



БАНК  
РАЗВИТИЯ

ОБЗОР ПРЕССЫ

21 декабря 2016 г.

ПРЕСС-СЛУЖБА

МОСКВА-2016

\*\*\* [Инструкция по включению функции чтения вслух на мобильных устройствах Apple с iOS 8-10](#)

## СОДЕРЖАНИЕ:

<b>ВНЕШЭКОНОМБАНК</b> .....	<b>3</b>
МЕДВЕДЕВ 21 ДЕКАБРЯ ПРОВЕДЕТ ЗАСЕДАНИЕ НАБСОВЕТА ВЭБ.....	3
НАБСОВЕТ ВЭБА ОБСУДИТ СТРАТЕГИЮ ГОСКОРПОРАЦИИ ДО 2021 ГОДА.....	3
ТРАКТОРНЫЕ ЗАВОДЫ РАЗРЕШЕНО ПОДЕЛИТЬ .....	4
ВЭБ ОЦЕНИТ ЗЕМЕЛЬНЫЕ УЧАСТКИ ПОД ДЕВЕЛОПЕРСКИЙ ПРОЕКТ "ЗАВИДОВО" В ТВЕРСКОЙ ОБЛАСТИ .....	5
ЧТО НЕ ТАК С ВЭБОМ: ПОЧЕМУ, НЕСМОТРЯ НА ГОСПОДДЕРЖКУ, ОН УБЫТОЧЕН .....	5
<b>ГРУППА ВНЕШЭКОНОМБАНКА</b> .....	<b>7</b>
ФРДВ ВЛОЖИТ 8,7 МЛРД РУБ В ТРИ ИНВЕСТПРОЕКТА НА ДАЛЬНЕМ ВОСТОКЕ .....	7
ФРДВ РАЗРАБАТЫВАЕТ КРЕДИТНЫЙ ПРОДУКТ ДЛЯ ПОЛУЧИВШИХ "ДАЛЬНЕВОСТОЧНЫЙ ГЕКТАР" - ТРУТНЕВ .....	8
ФРДВ ДОКАПИТАЛИЗИРУЮТ ИЗ ВНЕБЮДЖТНЫХ ИСТОЧНИКОВ .....	8
СТРУКТУРА ВЭБА ВЛОЖИТ 5 МЛРД РУБ. В СТРОИТЕЛЬСТВО ЗАВОДА ПО ПЕРЕРАБОТКЕ ДРЕВЕСИНЫ ПОД КАЛИНИНГРАДОМ.....	9
СВЯЗЬ-БАНК ПРОДОЛЖАЕТ РЕАЛИЗАЦИЮ ПРОГРАММЫ ФИНАНСОВОЙ ГРАМОТНОСТИ .....	9
<b>ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ</b> .....	<b>10</b>
«СТРАТЕГИЯ РОСТА» ОБРЕЛА НОВЫЕ СТЕНЫ .....	10
ТИТОВ: РОССИИ НАДО УХОДИТЬ ОТ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ "РАЗДАЧИ РЫБЫ".....	11
КЛЕПАЧ: РФ МОЖЕТ СОКРАТИТЬ РАЗРЫВ В ДОХОДАХ НА ДУШУ НАСЕЛЕНИЯ С РАЗВИТЫМИ СТРАНАМИ.....	11
ЗАМГЛАВЫ ВЭБ КЛЕПАЧ СЧИТАЕТ, ЧТО ЗАВИСИМОСТЬ ОТ НЕФТИ В РОССИЙСКОЙ ЭКОНОМИКЕ НЕ ИСЧЕЗНЕТ .....	12
ЗАМПРЕД ВЭБА ПРИЗВАЛ СОЗДАВАТЬ БОЛЬШЕ ПЛАТНЫХ ДОРОГ.....	12
ЦБ ПРИМЕНИТ "ДЕДУШКИНУ ОГОВОРКУ" К РЕЙТИНГАМ ПОСЛЕ ВСТУПЛЕНИЯ В СИЛУ НОВОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ.....	13
<b>БИЗНЕС</b> .....	<b>14</b>
КИТАЙЦЫ МОГУТ СТАТЬ СОИНВЕСТОРАМИ ЦБК СТОИМОСТЬЮ \$1–2 МЛРД .....	14
ИНТЕРВЬЮ: ВЭБ В БЛИЖАЙШИЕ ДНИ ПРИМЕТ РЕШЕНИЕ ПО ИВАНОВСКОМУ КОМБИНАТУ ХИМВОЛОКНА - ГУБЕРНАТОР .....	15
КАМАЗ СОКРАЩАЕТ ЭКСПОРТ .....	15
КАМАЗ РАЗМЕСТИЛ ОБЛИГАЦИИ БО-15 НА 5 МЛРД РУБЛЕЙ .....	16
<b>ПЕРСОНАЛИИ</b> .....	<b>17</b>
В.ПОТАНИН: "МНЕ НАСТОЛЬКО НРАВЯТСЯ МОЯ РАБОТА И МОЯ ЗАРПЛАТА, ЧТО Я НЕ ГОТОВ РИСКОВАТЬ".....	17
<b>РАЗНОЕ</b> .....	<b>25</b>
ДМИТРИЮ МЕДВЕДЕВУ РАССКАЗАЛИ О НАНОРОБОТАХ .....	25

# ВНЕШЭКОНОМБАНК



ТАСС, Москва, 21 декабря 2016 0:11

## МЕДВЕДЕВ 21 ДЕКАБРЯ ПРОВЕДЕТ ЗАСЕДАНИЕ НАБСОВЕТА ВЭБ

*На заседании будет обсуждаться стратегия банка до 2021 года*

МОСКВА, 21 декабря. /ТАСС/. Премьер-министр России **Дмитрий Медведев** 21 декабря проведет заседание наблюдательного совета **Внешэкономбанка**. Как сообщает пресс-служба кабмина, участники обсудят стратегию **ВЭБа** до 2021 года.

Предполагается, что у Банка развития будет пять основных приоритетов: финансирование проектов высоких переделов в промышленности; развитие инфраструктуры; поддержка несырьевого экспорта, в том числе с использованием инструментария Российского экспортного центра; содействие процессу конверсии оборонных технологий в гражданские; поддержка инноваций и проектов Национальной технологической инициативы.

Также на заседании наблюдательного совета будет рассмотрен вопрос кредитования строительства полиэфирного завода в Ивановской области. Проект реализуется в моногороде Вичуга и предполагает создание производства полиэфирного волокна мощностью 175 тысяч тонн в год, а также текстильного ПЭТФ-гранулята мощностью 30 тысяч тонн в год.

В рамках финансовой поддержки экспорта на заседании будут приняты решения по лимиту для реализации сделки по финансированию поставки российского энергетического оборудования в целях реализации проекта строительства ТЭС "Лонг Фу-1" во Вьетнаме.

Также на заседании Наблюдательного совета будет утвержден бюджет **Внешэкономбанка** на 2017 год.

В заседании примут участие первый вице-премьер Игорь Шувалов, заместители председателя правительства Аркадий Дворкович, Дмитрий Козак, Александр Хлопонин, помощник президента Андрей Белоусов, министр финансов Антон Силуанов, министр экономического развития Максим Орешкин, **председатель государственной корпорации "Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)" Сергей Горьков.**

<http://tass.ru/ekonomika/3892197>



РИА Новости, Москва, 21 декабря 2016 0:14

## НАБСОВЕТ ВЭБА ОБСУДИТ СТРАТЕГИЮ ГОСКОРПОРАЦИИ ДО 2021 ГОДА

МОСКВА, 21 дек - РИА Новости/Прайм. Премьер-министр РФ **Дмитрий Медведев** в среду проведет заседание наблюдательного совета **Внешэкономбанка (ВЭБ)**, на котором будет обсуждаться стратегия госкорпорации до 2021 года, сообщила пресс-служба кабинета министров. Предполагается, что у **ВЭБа** будет пять основных приоритетов: финансирование проектов высоких переделов в промышленности; развитие инфраструктуры; поддержка несырьевого экспорта, в том числе с использованием инструментария Российского экспортного центра; содействие процессу конверсии оборонных технологий в гражданские; поддержка инноваций и проектов Национальной технологической инициативы.

Наблюдательный совет также должен утвердить бюджет **Внешэкономбанка** на 2017 год.

В рамках финансовой поддержки экспорта на заседании будут приняты решения по лимиту финансирования поставки российского энергетического оборудования для ТЭС "Лонг Фу-1" во Вьетнаме.

Кроме того, на заседании набсовета будет рассмотрен вопрос кредитования строительства полиэфирного завода в Ивановской области. Проект реализуется в моногороде Вичуга и предполагает создание производства полиэфирного волокна мощностью 175 тысяч тонн в год, а также текстильного ПЭТФ-гранулята мощностью 30 тысяч тонн в год.

<https://ria.ru/economy/20161221/1484175693.html>

**ТРАКТОРНЫЕ ЗАВОДЫ РАЗРЕШЕНО ПОДЕЛИТЬ**

Автор: Яна Циноева, Ксения Дементьева

*Премьер согласовал реструктуризацию КТЗ***Глава набсовета ВЭБа, премьер РФ Дмитрий Медведев** согласовал окончательный вариант

плана реструктуризации концерна "Тракторные заводы" (КТЗ) Михаила Болотина и Альберта Бакова. **ВЭБ** является крупнейшим кредитором концерна и по плану получит в собственность военный дивизион, но передаст его в управление "Ростеху". Прежние собственники получают контроль над гражданскими активами КТЗ, но **ВЭБ** сможет контролировать ход реструктуризации, назначив представителей в менеджмент.

**Глава ВЭБа Сергей Горьков** согласовал с главой наблюдательного совета госкорпорации, премьер-министром Дмитрием Медведевым план реструктуризации концерна "Тракторные заводы" с конкретным перечнем мер,

рассказал "Ъ" источник, знакомый с ситуацией. "Теперь, когда согласование получено, можно приступать к решению проблем, которые тянутся уже более пяти лет", - отметил он. Совладелец КТЗ Михаил Болотин и **пресс-служба ВЭБа** подтвердили "Ъ" эту информацию. В **ВЭБе** подтвердили, что план предусматривает разделение КТЗ на дивизионы - военный, гражданский, сельскохозяйственный и вагоностроительный, добавив, что "основной частью плана мероприятий является сохранение ключевых производственных активов предприятий военного и гражданского дивизиона". На 1 августа общий размер долгов КТЗ перед банками оценивался в 72,58 млрд руб., крупнейший кредитор - **ВЭБ**, которому концерн задолжал 45,6 млрд руб., в том числе по синдицированному кредиту объемом более 41 млрд руб. (20,5 млрд руб. с учетом дисконта) и более 24,5 млрд руб. по стабилизационному кредиту. Критическая кредиторская задолженность - 8 млрд руб. Выручка КТЗ за 2015 год - 21,87 млрд руб., чистый убыток - 13,66 млрд руб. В августе Дмитрий Медведев давал поручение вынести на заседание набсовета **ВЭБа** вопрос о предоставлении КТЗ стабилизационного кредита и рассмотреть согласованный план "пошаговой передачи активов концерна в собственность РФ со сроком окончания мероприятий до конца года". Впрочем, потом схема значительно поменялась.

Как и предполагалось в последнем варианте плана, собственники группы КТЗ (Михаил Болотин и Альберт Баков) основывают ООО "Машиностроительно-индустриальная группа " Концерн "Тракторные заводы"", также будет сформирована новая структура собственности активов. **ВЭБу** будет принадлежать 100% долей военного дивизиона и не более 50% - гражданского. Управление военным дивизионом планируется передать "Ростеху", финансирование также предусмотрено со стороны госкорпорации. В "Ростехе" подтвердили, что получение военного дивизиона в собственность госкорпорации предусмотрено одним из пунктов плана, передача активов произойдет после того, как 100% акций предприятий военного дивизиона КТЗ консолидирует **ВЭБ**. Размер финансовой помощи будет определен после передачи активов в управление "Ростеха". О дальнейшей судьбе сельскохозяйственного и вагоностроительного дивизионов стороны и источники "Ъ" не говорят, ранее "Ведомости" писали, что для них предполагается искать инвесторов.

Управлять предприятиями гражданского дивизиона будут собственники КТЗ, но с привлечением сформированной **ВЭБом** команды по реструктуризации. Кроме того, **ВЭБ** предоставит концерну бридж кредит (3,8 млрд руб.) на погашение кредиторской задолженности и финансовую помощь, в частности, на погашение задолженности по зарплате (не раскрывается), за электроэнергию и коммунальные услуги. Общий лимит финансирования не превысит 6 млрд руб., добавил источник "Ъ".

