



БАНК  
РАЗВИТИЯ

ОБЗОР ПРЕССЫ

24 декабря 2015 г.

ПРЕСС-СЛУЖБА  
МОСКВА-2015

**СОДЕРЖАНИЕ:**

<b>ВНЕШЭКОНОМБАНК.....</b>	<b>3</b>
МИНФИН: ВНЕШЭКОНОМБАНК БУДЕТ СОХРАНЕН, ОН НАРАЩИВАЕТ СИЛУ.....	3
В ПРАВИТЕЛЬСТВЕ ПОКА РЕШЕНО СОХРАНИТЬ СТРУКТУРУ ВЭБА В НЫНЕШНЕМ ВИДЕ.....	4
СИЛУАНОВ: ВЭБ СОХРАНИТСЯ В НЫНЕШНЕМ ВИДЕ, УЛУЧШИТСЯ СТРУКТУРНО.....	4
УЛЮКАЕВ И СИЛУАНОВ ПООБЕЩАЛИ СОХРАНИТЬ ВЭБ В НЫНЕШНЕМ ВИДЕ.....	5
ЭКСПЕРТ АНТОН ТАБАХ: ВЭБ НУЖДАЕТСЯ В ПОМОЩИ ГОСУДАРСТВА, НО НЕ В СПАСЕНИИ.....	5
ВЭБ СОХРАНИТСЯ.....	6
НАБСОВЕТ ВЭБА.....	6
НАБСОВЕТ ВЭБА СОГЛАСОВАЛ СБЕРБАНКУ ПРОДАЖУ АКЦИЙ "КРАСНОЙ ПОЛЯНЫ".....	6
ВЭБ СОГЛАСОВАЛ ПРОДАЖУ СБЕРБАНКОМ ГОРНОЛЫЖНОГО КУОРТА В СОЧИ.....	7
"КУОРТ ПЛЮС" ПУСТИЛИ НА ПОЛЯНУ.....	8
НА "АНГСТРЕМ-Т" ЗАПУСТИЛИ ЭЛЕКТРОСТАНЦИЮ - К АПРЕЛЮ 2016 НАЧНУТ ВЫПУСК МИКРОЧИПОВ.....	8
ЗАПУСК ЗАВОДА МИКРОЭЛЕКТРОНИКИ "АНГСТРЕМ-Т" ЗАПЛАНИРОВАН НА НАЧАЛО АПРЕЛЯ 2016 ГОДА.....	11
ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ВНЕШЭКОНОМБАНКА ВЛАДИМИР ДМИТРИЕВ ПРИНЯЛ УЧАСТИЕ В ТОРЖЕСТВЕННОЙ ЦЕРЕМОНИИ ЗАПУСКА ЭЛЕКТРОСТАНЦИИ "АНГСТРЕМ-Т".....	11
Ю.ЕВКУРОВ ОБСУДИЛ С БАНКОМ ВЭБ ПЕРСПЕКТИВЫ СОТРУДНИЧЕСТВА ПО ИНВЕСТИЦИОННЫМ ПРОЕКТАМ.....	12
<b>ГРУППА ВНЕШЭКОНОМБАНКА.....</b>	<b>13</b>
ВЭБ ДО КОНЦА ГОДА ПОЛУЧИТ 1,6 МЛРД РУБ СУБСИДИЙ НА ИНВЕСТПРОЕКТЫ НА ДАЛЬНЕМ ВОСТОКЕ.....	13
В 2016 ГОДУ ВЛАДИМИРСКИЕ АВТОБУСЫ НАЧНУТ ПОСТАВЛЯТЬ В АФРИКУ И ИРАН.....	13
ПРАВИТЕЛЬСТВО НЕ БУДЕТ ПРОДЛЕВАТЬ СРОКИ ВЫБОРА НАКОПИТЕЛЬНОЙ ЧАСТИ ПЕНСИЙ.....	14
АВТОКРАЗ МОЖЕТ ПЕРЕЙТИ В СОБСТВЕННОСТЬ ПУТИНА И МЕДВЕДЕВА.....	15
<b>ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ.....</b>	<b>16</b>
ПЕРВОНАЧАЛЬНЫЙ ОБЪЕМ ГОСУДАРСТВЕННОГО КРЕДИТА ИРАНУ ОТ РОССИИ СОСТАВИТ \$2,2 МЛРД - ШУВАЛОВ.....	16
ЭЛЬВИРА НАБИУЛЛИНА: НАС МНОГО КРИТИКУЮТ, НО КРИТИКУ Я НЕ ВОСПРИНИМАЮ КАК ДАВЛЕНИЕ.....	16
ЧТО БУДЕТ С РОССИЙСКОЙ ФИНАНСОВОЙ СИСТЕМОЙ.....	26
ПРАВИЛА ИГРЫ.....	28
<b>БИЗНЕС.....</b>	<b>29</b>
УСИНСКИЙ МАРГАНЕЦ ВЫНОСЯТ НА РЕФЕРЕНДУМ.....	29
"МЕЧЕЛ" МОЖЕТ ПОГАСИТЬ ЧАСТЬ ДОЛГА ПЕРЕД СБЕРБАНКОМ.....	30
<b>РАЗНОЕ.....</b>	<b>31</b>
СЧЕТНАЯ ПАЛАТА ОБВИНИЛА ПРАВИТЕЛЬСТВО В МАНИПУЛИРОВАНИИ ЦИФРАМИ.....	31
ВСЕМИРНЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФОРУМ БЕРЕТ ОРИЕНТИР НА МОСКВУ.....	33

# ВНЕШЭКОНОМБАНК

23-24 декабря 2015 деятельность Внешэкономбанка и организаций Группы ВЭБ была представлена следующим образом:

- количество событий – 110
- количество упоминаний в СМИ – 353



ТАСС, Москва, 23 декабря 2015 15:46

## МИНФИН: ВНЕШЭКОНОМБАНК БУДЕТ СОХРАНЕН, ОН НАРАЩИВАЕТ СИЛУ

Глава Минэкономразвития РФ Алексей Улюкаев также отметил, что "Внешэкономбанк" пока остается в нынешнем виде

МОСКВА, 23 декабря. /ТАСС/. ВЭБ будет сохранен. Об этом заявил, отвечая на вопрос ТАСС, министр финансов Антон Силуанов.

"Внешэкономбанк", конечно, остается и наращивает силу", - сказал он.

В свою очередь, глава Минэкономразвития РФ Алексей Улюкаев, отметил, что "Внешэкономбанк" пока остается в нынешнем виде, о других деталях пока говорить рано. "ВЭБ сохранится пока в нынешнем виде, а все остальное - это отдельный вопрос", - сказал Улюкаев, отвечая на вопрос о возможности изменения структуры банка. От более подробных комментариев он отказался. Минфин представит предложения по поддержке ВЭБа до 29 декабря включительно, сообщила ТАСС помощник министра финансов РФ Светлана Никитина.

Помощь ВЭБу

22 декабря премьер-министр Дмитрий Медведев поручил Минфину подготовить окончательные поручения по поддержке ВЭБа. По его словам, необходим план по оптимизации работы банка с различными вариантами государственной и иной поддержки.

Политическое решение о поддержке госкорпорации уже принято, государство должно в ближайшее время определиться с формой поддержки. Варианты помощи сейчас активно обсуждаются с финансовыми властями и представителями банка.

ВЭБ уже второй год демонстрирует убытки. Убыток группы Внешэкономбанка в 2014 г. по международным стандартам финотчетности составил 250 млрд руб. В первом полугодии 2015 г. убыток госкорпорации равнялся 73,5 млрд руб. Активы банка на первое полугодие текущего года составили 3,85 трлн руб.

Министр финансов РФ Антон Силуанов заявлял ранее, что ВЭБу, скорее всего, будет оказана необходимая поддержка из бюджета, при этом дефицит бюджета 2016 г. не превысит 3% за исключением расходов на финансовую помощь госкорпорации.

Как сообщил первый вице-премьер Игорь Шувалов 9 декабря, средства на докапитализацию Внешэкономбанка не будут учитываться в лимите дефицита бюджета на 2016 г. в 3% ВВП.

ТАСС # Единая лента (Закрытая лента), Москва, 23 декабря 2015 15:59

## В ПРАВИТЕЛЬСТВЕ ПОКА РЕШЕНО СОХРАНИТЬ СТРУКТУРУ ВЭБА В НЫНЕШНЕМ ВИДЕ

Автор: Тасс

МОСКВА, 23 декабря. /ТАСС/. В правительстве пока решено сохранить структуру "Внешэкономбанка" в нынешнем виде. Об этом журналистам сообщили глава Минэкономразвития Алексей Улюкаев и министр финансов Антон Силуанов.

"ВЭБ сохранится пока в нынешнем виде, а все остальное - это отдельный вопрос", - сказал Улюкаев, отвечая на вопрос о возможности изменения структуры банка. От более подробных комментариев он отказался.

"Внешэкономбанк", конечно, остается и наращивает силу", - сказал в свою очередь ТАСС Антон Силуанов.

Ранее высказывались предложения о возможном разделении коммерческой составляющей ВЭБа и его функций как института развития.

Накануне состоялось заседание наблюдательного совета Внешэкономбанка, на котором обсуждался вопрос господдержки этой государственной корпорации и возможной оптимизации ее структуры. По его итогам глава ВЭБ Владимир Дмитриев сообщил журналистам, что предложения по мерам такой поддержки будут готовы в течение недели.

Он обратил внимание на то, что речь идет не о разовых, а о системных мерах поддержки, связанных с решением вопросов ликвидности, выполнением обязательств перед всеми внешними и внутренними кредиторами, реализацией проектов, по которым ВЭБ несет ответственность, и финансированием новых проектов, в том числе из средств Фонда национального благосостояния в размере 300 млрд рублей.

Глава госкорпорации добавил, что меры поддержки потребуют и оптимизации работы самого банка. По его словам, прежде всего, речь идет о совершенствовании отдельных направлений его деятельности, оптимизации административно-хозяйственных и иных расходов, не связанных непосредственно с деятельностью Внешэкономбанка как института развития.

**ВЕДОМОСТИ**  
THE WALL STREET JOURNAL & FINANCIAL TIMES

Ведомости (vedomosti.ru), Москва, 23 декабря 2015 14:50

## СИЛУАНОВ: ВЭБ СОХРАНИТСЯ В НЫНЕШНЕМ ВИДЕ, УЛУЧШИТСЯ СТРУКТУРНО

Министр финансов России Антон Силуанов, ведомству которого на заседании наблюдательного совета ВЭБа во вторник было поручено подготовить предложения по мерам поддержки банка, заверил, что ВЭБ сохранится в существующем виде, но улучшится структурно.

"Предложения будут подготовлены в недельный срок, начиная со вчерашнего дня. Проводим сейчас консультации с коллегами, в том числе с ВЭБом, готовим предложения", - сказал он журналистам в среду. Отвечая на вопрос о том, сохранится ли ВЭБ в нынешнем виде, Силуанов сказал: "Конечно. Наоборот, улучшится структурно".

Во вторник состоялся наблюдательный совет ВЭБа. Ожидалось, что он примет решение о способах спасения банка, но этого не произошло. Специальной рабочей группе по господдержке ВЭБа поручено в течение недели определиться, каким образом и из каких источников государство будет спасать банк, рассказал ранее его председатель Владимир Дмитриев.

<http://www.vedomosti.ru/newsline/economics/news/2015/12/23/622252-veb>

газета.ru

Газета.Ru, Москва, 23 декабря 2015 16:31

## УЛЮКАЕВ И СИЛУАНОВ ПООБЕЩАЛИ СОХРАНИТЬ ВЭБ В НЫНЕШНЕМ ВИДЕ

Министр экономического развития (МЭР) Алексей Улюкаев и министр финансов Антон Силуанов пообещали сохранить госкорпорацию "Внешэкономбанк" (ВЭБ) в ее нынешнем виде, передает РИА "Новости".

"ВЭБ сохранится пока в нынешнем виде, все остальное - это отдельные вопросы", - заявил Улюкаев.

Глава Минфина прокомментировал более уверенно.

"Конечно, остается. Наоборот, будет наращивать силу", - уверен Силуанов.

Ранее сообщалось, что чиновники выбрали способ спасения ВЭБа из ранее предложенных - пролонгирование его финансирования из Фонда национального благосостояния (ФНБ) и Центробанка.

[http://www.gazeta.ru/business/news/2015/12/23/n\\_8048633.shtml](http://www.gazeta.ru/business/news/2015/12/23/n_8048633.shtml)

## ПОЛИТ.РУ

Полит.ру, Москва, 23 декабря 2015 15:27

## ЭКСПЕРТ АНТОН ТАБАХ: ВЭБ НУЖДАЕТСЯ В ПОМОЩИ ГОСУДАРСТВА, НО НЕ В СПАСЕНИИ

Мероприятия по улучшению ситуации с Внешэкономбанком не означают, что банк попал в категорию тех, которые нуждаются в спасении. Однако его проблемы будут решать, поскольку он выходил на рынок суверенный заемщик. Об этом "Полит.ру" заявил главный экономист агентства Рус-Рейтинг, доцент НИУ ВШЭ Антон Табах.

"С Внешэкономбанком ничего глобального не творится: просто в свое время его сделали реципиентом всех, в том числе и сомнительных, проектов развития либо планомерно убыточных проектов типа олимпийских строек. Если бы это было просто госучреждение, то ничего страшного в этом не было бы. Но так как он выходил на рынок как суверенный заемщик, у него есть еврооблигации, так как в ВЭБе смешаны элементы государственного агентства и нормального банка развития, из-за этого возникает много всяких потенциальных проблем.

Поэтому тут не то чтобы спасать банк требовалось, а нужно просто либо выводить оттуда убытки, созданные по указанию госорганов, либо "заливать" их деньгами. Сейчас обсуждают, какой формат наилучший, чтобы не спровоцировать досрочного погашения облигаций. Потому что если банк начинают "спасать", то это считается именно тем случаем, которого лучше избегать. Это должно быть такое "спасение" в режиме "неспасения".

Вот теперь и обсуждают, как это провести юридически и финансово, чтобы: а. с минимумом расходов бюджета; б. не затронуть те капканы, которые есть с досрочным погашением облигаций; в. чтобы решить проблему хотя бы на какое-то время. Потому что те же олимпийские стройки на ВЭБе висят достаточно тяжело.

Поэтому сейчас будут что-то придумывать. Какой формат в итоге выберут, вопрос спорный. Цена вопроса - сейчас 1 млрд 300, скорее всего - больше. В принципе, ничего катастрофического в этом нет. Но просто надо продумать, как это сделать корректно. Вот в правительстве и думают", - сказал Табах.

Как стало известно 22 декабря, конкретные меры помощи банку будут обнародованы через неделю. Об этом журналистам заявил глава банка Владимир Дмитриев. Министр финансов Антон Силуанов уже уточнил, что в намерения ведомства входит сохранение Внешэкономбанка в прежнем виде.

**ВЕДОМОСТИ**

THE RUSSELL MIDDLE &amp; FINANCIAL TIMES

Ведомости, Москва, 24 декабря 2015

ЦИФРЫ. ТЕНДЕНЦИИ. СОБЫТИЯ

**ВЭБ СОХРАНИТСЯ**

"ВЭБ сохранится пока в нынешнем виде, а все остальное - это отдельный вопрос", - заявил министр экономического развития Алексей Улюкаев. От более подробных комментариев он отказался. ТАСС

<http://www.vedomosti.ru/newspaper/articles/2015/12/23/622334-tsifri-tendentsii-sobitiya>

**Коммерсант** 

Коммерсантъ, Москва, 24 декабря 2015

**НАБСОВЕТ ВЭБА**

Автор: "интерфакс"

НАБСОВЕТ ВЭБА согласовал продажу Сбербанком 96,9% НАО "Красная Поляна". Покупателем выступает ООО "Курорт плюс", сумма сделки составит 35 млрд руб. Договоренность о продаже была достигнута еще в начале октября. Но ВЭБ отказывал в согласовании сделки как основной кредитор и залогодержатель объекта. Среди основных причин выделялись непрозрачная структура собственности "Курорта плюс" и финансовые проблемы самого ВЭБа.



