



БАНК  
РАЗВИТИЯ

ОБЗОР ПРЕССЫ

4 апреля 2016 г.

ПРЕСС-СЛУЖБА

МОСКВА-2016

**СОДЕРЖАНИЕ:**

<b>ВНЕШЭКОНОМБАНК</b> .....	<b>3</b>
СБЕРБАНК МОЖЕТ ПОДДЕРЖАТЬ ВЭБ ДЕНЬГАМИ.....	3
СМИ: СБЕРБАНК МОЖЕТ КУПИТЬ У ВЭБА ПОРТФЕЛЬ КРЕДИТОВ НА 30 МЛРД РУБЛЕЙ.....	4
"ВЕДОМОСТИ": СБЕРБАНК МОЖЕТ ВЫКУПИТЬ КАЧЕСТВЕННЫЕ КРЕДИТЫ ВЭБА.....	4
СМИ УЗНАЛИ О ПЛАНЕ ПОДДЕРЖКИ ВЭБА ДЕНЬГАМИ СБЕРБАНКА.....	5
VIP-УТОПАЮЩИЙ.....	5
<b>ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ</b> .....	<b>6</b>
РОССИЯ КОПИТ РЕЗЕРВЫ.....	6
<b>БИЗНЕС</b> .....	<b>8</b>
ЗДОРОВЫЙ ИНТЕРЕС.....	8
ЛИЗИНГОВЫЕ КОМПАНИИ ПОЛУЧАТ СУБСИДИИ НА УПЛАТУ КРЕДИТОВ ДЛЯ ЗАКУПКИ ЛАЙНЕРОВ С ПЕРЕДАЧЕЙ В АРЕНДУ АВИАКОМПАНИЯМ.....	12
ЖОВТО-БЛАКИТНАЯ МИМИКРИЯ.....	12
<b>ПЕРСОНАЛИИ</b> .....	<b>15</b>
НИКОЛЯ МОР ВСТУПАЕТ В ДОЛЖНОСТЬ ПРЕЗИДЕНТА "АВТОВАЗА".....	15
<b>РАЗНОЕ</b> .....	<b>16</b>
НАКАЗАТЬ РЕЙДЕРОВ И СПАСТИ "АРКАИМ".....	16

# ВНЕШЭКОНОМБАНК

**ВЕДОМОСТИ**

THE WALL STREET JOURNAL &amp; FINANCIAL TIMES

Ведомости, Москва, 4 апреля 2016

## СБЕРБАНК МОЖЕТ ПОДДЕРЖАТЬ ВЭБ ДЕНЬГАМИ

Автор: Александра Прокопенко

Статья опубликована в № 4047 от 04.04.2016 под заголовком: Сбербанк своих не бросает  
Обсуждается продажа Сбербанку качественных кредитов госкорпорации на 30 млрд рублей  
Ради получения ликвидности новое руководство **ВЭБа** предлагает продать высококачественные кредиты госкорпорации на сумму не менее 30 млрд руб., рассказали "Ведомостям" человек, близкий к **ВЭБу**, и федеральный чиновник. Покупателем этих кредитов может выступить Сбербанк, говорит собеседник "Ведомостей".

"У **ВЭБа** есть хорошая часть кредитного портфеля, и теоретически, если ему нужна ликвидность, мы могли бы рассмотреть возможность покупки высококачественных активов, которые соответствуют нашим требованиям к качеству кредитного риска", - сообщил "Ведомостям" финансовый директор Сбербанка Александр Морозов. Но на сегодня конкретные предложения не поступали, говорит он. Представитель **ВЭБа** в воскресенье не ответил на запрос "Ведомостей".

В феврале **ВЭБ** возглавил выходец из Сбербанка **Сергей Горьков**. С ним из Сбербанка на работу в госкорпорацию, в частности, перешли старший вице-президент Николай Цехомский и главный стратег Николай Клековкин. **Горькова** предложил президент Сбербанка Герман Греф, говорили ранее чиновники и сотрудник **ВЭБа**.

Что еще продает **ВЭБ**

Для расчистки баланса **ВЭБ** предлагает продать проблемные активы: банки (украинский Проминвестбанк, Связь-банк и "Глобэкс"), вагоны и самолеты "ВЭБ-лизинга", подготовить предложения по продаже розничного лизингового бизнеса, передать государству активы, полученные по спецпроектам.

У **ВЭБа** серьезные проблемы с ликвидностью и капиталом, отмечают чиновник и человек, близкий к **ВЭБу**. Они усугубляются необходимостью поддерживать ликвидность в "дочках", рефинансировать долги "ВЭБ-лизинга", оттоком клиентских средств из Глобэксбанка, украинского Проминвестбанка и Связь-банка, говорит чиновник: до конца года обязательства **ВЭБа** по внешнему и внутреннему долгу оцениваются в 300 млрд руб.

На прошлой неделе наблюдательный совет **ВЭБа** одобрил докапитализацию госкорпорации на 150 млрд руб. (средства будут выделяться равными долями с I по III квартал) и дополнительный депозит на 55 млрд руб. от Федерального казначейства (45 млрд руб. из бюджета было размещено на депозите в **ВЭБе** в январе). **ВЭБ** должен будет вернуть депозит в ноябре 2016 г., знает чиновник. **ВЭБ** также готов расстаться с долей в "Газпроме": предлагается продать ADR на его акции и выручить за них около 100 млрд руб., говорит человек, близкий к **ВЭБу**. Госкорпорации принадлежит 2,7% акций "Газпрома", которые исходя из котировок Лондонской биржи в пятницу вечером стоили \$1,36 млрд.

Получить ликвидность **ВЭБ** хочет также от госкомпаний, госкорпораций и строительных саморегулируемых организаций: им предлагается размещать средства на счетах в госкорпорации. Еще не менее 100 млрд руб. **ВЭБ** рассчитывает получить от пенсионных накоплений - разместить средства ПФР (которыми как государственная УК управляет сам **ВЭБ**) в долгосрочные облигации **ВЭБа**.

Докапитализировать **ВЭБ** предлагается Центробанку - конвертировать долг банка в 220 млрд руб. в субординированный кредит на 10 лет под 1% годовых, который можно будет включить в капитал второго уровня. "Это правильно - это уменьшает и текущую нагрузку - и с точки зрения аудитора, и с точки зрения исполнения ковенанты", - оценивал меру министр экономического развития Алексей Улюкаев.

Собеседники "Ведомостей" затруднились назвать, какой именно кредитный портфель готовится к продаже. Вряд ли это украинские или сочинские кредиты, полагает аналитик Fitch Антон Лопатин. Работающие кредиты в ВЭБе есть, но 30 млрд руб. не решают общую проблему внешнего долга, рассуждает он. Это могут быть как валютные, так и рублевые кредиты, но 30 млрд руб. госкорпорации недостаточно, согласен аналитик Moody's Александр Проклов.

<http://www.vedomosti.ru/economics/articles/2016/04/04/636261-sberbank-veb>

газета.ru

Газета.Ru, Москва, 4 апреля 2016 5:09

## СМИ: СБЕРБАНК МОЖЕТ КУПИТЬ У ВЭБА ПОРТФЕЛЬ КРЕДИТОВ НА 30 МЛРД РУБЛЕЙ

Портфель высококачественных кредитов Внешэкономбанка на сумму около 30 млрд рублей может быть продана новым руководством Сбербанку, передает RNS.

Сообщается, что причиной данного решения является необходимость получения Внешэкономбанком ликвидности с целью расчистки баланса.

По словам финансового директора Сбербанка Александра Морозова, руководство банка могло бы рассмотреть возможность сделки с активами, которые соответствуют требованиям к качеству кредитного риска.

Также он сообщил, что на данный момент Сбербанк не получал конкретных предложений со стороны ВЭБа.

[http://www.gazeta.ru/business/news/2016/04/04/n\\_8455385.shtml](http://www.gazeta.ru/business/news/2016/04/04/n_8455385.shtml)

Коммерсант.ru

Коммерсантъ. Москва, 4 апреля 2016 4:20

## "ВЕДОМОСТИ": СБЕРБАНК МОЖЕТ ВЫКУПИТЬ КАЧЕСТВЕННЫЕ КРЕДИТЫ ВЭБА

Новое руководство Внешэкономбанка (ВЭБ) предлагает продать высококачественные кредиты госкорпорации на сумму не менее 30 млрд руб. ради получения ликвидности, сообщают "Ведомости" со ссылкой на источник, близкий к ВЭБу, и федерального чиновника. По словам собеседников издания, покупателем этих кредитов может выступить Сбербанк.

"У ВЭБа есть хорошая часть кредитного портфеля, и теоретически, если ему нужна ликвидность, мы могли бы рассмотреть возможность покупки высококачественных активов, которые соответствуют нашим требованиям к качеству кредитного риска", - сообщил финансовый директор Сбербанка Александр Морозов. Он добавил, что на данный момент конкретные предложения не поступали.

30 марта стало известно, что новое руководство ВЭБа готово продать пакет акций "Газпрома". ВЭБу принадлежит 2,7% акций "Газпрома". В плане мероприятий банка говорилось, что этот шаг должен стать одной из мер по повышению финансовой устойчивости ВЭБа.

Напомним, премьер-министр Дмитрий Медведев на наблюдательном совете Внешэкономбанка заявил о принятом правительством решении по докапитализации его на 150 млрд руб. Увеличение на эту сумму капитала ВЭБа является фактически временной мерой - у менеджмента банка развития появляется еще несколько месяцев на выработку конечного плана реструктуризации. Это первое решение, принятое по фактически замороженной части антикризисного плана Белого дома на 2016 год - видимо, основные проблемные вопросы по нему решены.

