



БАНК
РАЗВИТИЯ

ОБЗОР ПРЕССЫ

27 декабря 2016 г.

ПРЕСС-СЛУЖБА

МОСКВА-2016

*** [Инструкция по включению функции чтения вслух на мобильных устройствах Apple с iOS 8-10](#)

СОДЕРЖАНИЕ:

ВНЕШЭКОНОМБАНК	3
ВЭБ В 2016Г ЖДЕТ УБЫТОК ПО РСБУ НА УРОВНЕ 130 МЛРД РУБЛЕЙ - ГОРЬКОВ	3
ПРИБЫЛЬ НЕ ГЛАВНОЕ	4
ВЭБ НАШЕЛ ДОРОГУ К ПРИБЫЛИ	5
ВЭБ ЗАВЕРШИТ ГОД С УБЫТКОМ 130 МЛРД РУБЛЕЙ, ЛУЧШЕ ОЖИДАНИЙ - ГОРЬКОВ	6
ВЭБ ОБЪЯСНИЛ ПРИЧИНУ ОСНОВНОГО УБЫТКА В 130 МЛРД РУБ.	7
ВЭБ НАШЕЛ РЕШЕНИЕ ПО "ПЛОХИМ ДОЛГАМ" НА ТРИЛЛИОН РУБЛЕЙ, СООБЩИЛ ГОРЬКОВ	7
ВЭБ НАШЕЛ ВОЗМОЖНОСТЬ ДЛЯ РЕСТРУКТУРИЗАЦИИ 1 ТРЛН РУБ. "ПЛОХИХ" АКТИВОВ	8
ПРОБЛЕМНЫЙ КРЕДИТНЫЙ ПОРТФЕЛЬ ВЭБА СОСТАВЛЯЕТ 1,3 ТРЛН РУБЛЕЙ - ГОРЬКОВ	8
ВЭБ ПЕРЕДАСТ ГОСУДАРСТВУ ОФИС ОЛИМПИЙСКОГО ОРГКОМИТЕТА В СОЧИ	8
ВНЕШЭКОНОМБАНК РЕСТРУКТУРИРУЕТ ДОЛГ ГРУППЫ "ЕВРОДОН" ВАДИМА ВАНЕЕВА	9
ВЭБ ОТОБРАЛ ФИНАЛЬНЫХ ПРЕТЕНДЕНТОВ НА ПОКУПКУ УКРАИНСКОЙ "ДОЧКИ" И ДВУХ РОССИЙСКИХ БАНКОВ	10
ВЭБ ВЫБРАЛ ПРЕТЕНДЕНТОВ НА БАНКИ В РФ И УКРАИНЕ	10
ВНЕШЭКОНОМБАНК ПРОДАЕТ РОЗНИЧНЫЙ ЛИЗИНГОВЫЙ БИЗНЕС В УКРАИНЕ	11
"ВЭБ-ЛИЗИНГ" ПРОДАСТ ЧАСТЬ САМОЛЕТОВ "ТРАНСАЭРО" НА ЗАПЧАСТИ	11
ВЭБ ОБСУЖДАЕТ ПЕРЕОФОРМЛЕНИЕ ДОЛГА ПЕРЕД ЦБ НА 212 МЛРД РУБЛЕЙ В БЕССРОЧНЫЙ СУБОРД	12
ЦБР ОТДАСТ В КАПИТАЛ ВЭБА ДЕНЬГИ ОТ САНАЦИИ ГЛОБЭКСА И СВЯЗЬ-БАНКА	12
ВЭБ ОТПУСКАЕТ ДОЛГИ	13
ВЭБ ПЕРЕОФОРМИТ ДОЛГ ПЕРЕД ЦБ В СУБОРД	14
ВЭБ ОБСУЖДАЕТ ФИНАНСИРОВАНИЕ ДЛЯ РУСАЛА СО СБЕРБАНКОМ И ГПБ, ЖДЕТ ЗАКОНА О СИНДКРЕДИТАХ	14
ВЭБ ОБСУЖДАЕТ СО СБЕРБАНКОМ И ГАЗПРОМБАНКОМ ФИНАНСИРОВАНИЕ ДЛЯ РУСАЛА	15
ВЭБ ПРЕДЛАГАЕТ ВВЕСТИ В ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВО РФ ПОНЯТИЕ СИНДИЦИРОВАННОГО КРЕДИТОВАНИЯ	16
ВЭБ НАМЕРЕН ПОДПИСАТЬ СОГЛАШЕНИЕ ПО ПРИМЕНЕНИЮ ТЕХНОЛОГИИ БЛОКЧЕЙН	16
МАНТУРОВ: НАБСОВЕТ ВЭБА СОГЛАСОВАЛ РАЗДЕЛ АКТИВОВ КТЗ МЕЖДУ ВЭБОМ И НЫНЕШНИМИ СОБСТВЕННИКАМИ КОНЦЕРНА	17
СТАВКА 7-12-ГО КУПОНОВ ОБЛИГАЦИЙ ВЭБА СЕРИИ БО-03 УСТАНОВЛЕНА В РАЗМЕРЕ 9,65%	18
ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ	18
ВВП РФ В ГОДОВОМ ВЫРАЖЕНИИ В НОЯБРЕ ВЫРОС НА 0,2%, В ЯНВАРЕ-НОЯБРЕ СПАД ЗАМЕДЛИЛСЯ ДО 0,6% - ВЭБ	18
ИСПОЛНИТЕЛЕЙ ПРИГЛАШАЮТ В АВТОРЫ	19
ЕВТУХОВ: ЛЕГПРОМ РАСТЕТ РЕКОРДНЫМИ ТЕМПАМИ	21
РАЗНОЕ	21
АРМЕЙСКАЯ ЭКОНОМИКА. КАК ЦСКА ПЛАНИРУЕТ ЗАРАБАТЫВАТЬ НА СТАДИОНЕ	21
СЕРЫЕ" ЗАРПЛАТЫ "АРКАИМА" ВЫВЕДУТ ИЗ ТЕНИ	23

ВНЕШЭКОНОМБАНК



Интерфакс, 26.12.2016 16:23:07 MSK

ВЭБ В 2016Г ЖДЕТ УБЫТОК ПО РСБУ НА УРОВНЕ 130 МЛРД РУБЛЕЙ - ГОРЬКОВ

Москва. 26 декабря. ИНТЕРФАКС-АФИ - **Внешэкономбанк (ВЭБ)** в 2016 году прогнозирует убыток по РСБУ на уровне 130 млрд рублей, сообщил журналистам глава госкорпорации **Сергей Горьков**.

"Мы себе почти минус 200 млрд рублей планировали убыток. В результате мы сейчас выходим на минус 130 млрд рублей", - сказал он, уточнив, что речь идет об отчетности по РСБУ.

Чистый убыток ВЭБа за 9 месяцев по РСБУ вырос в 3,3 раза по сравнению с убытком за тот же период прошлого года, до 153,8 млрд рублей.

С.Горьков пояснил, что большая часть убытка была получена в результате отрицательного финансового результата от продажи ADR "Газпрома" (MOEX: GAZP) в размере минус 118 млрд рублей. "Большая часть убытка - это ADR "Газпрома" и капитализация "дочек", - сказал он.

Глава ВЭБа также сообщил, что госкорпорация закрывает этот год с запасом ликвидности в 160-170 млрд рублей, что лучше первоначального прогноза, предполагающего нехватку ликвидности в 400 млрд рублей.

"У нас первый прогноз был - минус 400 млрд рублей по ликвидности. К пониманию, у нас было только обещание Минфина на 150 млрд рублей. (. . .) Мы ожидали большей помощи со стороны отдельных министерств и ведомств, но получили ее только от Минфина", - сказал **С.Горьков**. Он добавил, что в 2017 году с учетом предоставления ВЭБу еще 150 млрд рублей из бюджета проблем с ликвидностью у банка не должно возникнуть.

"Дырка" (нехватка ликвидности - прим. ИФ-АФИ) была больше, чем 400 млрд рублей, потом она стала 600 млрд рублей", - добавил первый зампред ВЭБа **Николай Цехомский**.

С.Горьков пояснил, что это вызвано открывшимися проблемами "ВЭБ-лизинга" и качества управления дочерними организациями. "Мы не знали, что много проблемных "дочек". Лизинг для нас был сюрпризом. Большим сюрпризом для нас было качество управления дочерними обществами. (. . .) В апреле стали оттекать депозиты банков, а у нас самих ликвидность на грани, нам приходилось нестандартные решения принимать, чтобы эти банки (Связь-банк и "Глобэкс" - ИФ-АФИ) не свалились. Был шанс, что они в штопор свалятся в апреле по ликвидности", - отметил он.

Глава ВЭБа рассказал, что ряд клиентов готовы были погасить кредиты перед госкорпорацией, но вместо этого такие кредиты были реструктурированы, и на сумму кредита эти компании разместили средства на счетах в ВЭБе. "Клиенты готовы были погасить кредиты большие. Они вместо этого разместили у нас средства на сумму кредита", - сказал он, отметив, что так произошло с АО "Международный аэропорт Шереметьево" (МАШ).

МАШ и ВЭБ в октябре согласовали условия рефинансирования долга аэропорта, сообщалось ранее. В начале 2016 года аэропорт сообщал, что его задолженность перед госкорпорацией составляла \$551 млн.

Н.Цехомский напомнил, что из выделенных ВЭБу 150 млрд рублей бюджетных средств в 2016 году свыше 100 млрд рублей ушло на докапитализацию "дочек". Часть бюджетных средств была использована для погашения внешней задолженности (ВЭБ находится под санкциями и обсуждать полноценную реструктуризацию долга пока не может).

ВЭБ в 2017 году продолжит смотреть на все доступные для него инструменты по погашению внешнего и внутреннего долга. Не исключено, что банк будет размещать облигации на внутреннем рынке в валюте, однако более привлекательны для него облигации в рублях, добавил **Н.Цехомский**.

"Мы будем смотреть на все инструменты, по рынку посмотрим. У нас задача большая к рефинансированию стоит на следующий год. Безусловно, это интересный инструмент (облигации на внутреннем рынке в валюте - прим. ИФ-АФИ), но он для нас менее привлекательный по сравнению с рублем. Будем аккуратно смотреть. Агрессивно не пойдем ни в одно из привлечений. Будем с оглядкой это делать", - сказал первый зампред.

Что касается финансового результата в 2017 году, то во многом он будет зависеть от результата

продажи Связь-банка и "Глобэкса". "Самый главный эффект следующего года - это продажа банков", - отметил **С.Горьков**. **Н.Цехомский** напомнил, что в капитал Связь-банка за все это время было вложено 116 млрд рублей, "Глобэкса" - 100 млрд рублей.

ВЕДОМОСТИ

Ведомости, Москва, 27 декабря 2016

ПРИБЫЛЬ НЕ ГЛАВНОЕ

Автор: Маргарита Папченкова

Внешэкономбанк пока еще показывает убытки. Показатели улучшаются, но на прибыль продолжит давить необходимость создавать резервы

Чистый убыток **Внешэкономбанка (ВЭБ)** по РСБУ по итогам 2016 г. может составить около 130 млрд руб., рассказал председатель госкорпорации **Сергей Горьков**. Изначально менеджмент готовился к худшему результату - 200-250 млрд руб. Острая фаза кризиса пройдена: все ковенанты соблюдены, достаточность капитала - около 11,7%, рассказал первый зампред ВЭБа **Николай Цехомский**. "Этот год был mission impossible - хорошо, что мы не представляли масштаб проблемы до того, как пришли в банк", - признался **Горьков**.

Основные причины убытков - создание резервов (на 238,1 млрд руб. за девять месяцев) и продажа ADR "Газпрома" (на 3,6% капитала) дешевле балансовой стоимости, что обернулось потерями в 118 млрд руб. Продажа ADR "Газпрома", несмотря на убыток, была неизбежна, отмечает Антон Лопатин из Fitch. В начале года ВЭБ рассчитывал на финансовую помощь сразу из нескольких государственных источников, но в итоге получил только 150 млрд руб. из бюджета, рассказывает **Горьков**. ВЭБ привлек ликвидность от банков (из-за репутации ВЭБа они давали деньги только под личную ответственность, поделился **Цехомский**), от клиентов, размещал облигации на рынке, привлек китайские деньги, получил 150 млрд руб. от продажи ADR "Газпрома". В итоге на конец года на счетах ВЭБа может остаться до 100 млрд руб.

