



БАНК  
РАЗВИТИЯ



НЕФИНАНСОВЫЙ  
ОТЧЕТ ГРУППЫ  
ВНЕШЭКОНОМБАНКА

2015





БАНК  
РАЗВИТИЯ

НЕФИНАНСОВЫЙ  
ОТЧЕТ ГРУППЫ  
ВНЕШЭКОНОМБАНКА

2015

# Содержание

Обращение председателя Внешэкономбанка С. Н. Горькова . . . . .	5
Об отчете . . . . .	7
<b>1. Направления деятельности Группы Внешэкономбанка . . . . .</b>	<b>10</b>
1.1. Основные результаты деятельности Группы Внешэкономбанка . . . . .	12
1.2. Система корпоративной социальной ответственности . . . . .	23
<b>2. Инвестиции в развитие . . . . .</b>	<b>28</b>
2.1. Управление инвестиционной деятельностью . . . . .	30
2.2. Поддержка инноваций . . . . .	37
2.3. Экологически значимые проекты . . . . .	42
2.4. Проекты регионального развития . . . . .	46
2.5. Поддержка моногородов . . . . .	51
<b>3. Повышение экономического потенциала . . . . .</b>	<b>56</b>
3.1. Поддержка экспорта . . . . .	58
3.2. Поддержка МСП . . . . .	63
3.3. Развитие государственно-частного партнерства . . . . .	65
<b>4. Улучшение инвестиционного климата . . . . .</b>	<b>70</b>
4.1. Привлечение инвестиций . . . . .	72
4.2. Развитие кадрового потенциала в сфере инвестиционной деятельности . . . . .	75
4.3. Премия развития . . . . .	80
<b>5. Инвестиции в сообщество . . . . .</b>	<b>84</b>
5.1. Инвестирование пенсионных накоплений . . . . .	86
5.2. Благотворительность и спонсорство . . . . .	90
<b>6. Корпоративное управление . . . . .</b>	<b>94</b>
6.1. Система корпоративного управления . . . . .	96
6.2. Управление рисками в Группе Внешэкономбанка . . . . .	101
6.3. Ответственная деловая практика . . . . .	104
<b>7. Взаимодействие с заинтересованными сторонами . . . . .</b>	<b>110</b>
7.1. Система взаимодействия с заинтересованными сторонами . . . . .	112
7.2. Региональное сотрудничество . . . . .	115
7.3. Международное сотрудничество . . . . .	117
7.4. Участие в Глобальном договоре ООН . . . . .	120
<b>8. Корпоративная жизнь . . . . .</b>	<b>122</b>
8.1. Кадровая политика . . . . .	124
8.2. Волонтерское движение . . . . .	132
8.3. «Зеленый» офис . . . . .	134

<b>Приложения</b> .....	138
Приложение 1. Указатель содержания элементов GRI в отчете, подготовленном в соответствии с Руководством GRI G4 (вариант соответствия «Основной»), Отраслевым приложением GRI для компаний финансового сектора и Принципами ГД ООН. ....	140
Приложение 2. Принципы Глобального договора ООН. ....	148
Приложение 3. Структура персонала Группы Внешэкономбанка в разбивке по типу занятости, типу договора, категориям работников и полу .....	149
Приложение 4. Общее количество работников и текучесть кадров в Группе Внешэкономбанка в 2015 году в разбивке по полу и возрасту .....	148
Приложение 5. Доля работников, вернувшихся в 2015 году из декретного отпуска и/или отпуска по уходу за ребенком, и доля работников, оставшихся в организации после выхода из декретного отпуска и/или отпуска по уходу за ребенком, в разбивке по полу .....	150
Приложение 6. Общее количество и доля работников Группы Внешэкономбанка, прошедших обучение антикоррупционным политикам и процедурам, в разбивке по категориям работников .....	150
Приложение 7. Уровень травматизма на рабочем месте, коэффициент травматизма, профессиональной заболеваемости, потерянных дней и отсутствия на рабочем месте в Группе Внешэкономбанка в разбивке по полу. ....	151
Приложение 8. Доля работников Группы Внешэкономбанка, прошедших оценку результативности в 2015 году, в разбивке по категориям работников и полу .....	152
Приложение 9. Отношение заработной платы работников начального уровня к установленной минимальной заработной плате в разбивке по категориям работников .....	152
Приложение 10. Созданная и распределенная прямая экономическая стоимость Группы Внешэкономбанка .....	152
Приложение 11. Объем финансовой поддержки организаций Группы Внешэкономбанка в 2015 году .....	153
Приложение 12. Количество обращений, включая жалобы, поданных работниками, клиентами или партнерами Группы Внешэкономбанка в 2015 году, которые были отработаны и урегулированы через официальные механизмы .....	153
Приложение 13. Таблица учета предложений заинтересованных сторон .....	154
Приложение 14. Заключение Службы внутреннего контроля Внешэкономбанка по результатам проверки данных, включенных в Нефинансовый отчет Группы Внешэкономбанка за 2015 год .....	155
Приложение 15. Контактная информация .....	156



## Обращение председателя Внешэкономбанка

Уважаемые коллеги и партнеры!

Представляю вашему вниманию Нефинансовый отчет Группы Внешэкономбанка за 2015 год, публикация которого отражает нашу приверженность принципам социальной и экологической ответственности. На страницах отчета мы рассказываем о вкладе Группы ВЭБ в развитие российской экономики, повышение качества жизни людей и улучшение состояния окружающей среды, а также открыто говорим о наиболее злободневных проблемах, стоящих перед нами, и реализуемых мерах для их решения.

Для нас 2015 год был очень непростым. ВЭБ работал в условиях экономических санкций, закрывших для группы большинство зарубежных рынков капитала. Существенное влияние на финансовое положение Банка оказывали также накопившиеся проблемные активы. Несмотря на это, ВЭБ по-прежнему выступал ключевым инвестором наиболее значимых с точки зрения развития промышленности и поддержки экспорта проектов.

В результате в конце 2015 года ВЭБу удалось выйти на целевой уровень финансирования проектов банка развития и предоставления экспортных

гарантий. При этом финансовое положение Банка продолжало ухудшаться. Это стало сигналом того, что прежняя бизнес-модель ВЭБа, основанная на привлечении рыночного фондирования по высоким ставкам и инвестировании в низкодоходные проекты, в новых экономических условиях уже не работает и нуждается в пересмотре.

На основе анализа потребностей российской экономики, оценки результатов работы ВЭБа и других банков развития мы разработали новую бизнес-модель. Она предусматривает концентрацию усилий Банка на поддержке наиболее важных направлений российской экономики: инфраструктуры, промышленности высоких переделов, высокотехнологичного экспорта. В этих сегментах мы должны будем играть ключевую роль.

Одновременно с этим нам предстоит серьезно модернизировать наши инвестиционные процессы, став не только кредитором национальной экономики, но и модератором проектов развития. В Банке на новом уровне будет поставлена работа на всех этапах сопровождения проектов. Мы предложим нашим клиентам отраслевую экспертизу, а также комплексные решения, включающие финансовые продукты ВЭБа, поддержку в структурировании софинансирования и

мер государственной поддержки. В результате качество проработки проектов ВЭБа выйдет на принципиально новый уровень, снизив тем самым уровень принимаемых рисков.

При отборе финансируемых проектов мы также будем учитывать их вклад в достижение целей устойчивого развития и повышение энергоэффективности. Это позволит нам успешно реализовать потенциал финансового института развития, ориентированного в своей деятельности на создание условий для долгосрочного экономического роста, сочетающегося с бережным отношением к окружающей среде и заботой о качестве жизни будущих поколений.

Мы понимаем, что нам предстоит пройти очень непростой путь, успех которого будет зависеть от слаженных действий всей нашей команды. Ориентиром на этом пути призваны стать новые корпоративные ценности ВЭБа, выработанные самими работниками Банка в ходе открытого обсуждения. Наши новые

ценности отражают стремление меняться, создавать передовые решения и достигать высоких результатов, выстраивать партнерские отношения с клиентами и поддерживать атмосферу доверия и взаимовыручки внутри команды.

Считаю крайне важным, что одной из шести корпоративных ценностей, в соответствии с которыми мы будем строить нашу работу, стал патриотизм. Это отражает наше понимание уникальной миссии ВЭБа как государственного финансового института развития. Сегодня перед нами стоит задача стать эффективным безубыточным локомотивом роста и трансформации экономики России. Нас вдохновляет эта возможность, достижение которой потребует от нас непрерывного развития и повышения качества нашей работы.

Сергей Горьков,  
председатель  
Внешэкономбанка



## Об отчете

Нефинансовый отчет Группы Внешэкономбанка за 2015 год подготовлен в соответствии с версией G4 (вариант соответствия «Основной») Руководства по отчетности в области устойчивого развития Глобальной инициативы по отчетности (Global Reporting Initiative, GRI) и Отраслевым приложением GRI для компаний финансового сектора. В отчете также отражены результаты деятельности Группы Внешэкономбанка по достижению принципов Глобального договора ООН по защите прав человека, трудовым отношениям, охране окружающей среды и противодействию коррупции. При подготовке отчета использованы серия стандартов AA 1000 и элементы Международного стандарта по интегрированной отчетности.

Процедура подготовки отчета регламентируется Положением об Отчете Группы Внешэкономбанка об устойчивом развитии, утвержденным приказом Внешэкономбанка от 8 июля 2014 г. № 630. Отчет прошел проверку Службы внутреннего контроля Внешэкономбанка (приложение 14), рассмотрен правлением Внешэкономбанка 29 сентября 2016 г. и утвержден приказом Внешэкономбанка от 21 октября 2016 г. № 583.

В целях подготовки отчета под Группой Внешэкономбанка понимаются Внешэкономбанк и его дочерние организации, деятельность которых направлена на реализацию положений Федерального закона от 17 мая 2007 г. № 82-ФЗ «О банке развития»\*.

По сравнению с предыдущим отчетным периодом в границы отчета внесены следующие изменения\*\*:

- / в отчет включена информация о деятельности Российского экспортного центра (РЭЦ), вошедшего в состав Группы Внешэкономбанка в апреле 2015 года;
- / в отчет не включены данные по АО «Российское агентство по страхованию экспортных кредитов и инвестиций» (ЭКСаР), 100% акций которого были переданы РЭЦ в декабре 2015 года, а также по АО Росэксимбанк, являющегося по состоянию на конец 2015 года дочерней структурой ЭКСаРа, за исключением информации о результатах деятельности данных организаций по поддержке экспорта и реализации инициатив в области устойчивого развития.

При определении содержания отчета Внешэкономбанк использовал принципы Руководства GRI, а также следовал лучшей практике российских и зарубежных финансовых институтов. Все этапы определения содержания отчета, выбора существенных тем и соответствующих Стандартных элементов отчетности Руководства GRI были задокументированы. Корректность выбранного подхода и всех его этапов подтверждена в рамках проведения аудиторских процедур.

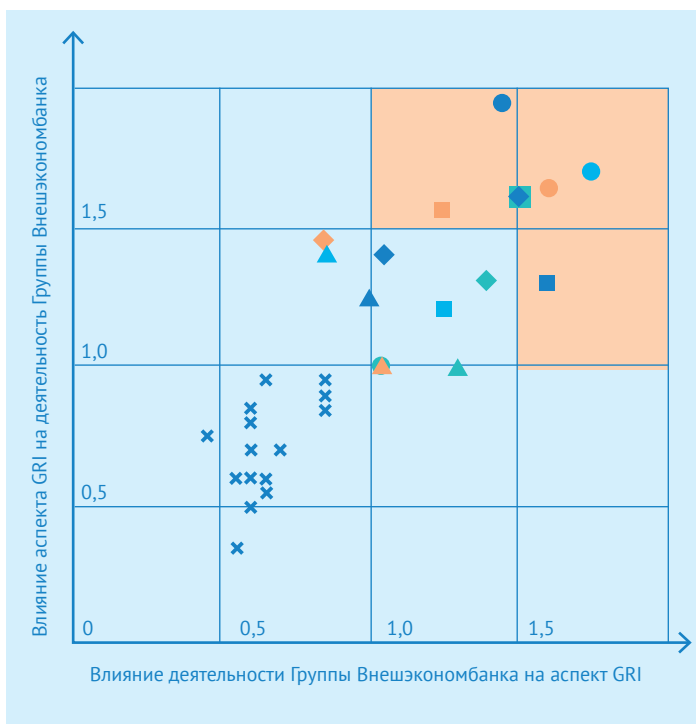
\* Определение «Группа Внешэкономбанка» не совпадает с определением «банковская группа» или «финансово-промышленная группа» в соответствии с российским законодательством, а также с определением «Группа Внешэкономбанка» согласно отчетности по Российскому стандарту бухгалтерского учета и Международному стандарту финансовой отчетности.

\*\* Количественные показатели за 2013–2014 гг. представлены в границах отчетности за предыдущие периоды.

## Границы отчета

Внешэкономбанк	ООО «ВЭБ Инжиниринг» (ВЭБ Инжиниринг)
АО «МСП Банк» (МСП Банк)	ООО «Инвестиционная компания Внешэкономбанка «ВЭБ Капитал» (ВЭБ Капитал)
АО «Глобэксбанк» (Глобэксбанк)	ОАО «Федеральный центр проектного финансирования» (ФЦПФ)
ПАО АКБ «Связь-Банк» (Связь-Банк)	Российский фонд прямых инвестиций под управлением ООО «УК РФПИ» (РФПИ)
ОАО «Банк БелВЭБ» (БелВЭБ)	АО «Корпорация развития Северного Кавказа» (КРСК)
ПАО «Проминвестбанк» (Проминвестбанк)	АО «Фонд развития Дальнего Востока и Байкальского региона» (Фонд развития Дальнего Востока и Байкальского региона)
АО «Российский экспортный центр» (РЭЦ)	Фонд «ВЭБ-Инновации» (Фонд ВЭБ-Инновации)
АО «ВЭБ-лизинг» (ВЭБ-лизинг)	VEB Asia Limited (ВЭБ Азия)

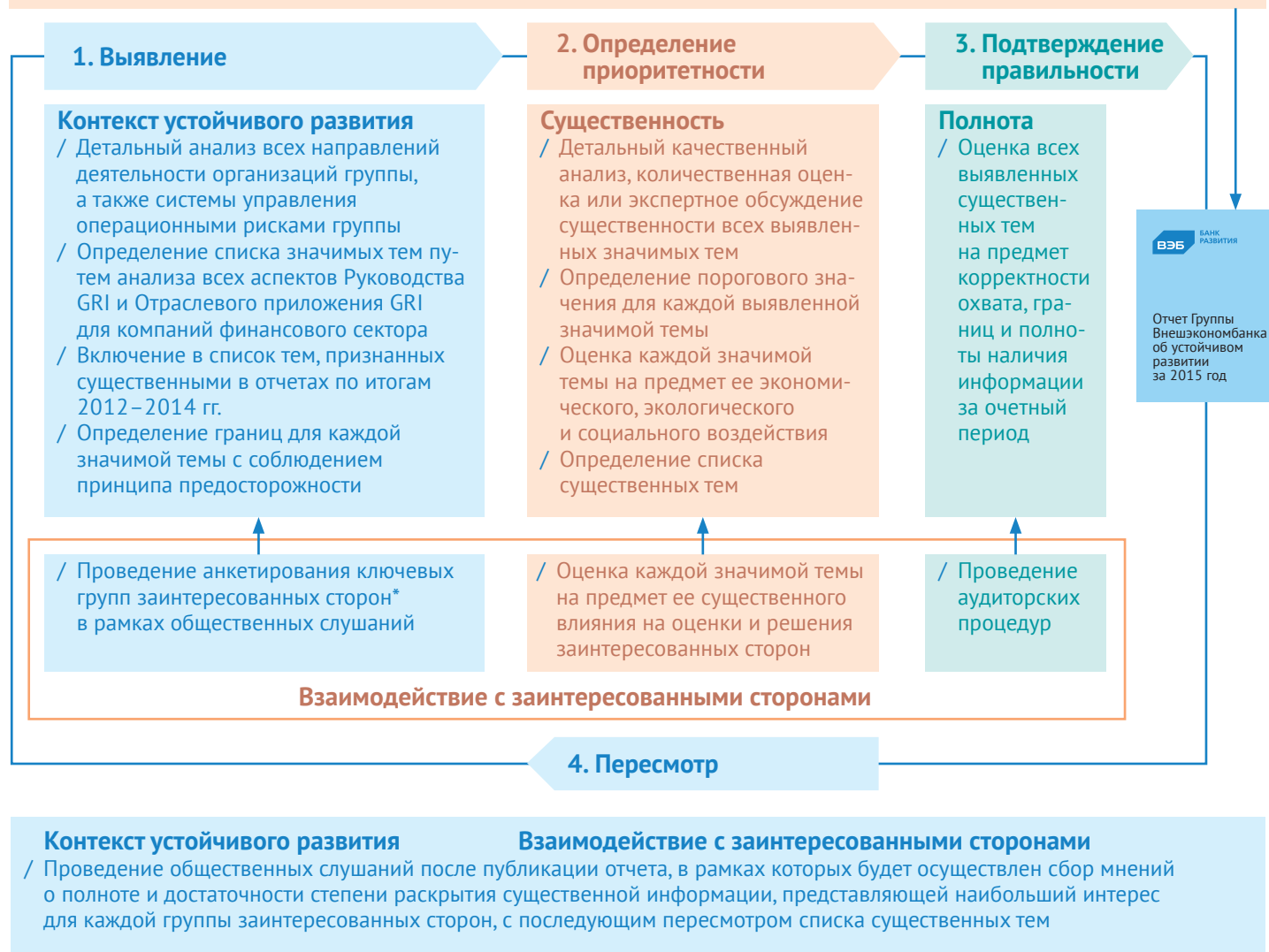
## Карта выявленных существенных тем и соответствующих аспектов GRI



- Проведение социально-экологической оценки финансируемых проектов
- Экономическая результативность
- Противодействие коррупции
- ◆ Приоритетная поддержка социально и экологически значимых проектов
- Инициативы, направленные на повышение финансовой грамотности клиентов и партнеров
- Непрямые (социально-экологические) воздействия деятельности организации
- Проведение специализированного обучения персонала организации по ответственному финансированию
- ◆ Исследования степени удовлетворенности клиентов и партнеров качеством предоставляемых услуг
- Штрафы за нарушение законодательства
- ◆ Исследования степени удовлетворенности персонала
- ◆ Обучение и повышение квалификации сотрудников
- ▲ Оценка воздействия деятельности организации на местные сообщества
- ▲ Социальные программы для работников
- ▲ Недопущение любых видов дискриминации
- ▲ Общие расходы и инвестиции на охрану окружающей среды
- Экологическая оценка поставщиков
- × Несущественные аспекты
- Область аспектов, обязательных для раскрытия в отчете

## Процедура определения информации и данных, подлежащих включению в отчет

25 существенных тем ⇒ 32 аспекта GRI ⇒ сведения о подходах в области менеджмента по 7 категориям + 72 показателя GRI



\* Информация о ключевых группах заинтересованных сторон приведена в разделе *Взаимодействие с заинтересованными сторонами*.



**1**

Направления  
деятельности  
Группы  
Внешэкономбанка



## 1.1. Основные результаты деятельности Группы Внешэкономбанка

Внешэкономбанк с 2007 года выполняет функции финансового института развития, решающего широкий спектр задач по содействию реализации государственной социально-экономической политики, повышению конкурентоспособности национальной экономики и ее модернизации на принципах устойчивого развития. В рамках своей деятельности Банк руководствуется национальными интересами и осуществляет поддержку программ и проектов, имеющих ключевое значение для развития страны.

В 2015 году чистая прибыль Группы Внешэкономбанка по МСФО составила

**14,9** млрд руб.

Существенное влияние на этот результат оказало решение Правительства Российской Федерации продлить на пять лет срок размещения на депозитах в Банке средств Фонда национального благосостояния.

Внешэкономбанк осуществляет свою деятельность в соответствии с Федеральным законом от 17 мая 2007 г. № 82-ФЗ «О банке развития», определяющим его особый статус по выполнению функций национального финансового института развития. Главной задачей Банка является реализация масштабных инвестиционных проектов, оказывающих позитивное влияние на развитие ключевых отраслей промышленности и стратегически важных регионов. Деятельность Банка по поддержке реального сектора экономики становится особенно актуальной в условиях усиления давления на российскую экономику негативных внешних факторов, серьезно замедляющих инвестиционные процессы в стране.

Приоритетные цели Внешэкономбанка на 2015 год определяла стратегия развития Банка, разработанная в 2014 году. Ее модернизационный сценарий предусматривал усиление роли Банка как долгосрочного кредитора национальной экономики, осуществляющего свою инвестиционную деятельность по таким ключевым направлениям, как развитие инфраструктуры, поддержка инноваций и содействие импортозамещению. В рамках реализации стратегии Внешэкономбанк также фокусировался на поддержке национального несырьевого экспорта, развитии неторгового сегмента малого и среднего предпринимательства и формировании рынка проектов, реализуемых на условиях государственно-частного партнерства.

При решении стратегических задач Банк опирается на возможности и потенциал своих дочерних организаций, входящих

в состав Группы Внешэкономбанка. Это прежде всего созданный в 2015 году Российский экспортный центр, а также ЭКСАР и Росэксимбанк, вместе формирующие систему комплексной поддержки российских экспортеров. Задачи по развитию малого и среднего предпринимательства решает дочерний МСП Банк, являющийся агентом Внешэкономбанка по реализации программы финансовой поддержки МСП. Вопросами формирования новых центров экономического роста в российских регионах занимаются Фонд развития Дальнего Востока и Байкальского региона и Корпорация развития Северного Кавказа, а также Федеральный центр проектного финансирования и приступивший к работе в 2015 году Фонд развития моногородов.

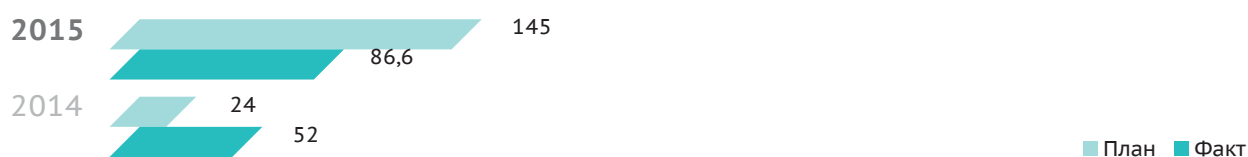
Несмотря на то что деятельность Внешэкономбанка осуществлялась в условиях внешних санкций, закрывших выход Банка и организаций группы на большинство иностранных рынков капитала, Внешэкономбанку удалось выполнить большинство основных целевых показателей, предусмотренных стратегией. Исключение составил объем портфеля кредитов Банка в целях поддержки экспорта, который в силу санкционных ограничений и общей негативной экономической и геополитической ситуации не достиг целевого стратегического показателя. При этом обострение ситуации с недостатком ликвидности для обслуживания внешних обязательств Банка, а также накопившиеся проблемные активы, связанные с финансированием специальных проектов, имеющих приоритетное значение для экономики страны, но не удовлетворяющих требованиям по риску и доходности, вызвали необходимость пересмотра стратегии Банка.

## Стратегические показатели деятельности Внешэкономбанка в 2014–2015 гг.

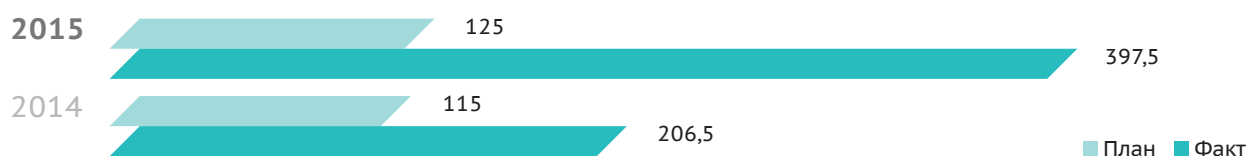
### Кредитный портфель Внешэкономбанка, млрд руб.



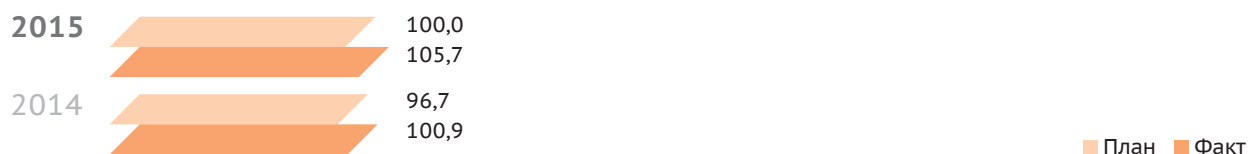
### Объем портфеля кредитов в целях поддержки экспорта, млрд руб.



### Объем портфеля гарантий в целях поддержки экспорта, млрд руб.\*



### Объем средств, доведенных до субъектов МСП, млрд руб.



## Формирование новой стратегии Внешэкономбанка

В 2016 году Внешэкономбанк приступил к разработке новой стратегии развития, направленной на повышение его финансовой устойчивости в условиях неблагоприятной внешнеэкономической конъюнктуры. Новая стратегия предусматривает изменение бизнес-модели Банка за счет привлечения более дешевых источников фондирования, в том числе на внутреннем рынке, а также за счет реструктуризации проблемных активов и оптимизации бизнес-процессов. Разработка стратегии осуществляется под руководством С. Н. Горькова, назначенного в феврале 2016 года председателем Внешэкономбанка в соответствии с Указом Президента Российской Федерации В. В. Путина.

Новая стратегия развития Внешэкономбанка будет направлена на дальнейшее повышение эффективности выполнения Банком функций национального финансового института развития. С учетом важности выполняемых Банком функций в 2016 году Министерство финансов Российской Федерации одобрило предоставление Банку субсидии в размере 150 млрд руб., 74 млрд руб. из которых были получены в первом квартале 2016 года. Это позволило Банку справиться с проблемами ликвидности и выдержать норматив по достаточности капитала, заложенный в ковенанты по внешним займам.

\* Объем гарантийной поддержки экспорта включает принятые Внешэкономбанком условные обязательства в рамках гарантии с лимитом ответственности 10 млрд долл. США, выданной в обеспечение исполнения обязательств ЭКСАРА по договорам, заключенным в целях страховой поддержки экспорта.

# 2015

## Основные события в Группе Внешэкономбанка

Внешэкономбанк и Брянская мясная компания подписали кредитное соглашение на сумму 425,8 млн долл. США по реализации проекта «Увеличение мощности комплекса по производству высокопродуктивного мясного поголовья крупного рогатого скота и комплекса по убою и первичной переработке крупного рогатого скота».