Интерфакс, Москва, 23 декабря 2015 17:39

**НАБСОВЕТ ВЭБА СОГЛАСОВАЛ СБЕРБАНКУ ПРОДАЖУ АКЦИЙ "КРАСНОЙ ПОЛЯНЫ"**

МОСКВА. 23 ДЕКАБРЯ. ИНТЕРФАКС-АФИ - Наблюдательный совет Внешэкономбанка согласовал продажу акций НАО "Красная Поляна" компании "Курорт плюс", рассказал "Интерфаксу" глава ВЭБа Владимир Дмитриев.

Продавцом 96,9% акций "Красной Поляны", на балансе которой находится сочинский курорт "Горки город", выступает Сбербанк России. Договор о продаже своего пакета компании "Курорт плюс" банк подписал в октябре этого года, сумма сделки составляет 35 млрд рублей.

В отчетности по МСФО за 9 месяцев Сбербанк сообщал, что для перехода прав на акции необходимо получить корпоративные и правовые согласования.

Одним из условий сделки является получение согласия от ВЭБа, одного из главных кредиторов "Красной Поляны". Источник "Интерфакса", близкий к Сбербанку, говорил, что продажу акций тормозит ВЭБ, который пока не согласовал эту сделку. Причина - отсутствие гарантий того, что у покупателя есть средства на поддержку проекта.

По данным СМИ, "Курорт плюс" может быть связана с семьей экс-губернатора Краснодарского края и нынешнего министра сельского хозяйства Александра Ткачева.

Официально владельцем 99% ООО "Курорт плюс", согласно базе данных "СПАРК-Интерфакс", является компания "Бизнес курорт", принадлежащая гендиректору "Курорт плюс" Анне

Прудченко. Директором "Бизнес курорт" выступает Вадим Трушкин, который с ноября этого года также занимает пост гендиректора НАО "Красная Поляна".

Курорт "Горки город" расположен в поселке Красная Поляна. Он был построен к Олимпийским играм 2014 года в Сочи. Сейчас курорт включает отели 3\*, 4\* и 5\* в общей сложности на 1628 номеров, а также апарт-отели и таунхаусы на 1368 апартаментов. Они расположены на двух уровнях - 540 м и 960 м.

<http://tourism.interfax.ru/ru/news/articles/31113/>

Forbes.ru, Москва, 23 декабря 2015 18:34

## **ВЭБ СОГЛАСОВАЛ ПРОДАЖУ СБЕРБАНКОМ ГОРНОЛЫЖНОГО КУРОРТА В СОЧИ**

Наблюдательный совет Внешэкономбанка согласовал продажу Сбербанком акций горнолыжного комплекса "Горки Город" в Красной Поляне компании "Курорт плюс", сообщил в среду "Интерфакс" со ссылкой на главу ВЭБа Владимира Дмитриева.

Сбербанк подписал договор о продаже за 35 млрд рублей своего пакета в 96,9% акций НАО "Красная поляна" компании "Курорт плюс" в октябре 2015 года. В отчетности по МСФО за 9 месяцев Сбербанк сообщал, что для перехода прав на акции необходимо получить корпоративные и правовые согласования.

18 декабря газета "Коммерсантъ" сообщила со ссылкой на информированные источники, что ВЭБ блокирует продажу Сбербанком компании "Курорт плюс".

Один из собеседников издания рассказал, что ВЭБ не дает согласия на сделку, так как не понимает, кто является конечным бенефициаром компании-покупателя. "Непрозрачная система владения ООО "Курорт плюс" только увеличивает будущие риски для ВЭБа как кредитора", - сообщил собеседник газеты.

По данным Forbes, комплекс планирует приобрести структура, близкая к министру сельского хозяйства Александру Ткачеву, в расчете на открытие там игровой зоны. Об этом рассказали изданию два федеральных чиновника и два осведомленных источника.

В правительстве также считают, что ВЭБ не должен соглашаться на неоднозначную сделку до решения собственных финансовых проблем. Чиновник в федеральном правительстве сообщил "Коммерсанту", что к обсуждению продажи объекта стороны смогут вернуться после того, как будут урегулированы проблемы ВЭБа, которому требуется докапитализация на 1,3 трлн рублей. Большая часть проблем ВЭБа связана с кредитованием олимпийскихстроек в Сочи. В 2014 году общий долг по этим проектам достигал 323 млрд рублей.

ВЭБ одобрил кредит в 52 млрд рублей на строительство комплекса "Горки Город" и получил в залог всю недвижимость курорта, в том числе восемь гостиниц на 1630 номеров и торговый центр площадью 32 000 кв. м.

В пресс-службе Сбербанка пояснили, что направили в ВЭБ запрос о согласовании сделки, но ответа пока нет. И пока Сбербанк не может закрыть сделку по продаже 96,914% акций НАО "Красная Поляна", на балансе которого находится курорт "Горки Город" в горах Сочи. Соглашение о продаже своего пакета Сбербанк заключил в октябре 2015 года с ООО "Курорт плюс". Сумма сделки - 35 млрд рублей. В ноябре Сбербанк получил от покупателя задаток в 3 млрд рублей. Остальные средства он обязался выплатить до декабря 2022 года.

<http://www.forbes.ru/news/309155-veb-soglasoval-prodazhu-sberbankom-gornolyzhnogo-kurorta-v-sochi>

Ведомости, Москва, 24 декабря 2015 6:00

## "КУРОРТ ПЛЮС" ПУСТИЛИ НА ПОЛЯНУ

Автор: Полина Гриценко

Сомнения госкорпорации были связаны с непрозрачностью собственников компании. Наблюдательный совет ВЭБа вчера согласовал продажу акций НАО "Красная Поляна" компании "Курорт плюс", сообщил в среду "Интерфакс" со ссылкой на председателя ВЭБа Владимира Дмитриева. Эту информацию подтвердил сотрудник ВЭБа.

Аффилированный со "Сбербанк капиталом" "СВК холдинг" продал на аукционе 96,91% акций НАО "Красная Поляна" еще в октябре. Этой компании принадлежит горный курорт "Горки город" ("Горная карусель") в Красной Поляне недалеко от Сочи. Единственную заявку подало ООО "Курорт плюс", контракт с ним по начальной цене 35 млрд руб. заключен 12 октября, задаток составил 3 млрд руб. Но ВЭБ не согласовывал сделку из-за сомнений в том, что покупатель - неизвестная компания - имеет достаточно средств для развития курорта, говорит источник, близкий к госкорпорации. Согласие ВЭБа на сделку необходимо из-за того, что акции "Красной Поляны" находятся в залоге у ВЭБа, сказал источник, близкий к Сбербанку. Победитель аукциона должен оплачивать покупку поэтапно до 2020 г., говорится в аукционной документации, а согласование ВЭБа стороны должны получить не позднее двух месяцев с момента подписания договора купли-продажи и после этого в течение 20 дней оформляется переход прав на акции.

□□□□□

Владельцем 99% "Курорта плюс" является ООО "Бизнес курорт", которое принадлежит Анне Прудченко, а вот руководит компанией Вадим Трукшин, который возглавлял также АО "Сочи парк". Владельцы двух туристических объектов в Сочи слышали, что "Курорт плюс" связан с "Сочи парком" и людьми, входящими в совет директоров компании. А эта известная в Сочи компания принадлежит краснодарскому агрохолдингу ООО "Юг-бизнеспартнер". В совете директоров "Сочи парка" числится зять министра сельского хозяйства и бывшего губернатора Краснодарского края Александра Ткачева Роман Баталов, он же первый заместитель Трукшина. Среди членов совета директоров "Сочи парка" также Евгений Крюков, гендиректор сочинского ООО "Роял" с основным видом деятельности "организация игорного бизнеса". Его партнер в ООО "Роял" с долей в 10% - Михаил Данилов, он является также одним из бенефициаров казанского ООО "Стар бет", известного по бренду "Бинго-бум". Сам Трукшин говорил, что "Курорт плюс" не связан с "Сочи парком" и что он больше не работает в "Сочи парке".

2014 год НАО "Красная Поляна" закончилось с убытком, близким к 22 млрд руб., компания задолжала по кредитам 52 млрд руб., следует из годового отчета компании. Комплекс "Горки город" не интересен как туристический объект, говорил в октябре "Ведомостям" владелец одного из сочинских отелей. В 2016 г. в Сочи должна разместиться игорная зона, "Горки город" рассматривался как одна из ее площадок. Новые владельцы "Горки города" рассчитывают, что игорная зона заработает там с 1 июня, говорил "Ведомостям" в декабре высокопоставленный чиновник в сочинской мэрии.

В Сбербанке от комментариев отказались. Банк еще не получал уведомление от ВЭБа, настаивает человек, близкий к Сбербанку. Представитель ВЭБа вчера от комментариев отказался. В адрес "Красной Поляны" документов от банка не поступало, сказал Трукшин.

Zelenograd.ru, Москва, 23 декабря 2015 23:34

## НА "АНГСТРЕМ-Т" ЗАПУСТИЛИ ЭЛЕКТРОСТАНЦИЮ - К АПРЕЛЮ 2016 НАЧНУТ ВЫПУСК МИКРОЧИПОВ

В 2016 году производить и экспортировать микросхемы с топологией 90 нанометров, в 2017 начать выплаты многомиллиардного кредита, а к 2018 получить образцы чипов с 65 нм - такое



будущее руководство зеленоградского завода "Ангстрем-Т" нарисовало на торжественном запуске собственной электростанции.

Если мощность новой электростанции понадобится увеличить (в дополнение к имеющимся 42 МВт), то есть место под дополнительный энергоблок

Запуск автономной двухтопливной электростанции для новой фабрики микроэлектроники "Ангстрем-Т" состоялся 23 декабря, в канун нового года и ознаменовал собой поворотный момент: предприятие вышло на финишную прямую перед сдачей в эксплуатацию всего производства. Газопоршневая электростанция обеспечит его "сверхчистым электричеством" со стабильным напряжением, которого требует чувствительное микроэлектронное оборудование, а также теплом и охлаждением, используя систему тригенерации.

Мощности хватило бы на средний город

"Автономная электростанция нужна не только для обеспечения технологических процессов на самом заводе, но и для стабильной работы других инфраструктурных объектов - станции деионизированной воды, компрессорного оборудования, поддержания необходимого микроклимата, - пояснил генеральный директор "Ангстрем-Т" Анатолий Сухопаров. - Сегодня электростанция необходима нам для создания инфраструктуры и запуска следующей очереди завода".

Электростанция в центре города работает на газе или дизеле и соответствует всем экологическим нормативам

Максимальная установочная мощность электростанции составляет 42 МВт, выработка тепловой энергии - до 30 МВт, холода - до 27 МВт. "Мощности станции хватило бы на обеспечение среднего российского города", - сообщает пресс-служба предприятия. Работая на газе и дизельном топливе, станция может автоматически переключаться между энергоносителями без остановки и снижения нагрузки. Для ее обслуживания достаточно смены из семи человек.

Оборудование для электростанции поставила финская компания Wartsila. Станция соответствует экологическим нормам и очень компактна, примерно в два раза меньше обычной. При этом внутри зарезервировано место под дополнительный энергоблок к пяти уже запущенным - на тот случай, если производство потребует увеличения мощности.

На открытие приехали крупнейший акционер компании Леонид Рейман (в центре) и Владимир Дмитриев, председатель Внешэкономбанка - главного кредитора проекта (справа)

"Ангстрем-Т" инвестировал в строительство электростанции более 60 миллионов евро. Экономическая выгода заключается в отсутствии платежей за электричество и потерь его в линиях электропередач и тепловой сети.

Справка: Компания "Ангстрем-Т" была основана в июне 2005 года как инвестиционный проект по созданию контрактного производства микросхем по технологическим нормам 130-90 нм, с перспективой развития и перехода на уровень 65 нм. Научно-производственный комплекс позволит модернизировать технологии до уровня 45 нм без существенной перестройки инженерной инфраструктуры. Фабрика "Ангстрем-Т" будет работать как контрактное производство мощностью до 15 тысяч пластин 200 мм в месяц. Площадь чистых производственных помещений завода - 7500 кв.метров.

"Начнем с чипов 90 нанометров"

Запустить весь завод "Ангстрем-Т" планируется в начале второго квартала 2016 года - сейчас на предприятии готовят пакет документов для сдачи производства в эксплуатацию, в частности, устраняются замечания МЧС. Поэтапно на производстве будет запущено несколько технологий. Первой станет технология выпуска микросхем с топологией 90 нм по лицензии компании IBM. К 2018 году "Ангстрем-Т" надеется получить образцы чипов с топологией 65 нм.

Главный потребитель новой электростанции - завод "Ангстрем-Т", который планирует начать производство чипов в 2016 году

До 80% продукции новый завод намерен выпускать на экспорт и уже в 2016 году начать ее поставку. Как рассказал Сухопаров, уже ведутся переговоры с компаниями, среди которых преобладают представители Юго-Восточной Азии. Кроме того, вместе с американскими партнерами "Ангстрем-Т" работает над проектами в активно развивающемся направлении "интернета-вещей": зеленоградцы разрабатывают IP-блоки.

Из российских проектов для "Ангстрема-Т" актуально участие в создании национальной платежной системы. Первые интеллектуальные карты для нее на базе отечественных чипов могут появиться уже в следующем году, а в настоящее время вместе с рядом российских компаний "Ангстрем-Т" разрабатывает операционную систему.

Этой кнопкой запустили электростанцию "Ангстрем-Т", но на предприятии надеются в 2016 году нажать такую же на запуске производства чипов

Войти в пул российских производителей карт - задача номер один для "Ангстрема-Т", сказал Сухопаров, отвечая на вопрос Zelenograd.ru о перспективах российского рынка для продукции компания. "Конечно, мы хотим работать с российскими заказчиками, это одна из наших дальнейших задач. Но я не сказал бы, что у нас уже сформирован портфель заказов, в России больших заказов нет".

**ВЭБ** подождет начала выплат по кредиту

Проект состоялся - так оценил состояние дел в "Ангстрем-Т" **Владимир Дмитриев**, председатель **Внешэкономбанка** - ключевого инвестор строительства новой микроэлектронной фабрики в Зеленограде. "Волнительно, когда запускается производство, в которое многие из тех, кто был изначально причастен к проекту, не верили, - заявил **Дмитриев** на церемонии торжественного запуска электростанции. - Проект очень сложный, у него было много противников, и порой в его реализации мы сталкивались с искусственными трудностями и проблемами".

Председателя **ВЭБа Владимира Дмитриева** не смущает, что проект "Ангстрем-Т", которому они открыли кредитную линию на 815 млн евро, может "окупаться десятилетиями"

Глава **ВЭБ** признал, что миссия банка развития - во вложении средств в подобные проекты, которые увидят свет только через несколько лет, а окупаться могут десятилетиями. "Но в этом ничего страшного нет, потому что это новые рабочие места, высокотехнологичное производство, это импортозамещение, которое сегодня приоритетно для российской экономики. Мы создаем собственное производство, которое может на равных конкурировать с зарубежными аналогами и на отечественном, и на мировом рынке. Это крайне необходимо нашей экономике, промышленности, авиапрому и оборонному комплексу", - заключил **Дмитриев**.

