилари Клинтон, позволила некоторым экспертам предположить, что санкции в отношении РФ будут если не отменены, то существенно смягчены.

Но, во-первых, это только гадания аналитиков, а во-вторых, ожидать, что отмена санкций приведет к какому-то резкому росту российской экономики пока не приходится - новые денежные потоки могут укреплять рубль и, как следствие, снизить конкурентоспособность российской экономики. А стратегические прямые инвестиции не могут прийти одновременно с отменой санкций и оказать какое-то влияние на динамику экономики в краткосрочной перспективе.

Поэтому внутренняя повестка и проведение реформ, может быть не всегда популярных, и станет главным вызовом для властей на ближайшие годы.

<http://www.interfax.ru/business/543640>

## **Коммерсантъ®**

Коммерсантъ, Москва, 30 декабря 2016

### **ИНФЛЯЦИИ КАК НЕ БЫВАЛО**

Автор: Дмитрий Бутрин

*Достижения ЦБ в борьбе с ценами не остановили огосударствление кредита*

Убедительные победы Банка России над инфляцией в 2016 году позволили ему уверенно предсказывать в декабре: стартовый этап перехода к инфляционному таргетированию будет завершен в 2017 году, после чего поддержание инфляции на постоянном уровне 4% годовых станет проще. Победу ЦБ, впрочем, портит мало зависящая от нее деталь - в будущей макростабильности кредитовать экономику будут, видимо, в основном госбанки, - и это, а не инфляция будет в перспективе главной проблемой ЦБ.

Более убедительную победу над инфляцией Банк России одерживал в последний раз лишь в 1996 году, когда индекс потребительских цен в годовом измерении снизился с 104% в январе до чуть более 20% в декабре. В январе 2016 года инфляция составляла около 9,8% в годовом измерении. Последние точные данные есть за ноябрь - это 5,8% годовых, и ни у кого нет сомнения, что Эльвира Набиуллина выиграла: инфляционные ожидания во втором полугодии 2016 года медленно снижались, почти не реагируя на курсовые колебания и нефтяные цены. В декабре 2017 года ЦБ объявит о достижении "таргета" - цель по инфляции в 4% будет достигнута.

Разумеется, можно вспомнить, что летом 2012 года "таргет", объявленный несколько ранее, уже достигался (тогда с февраля по июнь годовая динамика ИПЦ была ниже 4%), и никто не объявлял это достижением денежно-кредитной политики. Равно как и то, что победа над инфляцией была одержана ЦБ не осенью 2016 года, а в конце 2015 года, - решения ЦБ по ставкам имеют огромную инерцию и влияют на ценовые индексы с лагом порядка девяти месяцев. Наконец, можно вспомнить и совет директоров ЦБ, неустанно повторявший: одним из главных факторов снижения инфляции является низкий внутренний спрос. Иными словами, спад ВВП 2016 года - ожидаемые 0,5-0,7% при снижении оборотов розницы на 3% - во многом и есть оружие победы. Но в отличие и от 1996, и от 2012 года на этот раз это результат плановых и скоординированных с Минфином и правительством в целом действий. Остановить рост цен после сильной девальвации в олигопольной экономике, адаптированной к ИПЦ на уровне 10%, - достижение: большинство стран со сходным качеством экономической политики (как Турция и Аргентина в конце XX века) выходили из таких шоков в стагнацию и рост инфляции. Параллельно

ЦБ продолжал и "чистку" банковской системы - но ни она, ни борьба с инфляцией не привели пока ни к системному кризису (если не считать мини-кризиса конца года в банках Татарстана), ни к депрессивным явлениям в банковской системе.

Впрочем, в будущий 2018 год банковская система в силу ряда обстоятельств вступит в состояние, которое само по себе будет структурной проблемой. На протяжении всего 2016 года концентрация в банковской системе росла, как и доля госбанков в активах банковского сектора и в кредитовании. Причины - и продолжение "чистки" с перемещением депозитной базы в более крупные и надежные банки (как правило, государственные), и ужесточение госрегулирования, и восстановление в 2016 году зависимости сектора от депозитов госкорпораций и госструктур, и проблемы неликвидной недвижимости на балансах частных средних банков, и отказ (по многим причинам - от страновых рисков и санкций до проблем материнских структур) западных банков в РФ развивать розничный банковский бизнес. Госбанки сильны в ипотеке, наиболее бурно растущем банковском сегменте, тогда как розничное кредитование, где частные банки могли бы "добрать" свое, ЦБ из-за инфляционных рисков ограничивает. Осенний то появляющийся, то уходящий структурный профицит ликвидности выглядел уже довольно понятно - крупные и в основном государственные банки имели избытки ликвидности, средние и негосударственные - дефицит. К части из них "море денег" - средств Резервного фонда, хлынувших в экономику, чтобы остаться в ней на несколько лет, вообще не придет. Идея разделения банков на "региональные" и общенациональные лишь завершит процесс: общенациональные банки еще в большей степени будут синонимичны госбанкам.