Январь

Новый российский телекоммуникационный спутник «Экспресс-АМ7», созданный при финансовой поддержке Внешэкономбанка, успешно выведен на орбиту.



Март

Внешэкономбанк и Экспортно-импортный банк Китая заключили соглашение о кредитной линии на сумму 3,9 млрд китайских юаней для финансирования проекта «Организация металлургического производства марганцевых феррометаллов, используемых при производстве специальных сталей».



Май

Состоялась презентация и началась активная работа Фонда развития моногородов, учрежденного Внешэкономбанком в 2014 году.



Февраль

В соответствии с решением Правительства Российской Федерации на базе Внешэкономбанка создан Российский экспортный центр, предоставляющий российским экспортерам полный спектр финансовых и нефинансовых услуг в режиме единого окна.

Апрель

В рамках Петербургского международного экономического форума состоялось вручение наград Премии развития, учрежденной Внешэкономбанком за реализацию лучших проектов в различных отраслях экономики.

Июнь



РОССИЙСКИЙ  
ЭКСПОРТНЫЙ  
ЦЕНТР



ПРЕМИЯ  
РАЗВИТИЯ  
Специальная премия за вклад  
в социально-экономическое  
развитие России





## Основные результаты деятельности Внешэкономбанка

Внешэкономбанк выполняет функции  
национального банка развития с

**2007** года

Численность персонала  
Внешэкономбанка составляет

**2 065** человек

### ПОРТФЕЛЬ ПРОЕКТОВ

Объем кредитного портфеля Внешэкономбанка составляет



**2 432,8** млрд руб.

Из них:

объем портфеля проектов банка развития

**1 355,5** млрд руб.

объем портфеля специальных проектов

**1 077,3** млрд руб.

С 2007 года Внешэкономбанком одобрено финансирование

**338** проектов общей стоимостью



**6 629,5** млрд руб.

с объемом участия Банка в размере

**3 325,9** млрд руб.

Бюджетный эффект проектов составляет  
475,8 млрд руб.

В рамках проектов создано  
87 721 рабочее место

С 2007 года Внешэкономбанком одобрено финансирование  
**46** проектов, направленных на повышение эффективности использования природных ресурсов, охрану окружающей среды и улучшение экологической обстановки, а также на повышение энергоэффективности, общей стоимостью



**1 551,2** млрд руб.

с объемом участия Банка в размере

**1 058,3** млрд руб.

С 2007 года Внешэкономбанком одобрено финансирование  
**52** проектов, направленных на развитие инноваций, общей стоимостью



**1 544,8** млрд руб.

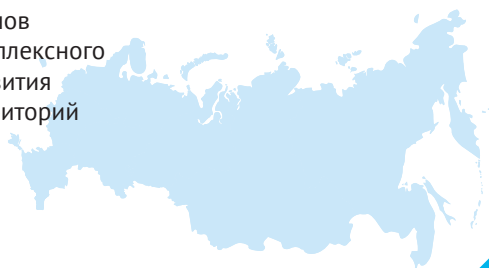
с объемом участия Банка в размере

**709,6** млрд руб.

## РАЗВИТИЕ ТЕРРИТОРИЙ

Внешэкономбанк совместно с органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации и организациями группы принимает участие в реализации

**5** планов комплексного развития территорий



## ПОДДЕРЖКА МОНОГОРОДОВ

В портфель проектов Внешэкономбанка в моногородах входит

**41** проект общей стоимостью



**780,21** млрд руб.

с объемом участия Банка в размере

**426,05** млрд руб.

## ПОДДЕРЖКА ЭКСПОРТА

Объем поддержки экспорта Внешэкономбанком составляет



**484,1** млрд руб.

Из них:

объем портфеля кредитов в целях поддержки экспорта

**86,6** млрд руб.

объем портфеля экспортных гарантий

**397,5** млрд руб.

## ПОДДЕРЖКА МСП

Объем средств, доведенных до субъектов МСП в рамках программы финансовой поддержки МСП, составляет

**604,8** млрд руб.

Поддержку получили свыше

**56** тыс. субъектов МСП

Программа реализуется в

**85** российских регионах, в том числе в

**174** моногородах

## Основные результаты деятельности организаций Группы Внешэкономбанка в 2015 году

### ПОДДЕРЖКА ЭКСПОРТА

#### Российский экспортный центр (РЭЦ)


РЭЦ создан в апреле 2015 года в соответствии с решением Правительства Российской Федерации в целях предоставления российским экспортерам полного спектра финансовых и нефинансовых услуг в режиме единого окна. Деятельность РЭЦ направлена на формирование комплексной системы поддержки экспорта в рамках Группы Внешэкономбанка. При решении этой задачи РЭЦ осуществляет координацию деятельности ЭКСАРА и Росэксимбанка – организаций группы, оказывающих кредитные и страховые услуги по поддержке экспорта

В 2015 году РЭЦ получил около **540** обращений о поддержке участников внешнеэкономической деятельности.

В течение года РЭЦ оказывалась системная поддержка в продвижении экспортных проектов более чем по

**200** обращениям, включая **38** проектов

**27** компаний в формате подписания двусторонних индивидуальных планов поддержки

 Расположение головного офиса – г. Москва

Размер уставного капитала – **3 000** млн руб.

Доля Внешэкономбанка – **100%**

Численность персонала – **36** чел.

### ПОДДЕРЖКА МСП

#### МСП Банк

МСП Банк решает задачу по повышению доступности долгосрочных финансовых ресурсов для субъектов МСП в рамках реализации программы финансовой поддержки МСП и механизма гарантийной поддержки субъектов среднего предпринимательства (СП)

За весь период реализации программы финансовой поддержки МСП объем средств, доведенных до субъектов МСП, составил


**604,8** млрд руб.

Поддержку получили свыше

**56** тыс. субъектов МСП.

Объем средств, предоставленных субъектам СП под гарантию МСП Банка, составил

**6,7** млрд руб.

 Расположение головного офиса – г. Москва

Размер уставного капитала – **19 240** млн руб.

Доля Внешэкономбанка – **100%**

Численность персонала – **387** чел.

### ПОДДЕРЖКА ИННОВАЦИЙ


#### Фонд «ВЭБ-Инновации»

Фонд «ВЭБ-Инновации» осуществляет инвестиции в реализацию высокотехнологичных проектов Фонда «Сколково», направленных на содействие инновационному развитию и модернизации российской экономики

В 2015 году Фонд «ВЭБ-Инновации» принял участие в финансировании

**5** проектов Фонда «Сколково» общей стоимостью 641,6 млн руб. с объемом участия Фонда «ВЭБ-Инновации» в размере

**139,4** млн руб.

 Расположение головного офиса – г. Москва

Размер взноса единственного учредителя (Внешэкономбанка) – **1 000** млн руб.

Доля Внешэкономбанка – **100%**

Численность персонала – **18** чел.





## РЕГИОНАЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ

<p><b>Фонд развития Дальнего Востока и Байкальского региона</b></p>	<p>Деятельность фонда направлена на содействие ускоренному развитию Дальневосточного федерального округа. Фонд осуществляет поддержку проектов, создающих в регионе выраженный мультипликативный социально-экономический эффект</p>	<p>В 2015 году фонд одобрил финансирование <b>7</b> проектов общей стоимостью 87,8 млрд руб. с объемом инвестиций фонда в размере <b>11,3</b> млрд руб.</p>	<p> Расположение головного офиса – г. Москва</p> <p>Размер уставного капитала – <b>15,5</b> млн руб.</p> <p>Доля Внешэкономбанка – <b>100%</b></p> <p>Численность персонала – <b>58</b> чел.</p>
<p><b>Корпорация развития Северного Кавказа (КРСК)</b></p>	<p>КРСК осуществляет деятельность, направленную на стимулирование экономического развития регионов Северного Кавказа за счет привлечения инвесторов и участия в реализации производственных и инфраструктурных проектов</p>	<p>По состоянию на конец 2015 года инвестиционный портфель КРСК включал <b>5</b> проектов общей стоимостью 26,3 млрд руб. с объемом участия КРСК в размере <b>4,96</b> млрд руб.</p>	<p> Расположение головного офиса – г. Ессентуки</p> <p>Размер уставного капитала – <b>7 600</b> млн руб.</p> <p>Доля Внешэкономбанка – <b>100%</b></p> <p>Численность персонала – <b>42</b> чел.</p>
<p><b>Федеральный центр проектного финансирования (ФЦПФ)</b></p>	<p>ФЦПФ оказывает содействие органам государственной власти и местного самоуправления в подготовке проектов регионального и городского развития с целью их последующей реализации с привлечением внебюджетного финансирования</p>	<p>По состоянию на конец 2015 года ФЦПФ одобрено участие в подготовке <b>38</b> проектов регионального и городского развития с объемом инвестиций ФЦПФ в размере <b>7,2</b> млрд руб.</p>	<p> Расположение головного офиса – г. Москва</p> <p>Размер уставного капитала – <b>4 928</b> млн руб.</p> <p>Доля Внешэкономбанка – <b>100%</b></p> <p>Численность персонала – <b>96</b> чел.</p>

## ЭКСПЕРТИЗА И МОНИТОРИНГ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ

<p><b>ВЭБ Инжиниринг</b></p>	<p>ВЭБ Инжиниринг оказывает организациям Группы Внешэкономбанка и другим крупным инвесторам, работающим в ключевых отраслях российской экономики, инжиниринговые и консалтинговые услуги по сопровождению инвестиционных проектов</p>	<p>В 2015 году ВЭБ Инжиниринг оказал услуги по сопровождению проектов в сумме <b>187,64</b> млн руб., из которых 98,81 млн руб. приходится на проекты Внешэкономбанка и организаций группы</p>	<p> Расположение головного офиса – г. Москва</p> <p>Размер уставного капитала – <b>148</b> млн руб.</p> <p>Доля Внешэкономбанка – <b>100%</b></p> <p>Численность персонала – <b>42</b> чел.</p>
------------------------------	---	--	--

## ПРИВЛЕЧЕНИЕ ИНОСТРАННЫХ ИНВЕСТИЦИЙ

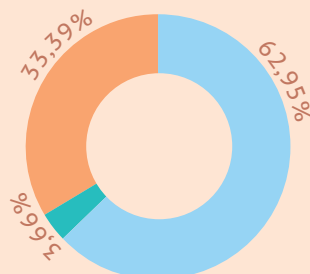
<p><b>Российский фонд прямых инвестиций (РФПИ)</b></p>	<p>Деятельность РФПИ направлена на привлечение иностранных инвестиций в российскую экономику.</p> <p>РФПИ осуществляет поддержку проектов на условиях обязательного участия в их софинансировании крупнейших институциональных инвесторов</p>	<p>В 2015 году РФПИ привлек в российскую экономику средства суверенного фонда Саудовской Аравии в размере 10 млрд долл. США и достиг договоренности о двукратном увеличении объема средств, предоставляемых суверенным фондом Кувейта (до 1 млрд долл. США), а также одобрил и профинансировал более 10 проектов</p>	<p> Расположение головного офиса — г. Москва</p> <p>Размер уставного капитала — <b>300</b> млн руб.</p> <p>Доля Внешэкономбанка — <b>100%</b></p> <p>Численность персонала — <b>141</b> чел.</p>
<p><b>ВЭБ Азия</b></p>	<p>Компания ВЭБ Азия осуществляет деятельность по привлечению инвесторов стран Азиатско-Тихоокеанского региона к финансированию масштабных проектов на территории России, а также содействует продвижению национального экспорта на рынки стран Восточной и Юго-Восточной Азии и создает условия для расширения доступа российских эмитентов на гонконгский фондовый рынок</p>	<p>В 2015 году по инициативе компании ВЭБ Азия заключен меморандум о взаимопонимании между Внешэкономбанком, РЭЦ, правительством провинции Гуандун и компанией Sinotrans по созданию российской торговой-финансовой платформы в Гуандуне. Реализация данной инициативы будет способствовать продвижению российского экспорта на азиатские рынки</p>	<p> Расположение головного офиса — г. Гонконг</p> <p>Размер уставного капитала — <b>966</b> млн руб.</p> <p>Доля Внешэкономбанка — <b>100%</b></p> <p>Численность персонала — <b>6</b> чел.</p>
<b>УПРАВЛЕНИЕ ПРОБЛЕМНЫМИ И НЕПРОФИЛЬНЫМИ АКТИВАМИ</b>			
<p><b>ВЭБ Капитал</b></p>	<p>ВЭБ Капитал осуществляет управление проблемными и непрофильными активами Группы Внешэкономбанка с целью повышения их рыночной стоимости и последующей реализации для обеспечения максимально возможного возврата инвестированных средств</p>	<p>В 2015 году ВЭБ Капитал и компания China Communications Construction Company Ltd. подписали соглашение о сотрудничестве, предусматривающее совместную реализацию проекта строительства многофункционального комплекса на территории МОАО «Слава» (Второй часовой завод)</p>	<p> Расположение головного офиса — г. Москва</p> <p>Размер уставного капитала — <b>10 986</b> млн руб.</p> <p>Доля Внешэкономбанка — <b>100%</b></p> <p>Численность персонала — <b>65</b> чел.</p>
<b>РАЗВИТИЕ РЫНКА ЛИЗИНГОВЫХ УСЛУГ</b>			
<p><b>ВЭБ-лизинг</b></p>	<p>ВЭБ-лизинг осуществляет развитие лизинговой деятельности как отдельного направления бизнеса Группы Внешэкономбанка. Компания работает в наиболее востребованных сегментах отрасли, включая лизинг железнодорожного подвижного состава, авиатранспорта, легкового и грузового автотранспорта, а также оказывает услуги розничного лизинга субъектам МСП</p>	<p>В 2015 году ВЭБ-лизинг сохранил лидирующие позиции на российском рынке по объему лизинговых операций, а также нового бизнеса. По состоянию на конец 2015 года размер валовых инвестиций в лизинг составил 453,6 млрд руб.</p>	<p> Расположение головного офиса — г. Москва</p> <p>Размер уставного капитала — <b>9,5</b> млн руб.</p> <p>Доля Внешэкономбанка — <b>86,75%</b></p> <p>Численность персонала — <b>1 413</b> чел.</p>

## УНИВЕРСАЛЬНЫЕ РОССИЙСКИЕ КОММЕРЧЕСКИЕ БАНКИ

## Связь-Банк

В 2015 году Связь-Банк занял 25-е место по величине активов и 34-е место по размеру собственного капитала в рейтинге «Интерфакс-100».

Банк также входит в тройку лидеров по выдаче кредитов по программе «Военная ипотека» и в пятерку лидеров по объемам выданных ипотечных кредитов по программе «Ипотека с господдержкой»

Денежная стоимость  
кредитного портфеля

- Корпоративные клиенты  
142,7 млрд руб.
- Субъекты МСП  
8,3 млрд руб.
- Физические лица  
75,7 млрд руб.

📍 Расположение головного офиса — г. Москва

Размер уставного капитала —  
29 026 млн руб.

Доля Внешэкономбанка —  
99,65%

Численность персонала —  
3 805 чел.

Количество клиентов:  
корпоративные клиенты —  
723

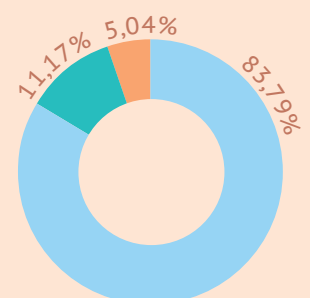
субъекты МСП —  
447

физические лица —  
516 686

## Глобэксбанк

В 2015 году Глобэксбанк занял 36-е место по величине активов в рейтинге «Интерфакс-100».

Банк также получил дипломы рейтингового агентства «Эксперт РА» «За высокую активность на рынке ипотечного кредитования» и «За высокую активность в государственной программе по субсидированию ипотечных ставок»

Денежная стоимость  
кредитного портфеля

- Корпоративные клиенты  
131,3 млрд руб.
- Субъекты МСП  
17,5 млрд руб.
- Физические лица  
7,9 млрд руб.

📍 Расположение головного офиса — г. Москва

Размер уставного капитала —  
15 101 млн руб.

Доля Внешэкономбанка —  
99,99%

Численность персонала —  
2 073 чел.

Количество клиентов:  
корпоративные клиенты —  
441

субъекты МСП —  
16 568

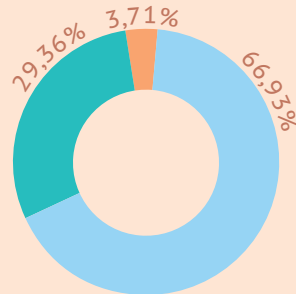
физические лица —  
32 676

## УНИВЕРСАЛЬНЫЕ ЗАРУБЕЖНЫЕ КОММЕРЧЕСКИЕ БАНКИ

## БелВЭБ

В 2015 году БелВЭБ занял 5-е место среди белорусских банков по размеру активов и величине собственного капитала и уставного фонда, а также 7-е место по размеру привлеченных средств клиентов.

Объем инвестиций БелВЭБа в поддержку российско-белорусских интеграционных проектов достиг 53,1 млрд руб., что составляет 47,3% от общего объема финансирования корпоративных клиентов. Банк также направил 59 млн долл. США на поддержку российского экспорта в Республику Беларусь

Денежная стоимость  
кредитного портфеля

- Корпоративные клиенты  
59,5 млрд руб.
- Субъекты МСП  
26,1 млрд руб.
- Физические лица  
3,3 млрд руб.

📍 Расположение головного офиса — г. Минск

Размер уставного капитала —  
**18 527** млн руб.

Доля Внешэкономбанка —  
**97,52%**

Численность персонала —  
**2 382** чел.

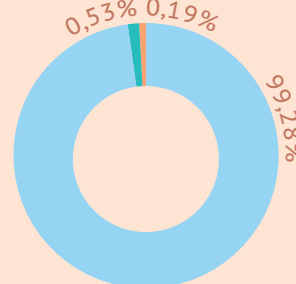
Количество клиентов:  
корпоративные клиенты —  
**335**

субъекты МСП —  
**23 140**

физические лица —  
**372 863**

## Проминвестбанк

В 2015 году, несмотря на сложные экономические и политические условия, Проминвестбанк оставался системно значимым банком Украины и входил в десятку крупнейших банков страны. В течение года в банке проводились мероприятия по сжатию масштабов бизнеса и сокращению издержек. В среднесрочной перспективе перед банком стоят задачи поддержания платежеспособности, ликвидности и уровня капитализации

Денежная стоимость  
кредитного портфеля

- Корпоративные клиенты  
180,8 млрд руб.
- Субъекты МСП  
0,955 млрд руб.
- Физические лица  
0,353 млрд руб.

📍 Расположение головного офиса — г. Киев

Размер уставного капитала —  
**62 407** млн руб.

Доля Внешэкономбанка —  
**99,39%**

Численность персонала —  
**2 388** чел.

Количество клиентов:  
корпоративные клиенты —  
**3 275**

субъекты МСП —  
**6 300**

физические лица —  
**307 336**



## 1.2. Система корпоративной социальной ответственности

Интеграция в деятельность Внешэкономбанка принципов устойчивого развития и формирование эффективно работающей системы корпоративной социальной ответственности (КСО) являются одними из важнейших условий успешного выполнения Банком функций национального финансового института развития. В силу масштабности решаемых задач Банк оказывает существенное влияние на социально-экономическое благополучие населения и состояние окружающей среды, что накладывает на него особую ответственность за осуществление своей деятельности с учетом интересов широкого круга заинтересованных сторон.

В 2015 году Внешэкономбанк разработал

### **Дорожную карту по устойчивому развитию,**

которая определила дальнейшие шаги Банка по формированию системы КСО и внедрению в свою деятельность принципов устойчивого развития.

В 2015 году Внешэкономбанк завершил реализацию Стратегии корпоративной социальной ответственности на 2012 – 2015 гг., направленной на интеграцию в деятельность Банка лучших практик в области КСО и устойчивого развития. Стратегия учитывала специфику выполнения Банком функций финансового института развития и включала широкий спектр инициатив в области экологии, социальной сферы и ответственного ведения бизнеса.

В рамках реализации стратегии КСО Внешэкономбанк первым среди российских финансовых институтов приступил к внедрению в свою кредитно-инвестиционную деятельность принципов ответственного финансирования и присоединился к ведущим международным инициативам в области устойчивого развития: Глобальному договору ООН и Финансовой инициативе Программы ООН по окружающей среде (ФИ ЮНЕП). В число приоритетных направлений стратегии также вошли внедрение в административно-хозяйственную деятельность Банка принципов «зеленого» офиса и продвижение в российском деловом сообществе лучших практик в области КСО и устойчивого развития.

В целях дальнейшего развития деятельности по направлениям, показавшим свою эффективность в рамках реализации стратегии КСО, а также в целях решения новых задач, связанных с

повышением качества кредитно-инвестиционного портфеля, в декабре 2015 года Внешэкономбанком была утверждена Дорожная карта по устойчивому развитию. При ее разработке Банк руководствовался ведущими российскими стандартами и инициативами в области устойчивого развития, включая международный стандарт ISO 26000 «Руководство по социальной ответственности», принципы Глобального договора ООН, Руководство по ответственной банковской деятельности ФИ ЮНЕП, Принципы Экватора и Принципы ответственного инвестирования ООН.

Реализация мероприятий дорожной карты направлена на повышение компетенций Внешэкономбанка в области устойчивого развития до уровня ведущих международных финансовых институтов. Эта задача будет решаться как в рамках дальнейшего повышения качества управления экологическими и социальными рисками финансируемых проектов, так и в рамках увеличения в портфеле Банка доли проектов, оказывающих существенное положительное воздействие на решение социально-экономических проблем и улучшение экологической обстановки. Внешэкономбанк также планирует продолжить деятельность по продвижению принципов устойчивого развития на национальном и международном уровне, что будет способствовать укреплению имиджа Банка как одного из российских лидеров в области КСО и повышению его инвестиционной привлекательности.

## Вклад Группы Внешэкономбанка в достижение целей устойчивого развития

### ЭКОНОМИЧЕСКАЯ СОСТАВЛЯЮЩАЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

- / Рост бюджетных отчислений в результате реализации инвестиционных проектов, развития МСП, поддержки экспорта и т.п.
- / Содействие повышению инвестиционной привлекательности российской экономики и привлечению иностранных инвестиций
- / Повышение экспортного потенциала экономики и содействие импортозамещению
- / Содействие модернизации экономики в результате реализации проектов, направленных на развитие инноваций
- / Инвестиции в развитие депрессивных регионов и моногородов

### ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ СОСТАВЛЯЮЩАЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

- / Реализация проектов, направленных на повышение эффективности использования природных ресурсов, охрану окружающей среды и улучшение экологической обстановки, а также на повышение энергоэффективности
- / Внедрение практик «зеленого» офиса в административно-хозяйственную деятельность организаций группы, направленных на снижение негативного воздействия на окружающую среду

### СОЦИАЛЬНАЯ СОСТАВЛЯЮЩАЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

- / Создание новых рабочих мест в результате реализации инвестиционных проектов и развития МСП
- / Создание объектов социальной инфраструктуры в результате реализации инвестиционных проектов
- / Обеспечение сохранности средств пенсионных накоплений
- / Повышение финансовой грамотности участников инвестиционной деятельности и молодежи
- / Реализация ответственных трудовых практик в отношении работников группы
- / Реализация благотворительных и спонсорских проектов
- / Реализация волонтерских проектов

## Результаты и перспективы работы Внешэкономбанка в области устойчивого развития

### Результаты реализации Стратегии КСО Внешэкономбанка на период 2012–2015 гг.

<b>Ответственное финансирование</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>/ Утверждена Политика ответственного финансирования Внешэкономбанка</li> <li>/ Разработан проект методики экологической и социальной оценки инвестиционных проектов</li> </ul>
<b>Участие в деятельности Финансовой инициативы Программы ООН по окружающей среде (ФИ ЮНЕП)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>/ Реализована серия обучающих мероприятий совместно с ФИ ЮНЕП по вопросам ответственного финансирования с участием представителей российских финансовых институтов</li> <li>/ Инициирована работа по переводу на русский язык и адаптации Руководства ФИ ЮНЕП по применению принципов устойчивого развития в банковской деятельности UNEP FI Guide to Banking &amp; Sustainability</li> </ul>
<b>Участие в деятельности Глобального договора ООН (ГД ООН) и его российской сети, которую Внешэкономбанк возглавляет с 2013 года</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>/ Обеспечено участие делегаций российской сети ГД ООН в крупнейших международных мероприятиях по линии ООН, а также взаимодействие с представителями других национальных сетей и главным офисом ГД ООН в Нью-Йорке</li> <li>/ Проведена серия мероприятий с участием представителей российского делового сообщества по вопросам соблюдения принципов ГД ООН</li> <li>/ Проведена работа по преобразованию российской сети ГД ООН в самостоятельное юридическое лицо, подготовлены учредительные документы Ассоциации «Национальная сеть Глобального договора»</li> <li>/ Разработан официальный стиль российской сети ГД ООН, запущен двуязычный сайт сети, опубликована англоязычная брошюра о деятельности сети и ряд других информационных материалов</li> </ul>
<b>Развитие практики нефинансовой отчетности Группы Внешэкономбанка</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>/ Осуществлен переход на новую версию международного стандарта по подготовке отчетности в области устойчивого развития – GRI G4</li> <li>/ Внедрена практика проведения мероприятий по взаимодействию с заинтересованными сторонами в рамках подготовки нефинансовой отчетности Группы Внешэкономбанка</li> </ul>
<b>Внедрение передовых практик «зеленого» офиса</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>/ Утверждена Корпоративная экологическая политика Внешэкономбанка, направленная на снижение негативного воздействия административно-хозяйственной деятельности Банка на окружающую среду</li> </ul>

### Приоритетные направления реализации Дорожной карты Внешэкономбанка по устойчивому развитию

- / Финансирование проектов в области устойчивого развития
- / Позиционирование Внешэкономбанка как организации, работающей на принципах устойчивого развития
- / Продвижение принципов устойчивого развития в деловом сообществе и формирование качественной профессиональной среды в финансовой сфере
- / Развитие практики ответственного финансирования во Внешэкономбанке
- / Интеграция принципов устойчивого развития в управление персоналом и административно-хозяйственной деятельностью Внешэкономбанка
- / Реализация обеспечивающих мероприятий