На вопрос Zelenograd.ru, приступил ли "Ангстрем-Т" к выплатам по кредиту, которые должны были начаться летом 2015 года - в то время как производство так и не запущено - Анатолий Сухопаров сообщил, что Наблюдательный совет банка перенес эти сроки на середину 2017 года. "Спасибо **ВЭБу**, такие длинные кредиты в России найти невозможно, хотя во всем мире развитие наукоемких микроэлектронных производств требует именно "длинных" денег", - отметил он, отвечая на вопросы журналистов.

Генеральный директор "Ангстрем-Т" Анатолий Сухопаров благодарен **ВЭБу** за перенос начала выплат по кредиту

Построить и запустить фабрику "Ангстрем-Т" на оборудовании AMD планировали еще в конце 2008 года - под этот проект **ВЭБ** открыл кредитную линию на 815 миллионов евро (1 миллиард долларов). Весной 2009 года финансирование проекта приостановилось из-за кризиса, а также в связи с проблемами у "Ангстрема" по обслуживанию кредита и необходимостью пересмотра бизнес-плана проекта в **ВЭБе** с учетом изменения цен и сроков. **ВЭБ** прекратил выплаты и пригрозил взыскать заложенные по кредиту активы - недвижимость завода "Ангстрем-Т", оборудование и лицензии AMD. Однако, в 2011 году банк принял решение продолжить выделение средств. С тех пор запуск завода еще несколько раз откладывался.

Главное для города - рабочие места

"Это знаменательное событие для Зеленограда, таких событий не было 30 или 40 лет. Для города это прежде всего создание новых высокооплачиваемых рабочих мест", - сказал зампрефекта Зеленограда Андрей Новожилов, который также участвовал в запуске электростанции.

Зачем городу нужны новые микроэлектронные производства? Во-первых, это красиво...

Новый завод "Ангстрем-Т" рассчитан на 900 сотрудников, 300 из них уже трудятся на предприятии - 600 новых рабочих мест может появиться в будущем. Кадры будут черпать в МИЭТе, на предприятии уже работает группа студентов, параллельно продолжая учебу. Кроме того, среди сотрудников есть иностранные инженеры и их число может увеличиться: работать в Зеленограде готовы специалисты из Германии и Англии, как сообщил глава "Ангстрем-Т". Помимо инженеров предприятию понадобится много рабочих, которые будут трудиться в четыре смены по 150 человек.



ТАСС, Москва, 23 декабря 2015 18:26

## **ЗАПУСК ЗАВОДА МИКРОЭЛЕКТРОНИКИ "АНГСТРЕМ-Т" ЗАПЛАНИРОВАН НА НАЧАЛО АПРЕЛЯ 2016 ГОДА**

До этого начало работы производства в Зеленограде неоднократно переносилось ЗЕЛЕНОГРАД, 23 декабря. /ТАСС/. Запуск завода микроэлектроники "Ангстрем-Т" запланирован на начало апреля 2016 г. Об этом журналистам сообщил генеральный директор АО "Ангстрем-Т" Анатолий Сухопаров.

"Мы сейчас готовим пакет документов для сдачи завода, надеюсь, до конца марта мы эти вопросы решим и стартанем в начале апреля", - сказал он.

До этого начало работы производства неоднократно переносилось.

Сегодня состоялся запуск собственной электростанции для завода - первого элемента инфраструктуры всего комплекса. По словам Сухопарова, инвестиции в создание электростанции составили примерно 70 млн евро.

"Фактически у нас на заводе будет запущено несколько технологий. Мы имеем лицензии от компаний IBM, AMD и Microchip. Первым элементом будет технология IBM, мы надеемся запустить ее в следующем году, а остальные - в ближайшие два года", - рассказал гендиректор "Ангстрем-Т". Он добавил, что на начальном этапе предприятие будет выпускать чипы 90 нм. "Надеемся в 2017 г. получить образцы 65 нм", - пояснил он.

Сухопаров рассказал, что "Ангстрем-Т" рассчитывает экспортировать до 80% своей продукции, а начать первые такие поставки уже в следующем году. "Ведем переговоры с различными зарубежными компаниями, в основном это Юго- Восточная Азия", - сказал он, добавив, что важным направлением работы является "интернет вещей", по которому предприятие сотрудничает с американскими компаниями.

В России "Ангстрем-Т", в частности, заинтересован в поставке чипов для карт платежной системы "Мир".

АО "Ангстрем-Т" экс-министра связи Леонида Реймана ведет строительство в Зеленограде завода по производству чипов общей площадью более 50 тыс. кв. м. Финансирование проекта осуществляется на заемные средства ВЭБа. По словам Сухопарова, ВЭБ пролонгировал сроки выборки кредитной линии до середины 2017 г.

<http://tass.ru/moskovskaya-oblast/2552815>

Пресс-релизы Arb.ru, Москва, 23 декабря 2015 21:25

## **ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ВНЕШЭКОНОМБАНКА ВЛАДИМИР ДМИТРИЕВ ПРИНЯЛ УЧАСТИЕ В ТОРЖЕСТВЕННОЙ ЦЕРЕМОНИИ ЗАПУСКА ЭЛЕКТРОСТАНЦИИ "АНГСТРЕМ-Т"**

Председатель Внешэкономбанка Владимир Дмитриев принял участие в торжественной церемонии запуска тригенерационной электростанции "Ангстрем-Т" в городе Зеленограде.

Подача тепло- и электроэнергии, холодоснабжение за счет собственной полностью автономной станции позволит полностью обеспечить потребности нового завода микроэлектроники. Максимальная установочная мощность электростанции составляет 42 МВт, выработка тепловой энергии - до 30 МВт, холода - до 27 МВт.

Это единственная в Европе двухтопливная электростанция на оборудовании финского производителя Wärtsilä, которая работает на газе и дизельном топливе. При необходимости переключение между энергоносителями происходит автоматически, без остановки и снижения

нагрузки. По уровню воздействия на экологию электростанция соответствует мировым стандартам. Качественное и бесперебойное энергоснабжение является одним из основополагающих факторов функционирования высокотехнологичных микронных производств.

Основной потенциал электростанции заложен в уникальной тригенерационной системе, которая будет дополнительно обеспечивать завод теплом и охлаждением.

Внешэкономбанк участвует в финансировании проекта создания производства субмикронных полупроводниковых компонентов с топологическими нормами 90 - 130 нм. Общая стоимость производства составляет 897 млн. евро, участие Банка развития - 815 млн. евро. Проект реализует АО "Ангстрем-Т".

В настоящее время полностью завершены строительно-монтажные работы основного производственного корпуса, проведены работы по подготовке и аттестации чистых производственных помещений. Осуществлена поставка технологического оборудования, ведутся пуско-наладочные работы.

Одним из основных направлений инвестиционной деятельности Внешэкономбанка является реализация инвестиционных проектов, направленных на развитие инноваций. В настоящее время объем финансирования инновационных проектов в портфеле ВЭБа составляет более 600 млрд. рублей.

АО "Ангстрем-Т" - производство субмикронных полупроводниковых изделий с топологическими нормами 90-130 нм, с возможностью дальнейшей модернизации.

Производство отечественных субмикронных полупроводников направлено на развитие инноваций в электронной промышленности и развитие конкурентоспособного научно-производственного центра новой экономики России.

<http://arb.ru/b2b/press/-9977711/>

Официальный сайт республики Ингушетия (ingushetia.ru), Магас, 23 декабря 2015 17:52

## **Ю.ЕВКУРОВ ОБСУДИЛ С БАНКОМ ВЭБ ПЕРСПЕКТИВЫ СОТРУДНИЧЕСТВА ПО ИНВЕСТИЦИОННЫМ ПРОЕКТАМ**

Глава Ингушетии Юнус-Бек Евкуров встретился в Москве с Первым заместителем председателя Банка ВЭБ Андреем Сапелиным. В ходе встречи они обсудили вопросы, связанные с поддержкой банком ряда инвестиционных проектов в Ингушетии.

Пресс-служба Главы РИ

[http://www.ingushetia.ru/news/yu\\_evkurov\\_obsudil\\_s\\_bankom\\_veb\\_perspektivy\\_sotrudnichestva\\_po\\_investitsionnym\\_proektam/](http://www.ingushetia.ru/news/yu_evkurov_obsudil_s_bankom_veb_perspektivy_sotrudnichestva_po_investitsionnym_proektam/)

# ГРУППА ВНЕШЭКОНОМБАНКА



ПРАЙМ, Москва, 23 декабря 2015 14:20

## ВЭБ ДО КОНЦА ГОДА ПОЛУЧИТ 1,6 МЛРД РУБ СУБСИДИЙ НА ИНВЕСТПРОЕКТЫ НА ДАЛЬНЕМ ВОСТОКЕ

МОСКВА, 23 дек - ПРАЙМ. Премьер-министр Дмитрий Медведев подписал постановление, согласно которому из федерального бюджета на реализацию приоритетных инвестиционных проектов на территории Дальнего Востока и Байкальского региона в 2015 году Внешэкономбанку будет выделена субсидия в размере 1,57 миллиарда рублей, следует из постановления правительства РФ, опубликованного на интернет-портале правовой информации в среду.

По данным из документа субсидия будет выделена в рамках госпрограммы "Социально-экономического развития Дальнего Востока и Байкальского региона".

Полномочия по предоставлению субсидии находятся у Минэкономразвития. Согласно постановлению, ведомство обязуется подписать договор с банком на предоставление субсидии в течение трех дней со дня вступления в силу документа.

Согласно правилам по предоставлению субсидий, выплата будет осуществляться путем оплаты дополнительной эмиссии акций "Фонда развития Дальнего Востока и Байкальского региона".

Фонд развития Дальнего Востока и Байкальского региона, учредителем которого является Внешэкономбанк, был учрежден в ноябре 2011 года, его капитал составляет 15,5 миллиарда рублей. Средства фонда выделяются под инвестпроекты на возвратной основе.

<http://1prime.ru/regions/20151223/822649602.html>



ТАСС, Москва, 23 декабря 2015 15:47

## В 2016 ГОДУ ВЛАДИМИРСКИЕ АВТОБУСЫ НАЧНУТ ПОСТАВЛЯТЬ В АФРИКУ И ИРАН

Автор: Анна Устинова

Поддержка проекта, ориентированного на экспорт российских автобусов, будет обеспечена механизмом "Инвестиционный лифт"

ВЛАДИМИР, 23 декабря. /Корр. ТАСС Анна Устинова/. Инвестиционно-производственный холдинг "Бакулин моторс групп" планирует с IV квартала 2016 года начать поставки автобусных шасси и компонентов для сборки автобусов в Гамбию, Гану, Гвинею, Сенегал и Иран со своего нового завода во Владимирской области. Об этом ТАСС сообщили в среду в пресс-службе холдинга.

"Заинтересованность иностранных партнеров есть, в закупке шасси, автобусов, в том числе, газомоторных. Это планируется на базе строящегося во Владимирской области завода.

Ориентировочно в IV квартале 2016 года он должен заработать, и начнутся какие-то поставки", - сказал ТАСС начальник PR-отдела холдинга Кирилл Урванцев.

Как уточнил управляющий директор "Бакулин моторс групп" Матвей Матюшин, летом 2016 года будет завершено строительство первой очереди завода площадью 20 тыс. кв м, на полную мощность предприятие заработает в III квартале 2017 года.

"Идет сборка металлического каркаса зданий, бетонирование межэтажных перекрытий и монтаж стен зданий", - пояснил собеседник агентства.

Поддержка проекта, ориентированного на экспорт российских автобусов, будет обеспечена механизмом "Инвестиционный лифт", направленного на развитие экспорта российских компаний. В середине декабря 2015 года в Дубае (ОАЭ) прошла церемония подписания соглашений о сотрудничестве с Ираном и африканскими странами. Кроме того, в числе первых пяти компаний, допущенных к участию в "Инвестиционном лифте" - ГК "Интерскол", которая уже ведет экспортные поставки под брендом Felisatti более чем 150 клиентам в 30 странах ЕС и Ближнего Востока и планирует наращивать свое присутствие в ближневосточном регионе.

"Инвестиционный лифт" - механизм, реализуемый в рамках четырехстороннего соглашения между Агентством стратегических инициатив, Российским фондом прямых инвестиций, Внешэкономбанком и Российским экспортным центром, направлен на снятие административных барьеров и обеспечение динамичного роста бизнеса российских экспортных компаний. В рамках механизма компании могут получить доступ к акционерному финансированию, финансированию инвестиционных планов, а также гарантийной и страховой поддержке экспортных контрактов. Участникам механизма также может быть оказана административная и консультационная помощь, в том числе при продвижении компании и ее продукции на целевых международных рынках.

Как ранее сообщал ТАСС гендиректор "Бакулин моторс групп" Алексей Бакулин, в 2016 году экспорт составит около 65% объема производства компании, около трети экспорта придется на праворульные машины, сконструированные на базе городских 12-метровых автобусов "Ситиритм". В настоящее время суммарный портфель заказов на 2016 год планируется на уровне 1,1 тыс. автобусов. В 2015 году компания планирует собрать 500 единиц техники.

"Бакулин моторс групп" ("Волгабас Волжский"), расположенная в Волгоградской области, производит школьные, дизельные, газомоторные и автобусы спецназначения. Производственная мощность предприятия составляет 500 автобусов в год. По итогам 2014 года выручка компании превысила 3,4 млрд руб.

<http://tass.ru/transport/2552138>



Ведомости (vedomosti.ru), Москва, 23 декабря 2015 15:57

## **ПРАВИТЕЛЬСТВО НЕ БУДЕТ ПРОДЛЕВАТЬ СРОКИ ВЫБОРА НАКОПИТЕЛЬНОЙ ЧАСТИ ПЕНСИЙ**

Правительство не планирует продлевать сроки выбора для граждан накопительной части пенсий, который истекает в этом году. Об этом сообщила журналистам вице-премьер Ольга Голодец. "Мы обсуждали этот вопрос, и в правительстве принято решение придерживаться действующего законодательства", - сказала она (цитата по ТАСС).

О том, что правительство в этом году так и не сумело решить, продлевать или нет право выбора, сообщил во вторник "Ведомостям" сотрудник в аппарате правительства и подтвердил другой федеральный чиновник: решение будет приниматься в I квартале 2016 г.

С 2014 г. накопительная пенсия не формируется, мораторий был продлен сначала на 2015-й, а потом на 2016 г. Замораживание накопительных взносов, по расчетам Минфина, в 2016 г.

сэкономит бюджету 344 млрд руб. (в 2017 г. - 412 млрд, в 2018 г. - 471 млрд) за счет сокращения трансферта Пенсионному фонду (ПФР).

За продление выступали ЦБ, Минфин, Минэкономразвития, ВЭБ и НПФ. Минфин в ноябре направлял предложения в правительство о продлении срока выбора на пять лет - до 2020 г. включительно. Также рассматривался компромиссный вариант с продлением только на 2016 г. Против выступал социальный блок правительства, ссылаясь на то, что в следующем году граждане все равно не смогут формировать пенсионные накопления. Национальная ассоциация пенсионных фондов (НАПФ) просила министерства и ведомства продлить право выбора для "молчунов" до 2018 г. Сейчас в ВЭБе хранятся накопления около 52 млн будущих пенсионеров, включая людей старше 1967 года рождения, исключенных из накопительной системы в 2004 г.