Господин Болотин сообщил "Ъ", что "доволен" схемой реструктуризации, ее реализация уже началась и займет порядка трех-пяти месяцев. Кроме того, источник "Ъ" отметил, что **ВЭБ** даст концерну кредит на пополнение оборотных средств в 1,9 млрд руб.



Интерфакс, 20.12.2016 8:59:47 MSK

## **ВЭБ ОЦЕНИТ ЗЕМЕЛЬНЫЕ УЧАСТКИ ПОД ДЕВЕЛОПЕРСКИЙ ПРОЕКТ "ЗАВИДОВО" В ТВЕРСКОЙ ОБЛАСТИ**

Москва. 20 декабря. ИНТЕРФАКС-АФИ - **Внешэкономбанк (ВЭБ)** ищет консультанта для оценки рыночной стоимости земельных участков в Тверской области, свидетельствует конкурсная документация госкорпорации.

Объект оценки - территория общей площадью 117 га, предназначенная для индивидуальной жилой застройки и создания инфраструктуры общего пользования в рамках девелоперского проекта "Завидово" и включающая 13 земельных участков.

Собственник земельных участков - ООО "Геотон", бенефициаром которого является глава совета директоров ГК "Агранта", гендиректор курорта "Роза Хутор" Сергей Бачин, следует из базы данных "СПАРК-Интерфакс". Ранее проект "Завидово" реализовывала компания "Открытые инвестиции" (МОЕХ: OPIN), после раздела активов Владимира Потанина и Михаила Прохорова он остался у "Интерроса", затем перешел С.Бачину.

ВЭБ в 2012 году привлек 5-летний кредит у ING Bank N.V. на 50 млн евро для реализации проекта строительства гостиничного комплекса в Завидово. В релизе госкорпорации тогда сообщалось, что проект реализует ООО "Завидово Плаза".

Согласно материалам ВЭБа, результаты оценки будут использоваться для определения цены продажи гостиничного комплекса Radisson Zavidovo, предполагаемого заемщиком к взносу в уставной капитал ООО "Завидово Плаза".

Согласно базе "СПАРК-Интерфакс", компания "Завидово Плаза" находится в процессе ликвидации.

**Forbes, 19.12.2016 11:23**

## **ЧТО НЕ ТАК С ВЭБОМ: ПОЧЕМУ, НЕСМОТРЯ НА ГОСПОДДЕРЖКУ, ОН УБЫТОЧЕН**

Василий Солодков директор Банковского института НИУ ВШЭ

*Чистый убыток банка развития за 9 месяцев 2016 года, по РСБУ, вырос в 3,3 раза по сравнению с убытком за тот же период прошлого года, до 153,8 млрд рублей*

«Вроде не бездельники и могли жить...» — в этой широко известной советской песне отражается как судьба всей нашей страны, так и отдельных ее институтов. **Внешэкономбанк** был создан на самой заре советской власти. Задач у него было много: от финансирования внешней торговли СССР до поддержки в явной и неявной формах коммунистического движения во всем мире. В банке всегда работали специалисты высшей квалификации, еще тогда знавшие, как открываются аккредитивы, которые сейчас безуспешно пытается внедрить в систему расчетов Сбербанк, или форекс-дилеры, занявшиеся этой проблематикой еще в 80-е годы XX века и ставшие легендами российского рынка.

Однако, несмотря на высокую квалификацию персонала, банк по факту пережил дефолт два раза (в 1991-м и 1998 году) и едва недотянул до него в 2015-2016 годах. Последний дефолт был предотвращен за счет денег будущих пенсионеров, не спрашивая которых, правительство передало замороженную часть пенсионных накоплений на благородное дело — спасение банка. Да и банком **ВЭБ** не является, поскольку у него отсутствует банковская лицензия. **ВЭБ** — это банк развития, который должен способствовать росту российской экономики, да и много чему другому.

Когда создается любой банк развития, перед ним стоят, как правило, следующие задачи: во-первых, социальные, во-вторых, экономические и, только в-третьих, собственно финансовые. Соответственно и оценивается его эффективность. По социальным показателям она должна приводить к росту ВВП на душу населения, снижению уровня бедности, увеличению продолжительности жизни и т.д. Экономические показатели должны включать в себя развитие новых отраслей, создание рабочих мест, снижение ресурсоемкости экономики, рост производительности труда по результатам его деятельности. Понятие финансовой эффективности обычно означает, что банк развития должен работать как минимум без убытков.

Обычно перед банком развития может стоять дилемма: либо быть волшебной палочкой, по мановению которой исполняются намеченные желания, либо оказаться пожарной командой, решающей, какой из многочисленных загоревшихся пожаров тушить при условии, что воды на тушение и пожарных на всех не хватит.

В случае с **Внешэкономбанком** имеет место пожарная команда. Давайте просто рассмотрим основные направления деятельности, которыми **ВЭБ** наделило правительство: уполномоченный орган по суверенному долгу РФ, управляющий пенсионными деньгами, банк развития, санатор и владелец розничных банков, крупнейший инвестор в политически значимые для правительства проекты. Очевидно, что для выполнения первых и последних двух функций нужны принципиально разные компетенции. Если первые задачи появлялись естественным путем, учитывая историческую специфику работы банка, хорошо знающего как долговой рынок, так и вопросы торгового финансирования на международной арене, то задачи стать банковским холдингом никогда не было. Под это не было выработано ни соответствующей стратегии, не был подобран штат специалистов, знающих особенности развития сетевых банков, имеющих большую клиентуру.

Отдельно стоят политические значимые проекты, типа Сочинской Олимпиады или вложения на Украину при правительстве Януковича. Обычно от таких проектов деятельность банков развития должна быть ограждена, поскольку они не соответствуют никаким принципам эффективности, перечисленным выше.

Международные банки, такие как Мировой банк или ЕБРР, защищены от подобных проектов тем, что в состав их советов директоров не входят представители исполнительной власти какой-либо страны и существует одобренная стратегия развития, направляющая деятельность банка. В случае, когда банк развития действует в рамках только одной страны, у него могут быть тесные связи с министерствами финансов или экономики, но при этом министерство и является для такого банка кредитором последней инстанции, отвечая за все долги банка. Именно так это работает в Германии с банком KfW. Но никому не приходит в голову сделать из KfW банк плохих долгов, как это было реализовано с **ВЭБом**. KfW получает деньги от немецкого Министерства финансов на бесплатной основе (без процентов) и должен кредитовать немецкую экономику по ставкам ниже рыночных по приоритетам, сформированным Министерством финансов Германии. К числу таких перспективных направлений Германия относит энергосбережение, финансирование малого и среднего бизнеса, проекты, связанные с улучшением экологии, одним словом все, что в современных условиях повышает конкурентоспособность страны, делая жизнь в ней удобнее. С **ВЭБом** такого не происходит.

Кстати, часть денег, полученных от немецкого Минфина на беспроцентной основе, KfW передает **ВЭБу** на финансирование малого и среднего бизнеса под небольшой процент. **ВЭБ**, добавив свою маржу, передает эти деньги своей дочке — банку МСП, тот — региональным банкам, а тот уже — конечному получателю, малому бизнесу. Неудивительно, что при таком количестве посредников, беспроцентный заем оборачивается в конечном итоге кредитом, выданным на условиях, схожих с рыночными. Вполне естественно, что уровень невозврата будет похожим на среднерыночный, и цель развития малого и среднего бизнеса достигнута не будет. **ВЭБ** же, в свою очередь, вместо того чтобы думать о приоритетах финансирования, вынужден решать проблему возврата долгов.

Основная проблема **ВЭБа**, впрочем как и всей нашей страны, — в подчиненности не долгосрочной стратегии развития, а ежедневной деятельности по затыканию прорывов или реализации амбициозных планов конкретных лиц, не имеющих ничего общего с целями развития.

Какими же могут быть эти цели применительно к российской экономике? Это обеспечение ее конкурентоспособности в области производства готовой продукции и услуг, ликвидация бедности, сокращение пропасти между бедными и богатыми, повышение экологических стандартов, выравнивания уровня социального и экономического развития регионов. Это те очевидные цели, которые лежат на поверхности, но есть ли они в стратегии развития **ВЭБа**? Как показывает миссия банка, опубликованная на официальном сайте, — нет. Очевидно, что KPI сотрудников банка должен быть увязан с выполнением стратегии его развития.

Добиться достижения поставленных целей можно, используя опыт Мирового банка, организовав свою работу по проектному принципу. У **ВЭБа** есть такой положительный опыт работы. В том числе создание вполне конкурентоспособного как в России, так и на мировой арене агропромышленного производства — компании «Мираторг». Но кто, кто кроме самого «Мираторга» и работников **ВЭБа** знает, что производство создано при помощи банка?

Оценка эффективности работы банка развития чисто по финансовым показателям — дорога в никуда. Очевидно, что у такого банка должна быть всем понятная стратегия развития, базирующаяся на выполнении поставленных социальных и экономических целей, при сохранении финансовой эффективности.

Или словами песни, если бы **ВЭБу** «отменить понедельники» в виде несвойственных ему видов деятельности и поставить четкие и ясные цели, то специалисты банка, как не «бездельники», вполне могли бы плодотворно работать на благо страны. У нас, как у налогоплательщиков, было бы право спрашивать, что они сделали для нас полезного и хорошего. А сейчас мы имеем ситуацию, когда в **ВЭБе** даже не с кого спросить. Банк вроде не виноват, он выполнял поручения правительства. Правительство ни при чем, оно оперативно не управляет банком. А за все эксперименты расплачиваются в конечном счете пенсионеры своей «замороженной» пенсией.

<http://www.forbes.ru/biznes/335495-chto-ne-tak-s-vebom-pochemu-nesmotrya-na-gospodderzhku-po-prezhnemu-ubytochen>

## ГРУППА ВНЕШЭКОНОМБАНКА



**ПРАЙМ # Бизнес-лента (Закрытая лента), Москва, 20 декабря 2016 13:47**

### **ФРДВ ВЛОЖИТ 8,7 МЛРД РУБ В ТРИ ИНВЕСТПРОЕКТА НА ДАЛЬНЕМ ВОСТОКЕ**

МОСКВА, 20 дек /ПРАЙМ/. Правительственная подкомиссия признала приоритетными для финансирования **Фондом развития Дальнего Востока и Байкальского региона (ФРДВ)** еще три проекта, объем вложений фонда составит 8,7 миллиарда рублей, сообщил журналистам **глава ФРДВ Алексей Чекунов**.

Правительственная подкомиссия по вопросам реализации инвестпроектов на Дальнем Востоке и в Байкальском регионе под председательством вице-преьера, полпреда президента в Дальневосточном федеральном округе (ДФО) Юрия Трутнева признала приоритетными инвестиционными проектами в целях финансирования за счет средств **ФРДВ** строительство жилья для сотрудников судостроительного комплекса "Звезда" в ТОР "Большой камень" (Приморский край), развитие сети воздушных пассажирских перевозок в ДФО, строительство свиноводческого комплекса в ТОР "Михайловская" (Приморский край).

"Всего 8,7 миллиарда рублей будет вложено в эти три проекта. Самый крупный проект - это 5 миллиардов рублей на реализацию проектной группы "Русагро" по строительству интегрированного свиноводческого комплекса в Приморском крае. Общий объем приморского проекта - 41 миллиард рублей", - сказал Чекунов.

"Мы вкладываем 3,3 миллиарда рублей в строительство жилья для работников строящейся гражданской верфи судостроительного комплекса "Звезда". Общий объем этого проекта 11 миллиардов рублей", - сообщил **Чекунов**.

По мнению Чекунова, **ФРДВ** и Агентство ипотечного жилищного кредитования (АИЖК), выступающее соинвестором проекта, пошли на беспрецедентный шаг - снижение процентной ставки и продление сроков, чтобы обеспечить максимально низкую арендную плату. Стоимость аренды однокомнатной квартиры составит порядка 16 тысяч рублей в месяц (ранее рассматривалась цифра в 23 тысячи рублей). Кредит застройщику будет предоставляться на 23 года под 4,5% годовых с отсрочкой начала выплаты кредита 8 лет.