## Лучшие практики КСО организаций Группы Внешэкономбанка

### ИНТЕГРАЦИЯ КСО В СИСТЕМУ УПРАВЛЕНИЯ

- / В **БелВЭБе** действует Положение о политике корпоративной социальной ответственности и подготовке нефинансовой отчетности, а также Стратегия КСО на период 2016–2018 гг.
- / В **МСП Банке** действует Политика корпоративной социальной ответственности и устойчивого развития, предусматривающая участие банка в социально и экологически значимых проектах

### ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ОЦЕНКА ПРОЕКТОВ

- / В **ЭКСаРе** внедрено Положение об оценке экологических и социальных воздействий экспортных кредитов и инвестиций, в основу которого легли рекомендации ОЭСР. В 2015 году ЭКСАРОм проведен обучающий курс «Вопросы оценки экологических и социальных воздействий экспортных кредитов и инвестиций», обучение прошли 42 работника
- / **БелВЭБ** в рамках кредитного соглашения с Европейским банком реконструкции и развития (ЕБРР) проводит экологическую и социальную оценку финансируемых проектов. В 2015 году БелВЭБ разработал дистанционный обучающий курс «Регламент кредитования за счет ресурсов ЕБРР в рамках Программы BelSEFF», обучение прошли 102 работника
- / В **ФЦПФ** в 2015 году утвержден приказ «О совершенствовании процедуры оценки социально-экономических эффектов проектов с участием ОАО «ФЦПФ»» и проведена оценка всех проектов, одобренных в течение года

### «ЗЕЛЕНый» ОФИС

- / В **ЭКСаРе** в 2015 году разработан план «Зеленый офис» по повышению экологической эффективности административно-хозяйственной деятельности
- / **Фонд развития Дальнего Востока и Байкальского региона** в 2015 году внедрил практику экологической сертификации закупаемых товаров и услуг

### НЕФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

- / **БелВЭБ** с 2011 года публикует отчетность об устойчивом развитии в соответствии с международным стандартом GRI
- / **МСП Банк** с 2013 года публикует нефинансовую отчетность в соответствии с международным стандартом GRI

## Награды Группы Внешэкономбанка в области корпоративной социальной ответственности и устойчивого развития, полученные в 2015 году

### ВНЕШЭКОНОМБАНК

- / Отчет об устойчивом развитии за 2014 год стал победителем XVIII конкурса годовых отчетов Московской Биржи и медиагруппы «РЦБ» в номинации «Лучший отчет по корпоративной социальной ответственности и устойчивому развитию», а также отмечен золотой наградой международного конкурса MarCom Awards-2015

### КРСК

- / КРСК стала лауреатом международной премии «Инвестиционный ангел» в номинации «За вклад в устойчивое развитие» за реализацию на территории Северного Кавказа проектов, направленных на поддержку импортозамещения и регионального развития

### ВНЕШЭКОНОМБАНК

- / Внешэкономбанк стал победителем акции «Зеленый офис – 2015» Департамента природопользования и охраны окружающей среды г. Москвы в номинации «Лучшая система ответственных закупок»

### СВЯЗЬ-БАНК

- / Связь-банк в третий раз стал лауреатом ежегодной Премии в области жилой недвижимости RREF AWARDS в номинации «Доступный кредит», а также вошел в число победителей конкурса «Банки года» информационного портала Банки.ру в номинации «Ипотечный кредит года» за реализацию программы «Твоя ипотека»

### ВЭБ-ЛИЗИНГ

- / ВЭБ-лизинг получил награды рейтингового агентства «Эксперт РА» «Лидер рынка лизинга в сегменте МСБ» по результатам исследования «Кредитование малого и среднего бизнеса в России в 2015 году» и «Лидер в сегменте малого бизнеса» по результатам исследования «Лизинг в России – 2015»

### БЕЛВЭБ

- / БелВЭБ получил диплом «Меценат культуры Беларуси 2014 года» Министерства культуры Республики Беларусь и премию Международного социально-экономического фонда «Идея» в номинации «Лучший КСО-проект. Культура» за проект «Джазовые вечера с Банком БелВЭБ»

### ВНЕШЭКОНОМБАНК

- / Внешэкономбанку присвоена категория «Гарантированная прозрачность» среди заказчиков, размещающих заказы в рамках Федерального закона № 223-ФЗ, Национального рейтинга прозрачности закупок – 2015

### ГЛОБЭКСБАНК

- / Глобэксбанк награжден дипломами рейтингового агентства «Эксперт РА» «За высокую активность на рынке ипотечного кредитования» и «За высокую активность в государственной программе по субсидированию ипотечных ставок»

### БЕЛВЭБ

- / БелВЭБ завоевал первое место в IV Республиканском конкурсе «Вежливые банки» Ассоциации белорусских банков, в рамках которого оценивалось качество работы контакт-центров банков Республики Беларусь

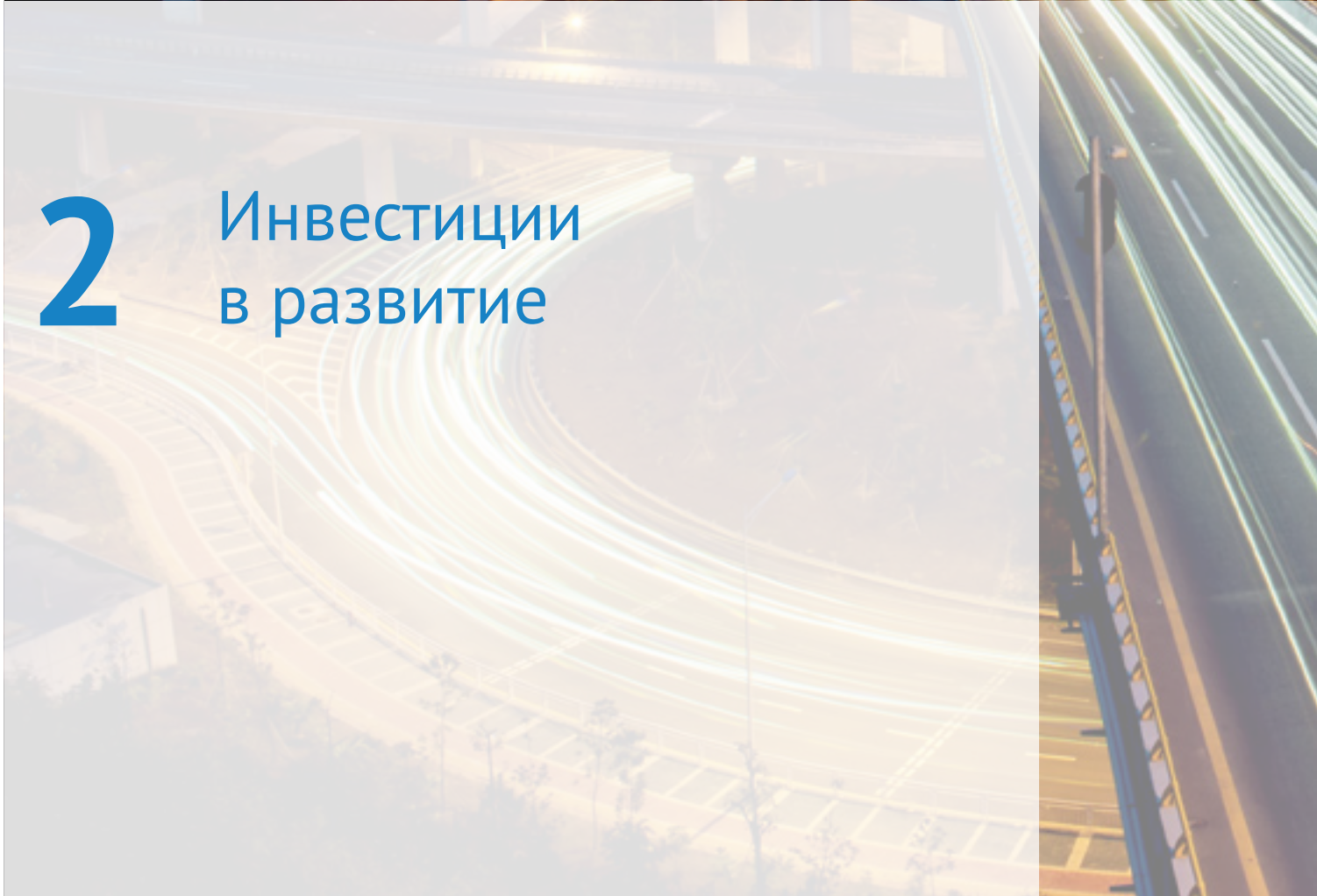
### МСП БАНК

- / МСП банк стал лауреатом учрежденной журналом «Банковское обозрение» премии «Банковская сфера» в номинации «Работа с отраслевыми СМИ»



# 2

## Инвестиции в развитие





## 2.1. Управление инвестиционной деятельностью

Основной задачей Внешэкономбанка как ключевого финансового института развития страны является финансирование инвестиционных проектов национального значения, способствующих диверсификации и повышению эффективности российской экономики. Внешэкономбанк не конкурирует с коммерческими кредитными организациями и участвует только в тех проектах, которые не могут получить финансирование частных инвесторов из-за больших объемов требуемых инвестиций и длительных сроков окупаемости.

По состоянию на конец 2015 года Внешэкономбанк принимал участие в финансировании

**191** проекта

общей стоимостью

**5 080,6** млрд руб.

с объемом участия Банка в размере

**2 504,4** млрд руб.,

**94,2 %**

из которых предоставлены заемщикам на срок свыше 5 лет.

Основные направления и показатели инвестиционной деятельности Внешэкономбанка зафиксированы в его меморандуме о финансовой политике. В соответствии с меморандумом инвестиционная деятельность Банка осуществляется на основе принципов публичности и открытости с использованием лучшей практики корпоративного управления. Меморандум также предусматривает приоритетное участие Банка в финансировании проектов, реализуемых на основе механизмов государственно-частного партнерства, и отказ от участия в проектах, не соответствующих требованиям охраны окружающей среды и стандартам экологической эффективности.

Помимо финансирования проектов банка развития, соответствующих меморандуму о финансовой политике и обеспечивающих возвратность средств и норму доходности, Внешэкономбанк также реализует специальные проекты, имеющие приоритетное значение для экономики страны, но не удовлетворяющие требованиям Банка по риску и доходности. Решение о признании проекта специальным принимает наблюдательный совет Внешэкономбанка в рамках рассмотрения вопроса об участии Банка в его финансировании.

Все проекты, претендующие на финансирование Внешэкономбанка, проходят тщательный анализ, включая экспертизу инженерно-технических решений и оценку, порядок которых регламентирован Положением о проведении экспертизы инвестиционных проектов Банка. Основными критериями оценки проектов являются их соответствие направлениям и отраслевым приоритетам инвестиционной деятельности Внешэкономбанка, а также наличие положительного эффекта для экономики и общества и высокое качество проработки проекта.

При принятии инвестиционных решений Внешэкономбанк в обязательном порядке проводит оценку соответствия проектов требованиям национального законодательства в области охраны окружающей среды. Дополнительно к этому по ряду проектов, реализация которых сопряжена с высоким уровнем экологических рисков, Банк инициирует проведение независимой экологической экспертизы. В 2015 году Банк разработал унифицированные требования к компетенции и опыту компаний, привлекаемых заемщиками для проведения независимой экологической экспертизы проектов, претендующих на финансирование Банка.




В дальнейшем Внешэкономбанк планирует внедрить в свою кредитно-инвестиционную деятельность комплексную систему управления нефинансовыми рисками финансируемых проектов. На решение этой задачи направлен разработанный Банком проект методики экологической и социальной оценки инвестиционных проектов, учитывающий лучшую междуна-













родную практику в области ответственного финансирования. Методика предусматривает категоризацию проектов Банка по уровню экологических и социальных рисков и разработку планов устранения выявленных рисков по проектам, имеющим высокий уровень потенциального негативного воздействия на окружающую среду и качество жизни местного населения.

## Основные направления, отраслевые приоритеты и параметры инвестиционной деятельности Внешэкономбанка

### Основные направления инвестиционной деятельности

-  Проекты, направленные на устранение инфраструктурных ограничений экономического роста, включая развитие энергетической и транспортной инфраструктуры, инфраструктуры жилищно-коммунального хозяйства, а также туризма
-  Проекты, направленные на развитие инноваций
-  Проекты, направленные на повышение эффективности использования природных ресурсов, охрану окружающей среды и улучшение экологической обстановки, а также проекты, направленные на повышение энергоэффективности
-  Проекты, направленные на развитие малого и среднего предпринимательства
-  Поддержка экспорта сельскохозяйственной и промышленной продукции и услуг
-  Страхование экспортных кредитов и инвестиций от предпринимательских и политических рисков
-  Проекты, направленные на развитие территориальных кластеров
-  Проекты, направленные на развитие монопрофильных муниципальных образований

### Основные отраслевые приоритеты инвестиционной деятельности

-  Авиастроение и ракетно-космический комплекс
-  Судостроение
-  Электронная промышленность
-  Атомная промышленность, в том числе атомная энергетика
-  Тяжелое, транспортное, специальное и энергетическое машиностроение
-  Металлургия (производство специальных сталей)
-  Деревообрабатывающая промышленность
-  Оборонно-промышленный комплекс
-  Агропромышленный комплекс
-  Стратегические компьютерные технологии и программное обеспечение
-  Информационно-коммуникационные системы
-  Медицинская техника и фармацевтика

## Основные параметры инвестиционных проектов

Срок окупаемости проекта свыше

**5** лет

Общая стоимость проекта более

**2** млрд руб.

Для проектов, направленных на развитие моногородов, – более

**1** млрд руб.

Минимальный размер участия Внешэкономбанка

**1** млрд руб.

Для проектов, направленных на развитие моногородов, –

**0,5** млрд руб.

## Порядок рассмотрения инвестиционных проектов Внешэкономбанка

### Экспертиза проектов



#### ПЕРВЫЙ ЭТАП

Предварительная экспертиза



#### ВТОРОЙ ЭТАП

Комплексная экспертиза



#### НЕЗАВИСИМАЯ ЭКСПЕРТИЗА

- / Независимая экспертиза проектов, решение об одобрении которых принимает наблюдательный совет Внешэкономбанка
- / Независимая экспертиза в области энергоэффективности и ресурсосбережения по проектам, предусматривающим строительство объектов недвижимости или создание производств
- / Независимая экологическая экспертиза проекта в случае необходимости соответствия требованиям страны реализации или зарубежного соинвестора
- / Рассмотрение проекта Экспертным советом Внешэкономбанка по решению органов управления Банка

### Решение о финансировании проектов



- / Сделки балансовой стоимостью

#### 10% и более

размера собственных средств Внешэкономбанка одобряет наблюдательный совет Внешэкономбанка

- / Сделки балансовой стоимостью

#### от 2 до 10%

размера собственных средств Внешэкономбанка одобряет правление Внешэкономбанка

- / Сделки балансовой стоимостью

#### менее 2%

размера собственных средств Внешэкономбанка одобряет председатель Внешэкономбанка

## Основные изменения нормативной базы, регулирующей инвестиционную деятельность Банка, внесенные в 2015 году

### Изменения в меморандуме о финансовой политике Внешэкономбанка

- / Осуществление операций и сделок, стороной или конечным бенефициаром которых являются юридические лица, зарегистрированные на территориях офшорных зон, либо физические лица, имеющие гражданство иностранного государства, включенного в перечень офшорных зон, в порядке, утверждаемом наблюдательным советом Внешэкономбанка

### Изменения в положении о проведении экспертизы инвестиционных проектов

- / Предоставление инициатором проекта сведений о цепочке собственников контрагентов
- / Обеспечение возможности формирования проектных групп в составе работников Внешэкономбанка для проведения экспертизы специальных проектов
- / Уточнение требований к документам, предоставляемым инициатором проекта в части его бюджетного и социально-экономического эффектов

## Мониторинг и оценка эффективности инвестиционной деятельности

Процедура мониторинга финансируемых Внешэкономбанком проектов предусматривает их оценку по параметрам бюджетной и социально-экономической эффективности, зафиксированным в Положении о проведении экспертизы инвестиционных проектов. В 2015 году Банк провел мониторинг социально-экономических эффектов 120 проектов. В целях совершенствования системы мониторинга Банк разработал и апробировал расширенную форму отчета заемщика о показателях социально-экономической эффективности реализуемых проектов.

Результаты мониторинга проектов Банка являются основой для комплексной оценки социально-экономической эффективности его кредитно-инвестиционной деятельности, разработка методики которой была завершена в 2015 году. В ходе подготовки методики Банк провел ее апробацию на примере 10 инвестиционных проектов, реализуемых в различных отраслях и регионах. По результатам апробации в новую редакцию методики вносятся изменения, в том числе касающиеся системы показателей экологической эффективности инвестиционной деятельности Внешэкономбанка.

Согласно данным мониторинга, в 2015 году бюджетный эффект проектов Внешэкономбанка составил

**95,4** млрд руб.

Количество созданных в рамках проектов рабочих мест превысило

**6,1** тыс.

## Критерии, учитываемые Внешэкономбанком при определении наличия социально-экономического эффекта реализации проекта



Количество создаваемых (созданных) новых рабочих мест



Превышение уровня заработной платы, пособий и иных выплат работникам, участвующим в реализации проекта, над среднеотраслевым уровнем в регионе



Изменение демографической ситуации



Повышение производительности труда



Повышение эффективности использования природных ресурсов



Создание новых либо реконструкция существующих объектов в сферах образования, здравоохранения, культуры, спорта, социального обеспечения, жилищно-коммунального хозяйства и т.д., а также повышение качества и увеличение перечня услуг в данных сферах экономики

## Результаты инвестиционной деятельности Внешэкономбанка за период выполнения функций банка развития



**ПРОЕКТЫ, ОДОБРЕННЫЕ  
К ФИНАНСИРОВАНИЮ  
В 2007–2015 ГГ.**

**338** проектов общей стоимостью



Бюджетный эффект проектов:

**475,8** млрд руб.

Количество созданных  
рабочих мест:

**87 721**

**ПРОЕКТЫ, ОДОБРЕННЫЕ  
К ФИНАНСИРОВАНИЮ  
В 2015 ГОДУ**

**18** проектов общей стоимостью



Ожидаемый бюджетный эффект:

**100,8** млрд руб.

Планируемое количество  
рабочих мест:

**3 977**



**ПРОЕКТЫ, В ФИНАНСИРОВАНИИ  
КОТОРЫХ БАНК ПРИНИМАЛ УЧАСТИЕ  
ПО СОСТОЯНИЮ НА КОНЕЦ 2015 ГОДА**

**191** проект общей стоимостью



Бюджетный эффект проектов:

**404,0** млрд руб.

Количество созданных  
рабочих мест:

**61 464**

**ПРОЕКТЫ,  
ФИНАНСИРОВАНИЕ КОТОРЫХ  
НАЧАТО В 2015 ГОДУ**

**15** проектов общей стоимостью



Ожидаемый бюджетный эффект:

**80,4** млрд руб.

Планируемое количество  
рабочих мест:

**10 097**



**ПРОЕКТЫ, УЧАСТИЕ  
В КОТОРЫХ ЗАВЕРШЕНО  
В 2007–2015 ГГ.**

**87** проектов общей стоимостью



Бюджетный эффект проектов:

**28,6** млрд руб.

Количество созданных  
рабочих мест:

**26 191**

**ПРОЕКТЫ, УЧАСТИЕ  
В КОТОРЫХ ЗАВЕРШЕНО  
В 2015 ГОДУ.**

**14** проектов общей стоимостью



Бюджетный эффект проектов:

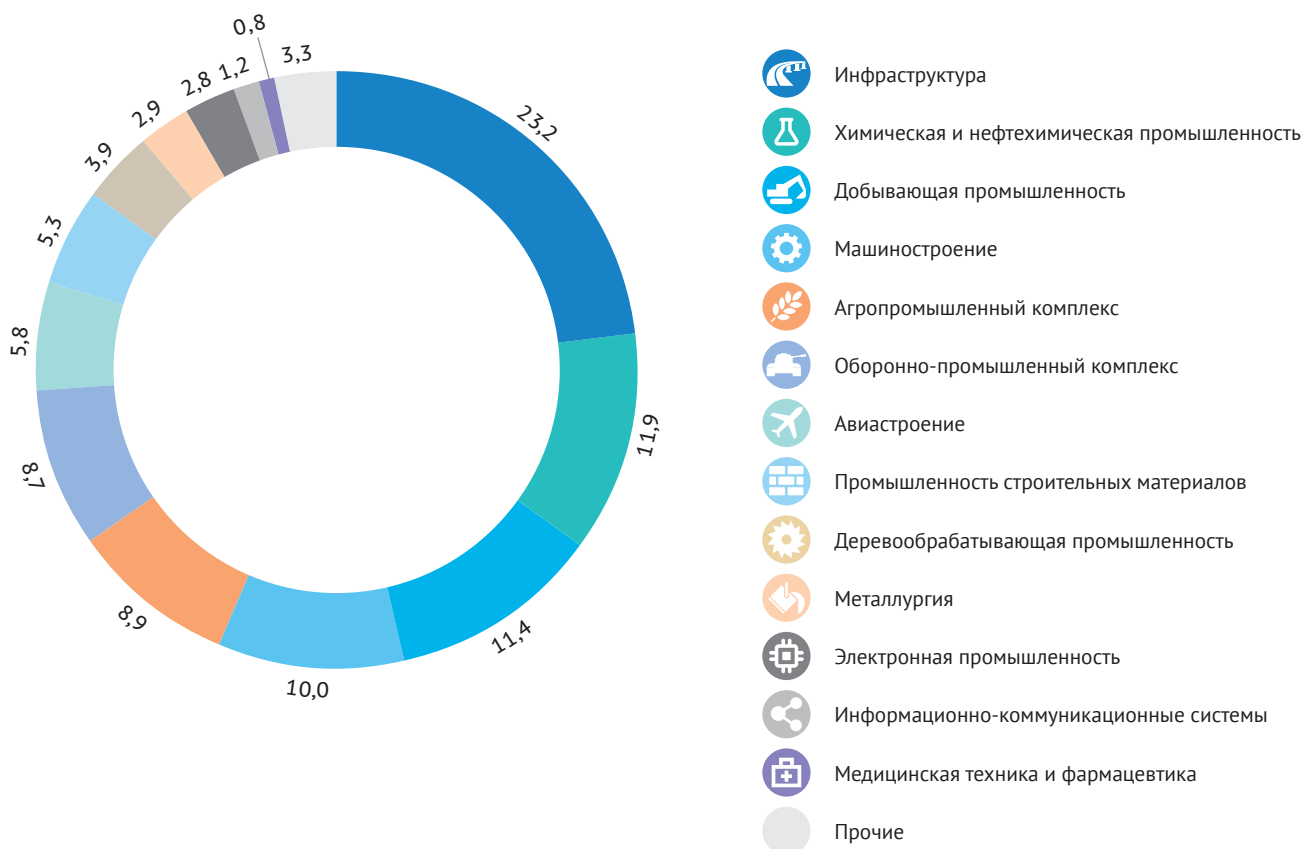
**3,6** млрд руб.

Количество созданных  
рабочих мест:

**731**

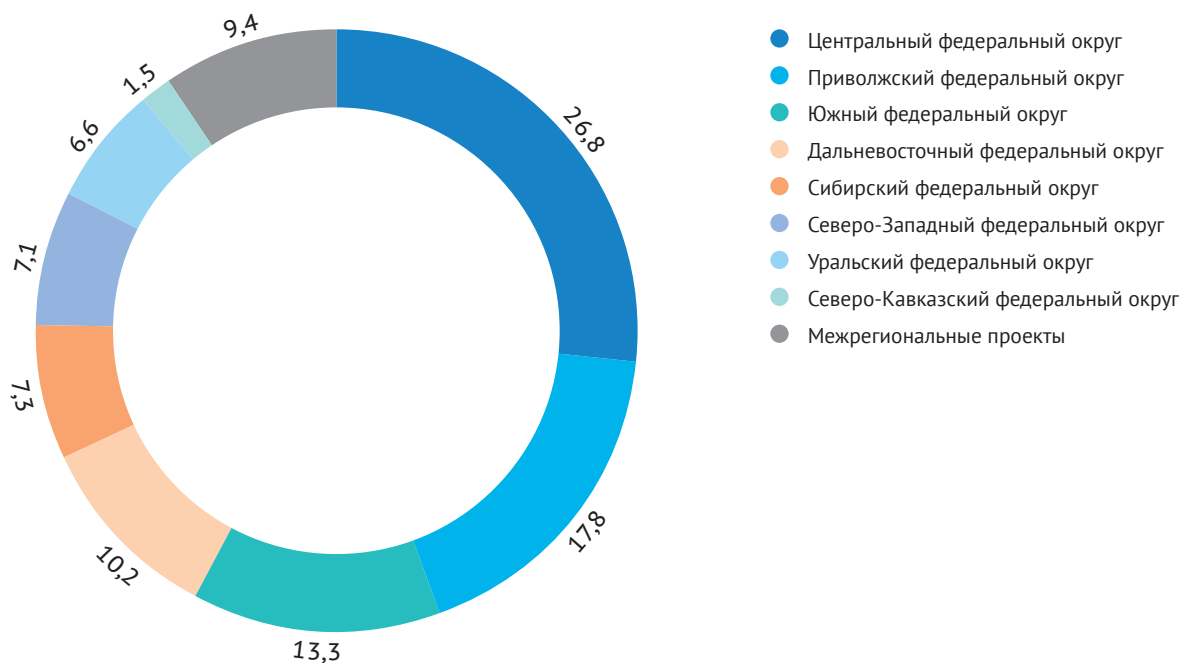
### Отраслевая структура проектов, в финансировании которых Внешэкономбанк принимал участие по состоянию на конец 2015 года

(% от объема участия Банка)



### Региональная структура проектов, в финансировании которых Внешэкономбанк принимал участие на территории Российской Федерации, по состоянию на конец 2015 года

(% от объема участия Банка)



## Основные проекты, участие Внешэкономбанка в которых завершено в 2015 году



### РАЗВИТИЕ ИНФРАСТРУКТУРЫ

- / Строительство Новоберезниковской ТЭЦ



### ПОДДЕРЖКА ЭКСПОРТА

- / Финансирование расходов по приобретению трех пассажирских воздушных судов «Сухой Суперджет 100» для последующей передачи их в лизинг PT Sky Aviation (Республика Индонезия)
- / Экспорт российской сельскохозяйственной техники ООО «Комбайновый завод «Ростсельмаш» (г. Ростов-на-Дону) в Казахстан



### АГРОПРОМЫШЛЕННЫЙ КОМПЛЕКС

- / Строительство свиноводческого комплекса ООО «Свинокомплекс Сафоновский»
- / Строительство свиноводческого комплекса в Прохоровском районе Белгородской области



### ТРАНСПОРТНОЕ МАШИНОСТРОЕНИЕ

- / Создание инновационного производства 4- и 6-цилиндровых двигателей рабочим объемом от 4 до 7 литров ПАО «КАМАЗ»

## Основные проекты, одобренные органами управления Внешэкономбанка в 2015 году



### РАЗВИТИЕ ИННОВАЦИЙ

- / Создание производства импортозамещающих фармацевтических субстанций и готовых лекарственных средств в Ярославской области, а также финансирование программы НИОКР АО «Р-Фарм»



### ПОДДЕРЖКА ЭКСПОРТА

- / Предоставление кредитной линии компании KAMAZ FTC CORP.LLP (Великобритания) для оплаты стоимости грузовых автомобилей российского производства, поставляемых АО «ВТК «КАМАЗ» в Туркменистан
- / Предоставление двух кредитных линий с лимитами выдачи компании Global Resources and Industries S.a.r.l. (Люксембург) в целях финансирования поставок железнодорожных вагонов российского производства в Азербайджанскую Республику

## 2.2. Поддержка инноваций

При формировании портфеля проектов банка развития Внешэкономбанк уделяет особое внимание увеличению кредитно-инвестиционной поддержки российских инновационных отраслей экономики. Банк осуществляет финансирование масштабных проектов, направленных на создание новых высокотехнологичных производств продукции с высокой добавленной стоимостью, что создает основу для модернизации российской экономики на инновационной основе.