Проблемы, которые генерирует это будущее, потенциально не менее серьезны, чем инфляция. Их характер руководство ЦБ вполне может наблюдать в банковской системе КНР и, чтобы не ходить так далеко, в **ВЭБе**. Государство не самый эффективный собственник и не самый эффективный собственник одного банка. Но государство как монопольный собственник банковской системы - это даже более опасно, чем высокая инфляция.

 Российская Газета

Российская газета, Москва, 30 декабря 2016

## НЕ ДОТЯНУЛИ ДО СОТНИ

Автор: Тарас Фомченков

*В 2016 году лишены лицензий 97 банков*

БАНК России в канун Нового года отозвал лицензии сразу у двух кредитных организаций Банк на Красных Воротах и банк "НКБ". Уходящий 2016 год стал рекордным по количеству банков, закончивших свое существование.

Обе кредитные организации, которые лишились права осуществлять банковскую деятельность, были замечены Банком России во вполне стандартных прегрешениях. Что касается первого, то он проводил высокорискованную кредитную политику, связанную с размещением денежных средств в низкокачественные активы. А второй, в свою очередь, при неудовлетворительном качестве активов неадекватно оценивал принятые в связи с этим риски. Кроме того, банк не исполнял требования предписания надзорного органа в части введенного запрета на осуществление отдельных банковских операций.

Всего с начала года регулятор отозвал лицензии у 97 банков, и это число рекордное. Ближе всего к нему показатели прошлого года, когда права работать на банковском рынке России лишились 93 организации. В 2014 году еще меньше - 86, а в 2013 году - только 32 банка выбыли из списка "живых".

Если вернуться к уходящему году, то самым урожайным на лишение лицензий оказались март и ноябрь, весной ряды кредитных организаций страны покинули 11 банков, а в этом декабре - 12. Всего по состоянию на 29 декабря в России насчитывается 574 кредитных организации. В следующем году их может стать еще меньше. Однако есть несколько путей, чтобы немного замедлить процесс сокращения банковского сектора страны.

Так, например, в Госдуму был внесен законопроект о разделении банков на базовые и универсальные в зависимости от перечня разрешенных операций. В документе прописано, что сначала, с 2018 года, все банки признаются универсальными. К 2019 году те кредитные организации, что не смогут увеличить свой уставный капитал до 1 миллиарда рублей, будут обязаны обратиться с ходатайством о получении другой, уже базовой лицензии. Различие между базовыми и универсальными банками должно заключаться не только в ограничении

разрешенных операций, но и в обязательных нормативах. В частности, банки с базовой лицензией будут соблюдать меньшее количество нормативов, чем банки с универсальной лицензией.

Также, говорится в пояснительной записке, законопроект предполагает "возможность изменения статуса банка на статус микрофинансовой компании". При этом банковские вклады в любом случае останутся застрахованы.

Намерения ЦБ в части пропорционального регулирования банков вполне адекватны, считает президент Ассоциации российских банков Гарегин Тосунян. "Масштаб, объем операций, их специфика требуют отдельного пропорционального регулирования. Больше риск - больше надзор", - считает он.

"Что касается упрощения надзора над банками меньшего масштаба, продолжает эксперт, то "можно его оформить подзаконным регулированием, как это сделано с системообразующими банками. А если речь идет об изменении уровней банков, то это слишком значительная перетряска конструкции банковской системы и требует гораздо более глубокого анализа, научной экспертизы и времени. Но само пропорциональное регулирование безусловно вводить необходимо. И все же остаются опасения, что базовые банки в лучшем случае свалются на уровень микрофинансовых организаций или небанковских кредитных организаций".