На прибыль ВЭБ выйдет только к 2018 г., в следующем году это невозможно, признает **Горьков**: госкорпорация продает банковские активы (Проминвестбанк, "Глобэкс" и Связь-банк), что отразится на финансовых показателях. Сколько резервов может потребоваться на 2017 г., руководство ВЭБа пока не говорит. **Горьков** только рассказал, что было найдено решение для проблемных активов на 1 трлн из 1,3 трлн руб. Уже достигнуто решение о реструктуризации кредитов концерна "Тракторные заводы" почти на 50 млрд руб., "Евродона" - также почти на 50 млрд и олимпийских кредитов на 220 млрд. Решено передать украинские активы в фонд промышленных активов (до 20% кредитного портфеля).

Для кого ВЭБ 2.0

5 направлений ВЭБа:

- *проекты высоких переделов в промышленности;*
- *развитие инфраструктуры;*
- *поддержка несырьевого экспорта;*
- *содействие конверсии оборонных технологий в гражданские;*
- *поддержка инноваций и проектов Национальной технологической инициативы.*

При проблемном портфеле на 1,3 трлн руб. создано около 750 млрд резервов - покрытие неполное, так что досоздание резервов еще будет существенно влиять на прибыль, говорит Лопатин. Но у банка нет задачи получать высокую прибыль - она должна быть слабо положительной, главная же задача - развитие экономики, подчеркивает **Горьков**. В том числе через кредитование по приемлемым ставкам, поэтому банк и не гонится за высокой маржей - есть только минимально допустимая маржа, сказал **Горьков**, не назвав ее.

На прошлой неделе наблюдательный совет ВЭБа утвердил его стратегию. К концу 2018 г. должен появиться ВЭБ 2.0. Он сосредоточится на пяти направлениях (см. врез). От остального будет всячески отворачиваться. Например, банку уже предлагали выдать кредит на производство шампиньонов - менеджмент ответил, что это не соответствует его стратегии, рассказывает **Горьков**. Основная причина, почему ВЭБ превратился в "помойку", как его называл президент Владимир Путин, - политические нерентабельные проекты (например, украинские, олимпийские кредиты). "Дело не только в мегапроектах: казалось, к ВЭБу относились как к складу, куда передавали все проблемные активы, в том числе других госбанков", - рассказывает сотрудник

ВЭБа. Новое руководство утверждает, что такого не повторится. Но пока защиты от дурака не придумано, все держится на личном факторе новой команды, замечает федеральный чиновник. ВЭБ перестраивает систему выдачи кредитов - будет вместе с клиентом разрабатывать бизнес-модель, предлагать решения, изучать перспективы рынка, рассказывает **Горьков**: для этого привлекаются отраслевые специалисты и отраслевые инвестбанкиры.

Выйдет ли ВЭБ на прибыль в 2018 г., пока неясно, рассуждает Лопатин: это будет зависеть в том числе от резервирования - он может признать все убытки в 2017 г. и показать большой убыток, чтобы уже в 2018 г. выйти на прибыль, а может размазать их на несколько лет.

Внешэкономбанк пока еще показывает убытки



IA Rambler News Service (rns.online), Москва, 26 декабря 2016 19:40

ВЭБ НАШЕЛ ДОРОГУ К ПРИБЫЛИ

Новая команда ВЭБа, набсовет которого на прошлой неделе утвердил новую стратегию, наметила пути реструктуризации проблемных долгов на 1 трлн рублей, рассказал глава ВЭБа **Сергей Горьков**. По его словам, комплекс антикризисных мер, который также включает продажу некоторых активов, позволит банку выйти на прибыль уже в 2018 году.

Новая команда менеджеров ВЭБа, пришедшая в феврале 2016 года, наметила пути реструктуризации проблемных кредитов на 1 трлн рублей, сообщил **глава ВЭБа Сергей Горьков**. По его словам, всего в статусе проблемных активы на 1,3 млрд рублей, в то время как все совокупные активы банка составляют 2,3 млрд рублей.

"Плохие" долги

Реструктуризация проблемных долгов на 1 трлн руб. предполагает различные решения, которые **Горьков** не назвал.

"Это разные решения. Это КТЗ (Концерн "Тракторные заводы". - RNS) - почти до 50 млрд рублей, "Евродон", который мы почти до 50 млрд рублей довели, очень хорошее решение, очень хорошая реструктуризация. Это олимпийские объекты - 220 млрд рублей... Это достаточно большой объем, который был бы в "черной зоне", - рассказал глава ВЭБа.

В результате по итогам 2016 года ВЭБ планирует выйти на убыток в 130 млрд рублей против 200 млрд рублей ожидавшихся ранее. 118 млрд рублей этого убытка принесла продажа ADR "Газпрома", 20 млрд рублей - докапитализация ВЭБом дочерних банков.

Выход на небольшую прибыль запланирован в 2018 году. В 2014 году ВЭБ получил почти 250 млрд руб. убытков, а в 2015 году - 14,94 млрд рублей прибыли, которая сформировалась за счет пролонгации размещения средств ФНБ на депозитах ВЭБа.

"Основная причина убытков ВЭБа в 2016 году - это резервы. Сейчас уровень резервирования адекватнее чем 2-3 года назад, однако, вероятно, ВЭБу еще придется признавать резервы по некоторым кредитам, и от их объема и скорости признания новых резервов будет зависеть, как скоро банк выйдет на прибыль", - сказал RNS директор аналитической группы по финансовым организациям Fitch Антон Лопатин.

Положительная ликвидность

В этом году новая команда ожидает выйти на положительную ликвидность в размере 170 млрд рублей, в то время как летом прогнозировалась отрицательная ликвидность на уровне 600 млрд рублей.

Источникам ликвидности стали в том числе помощь из бюджета (150 млрд руб.), продажа ADR "Газпрома" (более 100 млрд руб.), финансирование от китайских банков, а также за работа с контрагентами. В частности, новая команда убедила качественных заемщиков - например, аэропорт Шереметьево - не возвращать кредиты досрочно.

"Источники - выпуски, где мы полностью рефинансировали рублевые долги плюс новые деньги... второе - коммерческие банки, которые размещают у нас средства и плотно работают, третье - клиенты... они вместо погашения кредита размещали у нас средства", - пояснил первый зампред банка **Николай Цехомский**.

Реструктуризация портфеля

Новая команда ВЭБа планирует также реструктурировать портфель активов, в том числе - продать "Связь-банк", "Глобэкс", которые были получены в ходе кризиса на санацию и

столкнулись с оттоком средств, а также украинский Проминвестбанк. Эти банки будут продаваться в "хорошие руки", предварительный срок - первое полугодие 2017 года, уточнил **Горьков**.

В ВЭБе говорят о наличии двух реальных и одного "мерцающего" претендентов на "Связь-банк" и "Глобэкс". С момента получения на баланс в "Связь-банк" было вложено около 116 млрд руб., "Глобэкс" - 100 млрд руб., уточнил **Горьков**. На покупку украинского Проминвестбанка также есть два реальных кандидата, сказал он.

Проблемы лизингового бизнеса, обострившиеся из-за прекращения полетов авиакомпанией "Трансаэро", ВЭБ планирует решать в том числе путем продажи самолетов на запчасти, сказал **Горьков**. 15 дальнемагистральных самолетов ВЭБ передал авиакомпании "Россия".

"У нас несколько "живых" самолетов осталось... Будем часть самолетов продавать на запчасти", - сказал он.

Без помощи не обойтись

Без государственной помощи решить задачи расчистки баланса и разработки стратегии было бы невозможно, прокомментировал директор группы банковских рейтингов АКРА Александр Проклов.

"Тем не менее одним из ключевых вопросов стратегии ВЭБа остается неопределенность относительно источников фондирования будущей деятельности ВЭБа, поскольку бюджетные ресурсы ограничены, а корпоративные депозиты ВЭБ привлекать не может. Кроме того, цели по достижению прибыльности в 2018 году потребуют масштабной расчистки "плохих" активов уже в 2017 году", - заключил аналитик.

Сейчас ВЭБ получает помощь от государства постфактум, уже после того, как признал значительную часть кредитов проблемными, прокомментировал директор аналитической группы по финансовым организациям Fitch Антон Лопатин.

"Возможно, в рамках новой концепции, если ВЭБ будет понимать, что проект потенциально убыточен, то он будет в него входить, только договорившись о поддержке государства заранее, либо разделяя риски с прочими кредиторами", - сказал аналитик.

<https://rns.online/articles/VEB-nashel-dorogu-k-pribili-2016-12-26/>



Reuters Россия и страны СНГ, Москва, 26 декабря 2016 13:33

ВЭБ ЗАВЕРШИТ ГОД С УБЫТКОМ 130 МЛРД РУБЛЕЙ, ЛУЧШЕ ОЖИДАНИЙ - ГОРЬКОВ

МОСКВА (Рейтер) - Финансовая госкорпорация **Внешэкономбанк** завершит 2016 год с убытком в размере 130 миллиардов рублей, что меньше ожидавшихся потерь в 200 миллиардов рублей, и примерно 90 процентов от этой суммы приходится на убыток от продажи ADR Газпрома, сказал журналистам в понедельник глава ВЭБа **Сергей Горьков**.

ВЭБ продал акции и ADR Газпрома в размере 3,59 процента уставного капитала самой газовой монополии, и эта сделка, по словам **Горькова**, принесла госкорпорации убыток в размере 118 миллиардов рублей.

Объем плохих кредитов ВЭБа в начале года оценивался в 1,3 триллиона рублей.

"Сейчас на 1 триллион рублей мы решения нашли", - сказал **Горьков**.

По его словам, решение касается олимпийских объектов, концерна Тракторные заводы (КТЗ), Евродона.

"Мы в стадии их финализации, на ближайшем набсовете часть вопросов рассмотрим", - сказал **Горьков**.

В 2017 году ВЭБу предстоит выплатить кредиторам порядка 250 миллиардов рублей. Проектом бюджета предусмотрена помощь ВЭБу в размере 150 миллиардов рублей.

По оценке руководства госкорпорации, выход ВЭБа на прибыль возможен не раньше 2018 года.

"Мы хотим стать банком развития, наша задача не получить максимальную прибыль и доходность на капитал", - сказал первый зампред ВЭБа **Николай Цехомский**.

ВЭБ устроит возврат на капитал в его проектах в 2-3 процента, тогда как у коммерческих банков этот показатель обычно 20 процентов, пояснил он.

(Елена Фабричная, текст Златы Гарасюты)

<http://ru.reuters.com/article/businessNews/idRUKBN14F0JG>



РБК (rbc.ru), Москва, 26 декабря 2016 15:09

ВЭБ ОБЪЯСНИЛ ПРИЧИНУ ОСНОВНОГО УБЫТКА В 130 МЛРД РУБ.

Большая часть основного убытка Внешэкономбанка (ВЭБ), сумма которого составляет примерно 130 млрд руб. по итогам 2016 года млрд руб., вызвана продажей ADR (российские акции, которые обращаются на зарубежных биржах - РБК) компании "Газпром". Об этом журналистам сообщил председатель банка **Сергей Горьков**, передает "РИА Новости".

По его словам, изначально в банке ожидали убыток за текущий год в размере 200 млрд руб. Результат оказался "значительно лучше, чем мы прогнозировали", - уточнил он. **Горьков** отметил, что убыток был рассчитан по РСБУ (российские стандарты бухгалтерского учета - РБК). "Только ADR "Газпрома" нам принесли минус 118 [млрд руб.], потому что есть историческая разница между той стоимостью, по которой мы продали достаточно большое время прошло - семь лет", - пояснил он.

Председатель ВЭБ также отметил, что общий объем внешних обязательств банка, по которым нужно будет расплачиваться в следующем году, составляет около 240 млрд руб.

В июне этого года заместитель председателя правления "Газпрома" Андрей Круглов заявил о намерении выкупить 3,6% своих акций у ВЭБа примерно за 130 млрд руб.

В середине июля стало известно, что "Газпром" подписал договоры с ВЭБ о приобретении 3,59% собственных акций. **Сергей Горьков** тогда выразил мнение, что сделка поспособствует существенному улучшению финансового положения Внешэкономбанка.