По состоянию на конец 2015 года в портфеле проектов, финансируемых Внешэкономбанком,

# 24,7%

составляли проекты, направленные на развитие инноваций.

Поддержка проектов, направленных на развитие инноваций, входит в число приоритетов инвестиционной деятельности Внешэкономбанка, зафиксированных в его меморандуме о финансовой политике. Осуществляя финансирование проектов, имеющих ярко выраженную инновационную составляющую, Банк содействует реализации государственной политики в области инновационного развития и модернизации экономики, целью которой является не только сохранение позиции России как мирового лидера в энергетическом секторе, но и создание условий для эффективного построения конкурентоспособной экономики знаний и высоких технологий.

При отнесении проектов к инновационным Внешэкономбанк применяет следующие критерии:

- / проект обеспечивает выпуск продукции или услуг, по своим технико-экономическим параметрам соответствующих мировому уровню или превышающих его, сбыт которых ориентирован на экспорт либо замещение импорта на внутреннем рынке;
- / проект направлен на реализацию новых производственных методов, обеспечивающих повышение конкурентоспособности компании;
- / проект предусматривает внедрение новых технологий, отнесенных к приоритетным направлениям развития науки, технологий и техники в Российской Федерации, а также включенных в перечень критических технологий Российской Федерации.

### Портфель проектов Внешэкономбанка, направленных на развитие инноваций

**ПРОЕКТЫ, ОДОБРЕННЫЕ БАНКОМ К ФИНАНСИРОВАНИЮ В ПЕРИОД ВЫПОЛНЕНИЯ ФУНКЦИЙ БАНКА РАЗВИТИЯ В 2007–2015 ГГ.**

**52** проекта общей стоимостью



**ПРОЕКТ, ОДОБРЕННЫЙ БАНКОМ К ФИНАНСИРОВАНИЮ В 2015 ГОДУ**

**1** проект общей стоимостью



**ПРОЕКТЫ, В ФИНАНСИРОВАНИИ КОТОРЫХ БАНК ПРИНИМАЛ УЧАСТИЕ ПО СОСТОЯНИЮ НА КОНЕЦ 2015 ГОДА**

**38** проектов общей стоимостью



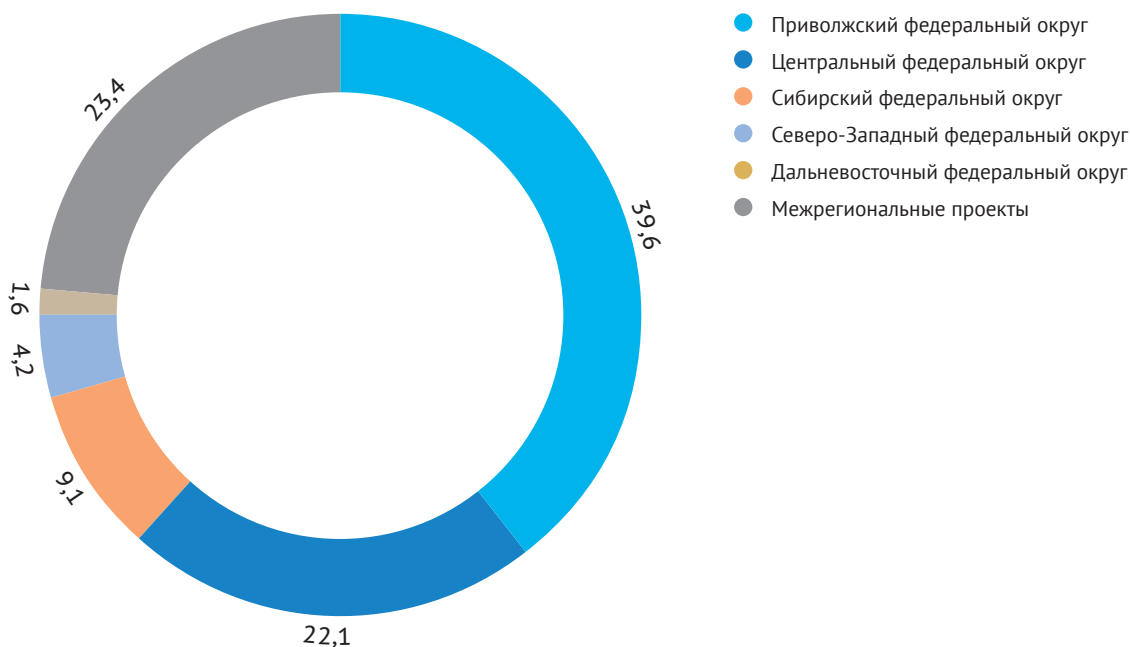
## Отраслевая структура проектов, направленных на развитие инноваций, в финансировании которых Внешэкономбанк принимал участие по состоянию на конец 2015 года

(% от объема поддержки Банком)

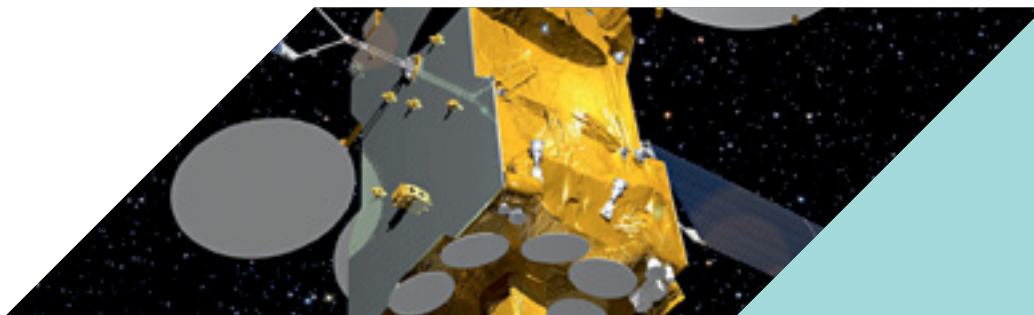


## Региональная структура проектов, направленных на развитие инноваций, в финансировании которых Внешэкономбанк принимал участие по состоянию на конец 2015 года

(% от объема поддержки Банком)







Инициатор/исполнитель проекта:  
ФГУП «Космическая связь»

Общая стоимость проекта:

**2 175,6** млн руб. и

**154,0** млн евро

Объем участия Внешэкономбанка:

**124,6** млн евро

**Экономические результаты проекта:**

/ налоговые и иные выплаты в бюджеты всех уровней и внебюджетные фонды от деятельности ФГУП «Космическая связь» с учетом реализации проекта с начала его финансирования Банком – 5,2 млрд руб.

**Социальные результаты проекта:**

/ создано 106 новых рабочих мест

### Создание космического аппарата «Экспресс-AM7»

**Цель проекта:** создание, запуск и последующая эксплуатация телекоммуникационного спутника тяжелого класса «Экспресс-AM7» с целью обеспечения условий для решения государственных задач по восполнению и развитию российской орбитальной группировки спутников связи и вещания государственного назначения.

Реализация проекта осуществлялась в соответствии с Федеральной целевой программой «Развитие телерадиовещания в Российской Федерации на 2009–2015 годы» и Федеральной космической программой России на 2006–2015 годы. Космический аппарат «Экспресс-AM7» был успешно выведен на орбиту в марте 2015 года и приступил к работе в штатном режиме. Реализация проекта способствовала созданию необходимого объема емкости в центральной европейской точке государственной спутниковой группировки, с помощью которой обслуживаются сети спутниковой связи России, Европы, Индии и Юго-Восточной Азии, включая сети телерадиовещания.

## Деятельность Фонда «ВЭБ-Инновации»

В 2015 году Фонд «ВЭБ-Инновации» поддержал реализацию участников Фонда «Сколково» в объеме

**139,4** млн руб.,

а также рассмотрел 107 проектов, претендующих на финансирование.

Фонд «ВЭБ-Инновации» учрежден Внешэкономбанком в 2011 году для осуществления инвестиционной поддержки проектов Фонда «Сколково» — ведущего российского инновационного центра по разработке и коммерциализации новых технологий. Приоритетным направлением деятельности Фонда «Сколково» является создание благоприятных экономических условий для компаний, имеющих потенциал в области реализации высокотехнологичных наукоемких проектов.

Фонд «ВЭБ-Инновации» работает со всеми пятью кластерами Фонда «Сколково», поддерживая проекты в сфере информационных, биомедицинских, энергоэффективных, ядерных и космических технологий. Предоставляемое Фондом «ВЭБ-Инновации» финансирование позволяет ускорить процесс коммерческой реализации инновационных идей и разработок резидентов Фонда «Сколково», способствуя их успешному выходу на рынок с конкурентоспособной высокотехнологичной продукцией мирового уровня.

## Портфель проектов Фонда «ВЭБ-Инновации» по поддержке проектов Фонда «Сколково»

**ПРОЕКТЫ, ПРОФИНАНСИРОВАННЫЕ  
ФОНДОМ «ВЭБ-ИННОВАЦИИ»  
ЗА ПЕРИОД 2011–2015 ГГ.**

**21** проект общей стоимостью

**1 701,81** млн руб.

с объемом участия  
Фонда «ВЭБ-Инновации»  
в размере

**670,29** млн руб.

Бюджетный эффект проектов:

**264,1** млн руб.

Количество созданных  
рабочих мест:

**535**

**ПРОЕКТЫ, ОДОБРЕННЫЕ  
К ФИНАНСИРОВАНИЮ  
В 2015 ГОДУ**

**1** проект общей стоимостью

**40** млн руб.

с объемом участия  
Фонда «ВЭБ-Инновации»  
в размере

**40** млн руб.

Ожидаемый бюджетный эффект:

**1,1** млн руб.

Планируемое количество  
рабочих мест:

**25**

**ПРОЕКТЫ, ФИНАНСИРОВАНИЕ  
КОТОРЫХ ОСУЩЕСТВЛЯЛОСЬ  
В 2015 ГОДУ**

**5** проектов общей стоимостью

**641,63** млн руб.

с объемом участия  
Фонда «ВЭБ-Инновации»  
в размере

**139,4** млн руб.

Бюджетный эффект проектов:

**21,2** млн руб.

Количество созданных  
рабочих мест:

**98**



Инициатор/исполнитель проекта:  
**ООО «ДиСиКон»**  
 (г. Нижний Новгород)

Общая стоимость проекта:

**28,8** млн руб.

Объем участия Фонда «ВЭБ-Инновации»:

**28,8** млн руб.

**Экологические результаты проекта:**

/ система способствует снижению уровня пожарной опасности

**Экономические результаты проекта:**

/ бюджетный эффект проекта за 2015 год составил 6,6 млн руб.

**Социальные результаты проекта:**

/ в 2015 году в рамках проекта создано 13 рабочих мест

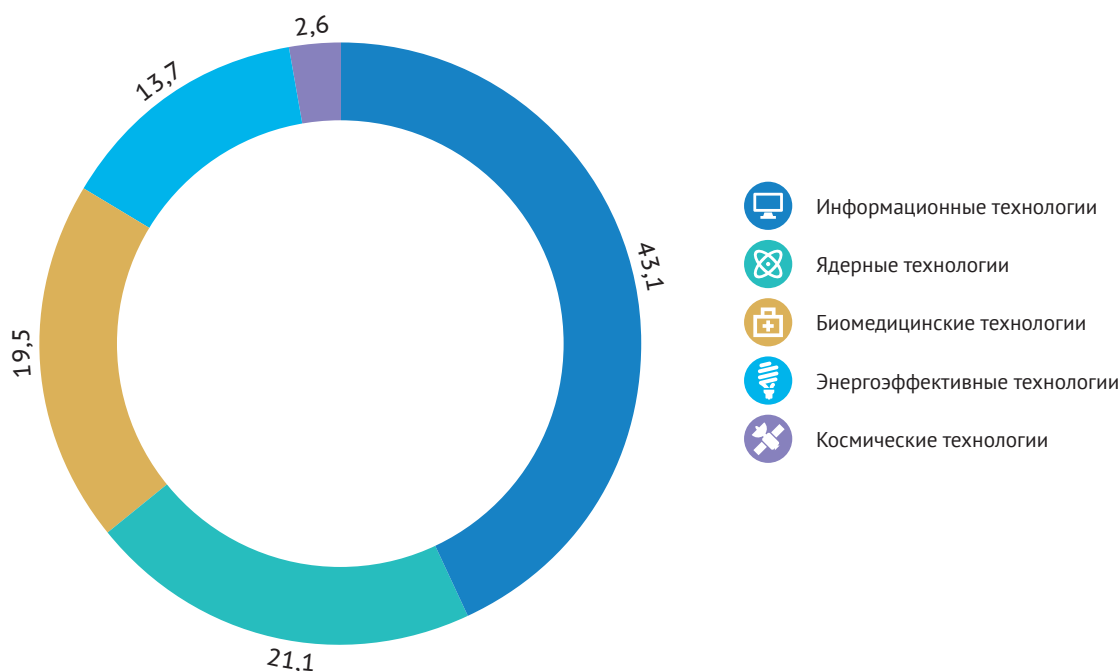
## Система «Лесной Дозор»

**Цель проекта:** разработка и внедрение информационной системы «Лесной Дозор», предназначенной для мониторинга леса и раннего обнаружения лесных пожаров.

Система представляет собой программно-аппаратный комплекс, состоящий из управляемых датчиков наблюдения (видеокамер, тепловизионных датчиков, инфракрасных камер), а также специального программного обеспечения, с помощью которого осуществляется мониторинг лесов в режиме реального времени и определяются координаты возгораний. Система позволяет обнаружить огонь на ранних стадиях, способствуя предупреждению чрезвычайных ситуаций.

В настоящее время система «Лесной Дозор» успешно внедрена в 33 российских регионах, а также в Болгарии, в том числе на территории заповедников. Для обеспечения работы системы используется уже существующая инфраструктура мобильных операторов. Система легко масштабируется и расширяется, она пригодна для обнаружения лесных пожаров как на значительных площадях, так и на небольших территориях.

## Структура средств, направленных Фондом «ВЭБ-Инновации» за время своей работы на поддержку проектов Фонда «Сколково», в разбивке по кластерам (%)



## 2.3. Экологически значимые проекты

Одним из приоритетов инвестиционной деятельности Внешэкономбанка является поддержка проектов, характеризующихся высокой степенью экологической значимости. Участвуя в реализации проектов, направленных на повышение эффективности использования природных ресурсов, охрану окружающей среды и улучшение экологической обстановки, а также на повышение энергоэффективности, Банк содействует решению глобальных проблем, связанных с изменением климата и возрастающим уровнем антропогенного воздействия.

По состоянию на конец 2015 года

**34%** портфеля проектов,

финансируемых Внешэкономбанком, составляли проекты, направленные на повышение эффективности использования природных ресурсов, охрану окружающей среды и улучшение экологической обстановки, а также на повышение энергоэффективности.

В рамках инвестиционной деятельности Внешэкономбанк уделяет особое внимание поддержке экологически значимых проектов, что соответствует международной практике финансовых институтов развития, играющих ведущую роль в переориентации экономики на повышение эффективности производства и ресурсосбережение.

Глобальная тенденция по «озеленению» экономики становится особенно актуальной в контексте принятия в декабре 2015 года нового Соглашения по вопросам изменения климата, единогласно утвержденного 196 странами в рамках состоявшейся в Париже 21-й сессии Конференции сторон Рамочной конвенции ООН по изменению климата. Практическая реализация Соглашения потребует от присоединившихся к нему стран, включая Россию, мобилизации дополнительных финансовых ресурсов, что открывает перед российским

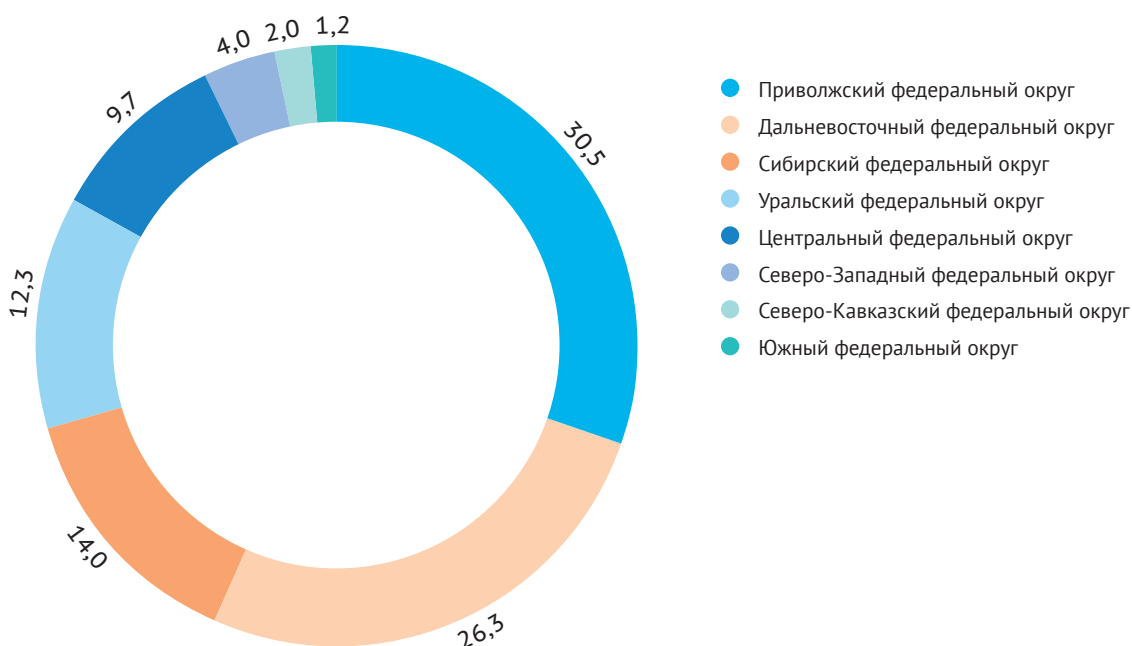
банковским сектором новые возможности по выходу на глобальный рынок «зеленого» финансирования.

В 2015 году Внешэкономбанк продолжил работу по формированию критериев оценки инвестиционных проектов, отвечающих требованиям «зеленых» фондов и соответствующих лучшей международной практике институтов развития. Совместно с Международной финансовой корпорацией (МФК) Банк завершил разработку механизма оценки энергоэффективности инвестиционных проектов и подготовил предложения по внесению соответствующих изменений в положение о проведении экспертизы проектов Банка. Для работников инвестиционных подразделений также была проведена серия обучающих мероприятий в России и за рубежом по вопросам поддержки проектов, направленных на повышение энергоэффективности.

**Отраслевая структура проектов, направленных на повышение эффективности использования природных ресурсов, охрану окружающей среды и улучшение экологической обстановки, а также на повышение энергоэффективности, в финансировании которых Внешэкономбанк принимал участие по состоянию на конец 2015 года**  
 (% от объема поддержки Банком)



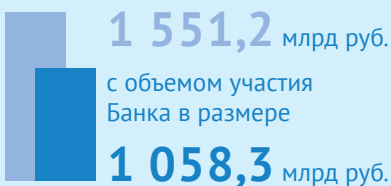
**Региональная структура проектов, направленных на повышение эффективности использования природных ресурсов, охрану окружающей среды и улучшение экологической обстановки, а также на повышение энергоэффективности, в финансировании которых Внешэкономбанк принимал участие по состоянию на конец 2015 года**  
 (% от объема поддержки Банком)



## Портфель проектов Внешэкономбанка, направленных на повышение эффективности использования природных ресурсов, охрану окружающей среды и улучшение экологической обстановки, а также на повышение энергоэффективности

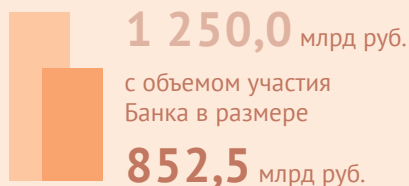
**ПРОЕКТЫ, ОДОБРЕННЫЕ БАНКОМ К ФИНАНСИРОВАНИЮ В ПЕРИОД ВЫПОЛНЕНИЯ ФУНКЦИЙ БАНКА РАЗВИТИЯ В 2007–2015 ГГ.**

**46** проектов общей стоимостью



**ПРОЕКТЫ, В ФИНАНСИРОВАНИИ КОТОРЫХ БАНК ПРИНИМАЛ УЧАСТИЕ ПО СОСТОЯНИЮ НА КОНЕЦ 2015 ГОДА**

**34** проекта общей стоимостью



Инициатор/исполнитель проекта:  
**АО «Аммоний»** (Республика Татарстан)

Общая стоимость проекта:

**2 158,3** млн долл. США

Объем участия Внешэкономбанка:  
/ кредитные средства

**1 806,8** млн долл. США

/ участие в капитале

**1 480,6** млн руб.

**Экологические результаты проекта:**

- / повышение энергоэффективности за счет снижения энергозатрат с 10–12 до 7,8 Гкал на тонну аммиака;
- / ресурсосбережение (глубина переработки природного газа – 94%)

**Экономические результаты проекта:**

- / налоговые и иные выплаты в бюджеты всех уровней и внебюджетные фонды с начала финансирования проекта Банком – 1,6 млрд руб.

**Социальные результаты проекта:**

- / в рамках проекта создано 356 рабочих мест



### Строительство комплекса по производству аммиака, метанола и карбамида

**Цель проекта:** строительство комплекса по совмещенному производству аммиака и метанола (717,5 тыс. тонн аммиака в год без производства метанола, 483,7 тыс. тонн аммиака и 233,8 тонн метанола в год при совмещенном производстве) и установки гранулированного карбамида максимальной мощностью 715,5 тыс. тонн в год, а также реконструкция действующего производства аммиачной селитры.

Проектом предусмотрена максимально возможная на сегодняшний день глубина переработки природного газа с одновременным получением трех видов готовой продукции. Использование при проектировании комплекса лучших мировых технологий, а также установка современного оборудования компании Mitsubishi Heavy Industries LTD (Япония) позволит обеспечить энергоэффективность производства и снизить уровень потребления ресурсов.

В 2015 году комплекс успешно прошел гарантийные испытания. В настоящее время заключены контракты с ведущими мировыми трейдерами и открыты паспорта экспортных сделок на реализацию карбамида в объеме 500 тыс. тонн в год в странах Европы, Латинской Америки и Ближнего Востока.

В 2015 году БелВЭБ принял участие в финансировании

**10** проектов,

реализуемых в рамках программы BelSEFF, в объеме

**1,44** млн евро.

## Проекты БелВЭБа по финансированию устойчивой энергетики

БелВЭБ входит в число белорусских банков, принимающих активное участие в Программе финансирования устойчивой энергетики в Республике Беларусь (BelSEFF), реализуемой Европейским банком реконструкции и развития (ЕБРР). В рамках кредитного соглашения с ЕБРР БелВЭБ предоставляет финансирование компаниям частного сектора, стремящимся сокращать энергоемкость производственного процесса либо использующим возобновляемые источники энергии.

Основными направлениями кредитования в рамках программы являются:

- / замена энергоемкого производственного оборудования и систем энергообеспечения;

- / модернизация объектов коммерческой недвижимости (термоизоляция);
- / использование возобновляемых источников энергии.

Участвующие в программе белорусские компании могут получить бесплатную техническую поддержку консультантов BelSEFF, осуществляющих предварительную проверку проекта, в том числе с выездом на место его реализации. При необходимости дополнительного изучения проекта консультанты проводят оценку энергоэффективности и технико-экономического обоснования проектного решения.

Инициатор/исполнитель проекта:  
**ИУП «Голдоптима»**

Общая стоимость проекта:

**300** тыс. евро

Объем участия БелВЭБа:

**200** тыс. евро

**Экологические результаты проекта:**

- / снижение потребления природного газа до 65 тыс. куб. м в год;
- / утилизация отходов мебельного производства в объеме 323 куб. м в год



### Покупка и установка блочно-модульной котельной

**Цель проекта:** приобретение для нужд производства блочно-модульной котельной общей максимальной мощностью 500 кВт.

В рамках проекта предприятием «Голдоптима», выпускающим широкий ассортимент мебельной продукции на производственной базе в г. Гродно (Республика Беларусь), закуплена и установлена блочно-модульная котельная компании SMART HEATING TECHNOLOGY (Чехия). Котельная работает на твердом топливе, в качестве которого будут использоваться древесные отходы мебельного производства. Реализация проекта будет способствовать повышению энергонезависимости предприятия, а также снижению себестоимости его продукции. Более эффективный способ получения тепловой энергии, применяемый предприятием, позволит ему сэкономить до 65 тыс. куб. м природного газа в год, а также утилизировать большую часть отходов производства, включая отходы третьего класса опасности.

## 2.4. Проекты регионального развития

Региональная политика Внешэкономбанка реализуется в тесном взаимодействии с органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации и направлена на стимулирование сбалансированного социально-экономического развития регионов. Внешэкономбанк ориентирован на формирование новых центров экономического роста с учетом конкурентных преимуществ отдельных регионов и возможностей Группы Внешэкономбанка.

В 2015 году Группа Внешэкономбанка участвовала в реализации

**5** планов комплексного развития территорий, реализуемых совместно с администрациями Кемеровской области и Приморского края, правительствами Астраханской, Ростовской и Самарской областей.