<http://www.vedomosti.ru/economics/news/2015/12/23/622267-prodlevat-sroki-vibora-nakopitelnoi-pensii>

Кременчуг Today (kremenchugtoday.com.ua), Кременчуг, 23 декабря 2015 11:35

## **АВТОКРАЗ МОЖЕТ ПЕРЕЙТИ В СОБСТВЕННОСТЬ ПУТИНА И МЕДВЕДЕВА**

Высший хозяйственный суд отклонил кассационную жалобу АвтоКрАЗа и оставил в силе решение столичного хозяйственного суда, принятое в августе нынешнего года, пишет "КременчугВласть". Об этом стало известно из сообщения издания "Деловая столица".

Таким образом, "Проминвестбанк" получил право взыскать с ООО "Индастриал Констракшн" и "Гармоника" (по данным СМИ, оба предприятия подконтрольны Жеваго) принадлежащие им пакеты акций АвтоКрАЗа в счет долга по кредитному договору 2008 года на общую сумму более 81 млн. грн.

Главный акционер "Проминвестбанка" - российская государственная корпорация "Банк развития и внешнеэкономической деятельности" (Внешэкономбанк), главой наблюдательного совета которой несколько лет назад был Владимир Путин, а сейчас - премьер-министр Дмитрий Медведев.

Напомним, АвтоКрАЗ является одним из основных поставщиков техники для Вооруженных Сил Украины. Так, в сентябре 2014 года завод предложил для Вооруженных Сил новую модель военного грузовика - КрАЗ В12.2МЕХ "Сержант", изготовленный с использованием импортных компонентов (кабины грузовика MAN F2000, которая производится по лицензии в Китае фирмой Shaanxi; коробки передач "Fast Gear" китайского производства и двигателя Cummins), а также новую полевую кухню КрАЗ-А061. Всего в 2014 году в общем объеме произведенных предприятием машин доля бортовых автомобилей составила 40 %, спецтехники - 33 %, шасси - 26 %, седельных тягачей - 1 %.

В феврале генеральный директор "АвтоКрАЗ" Роман Черняк сообщил, что по итогам 2014 года заказчикам в Украине было поставлено 46 % выпущенной продукции. Основную часть поставок украинским заказчикам составляла техника для Вооруженных Сил и иных силовых структур (всего в 2014 году Вооруженным Силам Украины было поставлено 700 грузовиков, включая специальные машины: тягачи и заправщики).

31 марта 2015 года было объявлено, что завод полностью отказался от использования всех комплектующих российского производства, включая двигатели. В период с начала января до конца ноября 2015 года "АвтоКрАЗ" выпустил 1219 автомашин.

<http://kremen.today/2015/12/23/avtokraz-mozhet-perejiti-v-sobstvennost-putina-i-medvedeva/>

# ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

ТАСС # Единая лента (Закрытая лента), Москва, 23 декабря 2015 16:26

## ПЕРВОНАЧАЛЬНЫЙ ОБЪЕМ ГОСУДАРСТВЕННОГО КРЕДИТА ИРАНУ ОТ РОССИИ СОСТАВИТ \$2,2 МЛРД - ШУВАЛОВ

Автор: Тасс

ТЕГЕРАН, 23 декабря. /ТАСС/. Первоначальный объем государственного кредита Ирану от России составит 2,2 млрд долларов. Об этом сообщил журналистам первый вице-премьер РФ Игорь Шувалов.

"Вопрос о государственном кредите обсуждался, мы понимает его объем, и как они будут его выбирать. Сейчас надо договориться по параметрам контрактов поставки. Как только наши промышленные силы будут готовы поставить оборудование и выполнить контракты, мы будем готовы это оформить финансовыми документами", - сказал он.

"Первые - это \$2,2 миллиарда, \$5 миллиардов - это вся линия", - отметил Шувалов. Он уточнил, что \$2,2 млрд - это объем финансирования контрактов на строительство электростанций и электрификацию железных дорог.

"Надо начать с двух этих очень важных и символических проектов", - добавил Шувалов.

В ноябре 2015 г. по итогам переговоров президента России Владимира Путина с руководителем Исламской Республики Иран (ИРИ) Али Хаменеи и президентом Хасаном Роухани было объявлено о намерении стран увеличить товарооборот. Владимир Путин заявил о готовности РФ выделить государственный экспортный кредит в размере \$5 млрд на финансирование совместных проектов. Он добавил, что для совместного сотрудничества отобрано 35 приоритетных проектов в области энергетики, строительства, морских терминалов, железных дорог и т.д.

Кроме того, ВЭБ и Центральный банк Ирана готовят соглашение о предоставлении экспортного кредита ИРИ на 2 млрд долларов, который пойдет на электрификацию железных дорог в этой стране и строительство теплоэлектростанции.



Интерфакс, Москва, 23 декабря 2015 11:05

## ЭЛЬВИРА НАБИУЛЛИНА: НАС МНОГО КРИТИКУЮТ, НО КРИТИКУ Я НЕ ВОСПРИНИМАЮ КАК ДАВЛЕНИЕ

Москва. 23 декабря. INTERFAX.RU - Политика Банка России в 2015 году больше чем обычно находилась в центре внимания экономистов, политиков и представителей бизнеса, с трепетом и волнением следящих за уровнем ключевой ставки и надзорными действиями регулятора. О том, как Центробанк оценивает меры по стабилизации ситуации на финансовом рынке РФ, рисках для денежно-кредитной политики и вызовах для банковского сектора на следующий год, рассказала в интервью корреспондентам "Интерфакса" Татьяна Чубасовой и Родиону Ромову председатель Банка России Эльвира Набиуллина.



- Прошел год с момента экстренного повышения Банком России ключевой ставки. Оглядываясь назад и зная последствия вынужденного ужесточения денежно-кредитной политики, вы бы приняли такое же решение?

- Во-первых, тогда мы не только повысили ключевую ставку, потому что только повышение ставки вряд ли позволило бы стабилизировать ситуацию и снизить инфляционные и девальвационные риски. Повышение ставки было сделано одновременно с решением отпустить валютный курс в свободное плавание, кроме того, были приняты и другие вспомогательные меры: мы ввели инструменты валютного рефинансирования, чтобы смягчить негативное воздействие принятых решений на банки, временно смягчили регулирование банковской системы, вводился и мониторинг продаж валютной выручки экспортеров. Именно комплекс этих мер и позволил стабилизировать ситуацию. Оглядываясь назад, я думаю, что произошедшее тогда радикальное изменение внешних условий требовало радикальных решений, которые давали возможность и финансовой сфере, и экономике перейти к жизни в новых реалиях.

- То есть вы не жалеете о принятых решениях?

- Нет.

- Вы упомянули свободное плавание, которое де-факто состоялось примерно за месяц до декабрьских событий. ЦБ много ругали за то, что в период такой сильной турбулентности регулятор все-таки осуществил переход к свободному курсообразованию. И опять-таки, оглядываясь назад, как вы считаете, сделано ли это было вовремя и не стоило ли подождать какое-то время, когда волатильность снизится?

- Нас ругали и за то, что мы сделали это поздно, и за то, что мы это сделали слишком рано. По большому счету, переходить к плавающему курсу надо было много лет назад. Решение о переходе к плавающему курсу было принято в 2009 году, и мы последовательно двигались к плавающему курсу. К этому режиму нельзя перейти за один-два дня, нужно подготовить всю линейку инструментов, для того чтобы плавающий курс был воспринят экономикой.

Переход к плавающему курсу - это переход от одной системы денежно-кредитной политики, когда участники рынка ориентируются на номинальный якорь, которым является курс, к другой системе, где номинальным якорем становится процентная ставка. Весь инструментарий процентных ставок должен был быть разработан и внедрен заранее, поэтому в 2013 году мы приняли решение о совершенствовании инструментов денежно-кредитной политики, и ключевая ставка стала основной ставкой. Плюс к этому мы постепенно расширяли коридор бивалютной корзины, то есть позволяли курсу более свободно двигаться под воздействием рыночных факторов, чтобы экономические субъекты подготовились к плавающему курсу рубля. Дата перехода была обозначена - конец 2014 года, и мы к ней шли. Под давлением резко изменившихся внешних обстоятельств нам пришлось это сделать чуть-чуть раньше, чем ожидал рынок.

Кстати именно внешние обстоятельства, на мой взгляд, абсолютно ясно показали недостатки предыдущего режима, особенно в условиях, когда сильно меняется внешняя среда. Продолжать работать в рамках старого режима означало бы играть против фундаментальных тенденций, абсолютно безрезультатно сжигать золотовалютные резервы. И думаю, что в свете всех этих обстоятельств мы совершили переход своевременно. Откладывать переход точно было нельзя.

- Теперь курс движется под влиянием рыночных факторов. Устраивает ли вас механизм курсообразования, который сформировался за последний год?

- Плавающий режим курсообразования наилучшим образом подходит в нынешней ситуации для российской экономики. Мы понимаем, что волатильность валютного курса беспокоит и население и бизнес. Но острота этой ситуации снижается: по сравнению с началом года волатильность существенно снизилась, тогда по разным индикаторам коэффициент волатильности был 60%, сейчас он меньше 20%. Надо сказать, что в условиях свободного плавания курс рубля мог бы быть неволатильным, если бы цены на нефть были стабильны или если бы наша экономика не так сильно зависела от нефти. То есть волатильность курса - это лишь отражение структуры нашей экономики в условиях турбулентности на нефтяном рынке.

Волатильность курса будет уменьшаться по мере того, как экономические субъекты будут все больше привыкать работать в условиях плавающего курса, лучше управлять своей ликвидностью. Мы видим, что такая адаптация уже в значительной степени произошла. И самый важный, на мой взгляд, фактор - диверсификация: когда наша экономика будет более диверсифицирована, в том числе, будет более диверсифицирован экспорт, курс будет более стабилен.

- В какой перспективе курс будет меньше зависеть от цен на энергоносители?

- Зависимость курса от цены на нефть будет снижаться по мере того, как будет диверсифицироваться наша экономика. Мы уже сейчас видим некоторые признаки структурных изменений в экономике, пусть пока это слабые ростки, но, тем не менее, намечается рост несырьевого экспорта и положительная динамика в ряде обрабатывающих секторов. Структура инвестиций также будет соответствующим образом меняться. Но, конечно, структурная адаптация экономики произойдет не за один год.

- Вы сказали о диверсификации структуры экспорта. На ваш взгляд, основной драйвер этого процесса - ослабление рубля или это все-таки структурная перестройка экономики?

- Мне кажется, эти факторы сложно отделить друг от друга. Ослабление курса стало в некоторой степени катализатором структурных изменений. Потому что, чтобы диверсифицировать экономику и слезть с нефтяной иглы, мало одного желания, нужно, чтобы экономические обстоятельства подталкивали наш бизнес реально вкладывать не только в сырьевые сектора. И плавающий курс во многом такие шансы дает, потому что появляется относительная конкурентоспособность, рублевые издержки на заработную плату, на материалы, сырье, которое производится в России, становятся меньше, чем у конкурентов, и на этом можно делать бизнес.

- Поведение экспортеров, которые по вполне понятным причинам не торопились продавать валютную выручку, год назад было очень важным фактором происходящего на рынке. Тогда с ними были достигнуты некоторые договоренности, вышло правительственное распоряжение. Сейчас ситуация не такая острая, но есть ли у вас понимание и уверенность, что в случае роста волатильности экспортеры не поведут себя так же, как в прошлом году? Со стороны, по крайней мере, кажется, что договоренности с ними носят больше неформальный характер. Дает ли это гарантию, что они не поведут себя так же в какой-то острой ситуации на валютном рынке?

- Острота ситуации на валютном рынке в прошлом году была связана не только с поведением экспортеров, которые очевидным образом придерживали валютную выручку, ожидая, что будет ослабление курса, но также и с повышенным спросом на валюту и предприятий, и населения, которые тоже исходили из соображений ожидаемого ослабления курса. То есть с одной стороны - меньше предложение, с другой стороны - больше спрос.

Сейчас поведение экспортеров, на мой взгляд, кардинально изменилось, и гарантии не в том, что есть какие-то договоренности с ними. Курс рубля теперь формируется под влиянием рыночных факторов, эти факторы могут сыграть и в одну, и в другую сторону, и совершенно невозможно ждать движение курса только в одну сторону. Соответственно у экспортеров нет ожиданий, которые заставляли бы их придерживать валютную выручку, как были в прошлом году ожидания движения рубля только вниз.

И, кстати, мы в течение года проводили статистический мониторинг, как экспортеры продают валютную выручку, по нашей оценке, в разные периоды доля продаж валютной выручки на рынке составляла 60-70%. Это означает, что рыночные факторы толкают экспортеров свободно продавать валютную выручку на рынке, и ни к чему вводить обязательную продажу, когда срабатывают экономические стимулы. И сейчас никаких проблем с поведением экспортеров нет.

- Вы говорили о мерах поддержки, помимо повышения ключевой ставки ЦБ ввел инструменты валютного рефинансирования и регулятивные послабления для банков. Необходимо ли в дальнейшем проводить эти меры? Казначей крупнейшей банков публично заявляют, что у них избыток валютной ликвидности, и они не знают, куда ее деть. Банкиры говорят, что прекрасно готовы к рыночному курсу.

- Действительно сейчас нет никаких проблем с валютной ликвидностью, мы это видим по разным показателям. Но мы оставили наше валютное рефинансирование, я уже об этом не раз говорила, исключительно для психологического комфорта рынка. Мы видим, что спрос снижается, и на последнем годовом валютном аукционе репо объем был выбран не полностью. Но поскольку экономика переживает период адаптации, валютное рефинансирование - это такой страховочный механизм, который мы пока сохраняем.

Что касается послаблений по банковскому регулированию, мы считаем, что банковская система может справиться без них, и с 1 января мы собираемся перейти на стандартное регулирование, в том числе, курс для расчета нормативов будет рыночным.

- По вашей оценке, пик проблем, которые появились в банковской системе из-за ухудшения внешних условий и падения экономики, пройден, либо все-таки банкам предстоит в следующем году столкнуться с новыми серьезными вызовами?

- В целом банки адаптировались. Конечно, адаптировались ценой того, что снизилась прибыль. В первой половине года были убытки, но сейчас прибыль по итогам 11 месяцев составила 265 млрд рублей, это в два с половиной раза меньше, чем в прошлом году. Банки снизили темпы

кредитования, вначале было падение темпов, сейчас есть некоторый рост кредитования корпоративного сектора - без учета валютной переоценки темпы роста составили 9,5%, а с учетом - 3,3%.

Нас беспокоит, что снизилось кредитование малого и среднего бизнеса, но мы понимаем, что для банков это рискованный сегмент. С точки зрения банковского регулирования наша задача верно оценить риски кредитования, не занижать и не завышать возможные потери. Руководствуясь этим и ориентируясь на Базельские стандарты, мы приняли решение о том, что коэффициент риска по "лучшим" кредитам МСП может быть понижен до 75% (при стандартном уровне 100%). Это решение должно способствовать оживлению кредитования малого бизнеса.

Неизбежным следствием изменения условий работы банков является рост плохих долгов, и для нас как для регулятора было очень важно, чтобы банки сформировали достаточные резервы под эти долги, и чтобы интересы кредиторов, вкладчиков были защищены.

Банковская система находится в непростых условиях, но она, на наш взгляд, в следующем году будет продолжать наращивать кредитование, поддерживать капитал, зарабатывать прибыль, выполняя при этом свою основную функцию - финансировать реальную экономику.

- По вашей оценке, банкам в 2016 году потребуются вливание капитала, как это было в этом году через ОФЗ?

- В нашем базовом сценарии мы не видим потребности в дополнительном капитале банковской системы в целом. Безусловно, каким-то банкам может понадобится капитал, и мы используем надзорные механизмы, чтобы банки проводили докапитализацию сами, но в целом сейчас у банков есть запас капитала, который позволяет наращивать кредитование.

- Какой риск для инфляции вы считаете основным в 2016 году?