Закон о санации банков, также внесенный в Госдуму, таких вопросов уже не вызывает. Банк России, по идее законодателей, получит возможность приобретать акции в уставном капитале saniруемых банков, то есть тех, чей капитал будет восстанавливаться до минимально установленных нормативов достаточности. При этом ЦБ будет вправе учредить управляющую компанию Фонда консолидации банковского сектора, которая будет этими акциями управлять. А сам Центральный банк сможет из средств фонда предоставлять saniруемым кредитным организациям кредиты, размещать депозиты, выдавать банковские гарантии.

## БИЗНЕС



ТАСС, Москва, 29 декабря 2016 15:31

### "РОССЕТИ" НЕ БУДУТ РАЗМЕЩАТЬ ОБЛИГАЦИИ В IV КВАРТАЛЕ 2016 ГОДА

*Ранее компания планировала привлечь 15 млрд руб. в конце текущего года*

МОСКВА, 29 декабря. /ТАСС/. Компания "Россети" приняла решение не размещать облигации в четвертом квартале 2016 года. Как сообщается в пресс-релизе компании, ранее "Россети" планировали привлечь 15 млрд руб. в конце текущего года.

"По результатам оценки текущих потребностей по рефинансированию долговых обязательств дочерних компаний "Россети", а также принимая во внимание текущую конъюнктуру рынка долгового капитала, было принято решение о нецелесообразности дополнительного размещения облигаций за счет средств пенсионных накоплений до конца 2016 года", - говорится в сообщении. В июне 2016 года набсоветом **Внешэкономбанка** было принято решение о приобретении в 2016 году облигаций "Россети" общим объемом до 25 млрд рублей за счет средств пенсионных накоплений, находящихся в управлении **ВЭБа**. В рамках данного лимита в третьем квартале 2016 года состоялось размещение облигаций серий БО-02 и БО-03 объемом 10 млрд рублей со ставкой купона 9,15% годовых.

В настоящее время в обращении находятся 5 выпусков биржевых облигаций "Россети" общим объемом 31 млрд рублей, из которых 16 млрд рублей привлечено за счет средств **Внешэкономбанка**.

<http://tass.ru/tek/3915918>

# ПЕНСИОННАЯ СИСТЕМА

**Коммерсантъ®**

Коммерсантъ, Москва, 30 декабря 2016

## ПЕНСИИ ПО БАЗОВОЙ ГЛИССАДЕ

Автор: Павел Аксенов

*НПФ планируют бизнес после реформ*

Уходящий год для пенсионной отрасли был одним из самых динамичных за всю историю. Вступление в систему гарантирования накоплений, создание двух легальных лоббистов и неформального альянса, первые публичные размещения акций пенсионных фондов - под чутким контролем мегарегулятора отрасль будто взяла разбег на взлете в пенсионное будущее. Однако будет ли оно светлым и, что важнее для отрасли, денежным, пока непонятно.

Для негосударственных пенсионных фондов (НПФ) уходящий год был одним из самых удачных. Крупные фонды активно росли за счет слияний, поглощений и консолидации - самой агрессивной была O1 Group Бориса Минца, группа "Сафмар" Михаила Гуцериева объединяла активы, в конце года активизировалась и "Ренова" Виктора Вексельберга. Пенсионный фонд России продолжил радовать оттоком "молчунов". В результате крупные игроки - с активами от 40 млрд руб. - оформили контроль за 95% рынка. Общий объем накоплений и резервов под их управлением перевалил за 3 трлн руб.

И вроде полет нормальный, но скорее - по воле ветра. Действительно, два самых ярких публичных события в отрасли, первые в ее истории публичные размещения акций - IPO "Будущего" и SPO "Европлана", - прошли по схожему сценарию, оставив впечатление весьма условно рыночных. Широкого спроса сторонних инвесторов на пенсионные активы мы так и не увидели.

Ключевой вопрос - откуда в систему придут новые деньги - по-прежнему не имеет внятного ответа. В уходящем году отрасль фактически полностью очистилась перед регулятором. Выполнив требования ЦБ к раскрытию собственников и качеству собственного капитала, фонды вошли в систему гарантирования накоплений. Сократив вложения в рискованные активы, НПФ показали доходность выше инфляции. Исполняя требования закона о саморегулируемых организациях, создали двух лоббистов - НАПФ и АНПФ. А правительство по-прежнему считает, что новые накопления российским гражданам ни к чему, и они не формируются и не будут формироваться в следующем, по меньшей мере, году. Перевод "молчунами" уже сформированных накоплений из **ВЭБа**? Но с учетом все возрастающего темпа переходов (нынешняя кампания обещает стать рекордной по их числу) запаса "молчунов" с хорошими средними счетами в **ВЭБе** хватит максимум на четыре года.