"Третий проект - инвестиция фонда 370 миллионов рублей в первый этап крупного проекта. Весь проект это 23 миллиарда рублей, в котором потенциально объем финансирования фонда может быть до 6,4 миллиарда рублей", - уточнил Чекунов. Речь идет о проекте развития сети воздушных пассажирских перевозок на Дальнем Востоке, в рамках которого инициатор - авиакомпания "Аврора" - планирует расширить парк малой авиации до 32 девятнадцатиместных самолетов типа DHC-6 Twin Otter.

Ранее приоритетными для финансирования за счет средств **ФРДВ** признаны 12 инвестпроектов общим объемом 180,6 миллиарда рублей (инвестиции **ФРДВ** составили 18,4 миллиарда рублей).



ТАСС # Единая лента (Закрытая лента), Москва, 20 декабря 2016 19:21

## **ФРДВ РАЗРАБАТЫВАЕТ КРЕДИТНЫЙ ПРОДУКТ ДЛЯ ПОЛУЧИВШИХ "ДАЛЬНЕВОСТОЧНЫЙ ГЕКТАР" - ТРУТНЕВ**

Автор: Тасс

МОСКВА, 20 декабря. /ТАСС/. **Фонд развития Дальнего Востока (ФРДВ)** разрабатывает кредитный продукт для граждан на освоение "дальневосточного гектара". Как рассказал ТАСС вице-премьер РФ, полномочный представитель президента на Дальнем Востоке Юрий Трутнев, на эти цели может быть направлено порядка 3-5 млрд рублей.

"Мы хотим создать отдельный кредитный продукт, который выделялся бы гражданам именно на оказание помощи в освоении 1 га. Такая работа ведется, общее представление о том, как это может выглядеть, существует, но надо доработать до конца", - сказал Трутнев.

Отвечая на вопрос о том, сколько средств может быть выделено на эти цели, вице-премьер сказал, что "мы пока много денег на него не сможем направить, пока разговор идет о выделении трех, максимум, пяти миллиардов рублей".

Вице-премьер пояснил ТАСС, что глава фонда **Алексей Чекунов** в настоящее время ведет переговоры с государственными банками об участии в этом механизме. По его словам, на предварительном этапе речь идет о кредите на срок до 8 лет под 8% годовых из расчета 30 тыс. рублей на члена семьи, получившей "дальневосточный гектар".

Трутнев выразил надежду, что работа с банками будет закончена до конца январских каникул, запуск механизма не потребует принятия какой-либо нормативной базы. "Я исхожу из того, что с февраля механизм должен заработать", - заключил вице-премьер.

Новости@Rambler.ru, Москва, 20 декабря 2016 17:23

## **ФРДВ ДОКАПИТАЛИЗИРУЮТ ИЗ ВНЕБЮДЖТНЫХ ИСТОЧНИКОВ**

**Фонд развития Дальнего Востока и Байкальского региона (ФРДВ)** дополнительно получит 16,3 млрд рублей за счет внебюджетных источников. Об этом **сообщил глава ФРДВ Алексей Чекунов**, передал ТАСС.

"Мы ожидаем увеличения капитала фонда на 16,3 млрд рублей. Соответствующее решение должно быть принято уже до конца этого года и реализовано в первом квартале 2017 года", - сказал он.

**Чекунов** отметил, что в 2017 году ФРДВ планирует инвестировать в проекты на Дальнем Востоке и Забайкалье 25–30 млрд рублей. Из этой суммы 8,7 млрд рублей вложат в три проекта в ДФО, которые уже одобрила правительственная подкомиссия.

"Еще в списке инвестиционных проектов, которые одобрил комитет по инвестициям нашего совета директоров, проекты на 20 млрд рублей. Поэтому, конечно, любая докапитализация, о которой я сейчас говорю, - это решение проблемы на горизонте одного года", - сказал **глава ФРДВ**.

К сроку окончания реализации госпрограммы по развитию Дальнего Востока и Байкальского региона, который наступит в 2025 году, **ФРДВ** может вложить в проекты до 200 млрд рублей, добавил **Чекунов**.

<https://news.rambler.ru/business/35642319-frdv-dokapitaliziruyut-iz-vnebyudzhtnyh-istochnikov/>

## **СТРУКТУРА ВЭБА ВЛОЖИТ 5 МЛРД РУБ. В СТРОИТЕЛЬСТВО ЗАВОДА ПО ПЕРЕРАБОТКЕ ДРЕВЕСИНЫ ПОД КАЛИНИНГРАДОМ**

Калининград. 19 декабря. ИНТЕРФАКС - ООО "ТПК Голубевский" намерено реализовать проект строительства завода по глубокой переработке древесины в Калининградской области общей стоимостью 12,5 млрд рублей, сообщил генеральный директор компании Владимир Свистак в ходе заседания регионального инвестиционного совета в понедельник.

"Завод по глубокой переработке древесины и выпуску ДСП, трехслойной плиты и топливных гранул будет построен в Гурьевском районе рядом с железнодорожной станцией "Голубево" на площади 39 га. В 2018 году должно быть запущено производство ДСП, мощности которого составят до 150 тыс. тонн (продукции - ИФ) в год", - сказал В.Свистак.

В реализацию проекта **ОАО "Федеральный центр проектного финансирования" (ФЦПФ, входит в группу ВЭБ)** вложит порядка 5 млрд рублей. Часть средств планируется привлечь из Российского фонда прямых инвестиций, а также от одного из иностранных инвестфондов.

Предприятие будет работать на российском сырье, поставками которого будут заниматься 17 специально созданных региональных представительств компании. Продукция завода предназначена для поставок в Россию (до 70%) и на экспорт в страны ЕС. В Германии в рамках проекта будет создана сбытовая компания, сообщил В.Свистак.

В ходе своего доклада гендиректор компании попросил поддержки у членов инвестиционного совета, отметив, что основные сложности у инвестора возникли с муниципальными властями, которые необоснованно, по мнению компании, отказываются выдавать разрешение на строительство. Компании также нужна помощь и в решении вопроса с энергоснабжением.

"Ситуация очень странная. С разрешением мы поможем, тем более что с начала 2017 года эта компетенция будет находиться в ведении регионального правительства. Разберемся и с проблемой в вопросе энергетики", - сказал по итогам обсуждения проекта врио губернатора области Антон Алиханов.

Согласно базе данных "СПАРК-Интерфакс", ООО "ТПК Голубевский" (Калининград) создано в июле 2015 года. Основными совладельцами являются Сергей Гирявой (93,68% в уставном капитале) и В.Свистак (5,86%).

**Arb.ru, Москва, 20 декабря 2016 17:54**

## **СВЯЗЬ-БАНК ПРОДОЛЖАЕТ РЕАЛИЗАЦИЮ ПРОГРАММЫ ФИНАНСОВОЙ ГРАМОТНОСТИ**

Смоленский операционный офис **Связь-Банка (Группа Внешэкономбанка)** провел выездной урок финансовой грамотности в Смоленском Политехническом техникуме. Сотрудники Банка рассказали студентам об основах финансовой грамотности: правилах обращения с личными финансами и основных финансовых продуктах, которые банки предлагают клиентам: кредитах, банковских картах - о том, как грамотно использовать их. Урок вызвал большой интерес у студентов и преподавателей вуза.

"Сегодня большая работа на разном уровне, в том числе благодаря инициативам Центрального банка РФ, проводится в направлении развития финансовой грамотности населения. Связь-Банк на регулярной основе участвует в просветительской деятельности в сфере финансов, в частности привлекая ресурсы клуба "Аналитика без границ", одним из учредителей которого он является", - прокомментировала заместитель Председателя Правления **Связь-Банка** Ольга Олейник.

# ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

**Коммерсант.ru**

Коммерсантъ. Новости Online, Москва, 21 декабря 2016 1:51

## «СТРАТЕГИЯ РОСТА» ОБРЕЛА НОВЫЕ СТЕНЫ

Автор: Дарья Николаева

*Борис Титов представил обновленную программу «Столыпинского клуба»*

Вчера в Аналитическом центре при правительстве уже не **«Столыпинский клуб»**, а созданный на его основе Институт экономики роста им. П. А. Столыпина представил новую версию своей программы до 2025 года. Главной темой обсуждения стала «донастройка» макроэкономических параметров.

«Нам стало тесно на площадке “Столыпинского клуба”, мы захотели перейти на более серьезный профессиональный уровень разработки “Стратегии” и ее реализации», — объявила вчера директор нового Института экономики роста Анастасия Алехнович. Наблюдательный совет института возглавил бизнес-омбудсмен Борис Титов, научный совет — председатель совета директоров ОАО «Инвестиционная компания “Еврофинансы”» Яков Миркин. В научный совет вошли советник президента Сергей Глазьев, завкафедрой экономической теории Академии народного хозяйства при правительстве Абел Аганбегян, **зампредседателя ВЭБа Андрей Клепач**, завлабораторией Центрального экономико-математического института РАН Виктор Полтерович, директор Института народно-хозяйственного прогнозирования РАН Виктор Ивантер.

Напомним, что с помощью «Стратегии роста», которую публично из всех чиновников поддержала только вице-премьер Ольга Голодец, бизнес-омбудсмен намерен «разморозить» экономику страны. В мае он получил поручение от президента продолжить работу над «Стратегией» на базе Аналитического центра. Доработанная «Стратегия» разбита на три этапа — восстановление экономического роста (2017–2019 годы), выход на его высокие темпы (2020–2025 годы), устойчивое развитие (2026–2035 годы).

Авторы документа заявили вчера о намерении создать «диверсифицированную, устойчивую, конкурентную и рыночную экономику». Для этого они считают необходимым ликвидировать зависимость экономики от экспорта сырья, развивать конкуренцию, снизить долю государства в экономике, создать условия для выхода бизнеса из тени, обеспечить трансфер технологий.

Поскольку предыдущие варианты программы были раскритикованы за утопичность, авторы документа расширили список «системных решений по активизации источников роста». В нем появился пункт «Обеспечение макроэкономической стабильности в растущей экономике» («дань критике» — охарактеризовал его Борис Титов). Стабильности предлагается достичь главным образом таргетированием со стороны ЦБ и правительства роста ВВП, числа создаваемых высокопроизводительных рабочих мест, курса рубля и инфляции. Валютный курс должен быть умеренно низким (по отношению к текущему состоянию платежного баланса) — чтобы он мог стимулировать экспорт и импортозамещение (с постепенным укреплением рубля по мере роста экономики). «Столыпинцы» предлагают установить в качестве целевого показателя инфляцию в 7–8% — такой уровень, по их мнению, не сдерживает экономический рост. Оптимальный дефицит бюджета — 3–5%, предельный уровень госдолга — 60% от ВВП.

Главной задачей авторы ставят переход от «умеренно-жесткой» к «умеренно-мягкой» денежной политике — в «Стратегии» предлагается приступить к планомерному снижению ключевой ставки ЦБ и начать делать это уже в первом полугодии 2017 года, снизив ее до 8% (сейчас 10%). Также предлагается дофинансировать институты развития на 700 млрд руб., запустить новые специальные инструменты рефинансирования кредитов ЦБ в системе проектного финансирования на сумму 100 млрд руб. Среди прежних идей — создание банка плохих долгов и программа реструктуризации задолженности.

Проработанные разделы «Стратегии» Борис Титов намерен выдавать в публичное пространство по частям. Доработанная версия документа будет представлена в мае, когда правительство сформирует свой план по стимулированию экономического роста РФ с темпами выше мировых.

Дарья Николаева

<http://www.kommersant.ru/doc/3176582>

**ТИТОВ: РОССИИ НАДО УХОДИТЬ ОТ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ "РАЗДАЧИ РЫБЫ"**

МОСКВА, 20 дек - РИА Новости/Прайм. Экономическая политика, основанная на получении доходов от нефтяного сектора, напоминает процесс "раздачи рыбы", однако при текущих нефтяных ценах необходимо иметь "удочку", то есть развивать производство, полагает бизнес-омбудсмен, **председатель президиума Столыпинского клуба Борис Титов**.

"Хотел бы отметить, что сегодня экономическая политика не претерпела больших изменений со времен, когда министром финансов был Алексей Кудрин. Сегодня это до сих пор кудринская политика. Но это политика зарабатывания и раздачи "рыбы" (то есть - нефтяных доходов). А мы говорим о том, что "рыбы" нет и не будет просто так, что нефть больше не обеспечивает нас необходимым количеством пищи", - сказал он в интервью РИА Новости.

"Поэтому надо зарабатывать, а чтобы зарабатывать, надо иметь удочки, то есть производства. Создавать комбайны, трактора, лесопилки, а создавать все это может только бизнес. Поэтому наша программа Столыпинского клуба - об удочках, тракторах, станках", - подчеркнул Титов.