- Один из основных рисков - это, конечно, внешняя конъюнктура, цены на нефть, их влияние на курс и, соответственно, по валютному каналу влияние на инфляцию. Кстати, поэтому мы просчитываем и рискованный сценарий с ценой на нефть \$35 за баррель для того, чтобы прогнозировать, как будут вести себя разные показатели, и какую денежно-кредитную политику можно проводить, чтобы достичь цели по 4% в 2017 году. Нас также беспокоит, что инфляционные ожидания остаются высокими, это само по себе создает инфляционные риски.

Кроме того, существуют и другие традиционные риски, связанные с возможным бюджетным смягчением, с пересмотром тарифов. Но, на мой взгляд, сейчас ситуация по бюджету 2016 года более или менее понятна, в этом сценарии бюджетной политики не видим для себя рисков. Мы видим, как министерство финансов достаточно жестко нацелено на то, чтобы контролировать дефицит бюджета.

Возможный пересмотр тарифов естественных монополий, это, скорее, даже не среднесрочный риск для инфляции, это риск для экономики. Если цены на услуги естественных монополий будут расти более высокими темпами, мы мерами денежно-кредитной политики можем удержать общий уровень инфляции. Но тогда изменится структура цен, то есть на другие товары цены будут расти меньше, а по некоторым категориям даже может быть дефляция, и это будет плохо для экономики, будет меньше мотивации наращивать производство в тех или иных секторах.

Что касается разного рода ограничений, вы знаете, мы считали вклад в инфляцию запрета на импорт турецких товаров, он действительно есть, но, на наш взгляд, ограничен 0,2-0,4 процентного пункта.

- А у вас нет опасений, что вклад турецкого продэмбарго будет больше, чем 0,4 процентного пункта? В первые две недели после объявления о санкциях в отношении Турции инфляция росла по 0,2%, и, судя по динамике цен на плодоовощные товары, свой вклад ограничения уже вносят.

- У нас нет таких опасений. В приросте цен может быть небольшая доля влияния ограничений по турецким товарам, хотя по плодоовощной продукции у нас и до этого сезонно росли цены. Мы оцениваем рост инфляции вследствие мер в отношении Турции именно на таком уровне, потому что решение о запрете на импорт ряда турецких продуктов принято с некоторым лагом, это позволяет импортерам продукции перенастроить свои поставки.

- Очень часто к ситуации у нас применяется термин "стагфляция". Кажется, ЦБ первый ввел его. Нам удалось избежать стагфляционного сценария развития?

- На мой взгляд, удалось избежать. Стагфляция - это снижающееся или стагнирующее производство и постоянно растущая инфляция. У нас был всплеск инфляции, но это был разовый всплеск, потом нам удалось постепенно начать снижать инфляцию. Так что инфляция у нас не растущая, а замедляющаяся.

Что касается экономики, то спад уже замедлился, и отрицательные темпы роста сейчас связаны со структурной адаптацией экономики к новой реальности. Это абсолютно точно не ситуация попадания экономики в ловушку стагфляции.

- Оперативные данные Росстата за ноябрь показали достаточно заметный рост безработицы - до 5,8%. Не все ожидали, что она так прибавит. Ожидаемым ли был для ЦБ этот показатель, и если динамика сохранится, станет ли это каким-то значимым фактором при принятии решения по ставке в январе?

- Во-первых, это ожидаемо. Мы сами в последнем докладе о денежно-кредитной политике писали, что возможен некоторый прирост безработицы, особенно в связи с поведением работодателей в тех секторах, где возникает устойчивое снижение производства без перспектив роста. Главное, чтобы у нас возникали сектора и предприятия, где есть рост деятельности, рост рабочих мест, и тогда одно будет постепенно компенсировать другое. Тем не менее 5,8% - это по-прежнему достаточно низкий уровень безработицы.

Во-вторых, все-таки показатель безработицы тоже носит сезонный характер, надо посмотреть на дальнейшую динамику, мы продолжаем считать, что подстройка рынка труда у нас происходит не через рост безработицы, а через сдерживание заработных плат. И это связано с тем, что многие предприниматели ожидают роста производства, роста спроса, и не хотят терять квалифицированные кадры. Дефицит квалифицированных кадров был одним из таких ограничений для экономического роста в предыдущие периоды. И многие предприниматели, которые вкладывались в то, чтобы обучать рабочую силу, конечно, не хотят с ней расставаться.

- С переходом к плавающему курсу вопрос доверия к регулятору всегда становится ключевым и, тем более, когда такие события происходили, постоянно всплывала тема независимости ЦБ и его решений. И в публичной сфере ощущалось, особенно год назад, серьезное давление со стороны исполнительных органов власти. В какой степени вы сейчас ощущаете давление с целью склонить ЦБ к принятию каких-то решений, которые могли бы быть, по мнению чиновников, полезны для экономики? И насколько совет директоров учитывает мнения чиновников при принятии решений в области ДКП?

- Доверие, действительно, для нас очень важный фактор. Эффективность денежно-кредитной политики возрастает, когда мы можем эффективно управлять ожиданиями рынка. А ожиданиями рынка можно управлять, когда есть доверие к нашей политике.

Что касается того, склоняют или не склоняют нас к принятию тех или иных решений, то действительно нас много критикуют и высказывают разные пожелания. Но эту критику и пожелания я совершенно не воспринимаю как давление. Ситуацию в экономике и финансах мы постоянно обсуждаем с экспертами и членами правительства, у нас представители Министерства экономического развития и Министерства финансов могут присутствовать на заседаниях Совета директоров и высказывать свое мнение, но не голосуют при принятии решения.

Мы, кстати, сейчас активно работаем с регионами, получаем гораздо больше информации о том, что происходит в региональном разрезе с банками, как они кредитуют реальный сектор экономики. Но принимаем решения мы в конечном итоге на основе анализа текущих данных, прогноза, исходя из заявленных приоритетов нашей политики.

- При нынешней конъюнктуре нефтяного рынка вопрос этот не слишком актуален, но цены на нефть волатильны, и все может поменяться. Существует мнение, что при росте цен на нефть власти должны сдерживать укрепление курса рубля - и чтобы не снижались доходы бюджета, и чтобы экспортеры могли строить какие-то долгосрочные планы. Из уст чиновников звучали даже конкретные цифры, где должна проходить граница допустимого укрепления - например, 55 рублей за доллар. Можете ли вы подтвердить, что у ЦБ нет границы укрепления курса рубля, какого-то конкретного значения, при достижении которого Банк России будет покупать на рынке валюту и препятствовать дальнейшему креплению рубля, тем самым оказывая поддержку бюджету?

- Вы упомянули так называемую бюджетную теорию курса - якобы существуют магические цифры, при какой цене на нефть каким должен быть курс рубля, чтобы бюджет ничего не потерял. И эта теория некоторое время была таким квази-якорем для некоторых участников рынка и инвесторов. Уже давно это "правило" не работает, но к нему все еще возвращаются. Я думаю, что пройдет какое-то время, и будет понятно, что этого правила не было и нет.

Что касается предложений не дать возможности рублю излишне укрепиться, и тем самым помочь бюджету и нашим предприятиям, которые выиграли на девальвации. Что я могу сказать? Мы пришли к плавающему курсу, он плавает и в ту и в другую сторону. Искусственно сдерживать ослабление курса невозможно, можно потратить золотовалютные резервы и прийти к тому же

самому: все равно тренды вас победят. И тогда вы вынуждены будете резко изменить курс, но такие скачкообразные риски изменения курса для экономики гораздо хуже, чем свободное плавание курса, при котором экономика успевает приспособливаться к более мелким изменениям.

Попытка сдержать укрепление курса имеет не меньшие негативные последствия. К тому же если посмотреть на опыт стран, которые это делали, то первое - в этих странах обязательно накапливаются финансовые пузыри, а второе - это ведет к излишней долларизации экономики. Представьте, например, бизнес знает, что политика Центрального банка позволяет курсу только слабеть и никогда - укрепляться, что он будет делать? Он будет переключаться в доллары.

В конечном счете, если курс оторвется от фундаментальных показателей, то через некоторое время он все равно к ним придет, но через кризисные явления. Поэтому, мне кажется, пытаться искусственно сдерживать курс и в ту, и в другую сторону вредно.

- Некоторое время назад вы назвали комфортный уровень резервов, которых бы считали правильным достичь в долгосрочной перспективе, это \$500 млрд. Как этот показатель высчитывался, как вы пришли к этой цифре и насколько она динамична, насколько она может меняться под воздействием каких-то факторов?

- Это не цель, а некий примерный ориентир, сколько мы хотели бы иметь золотовалютных резервов. По разным международным меркам достаточности золотовалютных резервов мы чувствуем себя комфортно и с точки зрения покрытия импорта (у нас сейчас 15 месяцев импорта), и с точки зрения покрытия золотовалютными резервами краткосрочного долга всей экономики страны, и с точки зрения соотношения резервов с денежной массой.

Но дело в том, что и мировая экономика сильно поменялась - уровень неопределенности и возможных движений капитала с одних рынков на другие очень высокий, и наша страна в оказалась во многом в уникальных обстоятельствах закрытых внешних рынков. И поэтому мы посчитали необходимым к стандартному уровню резервов добавить уровень резервов, который покрывает два-три года значительного оттока капитала, возможного в условиях закрытости рынка. И поэтому возникла цифра около \$500 млрд.

Но мы исходили из того, что до этой суммы будем идти теми темпами, которые будет позволять рынок, не допуская искусственного влияния на курс и показатели инфляции. У нас даже нет какого-то точного временного ориентира.

- Цифра \$500 млрд еще актуальна?

- Актуальна. Мы не отказываемся от нее, несмотря на то, что в том сценарии, который сейчас реализуется, пока мы не видим возможности пополнять резервы.

- Как часто в правительстве обсуждаются меры по ограничению на движение капитала в РФ? Судя по сообщениям в прессе, такая идея в разных вариациях неоднократно всплывала в этом году. Как регулятору удастся сдерживать такие идеи и не давать им выходить за рамки разговоров?

- На самом деле эти мнения широко не распространены, и уж точно не обсуждаются на каком-то серьезном уровне. Мне ограничение на движение капитала кажется абсолютно бессмысленной и вредной мерой. Бессмысленной, потому что не позволяет решить те задачи, ради которых предлагается, в том числе, снизить давление на курс. Здесь та же ситуация, что со звучавшим год назад предложением ввести обязанность для экспортеров продавать 50% валютной выручки: поскольку есть экономическая мотивация, экспортеры уже сейчас продают больше, чем им хотели навязать.

Введение этой меры бессмысленно еще и потому, что эффективный контроль за такими ограничительными мерами, на мой взгляд, в нынешних условиях нереален. У нас был неэффективный контроль перед тем, как мы либерализовали движение по счету капитала, он элементарно обходился. Сейчас при развитии технологий эти ограничения будут обходиться еще проще. Вред же от введения контроля за движением капитала очевиден - это просто повысит оценку инвесторами рисков на российскую экономику, снизит оценку российских активов, снизит инвестиционную привлекательность страны, мы просто сделаем шаг назад от конвертируемости нашей валюты. Еще раз - вредно и бессмысленно.

- Тема, которую мы буквально несколько лет назад осознали как фактически макроэкономический фактор, это вывод капитала через незаконные схемы. Как бы вы оценили итоги 2015 года с точки зрения борьбы со схемами вывода капитала и обналичивания? Какие из популярных каналов вам удалось закрыть?

- Мы действительно придаем очень большое значение борьбе с незаконным выводом средств за рубеж через банковскую систему и незаконным обналичиванием. Нельзя допустить, чтобы

банковская система вместо того, чтобы осуществлять свои функции по финансированию экономики, граждан и быть посредником между сбережениями, инвестициями, кредитованием, занималась сомнительными операциями. Поэтому вычищение сомнительных операций из банков - это ключевая задача.

Схемы вывода очень разнообразны, они меняются, трансформируются, и поэтому, конечно, нам надо быть все время начеку, и мы сделали ставку на систему оперативного мониторинга, развитие собственной аналитической и информационной платформы. Если раньше мы видели сомнительные операции с лагом в полгода, потом - с лагом в квартал, то сейчас буквально в течение нескольких дней мы видим, что происходит в банках. Удалось, действительно, пресечь и кардинально минимизировать несколько популярных схем. Они носят географические названия, в свое время это была так называемая белорусско-казахстанская схема, молдавская, потом появилась калининградская схема. В этом году мы также боролись с вексельными схемами и выводом денег через операции с ценными бумагами, с теневым оборотом наличных денег через платежные терминалы и туристические платежные сервисы. Нам удалось эти операции пресечь, но, конечно, они начинают мигрировать в разные стороны и в разные организации. Мы стараемся использовать свои функции как мегарегулятора, чтобы видеть, как схемы мигрируют, не давать им вырасти вновь уже в других финансовых институтах.

По той статистике, которую мы наблюдаем, сомнительные операции снизились за этот год примерно на треть. И увеличилась, кстати, цена обналичивания денег, для нас это важный показатель - чтобы работа по очистке рынка от сомнительных операций имела макроэкономический эффект, должны вырасти издержки на обналичивание.

- В 2016 году планируете какое-то ужесточение в этой сфере?

- У нас нет специального ужесточения, мы на самом деле стараемся работать в диалоге с банками. Если на первом этапе действительно мы должны были действовать через регуляторные ужесточения и меры надзорного реагирования, то сейчас вместе с банками в партнерских отношениях пытаемся выстроить систему раннего выявления и предупреждения. Большинство банков абсолютно заинтересовано в том, чтобы сомнительные операции через них не проводили, стремятся улучшить свои системы управления.

Так как Центральный банк видит всю банковскую систему, все операции, где-то мы можем подсказать банкам, на каких клиентов надо обратить внимание, помогаем банкам совершенствовать внутренние системы контроля.

- Еще одна горячая тема, тема самого последнего времени - ситуация с ВЭБом. Как она будет развиваться? Много говорят о том, что роль ЦБ в надзоре за ВЭБом, который сейчас формально вообще ЦБ никак не поднадзорен, должна появиться и должна быть значительной. На ваш взгляд, правильно ли это?

- Все это зависит от того, какое решение предложит правительство. Ведь ВЭБ создавался как институт развития, это его основная функция. Он должен иметь долгосрочные источники фондирования, осуществлять соответствующие проекты. Решение по регулированию и контролю в данном случае - это производное от того, какой будет стратегия развития ВЭБа. Если ВЭБ будет выполнять универсальные функции коммерческого банка, на мой взгляд, тогда, конечно, целесообразно распространить на него и регулирование, и надзор как на коммерческие банки. Потому что если у ВЭБа будут вкладчики, кредиторы, их интересы нужно защищать, нужно быть уверенным, что управление рисками происходит аналогично тому, как это происходит в коммерческих банках.

- Надзорная политика Банка России, так же как и денежно-кредитная, находится в центре внимания рынка. Никого уже не шокируют еженедельные отзывы лицензий, так как за последние несколько лет с рынка ушло свыше 150 игроков. Существует мнение, что для российской финансовой системы достаточно 200 банков. Вы согласны с такой точкой зрения?

- Я категорически против того, чтобы давать количественные показатели по тому, сколько банков должно быть. Есть сильные банковские системы в разных странах, как с большим, так и с малым количеством банков. Это зависит и от истории, и от традиций. И сейчас наша политика оздоровления банковской системы направлена ни в коем случае не на сокращение количества банков, а исключительно на то, чтобы на рынке были только здоровые банки. На мой взгляд, совершенно очевидно, что есть ниша для малых региональных банков, эти банки зачастую лучше умеют работать с местным клиентом, в буквальном смысле знают его в лицо, и поэтому лучше могут оценить риски, и это вполне финансово устойчивые банки. Поэтому у нас должны быть разные банки, главное - здоровые.