В рамках реализации региональной политики Внешэкономбанк применяет программно-плановый подход к формированию партнерских отношений с регионами, обладающими высоким инвестиционным, научно-техническим и кадровым потенциалом, а также имеющими стратегическое значение для развития экономики и обеспечения национальной безопасности.

Применяемый Внешэкономбанком подход предусматривает реализацию планов совместных мероприятий Группы Внешэкономбанка и органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации по комплексному развитию территорий. Планы включают финансовые и нефинансовые меры поддержки регионов на среднесрочный период и направлены на создание инфраструктурных, институциональных и организационных условий для развития инвестиционной деятельности в регионах с использованием инструментов поддержки организаций Группы Внешэкономбанка.

В 2015 году Внешэкономбанк разработал перечень контрольных (целевых) показателей, позволяющих количественно и качественно оценить социально-экономическую эффективность реализации планов комплексного развития территорий, а также провел мониторинг результатов их выполнения. По итогам проделанной работы были определены мероприятия планов, потерявшие свою актуальность, и обозначены новые перспективные направления взаимодействия с регионами.

Проведенный анализ позволил Внешэкономбанку разработать новый формат плана совместных мероприятий Группы Внешэкономбанка и высшего органа исполнительной власти субъекта Российской Федерации, получивший название «Стимулирование инвестиционной активности на территории региона». Новый формат плана предусматривает расширение направлений его реализации в части поддержки экспорта и внешнеэкономической деятельности, усиления сотрудничества в сфере стратегического планирования и пространственного развития, а также инвестиционной деятельности, поддержки моногородов и информационно-аналитического взаимодействия.

В 2015 году Внешэкономбанк также приступил к внедрению принципиально нового подхода, основанного на установлении партнерских отношений Группы Внешэкономбанка с федеральным округом в целом в рамках взаимодействия с полномочным представителем Президента Российской Федерации в округе. Результатом его внедрения стала разработка пилотного плана «Стимулирование инвестиционной активности на территории Сибирского федерального округа». В основу плана был положен анализ текущих и потенциальных возможностей субъектов Российской Федерации, входящих в состав округа, по реализации совместных с Группой Внешэкономбанка проектов, имеющих федеральное и региональное значение.







## Перспективные инвестиционные проекты Внешэкономбанка, включенные в планы комплексного развития территорий

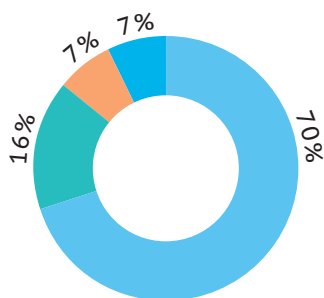
### Ростовская область

План комплексного развития территории на 2013–2018 гг.

План включает

**14** проектов в следующих отраслях:

-  Промышленное производство
-  Инфраструктура ЖКХ и туризма
-  Сельское хозяйство
-  Добыча полезных ископаемых







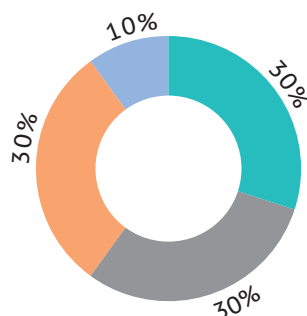
### Самарская область

План комплексного развития территории на 2014–2019 гг.

План включает

**8** проектов в следующих отраслях:

-  Инфраструктура ЖКХ
-  Туристическая инфраструктура
-  Агропромышленный комплекс
-  Оборонно-промышленный комплекс






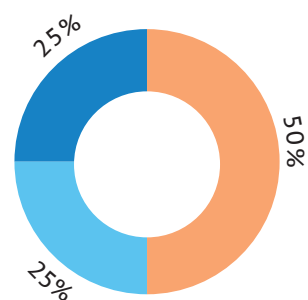
### Приморский край

План комплексного развития территории на 2013–2018 гг.

План включает

**4** проекта в следующих отраслях:

-  Сельское хозяйство
-  Промышленность
-  Транспортная инфраструктура






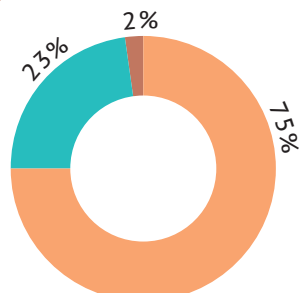
### Астраханская область

План комплексного развития территории на 2013–2018 гг.

План включает

**19** проектов в следующих отраслях:

-  Сельское хозяйство
-  Туристическая и социальная инфраструктура
-  Инновации



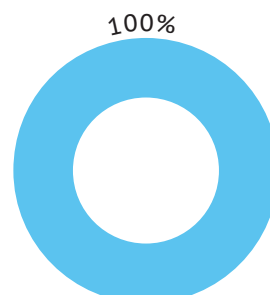
### Кемеровская область

План комплексного развития территории на 2012–2015 гг.

План включает

**7** проектов в следующих отраслях:

-  Промышленность



## Фонд развития Дальнего Востока и Байкальского региона

В 2015 году было одобрено участие фонда в финансировании

**7** проектов

общей стоимостью

**87,8** млрд руб.

с объемом инвестиций фонда в размере

**11,3** млрд руб.

В результате реализации данных проектов до 2025 года ожидается поступление

**87,1** млрд руб.

бюджетных отчислений, прирост ВРП в размере

**363,4** млрд руб.,

а также создание

**2 926** рабочих мест.

Деятельность Фонда развития Дальнего Востока и Байкальского региона, созданного в 2011 году как 100-процентная дочерняя организация Внешэкономбанка, направлена на содействие ускоренному социально-экономическому развитию Дальневосточного федерального округа. Фонд выступает катализатором инвестиционного процесса в регионе, встроенным в единую систему институтов развития Дальнего Востока. В период до 2020 года фонд планирует принять участие в финансировании не менее 20 инвестиционных проектов общей стоимостью более 900 млрд руб.

Инвестиционными приоритетами фонда являются проекты, скоординированные с государственной политикой и создающие выраженный мультипликативный социально-экономический эффект. Фонд также уделяет особое внимание поддержке проектов, реализуемых на территориях опережающего социально-экономического развития (ТОР), формируемых на Дальнем Востоке с 2014 года. В соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации все инвестиционные проекты фонда подлежат рассмотрению подкомиссией по вопросам реализации инвестиционных проектов на Дальнем Востоке и в Байкальском регионе.

В 2015 году решением Правительства Российской Федерации о внесении изменений в постановление «О методике отбора инвестиционных проектов на Дальнем Востоке» были сняты основные административные ограни-

чения, сдерживавшие инвестиционную деятельность фонда. Это позволило фонду расширить свой инвестиционный мандат и включить в него помимо инфраструктурных проектов широкий круг отраслей экономики, в том числе сельское хозяйство и туризм. В 2015 году в Правительство Российской Федерации был также внесен проект федерального закона о механизме докапитализации фонда, разработанный по поручению Президента Российской Федерации.

В целях привлечения в дальневосточный регион зарубежных инвесторов в 2015 году фондом была активизирована работа по развитию экономических отношений с ведущими компаниями и финансовыми организациями стран Азиатско-Тихоокеанского региона (АТР). Основным результатом этой работы стало подписание с Управляющей компанией Азиатско-Тихоокеанского продовольственного Фонда (КНП) соглашения о создании Российско-Китайского Фонда агропромышленного развития, деятельность которого будет направлена на поддержку экспортно ориентированных сельскохозяйственных проектов на Дальнем Востоке России, в том числе за счет средств долгосрочного финансирования стран АТР. Первоначальный капитал фонда составит 13 млрд руб., 90% из которых внесет китайский партнер. Поддержку фонда смогут получить операторы эффективных сельскохозяйственных проектов на Дальнем Востоке, реализуемых на земельных участках, принадлежащих российским компаниям, с привлечением не менее 80% российских трудовых ресурсов.

## Результаты инвестиционной деятельности Фонда развития Дальнего Востока и Байкальского региона по итогам 2015 года



### ПЕРСПЕКТИВНЫЕ ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ ФОНДА

**109** проектов общей стоимостью

**1 077,4** млрд руб.

По **36** проектам общей стоимостью

**674,4** млрд руб.

проведена внутренняя экспертиза

По **73** проектам общей стоимостью

**402,9** млрд руб.

проводится предварительная экспертиза



### ПРОЕКТЫ, ОДОБРЕННЫЕ К ФИНАНСИРОВАНИЮ ФОНДОМ В 2015 ГОДУ

**7** проектов общей стоимостью

**87,8** млрд руб.

с объемом участия  
фонда в размере

**11,3** млрд руб.

В результате реализации проектов  
планируется создание порядка

**3** тыс. рабочих мест

Ожидаемый бюджетный  
эффект проектов составляет:

**87,1** млрд руб.



### ПРОЕКТЫ, К ФИНАНСИРОВАНИЮ КОТОРЫХ ФОНД ПРИСТУПИЛ В 2015 ГОДУ

**3** проекта общей стоимостью

**23,4** млрд руб.

с объемом участия  
фонда в размере

**4,8** млрд руб.

В результате реализации проектов  
планируется создание порядка

**1,38** тыс. рабочих мест

Ожидаемый бюджетный  
эффект проектов составляет:

**9,2** млрд руб.



Инициатор/исполнитель проекта:  
**ОАО УК «Эко-система»**

Общая стоимость проекта:

**900** млн руб.

Объем участия фонда:

**265** млн руб.

**Ожидаемые экологические результаты проекта:**

- / решение проблемы утилизации более 250 тыс. тонн ТБО, ежегодно скапливающихся на свалках в Сахалинской области

**Ожидаемые экономические результаты проекта:**

- / прирост ВВП до 2025 года в размере 2 600 млн руб.;
- / объем налоговых поступлений – 490 млн руб.

## Создание современной инфраструктуры утилизации ТБО

**Цель проекта:** комплексное решение проблемы обращения с твердыми бытовыми отходами (ТБО) на территории Сахалинской области, что будет способствовать улучшению экологической ситуации в регионе, а также сокращению расходов бюджетов всех уровней.

В рамках проекта на Сахалине будет создана принципиально новая современная инфраструктура утилизации ТБО под управлением профессионального регионального оператора. Проект станет первым на Дальнем Востоке примером комплексного решения экономических и экологических проблем в сфере управления ТБО с использованием концессионных механизмов. Актуальность проекта продиктована перегруженностью мусорных полигонов Сахалинской области, дальнейшая эксплуатация которых создает риски локальных экологических катастроф.

Успешная реализация проекта позволит провести структурную реорганизацию всей индустрии утилизации и переработки ТБО Дальнего Востока. В дальнейшем на Сахалине, в Хабаровском, Камчатском и Приморском крае, Амурской и Магаданской области, а также в Якутии и Еврейской автономной области планируется построить 23 межмуниципальных узла по утилизации ТБО. После их выхода на полную мощность объем отсортированного мусора позволит запустить производство по переработке вторичного сырья.

По состоянию на конец 2015 года инвестиционный портфель КРСК включал

**5** проектов,

общей стоимостью

**26,3** млрд руб.

с объемом участия КРСК в размере

**4,96** млрд руб.

В результате реализации этих проектов планируется создать свыше

**1 200** рабочих мест

и обеспечить

**110** млн руб.

налоговых отчислений.

## Корпорация развития Северного Кавказа

Корпорация развития Северного Кавказа (КРСК) создана в 2010 году как 100-процентная дочерняя организация Внешэкономбанка, целью деятельности которой является формирование благоприятной инвестиционной среды на территории Северо-Кавказского федерального округа. КРСК осуществляет содействие в реализации государственной программы по развитию Северного Кавказа, направленной на привлечение в регион инвестиций и создание новых рабочих мест.

КРСК стала совершенно новой для Северного Кавказа структурой, позволяющей эффективно соединять интересы отечественных и зарубежных инвесторов, с одной стороны, и государственных органов – с другой, что способствует повышению инвестиционной отдачи региона. Корпорация выполняет функции посредника между инициаторами проектов и

инвесторами, оказывая услуги консультирования по формированию проектов, имеющих стратегическое значение для развития Северного Кавказа, а также участвуя в их софинансировании.

В 2015 году КРСК продолжила работу по формированию базы данных перспективных инвестиционных проектов в регионе. Корпорация рассмотрела более 35 инвестиционных заявок на реализацию проектов в области агропромышленного комплекса, тяжелой и легкой промышленности, машиностроения и фармацевтики на общую сумму более 90 млрд руб. с предполагаемым объемом участия КРСК в размере около 50 млрд руб. Из общего числа рассмотренных заявок по результатам экспресс-анализа было отобрано 14 проектов, по 5 из которых начата подготовка пакета документов для рассмотрения органами управления КРСК.

## 2.5. Поддержка моногородов

Содействие развитию и диверсификации экономики моногородов входит в число приоритетов региональной политики Внешэкономбанка. Деятельность Банка по финансовому оздоровлению и модернизации градообразующих предприятий, а также по созданию в моногородах новых производств и привлечению инвесторов направлена на снижение социальной напряженности и сокращение разрыва в уровне доходов и качестве жизни населения страны.

По состоянию на конец 2015 года портфель проектов Внешэкономбанка в моногородах включал

**41** проект

общей стоимостью

**780,21** млрд руб.

с объемом участия Банка в размере

**426,05** млрд руб.

По итогам реализации этих проектов в моногородах планируется создать

более **10** тыс. рабочих мест.

Внешэкономбанк реализует комплекс мер по поддержке моногородов в рамках финансирования инвестиционных проектов, направленных на оздоровление и диверсификацию экономики моногородов, а также координирует деятельность Рабочей группы по модернизации моногородов при Правительственной комиссии по экономическому развитию и интеграции. В состав рабочей группы входят полномочные представители федеральных органов исполнительной власти, институтов развития, общественных организаций и других заинтересованных сторон.

В 2015 году рабочей группой был актуализирован перечень моногородов, в который вошло 319 населенных пунктов, 99 из которых были отнесены к «красной» зоне, характеризующейся особо сложной социально-экономической обстановкой. Среди моногородов «красной» зоны было отобрано 25 населенных пунктов для возможной поддержки Фондом развития моногородов – некоммерческой организацией, учрежденной Внешэкономбанком в 2014 году с целью стабилизации ситуации в наиболее кризисных моногородах.

В число мер поддержки моногородов «красной» зоны также входит возмож-

ность создания территорий опережающего социально-экономического развития (ТОР) в моногородах с высоким уровнем напряженности. Такой особый правовой статус позволит существенно сократить налоговую нагрузку на предпринимателей и инвесторов – резидентов ТОР, способствуя повышению их предпринимательской активности. В 2015 году Рабочая группа по модернизации моногородов провела анализ 27 заявок субъектов Российской Федерации на создание ТОР в моногородах и подготовила предложения по оптимизации работы по данному направлению.

В целях повышения инвестиционной привлекательности моногородов в 2015 году Внешэкономбанком была продолжена работа по актуализации размещенной на сайте Банка информации по промышленным площадкам, действующим в монопрофильных населенных пунктах. Банком осуществлен сбор и анализ информации по 492 промышленным площадкам в 173 моногородах 45 субъектов Российской Федерации. Презентационные материалы по 186 площадкам в 75 моногородах 23 субъектов Российской Федерации, характеризующимся высоким уровнем технической подготовленности и благоприятными условиями для ведения бизнеса, размещены на сайте Банка\*.

\* [http://www.veb.ru/strategy/region/sup10\\_11](http://www.veb.ru/strategy/region/sup10_11)

## Портфель проектов Внешэкономбанка в моногородах по состоянию на конец 2015 года



## Отраслевая структура портфеля проектов Внешэкономбанка в моногородах

(% от объема участия Банка)



## Результаты деятельности Фонда развития моногородов (ФРМ)

### РАЗВИТИЕ ИНФРАСТРУКТУРЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ЗАПУСКА ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ В МОНОГОРОДАХ



В 2015 году ФРМ заключил **17** генеральных соглашений с 11 субъектами Российской Федерации по развитию моногородов

В рамках заключенных соглашений субъекты РФ направили в ФРМ 15 заявок на софинансирование расходов по строительству и реконструкции объектов инфраструктуры, необходимых для реализации новых инвестиционных проектов в моногородах

В 2015 году ФРМ приняты обязательства по софинансированию расходов субъектов Российской Федерации и муниципалитетов по строительству и реконструкции объектов инфраструктуры, необходимых для реализации инвестиционных проектов в 8 моногородах

Объем обязательств, принятых ФРМ, составляет

**4 755,15** млн руб.,

из которых 1 458,81 млн руб. перечислены в 2015 году.

В результате реализации заключенных соглашений по развитию инфраструктуры в

**8** моногородах планируется создать свыше

**11** тыс. рабочих мест и привлечь

**44,2** млрд руб. инвестиций

### ПОДГОТОВКА И РЕАЛИЗАЦИЯ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ В МОНОГОРОДАХ



В 2015 году ФРМ продолжил формирование портфеля инвестиционных проектов в моногородах. По состоянию на конец 2015 года в активной проработке ФРМ находилось

**17** проектов

Общая стоимость проектов, рассматриваемых ФРМ для возможного финансирования, составляет

**44 642** млн руб., включая инвестиции ФРМ в размере

**11 368** млн руб.

В результате реализации данных проектов планируется создать

**8 150** рабочих мест

### ФОРМИРОВАНИЕ КОМАНД, УПРАВЛЯЮЩИХ ПРОЕКТАМИ РАЗВИТИЯ МОНОГОРОДОВ



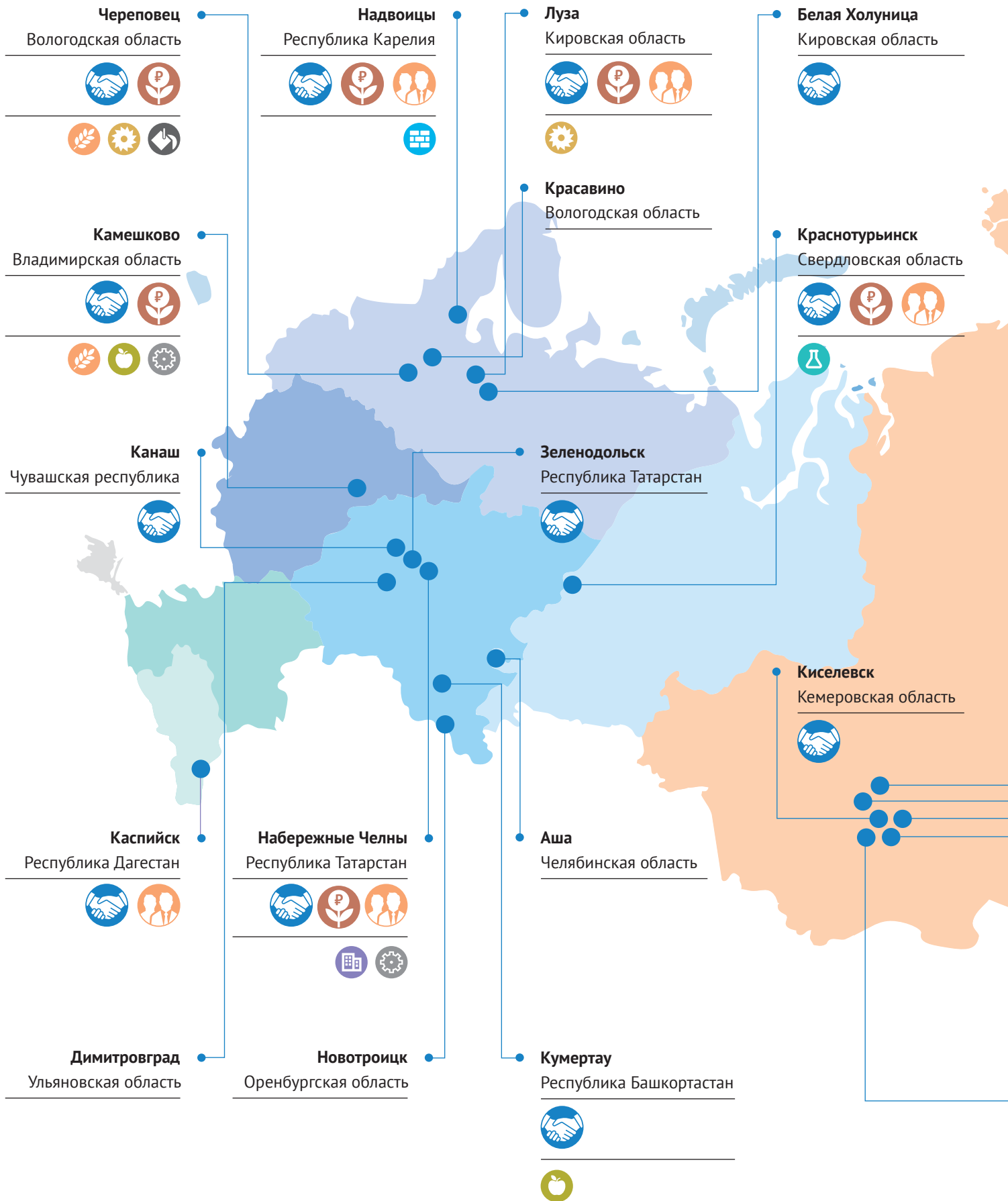
В 2015 году ФРМ совместно с Московской школой управления «СКОЛКОВО» организовал обучение команд, управляющих проектами развития моногородов

В обучении, состоящем из пяти недельных модулей, приняли участие

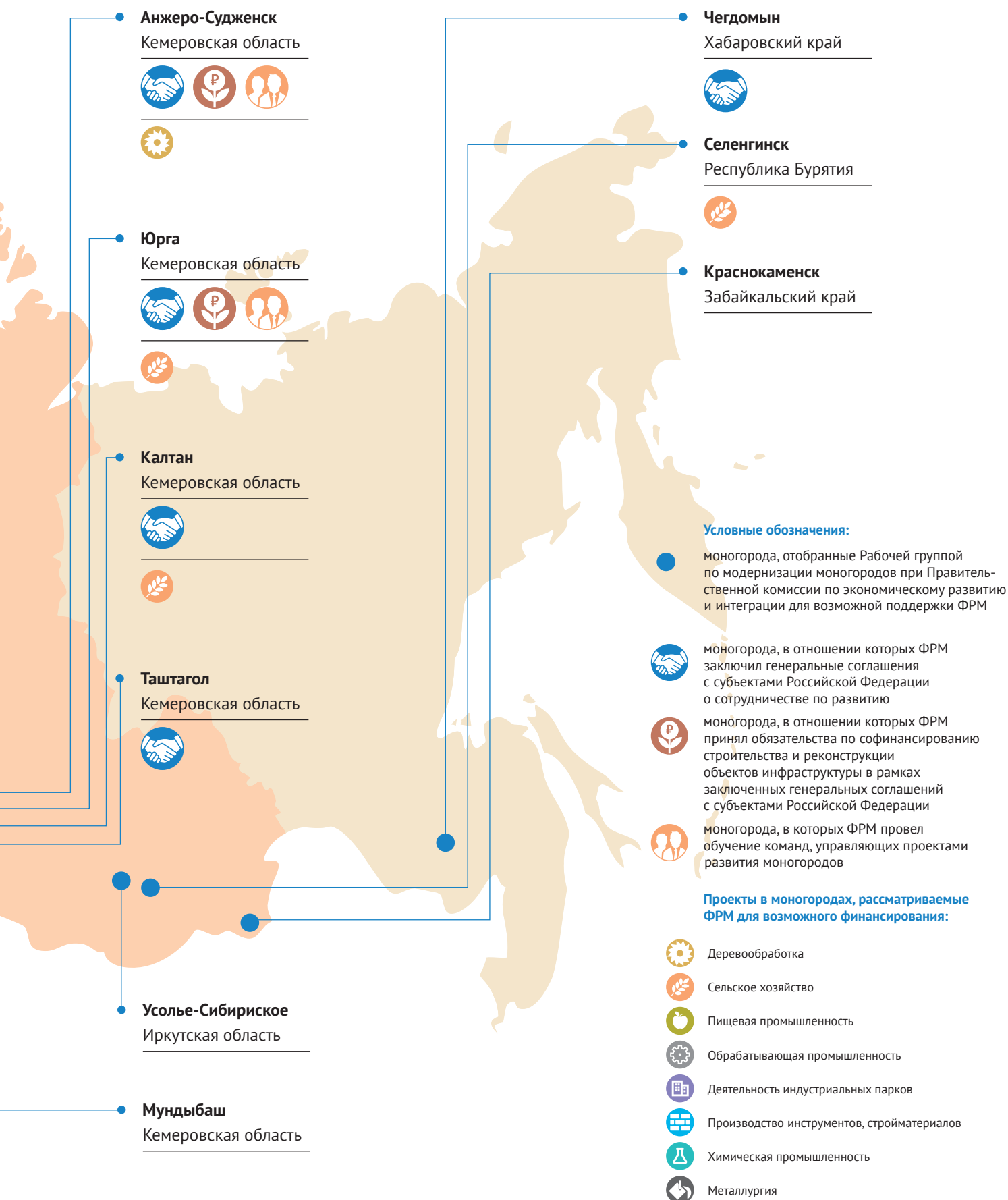
**56** представителей государственных органов власти и бизнеса в

**7** моногородах, 52 из которых успешно прошли аттестацию

Приоритетные моногорода для оказания поддержки Фондом развития моногородов (ФРМ)









3

Повышение  
экономического  
потенциала



## 3.1. Поддержка экспорта

Внешэкономбанку принадлежит ведущая роль в обеспечении эффективной работы государственной системы поддержки национального несырьевого экспорта, а также в содействии достижению целевых показателей дорожной карты «Поддержка доступа на рынки зарубежных стран и поддержка экспорта», утвержденной Правительством Российской Федерации. При осуществлении этой деятельности Банк опирается на свой уникальный для российской финансовой системы опыт реализации крупных сложнотруктурируемых проектов по кредитованию экспорта отечественной высокотехнологичной продукции.

По состоянию на конец 2015 года объем поддержки экспорта Внешэкономбанком составил

**484,1** млрд руб.

В течение года Банк выдал 23 экспортных кредита на сумму

**30,4** млрд руб.

и 79 гарантий на сумму

**99,3** млрд руб.

Внешэкономбанк осуществляет поддержку экспорта российской промышленной продукции в рамках собственной деятельности, а также через свои дочерние и зависимые организации: ЭКСАР, Росэксимбанк и Российский экспортный центр (РЭЦ), учрежденный в апреле 2015 года в соответствии с решением Правительства Российской Федерации.