<http://www.rbc.ru/rbcfreenews/5860ffaa9a79475ecf474ab9>



РИА Новости, Москва, 26 декабря 2016 14:20

ВЭБ НАШЕЛ РЕШЕНИЕ ПО "ПЛОХИМ ДОЛГАМ" НА ТРИЛЛИОН РУБЛЕЙ, СООБЩИЛ ГОРЬКОВ

МОСКВА, 26 дек - РИА Новости/Прайм. Внешэкономбанк в 2016 году реструктурировал кредиты на сумму более 300 миллиардов рублей и "нашел решение" по "плохим кредитам" еще примерно на 1 триллион рублей, сообщил председатель ВЭБа **Сергей Горьков** журналистам.

"У нас 1,3 триллиона рублей приблизительно - это "плохие кредиты" наши на начало года. Мы на 1 триллион решение нашли, примерно на 1 триллион", - заявил он.

"Мы нашли решение, мы знаем, что делать с 1 триллионом рублей", - добавил глава ВЭБа.

При этом ВЭБ в 2016 году реструктурировал, из крупных кредитов, долги концерна "Тракторные заводы" (КТЗ), производителя мяса птицы "Евродон", а также кредиты по олимпийским объектам, уточнил он. "По факту больше чем на 300 (миллиардов рублей - ред.) мы сократили", - сказал **Горьков**.

"Это разные решения. Это КТЗ - почти до 50 миллиардов (рублей - ред.), "Евродон", который мы почти до 50 миллиардов довели, очень хорошее решение, очень хорошая реструктуризация. Это олимпийские объекты - 220 миллиардов рублей... Это достаточно большой объем, который был бы в "черной зоне", - заключил председатель ВЭБа.

<https://ria.ru/economy/20161226/1484618886.html>



ИА Rambler News Service (rns.online), Москва, 26 декабря 2016 13:34

ВЭБ НАШЕЛ ВОЗМОЖНОСТЬ ДЛЯ РЕСТРУКТУРИЗАЦИИ 1 ТРЛН РУБ. "ПЛОХИХ" АКТИВОВ

ВЭБ намерен реструктуризовать долги на 1 трлн руб. из 1,3 трлн руб., которые были признаны "плохими" долгами на начало года, сообщил журналистам глава госкорпорации **Сергей Горьков**. Самые крупные - КТЗ, "Евродон", олимпийские объекты.

"Мы на триллион решения нашли... Это олимпийские объекты - 220 млрд руб." - сказал **Горьков**, не став раскрывать механизмы реструктуризации.

В частности, ни один из "олимпийских" клиентов не имел возможности обслуживать долги. "У всех EBITDA не позволяла обслуживать проценты", - признал глава ВЭБа.

Он указал, что речь не идет о продажах активов. "Продажи ни одной нет", - указал **Горьков**.

"По многим из этих активов резервов не было создано", - отметил зампред ВЭБа **Николай Цехомский**.

В середине года ВЭБ продал пакет ADR "Газпрома" - эта операция по итогам года сформирует убыток в 118 млрд руб., но она была необходима для привлечения ликвидности, пояснил **Горьков**.

"У нас портфель в целом дает положительную маржу, она небольшая, но положительная", - добавил глава ВЭБа.

<https://rns.online/finance/VEB-nashel-vozmozhnost-dlya-restrukturizatsii-1-trln-rub-plohih-aktivov-2016-12-26/>



26.12.2016 13:30:01 MSK

ПРОБЛЕМНЫЙ КРЕДИТНЫЙ ПОРТФЕЛЬ ВЭБА СОСТАВЛЯЕТ 1,3 ТРЛН РУБЛЕЙ - ГОРЬКОВ

Москва. 26 декабря. ИНТЕРФАКС-АФИ - **Внешэкономбанк (ВЭБ)** оценивает объем проблемных кредитов в 1,3 трлн рублей, сообщил журналистам глава госкорпорации **Сергей Горьков**.

"Мы на 1 трлн рублей решение нашли", - сказал глава ВЭБа.

Он отметил, что, в частности, уже достигнуто решение о реструктуризации кредитов концерна "Тракторные заводы" (КТЗ) почти на 50 млрд рублей, "Евродона" также почти на 50 млрд рублей и Олимпийских кредитов на 220 млрд рублей.

С.Горьков добавил, что ВЭБ в рамках работы с проблемным кредитным портфелем не планирует ни одной продажи.

Кредитный портфель ВЭБа по МСФО на конец сентября составлял 2,1 трлн рублей (снизился с начала года на 18,7%).



ИА Rambler News Service (rns.online), Москва, 26 декабря 2016 16:54

ВЭБ ПЕРЕДАСТ ГОСУДАРСТВУ ОФИС ОЛИМПИЙСКОГО ОРГКОМИТЕТА В СОЧИ

ВЭБ передаст государству один из офисов комитета Олимпиады-2014 в Сочи, сообщил журналистам глава ВЭБа **Сергей Горьков**.

"Что-то (из активов. - RNS) лучше довести, что-то, возможно, списать, что-то даже будем передавать на баланс. Скорее всего, это будут отдельные случаи. Принято решение отдать в казну один из офисов Олимпийского оргкомитета в Сочи. Что-то с дисконтом будем продавать", - рассказал он о планируемой работе со старыми активами ВЭБа.

Горьков напомнил, что ВЭБ будет стараться запустить те проекты, для которых такая возможность есть.

"У нас задача - найти exit (запуск проекта. - RNS), потому что мы банк развития, наша задача - запустить экономику", - пояснил **Горьков**.

ВЕДОМОСТИ

THE WALL STREET JOURNAL | FINANCIAL TIMES

Ведомости (vedomosti.ru), Москва, 27 декабря 2016 0:27

ВНЕШЭКОНОМБАНК РЕСТРУКТУРИРУЕТ ДОЛГ ГРУППЫ "ЕВРОДОН" ВАДИМА ВАНЕЕВА

Автор: Екатерина Бурлакова, Ирина Скрынник / Ведомости

Реструктуризация коснется только непрофильных активов группы

Руководитель Внешэкономбанка (ВЭБ) **Сергей Горьков** заявил о реструктуризации кредитов группы компаний "**Евродон**" почти на 50 млрд руб., сообщают "Интерфакс" и Reuters. Основной владелец группы **Вадим Ванеев** договоренность подтвердил, но цифру комментировать не стал. "Тема реструктуризации долга имеет отношение к строительному сегменту группы "Евродон", - сказал представитель ВЭБа, но подробностей не уточнил. Ванеев же добавил, что речь идет о возможной продаже некоторых непрофильных проектов. Это позволит погасить часть долга перед ВЭБом, который является держателем залога структур группы, поясняет человек, близкий к одной из сторон переговоров.

ГК "Евродон" Ванеева - один из крупнейших в России промышленных производителей индейки. Группа по итогам девяти месяцев 2016 г. произвела 39 200 т мяса индейки в убойном весе, заняв 2-е место после ГК "Дамате", согласно данным Agrifood Strategies. Как писал журнал Forbes в марте 2013 г., всего с 2006 г. основной кредитор "Евродона" ВЭБ одобрил ему почти 18 млрд руб. кредитов. А до этого - еще 17,9 млрд руб. на строительство очередного индейководческого комплекса в Ростовской области мощностью 60 000 т. Кроме того, Россельхозбанк сообщал в 2013 г. об открытии под проект Ванеева по промышленному производству утки трех кредитных линий на 5 млрд руб. Получается, всего "Евродону" одобрено выделение свыше 40 млрд руб. кредитных средств.

Представился ВЭБом

Бывший руководитель дирекции природных ресурсов и строительства ВЭБа Ильгиз Валитов, по версии следствия, якобы убедил Ванеева, что Brimstone - компания ВЭБа, а передача 40% бизнеса - гарантия предоставления кредита, приводил "Ведомостям" версию следствия адвокат Валитова Тагир Самакаев. Суд признал Валитова виновным в мошенничестве в особо крупном размере и приговорил к четырем годам лишения свободы в колонии общего режима и штрафу.

Зимой 2016 г. в компании произошел корпоративный конфликт, и долю Фарита Газизуллина в группе получила инвесткомпания А1 (входит в "Альфа-групп"). Сразу после этого кипрская Brimstone Investments, которой владел Газизуллин, а затем А1 подали несколько исков, пытаясь оспорить ранее выданные поручительства "Евродона" на 24 млрд руб. (около 17 млрд руб. - кредит от ВЭБа и 7 млрд руб. - от РСХБ на проект по производству утки). Правда, в день отставки тогдашнего руководителя ВЭБа Владимира Дмитриева А1 продала 40% в "Евродоне" ВЭБу как основному кредитору. Представитель А1 уверял, что компания получила выгодное предложение. Бизнес "Евродона" состоит из нескольких основных предприятий. Это птицеводческие предприятия "Евродон" и "Евродон-Юг" (производство индейки), "Донстар" (производство утки), а также производитель инкубационного яйца "Урсдон". Среди непрофильных активов - ООО "Металл-Дон" (производство металлоконструкций) и ООО "Ирдон" (домостроительный комбинат). Птицеводство останется основным направлением бизнеса "Евродона", говорит Ванеев.

Решение по продаже непрофильных активов наиболее правильное для "Евродона", считает президент консалтинговой компании Agrifood Strategies Альберт Давлеев. Компания сильно закредитована, и ей необходимо сфокусироваться на основном бизнесе - производстве индейки. Если в период активного строительства птичников компании нужны были строительные компании для собственных нужд, то сейчас другая задача - заполнить птичники и прокормить птицу, рассуждает эксперт.

<http://www.vedomosti.ru/business/articles/2016/12/27/671349-vneshekonombank-dolg-evrodon>



26.12.2016 13:53:52 MSK

ВЭБ ОТОБРАЛ ФИНАЛЬНЫХ ПРЕТЕНДЕНТОВ НА ПОКУПКУ УКРАИНСКОЙ "ДОЧКИ" И ДВУХ РОССИЙСКИХ БАНКОВ

Москва. 26 декабря. ИНТЕРФАКС-АФИ - **Внешэкономбанк (ВЭБ)** отобрал финальных претендентов на покупку украинской "дочки" и двух российских банков - "Глобэкса" и **Связь-банка**, сказал журналистам глава госкорпорации **Сергей Горьков**.

"У нас по два финалиста на украинский банк, и по двум другим (Связь-банк и "Глобэкс" - прим. ИФ-АФИ) два финалиста", - отметил он.

Первый зампред ВЭБа **Николай Цехомский** уточнил, что на Связь-банк и "Глобэкс" "два плюс" финалиста, которые хотят купить оба банка.

"Процесс идёт, в течение первого полугодия точно сможем реализовать эти банки", - сообщил **Н.Цехомский**.

Он напомнил, что инвестиции ВЭБа в капитал Связь-банка составили примерно 116 млрд рублей, "Глобэкса" - порядка 100 млрд рублей. "Понятно, что все эти средства не вернуться", - добавил он, отметив, что ВЭБ все же борется за возврат средств.

ВЭБ в октябре сообщил, что завершил этап подготовки к продаже банка "Глобэкс" и Связь-банка и перешёл к маркетинговой стадии.

Консультант ВЭБа по проведению сделки - инвесткомпания "Атон" - должен был разослать запросы о заинтересованности широкому кругу потенциальных инвесторов, среди которых российские и иностранные банки, финансовые группы, суверенные фонды, российские и иностранные инвестиционные фонды и негосударственные пенсионные фонды.

С.Горьков добавил, что некоторые были против продажи ВЭБом коммерческих банков. "Разные люди были против. Например, господин Улюкаев (экс-глава Минэкономразвития - прим. ИФ-АФИ). ВЭБ не должен заниматься управлением коммерческими банками", - сказал он.

ВЕСТИ

Экономика

Вести. Экономика (vestifinance.ru), Москва, 26 декабря 2016 14:23

ВЭБ ВЫБРАЛ ПРЕТЕНДЕНТОВ НА БАНКИ В РФ И УКРАИНЕ

Госкорпорация **Внешэкономбанк (ВЭБ)** отобрала финальных претендентов на покупку украинской "дочки" и двух дочерних российских банков - "Глобэкса" и **Связь-банка**, заявил в понедельник глава ВЭБа **Сергей Горьков**. "У нас по два финалиста на украинский банк, и по двум другим (Связь-банк и "Глобэкс" - ред.) два финалиста", - отметил он.