- По нашим подсчетам, уже 93 лицензии в этом году отозваны. По вашей оценке, темпы вывода проблемных банков с рынка замедлятся? Либо все же будет проводиться такая же активная работа с учетом того, что ситуация в экономике не улучшается?

- Темпы отзыва лицензий определяются, с одной стороны с тем, что мы выводили с рынка банки, где уже многие годы накопились нерешаемые хронические проблемы, а во-вторых, с ухудшением ситуации в экономике, которое объективно вызвало снижение качества портфелей банков. По нашему опыту и опыту других стран улучшение ситуации в банковской сфере и уменьшение объема плохих активов происходит с некоторым лагом после того, как экономика начинает расти. Во многом ситуация будет зависеть от того, какими темпами экономика будет восстанавливаться.

- А что касается банков, которые уходят с рынка не из-за экономической ситуации, а по собственной вине, из-за нарушений закона, по вашим ощущениям, в этом сегменте уже основная работа сделана?

- Я думаю, да, значительная часть пути уже пройдена.

- ЦБ часто ругают за недостаточную оперативность надзорного реагирования, когда вкладчикам и контрагентам становится известно о проблемах банка задолго до отзыва у него лицензии. Каким образом ЦБ собирается улучшить систему надзора? Будет ли проводиться реорганизация в надзорном блоке, чтобы ЦБ смог выстроить систему раннего реагирования на проблемы банков?

- Мы ставим перед собой задачу раннего предупреждения проблем, чтобы они не доходили до той стадии, когда у нас уже нет другого выбора, кроме отзыва лицензии или санации. И сейчас вся наша система надзора перестраивается именно под это, применяется риск-ориентированный подход, и мы стремимся к взаимодействию с собственниками и менеджерами банков на ранней стадии проблем. Когда собственник и менеджер понимают, что они еще в силах исправить проблему, велика вероятность, что они будут пытаться это делать, а не выводить активы и доводить банк до банкротства.

Есть и другая сторона в вопросе о скорости нашего надзорного реагирования - даже если мы по косвенным признакам догадываемся, что в банке есть проблемы, мы должны собрать большой объем формально определенных доказательств, чтобы действовать. Мы просто не можем отозвать лицензию у банка, если у нас нет юридически оформленных правовых доказательств. В условиях современных банковских технологий, когда можно один актив за день заменить на другой, мы в каждом случае должны будем собирать новую систему доказательств, что этот актив, например, фирма-однодневка. И это ограничивает скорость надзорного реагирования. У нас в отличие от наших многих коллег за рубежом практически нет права профессионального суждения, которое в ряде случаев могло бы помочь быстрее прекращать существование реально уже потерявших устойчивость банков. Первый шаг, который был сделан в сторону профессионального суждения, - это введение оценки взаимозависимости лиц (норматив N25, вступит в силу с 1 января 2017 года - прим. ред.). По оценке качества активов у нас пока нет профессионального суждения, но сейчас идет обсуждение законодательства, которое позволит нам эту систему доказательств выстраивать. Например, мы пока не имеем возможности осмотреть залог без присутствия сотрудников банка, узнать, существует ли он реально или только на бумаге. Есть много подобных тонкостей, когда при формировании доказательной базы мы упираемся в отсутствие законодательных оснований.

- Вы считаете, что на внедрение мотивированного суждения уйдет много времени? Удалось ведь пока только один элемент ввести.

- Да. Посмотрим, как это будет работать, и постепенно по каким-то элементам, например, по оценке активов, будем вводить. Расширять профессиональное суждение стоит очень осторожно, чтобы уже на стороне Центрального банка не возникало рисков неверных решений. Надо быть абсолютно уверенными, что есть процедуры, которые позволяли бы обществу доверять непредвзятому профессиональному суждению ЦБ. Поэтому, мне кажется, надо постепенно внедрять этот механизм, показывать, что он работает и расширять сферу, применения профессионального суждения.

- Еще тема, которая обострилась именно под конец года, когда уже все вроде бы решено - тема Базеля. Можете пояснить, зачем в нынешних непростых условиях нам нужны компоненты Базельского регулирования?

- Базельские стандарты принимаются не по чьей-то указке, они разрабатывались, между прочим, с нашим участием, чтобы повысить в банках качество управления рисками, обеспечить достаточный уровень защиты прав вкладчиков и кредиторов. Поэтому главная причина внедрения Базеля - защита прав вкладчиков и кредиторов.

Вторая причина заключается в том, что подавляющее большинство наших банков работают на международном рынке, имеют корсчета в иностранных кредитных организациях. Поэтому следовать правилам, принятым на международном рынке - единственно правильный путь. Если мы не будем соблюдать требования Базеля, то к нашим банкам будут относиться как к партнерам, которые не соблюдают общепринятые правила, и стоимость заимствований на внешних рынках для российских банков неизбежно повысится. Мы понимаем, что внедрение стандартов Базеля III в нынешних условиях оказывает воздействие на банки, так как повышаются требования к капиталу и оценке рисков, мы провели очень тщательную оценку влияния внедрения Базеля на банковскую систему в целом, на отдельные банки и группы банков. На наш взгляд, банковская система выдерживает введение Базеля. Более того, мы приняли ряд серьезных смягчений собственного регулирования, потому что по некоторым параметрам российское регулирование было жестче, чем Базель. Например, норматив достаточности совокупного капитала мы снизили с 10% до минимально требуемых Базелем 8%. Плюс к этому, исходя из возможностей, предоставляемых Базельскими стандартами, мы смягчаем наше регулирование, связанное с оценкой рисков по ипотечному кредитованию, по малому и среднему бизнесу и так далее. И таким образом, с учетом этих компенсирующих мер, эффект от введения Базеля на российскую банковскую систему будет нейтральным.

- Каких-то дополнительных компенсирующих мер, может быть, уже после того, как в начале следующего года закончится проверка Базельского комитета, не планируется?

- Нет, таких мер не планируется, мы не видим в этом необходимости.

- Насколько окончателен список системно значимых банков, который ЦБ опубликовал некоторое время назад? Как часто он может подвергаться пересмотру?

- Есть критерии по системно значимым организациям, эти критерии мы не собираемся пересматривать, но ежегодно будем оценивать, какие из банков отвечают этим критериям.

- Пересмотр списка банков будет проходить раз в год?

- Каждый год 1 сентября. И мне кажется, очень важно понимать, что это не просто список. К системно значимым банкам будут предъявляться повышенные требования по надбавкам капитала, нормативу краткосрочной ликвидности, по планам самооздоровления и другие. Это большие банки, и важно, чтобы они создавали все необходимые буферы, которые могут быть задействованы в случае возникновения проблем.

- В 2015 году росло корпоративное кредитование и падало розничное. Розницу поддержала ипотека и программа поддержки автокредитования. В следующем году такой же тренд продолжится, будут расти кредиты предприятиям, а розница будет падать?

- Мы действительно ожидаем продолжение роста кредитования корпоративных заемщиков. Что касается розницы, в этом году наблюдается спад около 6%, а по самому рискованному сегменту - необеспеченному потребительскому кредитованию снижение составляет почти 12%. То есть, происходит уменьшение объемов розничного кредитования, но при этом улучшается структура, растет залоговое кредитование, в том числе ипотека и автокредитование. С точки зрения структуры кредитования в следующем году, на наш взгляд, будут продолжаться эти же тенденции, но спад прекратится. И выход на положительные темпы роста розничного кредитования возможен в 2017 году одновременно, кстати, с ростом экономики и повышением доходов населения.

- Как будет себя вести просрочка?

- Просрочка пока ожидаемо растет. Доля просрочки начнет уменьшаться, когда объемы кредитного портфеля перестанут падать и начнут расти. Для нас очень важно, чтобы банки под просрочку создавали соответствующие резервы. На наш взгляд, по розничным кредитам банковская система создала в целом вполне адекватные резервы.

- Все мы сейчас наблюдаем за уже последними актами драмы "Трансаэро", в которой ЦБ тоже пришлось поучаствовать, пойдя на послабления для банков-кредиторов авиакомпания. Но, к сожалению, вряд ли "Трансаэро" будет последней крупной компанией, которой предстоит пройти через процедуру оздоровления или банкротства в ближайшее время, потому что ситуация для многих остается сложной. Станут ли послабления для банков в таких случаях какой-то распространенной практикой, или ситуация с "Трансаэро" останется исключением?

- У "Трансаэро" был достаточно большой уровень долгов перед многими банками, поэтому мы приняли такое решение. Но мы исходим из того, что ситуация Трансаэро должна остаться исключением.



Я надеюсь, что такие случаи не будут повторяться. В частности, надеюсь, что будут приняты изменения в законодательство о банкротстве предприятий, которые позволят более активно задействовать систему финансового оздоровления.

- В этом законопроекте фигурирует дочерний банк АСВ - банк "Российский капитал", который и предполагалось задействовать в санации предприятий...

- Я считаю неправильным в одном банке совмещать функции санатора банков и санатора предприятий. Тем более, что сам "Российский капитал" находится под санацией.

- Как вы можете оценить промежуточные итоги вступления в силу закона о банкротстве физлиц? Нужно ли дорабатывать закон?

- Сейчас еще очень рано говорить даже о промежуточных результатах, мало статистики, мало времени прошло. Нужно, чтобы какое-то время закон поработал. Само принятие закона - это важный шаг, потому что в стране до сих пор не было процедуры цивилизованного регулирования долгов физических лиц. Нужно будет ее дальше совершенствовать или нет, это покажет время.

- В этом году были внесены изменения в систему банковских отчислений в фонд страхования вкладов. Появилась дифференциация отчислений в зависимости от уровня ставок, в следующем году появится еще один фактор - финансовое положение банка. Но фонд страхования вкладов, конечно, от этого не увеличивается, с учетом того, что банки не хотят платить повышенные взносы и поумерили свою ценовую политику. Недавно совет директоров АСВ одобрил увеличение кредита от ЦБ для фонда страхования вкладов на 140 млрд рублей. Вас устраивает это сложившаяся практика, когда источником выплат вкладчикам являются кредиты ЦБ?

- Это временная ситуация, мы будем готовы давать кредиты АСВ, чтобы обеспечить надежное бесперебойное функционирование системы страхования вкладов. Но ситуация, когда поступления от банков не покрывают все расходы по страховым выплатам, - временная. У нас уже были периоды, когда выплат было меньше, и тогда шло накопление ресурсов. Цикличность в работе АСВ нормальная, и эти, скажем так, сезонные разрывы сейчас покрываются за счет кредитов.

По нашим расчетам, через некоторое время система будет более равновесной.

- Сейчас обсуждается вопрос о введении в России механизма bail-in при спасении проблемных банков. Этот механизм был активно задействован во время последнего кризиса на Кипре, когда крупные вкладчики стали акционерами банков. Готова ли наша финансовая система и наши вкладчики к такому инструменту спасения кредитных организаций?

- Мы прорабатываем возможности введение bail-in, эта тема требует очень тщательного обсуждения, но, на мой взгляд, эта система имеет свои преимущества. В ряде случаев она за счет участия кредиторов позволит не отзываться лицензию, а сохранить банк с перспективой роста платежеспособности, но параметры и сроки введения, конечно, нужно обсуждать.

- Если в следующем году вновь будет принято решение о заморозке пенсионных накоплений, можно будет говорить о том, что накопительный компонент похоронен, или нет?

- Мне бы очень не хотелось хоронить накопительный элемент нашей пенсионной системы. Для этого есть несколько причин. Первая - накопительный элемент позволяет лучшим образом обеспечить права наших пенсионеров, именно накопительный элемент позволяет не снизить и так называемый коэффициент замещения несмотря на демографические тенденции. Второе - это очень важный ресурс длинных денег для экономики.

Но мы не можем закрывать глаза на имеющиеся проблемы в пенсионной системе. Ведь откуда возникают постоянные посягательства на накопительный элемент, решения о заморозке? Они возникают из-за того, что в целом пенсионная система, ее распределительный элемент не сбалансирован, и поэтому требуются постоянные трансферты из федерального бюджета, и поиск источников под эти трансферты приводит к пенсионным накоплениям. Мне кажется, проблема как раз в несбалансированности этой части. И нужно найти решение по сбалансированности пенсионной системы с учетом накопительного элемента.

- Но это решение небыстрое...

- Это решение небыстрое, но реальное, мы готовим свои предложения по тому, как, на наш взгляд, можно было бы решить проблемы пенсионной системы.

- ЦБ - регулятор не только банковского, но и фондового рынка. Рынок акций в последние годы не назовешь динамично развивающимся, как инструмент привлечения финансирования он используется мало. Вы недавно говорили, что компаниям нужно не только занимать, но и учиться поднимать деньги на рынке. Есть ли у ЦБ какие-то идеи, как вдохнуть жизнь в рынок капитала?

- Если мы хотим устойчивого экономического роста, основанного на инвестициях, нам, конечно, нужно развивать рынок капитала, долгового финансирования не будет достаточно. Рынок

капитала - это ключевой элемент развития нашей экономической системы, его поддержка должна быть приоритетом в экономической политике в целом. Рынок капитала в России недоразвит. Суммарная капитализация акций по отношению к ВВП - где-то 37%, тогда как среднемировой показатель - 85%. Я не говорю о странах, где рынок капитала выше ВВП, и намного выше. Что сделать для того, чтобы капитализация росла? Во-первых, нужен и внутренний инвестор, сами источники длинных денег, поэтому мы говорили о пенсионных накоплениях, страховании жизни, да и в принципе индивидуальных накоплениях граждан, которые могут через фонды коллективных инвестиций идти на рынок капитала. Второе: конечно, для того, чтобы инвестор вкладывался в акции, его права должны быть защищены, и в том числе через защиту прав миноритарных акционеров, через улучшение корпоративного управления. Сейчас мы активно работаем над решением этих задач, в том числе внедряя кодекс корпоративного управления и предлагая некоторые изменения в законодательство, которые позволят защитить права акционеров. С точки зрения, например, инфраструктуры финансового рынка, которая может обеспечить трансформацию сбережений в инвестиции, мне кажется, мы добились большого прогресса, здесь можно отметить, что более или менее все работает на уровне, сопоставимом с лучшими мировыми практиками. Все элементы инфраструктуры работают, и нам есть, куда расти.

<http://www.interfax.ru/business/486623>

**РБК daily**

Газета РБК, Москва, 24 декабря 2015 6:00

## **ЧТО БУДЕТ С РОССИЙСКОЙ ФИНАНСОВОЙ СИСТЕМОЙ**

Автор: Михаил Матовников, главный аналитик Сбербанка России

Отечественные банки демонстрируют признаки восстановления, но лицензий в наступающем году лишится еще 10% кредитных организаций. Какие проблемы предстоит преодолеть российским банкирам и почему они справятся?

В серии публикаций "Сценарии-2016" лидеры мнений дают прогнозы, что произойдет Россией в следующем году и далее. Как будут решаться наши главные проблемы, какое развитие получат конфликты и как страна ответит на многочисленные вызовы, которыми был так богат уходящий год.

### **ПРИЗНАКИ ВОССТАНОВЛЕНИЯ**

Основной причиной проблем банков в 2015 году стала реализация процентного риска. Чистый процентный доход банков за девять месяцев 2015 года по сравнению с тем же периодом 2014 года сократился на 500 млрд руб., а с учетом роста активов эффект снижения маржи можно оценить в 850 млрд руб. за девять месяцев. Основное снижение маржи пришлось на первый квартал 2015 года, с тех пор она заметно восстановилась. Если в 2016 году рентабельность банков сохранится на уровне осени 2015 года, объем годовой прибыли увеличится до 750 млрд руб. (до налогов). Однако с учетом дальнейшего восстановления маржи в 2016 году (по мере снижения ключевой ставки и роста активов) доналоговая прибыль банков в 2016 году может составить уже около 1 трлн руб.