Конечно, и три триллиона уже имеющихся в распоряжении НПФ - неплохие деньги, и можно побороться за их передел. Одна проблема - борьба за "соседского" клиента дорого стоит. В уходящем году фонды попытались создать неформальное сообщество НПФ, договорившихся не оплачивать переходы клиентов между членами "картеля", снижая таким образом свои издержки. Но проект проблемы расходов на привлечение новых клиентов не решил: активность дружественных госбанкам НПФ и крепких "средняков" за периметрами коалиции подстегивает рынок, в результате себестоимость переходов между НПФ остается довольно высокой. А история с изменением порядка перехода между НПФ, которое уменьшило бы "течку", скорее всего, сойдет на нет из-за недостатка лоббистского ресурса авторов этой идеи.

Новыми деньгами для пенсионной отрасли станут средства индивидуального пенсионного капитала.

Этот проект, анонсированный в уходящем году ЦБ и Минфином, предполагает формирование у граждан аналога накоплений, но из отчислений не работодателя, а самих трудящихся. Однако предполагается, что стартует этот проект лишь с 2019 года, и на первоначальном этапе, даже при условии автоматической подписки для граждан на эту услугу (против чего категорически выступает социальный блок правительства), значительного притока средств не прогнозируют даже инициаторы этой реформы.

В отсутствие ответа на главный вопрос - об источнике новых денег - в 2017 году пенсионная отрасль будет отвечать на неглавные. Из первоочередных задач - переход на отчетность по

МСФО с планом счетов ее фонды должны сдать в ЦБ уже по итогам первого квартала 2017 года, а ведь готового IT-решения у большинства игроков нет. Из более общего - завершение формирования системы риск-менеджмента НПФ и корректировка инвестиционных стратегий, ведь фонды смогут больше инвестировать самостоятельно, без управляющих компаний. Для управляющих, специализирующихся на работе с НПФ, будущий год также обещает быть непростым: перераспределение полномочий между фондами и управляющими с высокой вероятностью отразится на доходах последних. Не исключено, что решение ЦБ о компенсации НПФ убытков или упущенной выгоды в порядке регресса будет распространено и на УК.

Все это перспективы крупных и средних игроков. Судьба фондов с активами менее 5 млрд руб. на фоне постоянного ужесточения регуляторных требований и расходов - утрата самостоятельности или постепенное проедание капитала и ликвидация. А из крупных игроков прервать пенсионный полет никто, по идее, не должен. Отбивать немалые расходы на привлечение или покупку фондов предстоит еще несколько лет. Продажа бизнеса в данный момент, с учетом дисконта по вложениям в кэптивные проекты и бумаги дружественных эмитентов, - это в лучшем случае выход в ноль, а то и фиксация убытка. Так что еще полетаем.

#### ЦИТАТА

*В уходящем году пенсионная отрасль фактически полностью очистилась перед регулятором. И вроде полет нормальный, но скорее - по воле ветра*

*- Павел Аксенов, корреспондент отдела финансов*

ИСТОЧНИК: СООБЩЕНИЯ КОМПАНИЙ, НПФ

## РАЗНОЕ

### ИЗВЕСТИЯ

Известия (izvestia.ru), Москва, 30 декабря 2016

#### ГЛАВНЫЕ ОТСТАВКИ И НАЗНАЧЕНИЯ ГОДА

Автор: Сергей Изотов, Наталья Рожкова, Марина Юршина

*Кадровая ротация затронула все уровни власти - от губернаторского корпуса до администрации президента*

Самой громкой отставкой 2016 года стало освобождение от должности в связи с утратой доверия главы Минэкономразвития Алексея Улюкаева. Впервые федеральный министр лишился своего поста в связи с делом о коррупции. Среди знаковых перестановок года - переход Сергея Иванова с поста главы администрации президента (АП) на должность спецпредставителя президента по вопросам экологии и назначение на пост главы АП экс-заместителя Иванова Антона Вайно. Ключевым событием стала и смена куратора внутривластного блока Кремля: вместо Вячеслава Володина, который занял пост спикера Государственной думы, должность первого замглавы АП занял экс-глава "Росатома" Сергей Кириенко.