Среди мер, которые клуб предлагает в своей программе - докапитализация ЭКСАР. "Стимулирование экспорта, готовой глубокой переработки продукции - еще одно важное направление. Докapитализация существующих или создание новых институтов развития - через них тоже будет происходить рост инвестиций", - уверен Титов.

В этом контексте речь идет о Фонде развития промышленности (ФРП), Корпорации по развитию малого и среднего предпринимательства. "Такие же фонды можно создать для аграрного сектора, докапитализировать АИЖК под ипотеку - деньги, которые на сегодня выделяются под ипотеку очень малые. А субсидирование процентной ставки, первого взноса по ипотеке приносит огромное увеличение строительного рынка", - заключил бизнес-омбудсмен.

Читайте полный текст интервью с Борисом Титовым >>

<https://ria.ru/economy/20161220/1484147110.html>

**КЛЕПАЧ: РФ МОЖЕТ СОКРАТИТЬ РАЗРЫВ В ДОХОДАХ НА ДУШУ НАСЕЛЕНИЯ С РАЗВИТЫМИ СТРАНАМИ**

Россия к 2030 - 2035 году может снизить свою долю в мировой экономике до 2,5 - 2,7% с нынешних почти 3%, но при этом имеет возможность сократить разрыв в доходах на душу населения по сравнению с развитыми странами, заявил **зампред, главный экономист ВЭБа Андрей Клепач**.

"Доля России в мировой экономике где-то 3 - 3,3% по паритету покупательной способности, по номиналу еще меньше - 1,6%. Если эту тенденцию сохранять, то мы снижаемся где-то к 2030 - 2035 году до 2,5 - 2,7% от мирового ВВП. Более оптимистичный вариант - это, по сути, стабилизация на нынешнем уровне 3,3%, чуть больше. Но и в том, и в другом случае у нас есть возможность существенно сократить разрыв в доходах на душу населения по сравнению с развитыми странами", - сказал **Клепач**, выступая на третьем российском экономическом конгрессе в МГУ.

По его словам, Россия может после 2020 года сократить также разрыв с экономикой США. "У нас сейчас ВВП примерно 46% от американского уровня, если мы идем даже по консервативному варианту, после некоторого снижения за 2020 годом мы опять начнем разрыв сокращать. В оптимистичном варианте мы можем выйти на две трети от американского ВВП. Рекорд для Советского Союза - 50 - 55% от американского ВВП", - сообщил **Клепач**.

Экономика России сейчас стоит перед развилкой, которая означает либо увеличение доли в мировой экономике, либо ее уменьшение, пояснил он.

"С конца 1998 года мы перешли к достаточно динамичному росту, который завершился мировым кризисом конца 2008 - 2009 годов. После этого возникает новая фаза, когда у нас развитие идет достаточно медленно, и мы опять начинаем отставать от темпов роста мировой экономики,

разрыв, который мы в 2000 годы достаточно быстро сокращали, здесь опять начинает увеличиваться. И мы опять встаем перед развилкой, мы обречены на темпы роста более низкие, чем темпы роста мировой экономики, дальше - в зависимости от гипотез", - отметил он.

"Прогноз, который, правда, не утвержден правительством, - это темпы роста 2 - 2,5%... Более оптимистичный вариант, который позволяет нам расти практически теми же темпами, как и мировая экономика, и решить определенную часть наших структурных задач, связанную и с модернизацией экономики, и с социальными вызовами, - добавил **Клепач**. - И отсюда возникает вопрос: наши позиции в мире не только сейчас, но и в дальнейшем будут ослабевать, или мы сможем этот разрыв существенно сократить. Так или иначе, это означает, что мы можем существенно сократить разрыв, но при этом есть риски, угроза того, что мы существенно ослабим свои позиции по отношению к новым формирующимся мировым центрам".

<http://www.banki.ru/news/lenta/?id=9445569>



**ТАСС # Единая лента (Закрытая лента), Москва, 20 декабря 2016 18:00**

### **ЗАМГЛАВЫ ВЭБ КЛЕПАЧ СЧИТАЕТ, ЧТО ЗАВИСИМОСТЬ ОТ НЕФТИ В РОССИЙСКОЙ ЭКОНОМИКЕ НЕ ИСЧЕЗНЕТ**

Автор: Тасс

МОСКВА, 20 декабря. /ТАСС/. **Заместитель председателя Внешэкономбанка (ВЭБ) Андрей Клепач** считает, что зависимость от нефти в российской экономике не исчезнет. Такую точку зрения он высказал в ходе Третьего российского экономического конгресса.

"Зависимость от нефти в нашей экономике не исчезнет. Но возникает вопрос, как это использовать и насколько эта зависимость может быть сильной или слабой", - пояснил **Клепач**.

Вместе с тем, подчеркнул он, изменения цен на нефть не всегда влияли на темпы экономического роста.

По словам **Клепача**, возникает вопрос, как ситуация будет развиваться дальше, с учетом того, что закладываются несколько сценариев развития роста цен на нефть - от нынешнего уровня в \$40 до \$140 за баррель.

"В этих условиях у нас есть возможность все равно расти (экономически) быстрее, чем растут цены на нефть. Мы недооцениваем, какую роль играют и объемы экспорта углеводородов. В этом году мы получили рекорд по уровню добычи нефти в 548-550 млн тонн. Это существенный фактор того, что промышленность наша растет быстрее", - отметил **замглавы ВЭБ**.

Тем не менее, добавил он, темпы роста добывающих отраслей ТЭК составляют около 1 процентного пункта ВВП в год. "Просто финансовый вклад этого комплекса в экономику значительно больше - у нас сейчас около 40% определяется доходами углеводородов", - заключил **Клепач**.



**IA Rambler News Service (rns.online), Москва, 20 декабря 2016 16:49**

### **ЗАМПРЕД ВЭБА ПРИЗВАЛ СОЗДАВАТЬ БОЛЬШЕ ПЛАТНЫХ ДОРОГ**

В России нужно создавать больше платных дорог, потому что это будет способствовать развитию инфраструктуры в России, заявил в ходе расширенного заседания Межведомственной рабочей группы по разработке комплексной среднесрочной программы экономического развития России "Стратегия Роста" **зампред и главный экономист ВЭБа Андрей Клепач**.

"На развитие инфраструктуры надо выделять больше бюджетных средств. Плюс активно развивать концессионные механизмы, механизмы платных автодорог, особенно платных проездов через железные дороги. Мы откладываем, сейчас реально откладываем, те инфраструктурные проекты, например, ВСМ, куда предполагалось серьезное заемное финансирование тех же китайцев. Речь шла о сотнях миллиардов рублей", - сказал он, отметив,

что "у нас все-таки четкого стабильного механизма финансирования дорожной инфраструктуры так и не получилось".

<https://rns.online/transport/Zampred-VEBa-prizval-sozdavat-bolshe-platnih-dorog-2016-12-20/>



Интерфакс, 20.12.2016 18:05:49 MSK

## **ЦБ ПРИМЕНИТ "ДЕДУШКИНУ ОГОВОРКУ" К РЕЙТИНГАМ ПОСЛЕ ВСТУПЛЕНИЯ В СИЛУ НОВОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ**

Москва. 20 декабря. ИНТЕРФАКС-АФИ - ЦБ РФ применит принцип "дедушкиной оговорки" и разрешит участникам рынка держать выпуски ценных бумаг с рейтингами от неаккредитованных агентств после вступления в силу нового законодательства о рейтинговой деятельности.

Наличие аккредитации **Банка России** является необходимым условием для осуществления рейтинговой деятельности на территории России после окончания переходного периода, который истекает 13 января 2017 года для российских юрлиц и 13 июля 2017 года для иностранных.

"В нашем регулировании мы собираемся использовать дедушкины оговорки. То есть, участники рынка смогут удерживать ценные бумаги, по которым присвоен рейтинг "большой тройки", или те рейтинги, которые мы сегодня используем от российских рейтинговых агентств, которые не прошли валидацию, до тех пор, пока эти рейтинги не будут переназначены, и до тех пор, пока эти рейтинги не будут снижаться. Это правило дедушкиной оговорки не будет действовать в отношении новых выпусков ценных бумаг, учитывая, что у нас достаточно активны эмитенты", - заявил первый зампред ЦБ Сергей Швецов, выступая на XII Международном РЕПО-форуме.

"Дедушкина оговорка" - сложившийся в мировой практике принцип защиты инвестора от изменения законодательства принимающей стороны.

"Очень важно банкам и финансовым компаниям повлиять на эмитентов, чтобы они заблаговременно обратились к рейтинговым агентствам, получили рейтинги, иначе проведение операций с этими ценными бумагами будет либо невозможно, если речь идет о ломбардном списке, либо дискомфортно, учитывая, что рейтинги используются для фиксации определенного уровня резервирования и аллокации капитала по инвестиционным позициям", - добавил он.

В настоящее время аккредитацию ЦБ прошли только два рейтинговых агентства - АКРА и "Эксперт РА". "Большая тройка" агентств до июля следующего года должна определиться, как они будут работать в РФ в рамках нового закона. Для того, чтобы их рейтинги по национальной шкале учитывались в регулятивных целях, международные агентства должны создать на территории РФ дочерние компании. Агентство Moody's в марте приняло решение отозвать все рейтинги по национальной шкале, присвоенные российским эмитентам, агентства Fitch и S&P пока не комментировали свои планы.

Как сообщила директор департамента развития финансовых рынков ЦБ РФ Елена Чайковская агентству "Интерфакс-АФИ", планируется, что в январе совет директоров ЦБ рассмотрит вопрос "дедушкиной оговорки" по рейтингам "большой тройки" рейтинговых агентств.

"Потенциально планируется, что ограничения коснутся только новых выпусков и не затронут портфели, если активы в них будут с рейтингом на приемлемом уровне. Если ты держишь бумагу и не продаешь, то ориентируешься на старые рейтинги. Но новые выпуски с июля не смогут быть приобретены в портфели пенсионных и страховых резервов, и в "ломбард" они, скорее всего, тоже не попадут, если у них не будет рейтингов тех агентств, которые находятся в реестре", - сказала Е.Чайковская.

Она отметила, что решение применять новые рейтинги к новым выпускам принято для того, чтобы не было глобальной перетряски портфелей облигаций.

"Это пока только проект и планы, решение будет принимать совет директоров. Мы считаем, что это решение было бы логично по отношению к рынку", - отметила Е.Чайковская.

По её словам, пока нет решения по сроку действия "дедушкиной оговорки". Возможно, срок ее действия будет ограничен.

# БИЗНЕС



Cbonds, 20 декабря 2016 09:15

## КИТАЙЦЫ МОГУТ СТАТЬ СОИНВЕТОРАМИ ЦБК СТОИМОСТЬЮ \$1–2 МЛРД

ЦБК позволит увеличить эффективность лесопереработки на Дальнем Востоке. Сейчас в регионе, где треть лесов страны, нет ни одного ЦБК. Амурский ЦБК закрылся в 1990-х, напоминает Шильков: Хабаровский край и Амурск – одно из наиболее конкурентных мест для нового ЦБК из-за близости к Китаю, удобной логистики (рядом БАМ и путь на порт Ванино) и инфраструктуры, оставшейся от закрытого ЦБК

По данным газеты «Ведомости», китайская China Chengtong Holdings Group заинтересовалась проектом строительства в Амурске Хабаровского края целлюлозного завода, рассказал представитель Минпромторга.

Участие китайского холдинга обсуждалось 15 декабря 2016 года во время визита в Китай российской делегации во главе с замминистра промышленности и торговли Виктором Евтуховым. Предполагаемая мощность ЦБК в Амурске – до 750 000 т хвойной целлюлозы в год, прежде всего для поставок в Китай.

Стоимость проекта – \$1–2 млрд, из них минимум \$600 млн может вложить Chengtong, продолжает представитель министерства, а с российской стороны партнерами могут выступить **ВЭБ**, холдинг RFP (42,16% акций – у Российско-китайского инвестиционного фонда с участием China Investment Corporation), Агентство Дальнего Востока по привлечению инвестиций и поддержке экспорта.

Скорее всего будет создано СП, а Chengtong может войти в него как стратегический партнер в составе консорциума вместе с финансовым партнером, комментирует директор по инвестициям компании «Инвест АГ» (контролирует холдинг RFP) Владимир Шильков. По его словам, RFP, крупнейший держатель лесных ресурсов в регионе, готова взять на себя сырьевое обеспечение будущего ЦБК.