<http://www.kommersant.ru/doc/2955278>

РосБизнесКонсалтинг (rbc.ru), Москва, 4 апреля 2016 3:50

## СМИ УЗНАЛИ О ПЛАНЕ ПОДДЕРЖКИ ВЭБА ДЕНЬГАМИ СБЕРБАНКА

Одним из источников пополнения ликвидности для Внешэкономбанка может стать Сбербанк, рассказали источники газеты "Ведомости". По предложению руководства госкорпорации, ее качественные кредиты должен выкупить Сбербанк

Для улучшения ситуации с ликвидностью руководство Внешэкономбанка предложило продать пакет высококачественных кредитов на сумму не менее 30 млрд рублей, причем покупателем этих кредитов выступит Сбербанк, пишут "Ведомости" со ссылкой на свои источники.

Финансовый директор Сбербанка Александр Морозов, заявил, что такой вариант может быть рассмотрен, но конкретные предложения не поступали. "У ВЭБа есть хорошая часть кредитного портфеля, и теоретически, если ему нужна ликвидность, мы могли бы рассмотреть возможность покупки высококачественных активов, которые соответствуют нашим требованиям к качеству кредитного риска", - сказал он.

При этом собеседники "Ведомостей" затруднились назвать, какой именно кредитный портфель готовится к продаже.

Ранее газета писала, что новый председатель ВЭБа Сергей Горьков представил план мероприятий по повышению финансовой устойчивости банка. Согласно плану Горькова, ВЭБ предлагается докапитализировать из бюджета (власти выделяют на поддержку Внешэкономбанка 150 млрд руб.) и средств Центробанка, который должен конвертировать долг банка в субординированный кредит - его можно будет включить в капитал второго уровня. Кроме того, ВЭБ планирует получить дополнительный депозит на 55 млрд руб. от Федерального казначейства и продление от ФНБ истекающего в июне депозита в 50 млрд руб (или его замещение депозитом Газпромбанка).

Около 100 млрд руб. ВЭБ рассчитывает получить и от пенсионных накоплений за счет размещения средств Пенсионного фонда, банк также готов продать долю в "Газпроме" (ему принадлежит 2,7% его акций, которые, по данным Лондонской биржи, на 29 марта стоили \$1,3 млрд) и часть проблемных активов.

По данным газеты "Коммерсантъ", изначальный объем помощи, о котором просила госкорпорация, - 1,5 трлн руб. Министр финансов Антон Силуанов в декабре 2015 года оценивал спасение ВЭБа в 1,34 трлн руб. Не исключено, что ВЭБ может рассчитывать на получение в 2016 году 300 млрд руб. из Фонда национального благосостояния (ФНБ). Об этом стало известно в середине марта из опубликованного Минфином проекта новых правил размещения средств фонда на депозитах ВЭБа.

Правительство решило выделить на докапитализацию ВЭБа в 2016 году 150 млрд руб., об этом 29 марта заявил на заседании наблюдательного совета банка премьер-министр Дмитрий Медведев. До этого объявления газета "Ведомости" писала, что выделяемые государством 150 млрд руб. уже учтены в финансовом плане ВЭБа на 2016 год.

<http://www.rbc.ru/finances/04/04/2016/5701b4c99a7947152cc3ffe0>

**КОМПАНИЯ**  
ДЕЛОВОЙ ЕЖЕНЕДЕЛЬНИК

Компания, Москва, 4 апреля 2016

## VIP-УТОПАЮЩИЙ

Внешэкономбанк сегодня представляет собой позорный символ провала российской экономической политики. "Банк развития", призванный кредитовать перспективные направления экономики, оказался на грани разорения.

Но произошло это по вполне понятным причинам: государство не захотело следовать принципам, заложенным в идее банка.

Во время финансового кризиса 2008-2009 гг. на ВЭБ была возложена несвойственная ему функция санации, а параллельно он финансировал проекты, не имеющие отношения к развитию экономики, но признанные руководством страны "стратегическими", например, возведение

олимпийских объектов. ВЭБ выдал на строительство объектов и инфраструктуры к Олимпиаде в Сочи около 240 млрд руб. К концу 2014 г. госкорпорация признала олимпийские кредиты в размере 183 млрд руб. проблемными. По итогам 2014 г. чистый убыток ВЭБа составил 250 млрд руб.

В том, как государство спасает ВЭБ от банкротства, четко видны "родимые пятна" современного кремлевского стиля. Хотя ВЭБ страдает от нерациональной финансовой политики, его новый руководитель Сергей Горьков (на фото) не финансист, а кадровик, окончивший Академию ФСБ. Правда, как у кадровика, у него богатый опыт оптимизации персонала в Сбербанке, что ВЭБу, конечно, тоже нужно. Представленный новым руководителем банка антикризисный план прежде всего предполагает перенаправление на спасение ВЭБа новых финансовых ресурсов откуда только можно. Предлагается докапитализировать банк из бюджета (на 150 млрд руб.) и средств Центробанка, банк планирует получить дополнительный депозит на 55 млрд руб. от Федерального казначейства и продление истекающего в июне депозита от ФНБ в 50 млрд руб. В ВЭБе надо разместить счета госкомпаний и госкорпораций - не обрадуется этому "Ростех", который хочет спасти собственный Новикомбанк.

Управляемые ВЭБом пенсионные накопления - вопреки конфликту интересов - должны инвестироваться в облигации самого ВЭБа. Таким образом, спасение может прийти только благодаря использованию политической власти. Но продолжит ли банк быть всего лишь запасным кошельком правительства? Как заявила "Ко" член президиума генерального совета "Деловой России" Анна Нестерова, для финансового оздоровления и выплаты долгов необходимо принципиальное изменение стратегии банка. Новыми направлениями развития госкорпорации могут стать развитие экспорта, станкостроения и робототехники, строительство объектов инфраструктуры с понятными сроками окупаемости и распределением рисков, предоставление долевого финансирования несырьевым компаниям. Сергей Горьков явно хочет рационализировать политику банка - он предлагает ограничить размер кредита на один проект и одного заемщика. Однако трудно придерживаться здравых принципов, если банк, по сути, является не банком, а неким органом исполнительной власти. Если бы не долги ВЭБа, выпустившего облигаций почти на 1 трлн руб., и не санкции, мешающие рефинансировать эти долги, может быть, еще долго никто бы не вспомнил, что политика любого банка должна быть осторожной и экономически обоснованной.

## ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

**РБК daily**

Газета РБК, Москва, 4 апреля 2016

### РОССИЯ КОПИТ РЕЗЕРВЫ

Автор: Ольга Волкова

Резервный фонд и ФНБ максимально увеличились за полтора года

В марте прирост объема средств Резервного фонда и ФНБ оказался самым высоким с 2014 года. Но в рублевом выражении их объем упал на 8%, потому что российская валюта существенно укрепилась.

ПЛЮС 2,1%

Совокупный объем Фонда национального благосостояния и Резервного фонда - двух правительственных "кубышек" - за март увеличился в долларовом выражении на 2,1%. Это максимальный рост с августа 2014 года, когда фонды увеличились на 2,3%, следует из данных Минфина и РБК.

ФНБ увеличился в марте на 2,6%, а Резервный фонд - на 1,4%. С начала года общий размер суверенных фондов вырос на 1,7%. Объем Резервного фонда на 1 апреля составляет \$50,6 млрд (3,4 трлн руб.), ФНБ - \$73,18 млрд (4,9 трлн руб.).

Но в рублевом выражении объем двух фондов снизился на 7,6 и 8,7% соответственно (совокупно - на 8,1%), до 8,4 трлн руб. Такая динамика объясняется мартовским укреплением рубля, который стал второй лучшей валютой на развивающихся рынках в марте после бразильского реала, по данным Bloomberg.

За период с 29 февраля по 31 марта 2016 года доллар подешевел к рублю на 11%, с 75,19 до 66,9 руб. за доллар, следует из данных терминала Bloomberg.

Курсовыми разницами объясняется и прирост "кубышек" в долларовой эквиваленте.

Средства там хранятся в долларах, евро и фунтах стерлингов: соответственно, движение обменных курсов этих валют влияет на размер суверенных фондов. Кроме того, сказывается переоценка активов: часть средств вложена, например, в иностранные облигации, рыночная цена которых меняется.

На 1 апреля Резервный фонд включал \$22,7 млрд, €20,3 млрд и £3,4 млрд. Средства ФНБ в Банке России, на депозитах в ВЭБе, в долговых обязательствах иностранных государств, в ценных бумагах российских эмитентов и на депозитах ВТБ и Газпромбанка (связанных с инфраструктурными проектами), в привилегированных акциях кредитных организаций составили \$33 млрд, €20,8 млрд, £3,8 млрд и 751 млрд руб.

НА СКОЛЬКО ХВАТИТ ФОНДОВ С тех пор как было отменено бюджетное правило, фонды не пополняются, с ними могут происходить только две вещи - расходование и переоценка, объясняет главный экономист по России и СНГ ING Commercial Banking Дмитрий Полевой.

Бюджетное правило действовало с 2013 года: доходы от НДС, вывозных пошлин на нефть, газ и нефтепродукты в случае превышения ценой нефти прогнозного значения распределялись между Резервным фондом и ФНБ. Часть сверхдоходов направлялась в Резервный фонд, а при достижении порога в 7% ВВП до половины средств могло идти на инфраструктурные проекты, остальное - в ФНБ. Таким образом, при высоких нефтяных ценах государство аккумулировало "подушку безопасности", которую можно было использовать для финансирования текущих обязательств в случае падения цен на углеводороды.