Горьков добавил, что некоторые были против продажи ВЭБом коммерческих банков. "Разные люди были против. Например, господин Улюкаев (экс-глава Минэкономразвития - ред). ВЭБ не должен заниматься управлением коммерческими банками", - отметил глава ВЭБа

Первый зампред ВЭБа **Николай Цехомский** уточнил, что на Связь-банк и "Глобэкс" "два плюс" финалиста, которые хотят купить оба банка. "Процесс идет, в течение первого полугодия точно сможем реализовать эти банки", - сказал он. **Цехомский** напомнил, что инвестиции ВЭБа в капитал Связь-банка составили примерно 116 млрд рублей, "Глобэкса" - порядка 100 млрд рублей. "Понятно, что все эти средства не вернуться", - добавил он, отметив, что ВЭБ все же борется за возврат средств.

ВЭБ в октябре сообщил, что завершил этап подготовки к продаже банка "Глобэкс" и Связь-банка и перешел к маркетинговой стадии. Консультант ВЭБа по проведению сделки - инвесткомпания "Атон" - должен был разослать запросы о заинтересованности широкому кругу потенциальных инвесторов, среди которых российские и иностранные банки, финансовые группы, суверенные фонды, российские и иностранные инвестиционные фонды и негосударственные пенсионные фонды ("Интерфакс").

<http://www.vestifinance.ru/articles/79350>



РИА Новости (rian.com.ua), Киев, 27 декабря 2016 2:24

ВНЕШЭКОНОМБАНК ПРОДАЕТ РОЗНИЧНЫЙ ЛИЗИНГОВЫЙ БИЗНЕС В УКРАИНЕ

По словам председателя Внешэкономбанка Сергея Горькова, около половины кредитного портфеля ВЭБа приходится на российские компании, работающие в Украине

КИЕВ, 27 дек - РИА Новости Украина. ВЭБ до конца 2016 года планирует продать свой розничный лизинговый бизнес в Украине, заявил председатель Внешэкономбанка **Сергей Горьков** журналистам.

"Мы сейчас реструктурируем и розничный лизинг на Украине. Он у нас оказался номер один на Украине. Мы сейчас его продаем, в стадии завершения сделки находимся. Думаю, до Нового года продадим", - сообщил **Горьков**.

По его словам, около половины кредитного портфеля ВЭБа приходится на российские компании в Украине. "У нас 50% портфеля - это российские компании, работающие на Украине. У нас там есть и "Евраз", и МТС, и ряд средних компаний российских", - уточнил он.

ВЭБ планирует продавать свой розничный портфель в лизинге, ранее в ноябре сообщал **Горьков**. В начале октября ВЭБ сообщил, что до конца 2016 года планирует приобрести акции дополнительного выпуска "ВЭБ-лизинга" на 75 миллиардов рублей, и, таким образом, осуществит увеличение капитала своей "дочки" без привлечения дополнительной ликвидности за счет конвертации в капитал дочерней компании обязательств общества перед ВЭБом.

"ВЭБ-лизинг" являлся крупнейшим лизингодателем ушедшей с рынка из-за долгов авиакомпании "Трансаэро", им были предоставлены самолеты на 55 миллиардов рублей. Экс-глава госкорпорации Владимир Дмитриев в октябре прошлого года говорил, что "ВЭБ-лизингу" при худшем сценарии ситуации с "Трансаэро" понадобится докапитализация в размере около 30 миллиардов рублей.

Внешэкономбанк за девять месяцев 2016 года сократил кредитный портфель по МСФО на 14,5%, до 2,859 триллиона рублей с 3,343 триллиона рублей на конец 2015 года.

<http://rian.com.ua/economy/20161227/1020024919.html>



ИА Rambler News Service (rns.online), Москва, 26 декабря 2016 13:34

"ВЭБ-ЛИЗИНГ" ПРОДАСТ ЧАСТЬ САМОЛЕТОВ "ТРАНСАЭРО" НА ЗАПЧАСТИ

ВЭБ намерен ремаркетировать часть оставшихся в "ВЭБ Лизинге" самолетов, которые находились в лизинге у авиакомпании "Трансаэро", а часть - продать на запчасти, рассказал журналистам **глава ВЭБа Сергей Горьков**.

"У нас несколько "живых" самолетов осталось... Будем часть самолетов продавать на запчасти", - сказал он.

По словам **Горькова**, на запчасти продадут самолеты, которые не подлежат восстановлению. Часть авиапарка, который находился в лизинге у "Трансаэро", ремаркетирована - дальнемагистральные лайнеры Boeing переданы авиакомпании "Россия" (входит в группу "Аэрофлот").

"Дальнемагистральные все передали "России", - добавил **Горьков**, уточнив, что ремаркетированы 15 лайнеров такого типа.

В течение года ВЭБу пришлось докапитализировать "ВЭБ лизинг" на 75 млрд руб., уточнил первый зампред **Николай Цехомский**.

Авиакомпания "Трансаэро" перестала выполнять полеты в сентябре 2015 года, в октябре она лишилась сертификата эксплуатанта. Впоследствии несколько кредиторов подали заявления о признании авиакомпании банкротом. В конце 2016 года менеджмент "Трансаэро" подготовил план создания на базе "Трансаэро" нового авиаперевозчика с предложением обмена имеющихся перед кредиторами обязательств на доли в новой авиакомпании. В пояснительной записке менеджмента (есть в распоряжении RNS) крупнейшим кредитором указан "ВЭБ Лизинг" с 42,6 млрд руб. долга. Но в ВЭБе нового плана от менеджмента "Трансаэро" не получали, говорил

ранее RNS **Сергей Горьков**. Глава Сбербанка - еще одного из крупнейших кредиторов - назвал план несерьезным.

<https://rns.online/transport/VEB-Lizing-prodast-chast-samoletov-Transaero-na-zapchasti-2016-12-26/>



Интерфакс, 26.12.2016 14:00:10 MSK

ВЭБ ОБСУЖДАЕТ ПЕРЕОФОРМЛЕНИЕ ДОЛГА ПЕРЕД ЦБ НА 212 МЛРД РУБЛЕЙ В БЕССРОЧНЫЙ СУБОРД

Москва. 26 декабря. ИНТЕРФАКС-АФИ - **Внешэкономбанк (ВЭБ)** обсуждает вариант переоформления долга перед ЦБ РФ на 212 млрд рублей в бессрочный суборд, заявил журналистам первый зампред ВЭБа **Николай Цехомский**.

Эти деньги ВЭБ получил в кризис 2008-2009 годов для санации **Связь-банка** и банка **"Глобэкс"**. Средства были выделены в форме депозитов, которые затем были переоформлены в облигации. "Рассматривается возможность трансформации в бессрочный суборд, который фактически покроем те расходы, которые связаны с санацией этих банков - 212,6 млрд рублей", - сказал **Н.Цехомский**.

Глава ВЭБа Сергей Горьков отметил, что сперва нужно продать банки.

В конце января ВЭБ объявил, что Связь-банк и "Глобэкс" перейдут к Агентству по страхованию вкладов (АСВ) по рыночной оценке, а займы, предоставленные ЦБ на их оздоровление, будут конвертированы в бессрочный субординированный кредит. Однако в итоге схема с участием АСВ не была реализована, и ВЭБ вернулся к прежней идее - продать банки на рынке.



Reuters Россия и страны СНГ, Москва, 26 декабря 2016 13:52

ЦБР ОТДАСТ В КАПИТАЛ ВЭБА ДЕНЬГИ ОТ САНАЦИИ ГЛОБЭКСА И СВЯЗЬ-БАНКА

МОСКВА (Рейтер) - Банк России отдаст госкорпорации **Внешэкономбанк** деньги в капитал, переоформив в бессрочный субординированный долг кредит, выданный на санацию Глобэкс и Связь-банка в 2008 году, сказал журналистам в понедельник первый зампред ВЭБа **Николай Цехомский**.

После продажи банков-"дочек" деньги ЦБ будут переведены по закону в бессрочный суборд, сказал он.

Российская финансовая госкорпорация Внешэкономбанк, состояние которой потребовало господомощи из бюджета, еще в начале года сообщила, что объем обязательств ВЭБа, оставшийся после погашения части долга за счет продажи банков **Глобэкс** и **Связь-банк**, будет трансформирован в субординированный инструмент. ЦБР идея отдать ВЭБу деньги в капитал не очень нравилась, говорили источники Рейтер.

На санацию этих банков ЦБР выделил 212,6 миллиарда рублей. Все ли средства уйдут в капитал ВЭБа, руководство госкорпорации не ответило.

"Это ЦБ решит после продажи банков, здесь будет зависеть от многих обстоятельств", - сказал глава банка **Сергей Горьков**.

Цехомский сказал, что ВЭБ планирует продать дочерние банки - Связь-банк, Глобэкс и украинский банк - Проминвестбанк в течение первого полугодия, и претенденты на них уже есть.

Цехомский оценил инвестиции в Связь-банк в 116 миллиардов рублей, в Глобэкс - в 100 миллиардов рублей.

Чистые активы этих банков ниже, чем объем инвестиций, и с ценой продажи не коррелируют, добавил он.

(Елена Фабричная. Текст Оксаны Кобзевой)

<http://ru.reuters.com/article/businessNews/idRUKBN14F0KQ>

Коммерсантъ®

Коммерсантъ, Москва, 27 декабря 2016

ВЭБ ОТПУСКАЕТ ДОЛГИ

Автор: Юлия Полякова

Госкорпорация хочет переоформить санационный кредит в капитал

Внешэкономбанк (ВЭБ) планирует продать дочерние Связьбанк и банк "Глобэкс" в первой половине 2017 года. Однако возвращать полученные от ЦБ средства на их санацию в размере 212,6 млрд руб. госкорпорация не намерена, планируя переоформить их в бессрочный субординированный кредит. Такая схема вряд ли устроит ЦБ, который вместо временного кредитора банковского сектора превратится в бессрочного санатора ВЭБа, полагают эксперты.

ВЭБ планирует переоформить полученный на санацию Связь-банка и банка "Глобэкс" кредит ЦБ в размере 212,6 млрд руб. в бессрочный субординированный заем. "Это может быть только в случае, если мы продадим банки, - уточнил вчера первый зампред ВЭБа **Николай Цехомский**. - Это форма такого субординированного кредита, то есть это и не долг, и не капитал - такая специальная форма, которая приравнивается к капиталу". Он подчеркнул, что соответствующая договоренность есть между ВЭБом и ЦБ. Пресс-служба ЦБ вчера отказалась прокомментировать эту тему. Ранее обсуждалось, что ЦБ может лишь реструктурировать этот кредит по более низкой ставке, что снизило бы его стоимость для госкорпорации, однако не освободило бы от обязанности его возвращать.

Переоформление долга в капитал возможно по нормам "Базеля-3". Эта процедура позволит ВЭБу соблюдать определенные значения нормативов по капиталу, записанные в соглашениях по его облигациям. В начале лета был принят закон, позволяющий конвертировать долг ВЭБа перед ЦБ в субординированный кредит, однако его срок в документе не указывался.

При этом прежнее руководство ВЭБа в январе текущего года рассматривало вариант передачи своих банков АСВ "по рыночной стоимости", планируя всю выручку от сделки направить на досрочное погашение обязательств ВЭБа перед ЦБ. Очевидно, что сегодня невозможно продать эти банки так, чтобы компенсировать значимую часть долга. Согласно 123-й форме отчетности на 1 декабря, собственный капитал банка "Глобэкс" составил 25,2 млрд руб., Связь-банка - 46,3 млрд руб., но объем проблем у каждого банка тоже значительный. Однако сколько бы ни выручил ВЭБ от их продажи, судя по всему, эти средства не планируется направить на погашение задолженности перед ЦБ.

Такая реструктуризация предоставленного ЦБ займа, по сути, его прощение, указывают эксперты.