Интерес **ВЭБа** к строительству ЦБК в Амурске связан с планами создания лесопромышленного кластера на Дальнем Востоке с участием предприятий, в финансировании которых банк участвует, говорит представитель Минпромторга.

Целлюлозное производство – перспективный стратегический проект развития кластера, подтверждает представитель **ВЭБа**, банк уже провел с China Chengtong Holdings Group переговоры об участии в строительстве целлюлозного производства в Амурске:

«Договорились создать совместную с Chengtong, China Paper Corporation (дочерняя структура Chengtong), RFP и **ВЭБом** рабочую группу для более детальной проработки проекта». Следующая совместная встреча намечена на январь 2017 г.

ЦБК позволит увеличить эффективность лесопереработки на Дальнем Востоке. Сейчас в регионе, где треть лесов страны, нет ни одного ЦБК.

Амурский ЦБК закрылся в 1990-х, напоминает Шильков: Хабаровский край и Амурск – одно из наиболее конкурентных мест для нового ЦБК из-за близости к Китаю, удобной логистики (рядом БАМ и путь на порт Ванино) и инфраструктуры, оставшейся от закрытого ЦБК. Запасов леса достаточно, чтобы обеспечить сырьем крупный ЦБК, уверен представитель Минпромторга.

Агентство Дальнего Востока по привлечению инвестиций и поддержке экспорта поможет проекту с получением статуса резидента территорий опережающего развития и предоставлением налоговых льгот, говорит представитель Минпромторга.

Среди мер поддержки со стороны Минпромторга – субсидирование процентных ставок кредитов, специальные инвестконтракты, финансирование предпроизводственной стадии проектов по льготной (5%-ной) ставке через Фонд развития промышленности.

Ориентация нового ЦБК на рынок Китая объясняется его емкостью и динамикой роста: КНР потребляет около 25 млн т товарной целлюлозы в год (большая часть завозится), спрос ежегодно растет на 5–10%, приводит данные Евтухов (передал представитель Минпромторга).

За 10 месяцев 2016 г. экспорт российской целлюлозы в Китай составил 1,2 млн т, по данным ФТС. Основной поставщик – группа «Илим».

В ближайшие годы список пополнится: ЦБК с участием китайских партнеров (СМДСЕ, China Development Bank) стоимостью около \$2 млрд может быть построен в Енисейском районе Красноярского края, российским партнером выступает компания «Сибирский лес».

В Красноярском крае хочет построить ЦБК и **ВЭБ** – самостоятельно или с привлечением партнеров, инвестиции могут составить до \$1,5 млрд.

Не исключает строительства ЦБК в этом же регионе и Segezha Group (лесопромышленный холдинг АФК «Система»), решение ожидается к 2018 г. В качестве основного потенциального рынка сбыта продукции красноярских ЦБК называется рынок КНР.



**ТАСС # Единая лента (Закрытая лента), Москва, 20 декабря 2016 18:12**

## **ИНТЕРВЬЮ: ВЭБ В БЛИЖАЙШИЕ ДНИ ПРИМЕТ РЕШЕНИЕ ПО ИВАНОВСКОМУ КОМБИНАТУ ХИМВОЛОКНА - ГУБЕРНАТОР**

Автор: Тасс

ИВАНОВО, 20 декабря. /ТАСС/. Решение наблюдательного совета **Внешэкономбанка (ВЭБ)** о строительстве в моногороде Вичуга Ивановской области крупного комбината по выпуску синтетического волокна ожидается в ближайшие дни. Об этом сегодня в интервью ТАСС сообщил губернатор Павел Коньков.

"Мы ждем в ближайшие дни положительного решения наблюдательного совета **ВЭБа**. Если все сложится благополучно, то рассчитываем в 2017 году начать строительство комбината, а в 2020 году выйти на производственные мощности", - сказал губернатор.

По его словам, строительство комбината оценивается в сумму более 20 млрд рублей. К настоящему моменту уже выбрана площадка под Вичугой, заключены соглашения с иностранными инвесторами - немецкими и чешскими компаниями, ведутся переговоры с **Внешэкономбанком**, который выступит в роли гаранта.

Коньков отметил, что сегодня Россия потребляет около 200 тыс. тонн синтетического полиэфирного волокна в год - в смесовых тканях, геотекстиле, синтепоне, утеплителях и других видах продукции. "И при этом все волокно импортное. Мы делаем серьезную заявку на то, чтобы полностью обеспечить сырьем российский рынок и всех отечественных производителей, которые используют синтетику", - заявил глава региона.

Ожидается, что комбинат будет выпускать ежегодно до 205 тыс. тонн штапельного полиэфирного волокна и текстильного гранулята. При этом губернатор подчеркнул, что волокно должно не только производиться, но и частично перерабатываться на ивановской земле.

В частности, в моногороде Вичуга, где через несколько лет откроется производство, планируется строительство индустриального технологического парка под размещение малых предприятий, которые будут заниматься уже выпуском готовой продукции.

Полный текст интервью читайте на сайте ТАСС: <http://tass.ru/opinions/interviews/3890817>

## **Коммерсантъ®**

**Коммерсантъ, Москва, 21 декабря 2016**

### **КАМАЗ СОКРАЩАЕТ ЭКСПОРТ**

Автор: Анастасия Веденеева, Яна Циноева

*Но рассчитывает на неплохую прибыль*

Несмотря на планы Минпромторга по росту экспорта автомобилей, в 2017 году **КамАЗ** планирует реализовать на внешних рынках 6 тыс. машин, что на 200 штук меньше, чем в 2016 году. В этом году прогнозы по экспорту тоже не выполнены. О сложностях на пути развития экспорта заявляет и другой крупный производитель - группа ГАЗ. Но эксперты считают, что у российских производителей есть шанс укрепиться на ряде внешних рынков, а в целом по году прогноз "умеренно оптимистичный".

КамАЗ в 2017 году планирует реализовать 36 тыс. машин: 30 тыс. на внутреннем рынке, 6 тыс. - на экспорт, сообщается в его бизнес-плане, опубликованном вчера. Прогноз продаж на 2016 год

предусматривал продажу 33,5 тыс. автомобилей, в том числе 6,5 тыс. - на экспорт, что свидетельствует об ожидаемом снижении внешних продаж. Но при этом КамАЗ ожидает роста финансовых показателей в 2017 году, прогнозируя чистую прибыль на уровне 1,2 млрд руб. и выручку 143 млрд руб. (прогноз по итогам 2016 года - 150-200 млн и 125 млрд руб. соответственно).

Как пояснили "Ъ" на КамАЗе, фактически в 2016 году на экспорт будет продано 6,2 тыс. автомобилей, и в 2017 году компания не ожидает заметного падения показателей. Главная причина снижения внешних продаж - сокращение рынков стран СНГ, кроме того, практически прекратились поставки на Украину. На КамАЗе добавляют, что в этом году сохранить объемы экспорта удалось за счет заметного роста продаж в страны дальнего зарубежья - во Вьетнам, на Кубу, в Латинскую Америку, Африку (они удвоились в 2016 году). Прогнозный рост прибыли и выручки на КамАЗе связывают с ростом внутренних продаж на 2 тыс. штук.

В группе ГАЗ не раскрыли планов по экспорту на 2017 год, но сообщили, что ожидают роста продаж за рубеж. В 2016 году доля экспорта в общем объеме отгрузки составила около 22%, примерно на уровне прошлого года, говорил глава компании Вадим Сорокин. Вице-президент группы ГАЗ Елена Матвеева сообщила "Ъ", что главным препятствием для экспорта остается высокий уровень затрат на создание техники для стран со специфическими требованиями, при этом с текущими кредитными ставками требуемые инвестиции в НИОКР "неподъемны". Вместе с тем, говорит она, на 2017 год ни Минпромторг, ни Российский экспортный центр "странным образом не предусмотрели в бюджете" средств на субсидирование НИОКР и модернизацию экспортных моделей. Успешность экспортных планов она связывает с последовательностью правительства в реализации программ поддержки (могут составить 12 млрд руб. в 2017 году, говорит один из источников "Ъ").

Хотя сейчас рынок грузовиков растет восьмой месяц подряд (по "Автостату", в ноябре продажи выросли на 32%, до 5,5 тыс. штук), в последние годы спрос сильно сократился. Минпромторг в стратегии развития автопрома рассчитывает сохранить объемы производства за счет экспорта.

По мнению председателя комитета коммерческого транспорта АЕБ Андрея Чурсина, прогноз на 2017 году выглядит "умеренно оптимистичным" для производителей грузовиков. В экономике намечается небольшое оживление - рост ВВП, стабилизация курса рубля, уменьшение ставок по кредитам, а также большой отложенный спрос, накопившийся за кризисные годы. По его словам, доля рынка, приходящаяся на отечественных производителей, достигла своего максимума в первой половине 2016 года, и в 2017 году следует ожидать постепенного увеличения доли продаж зарубежных производителей. Владимир Беспалов из "ВТБ Капитала" говорит, что сокращение экспорта в планах у КамАЗа в первую очередь связано с ожидающимся снижением продаж в Казахстане на фоне общего сокращения рынка в этой стране. По словам господина Беспалова, в ближайшие годы российские производители грузовиков должны увеличить экспортные продажи за счет как господдержки, так и большей ориентации на зарубежные рынки - Латинской Америки, Африки, Юго-Восточной Азии.

26 миллиардов рублей заложено в федеральном бюджете РФ на 2017 год для поддержки экспорта



Rusbonds.ru, Москва, 20 декабря 2016 16:53

## КАМАЗ РАЗМЕСТИЛ ОБЛИГАЦИИ БО-15 НА 5 МЛРД РУБЛЕЙ

Автор: Проект "rusbonds - Облигации в России"

"КАМАЗ" завершил размещение биржевых облигаций серии БО-15 объемом 5 млрд рублей, говорится в сообщении компании.

Book building бондов прошел 14 декабря. Ставка 1-го купона установлена в размере 9,63% годовых, к ней приравнены ставки остальных купонов.

Андеррайтером размещения выступил Sberbank CIB.

Как сообщалось, 12 декабря "КАМАЗ" завершил размещение биржевых облигаций серии БО-14 объемом 5 млрд рублей.

Сбор заявок на 15-летние бонды проходил 2 декабря. По итогам закрытия книги ставка 1-го купона установлена в размере 9,92% годовых, к ней приравнены ставки остальных купонов.

В ноябре наблюдательный совет **Внешэкономбанка** утвердил вопрос о приобретении в 2016 году до 100% объема выпусков пятнадцатилетних облигаций "КАМАЗа", обеспеченных госгарантией, в объеме до 10 млрд рублей.

Банк приобретет долгосрочные облигации "КАМАЗа" за счет инвестирования средств пенсионных накоплений, сообщил тогда **ВЭБ**. Средства будут направлены на инвестиционный проект "Развитие модельного ряда автомобилей "КАМАЗ" и модернизация производственных мощностей для его производства".

В настоящее время в обращении также находятся 2 выпуска биржевых облигаций "КАМАЗа" на сумму 5 млрд рублей и 2 выпуска классических бондов на сумму 10 млрд рублей.

"КАМАЗ" является крупнейшим российским производителем грузовых автомобилей. В январе-октябре 2016 года "КАМАЗ" увеличил продажи на 22% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года - до более 25 тыс. грузовиков (в том числе в России реализовано около 21 тыс.). До конца текущего года планируется реализовать 34 тыс. автомобилей (+7% к бизнес-плану). Вместе с тем, на экспорт в 2016 году ранее предполагалось отправить 7 тыс. автомобилей. Доля "КАМАЗа" на российском рынке тяжелых грузовиков достигла 58%. Основным драйвером роста компания считает новый модельный ряд.

<http://rusbonds.ru/nwsinf.asp?id=4437247>

## ПЕРСОНАЛИИ

### ВЕДОМОСТИ

Ведомости, Москва, 21 декабря 2016

#### **В.ПОТАНИН: "МНЕ НАСТОЛЬКО НРАВЯТСЯ МОЯ РАБОТА И МОЯ ЗАРПЛАТА, ЧТО Я НЕ ГОТОВ РИСКОВАТЬ"**

Автор: Александра Терентьева, Дмитрий Симаков / Ведомости

**Владимир Потанин** рассказал, чем хорошо соглашение акционеров "**Норникеля**", о стратегии, создаваемых кластерах и о том, почему любой бизнесмен - источник повышенной опасности Владимир Потанин возглавил "Норникель" четыре года назад, когда они с Олегом Дерипаской подписали мировое соглашение при участии Романа Абрамовича. Акционерное соглашение с тех пор исправно работало, в него даже удалось внести изменения, касающиеся дивидендной политики, гордится Потанин. Он сам расставаться со статусом управляющего партнера не собирается. Тем более что впереди у компании огромная работа: цель бизнесмена - превратить "Норникель" из одного из загрязнителей в образцовое экологически чистое предприятие, что обойдется компании в \$13-14 млрд. Что не отменяет стремления сделать "Норникель" еще более эффективным. В интервью "Ведомостям" Потанин рассказал о задачах компании и о том, что обсуждают в перерывах между таймами игроки Ночной хоккейной лиги.