Создание РЭЦ призвано завершить процесс интеграции корпоративного контура организаций Группы Внешэкономбанка и окончательно сформировать систему комплексной поддержки российских экспортеров в режиме единого окна. В целях повышения эффективности работы группы по поддержке экспорта за РЭЦ закреплена функция по координации деятельности ЭКСАРА, 100% акций которого были переданы центру в декабре 2015 года, и Росэксимбанка, передача акций которого ожидается в 2016 году.

В дальнейшем РЭЦ, ЭКСАР и Росэксимбанк будут функционировать в рамках единой вертикальной системы корпоративного управления во главе с Внешэкономбанком, обеспечивающей сквозные бизнес-процессы по взаимодействию с клиентами. Усиление координационных процессов внутри Группы Внешэкономбанка будет способствовать дальнейшему росту синергического эффекта, основанного на использовании разнообразных инструментов финансовой и нефинансовой поддержки как типовых, так и самых сложных экспортных проектов.

При осуществлении поддержки экспорта Группа Внешэкономбанка ориентирована на повышение доступности своих финансовых продуктов, ускорение и упрощение процедур рассмотрения проектов, а также на соблюдение требований ВТО и ОЭСР в части антикоррупционных процедур и оценки экологического и социального воздействия финансируемых проектов.

## Основные направления деятельности Внешэкономбанка по поддержке экспорта в 2015 году

### ОСНОВНЫЕ ОТРАСЛЕВЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ

-  Авиастроение
-  Ракетно-космический комплекс
-  Оборонно-промышленный комплекс
-  Тяжелое машиностроение
-  Транспортное машиностроение
-  Специальное и энергетическое машиностроение

### ОСНОВНЫЕ РЕГИОНАЛЬНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ

- / Республика Куба
- / Республика Ангола
- / Республика Индонезия
- / Мексика
- / Республика Эквадор
- / Республика Беларусь
- / Литовская Республика
- / Республика Казахстан
- / Азербайджанская Республика
- / Туркменистан
- / Монголия

## Нефинансовые механизмы Внешэкономбанка по поддержке экспорта

### СИСТЕМА «ФИНАНСОВАЯ ПОДДЕРЖКА РОССИЙСКОГО ЭКСПОРТА» В РЕЖИМЕ ОДНОГО ОКНА

Интернет-портал, действующий на сайте Внешэкономбанка, адресован российским экспортерам и зарубежным покупателям российской продукции

Портал позволяет дистанционно подавать заявки на финансирование экспортных проектов и проводить их рассмотрение внутри Группы Внешэкономбанка

Для зарегистрированных пользователей предусмотрена возможность отслеживать работу по своему проекту в личном кабинете в режиме реального времени

В 2015 году Внешэкономбанк провел консультации по 36 запросам на предоставление финансовой и гарантийной поддержки

На портале зарегистрировано 22 пользователя, от которых получено 8 заявок на финансирование экспортных проектов

### ИНФОРМАЦИОННЫЙ ЦЕНТР ПОДДЕРЖКИ ЭКСПОРТЕРОВ

Интернет-сервис адресован российским экспортерам, которые могут оперативно получить информационно-консультационную поддержку на сайте Внешэкономбанка, включая справочную информацию по основным направлениям финансирования экспорта в рамках Группы Внешэкономбанка, в том числе для определения возможных инструментов поддержки конкретных экспортных проектов

В 2015 году Внешэкономбанк провел консультации по 53 запросам на предоставление финансовой и гарантийной поддержки



Инициатор/исполнитель проекта:  
АО «НПК «Уралвагонзавод»,  
ООО УК «РэйлТрансХолдинг»,  
ООО «РусНефтеТранс»

Объем участия Внешэкономбанка:  
в 2015 году выданы кредитные средства  
в размере

**2,16** млрд руб.  
в рамках кредитной линии  
с лимитом выдачи

**3,79** млрд руб.

## Поставка подвижного состава российского производства в Республику Казахстан

**Цель проекта:** финансирование поставок подвижного состава (полувагонов, нефтебензиновых цистерн, крытых вагонов и вагонов-полуприцепов) производства Новозыбковского машиностроительного завода в Республику Казахстан.

Реализация проекта является ключевым фактором обеспечения загруженности мощностей Новозыбковского машиностроительного завода, входящего в число ведущих предприятий Брянской области.

Заемщиком по предоставленной Внешэкономбанком кредитной линии выступила специальная лизинговая компания «РейлЛизинг» – дочерняя структура компании ВЭБ-лизинг, созданная на территории Республики Казахстан для продвижения в регионе экспорта подвижного состава российского производства. Финансирование в рамках проекта было предоставлено в рублях и осуществлялось с использованием инструмента «кредит покупателю» по кредитно-лизинговой схеме. Политические риски по данной сделке были застрахованы ЭКСАРом.

## Стратегическая инициатива «Инвестиционный лифт»

### ЦЕЛИ И МЕХАНИЗМЫ РЕАЛИЗАЦИИ ИНИЦИАТИВЫ

Стратегическая инициатива «Инвестиционный лифт» реализуется на основе четырехстороннего соглашения между Агентством стратегических инициатив (АСИ), Внешэкономбанком (ВЭБ), РЭЦ и РФПИ, заключенного в рамках Санкт-Петербургского экономического форума – 2015

Инициатива направлена на комплексную поддержку несырьевых компаний средней капитализации, имеющих экспортный потенциал. Адресный отбор таких компаний осуществляет созданная в рамках соглашения рабочая группа

### МЕРЫ КОМПЛЕКСНОЙ ПОДДЕРЖКИ УЧАСТНИКОВ ИНИЦИАТИВЫ

#### Финансовая поддержка

- / Долговое финансирование (ВЭБ)
- / Финансирование экспортных контрактов (ВЭБ, РЭЦ)
- / Гарантии по экспортным контрактам (ВЭБ)
- / Страхование экспортных контрактов (РЭЦ)
- / Лизинг (ВЭБ)
- / Акционерное финансирование (РФПИ)

#### Нефинансовая поддержка

- / Административная поддержка (ВЭБ, АСИ)
- / Консультационная поддержка (ВЭБ, АСИ)
- / Информационная поддержка (ВЭБ, АСИ)
- / Методологическая поддержка (АСИ)

## Деятельность Российского экспортного центра (РЭЦ)

### ЦЕЛИ И ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ РЭЦ

Российский экспортный центр предоставляет российским экспортерам полный спектр финансовых и нефинансовых услуг в режиме единого окна на всех этапах жизненного цикла проекта – от проведения первичных консультаций и содействия при взаимодействии с профильными министерствами, ведомствами и государственными службами до оформления и сопровождения экспортных сделок

План развития Российского экспортного центра на 2016–2018 гг. предусматривает следующие стратегические цели его деятельности:

- / диверсификация структуры российского экспорта и наращивание доли несырьевой продукции;
- / создание благоприятных условий для роста объемов российского экспорта и количества российских экспортеров;
- / повышение эффективности и консолидация системы поддержки экспорта

### КЛЮЧЕВЫЕ ИНИЦИАТИВЫ РЭЦ

Центр формирует системные планы поддержки отраслей промышленности с высоким экспортным потенциалом: автомобильной промышленности, агропромышленного комплекса, микроэлектроники и т.п.

Центр ведет работу по налаживанию устойчивых связей с федеральными органами исполнительной власти и ключевыми партнерами. Наиболее важным результатом этой деятельности стало подписание в декабре 2015 года соглашения о взаимодействии с Министерством промышленности и торговли Российской Федерации

Центр совместно с Министерством экономического развития Российской Федерации и Фондом патентования МГУ им. М. В. Ломоносова проводит работу по созданию механизма возмещения затрат, связанных с регистрацией на внешних рынках объектов интеллектуальной собственности российских производителей и экспортеров

Центр разработал образовательный проект «Организация экспортной деятельности российских предприятий», адресованный компаниям, не имеющим достаточного опыта экспортной деятельности. Обучение проводится в формате краткосрочных курсов повышения квалификации, сочетающих очные занятия и бизнес-тренинги с дистанционным обучением

## Результаты поддержки экспорта организациями Группы Внешэкономбанка по итогам 2015 года

### РОССИЙСКИЙ ЭКСПОРТНЫЙ ЦЕНТР

ПОЛНЫЙ СПЕКТР ФИНАНСОВЫХ  
И НЕФИНАНСОВЫХ УСЛУГ  
В РЕЖИМЕ ЕДИНОГО ОКНА

В 2015 году в РЭЦ поступило

**540** обращений

По результатам работы с поступившими обращениями в 2015 году РЭЦ приступил к реализации системной поддержки по продвижению более чем

**200** экспортных проектов, в том числе 38 проектов, в рамках которых были подписаны индивидуальные планы поддержки

Основными темами обращений на оказание нефинансовых мер поддержки экспорта являлись:

- / анализ потенциального рынка сбыта;
- / поиск потенциальных партнеров;
- / консультации по прохождению таможенных процедур и возврату НДС;
- / получение международных сертификатов;
- / защита интеллектуальной собственности;
- / организация деловых миссий в зарубежные страны

### ЭКСАР

СТРАХОВАНИЕ  
ЭКСПОРТНЫХ  
СДЕЛОК

Общий объем экспорта, поддержанного ЭКСАРОм в 2015 году, составил

**6 573,24**  
млн долл. США

В 2015 году ЭКСАР предоставил страховое покрытие в рамках реализации следующих стратегических направлений деятельности:

- / страхование российского экспорта от коммерческих и политических рисков;
- / поддержка экспортно ориентированных субъектов МСП;
- / страхование российских инвестиций за рубежом от политических рисков.

В 2015 году в рамках рассмотрения запросов на предоставление страхового покрытия ЭКСАРОм проводилась оценка экологических и социальных воздействий экспортных кредитов и инвестиций

### РОСЭКСИМБАНК

КРЕДИТНО-ГАРАНТИЙНАЯ  
ПОДДЕРЖКА  
ЭКСПОРТНЫХ СДЕЛОК

В 2015 году кредитный портфель по поддержке экспорта Росэксимбанка был увеличен до

**20,6** млрд руб.

В течение года банк заключил договоры на предоставление кредитов и финансирования на цели поддержки несырьевого экспорта в объеме более

**45** млрд руб., а также провел экологическую и социальную оценку ряда экспортных проектов



## 3.2. Поддержка МСП

Внешэкономбанк является одним из ключевых институтов развития малого и среднего предпринимательства (МСП) и ориентирован на поддержку предприятий МСП неторгового сектора, в том числе осуществляющих свою деятельность в моногородах, регионах со сложной социально-экономической обстановкой и на территориях опережающего развития. Решение этой задачи становится особенно актуальным на фоне кризисных явлений в экономике, вызвавших снижение объемов и ужесточение условий кредитования МСП коммерческими банками.

По состоянию на конец 2015 года общий объем фондирования, предоставленного Внешэкономбанком МСП Банку, составил

**61,3** млрд руб.,

включая вложения в уставной капитал в размере

**19,24** млрд руб.,

а также кредит за счет средств Фонда национального благосостояния, размещенных на депозите во Внешэкономбанке, в объеме

**30** млрд руб.

В 2015 году Внешэкономбанк продолжил реализацию программы финансовой поддержки МСП и механизма гарантийной поддержки субъектов среднего предпринимательства, оператором которых является МСП Банк. С целью формирования ресурсной базы для осуществления этой деятельности Внешэкономбанк предоставляет МСП Банку долгосрочные кредитные средства и гарантии в обеспечение исполнений обязательств. МСП Банк также является агентом Внешэкономбанка по реализации Балтийской инициативы, в рамках которой для кредитования субъектов МСП на территории регионов Российской Федерации, прилегающих к Балтийскому морю, используются средства 5-летней кредитной линии на сумму 110 млн долл. США, предоставленной Внешэкономбанку Немецким банком развития KfW.

Одним из важнейших событий 2015 года стало начало работ по консолидации функций поддержки МСП на базе Корпорации по развитию малого и среднего предпринимательства, которая согласно Федеральному закону от 29 июня 2015 г. № 156-ФЗ станет единым государственным институтом развития МСП. С этой целью 28 декабря 2015 г. Внешэкономбанк и Корпорация по развитию МСП заключили договор доверительного управления, согласно которому 100% принадлежащих Внешэкономбанку акций МСП Банка подлежат внесению в уставной капитал Корпорации по развитию МСП, которая будет управлять ими в интересах Внешэкономбанка. В апреле 2016 года в рамках дальнейшей консолидации функций поддержки МСП Внешэкономбанк передал Корпорации по развитию МСП 100% акций МСП Банка в обмен на долю в Корпорации по развитию МСП.

## Результаты реализации программы финансовой поддержки МСП

По данным на конец 2015 года, объем выручки субъектов МСП, получивших поддержку в рамках программы, превысил

**1 491** млрд руб.

В результате их деятельности было создано или сохранено свыше

**460** тыс. рабочих мест, а также выплачено более

**28** млрд руб. налоговых отчислений.

Основной целью программы финансовой поддержки МСП является повышение доступности долгосрочных финансовых ресурсов для субъектов МСП, действующих в приоритетных для государства сегментах экономики. МСП Банк реализует программу с помощью двухуровневого механизма, выделяя средства субъектам МСП через сеть банков-партнеров и организации инфраструктуры поддержки – лизинговые и факторинговые компании, микрофинансовые организации и региональные фонды.

В рамках программы МСП Банк предоставляет субъектам МСП долгосрочные и максимально доступные финансовые ресурсы. По состоянию на конец 2015 года средневзвешенная процентная ставка по портфелю кредитов, вы-

данных в рамках программы, составила 13,22% годовых. Это существенно ниже среднерыночных показателей, которые согласно результатам мониторинга аналитического центра МСП Банка достигают 18–19% годовых.

Важным показателем эффективности программы является создание новых рабочих мест, в том числе в регионах с приоритетом государственного развития и моногородах с наиболее сложной социально-экономической обстановкой. Полученная поддержка позволяет субъектам МСП осуществлять инвестиции в обновление и модернизацию своей производственной базы, что влечет за собой уменьшение негативного экологического воздействия, а также снижение потребления ресурсов и увеличение производительности труда.

### РЕЗУЛЬТАТЫ ЗА ВЕСЬ ПЕРИОД РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ С 2004 ГОДА

Количество субъектов МСП, получивших поддержку в рамках программы:

**56 067**

Объем средств, доведенных до субъектов МСП:

**604 825** млн руб.

Количество организаций-партнеров, принимавших участие в программе:

**440**

### РЕЗУЛЬТАТЫ ПО СОСТОЯНИЮ НА КОНЕЦ 2015 ГОДА

Количество субъектов МСП, получающих поддержку в рамках программы:

**16 359**

Объем средств, доведенных до субъектов МСП:

**105 722** млн руб.

Количество организаций-партнеров, принимающих участие в программе:

**212**

### ОБЪЕМ ПОДДЕРЖКИ СУБЪЕКТОВ МСП, ОТНОСЯЩИХСЯ К ЦЕЛЕВЫМ КЛИЕНТСКИМ СЕГМЕНТАМ ПРОГРАММЫ

Поддержка субъектов МСП в регионах с приоритетом государственного развития (Дальний Восток, Северный Кавказ, Крым):

**12 517** млн руб.

Поддержка субъектов МСП и управляющих компаний – резидентов промышленных парков:

**1 358** млн руб.

Поддержка субъектов МСП в моногородах 1-й и 2-й категории:

**4 883** млн руб.

Поддержка субъектов МСП, осуществляющих производство товаров и услуг для крупных предприятий:

**7 593** млн руб.

### 3.3. Развитие государственно-частного партнерства

В целях привлечения внебюджетных источников финансирования для реализации инфраструктурных и социально значимых проектов Внешэкономбанк осуществляет финансовую и нефинансовую поддержку органов государственной власти и местного самоуправления при подготовке проектов, основанных на принципах государственно-частного партнерства (ГЧП). Принимая участие в развитии рынка проектов ГЧП, Банк содействует скорейшему устранению инфраструктурных ограничений экономического роста.

По состоянию на конец 2015 года законы об участии субъекта Российской Федерации в проектах ГЧП действовали в

**65** субъектах Российской Федерации, включая 5 законов, принятых в 2015 году.

Знаковым событием 2015 года, открывающим дополнительные возможности для привлечения частных инвестиций в развитие общественной инфраструктуры, стало принятие Федерального закона от 13 июля 2015 г. № 224-ФЗ «О государственно-частном партнерстве, муниципально-частном партнерстве в Российской Федерации и внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации»\*.

С 2012 года разработка закона осуществлялась при активном экспертном участии Внешэкономбанка, в том числе в рамках деятельности Экспертного совета по законодательству о ГЧП при Государственной Думе Российской Федерации и рабочей группы по разработке закона о ГЧП Министерства экономического развития Российской Федерации. Принятие закона позво-

лило устранить основные ограничения и законодательные пробелы в области регулирования вопросов ГЧП на федеральном уровне, а также создало основу для развития нормотворчества в сфере ГЧП на региональном и местном уровнях власти.

Практическое внедрение закрепленных в федеральном законе о ГЧП механизмов потребует скорейшего принятия соответствующих подзаконных актов, а также совершенствования действующего регионального законодательства об участии субъектов Российской Федерации в проектах ГЧП. В 2015 году в связи с вступлением в силу федерального закона в 6 субъектах Российской Федерации региональные законы о ГЧП были признаны утратившими силу и началась работа по подготовке новых редакций, соответствующих требованиям федерального законодательства.

\* <http://www.kremlin.ru/acts/bank/39948>

## Инвестиционное консультирование

В 2015 году в соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации Внешэкономбанк продолжил выполнение функций единственного исполнителя услуг инвестиционного консультирования по формированию проектов ГЧП для нужд субъектов Российской Федерации. В рамках оказания услуг Банк осуществляет подготовку юридической, финансово-экономической и технической документации по проекту,

анализ рынка потенциальных участников проекта, разработку документов, необходимых для проведения конкурса на право заключения соглашения о ГЧП / концессионного соглашения, а также консультационное сопровождение конкурсных процедур. Результатом оказания услуг является формирование проекта, отвечающего требованиям субъекта Российской Федерации, финансирующих организаций и потенциальных инвесторов.

### ИНВЕСТИЦИОННОЕ КОНСУЛЬТИРОВАНИЕ ДЛЯ НУЖД СУБЪЕКТОВ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ ПО ФОРМИРОВАНИЮ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ НА УСЛОВИЯХ ГЧП

- / В 2015 году Внешэкономбанк оказал услуги инвестиционного консультирования по формированию 5 проектов на условиях ГЧП
- / Стоимость услуг инвестиционного консультирования, оказанных Банком, составила 92,8 млн руб.

### ВЫПОЛНЕНИЕ ФУНКЦИЙ ФИНАНСОВОГО КОНСУЛЬТАНТА ПРАВИТЕЛЬСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ В ОТНОШЕНИИ ПРОЕКТОВ, ПРЕТЕНДУЮЩИХ НА ПОЛУЧЕНИЕ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ ЗА СЧЕТ СРЕДСТВ ИНВЕСТИЦИОННОГО ФОНДА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

- / В 2015 году Внешэкономбанк осуществлял мониторинг расходования средств инвесторов в отношении 9 проектов, получивших государственную поддержку за счет средств Инвестиционного фонда Российской Федерации

## Программа финансового содействия проектам регионального и городского развития

По состоянию на конец 2015 года ФЦПФ одобрено участие в подготовке

**38** проектов регионального и городского развития с объемом инвестиций ФЦПФ в размере

**7,2** млрд руб.

В результате реализации данных проектов планируется создать около

**140** тыс. рабочих мест, а также обеспечить

**740** млрд руб. налоговых отчислений.

Внешэкономбанк реализует программу финансового содействия проектам регионального и городского развития через свою дочернюю организацию – Федеральный центр проектного финансирования (ФЦПФ).

В рамках программы ФЦПФ оказывает финансовое, консультационное и техническое содействие органам государственной власти и местному самоуправлению по подготовке проектов, направленных на решение проблем регионального и городского развития, в целях их последующей реализации с привлечением внебюджетного финансирования.

В 2015 году реализация программы осуществлялась по следующим приоритетным направлениям:

/ развитие городского и дорожного хозяйства – инфраструктуры автомобильного транспорта, аэропортов, управления ТБО;

/ развитие социальной инфраструктуры – здравоохранения, социального обеспечения и туризма;

/ комплексное развитие территорий – промышленных парков, региональных проектов, связанных с масштабным промышленным строительством, городских агломераций.

Деятельность ФЦПФ по подготовке проектов регионального и городского развития предусматривает их оценку с точки зрения социального, экономического и экологического воздействия. В 2015 году в ФЦПФ был утвержден приказ «О совершенствовании процедуры оценки социально-экономических эффектов проектов с участием ОАО «ФЦПФ»», а также проведена оценка социально-экономических эффектов в отношении всех проектов, одобренных к участию ФЦПФ.

## Результаты деятельности ФЦПФ по подготовке проектов регионального и городского развития по итогам 2015 года

Количество новых проектов, одобренных к участию ФЦПФ:

**21** проект

Объем инвестиций ФЦПФ в подготовку новых проектов:

**2,4** млрд руб.

Выход на конкурсные процедуры по проектам, в подготовке которых участвовал ФЦПФ:

**6** проектов

Отношение расходов ФЦПФ к объему вложений в подготовку проектов:

**22%**

Доходность по портфелю участия ФЦПФ в подготовке проектов:

**34%**

Уровень удовлетворенности клиентов ФЦПФ:

**88%**



Инициатор/исполнитель проекта: **ГК «Российские автомобильные дороги»**

Предварительный объем инвестиций в проект:

**785** млрд руб.

**Участие в проекте ФЦПФ:** оказание услуг инвестиционного консультирования (стоимость согласованных работ – 559,7 млн руб.)

**Сроки завершения работ по подготовке проекта:** август 2017 года

**Ожидаемые экономические результаты проекта:**

- / совокупный прирост ВВП за 2015–2045 гг. на 1,75 трлн руб.;
- / удельный прирост ВВП составит 3,1 руб. на 1 руб. инвестиций

**Ожидаемые социальные результаты проекта:**

- / создание 30–40 тыс. новых рабочих мест в строительной и смежных отраслях на этапе прокладки маршрута;
- / создание 75–85 тыс. новых рабочих мест в отраслях, связанных с использованием транспортно-логистической инфраструктуры маршрута после ввода в эксплуатацию

## Международный транспортный маршрут «Европа – Западный Китай»

**Цель проекта:** повышение эффективности и рост объема перевозок по направлению Европа – Китай, развитие автомобильной инфраструктуры России и обеспечение ее транзитного потенциала, интеграция России в систему международного разделения труда и содействие социально-экономическому развитию российских регионов в зоне тяготения транспортного маршрута.

Создание международного автотранспортного маршрута «Европа – Западный Китай» входит в число наиболее масштабных трансконтинентальных проектов, в результате реализации которого планируется создать крупнейший в мире экономический коридор с огромным потенциалом межгосударственного и межрегионального взаимодействия. Общая протяженность маршрута по территории России, Казахстана и Китая составляет около 8,5 тыс. км, включая порядка 2,3 тыс. км российского участка трассы. Планируется, что автомагистраль пройдет по территории 10 субъектов Российской Федерации – от Санкт-Петербурга до границы с Республикой Казахстан.

Реализация проекта будет способствовать формированию нового пояса инвестиционной активности, в рамках которого будут развиваться транспортные сети, создаваться энергетические, промышленные, логистические и рекреационные объекты, увеличиваться объемы внешнеторговых операций, повышаться уровень занятости населения. Все это в итоге призвано дать мощный толчок развитию более 20 российских регионов в зоне тяготения маршрута. По экспертным оценкам, только одним из ожидаемых результатов проекта станет создание новых промышленных кластеров в Ленинградской, Нижегородской, Челябинской и Самарской областях, а также в Республиках Башкортостан и Удмуртия. В настоящее время ФЦПФ осуществляет комплекс работ по формированию проекта строительства транспортного маршрута «Европа – Западный Китай» на территории Российской Федерации, включая подготовку материалов, необходимых для обоснования решения о выборе источника финансирования, механизмов реализации и принципов структурирования проекта. По состоянию на конец 2015 года ФЦПФ была разработана транспортная модель проекта, проведена оценка его макроэкономического эффекта, а также разработаны предварительные финансовые и организационно-правовые схемы реализации проекта в отношении отдельных участков трассы.

В 2015 году Внешэкономбанк направил

**2** млн руб.

на благотворительную поддержку деятельности кафедры ГЧП.

## Подготовка кадров для развития ГЧП

Кафедра ГЧП создана в 2010 году на базе Финансового университета при Правительстве Российской Федерации по инициативе Внешэкономбанка. Деятельность кафедры направлена на подготовку и повышение квалификации специалистов, участвующих в разработке и реализации проектов ГЧП, а также на проведение фундаментальных и прикладных исследований в интересах решения актуальных проблем развития общественной инфраструктуры с использованием механизмов ГЧП.

В соответствии с соглашением о совместной деятельности в области подготовки специалистов в сфере ГЧП, заключенным между Финансовым университетом, ФЦПФ и ГК «АВТОДОР», в 2015 году для студентов магистерской программы кафедры представители ГК «АВТОДОР» прочитали цикл лекций в рамках курсов повышения квалификации. Также они провели

научно-исследовательский семинар и практическое занятие «Структурирование проектов ГЧП в автодорожной сфере».

В 2015 году на кафедре ГЧП была завершена разработка новой двухгодичной программы профессиональной переподготовки с присвоением квалификации Master of Public Administration (МРА) по специальности «Региональное и городское развитие». В пилотную группу планируется набрать до 25 слушателей, запуск программы ожидается в 2016 году. Кроме того, на кафедре было проведено научное исследование на тему «Разработка предложений по организации участия частного сектора в реализации проектов по оказанию публичных услуг и развитию общественной инфраструктуры с учетом международной и российской практики», результаты которого будут использоваться в учебном процессе.