Большой фактор неопределенности, конечно, составляют отчисления в резервы по кредитам, однако похоже, что в этой части пик проблем пришелся на 2015 год.

Несмотря на сохраняющуюся напряженную ситуацию у многих заемщиков, основные проблемные кредиты были выявлены еще даже в 2014 году, хотя некоторые, например компания "Трансаэро", вышли на просрочку и потребовали создания резервов только в конце 2015 года. За 2014-2015 годы банки дополнительно создали резервов на 5,9% от средней стоимости кредитного портфеля. Есть признаки стабилизации доли просроченных кредитов физическим лицам, с августа снижается доля просрочки по кредитам юрлицам в рублях, а рост в валюте

оказался небольшим и в последнее время в большой степени связан с ситуацией вокруг "Трансаэро".

Конечно, возможны и новые проблемы. Например, снижение цен на металлы снова ухудшает положение металлургов, по мере исчерпания эффекта субсидируемой ипотеки обостряется ситуация в строительной отрасли, нет улучшений в секторе недвижимости, продолжающееся падение потребительских расходов ухудшает качество кредитов в розничной торговле. Снижение цен на нефть и девальвация рубля могут дополнительно осложнить положение заемщиков.

Тем не менее эти вызовы все же будут банкам вполне по силам. Возможно и восстановление ранее созданных резервов по мере взыскания и реализации залогов и проведения реструктуризаций. Кредитование предприятий постепенно растет, а в 2016 году закончится и период снижения розничного кредитного портфеля.

#### ОТЗЫВ ПРОДОЛЖИТСЯ

Рост прибыли не должен успокаивать: банкам требуются деньги для восстановления достаточности капитала на комфортном уровне, в том числе с учетом отмены временных льгот со стороны ЦБ.

Улучшение также не означает снижения темпов отзыва лицензий. В 2016 году вероятен уход с банковского рынка еще примерно 10% банков. Часть этих банков уже находится под пристальным вниманием ЦБ (79 банкам запрещено привлекать вклады граждан), а проблемы части из них еще только предстоит выявить.

Кстати, более быстрому выявлению проблем способствует практика заведения уголовных дел на бывших руководителей банка, поэтому число желающих участвовать в фальсификациях отчетности заметно падает. Косвенным свидетельством тому является запрошенный АСВ от ЦБ новый лимит кредита на 2016 год в размере 140 млрд руб. С учетом доходов АСВ это предполагает ожидаемые выплаты вкладчикам в размере около 230 млрд руб., то есть больше, чем в 2014-м, но меньше, чем в 2015 году.

Можно ожидать, что в 2016 году ЦБ все же постарается применить новые методы санации банков. Например, одну потенциально интересную схему ЦБ пытался применить в 2015 году на примере НОТА-банка. Предполагалось, что расчеты с вкладчиками проведет АСВ. А в части корпоративных кредиторов рассматривалась возможность процедуры bail-in, когда часть издержек на санацию банка несут его кредиторы в отличие от bail-out, когда кредиторов спасают за счет государства, как было в предыдущих случаях санации.

Предполагается, что крупным кредиторам могла бы быть предложена схема списания части долга банка перед ними, а взамен они бы получили акции банка или предоставили ему бессрчный заем (также включается в капитал). Однако в результате работы временной администрации было установлено низкое качество активов НОТА-банка. Из пресс-релиза ЦБ следует, что "для восстановления банка ";..."; требовалась добровольная конвертация всех обязательств банка перед юридическими лицами в размере 95% превышения суммы 1,4 млн руб. в бессрчный заем". Так как это эквивалентно фактической возвратности средств при банкротстве банка, было принято решение об отзыве лицензии. Тем не менее потенциально эта схема может быть использована на других банках.

А вот щедрых санаций за счет дешевых кредитов ЦБ будет явно меньше. Важной причиной такой перемены политики является не только принятое решение о выделении кредита АСВ, но и понимание, что санация с помощью выделения значительных средств банкам и их санаторам противоречит и целям денежно-кредитной политики по снижению инфляции. К настоящему моменту на санации было выделено около 1 трлн руб. преимущественно по ставке 0,51%. Эта сумма вполне сопоставима с объемом кредитов ЦБ банкам, выданных через все инструменты рефинансирования, - 3,3 трлн руб. на середину декабря, то есть санации как источник эмиссии вполне сопоставимы по масштабам с основным инструментом денежного предложения, используемым ЦБ. В текущих условиях ЦБ вынужден поддерживать высокую процентную ставку (11%), чтобы сдерживать рост цен. Но при этом странно было бы продолжать раздавать кредиты банкам на санации по ставке 0,51% в сопоставимых объемах. Конечно, кредиты АСВ также представляют собой денежную эмиссию, но объемы компенсации вкладчикам обычно ниже, чем расходы на спасение банка.

#### РИСКОВАННЫЕ ВКЛАДЧИКИ

Другой повод для беспокойства - это рост рисков у крупных банков. Например, Пробизнесбанк сам выступал санатором для других банков. По счастью, он не получал кредитов ЦБ на санацию, в результате отзыва лицензии ЦБ не понес потерь, но дальнейшее предоставление

необеспеченных кредитов становится рискованным для ЦБ, особенно учитывая, что стоимость спасения банков часто в процессе санации еще увеличивается.

Подобная ситуация способствует перетоку клиентов, особенно юридических лиц, в крупнейшие банки, а активная политика ЦБ по ограничению рискованной процентной политики снижает возможность проблемных банков по привлечению вкладчиков, да и сами вкладчики стали осторожнее.

Главная интрига начала 2016 года - это поведение вкладчиков. С февраля 2015 года вклады граждан в банках быстро росли, прирост вкладов с февраля по ноябрь можно оценить в 2,5 трлн руб. (без учета переоценки), причем три четверти прироста пришлось на вклады в рублях.

Однако эти вклады в значительной мере притекали на счета, открытые в период высоких процентных ставок в конце 2014-го - начале 2015 года. По мере завершения сроков этих вкладов вкладчики обнаружат, что уровень депозитных ставок резко снизился как в рублях, так и в валюте. Соответственно, какая-то часть вкладчиков может решить, что новая доходность их не устраивает, и предпочтет потратить сбережения, например, на недвижимость, автомобили или же будет искать иные способы вложений. Наиболее серьезен этот риск для небольших банков, процентная политика которых была наиболее агрессивной. Но и для крупнейших банков эта ситуация представляет заметный вызов.

Несмотря на завершение острой фазы кризиса, в 2016 году банкам предстоит столкнуться с большим числом вызовов, с которыми не все справятся. "Зачистка" не будет бесконечной, в результате в банковской системе останутся более надежные банки, что в конечном итоге будет способствовать росту доверия к ним клиентов и качественному росту всего сектора. И в стране все еще будет более 600 банков.

Если в 2016 году рентабельность банков сохранится на уровне осени 2015 года, объем годовой прибыли увеличится до 750 млрд руб.

"С февраля 2015 года вклады граждан в банках быстро росли, прирост вкладов с февраля по ноябрь можно оценить в 2,5 трлн руб. (без учета переоценки), причем три четверти прироста пришлось на вклады в рублях"

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе "Мнения", может не совпадать с мнением редакции.

**Коммерсант** 

Коммерсантъ, Москва, 24 декабря 2015 6:00

## ПРАВИЛА ИГРЫ

Автор: Анна Каледина

По одной из версий, рассмотрение пенсионного вопроса было перенесено на следующий год из-за того, что на совещании не присутствовал первый вице-премьер Игорь Шувалов

Все началось на прошлой неделе, когда стало известно, что совещание у премьера Дмитрия Медведева, на котором планировалось поставить точку в вопросе сроков выбора пенсионного обеспечения - государственного или частного, - перенесено на день раньше, со вторника на понедельник на этой неделе. Действующее время Ч - в ночь с 31 декабря 2015 года на 1 января 2016-го, когда накопления "молчунов" переходят из накопительной пенсии в страховую, - Минфин и весь финансовый блок предложили сдвинуть на несколько лет, дав гражданам дополнительное время для осознанного выбора. Но такого решения на совещании неожиданно не приняли, хотя в положительном решении этого вопроса почти никто не сомневался.

Перенос совещания сам по себе был воспринят как хороший знак. Ибо понадобился, чтобы успеть провести техническую поправку через Госдуму, которая в среду собралась на свое последнее в этом году пленарное заседание. Как рассказывали источники "Ъ", весь механизм отладили под то, чтобы успеть одобрить и принять в первом чтении внесенный правительством проект. Говорили даже, что из аппарата премьера поступила просьба председателю ГД Сергею Нарышкину, чтобы документ прошел по ускоренной процедуре. В общем, рынок замер... И вдруг в понедельник источники "Ъ" сообщили, что внезапно решение вопроса отложено на следующий год, благо все равно действует мораторий на пенсионные накопления, поэтому в 2016-м будет еще не поздно.

Глядя на такие успехи социального блока правительства, выступавшего против переноса срока выбора, участники рынка приуныли. Но, возможно, зря. Конечно, социальный блок в своей позиции силен и убедителен, однако, по одной из версий, причина, по которой рассмотрение вопроса было перенесено на следующий год, - на совещании в понедельник не присутствовал первый вице-премьер Игорь Шувалов, который был главной поддержкой Минфина. И только его визы не хватило для принятия решения. Первый вице-премьер отсутствовал по уважительной причине, сообщили собеседники "Ъ": был на совете ЕЭК вместе с президентом. А значит, пенсионный рынок опять может приободриться. Раз дело только в отсутствии первого вице-преьера, значит, в следующем году вопрос решат. Впрочем, по другой версии, будущим пенсионерам не хватило не только присутствия господина Шувалова, но и его политического веса. В ее пользу говорит вчерашнее заявление вице-преьера Ольги Голодец, которая в очередной раз сообщила, что правительство планирует придерживаться нынешнего законодательства в вопросе права граждан в области выбора пенсии. Как все будет на самом деле, покажет уже следующий год, - судя по всему, богатый на эмоции для пенсионного рынка.

## БИЗНЕС

Коммерсантъ # Красноярск, Красноярск, 24 декабря 2015 2:00

### УСИНСКИЙ МАРГАНЕЦ ВЫНОСЯТ НА РЕФЕРЕНДУМ

Автор: Игорь Лавренков

Вчера жители Междуреченска (Кемеровская область) на своем собрании обсудили заключение независимой экологической экспертизы проекта "Производство электролитического марганца на базе руд Усинского месторождения". Его противники высказались за проведение референдума о запрете разработки месторождения марганца, расположенного в 60 км от города.

С предложением провести референдум выступила эколог Яна Таннагашева, назвавшаяся членом общественной организации "Благоприятная среда - основа жизни" и представителем коренного народа - шорцев. По ее оценке, от строительства Усинского горно-обогатительного комбината пострадают флора и фауна части Междуреченского округа (постоянного населения здесь нет), что, в свою очередь, приведет к изменению рациона питания шорцев и вызовет у них психологические проблемы. Директор заповедника "Кузнецкий Алатау" Алексей Васильченко сделал прогноз о возможном видовом сокращении местной флоры на 10%, фауны - на 50%. В свою очередь, реализацию проекта поддержал металлург-пенсионер из Новокузнецка, специалист по ферросплавам Юрий Канаев.

Усинское месторождение марганца расположено в верховьях реки Уса (приток Томи). Разведанные запасы марганцевых руд на месторождении составляют 98,5 млн т. Все российские запасы марганца - 148,2 млн т. Аукцион на право разработки месторождения в апреле 2005 года выиграло ЗАО "Чек-Су.ВК", по инициативе которого прошло вчерашнее собрание. Проект предполагает, что обогащение руды будет производиться по месту добычи, а электролитический марганец - в поселке Туим в Хакасии.

Представивший результаты независимой экологической экспертизы проекта гендиректор московского АО "ГК Шанэко" Дмитрий Шанаурин сообщил, что разработка месторождения подготовлена в соответствии с нормами не только экологической, но и технологической безопасности. Наличие экспертизы необходимо для возобновления финансирования проекта со стороны **ВЭБа**. Как сообщил на собрании председатель совета директоров "Чек-Су.ВК" Георгий

Рамзайцев, компания ожидает получение 50 млрд руб. кредита на проект начиная со второго квартала 2016 года.

Глава Междуреченского городского округа Сергей Кислицын поддержал инициативу о проведении референдума. В этом году против разработки Усинского месторождения несколько раз высказывался губернатор Кузбасса Аман Тулеев.

Игорь Лавренков, Кемерово



Ведомости, Москва, 24 декабря 2015 6:00

## "МЕЧЕЛ" МОЖЕТ ПОГАСИТЬ ЧАСТЬ ДОЛГА ПЕРЕД СБЕРБАНКОМ

Автор: Виталий Петлевой

Сбербанк и "Мечел" почти договорились об условиях реструктуризации долга - \$1,27 млрд, рассказывал две недели назад гендиректор "Мечела" Олег Коржов. "Мы вышли на финишную прямую. Мы полностью согласовали условия мировых соглашений, и у нас согласован на сегодняшний день весь текст по всей кредитной документации, - рассказывал Коржов. - Поэтому в ближайшее время мы планируем подписать и то и другое".

"Мечел" должен выплатить Сбербанку 31,5 млрд руб. основного долга и 3,3 млрд руб. штрафов и пеней, говорят два собеседника "Ведомостей", близкие к участникам переговоров. "Если "Мечел" погасит задолженность, то вступят в силу условия реструктуризации на оставшуюся часть задолженности (59,8 млрд руб. по текущему курсу). Они предусматривают, что компания может в следующем году погасить 5 млрд руб., в 2017 г. - 7 млрд руб., а оставшуюся после этого часть долга (47,8 млрд руб.) гасить до 2020 г., говорит один из них. Второй добавляет, что, согласно договоренностям, 34,8 млрд руб. (примерно \$500 млн по текущему курсу) зачтутся в счет погашения долларового долга перед Сбербанком (на начало года \$677,98 млн было номинировано в долларах, а \$583,2 млн - в рублях, говорится в отчете "Мечела" за 2014 г.), оставшаяся сумма не будет конвертирована в рубли, говорит он.

Если "Мечел" погасит часть долга Сбербанку, компания получит одобрение и перенос сроков погашения тела основного долга от других крупнейших кредиторов - Газпромбанка (долг \$1,8 млрд) и ВТБ (\$1,1 млрд). Но пока "Мечел" не исполнил обязательства, отмечает один из собеседников "Ведомостей". В минувший вторник арбитражный суд утвердил мировое соглашение по последнему из крупных исков Сбербанка к "дочке" "Мечела" - "Южному Кузбассу" на \$51 млн. Как передавал "Интерфакс" со ссылкой на представителя Сбербанка в суде, по условиям мирового соглашения "Мечел" должен был погасить часть долга до конца дня 22 декабря. К "Южному Кузбассу" Сбербанк подавал еще три иска - на \$171 млн и 1,6 млрд руб., на \$273 млн и 1,7 млрд руб. и на \$224 млн, все они урегулированы мировыми соглашениями. Всего было заключено четыре мировых соглашения по каждому из исков, говорит собеседник, близкий к одной из сторон переговоров, по каждому предполагалось получить часть долга на общую сумму 34,8 млрд руб. Долг погашен не был, отмечает он.

Представители Сбербанка и "Мечела" от комментариев отказались.