Значительная часть отставок и назначений в 2016 году связана с перестановками в Государственной думе, губернаторском корпусе, правительстве РФ и администрации президента РФ.

#### Февраль

В феврале президент Владимир Путин подписал указ о досрочном прекращении полномочий губернатора Забайкальского края Константина Ильковского. Незадолго до этого решения глава государства раскритиковал краевые власти за срыв программы расселения аварийного жилья. Кроме того, в регионе были проблемы с выплатой зарплат учителям, медицинским и социальным работникам, а также отмечалась задержка выплат многодетным семьям.

#### Март

В марте новым главой Центральной избирательной комиссии стала экс-уполномоченный по правам человека Элла Памфилова. Из 15 членов Центризбиркома девять не вошли в новый состав комиссии, в том числе ее бывший глава Владимир Чуров. Сам он заявил, что отставка не стала для него неожиданностью, он готовился к уходу с должности в течение последних двух лет. Политолог Алексей Зудин объясняет выбор в пользу Памфиловой ее деловыми качествами, обращая внимание на знаковость фигуры. "Сам факт, что во главу ЦИК поставили

правозащитницу "с характером", был призван укрепить доверие к избирательной системе. И то, как она действует на новом посту, показывает, что кандидатура была выбрана совершенно правильно и четко".

В конце июня Владимир Чуров был назначен послом по особым поручениям МИД России.

### **Апрель**

Новым уполномоченным по правам человека в апреле стала Татьяна Москалькова. Впервые с момента учреждения этой должности в 1994 году омбудсменом стала действующий парламентарий. Кроме того, Татьяна Москалькова имеет звание генерал-майора МВД.

В апреле премьер-министр РФ Дмитрий Медведев освободил Ольгу Дергунову от должности замглавы Минэкономразвития - руководителя Росимущества. В соответствующем распоряжении правительства отмечалось, что это решение было принято в связи с переходом Ольги Дергуновой на другую работу: в июне она была назначена заместителем президента - председателя правления банка ВТБ.

### **Июль**

В конце июля сменилось руководство ряда федеральных округов - в частности, Северо-Западного, Сибирского и Северо-Кавказского. Кроме того, было принято решение объединить Крымский и Южный федеральные округа.

Президент России Владимир Путин принял досрочную отставку губернатора Ярославской области Сергея Ястребова и губернатора Калининградской области Николая Цуканова. Последний назначен полпредом главы государства в СЗФО, сменив на этой должности Владимира Булавина.

Сергей Меняйло был освобожден от должности губернатора Севастополя и назначен полпредом в Сибирском федеральном округе. Врио главы Севастополя стал бывший заместитель министра промышленности и торговли РФ Дмитрий Овсянников.

В связи с утратой доверия президента в июле свою должность покинул губернатор Кировской области Никита Белых. Ранее глава региона был арестован по обвинению в получении взятки в особо крупном размере - по данным СК, Никита Белых лично и через посредника получил в общей сложности €400 тыс. Временно исполняющим обязанности главы региона был назначен руководитель Росреестра Игорь Васильев.

В это же время председатель правительства Дмитрий Медведев принял отставку главы Федеральной таможенной службы Андрея Бельянинова. Ранее в доме Бельянинова были проведены обыски в рамках расследования дела о незаконном перемещении через таможенную границу алкогольной продукции, совершенном организованной группой лиц. Бельянинов проходил по делу как свидетель. В СМИ попали фотографии обыска, из которых следует, что в доме экс-главы ФТС обнаружены крупные суммы денег в разной валюте. Однако на итоговой пресс-конференции президент Владимир Путин напомнил, что в отношении Бельянинова нет и не было уголовного дела, а тиражирование СМИ информации о доследственных действиях Путин назвал "недопустимым".

### **Август**

В августе Сергей Иванов, возглавлявший администрацию президента с декабря 2011 года, оставил этот пост по собственному желанию. Вскоре он был назначен на должность спецпредставителя президента по вопросам экологии, активно включившись в работу по подготовке мероприятий Года экологии в РФ в 2017 году.

На место Иванова президент РФ Владимир Путин назначил его заместителя Антона Вайно, которого называют одним из лучших "аппаратчиков" в АП.