В декабре 2015 года ЦБ предупреждал, что средства двух фондов могут быть полностью использованы к началу 2019 года. В 2016 году планируется использовать 2,137 трлн руб. из Резервного фонда для покрытия дефицита бюджета, следует из материалов банка.

В таком случае к концу 2016 года сумма средств Резервного фонда и ФНБ может составить 5,717 трлн руб. "Если предположить, что в 2017-2018 годах объем средств, выделяемых из фондов на сбалансированность федерального бюджета, будет таким же, как в 2016 году, то совокупные средства Резервного фонда и ФНБ будут истрачены практически полностью к началу 2019 года", - говорилось в обзоре Центробанка. В январе министр финансов Антон Силуанов заявил, что без введения мер бюджетной оптимизации суверенные фонды могут быть исчерпаны уже в текущем году.

В декабре 2015 года ЦБ предупреждал, что средства двух фондов могут быть полностью использованы к началу 2019 года. В 2016 году планируется использовать 2,137 трлн руб. из Резервного фонда для покрытия дефицита бюджета

Мартовское падение курса доллара по отношению к рублю позволило российским суверенным фондам увеличить свой суммарный объем в американской валюте на 2,1%.

## **РЕЗЕРВНЫЙ ФОНД В МАРТЕ СОКРАТИЛСЯ НА 326,1 МЛРД РУБ., ФНБ - НА 409,6 МЛРД РУБ. - МИНФИН РФ**

Москва. 1 апреля. ИНТЕРФАКС-АФИ - Совокупный объем Резервного фонда на 1 апреля 2016 года составил 3 трлн 420,92 млрд рублей, что эквивалентно \$50,60 млрд, Фонда национального благосостояния (ФНБ) - 4 трлн 947,33 млрд рублей, что эквивалентно \$73,18 млрд, говорится в сообщении Минфина РФ.

Резервный фонд на 1 марта 2016 года составлял 3 трлн 747,06 млрд рублей (\$49,9 млрд), ФНБ - 5 трлн 356,96 млрд рублей (\$71,34 млрд). Таким образом, объем Резервного фонда в марте сократился на 326,14 млрд рублей, ФНБ - на 409,63 млрд рублей.

Остатки средств на отдельных счетах по учету средств Резервного фонда составили: \$22,71 млрд, 20,26 млрд евро, 3,44 млрд фунтов стерлингов.



Совокупная расчетная сумма дохода от размещения средств Резервного фонда на счетах в иностранной валюте в Банке России, пересчитанного в доллары, за период с 15 января по 31 марта 2016 года составила \$0,14 млрд, что эквивалентно 9,41 млрд рублей. Курсовая разница от переоценки остатков средств на этих счетах за период с 1 января по 31 марта составила отрицательную величину (-)219,65 млрд рублей.

На отдельных счетах по учету средств ФНБ в Банке России размещено: \$19,67 млрд, 20,76 млрд евро, 3,83 млрд фунтов стерлингов.

На депозитах во **Внешэкономбанке** - 195,03 млрд рублей и \$6,25 млрд. В долговые обязательства Украины вложено \$3 млрд, в ценные бумаги российских эмитентов, связанные с реализацией самокупаемых инфраструктурных проектов - 112,63 млрд рублей и \$4,11 млрд, в привилегированные акции кредитных организаций - 278,99 млрд рублей.

На депозитах в ВТБ и Газпромбанке в целях финансирования самокупаемых инфраструктурных проектов размещено 164,43 млрд рублей.

Совокупная расчетная сумма дохода от размещения средств Фонда национального благосостояния на счетах в иностранной валюте в Банке России, пересчитанного в доллары, за период с 15 января по 31 марта 2016 года составила \$0,13 млрд, что эквивалентно 8,80 млрд рублей. Курсовая разница от переоценки средств фонда за период с 1 января по 31 марта составила отрицательную величину (-)279,86 млрд рублей, в том числе: по остаткам средств на счетах в иностранной валюте в Банке России - (-)209,34 млрд рублей, по средствам, размещенным на депозитах в долларах в **ВЭБе** - (-)32,99 млрд рублей, по средствам, размещенным в долговые обязательства Украины - (-)15,83 млрд рублей, по номинированным в иностранной валюте ценным бумагам российских эмитентов, связанным с реализацией самокупаемых инфраструктурных проектов - (-)21,70 млрд рублей.

В марте в федеральный бюджет поступили доходы от размещения средств ФНБ: в ценные бумаги российских эмитентов, связанные с реализацией самокупаемых инфраструктурных проектов - 1,56 млрд рублей, что эквивалентно \$0,02 млрд, на субординированном депозите в ВТБ - 5,71 млрд рублей, что эквивалентно \$0,08 млрд.

Совокупный доход от размещения средств ФНБ в разрешенные финансовые активы, за исключением средств на счетах в Банке России, с января по март составил 9,67 млрд рублей, что эквивалентно \$0,14 млрд.

## БИЗНЕС

**КОМПАНИЯ**  
ДЕЛОВОЙ ЕЖЕНЕДЕЛЬНИК

Компания, Москва, 4 апреля 2016

### ЗДОРОВЫЙ ИНТЕРЕС

Бывшие чиновники инвестируют в фармбизнес

На волне импортозамещения в российскую фармацевтическую отрасль хлынули инвестиции. Среди инвесторов - бывшие крупные российские чиновники и их семьи, зачастую никак не связанные с системой здравоохранения. Некоторые бизнесмены стали управлять структурами госкомпаний. "Ко" собрал галерею самых заметных фарминвесторов - бывших чиновников, депутатов, а также бизнесменов, вошедших в госкомпании. Оценивался объем инвестиций владельцев новых компаний или, где это возможно, определялась стоимость долей на основании экспертных оценок.

В 2013-2020 гг., согласно программе "Фарма 2020", в бюджете РФ заложены расходы в сумме 173 млрд руб. на адаптацию иностранных лекарственных препаратов и разработку дженериков,



закупку оборудования. Примерно 294 млрд руб. в год - таков госзаказ для фармкомпаний. Весь годовой рынок фармкомпаний в РФ - 1,15 трлн руб., по данным DNS Group.

#### АЛЕКСАНДР ВИНОКУРОВ

Отец Александра Винокурова Семен Винокуров - экс-глава ГУП "Столичные аптеки". Сам 33-летний Александр Винокуров - экс-президент группы "Сумма", глава инвестиционного подразделения "Альфа-групп" - А1 - и зять министра иностранных дел Сергея Лаврова. Отец и сын Винокуровы - совладельцы ООО "Генфа" - "дочки" швейцарской Genfa Global Laboratoires Biopharmaceutiques, SA (выручка - 47,8 млн руб.). Третий совладелец ООО "Генфа" - Сергей Жуковский, экс- глава российского офиса израильской компании Teva. У "Генфы" и дочки "Ростеха" Национальной иммунобиологической компании (НИК) есть проект производства около 60 препаратов, мощностью в 1 млн упаковок в год, с инвестициями в \$100 млн. Завод хотели построить в 2016 г., но НИК пока ждет от "Генфы" бизнес-план с данными по продуктовой линейке, объему инвестиций и пр. А пока "Генфа" занимается дистрибуцией и упаковкой лекарств по контракту на заводе "Синтез" в Кургане. В портфеле "Генфы" - 39 препаратов, в том числе "Генфаксон" для лечения рассеянного склероза и противораковый "Генфатиниб". Кроме того, известно, что в апреле 2015 г. ООО "Санта Дэни" (90% которой принадлежит Александру Винокурову) совместно с НИК учредили ООО "Нацбиофарм", но детали этого проекта не раскрываются. Самый крупный актив Александра Винокурова - это около 50% акций фармдистрибьютора "СИА интернейшнл" (выручка - 98,5 млрд руб.), который он купил у наследников основателя компании Игоря Рудинского. Рудинский умер в октябре 2014 г., его семья в итоге сделки сохранила за собой часть "СИА интернейшнл". "СИА интернейшнл", по данным IMS Health, уже несколько лет входит в тройку крупнейших фармдистрибьюторов в России. При этом 32,38% акций "Акционерного Курганского общества медицинских препаратов и изделий "Синтез" (производит 3% лекарственных средств в РФ), входящего в "СИА интернейшнл", принадлежит "Ростеху". "Синтез" - одна из площадок для производства препаратов для нужд НИК, и "Генфа" изготавливает свои лекарства именно здесь. Бизнес "СИА интернейшнл", по оценке DSM Group, стоит около 35 млрд руб. 8-10 млрд руб., по мнению директора по развитию RNC Pharma Николая Беспалова, стоит дистрибьюторский бизнес "СИА интернейшнл". Соответственно долю Винокурова- младшего можно оценить примерно в 17,5 млрд руб.