## Результаты деятельности кафедры ГЧП в 2015 году

### КУРСЫ ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ «УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО ПАРТНЕРСТВА В РЕГИОНАХ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»

Программу курсов, рассчитанную на 72 академических часа, прошли

**90** слушателей из

**32** российских регионов

### МАГИСТЕРСКАЯ ПРОГРАММА «УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО ПАРТНЕРСТВА»

Состоялся второй выпуск магистерской программы, степень магистра получили

**12** выпускников

Обучение продолжили

**37** студентов,  
27 из которых зачислены  
в 2015 году

### ПОДГОТОВКА АСПИРАНТОВ ПО СПЕЦИАЛЬНОСТИ «ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ НАРОДНЫМ ХОЗЯЙСТВОМ»

На кафедре в качестве соискателей научной степени кандидата наук продолжили исследовательскую деятельность

**4** аспиранта



4

Улучшение  
инвестиционного  
климата





ПРЕМИЯ  
РАЗВИТИЯ

ПРЕМИЯ  
РАЗВИТИЯ

ЛУЧШИЙ ПРОЕКТ  
В ОБЛАСТИ ЭКОНОМИКИ  
И «ЗЕЛЕНЬКО»

ЛУЧШИЙ ПРОЕКТ  
В СФЕРЕ ИНВЕСТИЦИЙ  
И ВЫСОКИХ ТЕХНОЛОГИЙ

2015

2015

2015

2015

2015

ПРЕМИЯ  
РАЗВИТИЯ

## 4.1. Привлечение инвестиций

Внешэкономбанк осуществляет долгосрочные рыночные заимствования на внутреннем и внешнем рынках капитала в целях формирования ресурсной базы, необходимой для осуществления кредитно-инвестиционной деятельности и поддержания собственной финансовой устойчивости. В условиях действующих в отношении Внешэкономбанка санкций, существенно ограничивших его доступ на иностранные рынки капитала, приоритетными задачами Банка являются диверсификация инструментов фондирования и расширение базы инвесторов.

В 2015 году Внешэкономбанк провел работу по организации и оптимизации фондирования на общую сумму, эквивалентную

**242,7** млрд руб.

Ресурсная база формировалась за счет внутреннего рынка капитала и внешнего рынка межбанковского кредитования.

В 2015 году Внешэкономбанк уделял особое внимание активизации взаимодействия с финансовыми институтами стран Азиатско-Тихоокеанского региона и Ближнего Востока, а также с Новым банком развития (НБР), созданным в целях финансирования долгосрочных инфраструктурных проектов в странах БРИКС.

В течение первой половины 2015 года Внешэкономбанк принимал активное участие в подготовке и согласовании текста Меморандума о намерениях по сотрудничеству между НБР и банками — участниками Механизма межбанковского сотрудничества БРИКС. Документ был подписан в рамках состоявшегося в июле 2015 года в г. Уфе финансового форума БРИКС. Во второй половине 2015 года Внешэкономбанк оказывал содействие в разработке внутренних политик НБР по взаимодействию с национальными институтами развития стран БРИКС. Кроме того, по согласованию с Министерством финансов Российской Федерации НБР были направлены предложения по финансированию ряда проектов Внешэкономбанка. В дальнейшем также планируется оказание НБР поддержки со стороны Внешэкономбанка при выходе на российский рынок для привлечения рублевого фондирования.

Наиболее важным результатом работы Внешэкономбанка на внешнем финансовом рынке стало подписание первого в истории Банка кредитного соглашения, номинированного в китайских юанях, что будет способствовать снижению зависимости Банка от фондирования в долларах США. Соглашение на сумму 10 млрд китайских юаней, заключенное с Государственным банком развития

Китая, предусматривает финансирование проектов Внешэкономбанка, реализуемых на территории Российской Федерации с участием китайских компаний, а также проектов, предусматривающих поставки готовой продукции российского производства в Китай.

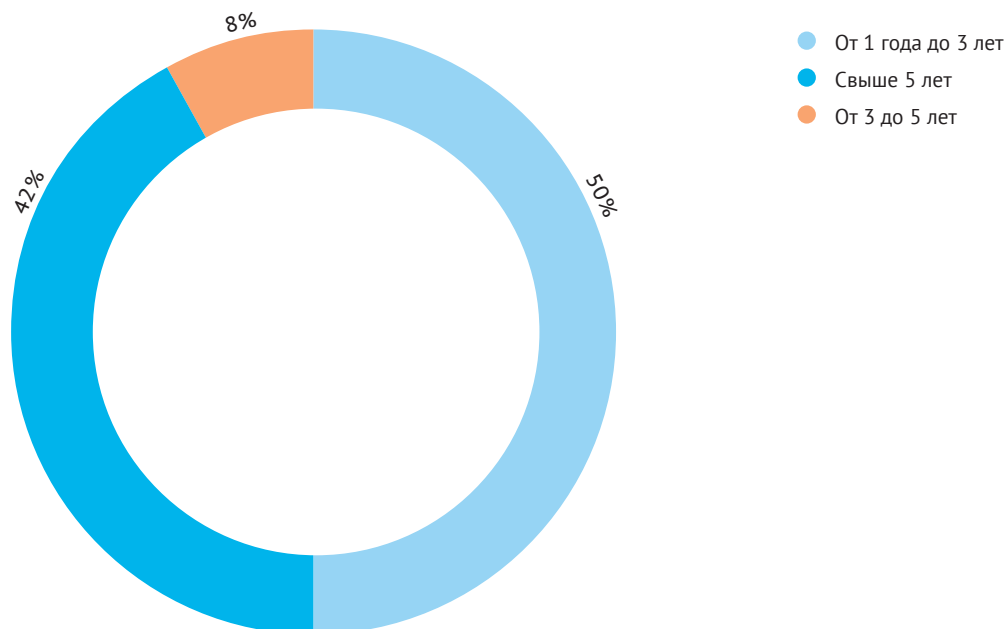
В целях привлечения средств на новых для Внешэкономбанка рынках капитала в 2015 году Банком активно прорабатывался вопрос по созданию программы заимствований на континентальном рынке КНР (Panda bonds), а также по выпуску на российском рынке номинированных в китайских юанях облигаций и других инструментов, ориентированных на китайских инвесторов. Вопросы привлечения заемных средств с использованием инструментов исламского финансирования прорабатывались в рамках деятельности специально созданной в Банке рабочей группы по альтернативным финансам. Банк также активизировал взаимодействие с Исламским банком развития, подписание меморандума о взаимопонимании с которым ожидается в 2016 году.

В рамках привлечения фондирования на внутреннем рынке Внешэкономбанком была проведена подготовительная работа по диверсификации инструментов фондирования. Одним из ее результатов стала регистрация мультивалютной программы облигаций объемом 300 млрд руб., 10 млрд долл. США и 5 млрд евро. Банком также прорабатывался вопрос подготовки выпуска облигаций с плавающей ставкой купона, привязанной к индексу потребительских цен, предназначенных для привлечения финансирования под инвестиционные проекты Банка.

## Объем средств, привлеченных Внешэкономбанком в 2015 году



## Структура средств, привлеченных Внешэкономбанком в 2015 году с учетом рефинансирования, в разрезе срочности



## Договоренности, достигнутые Внешэкономбанком в 2015 году с зарубежными финансовыми институтами

<p><b>Кредитное соглашение с Государственным банком развития Китая</b></p>	<p>Номинированное в китайских юанях кредитное соглашение на сумму 10 млрд китайских юаней предусматривает финансирование проектов Внешэкономбанка, реализуемых на территории Российской Федерации с участием китайских компаний, а также проектов по поставкам готовой продукции российского производства в Китай</p>
<p><b>Рамочное соглашение с Государственным банком развития Китая</b></p>	<p>Рамочное соглашение на сумму 8 млрд долл. США предусматривает предоставление Внешэкономбанку долгосрочных кредитных ресурсов для финансирования проектов на Дальнем Востоке и в Сибири</p>
<p><b>Соглашение с Эксимбанком КНР</b></p>	<p>Соглашение предусматривает предоставление Внешэкономбанку кредитной линии на сумму 3,9 млрд китайских юаней для финансирования проекта «Организация металлургического производства марганцевых феррометаллов, используемых при производстве специальных сталей»</p>
<p><b>Меморандум о взаимопонимании с Эксимбанком Китая</b></p>	<p>Меморандум заключен в рамках реализации проекта «Комплексное освоение Быстринского месторождения золото-железо-медистых руд в Забайкальском крае»</p>
<p><b>Обменные письма с Эксимбанком Индии</b></p>	<p>Обменные письма предусматривают продление срока действия рамочного кредитного соглашения между Внешэкономбанком и Эксимбанком Индии на сумму 100 млн долл. США</p>

## 4.2. Развитие кадрового потенциала в сфере инвестиционной деятельности

В целях формирования благоприятного инвестиционного климата, способствующего ускоренному социально-экономическому развитию Российской Федерации, Внешэкономбанк принимает активное участие в развитии кадрового потенциала участников инвестиционной деятельности с учетом лучших международных практик финансовых институтов. Работая по данному направлению, Банк проводит просветительскую работу среди молодежи, содействует развитию профильных вузов и реализует мероприятия по обмену опытом с зарубежными партнерами.

В 2015 году в рамках образовательного проекта Внешэкономбанк организовал

**10** региональных практических семинаров и конференций, участие в которых приняли

**597** слушателей.

В 2015 году Внешэкономбанк продолжил реализацию образовательного проекта «Подготовка специалистов – участников инвестиционных проектов, реализуемых при поддержке институтов развития». Целевой аудиторией образовательного проекта являются сотрудники и руководители компаний, государственные служащие и административные работники, независимые эксперты и другие специалисты, профессиональная деятельность которых связана с планированием, подготовкой, оценкой, анализом и мониторингом инвестиционных проектов.

В 2015 году в рамках образовательного проекта Внешэкономбанк организовал 10 региональных обучающих мероприятий, основными темами которых стали механизмы поддержки

экспорта, организация проектов ГЧП и поддержка МСП. В течение года Банком были также разработаны и внедрены новые образовательные мероприятия, посвященные вопросам поддержки экспорта в сегменте МСП и работы с ценными бумагами для обеспечения залогов по кредитам.

В целях мониторинга эффективности мероприятий образовательного проекта Внешэкономбанк на постоянной основе проводит анкетирование его участников, результаты которого используются для внесения изменений в содержательную и организационную части программы. По итогам анкетирования формируется индекс удовлетворенности участников, составивший в 2015 году 4,58 балла из 5 возможных.

## Мероприятия образовательного проекта Внешэкономбанка, состоявшиеся в 2015 году

Практические семинары		
/ «Группа Внешэкономбанка: механизмы поддержки экспорта в Уральском федеральном округе»	г. Челябинск	47 участников
/ «Внешэкономбанк: организация проектов государственно-частного партнерства»	г. Уфа	64 участника
/ «Группа Внешэкономбанка: механизмы поддержки экспорта»	г. Ессентуки	50 участников
/ «Группа Внешэкономбанка: механизмы поддержки экспорта»	г. Красноярск	66 участников
/ «Внешэкономбанк: подготовка инвестиционных проектов и проектов государственно-частного партнерства»	г. Астрахань	60 участников
/ «Внешэкономбанк: поддержка инвестиционных проектов, в том числе реализуемых на основе механизма ГЧП»	г. Владимир	44 участника
/ «Финансовые программы поддержки малого и среднего бизнеса»	г. Владимир	48 участников
/ «Комплексная поддержка российских экспортеров»	г. Владимир	31 участник
Конференции		
/ «Антикризисные программы для малого и среднего бизнеса в условиях трансформации экономики. Меры государственной поддержки малого и среднего предпринимательства в Приморском крае. Государственная поддержка экспорта»	г. Владивосток	138 участников
/ «Экспортно ориентированный малый и средний бизнес как инновационная основа конкурентоспособности региональной экономики»	г. Астрахань	49 участников

## Инициативы организаций Группы Внешэкономбанка по повышению финансовой грамотности клиентов и партнеров

### МСП Банк

- / В рамках Программы финансовой поддержки субъектов МСП организовано 13 региональных конференций, 4 семинара и 2 форума, участие в которых приняли свыше полутора тысяч представителей бизнес-сообщества, органов государственной власти и общественных организаций
- / Для партнеров МСП Банка по реализации Программы финансовой поддержки субъектов МСП организовано 4 семинара-практикума и 3 бизнес-завтрака, участие в которых приняли свыше 150 представителей делового сообщества
- / Организовано проведение 10 краш-тестов с участием около 500 представителей делового сообщества, в ходе которых было рассмотрено 29 проектов МСП

### БелВЭБ

- / На сайте банка создан подраздел «Финансовая грамотность», адресованный клиентам банка – физическим лицам
- / Более чем в 40 организациях Республики Беларусь проведена серия просветительских мероприятий, направленных на повышение финансовой грамотности работников данных учреждений и популяризацию банковских услуг

### ЭКСП

- / Организован цикл мероприятий «Регионы России: новые точки роста» (г. Нижний Новгород)
- / Организованы 4 региональные конференции и 7 семинаров, включая 6 мероприятий по поддержке МСП, проведенных совместно с Внешэкономбанком
- / Проведен круглый стол «Государственная финансовая поддержка экспорта и инвестиций» (г. Самара)
- / Проведено заседание Клуба экспортеров в Липецкой торгово-промышленной палате

### РЭЦ

- / Организована конференция «Российский несырьевой экспорт – вектор развития экономики» (г. Москва)
- / Совместно с фондом «Росконгресс» и Агентством стратегических инициатив организована выездная сессия и брифинг по вопросам поддержки экспортеров в режиме единого окна (г. Нижний Новгород)

### ФЦФФ

- / Организован семинар «Подготовка концессионных соглашений в коммунальной инфраструктуре» (Кемеровская обл.)
- / Организован семинар «Государственно-частное партнерство: текущее состояние, специфика применения, нормативно-правовое регулирование, формы реализации проектов, успешные отраслевые практики субъектов Российской Федерации» (Кемеровская обл.)

### РФПИ

- / В рамках программы «Инвестируйте в Россию» организован семинар, в ходе которого представителям региональных инвестиционных агентств и корпораций развития из 20 российских регионов был представлен обзор лучших международных практик подготовки инвестиционных проектов для дальнейшего рассмотрения иностранными инвесторами (г. Москва)

### ВЭБ Азия

- / Организован семинар по обмену опытом в сфере финансирования строительства доступного жилья с участием китайских и российских специалистов (г. Пекин)

## Инициативы по работе с молодежью

В 2015 году во Внешэкономбанке и организациях группы практику и стажировку прошли более

**600** студентов и молодых специалистов ведущих российских вузов.

Инициативы Внешэкономбанка по работе с молодежью направлены на развитие кадрового потенциала, создающего основу для будущего активного роста российской экономики. Банк уделяет особое внимание стимулированию в молодежной среде научно-практической и исследовательской деятельности, а также повышению уровня финансовой и инвестиционной грамотности молодых специалистов.

Образовательная деятельность Внешэкономбанка реализуется в тесном взаимодействии с ведущими российскими вузами, прежде всего с Финансовым университетом при Правительстве Российской Федерации, Московским государственным институтом международных отношений и Московским государственным университетом им. М. В. Ломоносова. Лучшим студентам

и магистрантам этих вузов предоставляется возможность пройти практики и стажировки во Внешэкономбанке и организациях группы, а также получить именные стипендии за отличную успеваемость.

В целях повышения творческого потенциала наиболее активных студентов, аспирантов и молодых ученых ведущих московских вузов начиная с 2012 года Внешэкономбанк организует работу Молодежного клуба, являющегося постоянно действующей дискуссионной площадкой по обсуждению нестандартных решений проблем развития страны и ее регионов. Результаты научно-практических исследований участников клуба активно используются Внешэкономбанком в рамках осуществления своей деятельности.

## Инициативы Внешэкономбанка в области просветительской работы с молодежью, реализованные в 2015 году

Молодежный клуб при Внешэкономбанке		Факультет инвестиционного менеджмента	
<ul style="list-style-type: none"> <li>/ Проведено 10 заседаний научно-практической секции клуба «Комплексное развитие территорий»</li> <li>/ В работе клуба приняли участие 115 студентов, аспирантов и молодых ученых ведущих московских вузов, включая 7 молодых людей с ограниченными возможностями</li> <li>/ Участники клуба разработали опубликованные на сайте Внешэкономбанка паспорта промышленных площадок в моногородах</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>/ Факультет инвестиционного менеджмента проходил в течение 4 дней в рамках Международного молодежного промышленного форума «Инженеры будущего – 2015» в Челябинской области</li> <li>/ В работе факультета приняли участие 30 молодых специалистов из 16 российских регионов</li> <li>/ По результатам работы факультета 28 участникам выданы сертификаты образовательного проекта «Подготовка специалистов – участников инвестиционных проектов, реализуемых при поддержке институтов развития»</li> </ul>	
Практика во Внешэкономбанке	Стажировка во Внешэкономбанке	Именные стипендии Внешэкономбанка	
<ul style="list-style-type: none"> <li>/ Практику во Внешэкономбанке прошли 100 студентов и магистрантов ведущих вузов из 15 российских регионов и стран СНГ</li> <li>/ По итогам прохождения практики 12 молодых специалистов трудоустроены во Внешэкономбанке</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>/ Стажировку во Внешэкономбанке прошел один молодой специалист, принимавший участие в Международном молодежном форуме «Инженеры будущего – 2014»</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>/ Единовременные стипендии за отличную успеваемость в общем объеме 1,36 млн руб. предоставлены 22 студентам 3 московских вузов</li> </ul>	



## Инициативы организаций Группы Внешэкономбанка в области просветительской работы с молодежью, реализованные в 2015 году

### МСП БАНК

- / Совместно с Финансовым университетом при Правительстве Российской Федерации организована олимпиада «Магия магистратуры», а также III научно-практическая конференция «Содействие развитию малого и среднего предпринимательства: зарубежный опыт и российская практика»
- / Трём студентам Финансового университета при Правительстве Российской Федерации предоставлены именные стипендии
- / Для студентов филиалов Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации в Пятигорске и Красноярске организовано две бизнес-игры
- / Для слушателей MBA по специальности «Банки» Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации организован мастер-класс

### БЕЛВЭБ

- / В рамках Недели финансовой грамотности детей и молодежи, посвященной Международному дню финансов, организованы встречи с учащимися и студентами 29 образовательных учреждений Республики Беларусь
- / Для студентов Полесского государственного университета проведен цикл лекций с последующим тестированием на тему «Банковские услуги для физических лиц»

### ФЦПФ

- / Продолжено участие в деятельности кафедры «Государственно-частное партнерство» Финансового университета при Правительстве Российской Федерации, в том числе в рамках организации обучения по магистерской программе «Управление проектами ГЧП»

### КРСК

- / В рамках молодежного форума «Машук-2015» организована панельная дискуссия, посвященная вопросам развития предпринимательских инициатив, с участием топ-менеджеров крупнейших российских компаний

### ФОНД РАЗВИТИЯ ДАЛЬНЕГО ВОСТОКА И БАЙКАЛЬСКОГО РЕГИОНА

- / Организована работа на площадке Всероссийского молодежного образовательного форума «Итуруп», собравшего молодых специалистов, сфера научных и творческих интересов которых связана с развитием Дальнего Востока

### ВЭБ АЗИЯ

- / Для делегации студентов Московского государственного института международных отношений организован семинар по профессиональной ориентации и особенностям ведения бизнеса в Китае

## 4.3. Премия развития

Ежегодный национальный конкурс Внешэкономбанка «Премия развития» нацелен на содействие устойчивому социально-экономическому развитию Российской Федерации, а также на популяризацию лучших практик в области проектного управления и формирование благоприятного инвестиционного климата в российских регионах. Инициатива по проведению конкурса позволяет Банку оценить происходящие в стране инвестиционные процессы, выявляя существующие проблемы и возможные точки роста.

В 2015 году конкурс «Премия развития» впервые проходил по четырем новым номинациям. На участие в конкурсе было подано

**289** заявок  
из **60** российских регионов.

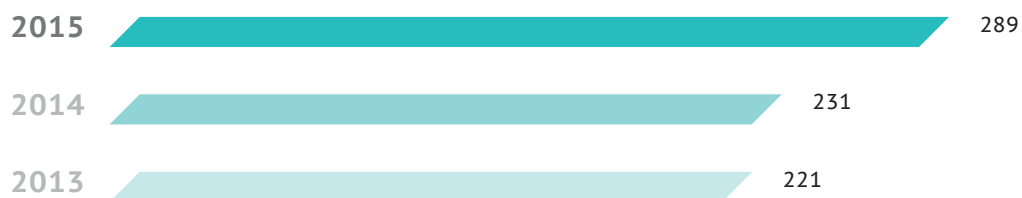
В 2015 году Внешэкономбанк организовал третий по счету конкурс «Премия развития», в рамках которого награды вручались за выдающиеся достижения в области реализации национально значимых инвестиционных и экспортных проектов. Несмотря на свою недолгую историю, конкурс уже приобрел широкую известность и с каждым годом привлекает все большее количество участников. Рекордное количество заявок, поданных на конкурс 2015 года, подтверждает высокий интерес к нему со стороны бизнес-сообщества, а также свидетельствует о том, что в стране реализуется достаточное количество инвестиционных проектов, достойных того, чтобы быть отмеченными на самом высоком уровне.

Главной инновацией конкурса 2015 года стало существенное расширение тематики проектов, которые могут претендовать на победу. Награды впервые вручались в четырех новых номинациях, соответствующих приоритетным направлениям деятельности банка развития:

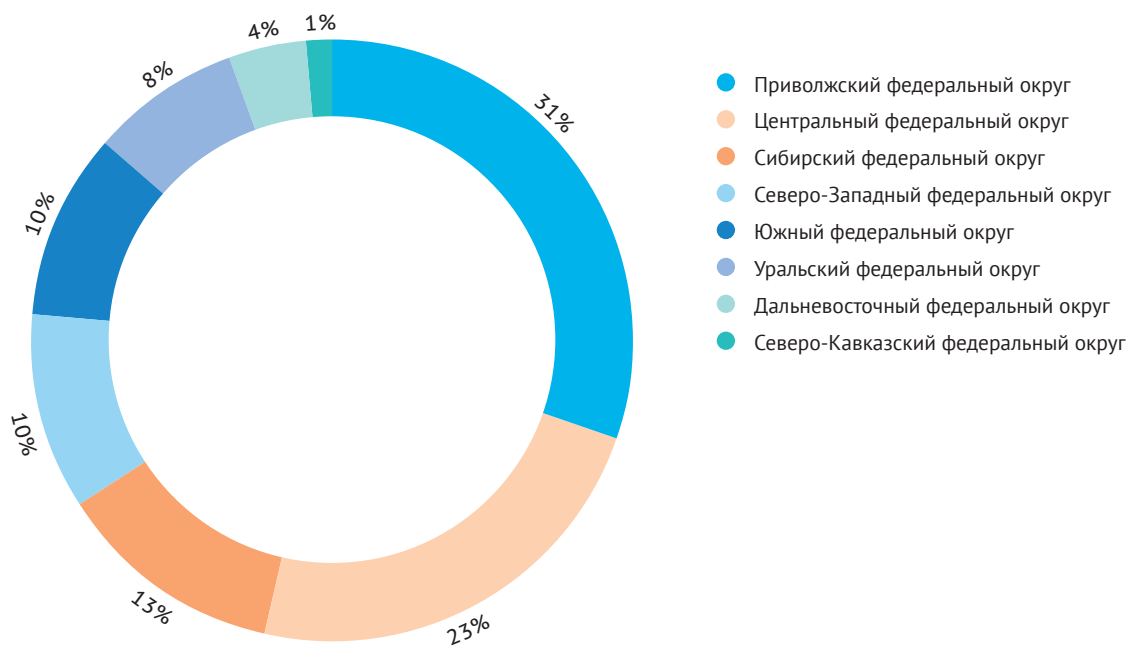
- / Лучший проект в сфере инноваций и высоких технологий;
- / Лучший проект в области экологии и «зеленых» технологий;
- / Лучший экспортный проект;
- / Лучший проект с участием иностранных инвестиций.

Важнейшими критериями при оценке проектов являлись наличие инновационной составляющей, экспортная или импортозамещающая ориентированность проектов, а также социально-экономические и экологические эффекты их реализации. Победителей конкурса определила конкурсная комиссия, состоящая из ведущих российских экспертов. Решение комиссии было утверждено наблюдательным советом Внешэкономбанка. Торжественная церемония награждения победителей конкурса состоялась в июне 2015 года в рамках IX Петербургского международного экономического форума в присутствии главы Администрации Президента Российской Федерации С. Б. Иванова.

### Количество заявок на участие в конкурсе в 2013–2015 гг.



### Региональная структура заявок на участие в конкурсе в 2015 году



## Номинации конкурса «Премия развития – 2015»

## БАЗОВЫЕ НОМИНАЦИИ КОНКУРСА

ЛУЧШИЙ ПРОЕКТ  
СУБЪЕКТА МСП

Количество заявок:

69

**Проект-победитель:**«Центр протезирования, ортезирования,  
комплексной реабилитации и профилактики  
инвалидности»**Компания-победитель:**

ООО «Медико-реабилитационный центр «Орто»

ЛУЧШИЙ ПРОЕКТ В ОТРАСЛЯХ  
ПРОМЫШЛЕННОСТИ

Количество заявок:

50

**Проект-победитель:**«Создание и модернизация производственных комплексов  
по глубокой переработке леса в городе Сосновоборске  
и поселке Верхнепашино Красноярского края»**Компания-победитель:**

ООО «Сиблес Проект»

ЛУЧШИЙ ИНФРАСТРУКТУРНЫЙ  
ПРОЕКТ

Количество заявок:

42

**Проект-победитель:**«Строительство и эксплуатация  
автомобильной дороги “Западный  
скоростной диаметр”»**Компания-победитель:**

ООО «Магистраль северной столицы»

ЛУЧШИЙ ПРОЕКТ ПО КОМПЛЕКСНОМУ  
РАЗВИТИЮ ТЕРРИТОРИЙ

Количество заявок:

22

**Проект-победитель:**«Особая экономическая зона  
промышленно-производственного  
типа “Алабуга”»**Компания-победитель:**ОАО «Особая экономическая зона промышленно-  
производственного типа “Алабуга”»

## НОВЫЕ НОМИНАЦИИ КОНКУРСА

**ЛУЧШИЙ ПРОЕКТ В СФЕРЕ ИННОВАЦИЙ И ВЫСОКИХ ТЕХНОЛОГИЙ**

Количество заявок:

**45****Проект-победитель:**

«Разработка высокотехнологичной инерциально-спутниковой навигационной системы серии НСИ на лазерных гироскопах и развитие технологии нанополировки подложек лазерных гироскопов»

**Компания-победитель:**

ЗАО «ЛАЗЕКС»

**ЛУЧШИЙ ПРОЕКТ В ОБЛАСТИ ЭКОЛОГИИ И «ЗЕЛЕННЫХ» ТЕХНОЛОГИЙ**

Количество заявок:

**43****Проект-победитель:**

«Строительство первой в России сетевой солнечной электростанции мощностью 5 МВт в селе Кош-Агач Республики Алтай»

**Компания-победитель:**

ООО «Хевел»

**ЛУЧШИЙ ЭКСПОРТНЫЙ ПРОЕКТ**

Количество заявок:

**15****Проект-победитель:**

«ТЭЦ-4 Улан-Батор (поставка турбины и вспомогательного оборудования, ввод в эксплуатацию энергоблока электростанции)»

**Компания-победитель:**

ЗАО «Уральский турбинный завод»

**ЛУЧШИЙ ПРОЕКТ С УЧАСТИЕМ ИНОСТРАННЫХ ИНВЕСТИЦИЙ**

Количество заявок:

**3****Проект-победитель:**

«Реконструкция и развитие аэропорта Пулково на основе государственно-частного партнерства»

**Компания-победитель:**

ООО «Воздушные Ворота Северной Столицы»



5

Инвестиции  
в сообщество



## 5.1. Инвестирование пенсионных накоплений

Основными задачами Внешэкономбанка как государственной управляющей компании по доверительному управлению средствами пенсионных накоплений (ГУК) и государственной управляющей компании средствами выплатного резерва (ГУК ВР) являются минимизация риска ликвидности для обеспечения возврата средств пенсионных накоплений Пенсионному фонду Российской Федерации (ПФР) и обеспечение положительной доходности инвестирования средств пенсионных накоплений.