"Понятно, зачем это нужно ВЭБу: в текущей ситуации госкорпорация в силу своего сложного финансового положения не может выйти на рынок и привлечь финансирование по адекватным ставкам, чтобы погасить долг ЦБ", - поясняет главный экономист Альфа-банка Наталия Орлова. При этом ЦБ берет на себя более высокий риск по сравнению с другими кредиторами. "Этот субординированный заем может быть списан в случае, если норматив достаточности базового капитала Н1.1 опустится ниже определенного уровня (установленного соглашением сторон. - "Ъ"), - указывает директор аналитической группы по финансовым организациям Fitch Ratings Антон Лопатин. - Причем это значение может быть установлено выше минимального значения 4,5% для коммерческих банков".

Докапитализация ВЭБа - это забота правительства, а не ЦБ, подчеркивают эксперты "В данном случае фактически докапитализация ВЭБа делается за счет ЦБ, что является крайне неблагоприятным для регулятора", - считает Наталия Орлова. "Это демонстрация очень плохой практики, так как ЦБ не имеет отношения ни к целям, ни к задачам ВЭБа, - согласен главный экономист "ПФ-Капитала" Евгений Надоршин. - Но фактически ВЭБ пытается поступить со своими кредиторами так, как с ним поступают его заемщики. Мне неизвестно о такой практике в мире, когда институты развития финансировались бы за счет средств ЦБ".

Эксперты уверены, что ЦБ на предложенную ВЭБом схему не согласится. Вряд ли Банк России имеет желание становиться за бессрочным кредитором ВЭБа, отмечает Евгений Надоршин. "Подобная практика может стать очень плохим сигналом рынку о том, что санационные деньги можно не возвращать, а переоформлять их в другие инструменты, а это изначально не обсуждалось и не планировалось", - предостерегает Наталия Орлова.

ЦИТАТА: Самым главным эффектом в убытке следующего года будет продажа дочерних банков - Сергей Горьков, глава ВЭБа, 26 декабря 2016 года

ВЕСТИ


 Экономика

Вести. Экономика (vestifinance.ru), Москва, 26 декабря 2016 15:11

ВЭБ ПЕРЕОФОРМИТ ДОЛГ ПЕРЕД ЦБ В СУБОРД

Госкорпорация **Внешэкономбанк (ВЭБ)** после продажи дочерних банков - "**Глобэкса**" и **Связь-банка** - переведет долг перед ЦБ РФ в размере 212 млрд руб. в бессрочный субординированный заем, заявил **первый зампред ВЭБа Николай Цехомский** в понедельник.

"После продажи банков долг (перед ЦБ РФ - ред.) будет оформлен в бессрочный субординированный заем. Это может быть только в случае, если мы продадим банки. Это форма такого субординированного кредита, то есть это и не долг и не капитал - такая специальная форма, которая приравнивается к капиталу", - сказал **Цехомский** (цитата РИА "Новости").

Соответствующая договоренность есть между ВЭБом и ЦБ.

ВЭБ продаст Связь-банк и "Глобэкс" в первом полугодии 2017 г., отметил он.

ВЭБ получил 212 млрд руб. от ЦБ в кризис 2008-2009 годов для санации Связь-банка и банка "Глобэкс". Средства были выделены в форме депозитов, которые затем были переоформлены в облигации.

"Рассматривается возможность трансформации в бессрочный суборд, который фактически покрывает те расходы, которые связаны с санацией этих банков - 212,6 млрд рублей", - сказал **Цехомский** (Интерфакс).

В конце января ВЭБ объявил, что Связь-банк и "Глобэкс" перейдут к Агентству по страхованию вкладов (АСВ) по рыночной оценке, а займы, предоставленные ЦБ на их оздоровление, будут конвертированы в бессрочный субординированный кредит. Но в итоге схема с участием АСВ не была реализована, и ВЭБ вернулся к прежней идее - продать банки на рынке.

Госкорпорация Внешэкономбанк (ВЭБ) отобрала финальных претендентов на покупку украинской "дочки" и двух дочерних российских банков - "Глобэкса" и "Связь-банка", заявил в понедельник **глава ВЭБа Сергей Горьков**.

Первый зампред ВЭБа **Николай Цехомский** уточнил, что на "Связь-банк" и "Глобэкс" "два плюс" финалиста, которые хотят купить оба банка. "Процесс идет, в течение первого полугодия точно сможем реализовать эти банки", - сказал он.

Цехомский напомнил, что инвестиции ВЭБа в капитал "Связь-банка" составили примерно 116 млрд руб., "Глобэкса" - порядка 100 млрд руб. "Понятно, что все эти средства не вернуться", - добавил он, отметив, что ВЭБ все же борется за возврат средств.

<http://www.vestifinance.ru/articles/79352>



Интерфакс, 26.12.2016 15:04:08 MSK

ВЭБ ОБСУЖДАЕТ ФИНАНСИРОВАНИЕ ДЛЯ РУСАЛА СО СБЕРБАНКОМ И ГПБ, ЖДЕТ ЗАКОНА О СИНДКРЕДИТАХ

Москва. 26 декабря. ИНТЕРФАКС - Внешэкономбанк, Сбербанк (МОЕХ: SBER) и Газпромбанк (МОЕХ: GZPR) обсуждают сделку по предоставлению финансирования для "РусАла" (МОЕХ: RUALR), сказал журналистам глава ВЭБа **Сергей Горьков**.

"С Дерипаской одну сделку совместно со Сбербанком и Газпромбанком обсуждаем. В первом полугодии будем делать новый проект по "РусАлу". Нужно внести изменения в законодательство по синдикации", - сказал он, не уточнив объемы и цели финансирования. Отказались от комментариев и в алюминиевой компании.

В августе осведомленный источник говорил "Интерфаксу", что "РусАл" направил инвестиционную заявку в ВЭБ на финансирование завершения строительства Тайшетского алюминиевого завода. Сумма запрашиваемого у банка финансирования - 60 млрд рублей, включая кредит на оплату

процентов на инвестиционной фазе по ставке не более 6% годовых на срок до 2029 года.

В декабре директор по стратегии, развитию бизнеса и финансовым рынкам "РусАла" Олег Мухамедшин говорил, что ясность с проектом строительства Тайшетского алюминиевого завода наступит в первом квартале 2017 года. "Наша идея была передать этот проект внутрь БЭМО (СП "РусГидро" (МОЕХ: HYDR) и "РусАла" - "Богучанское энергометаллургическое объединение") и согласовать участие "РусГидро". Пока коллеги изучают материалы и не приняли окончательного решения. Какая-то ясность должна наступить в первом квартале 2017 года. Банки заинтересованы в участии, в том числе, ВЭБ", - отмечал он.

"РусАл" из-за низких цен на алюминий заморозил строительство Тайшетского завода мощностью на уровне 750 тыс. тонн алюминия в год. Сейчас компания обсуждает с властями варианты возобновления проекта. В феврале в Минэкономразвития состоялось совещание с представителями "РусАла" по строительству Тайшета, по итогам которого было сформулировано три возможных варианта реализации этого проекта, среди которых пут-опцион с "РусГидро" на долю в Тайшете.

Депутаты и чиновники уже длительное время обсуждают поправки в Гражданский кодекс, прописывающие процедуру синдицированного кредита, но пока финальный вариант поправок не выработан.



Reuters Россия и страны СНГ, Москва, 26 декабря 2016 17:23

ВЭБ ОБСУЖДАЕТ СО СБЕРБАНКОМ И ГАЗПРОМБАНКОМ ФИНАНСИРОВАНИЕ ДЛЯ РУСАЛА МОСКВА (Рейтер) - Глава Внешэкономбанка **Сергей Горьков** сказал в понедельник, что госкорпорация обсуждает вместе с госбанками предоставление финансирования Русалу, сделка может состояться в первом полугодии.

ВЭБ давно обсуждает привлечение коммерческих банков в совместные проекты. Российские банки прежде организовывали синдикаты по международному праву, в российских законах отсутствует понятие синдицированного кредита.

"На самом деле, всем интересно, у нас просто много рабочих групп включали именно крупные банки... Мы пытаемся сделать вместе с коллегами, в том числе, с Дерипаской одну сделку обсуждаем, совместно со Сбербанком и Газпромбанком", - сказал **Горьков** журналистам.

Он отказался назвать объемы финансирования и предполагаемую схему кредитования, а также не уточнил, о какой именно сделке с бизнесменом Олегом Дерипаской может идти речь.

Русал, в котором у Дерипаски самая крупная доля, и партнер по алюминиевому комплексу в Красноярском крае (Богучанское энергометаллургическое объединение) - Русгидро - получали на проект кредиты ВЭБа под залог акций Богучанских ГЭС и завода.

Русал вместе с Русгидро решают, достраивать ли вторую очередь Богучанского завода, при чем альтернативой проекту расширения может стать замороженный проект Тайшетского алюминиевого завода в Иркутской области.

Русал сообщил, что компания находится в постоянном диалоге с банками и рассматривает привлечение новых кредитов в первую очередь с целью рефинансирования существующего долга. Представитель Русала не уточнил, ведутся ли переговоры с ВЭБом или пулом российских банков о финансировании конкретных проектов.

Алюминиевый гигант в сентябре говорил, что может достроить тайшетский завод и без Русгидро, если найдет проектное финансирование.

"Мы находимся только в стадии обсуждения... Но я думаю, что в первом полугодии уже сделки будем делать. Там потребуется изменение законодательства, мы об этом рассказали набсовету (ВЭБа)", - сказал глава Внешэкономбанка в понедельник.

Речь идет о поправках в закон о банковской деятельности, которые вводят понятие "синдицированного кредита" в законодательство РФ.

На вопрос журналистов о том, такой ли кредит банк обсуждает с Русалом, **Горьков** сказал:

"Мы обсуждаем новый проект (финансирования) по Русалу, не буду рассказывать, какой. Идет интеграция в технологии синдицированного кредитования".

(Елена Фабричная. Редактор Андрей Кузьмин)

<http://ru.reuters.com/article/businessNews/idRUKBN14FOT8>



РИА Новости # Все новости (Закрытая лента), Москва, 26 декабря 2016 21:35

ВЭБ ПРЕДЛАГАЕТ ВВЕСТИ В ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВО РФ ПОНЯТИЕ СИНДИЦИРОВАННОГО КРЕДИТОВАНИЯ

МОСКВА, 26 дек - РИА Новости/Прайм. Внешэкономбанк предлагает ввести в законодательство РФ понятие синдицированного кредитования, что упрощит банкам заключение сделок, сообщил журналистам **председатель ВЭБа Сергей Горьков**.

"Странно, что в международной практике есть (законодательство о синдицированном кредитовании - ред.), а в российской - нет. Нам это нужно в России. Российские банки готовы к синдицированию, в том числе в российской юрисдикции, поэтому мы это и продвигаем", - заявил **Горьков**.

"Мы обсуждаем новый проект по "Русалу" как раз в технологии синдицирования. В первом полугодии, думаю, будем уже сделки делать. Там потребуется изменение законодательства, мы... об этом рассказали набсовету (ВЭБа - ред.) Нам нужно в законе "О банковской деятельности" ввести понятие синдикации. У нас нет ее просто вообще", - сказал он.

По словам **Горькова**, в синдицированном кредитовании новых сделок заинтересован и Сбербанк. "В том числе сделки обсуждаются совместно со Сбербанком", - отметил он.

"Всем интересно, для все интересный продукт", - добавил глава ВЭБа.



РИА Новости, Москва, 26 декабря 2016 22:17

ВЭБ НАМЕРЕН ПОДПИСАТЬ СОГЛАШЕНИЕ ПО ПРИМЕНЕНИЮ ТЕХНОЛОГИИ БЛОКЧЕЙН

МОСКВА, 26 дек - РИА Новости/Прайм. Внешэкономбанк в январе 2017 года планирует подписать соглашение о намерениях по применению технологии **блокчейн** в одном из регионов РФ, возможно, что при этом будут несколько участников, сообщил **глава ВЭБа Сергей Горьков** журналистам.

"У нас есть три региона, которые представляются для нас интересными. Кольский полуостров, там очень дешевая энергетика, Питер, там питерская станция атомная станция есть, еще мы рассматривали площадки в России в центральных областях. Проект такой в стадии проработки, сейчас мы выбираем", - сказал **Горьков**.

"В любом случае, сделка будет интересная, мы подпишем в январе намерение, возможно, это будет не один участник", - сообщил он.