#### ВИТАЛИЙ МАШИЦКИЙ

Виталий Машицкий, владелец Vi Holding, стал председателем совета директоров Национальной иммунобиологической ("дочки" "Ростеха") компании в октябре прошлого года. Примерно тогда же он выкупил 50,01% акций АО "НПК "Биоран", чтобы получить госзаказ на поставки инсулина. В планах "Ростеха" - обеспечить "Биоран" максимальный объем госзакупок и сделать компанию главным производителем инсулина в стране. Таким образом, Машицкий станет и распределителем госзаказа, и производителем инсулина. Сегодня в мире страдают диабетом около 280 млн человек, к 2030 г. их число увеличится до 540 млн человек. То есть рынок лекарств против диабета будет расти. В настоящее время согласовывается специнвестконтракт, по которому доля "Биорана" на отечественном рынке инсулина составит 30-60%, сообщил "КО" президент компании Армен Садгян (владеет 49,99% АО "НПК "Биоран"), остальная часть продукции будет экспортироваться. Для этого препарат регистрируют в Европейском медицинском агентстве (ЕМА). "Это будут инсулины самого высокого качества, сделанные по отечественной технологии, улучшенной в Германии. Мы станем экспортировать наш препарат и будем первой российской компанией, которая зарегистрировала его в Европе. При текущем курсе рубля наше предложение будет лучшим и по цене", - говорит Армен Садгян. Производство полного цикла (от субстанций до готового лекарственного средства) мощностью 1000 кг субстанции организуют в подмосковном Пущино в сотрудничестве с Институтом биоорганической химии РАН. Для сравнения: у другого крупнейшего российского производителя инсулина, "Герофармбио" с долей рынка около 10%, мощность - 30-50 кг субстанции. Комплекс для "Биорана" проектирует немецкая компания Linde- KCA-Dresden GmbH. Стоимость проекта - 330 млн евро. Завод начнет выпускать продукцию в начале 2019 г. "Биоран" планирует получить финансирование в ВЭБе. Планируемая годовая выручка от 350-500 млн евро. Пока у "Биорана" два владельца- соинвестора, Машицкий и Садгян, но в планах - допэмиссия, в результате которой "Ростех" (через НИК) войдет в капитал компании с долей не меньше блокирующего пакета. Если проект будет реализован и доля Виталия Машицкого сохранится, она может стоить около 160 млн евро (или 14 млрд руб.).

#### БОРИС ШПИГЕЛЬ

Экс-сенатор Борис Шпигель создал "Биотек" - крупнейший фармдистрибьютор России (1,4% - доля на рынке фармдистрибуции, по данным RNC Pharma), у него 323 аптеки, а также три завода: в частности, крупный завод в Пензе - ОАО "Биосинтез", - производящий широкий спектр лекарств. Интересы своей компании Шпигель отстаивал в Совете Федерации и Государственной думе с 1995-го по 2013 г. и обеспечил ей крупные госзаказы.

После ухода Шпигеля из парламента объем госзаказа в портфеле "Биотека" стал уменьшаться, но в 2015 г. компания снова вернулась в высшую лигу фармдистрибьюторов с объемом госзаказа в 8,8 млрд руб. Шпигель оценивает свою компанию в 700 млн евро, но при условии, если она продается вместе с ним; директор по развитию RNC Pharma Николай Беспалов оценил "Биотэк" в пределах 9-12 млрд руб.

#### АНТОН КАТЛИНСКИЙ

Антон Катлинский - заместитель министра здравоохранения (2008 г.), экс-глава государственного фармхолдинга НПО "Микроген". Пять лет (1998-2003 гг.) занимался в Минздраве регулированием рынка. На деньги ВЭБа в Рязанской области он построил фабрику по производству вакцин "Форт", которая открылась в 2014 г. Кредит, судя по записи в ЕГРЮЛ, до сих пор не погашен. Рязанская область предоставила новому предприятию налоговые льготы в размере 350 млн руб. ООО "Форт" на 25% принадлежит госкорпорации "Ростех" (через свою "дочку" "Нацимбио"), а 75% акций - у ООО "Мегард групп" Антона Катлинского (согласно "Контур.Фокус"). Катлинский сначала публично отрицал свою аффилированность с ООО "Форт". "Форт" вместе с НПО "Микроген" дебютировал с противогриппозной вакциной. В августе 2015 г. "Национальная иммунобиологическая компания" ("Нацимбио", НИК - "дочка" "Ростеха") выиграла два тендера Минздрава на поставки антигриппозной вакцины на 1,6 млрд руб. "Форт" получил госзаказ на 144,4 млн руб. Президент НПО "Петровакс Фарм" Елена Архангельская напомнила "КО", что взрослая антигриппозная вакцина "Форта" "Ультрикс" никогда не применялась для массовой вакцинации населения и не поставлялась по национальному календарю профилактических прививок. "Ультрикс" ранее именовалась "Гриффор", была запрещена для массового применения в 2008 г. главным государственным санитарным врачом России Геннадием Онищенко". В 2015 г. было поставлено 2 млн доз "Ультрикса" (вместе с "Совигриппом" производства НПО "Микроген" - 15,9 млн доз, это 69% от общего объема госконтракта)". В ООО "Форт" на это возражают, что клинические испытания "Ультрикса" были проведены на 10 000 добровольцах. "Форт" готовит выпуск других вакцин, также созданных с помощью молекулярного конструирования, например, против герпеса, а также рекомбинантные фармацевтические белки. В 2014 г. выручка ООО "Форт" была 56,3 млн руб., она выросла на 428%, а убыток составил 361 млн руб. Общий объем инвестиций - 4,8 млрд руб. "Названная сумма похожа на стоимость нового завода со стерильным производством", - говорит заместитель гендиректора Stada CIS Иван Глушков, Когда предприятие выйдет на полный цикл, а это должно случиться до конца 2016 г., личные инвестиции Катлинского могут достигнуть 3,6 млрд руб. с учетом привлеченных средств.

#### АНДРЕЙ ДЕМЕНТЬЕВ И АНДРЕЙ РЕУС

Бывшие заместители экс-министра промышленности и торговли Виктора Христенко Андрей Дементьев и Андрей Реус стали совладельцами "Гене - риума" после того, как перестали работать в Минпромторге. Остальные 75% акций - у кипрских офшоров, связываемых с именами основателя "Фармстандарта" Виктора Харитонина и ученого Александра Шустера. В 2014 г. компания запустила новый завод во Владимирской области. "Генериум" получил 1 млрд руб. от Минпромторга на трансфер зарубежных разработок вакцин против гепатита и папилломы, лекарств против различных видов рака и др. Это инновационные препараты, сделанные на основе достижений клеточной биологии, в то время, как большинство фармпроизводств в России основано на химических компонентах. Выручка в 2014 г. - 232,6 млн руб. (согласно "Контур.Фокус"). В августе 2009 г. президент РФ Дмитрий Медведев спросил Виктора Христенко, может ли Россия делать инновационные лекарственные препараты и во сколько это обойдется. Христенко ответил: "Фармстандарт" и компания "Лекко" уже создали исследовательский центр "Генериум", вложив 600 млн руб., и пообещали вложить еще 2 млрд руб. При этом из бюджета не было потрачено ни копейки. Предполагалось, что инвестиции окупятся за счет госзакупок. Так и получилось, если не считать 1 млрд руб. на трансфер зарубежных препаратов. Замы Христенко после ухода из министерства получили в компании "Генериум" по 12,5%. Их долю в 25%, исходя из объема инвестиций, можно оценить в 650 млн руб. Стоит напомнить, что, когда супруга Виктора Христенко Татьяна Голикова была главой Минздрава, "Фармстандарт" продавал по госзакупкам общеукрепляющее средство "Арбидол" для лечения гриппа, в том числе и свиного.

Годовые объемы продаж "Арбидола" выросли в 100 раз по сравнению с началом 2000-х и составляли ежегодно около 5 млрд руб.

#### АЛЕКСЕЙ КУДРИН

Экс-министр финансов РФ Алексей Кудрин владеет "Инмедом" с октября 2015 г. через ООО "Стратегия", у которого - 49,9% акций фармкомпания. В свою очередь, 75% ООО "Стратегия" принадлежит Кудрину и 25% - Ирине Карелиной, директору Международного центра социально-экономических исследований "Леонтьевский центр" в Санкт-Петербурге. По 25,05% акций "Инмеда" - у Александра Внучкина и Евгении Насибулиной. Компания "Инмед" (выручка в 2014 г. - 38,4 млн руб.) занимается разработкой и производством протезов кровеносных сосудов и современных перевязочных материалов. Компания разработала бинт "Гемофлекс про", останавливающий кровотечение. "Инмед" получила от Минпромторга 203,7 млн руб. на НИОКР по этим продуктам в рамках ФЦП "Развитие фармацевтической и медицинской промышленности РФ на период до 2020 года". Инвестиции Кудрина позволят ООО "Инмед" запустить свой первый производственный центр в особой экономической зоне "Санкт-Петербург", на площадке "Новоорловская". Общий объем инвестиций в проект - более 300 млн руб. Представитель Алексея Кудрина и другие акционеры отказались комментировать ситуацию.

АЛЕКСАНДР ВОЛОШИН Экс-глава администрации президента РФ вошел в совет директоров компании после того, как вложился в медико-генетический центр Genotek. Сколько именно инвестировал Волошин, стороны не раскрывают. Genotek привлек \$2 млн инвестиций от пула инвесторов, среди которых был гендиректор "Русагро" Максим Басов, вложивший в него в конце 2015 г. около \$0,5 млн. Genotek основан в 2010 г. тремя выпускниками МГУ - Валерием Ильинским, Артемом Елмуратовым и Кириллом Петренко. Компания проводит ДНК-исследования, в том числе для выявления предрасположенности к заболеваниям. Заказчики генетических тестов - научные лаборатории, археологи, люди с тяжелыми или редкими заболеваниями. Стоимость теста - от 15 000 руб., за самое дорогое ДНК-исследование надо заплатить 425 000 руб. Согласно данным Forbes, по итогам 2015 г. выручка компании составила \$2 млн, в 2013 г. - \$1 млн, в Genotek подтвердить эти данные отказались. \$500 000 от RuStrarsVentures и частных инвесторов Genotek привлек уже в конце 2013 г. Инвестиции компания направила на строительство роботизированной лаборатории, которая позволит полностью автоматизировать ДНК-исследования, проводить их точнее и быстрее. Планируется, что лаборатория заработает в марте 2016 г.