#### **"Моя задача - дать импульс"**

При содействии Благотворительного фонда Владимира Потанина приобретена значительная часть коллекции современного российского искусства из 250 работ 60 художников и скульпторов, подаренной Центру Жоржа Помпиду. Фонд - соорганизатор этой акции, а также выставки "Коллекция! Современное искусство в СССР и России 1950-2000". "Искусство - самое нейтральное, самое мощное средство донесения информации о стране, народе. А Центр Помпиду - знаковая площадка. Чем больше нашего искусства будут знать за рубежом, тем более дружественные отношения у нас будут с окружающим миром. Отсюда проект русской гостиной в Kennedy Center, в Женеве, в ООН, отсюда проект с Помпиду. наших художников должны знать за рубежом", - объясняет Потанин. Он рассказал, что "не будучи знатоком" не вмешивался в процесс отбора работ, а "специалисты отобрали то, что, по их мнению, является срезом современного русского искусства" и, судя по прессе, полученной в Париже и в мире, "выбор был удачный". На вопрос, почему не создать музей современного искусства в России, бизнесмен ответил, что "лучше организовывать экспозиции современного искусства при уже существующем музее", упомянув знаменитые музейные бренды - Эрмитаж, Третьяковку, где в том числе выставляется современное искусство. "Создание нового музея - это отдельная тема Если бы это было так просто, все бы понастроили музеев, - говорит бизнесмен - Мне казалось, что

существующие намоленные места - оттуда должен начинаться интерес. Может быть, он приведет к тому, что кто-то захочет создать отдельный музей и постоянную выставку.

#### **Четыре года спустя**

- Четыре года назад "Норникель" уже под вашим управлением принял новую стратегию. Какими оказались ее промежуточные итоги? Удалось добиться желаемого?

- Считаю, что стратегия оказалась успешной - о чем, собственно, свидетельствуют результаты деятельности компании за последние годы. Прежде всего, мы достигли большого прогресса в корпоративном управлении, что стало возможным благодаря установлению нормальных взаимоотношений между акционерами. Компания стала более эффективной, более привлекательной для инвесторов. Нам удалось обеспечить плановую доходность, которая была важна некоторым инвесторам на входе. В разной степени, но важна. И при этом вести работу над амбициозной и затратной инвестпрограммой, которая потребовала переосмыслить все, что делалось в компании последние лет 30. И сегодня нам абсолютно понятно, что собой представляет современный "Норникель", какие у него проблемы и куда нужно двигаться. Главная проблема - экологическая. Ее решение обязательно, оно назрело и для самой компании, и для регионов присутствия. "Норникель" должен превратиться из одного из загрязнителей в образцовое экологически чистое предприятие. Для этого необходима комплексная модернизация производства. Закрытие Никелевого завода стало важным этапом на этом пути - мы существенно снизили выбросы в Норильске. Чтобы закрыть Никелевый завод, была проведена глубокая реконструкция Надеждинского металлургического завода, которая позволила предприятию принять на переработку дополнительное сырье. Дальнейшее решение вопроса экологии - это улавливание серы, основного компонента наших выбросов в атмосферу. Для этого потребуются изменить технологические процессы на Медном заводе с переносом ряда переделов на Надеждинский. На Кольской ГМК мы закрыли агломерационную фабрику, и это тоже существенно снизило выбросы SO<sub>2</sub>. Но для этого потребовалось доработать и запустить линию брикетирования концентрата.

- *Каким будет дальнейший план?*

- Мы готовы идти дальше и рассматриваем возможность закрытия плавки в пос. Никель на Кольском полуострове после 2019 г. по модели закрытия Никелевого завода в Норильске. Это должно сопровождаться серьезной социальной программой, что опирается не только в деньги. Нужно с местными властями посмотреть, что будет, предложить людям другую работу, разработать программу социальной адаптации. Иными словами, работы по модернизации нужно синхронизировать с работами по решению экологической проблемы, иначе это будет неразумно затратно. Венцом комплексной программы станет так называемый серный проект - он позволит в разы снизить выбросы серы не только в самом Норильске, но и на других предприятиях Таймырского полуострова. Но для этого нужно уловить 1,5 млн т SO<sub>2</sub>. И сразу же встает вопрос: что с ними делать?

Выбор тут небольшой: производить либо элементарную серу, либо серную кислоту. Мы договорились о подготовке технической документации для производства элементарной серы. Почти 1 млн т серы - такого никто не делал. Этот комплекс будет больше Надеждинского завода. Немного обидно, что все это вхолостую. Потому что произведенный высокотехнологичный чистый продукт нужно будет просто закапывать в землю. Меня как бизнесмена это не может устраивать. Смысл бизнеса в том, чтобы производить стоимость в результате своей деятельности и приносить какую-то пользу. Поэтому мы продолжаем работать над проектом по производству серной кислоты. Там нет технологических рисков, лицензиарных. Это совершенно понятный проект "с полки". Главное его достоинство - около 90% расходов будет произведено в России. Мне психологически это приятно и открывает новые возможности и новые аргументы для переговоров с правительством о господдержке для этой программы. Есть резолюция президента, предписывающая правительству провести диалог об оказании поддержки, пакет мер рассматривается.

#### *"Норникель"*

*горно-металлургическая компания*

*Основные акционеры: "Интеррос" (30,3%), UC Rusal (27,8%), Crispian Investments limited (6,5%).*

*Капитализация - \$26,6 млрд.*

*Финансовые показатели (МСФО, 1-е полугодие 2016 г.):*

*выручка - \$3,6 млрд,*

*чистая прибыль - \$1,3 млрд.*

*"Норникель" - крупнейший в мире производитель никеля и палладия. Основной актив компании - Заполярный филиал, объединяющий горнодобывающие и металлургические производства на полуострове Таймыр. Первый никель здесь был получен в 1939 г. Через 77 лет, в 2016 г., чтобы решить проблему выбросов SO<sub>2</sub>, Никелевый завод был закрыт.*

*- И что вы планируете делать с этой серной кислотой здесь, в Заполярье?*

- Использовать ее в гидрометаллургии. Талнахская обогатительная фабрика, особенно с пуском третьей очереди, будет давать отходы, которые подлежат хранению в хвостохранилище. Но ведь эти отходы можно использовать в гидрометаллургии и продолжать извлекать оттуда металл. Согласитесь, это более рачительное использование природных ресурсов. Единственный вопрос - это очень капиталоемкое производство. Поэтому мы сейчас помимо прочего изучаем, каков будет объем вложений и насколько это будет для компании эффективно. Думаю, что в III квартале следующего года у нас уже будет полное понимание того, что происходит с проектом элементарной серы (мы получим всю техническую документацию) и с проектом серной кислоты. А в IV квартале будет принято решение. Дальше нужно будет несколько лет на реализацию программы. Я называю это созданием плацдарма для атаки на экологические проблемы. Мы поняли, с какими проблемами можем столкнуться. Часто экологические проблемы сводятся только к сере, но это и качество хвостохранилищ, и качество пульпопроводов, газопроводов, это устаревший медный цех на Кольской ГМК, который будет реконструирован.

Такой вот неслабый фронт работ получается. Конечно, это требует времени, больших инвестиций, огромной социальной работы, и здесь есть большая необходимость в поддержке государства, потому что нагрузка на компанию, даже такую, как "Норникель", очень большая. До 2022 г., по нашим расчетам, - \$13-14 млрд. Это колоссальная инвестпрограмма, которую нам предстоит реализовать при соблюдении обязательств по обеспечению должного уровня доходности для акционеров. Поверьте, раньше мы о таких планах даже и думать бы не могли. А теперь у нас есть опыт решения - как по созданию новых мощностей, так и по закрытию старых.

*Владимир Потанин*

*президент - председатель правления "Норникеля"*

*Родился в 1961 г. в Москве. В 1983 г. окончил экономический факультет Московского государственного института международных отношений по специальности "экономист-международник"*

*1991*

*основатель и президент ВАО "Интеррос" (с 1994 г. ФПГ)*

*1993*

*стал президентом Онэксимбанка*

*1996*

*заместитель председателя правительства России*

*1998*

*президент, председатель совета директоров холдинговой компании "Интеррос"*

*1999*

*основал Благотворительный фонд Владимира Потанина*

*2012*

*генеральный директор, затем президент компании "Норникель"*

*- Реконфигурация производства не обошлась без проблем. Говорят, были сложности с запуском второй очереди Талнахской фабрики, из-за чего снижен прогноз производства никеля из собственного сырья до минимального уровня за 12 лет - 195 000-200 000 т. Не опасаетесь, что это приведет к потере части доли рынка?*

- Начнем с того, что Талнахская фабрика была запущена в срок. По стратегии она должна была быть построена в 2017 г., выход на проектную мощность происходит еще в течение года. У компании же был амбициозный план сделать это раньше. Так что мы движемся с опережением графика, но немного не вписались во внутренний план. Но уже сейчас фабрика работает на 95% проектной мощности. В I квартале доведем до 100%. Понятно, какие проблемы возникли и как их решить. Дополнительные 300 000 т руды будут в I квартале вовлечены в производство. Они уже учтены в бюджете.

*- В любом случае компания снижает производство и лишится части денег в 2016 г., а значит, снизится база для расчета дивидендов.*

- Новая фабрика даже в нынешнем состоянии по показателям лучше, чем мы имели с тем же объемом руды до запуска проекта. Вопрос внутрикорпоративный - кому адресовать

недополученную EBITDA за этот период, начиная с управляющего партнера. О недополучении здесь сложно говорить. Да, в IV квартале что-то недополучим, но уже в 2017 г. мы получаем вклад в EBITDA, который мы должны были получить в 2018 г. Что же касается доли на рынке, то только эффективно произведенный металл с высокой доходностью увеличивает позицию на рынке. Если вы болтаетесь на маргинальном уровне доходности, на котором находятся, наверное, 40% производителей никеля, а еще около 30% - за пределами себестоимости, то объем становится вашей проблемой, а не преимуществом. Если какая-то часть металла в эффективной компании производится неэффективно, то это растворяется в общих показателях. Но я считаю, что мы должны следить за тем, чтобы все наши цепочки были максимально эффективны и соответствовали нашим целям.

- *Какие еще изменения в компании планируются?*

- В "Норникеле" будет создано несколько кластеров. Многие компании работают по принципу - это исторически сложилось - "разные продукты, разные страны". Но у нас комплексная руда, поэтому не может быть продуктовых дивизионов, несмотря на то что мы разделяем концентрат на медную и никелевую цепочки. Мы пошли по другому пути. Так, в результате новой конфигурации образуется Талнахский узел, где после запуска третьей очереди Талнахской фабрики будет производиться большой объем руды. Это будет самый крупный обогатительный комплекс в мире. Дальше - Надеждинский завод, который уже является самым крупным, самым молодым и самым современным плавильным заводом. Таким образом создается современный комплекс, который будет включать рафинировку в Кольской компании. Талнах плюс Кольская ГМК - это самодостаточное ядро "Норникеля", которое будет основой развития и роста за пределами 2025 г.

Есть Быстринский проект, который сделан с нуля. Он выделен в отдельный кластер в силу географической обособленности и товарной линейки. Мы для себя его называем окном на китайский рынок - он рядом расположен, там есть уже китайские партнеры. У этого проекта имеются самостоятельные возможности роста. Во-первых, вокруг есть что доразведать и прирастить. Во-вторых, существует идея объединения с Баимским месторождением наших партнеров (Романа Абрамовича и Александра Абрамова. - "Ведомости"). В последующем можно провести IPO на азиатских площадках. Эта большая история отличается от core-business "Норникеля", поэтому важно, чтобы она и в управленческом плане была обособлена.