По его словам, компания, которая будет реализовывать эту идею, будет выбрана по итогам конкурса, и речь идет о небольшой сумме инвестиций. "Сумма небольшая. Чтобы войти в "десятку" в мире, это смешные инвестиции - 100-150 миллионов долларов... В целом блокчейн для российского государства может стать очень важным в будущем", - отметил глава ВЭБа. Применение технологи блокчейн, по его словам, направлено на эффективность реализации проектов.

Блокчейн - система организации распределенной базы данных. Технология позволяет серьезно оптимизировать издержки корпоративного и государственного управления, и за ней будущее, отмечали ранее ряд экспертов, представителей банковского сообщества и властей.

Ранее, 21 декабря, авиакомпания S7 Airlines и Альфа-банк провели первую в России сделку по оплате услуг через аккредитив с использованием смарт-контрактов на основе технологии блокчейн. Особенностью сделки является использование сразу двух смарт-контрактов: один использовался только для открытия аккредитива, а второй - для закрытия. Наличие двух взаимодействующих друг с другом смарт-контрактов призвано снизить вероятность возникновения ошибок в коде, защищая тем самым интересы участников сделки и увеличивая ее прозрачность, отмечала авиакомпания.

<https://ria.ru/economy/20161226/1484669144.html>



Интерфакс, 26.12.2016 15:00:00 MSK

МАНТУРОВ: НАБСОВЕТ ВЭБА СОГЛАСОВАЛ РАЗДЕЛ АКТИВОВ КТЗ МЕЖДУ ВЭБОМ И НЫНЕШНИМИ СОБСТВЕННИКАМИ КОНЦЕРНА

Москва. 26 декабря. ИНТЕРФАКС - Наблюдательный совет **ВЭБа** согласовал раздел активов концерна **"Тракторные заводы"** (КТЗ) между ВЭБом и нынешними собственниками концерна Альбертом Баковым и Михаилом Болотиным, сообщил министр промышленности и торговли РФ Денис Мантуров журналистам в понедельник в Москве.

"Насколько я понимаю, то, что мы по крайней мере согласовывали, как и предполагалось, гражданская (часть КТЗ - ИФ) отделяется от военной. "Курганмашзавод" выделили в отдельное предприятие, а "гражданка" остается в собственности у ВЭБа", - сказал министр, утвердительно ответив на вопрос, будет ли разделена собственность между ВЭБом и нынешними собственниками. "Ну конечно", - подтвердил он. При этом чиновник не ответил на вопрос, в каких пропорциях это будет сделано, переадресовав вопрос в ВЭБ.

Ранее премьер-министр РФ Дмитрий Медведев говорил, что решение по реструктуризации задолженности концерна перед банком принято, а реструктуризация концерна "Тракторные заводы" позволит "в значительной степени" сохранить рабочие места на производстве. "Что хотел бы отметить: здесь важным является то, что сохраняется и военный, и гражданский сегменты производства. Реструктуризация большая, это десятки миллиардов рублей. Самое, может быть, значимое во всем этом то, что в значительной степени сохраняются рабочие места на производстве", - говорил премьер.

Газета "Коммерсантъ" также сообщала, что **глава ВЭБа Сергей Горьков** согласовал с Д.Медведевым план реструктуризации КТЗ с конкретным перечнем мер. ВЭБ является крупнейшим кредитором концерна и по плану получит в собственность военный дивизион, но передаст его в управление "Ростеху". Прежние собственники получают контроль над гражданскими активами КТЗ, но ВЭБ сможет контролировать ход реструктуризации, назначив представителей в менеджмент.

"Теперь, когда согласование получено, можно приступить к решению проблем, которые тянутся уже более пяти лет", - говорил собеседник газеты.

Совладелец КТЗ Михаил Болотин и пресс-служба ВЭБа подтвердили эту информацию. В ВЭБе подтвердили, что план предусматривает деление КТЗ на дивизионы - военный, гражданский, сельскохозяйственный и вагоностроительный, добавив, что "основной частью плана мероприятий является сохранение ключевых производственных активов предприятий военного и гражданского дивизиона".

На 1 августа общий размер долгов КТЗ перед банками оценивался в 72,58 млрд руб., крупнейший кредитор - ВЭБ, которому концерн задолжал 45,6 млрд руб., в том числе по синдицированному кредиту объемом более 41 млрд руб. (20,5 млрд руб. с учетом дисконта) и более 24,5 млрд руб. по стабилизационному кредиту. Критическая кредиторская задолженность - 8 млрд руб. Выручка КТЗ за 2015 год - 21,87 млрд руб., чистый убыток - 13,66 млрд руб.

В августе Д.Медведев давал поручение вынести на заседание набсовета ВЭБа вопрос о предоставлении КТЗ стабилизационного кредита и рассмотреть согласованный план "пошаговой передачи активов концерна в собственность РФ со сроком окончания мероприятий до конца года". Однако потом схема значительно поменялась.

Как предполагалось в последнем варианте плана, собственники группы КТЗ (Михаил Болотин и Альберт Баков) основывают ООО "Машиностроительно-индустриальная группа "Концерн "Тракторные заводы", также будет сформирована новая структура собственности активов. ВЭБу будет принадлежать 100% долей военного дивизиона и не более 50% - гражданского. Управление военным дивизионом планируется передать "Ростеху", финансирование также предусмотрено со стороны госкорпорации. В "Ростехе" подтвердили, что получение военного дивизиона в собственность госкорпорации предусмотрено одним из пунктов плана, передача активов произойдет после того, как 100% акций предприятий военного дивизиона КТЗ консолидирует ВЭБ. Размер финансовой помощи будет определен после передачи активов в управление "Ростеха". О дальнейшей судьбе сельскохозяйственного и вагоностроительного дивизионов стороны и источники издания не говорят, ранее "Ведомости" писали, что для них предполагается искать инвесторов.

Управлять предприятиями гражданского дивизиона будут собственники КТЗ, но с привлечением сформированной ВЭБом команды по реструктуризации. Кроме того, ВЭБ предоставит концерну бридж-кредит (3,8 млрд руб.) на погашение кредиторской задолженности и финансовую помощь, в частности, на погашение задолженности по зарплате (не раскрывается), за электроэнергию и коммунальные услуги. Общий лимит финансирования не превысит 6 млрд руб., добавил источник газеты. М.Болотин заявил изданию, что "доволен" схемой реструктуризации, ее реализация уже началась и займет порядка трех-пяти месяцев. Кроме того, источник отметил, что ВЭБ даст концерну кредит на пополнение оборотных средств в 1,9 млрд руб.



Интерфакс, 26.12.2016 17:41:26 MSK

СТАВКА 7-12-ГО КУПОНОВ ОБЛИГАЦИЙ ВЭБА СЕРИИ БО-03 УСТАНОВЛЕНА В РАЗМЕРЕ 9,65%

Москва. 26 декабря. ИНТЕРФАКС-АФИ - **Внешэкономбанк (ВЭБ)** установил ставку 7-12-го купонов биржевых облигаций серии БО-03 в размере 9,65% годовых, говорится в сообщении кредитной организации.

Размер выплаты по каждому из этих купонов составит 24,06 рубля на одну ценную бумагу номиналом 1 тыс. рублей.

Банк разместил 3-й выпуск биржевых облигаций на 10 млрд рублей в июле 2015 года. Срок обращения займа составляет 3 года. Бумаги имеют 12 квартальных купонов. Ставка 1-6-го купонов установлена в размере 11,8% годовых.

По выпуску предусмотрена оферта с исполнением 12 января 2017 года.

В настоящее время в обращении находятся 9 выпусков классических облигаций ВЭБа на общую сумму 310,136 млрд рублей, 9 выпусков биржевых бондов на 104,6 млрд рублей и валютные бонды на \$1,1 млрд.

ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ



Интерфакс, 26.12.2016 20:25:55 MSK

ВВП РФ В ГОДОВОМ ВЫРАЖЕНИИ В НОЯБРЕ ВЫРОС НА 0,2%, В ЯНВАРЕ-НОЯБРЕ СПАД ЗАМЕДЛИЛСЯ ДО 0,6% - ВЭБ

Москва. 26 декабря. ИНТЕРФАКС-АФИ - Динамика ВВП РФ в ноябре 2016 года к соответствующему периоду прошлого года вернулась в область положительных значений, продемонстрировав рост на 0,2% против снижения на 0,8% в октябре, спад ВВП за январь-ноябрь замедлился до 0,6% по сравнению с 0,7% в январе-октябре текущего года.

Такую оценку сделали **эксперты Внешэкономбанка** во главе с **главным экономистом ВЭБа Андреем Клепачем**, говорится в сообщении банка.

Индекс ВВП со снятой сезонностью по отношению к предыдущему месяцу в ноябре вырос на 0,4% против нулевого значения в октябре 2016 года.

Ноябрьский рост вызван в основном оживлением темпов роста отраслей промышленного производства и строительства. Высокую положительную динамику с исключенной сезонностью показали обрабатывающая промышленность (1,0%), производство электроэнергии, газа и воды (1,2%), строительство (2,1%), транспорт (1,0%), производство продукции сельского хозяйства (0,8%).

В отрицательной зоне остается динамика торговли (-0,3%), платных услуг (-0,3%), а также чистых налогов (-0,3%) в результате продолжающегося сокращения роста НДС и подакцизной продукции.

По словам А.Клепача, которые приводит Внешэкономбанк, "судя по предварительным данным, в

ноябре экономика стала восстанавливаться более активно".

"Косвенные данные указывают, что второй месяц подряд драйвером роста выступает инвестиционный спрос. При этом в отличие от третьего квартала этот спрос в меньшей степени ориентируется на импортируемое оборудование, а в большей степени на отечественную продукцию", - отметил он.

Так, начиная с октября, существенно возросли объемы строительства, а в ноябре продемонстрировали рост машиностроительные производства и промышленность строительных материалов. Рост производств, ориентированных на инвестиционный спрос, и продолжающийся рост экспортно-ориентированных отраслей обеспечили продолжение позитивной динамики промышленности.

"По нашей оценке, обрабатывающие производства в ноябре повысили отгрузку на 1% по отношению к октябрю, а промышленность в целом - на 0,8%. Это рекордно высокий месячный рост с начала текущего кризиса", - отметил экономист.

Улучшение ситуации в промышленности также подтверждается опросами PMI, оценки которых уверенно находятся в положительной области последние четыре месяца. Кроме того, рост промышленности был поддержан холодной погодой в ноябре, которая обеспечила увеличение производства электроэнергии, газа и воды.

"Потребительский спрос пока остается подавленным. Рост потребительских расходов в третьем квартале оказался временным. Начиная с октября розничные продажи и потребление услуг продолжили спад. Опросы Банка России и Левада центра также зафиксировали ухудшение потребительских настроений в ноябре. За этим стоит сохраняющаяся тенденция снижения реальных доходов и высокая сберегательная активность домашних хозяйств. Заработная плата также нестабильна. Ее рост в первом полугодии сменился спадом во втором", - сказал А.Клепач. Вместе с тем ситуация на рынке труда достаточно благоприятная. Постепенно увеличивается занятость, а безработица несколько сократилась в ноябре. Кроме того, продолжает снижаться инфляция на потребительском рынке. Это может в ближайшее время привести к возобновлению роста доходов и повысить уверенность домашних хозяйств.

Как считает главный экономист ВЭБа, краткосрочные негативные риски в основном связаны с ослаблением роста промышленности. Некоторое снижение спроса на импорт в октябре-ноябре может быть обусловлено существенным ростом импорта в третьем квартале и оказаться временным. Укрепление рубля в последние месяцы может возобновить рост импортных поставок и ухудшить возможности экспортеров. Вклад фактора холодной погоды в динамику промышленности также должен снизиться уже в декабре.

"Мы сохраняем нашу оценку спада ВВП за 2016 год на 0,6%. В четвертом квартале ожидаем, что экономика продолжает расти с минимальным темпом 0,1% к предыдущему кварталу", - сообщил А.Клепач.

Эксперты ВЭБа пересмотрели оценки динамики ВВП за октябрь 2016 года. Данные ФТС России за октябрь 2016 года по товарному импорту и экспорту нефтепродуктов и газа оказались ниже, а по экспорту нефти выше, чем их предварительная оценка. В результате индекс ВВП скорректирован с минус 0,7% до минус 0,8% к соответствующему периоду прошлого года. Динамика прироста ВВП к предыдущему месяцу с исключением сезонного и календарного факторов скорректирована с минус 0,1% до 0,0%.