"Александр Волошин был нашим клиентом, как и Максим Басов. Им понравилась наша работа, мы одна из немногих компаний в мире, которая может делать такие точные тесты при помощи анализа ДНК. Это востребовано сегодня, когда возможности традиционной медицины при оценке риска различных заболеваний и постановке диагноза ограничены", - рассказал Валерий Ильинский.

#### СТАНИСЛАВ ЧЕМЕЗОВ, НИКОЛАЙ ЮРГЕЛЬ

В 2010 г. у "Ростеха" появилась идея построить иммунобиологический кластер "Фармаполис" в Волоколамском районе Московской области. Управляющей компанией этого проекта стало ООО "Медфармтехнология", где мажоритарным пакетом в 30% раньше владел сын генерального директора ГК "Ростех" Сергея Чемезова - Станислав Чемезов. Сейчас владельцами ООО "Медфармтехнологии" являются экс-руководитель Росздравнадзора Николай Юргель, бизнесмен Айдар Марданшин, совладелец "Санофи-Авентис Восток" (предприятие по производству инсулинов, контроль - у французской Sanoe-Aventis) Сергей Докучаев и его дочь Ирина Рысь. Фармкластер в сотрудничестве с АО "РТ-Биотехпром" должен быть построен в 2012-2015 гг., но этого не произошло. Как выяснил "Ко", в ноябре прошлого года 30% акций ООО "Медфармтехнология" от Чемезова-младшего перешло к Айдару Марданшину, владельцу компании "Золотые россыпи Алдана" и партнеру Сергея Докучаева по Ланта-банку и другим проектам. И проект, находящийся практически в замороженном состоянии, получил шанс на развитие. Сергей Докучаев рассказывал "Ко", что реализация проекта "Фармаполис" продолжается. Руководством проекта совместно с администрацией Волоколамского района и правительством Московской области проведены переговоры с более 100 фармацевтическими предприятиями и предприятиями, изготавливающими оборудование и изделия медицинского назначения из Европы, США, Израиля, Китая, Турции, Индии. В связи с осложнением международной и экономической ситуации ряд соглашений временно заморожен (Европа, США). Актуальными остаются переговоры со странами Юго-Восточной Азии.

## ЛИЗИНГОВЫЕ КОМПАНИИ ПОЛУЧАТ СУБСИДИИ НА УПЛАТУ КРЕДИТОВ ДЛЯ ЗАКУПКИ ЛАЙНЕРОВ С ПЕРЕДАЧЕЙ В АРЕНДУ АВИАКОМПАНИЯМ

Москва. 1 апреля. ИНТЕРФАКС - Лизинговые компании получают в этом году субсидии на уплату процентов по кредитам, полученным в российских кредитных организациях и **Внешэкономбанке** (МОЕХ: [VEBM](#)) в 2008-2018 гг. на закупку самолетов с последующей передачей в аренду авиакомпаниям.

Соответствующее распоряжение за подписью премьер-министра Дмитрия Медведева опубликовано на сайте правовой информации.

Документом также утверждены субсидии лизинговым и авиастроительным компаниям на погашение процентов по кредитам на закупку тренажеров для российских лайнеров.

Распорядителем соответствующих средств назначен Минпромторг.

Ранее "Интерфакс" со ссылкой на источник в Минтрансе сообщал, что в апреле правительство утвердит постановление, согласно которому региональные авиакомпании смогут получать субсидии на погашение платежей по договорам операционного лизинга самолетов. До сих пор эти правила субсидирования распространялись только на договоры финансового лизинга, по завершению которых авиакомпании обязаны брать самолеты в собственность. В то же время во многих случаях для перевозчиков экономически более эффективным является приобретение лайнеров по договору аренды, отмечал разработчик постановления - Минтранс РФ.



Компания, Москва, 4 апреля 2016 6:00

### ЖОВТО-БЛАКИТНАЯ МИМИКРИЯ

Автор: Максим Логвинов

На чужом поле

Российские компании держат оборону на Украине

Российский бизнес на Украине затаился в ожидании смены власти

"Не верь, не бойся, не проси" - именно по такому принципу пытается в прямом смысле слова выживать российский бизнес на Украине. Кто-то приостановил производство, кто-то ищет в Европе покупателей на свои украинские активы. Но значительная часть отечественных предпринимателей продолжает развивать бизнес несмотря на, мягко говоря, натянутые отношения между странами. Правда, делается это тихо, дабы не нервировать приверженцев идеалов Майдана и не раззадоривать аппетиты местных олигархов. В этой связи абсолютно логичен вопрос, который был задан на недавней встрече президента Владимира Путина с предпринимателями: "Нужно ли распродавать украинские активы?" Президент посоветовал "подождать, пока есть надежда на нормализацию отношений".

По крайней мере, так говорят участники встречи, которая проходила за закрытыми дверями. Согласно интерпретации другого участника встречи, глава государства дал понять, что власть в Киеве может смениться, а вот российские бизнесинтересы в этой стране останутся. "Рекомендация не продавать активы связана, на мой взгляд, со следующими ключевыми моментами: во-первых, в Кремле понимают, что наличие собственности российских корпораций на Украине является одним из немногих факторов влияния России на украинскую политику, остающихся в распоряжении у российских властей в условиях, когда Украина предприняла все возможное, чтобы свести экономические связи наших двух стран к минимуму", - говорит доцент кафедры гуманитарных дисциплин Института общественных наук РАНХиГС Сергей Беспалов. Кроме того, по его словам, не исключено, что поступающие в последнее время с Запада сигналы, что Украине все же следует договориться с Россией по поводу цивилизованного регулирования объема долга перед Россией (признанного МВФ суверенным), позволяют Кремлю рассчитывать, что нецивилизованное поведение по отношению к собственникам российских или любых других

активов со стороны украинских властей не встретит понимания на Западе. "Не исключено, что в Кремле сочли: худшие в этом плане времена для собственников российских активов в этой стране уже прошли, и в данный момент не имеет смысла их распродавать", - заключает эксперт. Рост вопреки Самые масштабные инвестиции российского бизнеса в экономику Украины - это вложения в финансовый сектор. "Для группы "Сбербанк" Украина является одним из ключевых рынков присутствия. Планы акционера по дальнейшему развитию деятельности в Украине неизменны", - заявил "Ко" официальный представитель "Сбера". И это несмотря на то, что 20 февраля в Киеве офис филиала российского банка забросали брусчаткой и залили зеленкой. Помимо Сбербанка в финансовом секторе Украины работают "дочки" ВТБ и Альфа-банка, а также дочерний банк Внешэкономбанка - Проминвестбанк.

При этом доля западного капитала в украинской банковской системе постоянно сокращается. С рынка ушли шведы, австрийский Райффайзенбанк, итальянский UniCredit. Не лучше себя чувствует и украинский банковский бизнес: крупные украинские кредитные учреждения закрываются одно за другим. Рынок уже покинуло до половины ранее весьма активных на розничном рынке банков. Общий объем активов банковской системы Украины в 2014-2015 гг. упал на 4,3%. Однако активы Проминвестбанка за то же время увеличились на 4,3%, а Сбербанк - на 15%.

Удивительно, но факт: банки, которые на Украине то и дело пытаются обвинить в финансировании сепаратизма, оказались наиболее привлекательными для частных вкладчиков в этой стране. Только за прошлый год объем вложений в Альфа-банк вырос на 28%, Сбербанк нарастил вклады на 25%, Проминвестбанк - на 13,5% и ВТБ - на 9,5%.

И несмотря на отдельные хулиганские выходки, уходить в такой ситуации с украинского рынка просто глупо.

Значимость российского бизнеса в украинской банковской сфере признает даже председатель Нацбанка Украины (НБУ) Валерия Гонтарева, которая констатировала, что Украина чрезвычайно зависит от российских банков и рекомендовала гражданам воздержаться от перевода вкладов в местные банки, так как это крайне негативно может сказаться на всей отрасли. "В российских банках размещают средства многие украинцы, общая сумма активов составляет более 70 млрд грн., то есть 25% банковской системы страны", - констатирует она.

Как отметил бывший первый вице-премьер Украины Сергей Арбузов, "в прошлом году собственники банков с российским капиталом, по сути, обеспечили половину иностранных инвестиций в страну". По данным НБУ, три четверти чистого прироста прямых инвестиций пришлось на банковский сектор. В этой сумме львиную долю - 65% - составила докапитализация банков с российским капиталом. Еще нет окончательных данных НБУ, но предварительно 34 млрд грн., или \$1,5 млрд, по среднегодовому курсу российскими финансовыми учреждениями было в разное время заведено в дочерние банки: 18,7 млрд грн. в ВТБ, более 6 млрд грн. - в Проминвестбанк и 4,8 млрд грн. - в "Сбербанк Украина".

Сотовые "сепаратисты" Вторым по значимости направлением инвестиций для российского бизнеса на Украине является телеком. Компания Vimpelcom, подконтрольная структурам Михаила Фридмана и его партнеров LetterOne, владеет крупнейшим украинским мобильным оператором "Киевстар". Второй крупнейший оператор - "МТС Украина". Обе эти компании занимают порядка 80% украинского рынка связи.