Есть еще Южный кластер на Таймыре - это все, что не Талнах. Там на 70% выработаны ресурсы, но есть обогатительная фабрика, мощности и есть резерв металлургических мощностей. Есть план развить их, чтобы они могли перерабатывать до 7 млн т руды и техногенного сырья, как карьерным, так и подземным способом. Это поменяло бы экономику процесса. Такого рода компания заняла бы место в пятерке ведущих производителей платиноидов в мире. Этот проект в его новом, возрожденном виде - хорошие ворота к освоению как Масловского месторождения, так и месторождения "Норильск-1", которое когда-нибудь будет нашими партнерами вовлекаться в производство. Мы находимся в диалоге с нашими потенциальными партнерами из "Русской платины". Таким образом, Южный кластер может иметь самостоятельную жизнь: должна быть возможность привлекать в него дополнительных инвесторов, он потенциально партнерский. Он технологически, корпоративно, финансово может управляться не так, как управляется большая публичная компания "Норникель".

То же самое можно говорить о Кольском полуострове, где после оптимизации появится современное обогащение, появится концентрат, который можно плавить в разных вариантах. Его можно частично вывозить в Заполярный филиал обратно - мы сейчас опробуем на первых 150 000 т. Делаем логистические центры в Мурманске и Норильске, чтобы можно было переваливать его. На Кольской ГМК недостаточно объемов добываемой руды, чтобы строить большие, эффективные, современные печи. Кольская компания будет представлять самостоятельный кластер, в чем-то ориентирующийся на *Narjavalta*, на европейский рынок - такое окно в Европу.

Для каждого из этих дивизионов было бы полезно обладать организационной, управленческой самостоятельностью и способностью свою экономику четче считать. Тогда мы сможем уйти от кросс-субсидирования, которым страдают многие компании, даже лучшие в мире. Мы хотим создать в компании механизм, который бы позволял это вовремя увидеть. Это открывает возможности для партнерских отношений, отличных от привлечения акционерного капитала в "Норникель". "Норникель" - большая публичная компания, любое привлечение акционерного капитала - это целая история. А вот в Быстринский проект мы \$100 млн equity привлекли от китайских партнеров, никак не нарушая акционерную структуру "Норникеля" и никак не компрометируя акционерное соглашение. Мы такого рода возможности хотели бы для себя

создать. Тем более что есть большое количество инвесторов, которые продолжают интересоваться, но не готовы выписывать большие чеки на "Норникель", а готовы заниматься частным образом проектами в mining.

- Кластеры будут выделены в структуре компании в отдельные юрлица?

- Не обязательно. Кольская ГМК - отдельная компания, Быстринский проект - целый куст компаний, в Норильске - филиал, а Южный кластер вообще никак не обособлен. Так что этот вопрос пока не правовой, а организационно-методический.

- Почему "Норникель" не форсирует переговоры о присоединении Баимского проекта к Быстринскому с владельцами Романом Абрамовичем и Александром Абрамовым? Ведь чем дольше проект развивается самостоятельно, тем становится дороже.

- Для "Норникеля" выгоднее и безопаснее получить не максимальную, а разумную выгоду в условиях максимально сниженных рисков - логистических, технологических. Коллеги ведут колоссальную работу, связанную с изучением качества рудного тела, технологических аспектов его разработки и строительством инфраструктуры. Наконец, надо определиться с маркетингом - кому и куда будет поставляться продукция. Ни один из этих вопросов не является неразрешимым. Но для проработки необходим колоссальный уровень вовлеченности. Представители "Норникеля" работают в качестве представителей в рабочей группе, чтобы в режиме онлайн получать всю информацию. Возвращаясь к вопросу, для "Норникеля" выгоднее заплатить справедливую цену за хороший актив в высокой стадии подготовки и с низким уровнем риска, чем заплатить низкую цену в расчете на upside и дальше столкнуться с какими-то плохо разрешимыми проблемами. Коллеги к этому относятся с пониманием.

Это тоже гигантский проект. Там предполагается добывать 60 млн т руды, а на первом этапе - 30 млн т. Мы очень гордимся недавно запущенной второй очередью Талнахской фабрики мощностью 10 млн т. А на Баимке планируется сразу построить три таких! In the middle of nowhere.

#### **Без экспансии**

- Один из главных поворотных моментов действующей стратегии "Норникеля" - отказ от зарубежной экспансии. Не ограничивает ли это компанию в развитии? Есть же эффективная BHP Billiton, другие компании.

- Да уж, эффективные, не одного гендиректора сменили за пять лет. (Улыбается.) Мне настолько нравятся моя работа и моя зарплата, что я не готов рисковать. Это делают или смельчаки, или дураки. Я пытаюсь удержаться между этими двумя категориями. Если серьезно, то я рассказал про наши перспективы. На Талнахском блоке можно добывать 20 млн т руды, в Южном кластере - 6 млн т, 7,5 млн т - на Кольском полуострове. Есть Быстринский проект и потенциально Баимский, затем будет Масловское месторождение и, надеюсь, "Норильск-1". Это все десятки миллионов тонн руды, гигантские фабрики, колоссальные инвестиции. Это и так очень амбициозные планы для одной компании с капитализацией \$25 млрд.

- То есть работы хватит внутри России?

- Похоже, что на 10-12 лет именно так. Нам предстоит много работы, надеюсь, государство нам поможет. Благо уже есть опыт успешного взаимодействия. Нам государство построило железную дорогу к Быстринскому месторождению. А потом, когда выяснилось, что она не окупается из-за того, что предполагавшиеся к реализации соседние проекты заморожены, отдало ее нам в безвозмездное пользование. Экспортные пошлины на никель и медь были отменены раньше, чем требовали правила ВТО, в обмен на решение экологических проблем. А затем, когда решался вопрос об увеличении НДС, Минфин занял твердую позицию, что размер повышения не должен перекрыть размер отмененных пошлин. Это приятно. В правительстве сейчас обсуждается вопрос различных мер поддержки - от ускоренной амортизации до региональных льгот на строительство новых производств.

- Наверное, эти меры поддержки вы обсуждаете в том числе и в перерывах хоккейных матчей Ночной хоккейной лиги?

- На хоккейных матчах люди играют в хоккей.

- Неужели это все?

- В перерывах прикладывают лед к ушибленным местам, обсуждают игровые моменты, кто здорово сыграл, а кто не очень. Вот о чем говорят на хоккее. А еще говорят о том, что у нас славные хоккейные традиции, которые надо поддерживать и возрождать. А для этого надо помогать детским школам, хоккейным центрам. А еще говорят о том, что нельзя забывать ветеранов. У нас в хоккее, как нигде, много знаменитостей. Например, Ночная хоккейная лига,

одним из попечителей которой я являюсь, платит гранты ветеранам. Вот о чем принято говорить. А обсуждение вопросов, на которые вы намекали, - это моветон в команде, в которой я играю.

### **Отношения в треугольнике**

- *Четыре года назад было подписано соглашение акционеров "Норникеля". Через год истекают первые пять лет, когда вы наделены статусом управляющего партнера. Вы будете продлевать его еще на пять лет?*

- Во-первых, соглашение рассчитано на 10 лет. И мы больше мыслим этими горизонтами. А вообще соглашение оказалось неплохим. Оно рабочее, позволяет решать все проблемы. А самое главное - оно видоизменяется. Это главный для меня признак жизнеспособности. Мы и в устав вносили изменения, и в дивидендную политику. Причем нам удалось сделать очень хорошую, прозрачную для всех систему. Любой инвестор всегда сможет посчитать размер причитающихся ему дивидендов. Подставь в формулу прогноз по ценам на металлы - и расчет готов. Много было изменений в корпоративном управлении, в работе совета директоров и комитетов при нем. У нас реально работоспособные комитеты, нам удалось не номинально, как это бывает в других крупных публичных компаниях, а реально включить в работу "Норникеля" наших независимых директоров. И я не вижу, чтобы кто-то из акционеров был заинтересован в нарушении сложившегося баланса интересов.

- *Что было самым сложным за этот период?*

- Подписание соглашения.

- *А потом?*

- Сначала - восстановить доверие. На это ушло около года, я думаю. А если из конкретных проблем, то очень сложно далось прошлой весной изменение дивидендной политики. Некоторые акционеры были в принципе против создания прецедентов изменения соглашения. Мне пришлось долго убеждать партнеров, что соглашение должно модернизироваться и следовать за жизнью. К счастью, мне это удалось. У разных акционеров разные потребности в дивидендах. Мы все их любим, но острота в необходимости получения стабильного и прогнозируемого потока у всех разная. Мне же было важно сделать гибкую систему. В итоге с Олегом Дерипаской нам удалось найти компромисс. За что мне нравится бизнес и не нравится политика - что в бизнесе ситуация win-win встречается достаточно часто. Любой хорошо продуманный проект при разумных амбициях участников всегда приведет к win-win. В других сферах жизни так редко происходит.

- *Со стороны кажется, что с Абрамовым и Абрамовичем у вас сложились более тесные отношения, чем с Дерипаской. Почему так произошло?*

- Роман Аркадьевич и Александр Григорьевич менее конфликтные партнеры, склонные к доверительным и технологичным отношениям. Они более спокойно относятся к роли пассивного инвестора там, где это рационально. У Олега Владимировича более доминантная манера ведения бизнеса. Он любит контролировать все процессы и быть во все глубоко вовлеченным. Поэтому мне с ним труднее. И быть партнерами в публичной компании нам проще, чем в каком-нибудь частном проекте. Так что культурологически мне проще договариваться с партнерами несколько иного склада. В конце концов, личностных качеств в бизнесе никто не отменял, и комфорт - это важный элемент любого процесса.

- *Ожидается, что в ближайшее время Sual Partners Виктора Вексельберга и Леонарда Блаватника выкупит 12% UC Rusal у группы "Онэксим" Михаила Прохорова. А оставшимся пакетом "Онэксим" может воспользоваться, чтобы реализовать свое право номинировать директора в совет "Норникеля". Это может как-то повлиять на акционерное соглашение?*

- Никак не повлияет, кроме качеств самого человека. Нам хотелось бы, чтобы это был правильный, профессиональный человек. Предвосхищая дальнейшие вопросы, скажу, что в этом треугольнике Дерипаска - Прохоров - Вексельберг нашим партнером является Дерипаска и мы будем его всячески поддерживать.

- *Инвесторы очень любят "Норникель". Рассматривали ли вы возможность проведения SPO?*

- Во-первых, выпуск акций нужен для какой-то цели. Акционерное финансирование - оно всегда достаточно дорогое. Если вы помните, когда мы объясняли рынку, почему увеличиваем объем задолженности, продолжая платить высокие дивиденды, мы говорили, что в том числе заботимся о стоимости капитала. И с учетом продолжающейся эпохи относительно дешевых денег разумный объем заимствований сильно уменьшает стоимость капитала, и в этих условиях поднимать equity - это нужна какая-то специальная задача.

- *Ваша большая инвестпрограмма на \$13-14 млрд.*

- Мы уже проходили эту развилку весной, потому что альтернативой изменению дивидендной политики было поднятие акционерного капитала, чтобы обеспечить и инвестпрограмму, и дивиденды. Но мы эту развилку прошли в пользу уточнения дивидендной политики, чтобы она не мешала реализации остальных планов. К тому же открылись возможности привлечения проектного финансирования. Быстринский проект частично был сделан с помощью проектного финансирования Сбербанка, в хорошей стадии переговоры с китайскими банками. Они не быстрые, но в течение 1,5-2 лет у нас эти инструменты заработают. Имея доступ к рынкам заимствования, имея хорошие наработки по проектному финансированию, солидную рентабельность и доходы в самой компании, поднимать финансирование с помощью размещения акций - в этом мало логики. И то, что акции нравятся, - это лишь подчеркивает, что компания правильно работает. Как на хороший спектакль: лучше, чтобы был дефицит, чем приставные стульчики.

- *Какими проектами сейчас занимается "Интеррос"?*

- Мы выступаем limited partner в фонде Winter Capital, который инвестирует в Россию. Это и фармацевтическая промышленность, и real estate, и ритейл, и промышленные активы. У них есть также инвестиции в технологические компании, которые работают в России и немного в США, чтобы держать руку на пульсе. Фонд много и диверсифицированно продолжает инвестировать, а я лично не участвую в этом, full-time занимаясь "Норникелем". Но команда возможности видит и работает. Буквально на днях мы подписали еще один фонд. Там не только "Интеррос" выступает limited partner, там есть и другие партнеры, крупнейший из которых - ECH Григория Березкина. Это новый фонд, который нацелен на проекты, связанные с природными ресурсами, с фокусом на Россию. Заниматься им будет команда во главе с Алексеем Башкировым, та же, которая управляет Winter Capital. До этого они работали исключительно с деньгами "Интерроса", а сейчас появляется сфера, где планируется инвестирование в партнерстве с другими. Для меня, как для создателя "Интерроса", важно, что мы вернулись к теме партнерских отношений. Мы долгое время - после кризиса, после расставания с предыдущим партнером - действовали больше индивидуально. Сейчас мы больше находим возможностей для партнерских инвестиций.