Коммерсантъ®

Коммерсант, 27.12.2016, 00:02

ИСПОЛНИТЕЛЕЙ ПРИГЛАШАЮТ В АВТОРЫ

ЦСР предлагает дать правительству допуск к разработке президентской программы 2018 года

Аналитики **Центра стратегических разработок (ЦСР)** под руководством экономиста Михаила Дмитриева выпустили первый документ, посвященный идеологии будущей программы социально-экономического развития на 2018–2024 годы, — анализ стратегий-предшественников, «нацпроектов», «Стратегии-2020» и майских указов президента Владимира Путина. Главные его идеи — предыдущие стратегии в основном не реализованы из-за их «фронтального» характера и «имитации» исполнения, сопротивления «институциональной среды» и недостаточности сотрудничества с министерствами-исполнителями. Особым мнением в докладе выделено предложение академика Виктора Полтеровича по созданию Агентства экономического развития.

Аналитический доклад ЦСР под мало привлекающим внимание названием «Анализ факторов реализации документов стратегического планирования верхнего уровня» будет опубликован сегодня. Это первый идеологический документ ЦСР, способный ответить на вопрос, как будет устроена будущая президентская программа. Напомним, Алексей Кудрин возглавил центр именно ради этой задачи, первые рабочие версии документов к программе на 2018–2024 годы появятся в первом квартале 2017 года. Несколько докладов ЦСР (о судебной системе, антимонопольной и молодежной политике) говорить о том, как будет строиться будущая разработка, не позволяли.

Доклад посвящен анализу ЦСР реализации крупнейших стратегических документов 2010–2014 годов — «Стратегии-2020» 2008 года и двух ее «уточнений» в 2011 и 2014 годах, нацпроектов 2006–2011 годов и майских указов Владимира Путина 2012 года. ЦСР провел опрос около 100 экспертов и глубинные интервью с 30 их соавторами о том, что и почему удалось или не удалось при подготовке и реализации предыдущих стратегий.

На основе этих оценок шесть соавторов доклада под руководством экс-главы ЦСР Михаила Дмитриева сформулировали рекомендации для будущей президентской «стратегии на 2018–2024 годы» и будущей правительственной стратегии социально-экономического развития до 2035 года — это сказано в открывающей доклад ремарке главы ЦСР Алексея Кудрина.

Исполнению «Стратегии-2020» уделено особое внимание. По данным экспертного опроса, в среднем из ее пунктов выполнено 29,5%, из которых 6% технические. Предшествовавшая ей «Стратегия-2010» выполнена, по тем же оценкам, на 39%. Сравнимых данных по оценке исполнения майских указов (исполнение продолжается) и «нацпроектов» не приводится. Впрочем, эксперты ЦСР с достаточной симпатией относятся к последним, полагая 11 нацпроектов 2007–2011 годов «примерами ручного управления высокого качества», но отказывают им в звании «реформ» — это, по их мнению, инвестиционные госпроекты, не вызывающие изменения качества институциональной среды. К майским указам ЦСР предлагает относиться «диалектически», признавая за ними правомерность, но и причину «разбалансировки» региональных бюджетов в 2013–2016 годах.

«Стратегия-2020» — более близкий ЦСР по духу документ. Его проблемы объединены командой Михаила Дмитриева в три группы. Стратегия имела внутренние противоречия из-за разногласий соавторов, ей противодействовали лоббистские группы, не вовлеченные в состав соавторов, и она не учитывала институциональную среду. Административные причины — разработка велась при низкой координации с министерствами с их коротким горизонтом планирования и при низкой мотивации власти ее реализовывать — высокие цены на нефть снижали стимулы для реформ.

Главные рекомендации доклада и для будущей президентской стратегии, и для правительственной «Стратегии-2035» — отказ от чисто «фронтальной», одноуровневой структуры с одинаковой важностью всех составляющих (это, по мнению ЦСР, определяет все предыдущие стратегии) в пользу трехуровневой. «Верхним» уровнем должна быть общая концепция развития, второй и третий уровни должны быть «модульными» и предусматривать в своем составе и реформы, реализуемые безусловно, и «запасные» — при наличии ресурсов или при провале «безусловных». Второй уровень — реформы, «реализуемые с использованием мобилизационных механизмов под контролем верхнего административного уровня», то есть, по сути, президентские. Третий уровень — это программы и реформы, не требующие мобилизационных усилий и реализуемые на уровне министерств. Одним из ключевых положений доклада группы Дмитриева является необходимость планировать реформы 2018–2024 годов в партнерстве с исполнительной властью.

Особым мнением в докладе является замечание академика Виктора Полтеровича о желательности создания Агентства экономического развития — квазисиловой структуры, специализирующейся на «индикативном планировании» и имеющей власть над министерствами. Автор ссылается на опыт СССР (в котором «институтами, обеспечивающими согласованность методами принуждения» объявлены Госплан и Госкомитет по науке и технике СССР), Южной Кореи, Малайзии и КНР. Эксперты ЦСР вопрос о «министерстве реформ», ранее поднимавшийся главой Сбербанка Германом Грефом, не обсуждают.

Логика экспертов ЦСР предполагает постоянную актуализацию программ второго и третьего уровня, что как минимум на втором уровне в части «безусловных» программ предполагает создание нового центра власти в правительстве или превращение правительственной «Стратегии-2035» в президентскую. С той же проблемой в 2016 году сталкивались и разработчики «проектного офиса» в Белом доме. Отметим, пока неизвестно, как предполагается совмещать будущую программу ЦСР и правительства с этим уже созданным институтом.

ВЕСТИ

Экономика

Вести. Экономика (vestifinance.ru), Москва, 26 декабря 2016 21:09

ЕВТУХОВ: ЛЕГПРОМ РАСТЕТ РЕКОРДНЫМИ ТЕМПАМИ

Российская текстильная и легкая промышленность по итогам 2016 г. покажет хорошие результаты роста - на 5-6%, заявил замглавы Минпромторга Виктор Евтухов в интервью экономическому обозревателю Алексею Бобровскому в программе "Курс дня".

При этом в легкой и текстильной промышленности нет компаний с госучастием. Отгрузка растет быстрее, чем производство, отметил Евтухов.

Инвестиции по итогам года достигнут 5 млрд рублей, госсубсидии составили 2,9 млрд руб.

Рекордно растет высокотехнологичное производство нетканых материалов - на 28% высокотех., тканых - на 3%.

Двузначными темпами растет производство спецодежды, растет выпуск другой продукции - одежды, обуви, химических волокон и нитей - на 10-11%. Производство тканей выросло на 20%.

Реализуются проекты по выпуску продукции с высокой добавленной стоимостью.

Внешэкономбанк одобрил финансирование проекта строительства комбината синтетического волокна в Вичуге Ивановской области стоимостью 24 млрд руб. Это продукция с высокой добавленной стоимостью, все сырье наше. Около 200 тыс. т волокон будет производиться - для авиастроения, медицины, мебельной промышленности.

Открываются фабрики в Ингушетии, Вологодской области, в Рязани и в других регионах.

<http://www.vestifinance.ru/articles/79371>

РАЗНОЕ

Советский спорт (sovsport.ru), Москва, 26 декабря 2016 18:05

АРМЕЙСКАЯ ЭКОНОМИКА. КАК ЦСКА ПЛАНИРУЕТ ЗАРАБАТЫВАТЬ НА СТАДИОНЕ

"Советский спорт" посчитал, какой доход может приносить в клубную копилку новенький стадион ЦСКА

В предыдущей аналитической статье мы постарались максимально детально рассмотреть финансовые показатели и источники дополнительного финансирования ФК "Спартак Москва". Теперь пришло время постараться рассмотреть экономические показатели одного из главных конкурентов красно-белых по турнирной таблице, ПФК ЦСКА. Почему постараться? У армейского клуба крайне запутанная система акционирования, да и сам клуб, как показывают источники, к которым мы обращались для написания статьи, не склонны делиться информацией о своих финансовых показателях и крайне скупы на информационный повод.

Согласно базе данных СПАРК, 51,24% акций ЗАО "ПФК ЦСКА" принадлежит Bluecastle Enterprises Limited, 48,76% - компании "АВО-Капитал". В свою очередь, 100% "АВО-Капитал" владеет уже упомянутая Bluecastle Enterprises Limited.

Перейдем к финансовой отчетности компании Bluecastle Enterprises Limited, владеющей ПФК ЦСКА. В отчете за 2015 год компания открыто признает финансовые трудности: чистые текущие пассивы на \$25,9 млн (задолженность к погашению в ближайшие 12 месяцев) и зависимость от финансовой поддержки контролирующей стороны и аффилированных лиц.

Однако контролирующая сторона и связанные компании продолжают предоставлять Bluecastle Enterprises Limited и ПФК ЦСКА финансирование в 2016 году и "выразили готовность продолжать оказывать финансовую поддержку" по крайней мере до середины 2017 года, следует из отчетности Bluecastle Enterprises Limited. Выручка футбольного клуба ЦСКА в 2015 году составила \$67,1 млн, следует из отчетности Bluecastle Enterprises Limited.

"Залог Арена"

Из отчетности также следует, что как минимум 76% акций футбольного клуба ЦСКА находится в залоге у **Государственной корпорации "Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)"**, далее **ВЭБ**. Чистый убыток Bluecastle Enterprises Limited вырос в 2015 году в 14,6 раза, до \$49,747 млн. Компания объясняет это расходами на строительство стадиона ЦСКА. Сметная стоимость строительства объекта составила \$350 млн, из которых \$240 млн выдал **ВЭБ**. Срок погашения кредита в размере \$240 млн составляет семь лет. Залогом по нему выступает сам стадион "Арена ЦСКА", а также права на клуб и имущество ЦСКА. Доля заемных средств в проекте составила 68,5%, хотя изначально **ВЭБ** был готов профинансировать строительство "Арены ЦСКА" на 80%. Стоит отметить, что стадион рассчитан на 30 тысяч зрителей.

Финансовые показатели ЦСКА

Более детально остановимся на самой арене. Устроен стадион без особых архитектурных изысков, но с полным пониманием игры - трибуны расположены максимально близко к полю. Во всех четырех углах арены установлены здания-башни; одно из которых отдано под гостиницу на 48 номеров, остальные - под офисные помещения. Общая площадь офисов - 35 тыс. кв. м. Эксклюзивным брокером недвижимости "Арены ЦСКА" стала компания JLL. Вплотную к "Арене ЦСКА" построена многоэтажная стоянка, а прямо под футбольным полем - еще одна парковка (всего 1400 машино-мест).

По информации агентства недвижимости Knight Frank, стоимость годовой аренды офиса на территории стадиона ЦСКА может составить 22-25 тыс. рублей без учета НДС и эксплуатационных платежей. Исходя из обозначенной суммы, ПФК ЦСКА может заработать на сдаче офисов в аренду 770-875 млн рублей (\$12-13,5 млн по текущему курсу) в год, но сделать это будет весьма проблематично, "в районе Ленинградского шоссе есть достаточно большой объем качественного предложения классов А и В, в том числе бизнес-центры, расположенные ближе к метро, чем офисный комплекс ЦСКА. Если собственник не будет готов идти на уступки по ставкам, сдать офисы быстро не получится, процесс займет как минимум год и более. Поскольку продукт является массовым, его успех определяется, в первую очередь, ценой" - такую позицию высказал директор департамента офисной недвижимости KnightFrank Константин Лосюков.

За питание на стадионе отвечает компания Maison Dellos, которая заключила с ПФК ЦСКА партнерское соглашение. Maison Dellos - это "Кафе Пушкин", "Турандот", "Бочка" и сеть кафе быстрого питания "Му-му". Стоимость услуг питания на стадионе оценивается в сумму от 0,5 млн. рублей до 10 млн. рублей в день, в зависимости от мероприятия и загруженности стадиона, для расчетов возьмем средний показатель в 3 млн. рублей. Не сложно подсчитать, что за 22 игры, включая 15 матчей в рамках РФПЛ, матчи Лиги Чемпионов/Лиги Европы, кубковые игры, матчи сборной - получаем, что только на питании, столичные армейцы могут заработать около 65 млн. рублей в год или 2.9 млн. рублей в день матчей.