"У МТС есть дочерняя компания - "МТС Украина", которая работает в стране под брендом Vodafone. По итогам 2015 г. она давала 6% от всей выручки группы "МТС", которая работает в России, Белоруссии, Армении, Узбекистане и Туркмении. Цену актива не комментируем", - заявили "Ко" в МТС. При этом в МТС подчеркнули, что расставаться с этим активом не намерены. "МТС постоянно рассматривает различные возможности по покупке компаний, которые комплиментарны существующему бизнесу группы - как в странах присутствия, так и за их пределами. Планы по покупке активов на Украине мы не комментируем", - заявил официальный представитель МТС.

Крупнейшие сотовые операторы Украины хотя по сути и являются российскими, вынуждены мимикрировать, чтобы лишний раз не мозолить глаза "патриотам": в прошлом году "МТС Украина" провела ребрендинг, сменив вывеску на вполне европейскую - Vodafone. Что касается "Киевстара", то фирменными цветами украинской "дочки" Vimpelcom стали желтый и голубой, в отличие от России, где фирменные цвета "Билайна" напоминают георгиевскую ленту. При этом "Киевстар" неоднократно устраивал разного рода мероприятия, стремясь подчеркнуть свою принадлежность к Украине.

В феврале 2015 г. "Киевстар" отключил мобильную связь на части территории Донецкой и Луганской областей, которую не контролируют украинские власти. В компании пояснили, что не могут физически обеспечивать связь. В феврале 2016 г. генеральный директор "МТС Украина" (Vodafone) Ольга Устинова сообщила, что техподдержка абонентов на территориях самопровозглашенных республик не осуществляется.

Но все эти реверансы в сторону украинских властей не помогли избавиться от пристального внимания украинских активистов, которые то и дело подозревают российские компании в работе то на сепаратистов, то на спецслужбы РФ. В середине марта 2016 г. фискальная служба Украины предъявила "Киевстару" претензии более чем на 1 млрд грн. Большая часть долга - это якобы недоплаченная сумма по налогу на прибыль. Как будут развиваться события далее, предсказать достаточно сложно. Хотя маловероятно, что власти будут пытаться дожать одного из крупнейших операторов в стране, даже учитывая его российские корни.

Дополнительный фактор Крупнейшими активами в украинской неф- теперарабатывающей сфере обладает "Роснефть", она контролирует Лисичанский НПЗ в Луганской области, а также 141 АЗС (бренды Formula, ТНК, "Золотой гепард", "Смайл").

В январе 2016 г. украинские СМИ сообщали, что "Роснефть" собирается продать заправки швейцарской компании Glusco Energy, но сделка пока не состоялась. На запрос "Ко" "Роснефть" не ответила. Как сообщал УНИАН, Лисичанский нефтеперерабатывающий завод простаивает с весны 2012 г. по инициативе предыдущего собственника - российско-британской компании ТНК-ВР. "Роснефть" стала полноправным собственником сети АЗС и завода весной 2013 г. В свою очередь, председатель Луганской областной военно-гражданской администрации Георгий Тука в феврале 2016 г. заявлял, что Лисичанский нефтеперерабатывающий завод может частично возобновить производство в середине марта. Но, учитывая активизацию боевых действий в регионе, в это верится слабо. Согласно официальным данным, Лисичанский нефтеперерабатывающий завод в 2015 г. увеличил чистый убыток по сравнению с 2014 г. на 27% - до 4,6 млрд грн. Общие активы компании в 2015 г. сократились по сравнению с 2014 г. с 3,1 млрд грн. до 2,5 млрд грн.

"Лукойл" еще в августе 2014 г. продал свою сеть из 238 АЗС на Украине, но ему до сих пор принадлежит украинская нефтехимическая компания "Карпатнефтехим". По словам старшего менеджера - заместителя начальника управления продаж продуктов нефтехимии и газопереработки "Лукойла" Эдуарда Вильховецко- го, "Карпатнефтехим" фактически простаивает, и его запуск в текущем году не планируется. Он считает, что сейчас завод вполне способен работать с положительной маржой, но из-за влияния "дополнительных факторов" его пуск пока невозможен. О том, что является камнем преткновения при запуске завода, ранее рассказал президент "Лукойла" Вагит Алекперов.

По его словам, с украинскими властями ведутся переговоры о возможности возврата НДС. "Сейчас правительство Украины рассчиталось полностью по НДС. В среднем при максимальной работе завода возникает НДС в размере \$60-100 млн в год. При той небольшой прибыли, которую зарабатывает завод, это для него большие деньги", - отметил Вагит Алекперов. Отвечая на вопрос о возможной продаже предприятия, он подчеркнул, что таких планов у компании в настоящее время нет, хотя предложения поступали от польских и немецких инвесторов. По итогам 2014 г. "Лукойл" признал убыток от обесценивания активов "Карпатнефтехима", обусловленного неблагоприятной экономической конъюнктурой на рынке Украины, в размере \$411 млн.

Отобрать и закрыть Единственной отраслью, где украинские власти все-таки решились на директивные действия по выдавливанию из страны российского бизнеса, стала металлургия.

UC Rusal Олега Дерипаски владеет на Украине Николаевским глиноземным заводом. До 2015 г. компании принадлежал еще и Запорожский производственный алюминиевый комбинат (ЗАЛК), но актив был национализирован. Как сообщала в прошлом году Генеральная прокуратура Украины (ГПУ), в государственную собственность возвращен пакет акций общей номинальной стоимостью более 105 млн грн., что составляет 68,01% уставного фонда общества. В ГПУ напомнили, что в феврале 2001 г. между Фондом госимущества и российским ЗАО "АвтоВАЗ-инвест" был заключен договор купли-продажи пакета акций ЗАЛК, по условиям которого покупатель должен был погасить долги предприятия перед Укрэксимбанком на сумму более \$75 млн. Но покупатели избегали выполнения этих инвестиционных обязательств, что и стало основанием для предъявления ГПУ соответствующего иска, который был удовлетворен.

В настоящее время мощности ЗАЛКа законсервированы. Комбинат весной 2011 г. прекратил выпуск первичного алюминия из-за убыточности по причине высоких тарифов на электроэнергию.

Вернув предприятие в госсобственность, власти Украины так и не смогли его запустить. Счета ЗалКа арестованы, задолженность предприятия за потребленную электроэнергию и перед Пенсионным фондом Украины растет с каждым днем.

У "Мечела" Игоря Зюзина на Украине также есть частично законсервированный Донецкий электрометаллургический комбинат. Он остановил свою работу еще в начале прошлого года, так как из-за боевых действий в регионе находиться на предприятии стало опасно. Значительно лучше обстоят дела у группы Evraz Романа Абрамовича и Александра Абрамова, контролирующей ДМЗ им. Г.И. Петровского (производство стали), "Баглейкок" (производство металлургического кокса) и ГОК "Сухая балка" (добыча железной руды). Официально в компании отказались отвечать на вопросы "Ко", однако источник в Evraz рассказал, что перечисленные активы являются для компании стратегическими, и продавать их никто не собирается.

Не самое лучшее время "С 1990-х сложилось так, что основной заграничный бизнес на Украине был российским.

Там действительно огромные активы наших компаний, банки РФ представлены в Топ-10. И говорить о продаже сейчас странно, рыночная цена активов крайне невелика. Но это один из важных факторов влияния России на экономическую ситуацию. Другое дело, как его использовать", - отмечает директор украинского филиала Института стран СНГ Денис Денисов. "Кроме того, понятно, что в условиях глубочайшего экономического кризиса на Украине цены на любые активы сейчас минимальные, и распродавать их по этим ценам - значит отдавать за бесценок", - добавляет Сергей Беспалов.

Судя по рекомендациям Владимира Путина, в Кремле рассчитывают на нормализацию отношений с Киевом, однако сложно себе представить, как подобное возможно при нынешних украинских властях. Грядущая смена премьера и состава кабинета министров, скорее всего, никак не повлияет на ситуацию.

Следовательно, российскому бизнесу на Украине нужно ждать полной замены вертикали власти, но что самое главное - изменения отношения к российскому бизнесу со стороны рядовых граждан, которым через СМИ на протяжении последних двух лет неизменно вдалбливается в голову, что Россия - агрессор. На смену настроений в обществе, вполне возможно, потребуются годы.

Государство вернуло себе ЗалК, но не смогло его запустить

Российские инвестиции на Украине

По данным Банка России, на 1 октября 2015 г. остатки по прямым инвестициям из России в украинскую экономику составили \$2,17 млрд, включая \$1,48 млрд участия в капиталах компаний и \$691 млн - в долговых инструментах. При этом по сравнению с началом 2014 г. общий показатель упал почти с \$6 млрд в 2,8 раза. В 2015 г. Киев оценивал российские активы на Украине в \$30 млрд. При этом их национализация, о которой периодически говорят власти в Киеве, по расчетам экономистов, может привести к масштабному обвалу ВВП Украины.

Украинские вкладчики доверяют российским банкам больше, чем местным

## ПЕРСОНАЛИИ

РОССИЯ-АВТОВАЗ-ПРЕЗИДЕНТ  
04.04.2016 8:02:50 MSK

### **НИКОЛЯ МОР ВСТУПАЕТ В ДОЛЖНОСТЬ ПРЕЗИДЕНТА "АВТОВАЗА"**

Самара. 4 апреля. ИНТЕРФАКС - Николай Мор в понедельник вступает в должность президента ОАО "АвтоВАЗ" (МОЕХ: [AVAZ](#)). На этом посту он сменил Бу Андерссона, руководившего компанией с 15 января 2014 года.