У "Мечела" есть несколько способов найти деньги на выплату долга Сбербанку, говорят два источника "Ведомостей". Он может продать Газпромбанку долю в "Эльгаугле" (владеет лицензией на Эльгинское месторождение с запасами 2,2 млрд т угля) или договориться с Газпромбанком о том, что тот выкупит у Сбербанка часть долга по номиналу, отмечает собеседник "Ведомостей", близкий к одной из сторон переговоров. Последний раз схему раскрывал предправления ВТБ Андрей Костин в интервью Bloomberg. Он отмечал, что банк рассматривает возможность поучаствовать в сделке по покупке доли в "Эльгаугле" вместе с Газпромбанком. Источники "Ведомостей" тогда отмечали, что рассматривалась продажа от 50 до 100% в "Эльгаугле", однако сумма ни разу не называлась, так как проводилась оценка проекта.

Схема с продажей доли в "Эльгаугле" по-прежнему рассматривается, говорит еще один источник "Ведомостей", близкий к потенциальному покупателю. "Однако в последнее время по ней не

было движения", - отмечает он. Всего "Мечел" потратил на развитие Эльги - с учетом инвестиций в строительство дороги - \$2,5 млрд. Запасы Эльгинского угольного месторождения с учетом его себестоимости, отсутствия сопоставимых перерабатывающих мощностей и проч. можно оценить в \$900 млн - \$1 млрд, исходя из аналогии с существующими в России сходными активами, говорит аналитик Raiffesienbank Ирина Ализаровская.

Даже если компании удастся привлечь \$500 млн, это не сильно поможет "Мечелу", уверены Ализаровская и аналитик RMG Андрей Третельников. Даже при падении цен на уголь и снижении долга перед Сбербанком на 34,8 млрд руб. EBITDA "Мечела" составит 12 млрд руб. в квартал, с 2017 г. компании придется выплачивать еще и тело основного долга, на это в квартал компании придется тратить 21,6 млрд руб., подсчитала Ализаровская. "Скорее всего "Мечел" надеется, что сможет оплачивать проценты, и прибегнет еще к одной попытке договориться с кредиторами в 2017 г., когда цены на уголь и сталь вырастут или рубль еще сильнее девальвируется", - предполагает Третельников.

<http://www.vedomosti.ru/business/articles/2015/12/24/622370-mechel-dolga-sberbankom>

## РАЗНОЕ

**НЕЗАВИСИМАЯ**

Независимая газета, Москва, 24 декабря 2015 6:00

### **СЧЕТНАЯ ПАЛАТА ОБВИНИЛА ПРАВИТЕЛЬСТВО В МАНИПУЛИРОВАНИИ ЦИФРАМИ**

Автор: Анастасия Башкатова

Вместо секвестра бюджета власти наращивают расходы по своему усмотрению. Глава Счетной палаты (СП) Татьяна Голикова открыла вчера крайне неприглядную, темную сторону действий российского правительства, о которой услышишь далеко не каждый день. Аудиторы установили, что министерства не заботятся об эффективности и экономии, напротив - они произвольно наращивают расходы, а также мешают попыткам оценить их работу. Поддерживаемые ведомствами госпрограммы оказались лишь красивой оболочкой: деньги выделяются, а результатов практически нет. Впервые опровергла Голикова и распространенное утверждение о негативном влиянии майских указов президента на состояние региональных бюджетов.

Далеко не обо всех нюансах работы правительства можно услышать из уст министров и премьера. Вряд ли министры часто признаются, что они регулярно занимаются настоящим очковтирательством. Примеры манипуляций с цифрами, а также бюджетной безграмотности вчера привела Счетная палата в разосланном докладе Татьяны Голиковой.

Голикова напомнила: был принят антикризисный план, правительство решило провести секвестр бюджета на 10%. "При этом оставшиеся 90% было предложено перераспределить соответствующим главным распорядителям. То есть приоритеты были выбраны ровно перпендикулярно по отношению к антикризисному плану, - поясняет Голикова. - Получилось так, что Минфину и правительству для того, чтобы реализовать антикризисный план, пришлось искать иные финансовые источники, чтобы эти приоритеты поддержать. А собственно перераспределение в рамках оставшихся 90% осуществили сами министерства с известным

результатом. Но самое главное, что потом эти 10% были благополучно восстановлены, даже еще в большем объеме и с меньшим эффектом, чем ожидалось".

Государственные программы не стали инструментом надлежащего бюджетного планирования, добавляет Голикова. По ее словам, "пока не удалось установить четкую взаимосвязь между бюджетными ассигнованиями и результатами, которые получаются за эти бюджетные ассигнования". "Программы - эта некая оболочка, модная, красивая, но не приводящая пока ни к какому результату", - добавила она.

В госпрограммах обычно прописано огромное количество показателей, по которым предлагается судить об эффективности их реализации. Однако часто эти показатели не имеют никакого отношения к конечному результату, их вводят только потому, что по ним легко отчитаться, вне зависимости от того, помогла госпрограмма в решении какой-либо проблемы или нет. Причем под все эти показатели, под все необходимые мероприятия из дефицитного бюджета выделяются немалые деньги. А расходуются они, судя по всему, крайне неэффективно.

В докладе Счетной палаты содержится критика в адрес Минэкономразвития, отвечающего за реализацию госпрограмм. Ведомство Алексея Улюкаева большинство проанализированных госпрограмм в своем отчете признало эффективными. Однако анализ Счетной палаты показывает, что это далеко не так. Любопытно, что ведомство Голиковой выявило даже откровенные манипуляции цифрами.

"Анализ эффективности реализации госпрограммы "Экономическое развитие и инновационная экономика" показал, что для фиктивного завышения результатов могут быть применены самые простые методы, методы элементарной математики. Что я имею в виду? Фактическое значение показателя "доля устраненных нарушений в общем числе выявленных нарушений антимонопольного законодательства" в 2012 году составило 83,4%, в 2013 году - 83% (при запланированном уровне 85%). Если мы так смотрим на показатели, то видим реальное ухудшение фактической ситуации. Что сделало Минэкономразвития? В силу особенностей использованной методики оценки показатель 2013 года (83%) был поделен на показатель 2012 года (83,4%).

В результате оценка эффективности по данному показателю составила 0,98, то есть эффективность оценивается как высокая", - рассказывает Голикова.

Сообщила Счетная палата и о неразберихе в госфинансировании медицины.

Пример: сегодня как минимум 2,8 млн военнослужащих и приравненных к ним лиц отнесены к категории неработающих граждан. И в этом случае их медицинское обслуживание начинают оплачивать региональные бюджеты, поясняют аудиторы. В то время как если статусные больные попадают в учреждения регионов, то по закону за них должно платить Минобороны, а также правоохранительные органы, обращает внимание Голикова.

На этом разоблачения не закончились.

Голикова впервые открыто опровергла тезис, что именно майские указы президента, подписанные в 2012 году, стали главной причиной разбалансировки региональных бюджетов. "Госдолг регионов начал расти с 2011 года. С 2011 года по 1 декабря 2015 года он возрос на 1 трлн 20 млрд руб. Это очень серьезная сумма. И не было ни одного года в этом интервале, когда бы он сокращался. И все время росла доля коммерческих кредитов", - указала Голикова. Другими словами, проблемы начались задолго до того, как были подписаны майские указы.

Минфин, в свою очередь, "сражался с последствиями", пытаясь изменить структуру регионального долга, сократить долю коммерческих кредитов и увеличить долю бюджетных кредитов, выдаваемых на льготных условиях. Этого, как показывает доклад СП, не произошло. "Ноябрь нам дал прирост коммерческих кредитов на 2,2 пункта по стране в целом и сокращение на 1,8 пункта бюджетных кредитов. И у нас снова исказилась пропорция: 38,3% - это доля коммерческих кредитов в общем долге регионов, 36,9% - это бюджетные кредиты", - сообщила Голикова.

Напомним, что именно с майскими указами некоторые губернаторы, депутаты и эксперты связывали проблемы местных бюджетов. В частности, чуть ли не каждые полгода после мая 2012 года аналитики Standard&Poore's предупреждали, что решение о повышении зарплат бюджетников сильно повлияло на состояние региональных бюджетов, ведь большинство расходов, связанных с этими зарплатами, финансируется именно из бюджетов регионов (см. "НГ" от 11.11.15).

Опрошенные "НГ" эксперты согласились, что проблемы с региональными бюджетами действительно начались раньше, однако майские указы усугубили ситуацию. В условиях же кризиса решить эту проблему все сложнее. "Коммерческие займы проще получить. Но условия кредитования напрямую зависят от активности региона-эмитента на долговом рынке. Чем чаще



регион прибегает к эмиссии, тем активнее растет его долг, тем ниже кредитные рейтинги, выше проценты и тем дороже обслуживание долговых обязательств", - поясняет руководитель аналитического департамента AMarkets Артем Деев. По его словам, итог печален - некоторые регионы сегодня уже находятся в долговой яме.

Судя по всему, регионам действительно намного проще обратиться за кредитом к коммерческим банкам. А высокие процентные ставки потом переложить на бюджет. В этом случае не придется ждать, когда бюрократическая машина сдвинется с места и будет принято решение федерального правительства. Да и банки крайне заинтересованы в том, чтобы получить столь выгодного клиента, как субъект РФ, за которого в случае угрозы банкротства расплачиваться будет федеральный Центр. Возможно, в этом и состоит главное объяснение, почему властям пока не удается кардинально изменить структуру регионального долга.

Глава Счетной палаты Татьяна Голикова пристально наблюдает за действиями правительства Дмитрия Медведева. Фото Сергея Савостьянова/ТАСС

## Коммерсант®

Коммерсантъ, Москва, 24 декабря 2015 6:00

### ВСЕМИРНЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФОРУМ БЕРЕТ ОРИЕНТИР НА МОСКВУ

Автор: Елена Черненко, Михаил Коростиков

Всемирный экономический форум готов усилить работу с Россией

Организация видит себя нейтральной площадкой для контактов России с партнерами

Всемирный экономический форум, организатор ежегодных встреч мировой политической и бизнес-элиты в швейцарском Давосе, намерен в 2016 году существенно усилить свою работу на российском направлении. Об этом "Ъ" рассказали представители ВЭФ. В частности, в Москве после двухгодичного перерыва планируется вновь начать проводить выездные заседания форума. Эксперты считают возросший интерес к России оправданным.

20-23 января 2016 года в швейцарском курортном городке Давос в рамках Всемирного экономического форума (ВЭФ) вновь соберется мировая политическая и бизнес-элита. По традиции организаторы (ВЭФ является неправительственной организацией, зарегистрированной в Швейцарии) направили приглашение принять участие в мероприятии и президенту России Владимиру Путину, и премьер-министру Дмитрию Медведеву. Оба неоднократно выступали в Давосе (особенно часто форум посещал Дмитрий Медведев). В январе же 2014 года российскую делегацию возглавлял вице-премьер Аркадий Дворкович, а в январе 2015-го - первый вице-премьер Игорь Шувалов.

На фоне наблюдающегося в последние два года резкого ухудшения отношений России с Западом эксперты не исключали, что Москва вообще откажется от работы в этом формате. Однако, по данным "Ъ", в январе 2016-го Россия будет представлена в Давосе не только бизнесменами, но и высокопоставленными официальными лицами: решение о том, кто возглавит делегацию, в Москве обещают принять в ближайшие дни.

Между тем ВЭФ планирует в следующем году существенно усилить свою работу на российском направлении. Об этом "Ъ" рассказали представители форума. "Конечно, мы в курсе тех дискуссий, которые велись еще несколько месяцев назад вокруг России (ее изоляции. - "Ъ"). Мы как независимая беспристрастная организация, занимающаяся развитием государственно-частного партнерства, в них, естественно, не вмешивались, тем не менее я могу сказать, что в целом настроения на Западе меняются", - пояснил "Ъ" глава Центра региональных стратегий, член правления ВЭФ Филипп Реслер. По его мнению, одним из ключевых событий, положительно отразившихся на имидже России, было достижение в июле 2014 года - при активном участии российской дипломатии - исторического соглашения по иранской ядерной программе. Также господин Реслер отметил активное участие России в переговорах Международной группы поддержки Сирии и ее вклад в успех климатической конференции ООН в Париже. "Многие (на Западе. - "Ъ") начинают осознавать, что на ключевые вызовы современности без России найти ответ невозможно", - говорит Филипп Реслер, добавляя, что "и Россия не в состоянии справиться с этими вызовами без партнеров". У ВЭФ же, по его словам, "всегда были продуктивные отношения с Россией, которые в последние месяцы стали еще лучше".

В 2016 году ВЭФ планирует провести целый ряд мероприятий, связанных с Россией, или быть представленным на мероприятиях, проводимых ею (в частности, на Петербургском международном экономическом форуме). В Давосе российская тематика будет одной из ключевых (основная же тема предстоящего форума - "Четвертая индустриальная революция"). Кроме того, в Москве после двухгодичного перерыва планируется вновь начать проводить выездные заседания форума.

Также ВЭФ на 2016 год запланировал два масштабных исследования, связанных с Россией. В рамках первого эксперты изучат перспективы китайского проекта "Экономический пояс Шелкового пути", включая его интеграцию с Евразийским экономическим союзом. Вторым проектом называется Digital Transformations of Russia. Его суть "Ъ" объяснила Анастасия Калинина, курирующая в ВЭФ евразийское направление: "Основным направлением проектной деятельности форума в России в 2016 году станет роль интернета и цифровых технологий. Наши прежние исследования выявили разнонаправленные тренды: в рейтинге развитости информационно-коммуникационных технологий (The Networked Readiness Index), выпускаемых ВЭФ, Россия занимает 41-е место из 143, что является самой высокой позицией среди стран БРИКС, при этом, согласно нашему последнему индексу конкурентоспособности (Global Competitiveness Index), страна занимает 40-е место по уровню использования интернета, 98-е - по использованию интернет-технологий на уровне компаний и 100-е - по уровню доступности новейших разработок в области интернета. Проект форума "Цифровые трансформации России" ставит своей целью привлечь ключевых российских и иностранных экспертов для исследования того, какое влияние цифровые технологии оказывают на бизнес, государство и общество в целом". По словам Анастасии Калининой, в рамках проекта пройдут конференции и мастер-классы в разных городах России, в том числе на известных в России форумах - ПМЭФ, Восточном экономическом форуме. "К проекту мы планируем подключить российские компании и государственные структуры. Кроме того, мы надеемся, что свой вклад в наши исследования внесет российское экспертное сообщество", - уточнила госпожа Калинина.

По мнению экспертов, возросший интерес ВЭФ к России оправдан. "Абсурдность происходящего очевидна всем. И простое понимание того, что происходит и что в этих условиях делать, - нетривиальная задача, - пояснил "Ъ" доктор экономических наук, заведующий отделом экономической теории ИМЭМО РАН Сергей Афонцев. - GM (с российского рынка. - "Ъ") ушла, CopocoPhillips ушла, а остальным что делать? Не знаю, будут ли они (в Давосе. - "Ъ") рассуждать про приход инвесторов в Россию, но в нашей стране на протяжении десятилетий работают иностранные компании, и нужно понимать, что им в сложившихся условиях делать: есть ли условия для расширения бизнеса или нужно паковать чемоданы и бежать?" Эксперт также отметил, что у ВЭФ "есть послы: если где-то политика мешает экономике, то нужно подумать, что с этим делать". "ВЭФ в свое время инициировал широкую дискуссию по Украине, в рамках которой обсуждалось, можно ли как-то через сближение российских и украинских экономических кругов вытянуть политическое сотрудничество. Не получилось, - напоминает он. - Возможно, они пытаются сделать что-то похожее сейчас. Если в политике мосты сожжены, есть смысл заходить через экономику".