На "Арене ЦСКА" предусмотрен 21 скайбокс Elite и 106 - Premium. Стоимость годовой аренды самой дорогой ложи составляет \$400 тыс. или 24 млн. рублей, часть из них уже выкуплена. Ежегодная прибыль клуба от продажи абонементов в корпоративные VIP-ложи (скайбоксы) составит приблизительно \$20 млн или порядка 1231 млн. рублей по текущему курсу. Для дальнейшего расчета возьмем среднюю цену на скайбокс в размере 5 млн. рублей.

В одном из интервью Президент ЦСКА Евгений Гинер рассказал, что руководство футбольного клуба ЦСКА ведет переговоры с **ВЭБом** о продаже названия арены. Возможное название для стадиона "**ВЭБ-Арена**". Согласно мировой практике, такого рода контракты подписываются на 15-20 лет. Он отметил, что рассчитывает заработать гораздо больше, чем ФК "Спартак", но вопрос с продажей названия арены открыт до сих пор.

Средняя посещаемость матчей команды в сезоне 2014/2015 составляла около 13500 зрителей. К началу сезона 2016/2017 клуб продал 7900 абонементов. Существует несколько категорий билетов на стадионе, определяющая стоимость билетов и абонементов. Цена также зависит от уровня соперника.

Произведем несложные математические расчеты, рассмотрим средний уровень цен: стоимость билет -1000 рублей, абонемент -15000 рублей.

По генплану было предусмотрено строительство с целью последующей сдачи в аренду 66100 кв.м. коммерческих площадей. Однако на момент начала сезона 2016/2017 на стадионе работал клубный магазин, который нельзя в чистом виде отнести к дополнительным доходам стадиона, в связи с чем, доходы от использования коммерческих площадей в расчеты не включены.

Дополнительные источники финансового благосостояния.

Выручка от продажи билетов, абонементов и лож на «Арена ЦСКА»

	Места	Стоимость, руб.	Доход, млн руб.
Вместимость	30000		
Средняя посещаемость	13500		
Продано абонементов	7900	15000	118.5
Продано разовых билетов (22 игры)	5700	1000	5.7
ВИП-обслуживание	127	7000000	635
Матчи сборной			12
Итого			771

Другим источником дохода является парковка. На "Арене ЦСКА" она рассчитана на 1400 машино-мест. Рассчитать загруженность объекта во внематчевые дни крайне проблематично, однако, произведем ориентировочный расчет непосредственно в день матча:

1400* 22 матча* 2 часа* 100 рублей = 6.2 млн. рублей.

На стадионе могут проходить концерты, выставки и т.д. Аренда стадиона обходится в среднем в 6 млн. рублей, но для концертов цена выше, - около 10 млн. рублей. Возьмем во внимание погодные условия и календарь игр, в среднем в год возможно провести 3 события. Итого - 30 млн. рублей.

Также на стадионе проводят экскурсии. С учетом зарубежной практики, подобные мероприятия посещают в среднем 50000 человек в год. Цена билета варьируется, от 200 рублей за льготный и от 400 до 800 рублей за стандартный билет. Для расчета возьмем средний уровень в 400 рублей за билет, итого - получаем 20 млн. в год.

Согласно долгосрочному спонсорскому контракту с ПАО "Российские сети" столичные армейцы зарабатывают около 1.600 млн. рублей в год, но сумма шестилетнего контракта равна 4,185 млрд рублей. Также необходимо учесть доход от рекламы, который посчитать достаточно трудно, предположим, что он составит 50 млн. рублей в год. Итого получаем 1 134 млн. рублей в год.

Операционные расходы примем на уровне 500 млн. в год.

Доходы и расходы стадиона «Открытие Арены»

Билеты, абонементы, ложи	771
Парковка	6.2
Концерты	30
Экскурсии	20
Спонсорский контракт	1600
Реклама	50
Итого доход	2477
Операционные расходы	500
Налог на имущество и земельный налог	54
ИТОГО	1900

Таким образом, по оценке "Советского спорта", новый стадион ежегодно будет приносить ПФК ЦСКА около 1900 миллионов рублей в год.

<http://www.sovsport.ru/gazeta/article-item/948979>

Молодой Дальневосточник (khabarovsk.md), Хабаровск, 26 декабря 2016 14:57

СЕРЫЕ" ЗАРПЛАТЫ "АРКАИМА" ВЫВЕДУТ ИЗ ТЕНИ

Несмотря на серьезные проблемы многострадального лесоперерабатывающего предприятия Хабаровского края, на который уже жаловались Владимиру Путину, кредиторы обещают не допустить роста социальной напряженности в регионе

Дальний Восток всегда славился своей лесоперерабатывающей отраслью. По крайней мере, об этом говорят данные Федерального агентства лесного хозяйства: на эту часть России приходится 44% (почти 497 тысяч гектар) от площади всех земель лесного фонда страны. Тем не менее, некоторым предприятиям за Уралом, даже самым крупным, приходится в буквальном смысле выживать. Как в случае с многострадальным хабаровским СП "Аркаим". Казалось бы, передовое градообразующее предприятие края - еще три года на него жаловалась президенту редактор газеты "Мое побережье" Татьяна Седых. Мол, тогда на протяжении долгих месяцев, работникам,

которых насчитывалось около 5 тысяч, уже не платили зарплату. По словам сотрудников ванинского предприятия не рассчитывались с ними не только по "белой", но даже и по "серой" части зарплаты. Проверка подтвердила: руководство "Аркаима" уклонялось от уплаты налоговых платежей, а налоговый агент в свою очередь не исполнял свои обязанности.

Время идет, проблемы остаются: кто будет платить долги?

Спустя три года ситуация практически не изменилась: материалы уголовных дел, так и не дошли до суда; а собственник крупнейшего деревоперерабатывающего комплекса Александр Лепихов продолжает обещать закрыть свои долговые обязательства перед пулом из пяти российских банков, но уже за счет средств "мифических" китайских инвесторов. При этом сделать он это должен был еще в сентябре 2016 года - перевести 400 млн долларов через будущего китайского партнера по леспромпекту.

На деле же владелец "Аркаима" всячески пытается избежать ответственности с помощью различных ухищрений. Например, по словам собеседников знакомых с ситуацией на предприятии, были зафиксированы случаи подделки документов, фальсификации доказательств по судебным спорам с участием ООО СП "Аркаим" (только за 2016 год 13 дел на сумму в 15,5 млн руб), в том числе с похищенной с предприятия ЗАО "Краслесинвест" печати; не обошлось и без подкупа и запугивания участников судебного процесса и работников основного кредитора - **ВЭБа**.

Согласно данным из единого федерального реестра сведений о банкротстве (ЕФРСБ), руководство "Аркаима" пыталось откреститься от эпизода громкого уголовного дела по факту хищения путем мошенничества порядка 104 миллионов рублей Внешэкономбанка. Правда, на прошлой неделе 19 декабря арбитражный суд Хабаровского края не удовлетворил просьбу "Аркаима". Договор генподряда, заключенный с **дочкой ВЭБа (ЗАО "Краслесинвест")** от 23 ноября 2011 года оставили в силе. Напомню, по нему "Аркаим" обязался поставить спецтехнику (тягачи и самосвалы "Скания") "Краслесинвест". Однако указанная техника не являлась собственностью "Аркаима", а была приобретена им в лизинг, соответственно, не могла быть продана.

В конце декабря стало понятно - прокуратура через суд отстранила от управления деревообрабатывающим заводом внешнего управляющего Татьяну Грамотенко. По результатам проверки силовиков она так и не выполнила свои обязанности в рамках процедуры банкротства. Ей же придется заплатить штраф размером в 25 тысяч рублей за "неисполнение арбитражным управляющим обязанностей, установленных законодательством о банкротстве".

Пресс-служба краевой прокуратуры пояснила, что внешний управляющий вовремя не подготовила план внешнего управления и не организовала собрание кредиторов "Аркаима", чтобы урегулировать вопрос по выплате долгов завода.

Что будет с передовым предприятием: на горизонте новый управляющий

Теперь пул из пяти российских кредиторов выберет своего конкурсного управляющего (решение добиваться данной процедуры через суд приняли летом), которому, в свою очередь и придется вывести "Аркаим" из "тени", поставить предприятие на полную мощность, а также вернуть обратно деньги по подозрительным сделкам.

Эксперты отрасли сходятся во мнении, что по сути смена управленцев пойдет на руку как самой компании, так и работникам предприятия - производство получит налоговую определенность, а сотрудники официальную зарплату, соцобслуживание и, соответственно, гарантируют себе выплату пенсии.

Пока же "Аркаим" продолжает работать в пол силы, все его имущество сдано в аренду. Лепихов остается собственником ООО СП "Аркаим", но с "обременением"; оперативный контроль над предприятием он утратил. Весной 2014 года была введена процедура наблюдения, а в феврале 2016-го - внешнее управление.

Также, по данным Спарк-Интерфакс за крупнейшим на Дальнем Востоке лесоперерабатывающим гигантом числится 326 исполнительных производств на сумму в более 2 миллиардов рублей (не считая 276 млн евро, которое вложил **ВЭБ** совместно с четырьмя крупными российскими госбанками).

Сложившаяся ситуация вполне устраивает действующего владельца. 62-летний уроженец Донецкой области - человек, вероятно, не бедный. По крайней мере, по информации Спарк-Интерфакс Лепихов является совладельцем пяти действующих компаний, двумя из которых руководит. Его супруга же по открытой информации проживает в Швейцарии.

Еще до банкротства Лепихов передал по заниженной цене все имущество другой своей фирме ООО "ЛАН". Несмотря на расторжение договора аренды, он отказывается возвращать оборудование и технику, продолжает получать доход от эксплуатации имущества "Аркаима". В то время как продолжают идти суды.

Что с прошлыми делами?

В перспективе пул кредиторов, среди которых ведущие госбанки (ВТБ, Сбербанк и **ВЭБ**) намерены не дожидаться помощи от "мифических" китайских благотворителей Лепихова и планируют завести на предприятие команду квалифицированных менеджеров, чтобы оздоровить предприятие. Ведь в то время как собственник "Аркаима" продолжает получать деньги и уходить от ответственности, мощности крупнейшего предприятия простаивают, поскольку задействованы лишь наполовину. В регионе убеждены, что новый собственник поможет исправить ситуацию, а также создать новые рабочие места, которые, безусловно, необходимы градообразующему предприятию.

Судьба самого Лепихова пока не ясна. В ходе проверки бедственного положения компании выявились махинации собственника СП "Аркаим". Так, в 2007 году он заключил контракт с офшорной компанией "Латитюд Лтд" (Сент-Китс и Невис) на поставку технологического оборудования в рамках реализации 1-го этапа проекта "Строительство деревообрабатывающего комплекса по производству ДСП и пиломатериалов в Ванинском районе Хабаровского края". Тогда за границу было передано порядка 10 млн долларов с оговоренным сроком поставки техники, до декабря 2008 года. За 2 месяца до истечения контракта было заключено еще 10 соглашений, стоимость контракта взлетела практически до 80 млн долларов. Все деньги были полностью переведены на счета офшорной аффилированной с "Аркаимом" компанией в Норвегии и Швейцарии, а вот оборудование было поставлено только на четверть - на 26 млн долларов. Сейчас "Латитюд" должна вернуть около 30 млн долларов, но Лепихов не спешит забирать долги.

Кроме того, за Лепиховым, помимо истории со 104 миллионами от "Краслеинвеста" числится эпизод, когда в 2013 году в рамках дополнительного соглашения с все тем же хорошим знакомым и по совместительству бывшим гендиректором дочки Внешэкономбанка Игорем Васильченко в качестве аванса за технику "Аркаим" должен был получить более 858 миллионов рублей. Денежные средства полностью перевели в 2014 со специального расчетного счета **ВЭБа**. Но в этот раз, в отличие от 2011 года, ни одной единицы оплаченной техники "Аркаим" не поставил "Краслесинвесту".

По материалам интернет-сайтов

<http://khabarovsk.md/economy/5587-serye-zarplaty-arkaima-vyvedut-iz-teni-kompaniyu-zhdet-novyy-upravlyayuschiy.html>