Нового президента совет директоров "АвтоВАЗа" назначил 15 марта.



При этом в сообщении "АвтоВАЗа" говорилось, что "решение вступает в силу 4 апреля 2016 года, когда Бу Инге Андерссон прекратит исполнение своих обязанностей".

Главным вектором действий в Тольятти Б.Андерссона стала оптимизация расходов, однако сделать предприятие прибыльным ему не удалось. Чистый убыток "АвтоВАЗа" по МСФО в 2015 году вырос втрое - до 73,85 млрд рублей.

Н.Мор начинал карьеру в The Boston Consulting Group и производителе автокомплекующих Valeo. Затем работал в автопоставщиках Bertrand Faure (1993-1996 годы) и Faurecia (1996-2000 годы). В октябре 2000 года стал директором по закупкам комплектующих и аксессуаров Renault. Сменил несколько руководящих должностей в подразделениях качества, производства и закупок. В Румынии в 2006-2008 годах работал директором завода силовых агрегатов. С января 2014 года - управляющий директор Renault в Румынии и руководитель Dacia.

Альянсу Renault-Nissan принадлежит контрольный пакет акций в Alliance Rostec Auto BV, холдинговой компании, контролирующей "АвтоВАЗ".

## РАЗНОЕ

**Комсомольская правда # Москва, Москва, 4 апреля 2016**

### **НАКАЗАТЬ РЕЙДЕРОВ И СПАСТИ "АРКАИМ"**

Мировое соглашение сохранит предприятие и поможет вернуть долг Внешэкономбанку. Самое крупное на Дальнем Востоке лесоперерабатывающее ООО СП "Аркаим" попало в долговую яму. Не само - рейдеры "помогли". Кредит от госкорпорации "Банк развития и внешнеэкономической деятельности" (Внешэкономбанк) из спасательного круга вдруг стал камнем на шее! Об этом говорилось в статье "Как спасти "Аркаим" (см. "Хабаровский Экспресс" № 12 (1176) от 16 - 23 марта 2016 г.). Сегодня попробуем понять: зачем бывшие топ-менеджеры банка толкали такие экономически успешные предприятия в банкроты? И что может сделать новое руководство ВЭБа, чтобы спасти "Аркаим" и вернуть все выданные кредиты?

Напомним, в 2008 - 2010 годах ООО СП "Аркаим" в Хабаровском крае у поселка Ванино в фантастически короткие сроки с нуля был построен комплекс из шести заводов, применяющих уникальные технологии безотходной переработки древесины. Минпромэнерго России отнесло проект к приоритетным в области освоения лесов. Все заводы были выведены на загрузку от 50 до 100%. Они способны перерабатывать 1,5 млн. кубометров древесины в год с оборотом свыше 250 млн. долларов США.

#### **ИСПОЛНИТЕЛИ РЕЗОЛЮЦИЙ - ЛИХИЕ СУПОСТАТЫ**

Этот мирового уровня проект на 60% расходов (276 млн. евро) профинансировал Внешэкономбанк. Решение предоставить кредит принимал Наблюдательный совет банка, который возглавлял работавший тогда премьер-министром Владимир Путин. Банк также предполагал предоставить "Аркаиму" и оборотные средства - для выхода на экспортные рынки Европы, Китая, Южной Кореи и Японии.

Мощное производство требовало все больше древесины. Россия самые большие запасы леса имеет в Красноярском крае. Именно там в марте 2012-го "Аркаим" приобрел четыре ООО, имевшие в аренде большие лесные участки, у компании Баргер Лимитед, зарегистрированной на острове Кипр, за 350 млн. рублей.

В то же время "Аркаиму" предложили стать в Красноярском крае генподрядчиком на дочернем предприятии Внешэкономбанка - ЗАО "Краслесинвест".

Комплекс, как в Ванине, но здесь за 2008 - 2011 годы освоили лишь 10% строительных объемов. Александр Лепихов, генеральный директор "Аркаима", согласился, поставив условие: последующий выкуп построенных заводов. Председатель банка Владимир Дмитриев это условие согласовал.

На этом хорошие новости кончились.

"Аркаим", успев всего за один, 2012 год построить комплекс "Краслесинвеста" на 90% готовности, вдруг получил удар под дых: ВЭБ прервал финансирование. Потом еще год банк держал генподрядчика в черном теле, без всяких средств. Как по команде, навалился и Баргер Лимитед, отобрав через Арбитражный суд Красноярского края все четыре участка. "Таежные" киприоты подали также иск о признании ООО СП "Аркаим" банкротом. А в марте 2014 года Лепихову из "Краслесинвеста" пришло уведомление: "Извещаем Вас о досрочном расторжении договора..." Меж тем обещанных оборотных средств от Внешэкономбанка так и не поступило. Начались остановки производства, безработица, снежным комом росли долги по зарплате, налогам, отчислениям. Вот тогда и прозвучал на пресс-конференции вопрос из Ванина журналистки Татьяны Седых президенту Владимиру Путину:

- Есть ли у государства возможность поддержать "Аркаим"?

- Правительство этим немедленно займется! - ответ услышала вся страна.

Действительно, 28 мая 2014 года президент наложил свою резолюцию на обращении из "Аркаима": "Медведеву Д. А. Прошу рассмотреть". Однако в ВЭБе тихо похоронили эти поручения. Как говорится, резолюции святы, но исполнители - лихие супостаты!

ИЛЬГИЗ ВАЛИТОВ И "СТЯЯ" ТОП-МЕНЕДЖЕРОВ

Теперь - о главном отрицательном персонаже нашей истории. Валитов Ильгиз Наилевич, 1964 года рождения, в ВЭБ пришел в 2007-м, возглавив сначала департамент развития регионов, затем департамент природных ресурсов. Он-то и положил глаз на экономически лакомый проект в Хабаровском крае - предприятие "Аркаим".

Согласно интернету, наш герой стал широко известен с 2012 года. Генпрокуратуру, СКР с МВД и ФСБ России заинтересовал тогда первый зампредела правления Внешэкономбанка Анатолий Балло. Следствие по делу о хищении средств, выданных банком с подачи г-на Балло некоему ООО "Заречье-2", в интересах другого топ-менеджера ВЭБа Юрия Жукова показало: документы для этой рейдерской сделки готовил г-н Валитов.

ВЭБ в то время часто поставлял в прессу криминальные новости. "Стая" топ-менеджеров разработала тут нехитрые схемы увода денег. Стараниями Валитова банк либо инвестировал в невозвратные проекты, либо, получив кредит, заемщики вдруг начинали испытывать трудности с возвратом, а затем и вовсе расставались со своими активами...

Чувство безнаказанности им обеспечивала силовая крыша. В этой связи в СМИ упоминаются начальник управления "Т" ГУЭБиПК Евгений Павлов, скандально известный экс-глава этого экономического главка МВД Денис Сугробов, а также начальник главного управления процессуального контроля Следственного комитета России Равиль Ибрагимов.

Сompromat.ru рассказывает об охот хозяйстве, организованном Ильгизом Валитовым и Юрием Жуковым в Конаковском районе Тверской области. Друзья создали здесь настоящий рай для тех, кто потом по странному стечению обстоятельств становятся фигурантами уголовных дел, связанных с рейдерством и коррупцией. Свое собственное хозяйство "с блэджком и шлюхами" позволяло Валитову, Жукову и Балло запросто, на короткой ноге решать вопросы с генералами и высокопоставленными чиновниками.

Было на что гулять. Согласно официальной декларации о доходах руководителей Внешэкономбанка, за 2013 год И. Н. Валитов заработал 322,6 млн. рублей, то есть в три раза больше дохода (95 млн. рублей) председателя банка Владимира Дмитриева.

Ильгиз Наилевич ходил в любимчиках у председателя, при котором ВЭБ превратился в черную дыру, постоянно тянущую бюджетные деньги. "Неужели Дмитриев сознательно окружил себя такими сомнительными кадрами вроде Балло и Валитова? - писал The Moscow Post. - А, быть может, это сам Дмитриев стоит на вершине "коррупционной пирамиды" в ВЭБе?!" Нынче самые гнилые яблочки убраны из корзины. Указом президента 26 февраля с. г. Дмитриев освобожден от должности. В тот же день задержали Валитова, и Лефортовский суд Москвы арестовал его до 25 апреля - по ходатайству следователей ФСБ. Жуков уже сидит под следствием, а 17 марта с. г. отправлен в отставку и непотопляемый Балло.

Но дело их, увы, живет, судя по нашей истории.

СКОЛЬКО МОЖНО "СТРОИТЬ" "КРАСЛЕСИНВЕСТ"?

Вернемся в красноярскую тайгу, к ЗАО "Краслесинвест". Мы помним, что на этом проекте (в документах значится - лесопромышленный комплекс Богучаны) лишь в 2012 году "Аркаим" сделал в несколько (!) раз больше, чем было сделано за минувшие четыре года. Причем дальневосточники на 90% строительных объемов этого комплекса потратили лишь 3,1 млрд. рублей, а их предшественникам на 10% понадобилось целых 7,9 млрд. рублей!

"Аркаим" мог быть живым примером. Но стал живым укором всем, кто нехило кормился вокруг ЗАО "Краслесинвест", дочернего предприятия Внешэкономбанка.

Входящие от ВЭБа в совет директоров "Краслесинвеста" председатель Анатолий Балло и его зам Ильгиз Валитов приняли меры. Сначала прекратилось финансирование "Аркаима". Затем по инициативе Валитова был смещен гендиректор Игорь Васильченко, человек Лепихова, и назначен новый, Константин Харисов. 18 марта 2014 года он вероломно разорвал договор генподряда с "Аркаимом".