В августе было объявлено об отставке министра образования и науки Дмитрия Ливанова, который был назначен спецпредставителем президента РФ по торгово-экономическим связям с Украиной. Ливанов, став федеральным министром в мае 2012 года, неоднократно подвергался критике со стороны профессионального сообщества и парламентариев. Согласно опросам ВЦИОМа, он был одним из самых непопулярных министров в правительстве.

Смена министра образования произошла за полторы недели до начала нового учебного года. Кресло Ливанова в Минобрнауки РФ заняла замначальника управления администрации президента по общественным проектам Ольга Васильева.

### **Сентябрь**

В сентябре глава государства освободил от должности уполномоченного при президенте по правам ребенка Павла Астахова. Он проработал на этом посту шесть лет. Летом 2016 года появились слухи о его скорой отставке. Поводом послужил его вопрос, заданный одной из спасшихся во время шторма на Сямозере девочек: "Ну что, как поплавали?". Сам он позже



объяснил, что его фраза была вырвана из контекста, однако уже в конце июня в интернете была запущена кампания по сбору подписей за отставку детского омбудсмена.

Новым уполномоченным при президенте РФ по правам ребенка стала правозащитник, руководитель пензенского областного фонда поддержки семьи, материнства и детства "Покров" Анна Кузнецова.

Политолог Константин Калачев полагает, что при переназначениях министра образования и детского омбудсмена учитывалось в первую очередь мнение общества. Он напоминает, что Астахов был известен неоднозначными высказываниями, а Ливанов был непопулярен ни среди общественности, ни в научных кругах. Политолог также отметил тренд на более системное появление женщин в политике. "Когда премьер Дмитрий Медведев представлял нового министра образования, он отмечал не только ее послужной список, но и сделал акцент на гендерный фактор. Ставка на женщин вообще привлекательна, и сейчас можно говорить о такой тенденции". В сентябре из Следственного комитета ушел его официальный представитель Владимир Маркин. Он подал рапорт об отставке по собственному желанию. В октябре стало известно, что Маркин перешел на работу в "РусГидро" в должности первого заместителя гендиректора энергетического холдинга.

### **Октябрь**

В октябре новым спикером Госдумы вместо Сергея Нарышкина стал экс-первый замглавы администрации президента Вячеслав Володин, на новую должность Володина рекомендовал президент. Его место на Старой площади занял экс-глава "Росатома" Сергей Кириенко, в должности первого замглавы АП он курирует внутривластный блок Кремля.

Политолог Дмитрий Орлов отмечает: "Возникла необходимость в развитии политической системы и укреплении ее легитимности в контексте предстоящих президентских выборов. Чтобы решить эту задачу, и были произведены изменения в АП". Глава Фонда развития гражданского общества Константин Костин полагает, что конечная цель прихода в политику нового поколения управленцев - повышение качества госуправления. "Если посмотреть все международные рейтинги, то у России везде ситуация стабильно улучшается. Но в рейтингах по оценке качества госуправления - мы на одном из последних мест. Ущерб от коррупции можно посчитать, а вот убытки от неэффективного управления с трудом поддается подсчету. Повышение качества госуправления - очень серьезный ресурс для развития страны", - пояснил "Известиям" аналитик. Экс-спикер Госдумы Сергей Нарышкин в октябре перешел на должность директора Службы внешней разведки (СВР). Он сменил на этом посту Михаила Фрадкова, который руководил СВР с 2007 года.

### **Ноябрь**

Михаил Фрадков, в свою очередь, в ноябре возглавил совет директоров концерна "Алмаз-Антей" (предприятие оборонного комплекса), а с 4 января 2017 года указом президента он назначен директором Российского института стратегических исследований (РИСИ).

В ноябре в связи с утратой доверия президент освободил от должности министра экономического развития РФ Алексея Улюкаева. Ранее он был задержан при получении взятки в \$2 млн. В отношении Улюкаева возбуждено уголовное дело по ч. 6 ст. 290 УК ("Получение взятки лицом, занимающим государственную должность РФ, с вымогательством взятки и в особо крупном размере"). Сейчас экс-министр находится под домашним арестом. Президент, комментируя ситуацию на пресс-конференции (по итогам саммита АТЭС), заявил, что арест министра не отразился на его отношении к правительству, которое работает профессионально, однако назвал событие "печальным фактом".

После отставки Алексея Улюкаева его должность занял замминистра финансов Максим Орешкин - один из самых молодых министров нынешнего правительства.