**Какие дуют ветры**

- *Есть ли у вас после прошедших выборов, кадровых перестановок, начавшейся борьбы с коррупцией ощущение, что эпоха стабильности закончилась и мы на пороге перемен? Ведутся даже разговоры о возможном либеральном ренессансе.*

- Я не считаю, что для нашей страны актуален либеральный ренессанс. Последние годы показали, что люди лучше себя чувствуют в условиях сильной власти, сильного лидера и всего, что может обеспечить им стабильность и уверенность в завтрашнем дне. Мне кажется, что люди не склонны к принятию на себя большей ответственности за свою судьбу. Они хотят, чтобы о них заботились. И чем прочнее и сильнее власть, тем людям комфортнее. Так что ваш вопрос о либеральном ренессансе не очень актуален. Хотя самому мне нравится определенная степень свободы, я считаю себя достаточно сильным, чтобы решать не только свои проблемы, но и близких ко мне людей и тех, кто со мной оказался, что называется, в одной лодке. Но в масштабах целой страны, похоже, эти ценности не работают. Люди ждут другого. Если говорить о либеральном ренессансе в экономике, то тут другая проблема. Сложные схемы плохо работают. Когда много институтов, когда непонятно, кто за что отвечает. Мы любим, чтобы было понятно, на кого положиться и с кого спросить. Но разговоры о необходимости поддержки бизнеса и частной инициативы, конечно же, радуют. Я всегда говорил, что частный бизнес - движущая сила экономического роста. И именно на частный бизнес можно опереться, чтобы добиться роста экономики и улучшения условий жизни. Поэтому та работа, которая разворачивается в правительстве после послания президента, правильная и морально-психологически ободряющая. Теперь желательно послушать сам бизнес. Ведь нельзя осчастливить насильно. Так что успех этих мероприятий будет зависеть от качества диалога бизнеса и власти.

- *Есть ли у вас какие-то рецепты, что надо менять?*

- Любой бизнесмен рассматривает грядущие перемены сквозь призму своего занятия. Следует понимать разницу между малым и большим бизнесом. Для малого очень важную роль играет бюрократическое давление, для него это колоссальные издержки. Стабильность налогового режима - ключевая для расчета своих сил. Потому что мы работаем в достаточно напряженной финансовой модели и для нас сохранение условий - важный элемент. И второй момент - диалог с государством и получение поддержки по тем проектам, которые носят не только коммерческий, но и общественный смысл. Например, реализация таких проектов, как "Роза хутор": строительство таких объектов с нуля, конечно же, требует определенного сопровождения

государства, реструктуризации кредитов **ВЭБа**, льгот по налогу на имущество и ряда других послаблений, которые помогают инвесторам такого рода проекты окупать. Государство идет навстречу, поэтому жаловаться не приходится. Хочется надеяться, что в дальнейшем, когда такого рода поддержка потребуется, она будет оказана.

- *Вы наряду с другими бизнесменами часто говорили о том, что время инвестировать в Россию - сейчас, но не очень похоже, что движение началось. Что останавливает?*

- Солидные иностранные компании, которые мы бы хотели, чтобы инвестировали, - они все заявляют о своем интересе. Что ни форум, что ни публичное мероприятие - всем интересно. А дальше начинают объяснять, кого что сдерживает. У кого санкции, на кого кто-то косо посмотрел. Не то чтобы они не шли. Видимо, это занимает какое-то время. Эта сдержанность объясняется встречным ветром в отношении инвестиций. Во-вторых, условия функционирования бизнеса в России - то, что принято называть общим термином "инвестиционный климат", - требуют совершенствования и улучшения. К счастью, это не новость, а установленный на высоком государственном уровне факт.

- *Теперь еще желательно улучшить.*

- Естественно, теперь будут улучшать. Естественно, приток будет больше, если инвесторы будут понимать, как здесь работать. Думаю, часть проблем носит коммуникативный характер. Внешние факторы - они очевидны, что про них говорить. Есть ли внутренние факторы? Конечно. Как минимум бюрократия сумасшедшая. Например, решили передать дорогу "Норникелю" - на одну из дочерних компаний, а когда стали ближе подходить к проекту, выяснилось, что лучше передать это на другое юрлицо в составе "Норникеля". Казалось бы, вопрос можно решить росчерком пера. Но по факту это несколько ведомств, новый круг согласований, доклады вице-премьеру, надеюсь, президента беспокоить не будут. Конечно, это немного отпугивает.

- *А возросшая активность силовых структур? У нас раз в месяц сажают бизнесменов. Под домашний арест, как владельца "Домодедово" Дмитрия Каменщика, в сизо, как совладельца "Реновы" Евгения Ольховика и гендиректора "Т плюса" Бориса Вайнзихера. Для любой развитой страны это было бы событием года. А у нас происходит раз в месяц.*

- Если мы вспомним, что в США происходило в 1950-е г., когда их рыночная экономика набирала силу, когда разбогатевшие люди пробовали свои силы во власти, в сопротивлении ей, там тоже много чего было. Я почему за то, чтобы быстрее шел процесс упрощения правил ведения бизнеса? Потому что тогда будет понятно, кто что правильно делает, а кто - нет. Законы должны быть простыми для исполнения, в них не должно быть ловушек. Тогда закон становится очень сложным и никто не понимает, как это выполнять. Должно быть очень просто: направо - можно, а налево - нет. И это будет очень заметно: вот черта, вот перешел. И тогда правоохранительные органы и все остальное. А у нас такая среда, что кто-то этим специально пользуется, кто-то добросовестно заблуждается, кто-то плюет на это и думает, что, может быть, пронесет. Система отчасти позволяет такого рода нарушения делать, а отчасти на них провоцирует. При такой бюрократии у людей есть соблазн либо коррупционным образом решить проблему, либо не соблюсти правила. А у тех, кто эти правила охраняет и придумывает, у них тоже соответствующий соблазн. Это не вопрос персоналий. Любой бизнесмен скажет, что проверка проверке рознь. Есть проверки, которые действительно устанавливают, как люди действовали. Но проверки, которые превращаются в откровенные поборы, - их очень много. Вот так и соревнуемся - бизнесмен с бюрократом. Надо бюрократа лишить механизма заниматься поборами. А бизнесмену - снять мотив и сделать очевидным и неотвратимым наказание. Почему люди по замыслу общества не должны воровать, грабить - потому что наказание неотвратимо. Но для этого должно быть понятно: что такое грабёж - хорошо понятно, а вот что такое нарушение в области бизнеса - очень непонятно. Некоторые понятны - налоги платить, НДС, зарплата. А дальше - огромная серая зона, как бумажки с места на место перекладывать. Поэтому такие инциденты, вызывающие человеческое сожаление к тем, кого это коснулось, они неизбежны, пока система не упростится до предела.

- *Из ваших слов следует, что любой человек в сфере бизнеса всегда рискует.*

- Да, человек рискует. Но ответ не должен вас шокировать. Потому что человек, который садится за руль машины, тоже рискует, причем уголовно. В момент, когда он сел в машину, он уже потенциально виноват. С бизнесменом то же самое: сел за руль - ты уже являешься повышенным источником опасности. Где есть хорошие дороги, понятные правила дорожного движения и культура их соблюдения, там мало аварий со смертельными случаями. В бизнесе то же самое: если представить себе всех бизнесменов как водителей транспортных средств, то для них нужны хорошие дороги, понятные правила и честные полицейские, которые за то, что нужно,

наказывают и взятки не берут. Вот и все. Кстати говоря, наличие сильной вертикали власти в стране позволяет делать шаги в эту сторону. Потому что позволяет упростить интерпретацию, что хорошо, а что плохо. Если есть сильная вертикаль власти, авторитетный руководитель, пользующийся уважением, и потребность в такого рода лидерстве со стороны общества, то установленные правила могут обладать потенциалом дополнительного доверия. Легче объяснять, почему за это наказали, а это можно. Если уж у нас такая система сложилась, ее можно использовать во благо. Чем жестче вертикаль власти и чем больше авторитет лидера, тем проще могут быть правила, тем легче достигается общественный консенсус. А для этого, конечно, нужна свежая кровь, нужны кадровые обновления. Иногда даже не потому, что кто-то плохой, а кто-то хороший, а просто нужна свежая кровь, новый взгляд. Люди засиживаются на одном месте.

<http://www.vedomosti.ru/business/characters/2016/12/20/670501-nravyatsya-zarplata>

## РАЗНОЕ

**Коммерсантъ®**

Коммерсантъ, Москва, 21 декабря 2016

### ДМИТРИЮ МЕДВЕДЕВУ РАССКАЗАЛИ О НАНОРОБОТАХ

Автор: Евгения Крючкова

*Россия поборется за рынок инновационной медицины*

Рабочая группа по разработке "дорожной карты" HealthNet, посвященной инновационной медицинской продукции, вчера представляла в Первом МГМУ им. И. М. Сеченова свой проект премьер-министру Дмитрию Медведеву. Одна из целей проекта - вхождение пяти российских компаний из сферы высокотехнологичной медицины в топ-70 мировых компаний по объему продаж. Среди более прикладных целей - измерение основных параметров здоровья человека посредством имплантируемых устройств, производство нанороботов для коррекции здоровья и роботизация хирургических операций.

Вчера на заседании президиума совета по модернизации экономики и инновационному развитию премьер-министру Дмитрию Медведеву представили "дорожную карту" HealthNet, посвященную развитию персональной медицины. Как пояснили "Ъ" в Минздраве, проект вчера был утвержден. Напомним, этот документ входит в число проектов, разрабатываемых в рамках Национальной технологической инициативы (НТИ) - одобрено 11 проектов, объем их господдержки пока неизвестен (ранее говорилось о 1,8 млрд руб. в 2016-2019 годах для шести проектов).

"Как и вся НТИ, эта "карта" ориентирована на перспективу, на ниши, которые только формируются", - пояснил вчера Дмитрий Медведев.

В "дорожной карте" шесть направлений: информационные технологии в медицине (например, производство наноперсональных теле медицинских приборов); медицинская генетика; биомедицина; спорт и здоровье (вплоть до производства наноботов для коррекции здоровья); превентивная медицина; здоровое долголетие (разработка препаратов и методик, замедляющих процессы старения). Предполагается, что HealthNet будет реализовываться в три этапа: до 2018 года внимание будет уделяться подготовке кадров, до 2025 года - созданию условия для роста технологических компаний в России и странах ЕАЭС, а к 2035 году - конкуренции российских компаний на глобальных рынках.

По словам заместителя главы Минздрава Игоря Каграманяна (со руководитель группы по разработке "дорожной карты"), ожидается, что HealthNet станет инструментом для объединения усилий разработчиков медицинской инновационной продукции. Глава "Деловой России" Алексей Репик (соруководитель группы от бизнеса), рассказывая о задачах HealthNet, описал грядущие изменения в сфере медицины - распространение новой системы доставки лекарств (например, с помощью нанороботов), использование микрочипов в качестве моделей органов для испытания лекарств (к 2035 году этот метод должен заменить тестирование препаратов на животных и людях). Среди перспектив - 3D-печать органов и протезов, измерение основных параметров здоровья человека посредством "имплантируемых чипов или биометрических татуировок", а также масштабная роботизация медицины (к 2025 году роботы будут выполнять большую часть операций).

Глобальный рынок разработчики "дорожной карты" оценивают в \$1 трлн. По экспертным оценкам, к 2020 году он может вырасти до \$2 трлн, а к 2025-му - до \$10 трлн. Среди задач проекта - к 2035 году пять российских компаний, работающих в сегментах рынка HealthNet, должны войти в топ-70 мировых компаний по объему продаж, а 70% продуктов и услуг таких компаний должны иметь полный цикл производства в России. Среди промежуточных целей - количество выданных международных патентов (550 - в 2017 году, 780 - в 2020-м, 11,4 тыс. - в 2035-м) и количество российских технологических компаний на рынке HealthNet (4,4 тыс. - в 2017 году, 5,7 тыс. - в 2020-м, 21,3 тыс. - в 2035-м).