Новый генподрядчик ООО "Спецсервиспоставка" (уставный капитал 10 тыс. рублей и известный прежде пошивом спортивных трусов) легко выиграл госконтракт на 470,9 млн. рублей. Формулировка до ужаса знакомая: "Капитальное строительство лесопромышленного комплекса Богучаны". Ниже мы еще встретим эти слова.

Не знаем, где познакомились Валитов и Харисов. Может, в Казани, где Константин Нурфуязович трудился при кабинете министров Татарстана. Затем "Транспортная дирекция Олимпийских игр", международная конференция по приграничному сотрудничеству в Калининграде. Судя по интернету, свой бизнес не заладил: что-то учреждал... присоединялся... исключался из реестра - "в связи с непредставлением отчетности".

Вскоре он исчез из "Краслесинвеста". На форуме 25.04.2015 года появился ядовитый коммент: "Да собственно вот: Харисов квартиру купил себе в Москве, пусть захудаленькую за 9 миллионов, но все же купил? Купил. Деньги через Артстиль отмыл? Отмыл. Говорят, в Мексику слетал на 3 миллиона..." А не те ли это денежки "мылись", что ВЭБ на комплекс выделял? Не знаем.

Другое известно - свято место пусто не бывает. 16.11.2015 года объявили очередной тендер № 23228548 на сумму 889 395 968 рублей: "Выполнение работ по проектированию и строительству объектов капитального строительства проекта "Богучаны. Лесопромышленный комплекс".

Из протокола № 100 от 26.11.2015 года следует: допущен к тендеру и победил единственный участник "забега" - уважаемая строительная компания ПАО "Стройтрансгаз", где генеральный директор не менее уважаемый Михаил Владимирович Хряпов, а его зам по финансам и экономике - Павел Владимирович Дмитриев. Совпадение фамилии с бывшим руководителем ГК ВЭБ, видимо, случайное, поскольку упоминаний о конфликте интересов в протоколе мы не нашли. Равно как не нашли решения совета директоров ЗАО "Краслесинвест" об одобрении этой сделки.

Зато оказалось, что в группе Внешэкономбанка есть ООО "ВЭБ Капитал", которым руководит Хряпов Тимофей Владимирович, который до прихода на эту должность был первым заместителем гендиректора "Стройтрансгаз". Уж не родственники ли Тимофей Владимирович с Михаилом Владимировичем? И не председатель ли совета директоров "Краслесинвеста" Тимофей Владимирович?

Ответов на это "перекрестное опыление" мы не нашли, так как ЗАО "Краслесинвест" среди 19 дочек на сайте Внешэкономбанка почему-то не значится. Поэтому адресуем эти вопросы новому председателю ГК Внешэкономбанк. Полученные ответы опубликуем.

И еще: что будет делать "Стройтрансгаз"? Насколько всем известно, "Краслесинвест" уже построен! В августе 2012-го на полностью готовых к работе линиях там торжественно пилили первые бревна. Затем в сентябре 2014-го в присутствии журналистов и высоких гостей из Красноярска и Москвы вновь резали красную ленточку, запуская сооруженный комплекс в производство. Победная информация о вводе комплекса висела раньше на сайте "Краслесинвеста". Сейчас, правда, исчезла.

Так почему же ВЭБ отпускает средства на стройку, которая, судя по всему, давно и успешно построена?! Не иначе как по многочисленным просьбам трудящихся!

#### ТАЕЖНИК С ОСТРОВА КИПР БАРГЕР ЛИМИТЕД

Самый загадочный фигурант нашего расследования - Баргер Лимитед. Первая тайна: как попали участки сибирской тайги кипрской конторе. Вторая: как киприоты смогли не только продать участки "Аркаиму" за бешеные деньги (350 млн. рублей), но и отобрать их в красноярских арбитражных судах - за треть цены, 85 млн. рублей. Спросить бы владельцев, но они неизвестны: офшорный бизнес умеет прятать концы в море.

Возможно, Валитов - неведомый бенефициар Баргер Лимитед? Не смеем утверждать, хотя цепочка его действий указывает на интерес в рейдерском захвате "Аркаиима". Но то, что по его указанию киприоты через "Краслесинвест" взяли скупать долги и принялись за процедуру банкротства "Аркаиима", - это факт.

Юридический факт и то, что в России нет ни филиалов, ни представительств Баргер Лимитед. Зарегистрирована фирма (номер HE 172261) по адресу: Кипр, Никосия, Хитрон, 30, офис А32, 3-й этаж. Будете на острове - заходите, гости дорогие! Хотя вряд ли кого найдете.

Насколько мы знаем, весь штат этой хитрой организации составляет 1 (один) человек. Да и тот прописан в подмосковной Ивантеевке: адвокат Дмитрий Игоревич Хорст. Имеет доверенность от Баргер Лимитед - с безбрежными полномочиями. Не только представлять компанию в судах, но и подписывать договоры, открывать счета, совершать по ним операции и т. д. и т. п. Человек-оркестр!

Плодотворно г-н Хорст сотрудничает с юристами фирмы "Пожарский и партнеры", перечисляя им немалые суммы от имени Баргер Лимитед - за представление ее интересов в судах. В этих же судах г-н Хорст одновременно представляет Баргер Лимитед, но уже от "Пожарского и партнеров". Запутались? Значит, не умеете считать в чужих карманах деньги!

"Пожарский и партнеры" входит в топ юридических компаний - по версии Право.ру. Они соседи: "Пожарский" и Право.ру зарегистрированы в Москве по Пожарскому пер., 11. Руководит ЗАО "Право.ру" с единственным акционером - некоей кипрской компанией из Никосии - с 2008 года Дмитрий Зурабович Чиракадзе.

Он прославился тем, что невероятно, в убыток себе, выиграл госторги по разработке системы "Мой арбитр" для арбитражных судов страны. Был вхож по делам к бывшему председателю ВАС Иванову. Не отсюда ли успехи в судах "Краслесинвеста"?

Тесен мир. Баргер Лимитед имеет счет в АКБ "Северо-Восточный Альянс", что принадлежит четырем российским фирмам, конечными бенефициарами которых наряду с россиянами выступают все те же киприоты, все из той же Никосии. Дмитрий же Зурабович Чиракадзе - председатель совета директоров этого банка.

Так вот почему Баргер Лимитед, похоже, в нарушение инструкции Центробанка (так как не имеет штатных сотрудников), смог открыть в СВА-банке счет, которым управляет г-н Хорст? Круг замкнулся - везде свои ребята!

ИЗ ОБРАЩЕНИЙ ГУБЕРНАТОРА К РУКОВОДИТЕЛЯМ СТРАНЫ

ПРЕДСЕДАТЕЛЮ ПРАВИТЕЛЬСТВА РФ Д. А. МЕДВЕДЕВУ

Уважаемый Дмитрий Анатольевич!

Компания "Аркаим" - социально значимое предприятие в лесопромышленном комплексе Хабаровского края. Трудоустроено более двух тысяч человек, но в настоящее время компания находится в состоянии банкротства. Эта ситуация была обусловлена отсутствием эксплуатационных оборотных средств с конца 2012 г. Вашим поручением от 24 марта 2014 г. было дано задание **Внешэкономбанку** обеспечить финансирование компании "Аркаим". До настоящего времени вопрос не решен.

Учитывая, что проект компании "Аркаим" включен Межправительственной Российско-Китайской комиссией по инвестиционному сотрудничеству в Перечень важнейших проектов для реализации, Правительством края с Китайской стороной проделана значительная работа по финансированию проекта.

Мы имеем все основания быть уверенными, что вопрос финансирования решен. Но для этого необходимо заключить мировое соглашение между **Внешэкономбанком** и банками кредиторами с компанией "Аркаим".

ПРЕЗИДЕНТУ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ В. В. ПУТИНУ

Уважаемый Владимир Владимирович!

В целях выхода из создавшегося положения в августе 2015 года компания "Аркаим" и китайская компания China National Forest Products Corporation, основываясь на решениях второго заседания Межправительственной Российско-Китайской комиссии по инвестиционному сотрудничеству, подписали Соглашение о совместной реализации проекта с объемами инвестиций 1,42 млрд. долларов США. Соглашением предусмотрено погашение кредиторской задолженности, внедрение технологии глубокой переработки древесины, что дополнительно повысит эффективность проекта.

Для реализации соглашения необходим вывод компании из процедуры наблюдения. Требуется заключение мирового соглашения с **ГК Внешэкономбанк**. Прошу Вас дать поручение

Правительству РФ внести на рассмотрение Наблюдательного совета ГК Внешэкономбанк вопрос заключения мирового соглашения между ООО СП "Аркаим" и ГК Внешэкономбанк.

Губернатор Хабаровского края В. И. Шпорт.

И в заключение. «Экономические проблемы "Аркаима" типичны для страны: дорогие и короткие кредиты, сбой на рынке сбыта либо действия рейдеров приводят заемщика к разорению. Закон же о банкротстве несовершенен и крайне редко позволяет вывести предприятие из тупика. В нашем случае решающую роль играет Внешэкономбанк. Нужны совместные усилия должника, кредиторов, арбитражного управляющего и органов власти. Разорить "Аркаим" - значит, ограбить нашу страну!» - Член Совета по предпринимательству и инвестициям при губернаторе Хабаровского края, лауреат премии Правительства РФ в области СМИ Станислав Глухов.