В 2015 году Внешэкономбанк показал наиболее высокие результаты по обеспечению доходности инвестирования средств пенсионных накоплений за весь период реализации Банком функций ГУК.

Доходность инвестирования средств РП составила

**13,15%**

средств портфеля ГЦБ –

**15,31%**

что превышает уровень инфляции, зафиксированной в 2015 году на уровне 12,90%.

Внешэкономбанк осуществляет доверительное управление средствами пенсионных накоплений граждан с 2003 года. В рамках выполнения функций ГУК Банк формирует два инвестиционных портфеля: расширенный инвестиционный портфель (РП) и инвестиционный портфель государственных ценных бумаг (портфель ГЦБ). Это позволяет Банку более эффективно вкладывать средства граждан в различные финансовые инструменты, характеризующиеся стабильными показателями доходности и высоким уровнем надежности.

В 2012 году в управление Внешэкономбанку также передан выплатной резерв ПФР, предназначенный для выплат накопительной пенсии по старости. В рамках выполнения функций ГУК ВР Банк формирует инвестиционный портфель выплатного резерва (портфель ВР) и инвестиционный портфель средств пенсионных накоплений застрахованных лиц, которым установлена срочная пенсионная выплата (портфель СВ).

При осуществлении функций ГУК и ГУК ВР Внешэкономбанк действует исходя из приоритета интересов граждан, пенсионные накопления которых находятся в доверительном управлении ГУК и ГУК ВР, над интересами самого Банка. Инвестиционные портфели, сформированные за счет пенсионных накоплений, обособлены от какого-либо иного имущества Банка.

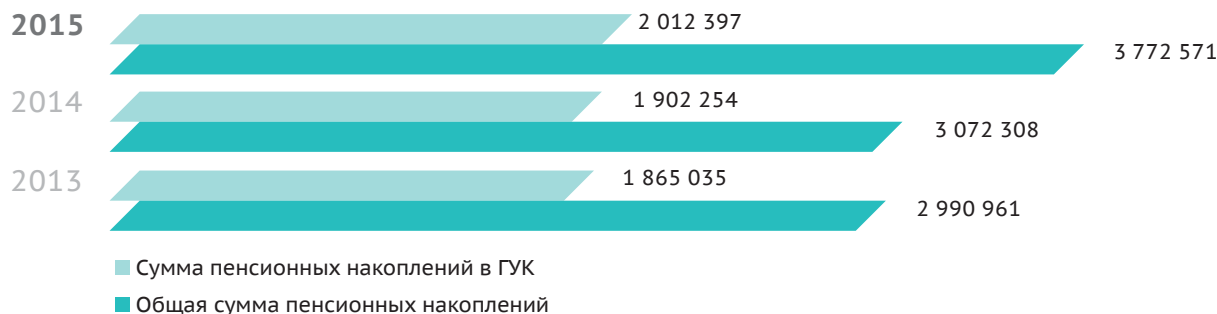
Деятельность Банка в качестве ГУК и ГУК ВР ведется в строгом соответствии с российским законодательством, нормативными правовыми актами Президента и Правительства Российской Федерации, а также с нормативными документами Министерства финансов Российской Федерации и Центрального банка Российской Федерации. Для выработки наиболее эффективной стратегии инвестирования средств, переданных ГУК и ГУК ВР, в Банке действует Комитет по доверительному управлению средствами пенсионных накоплений.

По состоянию на конец 2015 года совокупная стоимость чистых активов, в которые инвестированы средства пенсионных накоплений в доверительном управлении ГУК, составила 2 012 397 млн руб. При этом в 2015 году Внешэкономбанк осуществил возврат средств пенсионных накоплений в объеме более 400 млрд руб. по требованию ПФР в целях исполнения заявлений граждан о переходе в негосударственный пенсионный фонд или о выборе инвестиционного портфеля управляющей компании. В результате доля ГУК в общем объеме средств пенсионных накоплений снизилась до 53,34% по сравнению с 61,92% в конце предыдущего отчетного периода.



## Динамика роста объема пенсионных накоплений

(млн руб.)



## Обеспечение доходности инвестирования средств пенсионных накоплений

В 2015 году Внешэкономбанк обеспечил доходность инвестирования средств пенсионных накоплений по РП на уровне 13,15%, по портфелю ГЦБ – 15,31%, что превышает уровень инфляции, составившей в 2015 году 12,90%. Такой результат был достигнут в том числе благодаря тому, что в 2015 году Внешэкономбанк продолжил наращивать объемы инвестирования средств РП в более доходные по сравнению с государственными ценными бумагами Российской Федерации корпоративные облигации, включая облигации, обеспеченные государственной гарантией Российской Федерации, облигации с ипотечным покрытием, облигации международных финансовых организаций и облигации субъектов Российской Федерации.

По состоянию на конец 2015 года суммарная доля корпоративных облигаций в РП возросла до 40,23% по сравнению с 37,96% по состоянию на конец предыдущего отчетного периода. При этом объем средств, инвестированных в негосударственные облигации, увеличился с 718,05 млрд до 800,52 млрд руб. Кроме того, в целях резервирования средств для обеспечения их возврата в ПФР в 2015 году Банк разместил средства пенсионных накоплений в объеме 332,99 млрд руб. в депозиты в коммерческих банках, что также способствовало повышению доходности РП.

В целях снижения риска отрицательной переоценки портфеля ГЦБ в 2015 году Внешэкономбанком были приняты меры

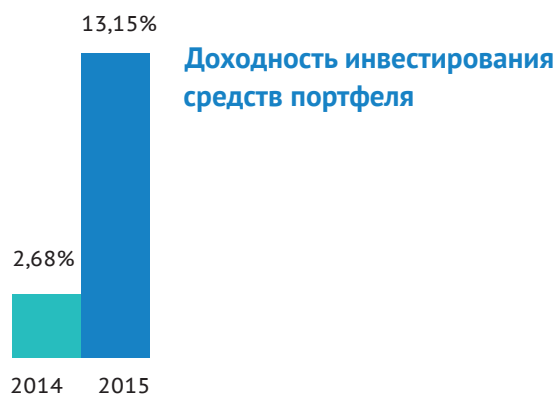
по повышению степени его иммунизации за счет инвестирования средств пенсионных накоплений в облигации российских эмитентов, обеспеченные государственной гарантией Российской Федерации. Доля таких облигаций, характеризующихся более высокой доходностью по сравнению с государственными облигациями Российской Федерации, в портфеле ГЦБ увеличилась с 31,89% по состоянию на конец 2014 года до 41,14% по состоянию на конец 2015 года. В результате объем средств портфеля ГЦБ, инвестированных в облигации, обеспеченные государственной гарантией Российской Федерации, возрос с 3 359,77 млн руб. до 9 328,32 млн руб.

Передача в 2015 году в управление ГУК дополнительных средств пенсионных накоплений, сформированных за счет взносов в ПФР за второе полугодие 2013 года, позволила Внешэкономбанку направить более 100 млрд руб. на приобретение облигаций российских хозяйственных обществ, в том числе выпущенных крупнейшими инфраструктурными и производственными компаниями, такими как ПАО «ФСК ЕЭС», ОАО «РЖД» и ПАО «КАМАЗ». При принятии решений об инвестировании средств пенсионных накоплений в облигации этих компаний Банк руководствовался основными принципами инвестирования в интересах застрахованных граждан, в том числе полным соответствием установленным параметрам надежности приобретаемых облигаций.

## Расширенный инвестиционный портфель (РП)

Стоимость чистых активов  
по состоянию на конец 2015 года:

**1 989 721,62** млн руб.



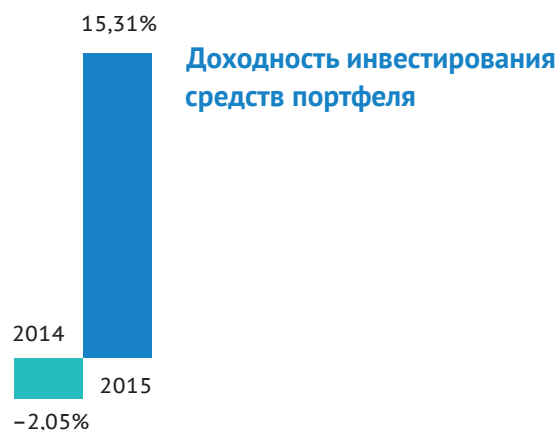
### Инструменты инвестирования

- / Государственные ценные бумаги Российской Федерации
- / Корпоративные облигации российских эмитентов, в том числе обеспеченные государственной гарантией Российской Федерации
- / Облигации субъектов Российской Федерации
- / Облигации с ипотечным покрытием
- / Облигации международных финансовых организаций
- / Денежные средства и депозиты в валюте Российской Федерации и иностранной валюте

## Инвестиционный портфель государственных ценных бумаг (портфель ГЦБ)

Стоимость чистых активов  
по состоянию на конец 2015 года:

**22 675,03** млн руб.



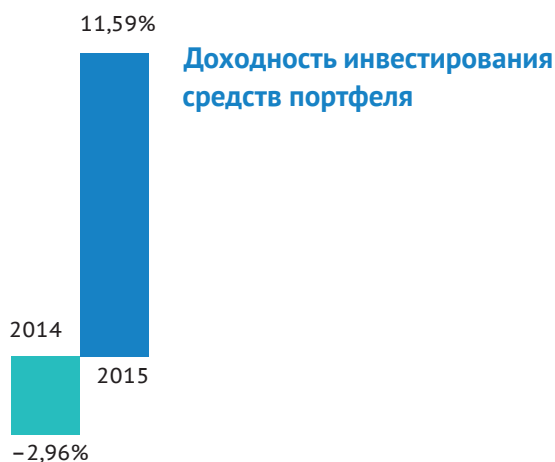
### Инструменты инвестирования

- / Государственные ценные бумаги Российской Федерации
- / Облигации российских эмитентов, обеспеченные государственной гарантией Российской Федерации
- / Денежные средства в валюте Российской Федерации и иностранной валюте

### Инвестиционный портфель выплатного резерва (портфель ВР)

Стоимость чистых активов  
по состоянию на конец 2015 года:

**4 909,04** млн руб.



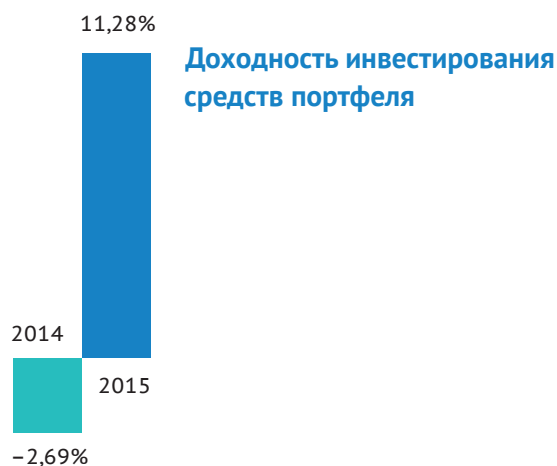
#### Инструменты инвестирования

- / Государственные ценные бумаги Российской Федерации
- / Корпоративные облигации российских эмитентов, в том числе обеспеченные государственной гарантией Российской Федерации
- / Облигации субъектов Российской Федерации
- / Облигации с ипотечным покрытием
- / Облигации международных финансовых организаций
- / Денежные средства и депозиты в валюте Российской Федерации и иностранной валюте

### Инвестиционный портфель пенсионных накоплений лиц, которым установлена срочная пенсионная выплата (портфель СВ)

Стоимость чистых активов  
по состоянию на конец 2015 года:

**564,30** млн руб.



#### Инструменты инвестирования

- / Государственные ценные бумаги Российской Федерации
- / Корпоративные облигации российских эмитентов, в том числе обеспеченные государственной гарантией Российской Федерации
- / Облигации субъектов Российской Федерации
- / Облигации с ипотечным покрытием
- / Облигации международных финансовых организаций
- / Денежные средства и депозиты в валюте Российской Федерации и иностранной валюте

## 5.2. Благотворительность и спонсорство

В рамках благотворительной и спонсорской деятельности Внешэкономбанк традиционно уделяет особое внимание развитию здравоохранения, образования, культуры и спорта, а также выступает спонсором и партнером ведущих российских и международных экономических форумов и конференций. Банк ежегодно участвует в реализации благотворительных и спонсорских проектов, направленных на поддержку общественно значимых институтов и сохранение культурного наследия, а также на формирование позитивного имиджа России и улучшение инвестиционного климата.

В 2015 году объем и основные направления благотворительной и спонсорской деятельности Группы Внешэкономбанка остались без изменений.

В целом по группе на благотворительность было направлено более

**2,5** млрд руб.,

на поддержку спонсорских проектов –

**1,4** млрд руб.

Основу программы благотворительной деятельности Внешэкономбанка на 2015 год составляют проекты, поддерживаемые Банком на протяжении многих лет и отвечающие основным направлениям его инвестиционной деятельности, зафиксированным в Меморандуме о финансовой политике Внешэкономбанка. Все решения об оказании благотворительной и спонсорской поддержки были утверждены наблюдательным советом Внешэкономбанка, возглавляемым Председателем Правительства Российской Федерации.

Среди организаций Группы Внешэкономбанка наибольший объем средств на благотворительность традиционно направляют универсальные коммерче-

ские банки – Глобэксбанк, Связь-Банк, БелВЭБ и Проминвестбанк, а также такие крупные организации группы, как МСП Банк и ВЭБ-лизинг.

Основные спонсорские проекты Внешэкономбанка направлены на поддержку спорта высоких достижений. Организации группы традиционно уделяют внимание проведению экономических форумов, конференций и других масштабных мероприятий, направленных на активизацию деловой среды и развитие сотрудничества, в том числе на международном уровне. В 2015 году наиболее масштабные спонсорские проекты были реализованы Связь-Банком, МСП Банком, ЭКСАРом и ФЦПФ.

## Благотворительные проекты организаций Группы Внешэкономбанка, реализованные в 2015 году

- / **Глобэксбанк** продолжил поддержку крупнейшей литературной премии «Русский Букер», учрежденной в 1991 году в целях развития традиционной для русской литературы гуманистической системы ценностей.
- / **ВЭБ-лизинг** ежегодно оказывает поддержку детским муниципальным образовательным учреждениям. В 2015 году в связи с закрытием нескольких региональных подразделений ВЭБ-лизинг безвозмездно передал находившуюся на их балансе мебель для оборудования учебных классов в школах, детских домах и других детских учреждениях.
- / **МСП Банк** направил благотворительные средства на реализацию проектов в сфере здравоохранения и поддержки социально незащищенных групп граждан, включая подопечных Детского благотворительного фонда «Детские деревни – SOS».
- / **БелВЭБ** продолжил участие в финансировании пятилетней программы факсимильного издания книг восточно-славянского первопечатника Франциска Скорины, осуществлял поддержку Национального академического Большого театра оперы и балета Республики Беларусь, а также оказал благотворительную помощь учреждениям здравоохранения, включая Минский городской клинический онкологический диспансер.
- / **Проминвестбанк** продолжил многолетнее сотрудничество с Национальным академическим театром русской драмы им. Леси Украинки. Благодаря финансовой поддержке банка в театре состоялась премьера пьесы Г. Ибсена «Кукольный дом». Большую часть своего благотворительного бюджета банк традиционно перечислил в профсоюзную организацию в целях поддержки сотрудников и ветеранов банка, а также малоимущих граждан.



## Благотворительная деятельность Внешэкономбанка

### Поддержка Российского онкологического научного центра им. Н. Н. Блохина

В 2015 году Внешэкономбанк продолжил оказывать благотворительную поддержку Российскому онкологическому научному центру им. Н. Н. Блохина — ведущей российской онкологической клинике, входящей в число крупнейших онкоцентров мира. Основными задачами центра являются проведение фундаментальных и прикладных научных исследований и оказание высококвалифицированной медицинской помощи онкологическим больным.

На базе онкоцентра действует 5 научно-исследовательских институтов, которые одновременно могут принять свыше тысячи пациентов, а также 37 лабораторий и 8 кафедр медицинских академий и университетов. Благотворительные пожертвования Внешэкономбанка позволяют онкоцентру на протяжении более 20 лет приобретать медицинское оборудование, обеспечивающее разработку и внедрение новейших медицинских технологий.

Традиционным также стало участие Банка в проведении ежегодного праздника «Солнечный день» для детей, успешно прошедших лечение в НИИ детской онкологии и гематологии онкоцентра. В 2015 году в празднике приняли участие 180 пациентов и 70 врачей клиники, которым был показан спектакль по сказке Г. Х. Андерсена «Огниво».

## Направления благотворительной деятельности Группы Внешэкономбанка в 2015 году





## Спонсорская деятельность Внешэкономбанка

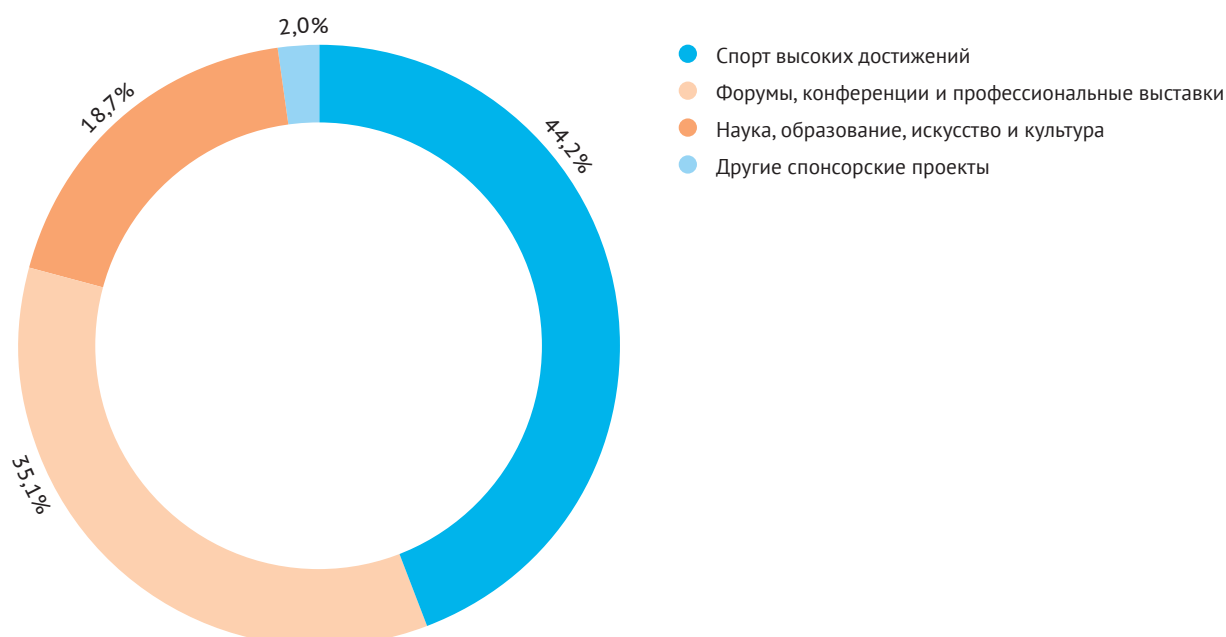
### Поддержка Всемирной универсальной выставки «ЭКСПО-2015»

С 1 мая по 31 октября 2015 г. в Милане состоялась Всемирная универсальная выставка «ЭКСПО-2015», одним из основных российских спонсоров которой выступил Внешэкономбанк. В этом крупнейшем экономическом форуме, который проводится раз в 5 лет, приняли участие свыше 140 стран, включая Россию. За шесть месяцев работы выставку посетители более 20 миллионов человек.

Всемирная выставка «ЭКСПО» проводится регулярно с 1851 года и предоставляет странам-участницам уникальную возможность продемонстрировать свои научные достижения и открытия перед широкой международной аудиторией. В разные годы на выставках были впервые представлены величайшие изобретения человечества и инновационные для своего времени технологии, такие как рентгеновский аппарат, люминесцентная лампа, сотовый телефон и сенсорный экран.

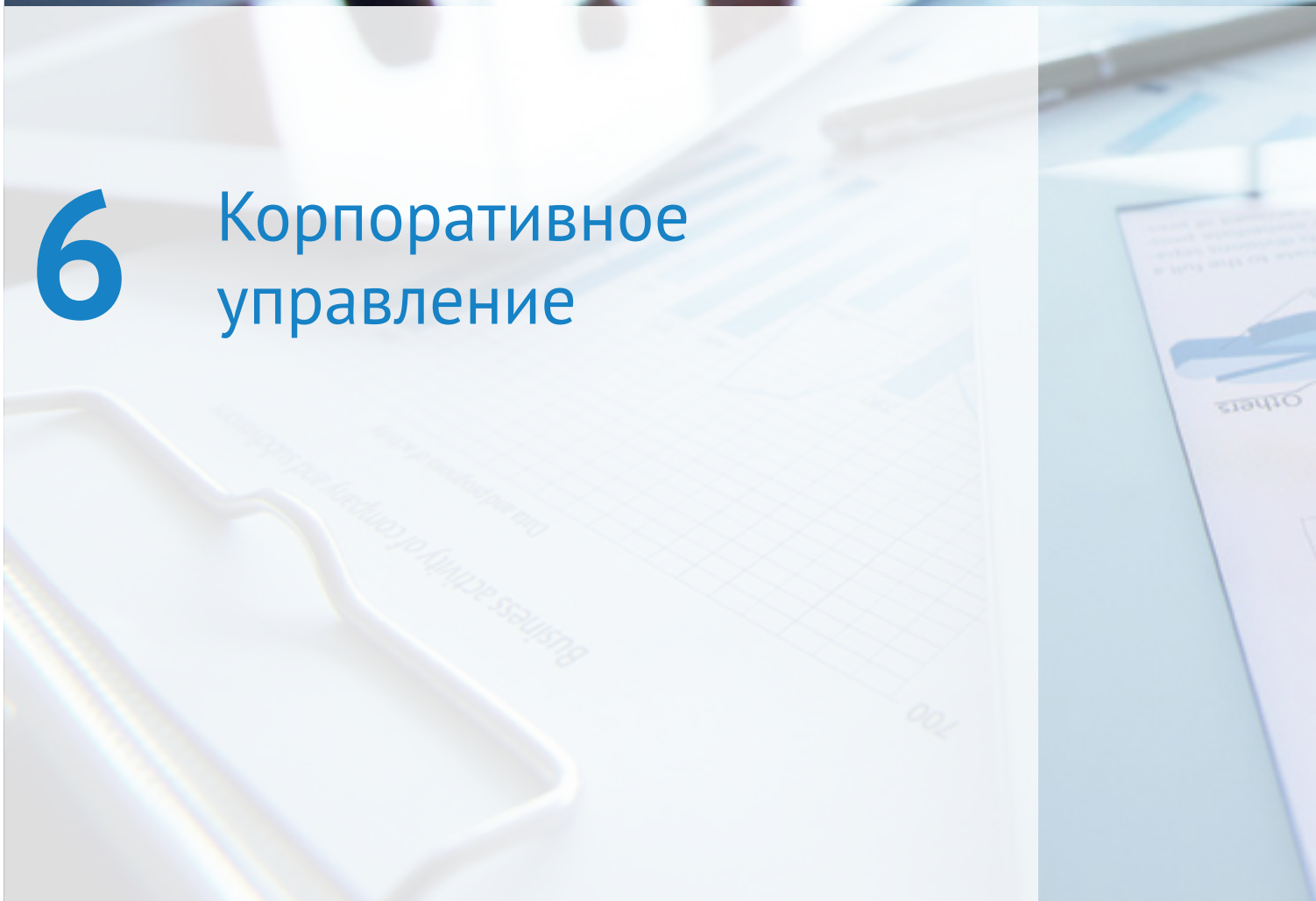
В 2015 году выставка проходила под девизом «Накормить планету. Энергия для жизни». В рамках выставки страны-участницы предложили свои решения проблем экологии и продовольственной безопасности. Особое внимание посетителей выставки было приковано к павильону России как страны, на долю которой приходится десятая часть всех пахотных земель на планете и пятая часть запасов пресной воды.

## Направления спонсорской деятельности Группы Внешэкономбанка в 2015 году



# 6

## Корпоративное управление







## 6.1. Система корпоративного управления

Внешэкономбанк рассматривает задачу по построению эффективной системы корпоративного управления как один из своих приоритетов и неизменное условие успешного выполнения Банком функций института развития и обеспечения собственной финансовой устойчивости. Принятые в Банке стандарты корпоративного управления основаны на лучших российских и международных практиках и внедрены по всей вертикали принятия решений.

Указом Президента Российской Федерации В. В. Путина от 26 февраля 2016 г. № 85 председателем государственной корпорации «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)» назначен Сергей Николаевич Горьков.

В соответствии с федеральным законом от 17 мая 2007 г. № 82-ФЗ «О банке развития» органами управления Внешэкономбанка являются наблюдательный совет Внешэкономбанка, правление Внешэкономбанка и председатель Внешэкономбанка. В целях повышения эффективности процесса принятия решений в Банке действуют 10 комитетов и 3 рабочие группы, в задачи которых входит подготовка и тщательный анализ документов, выносимых на рассмотрение органов управления Банка. Постоянно действующим совещательно-консультационным органом Банка является Экспертный совет, который участвует в проведении экспертизы инвестиционных проектов Банка и проектов программ поддержки экспорта.

В 2015 году было проведено 23 заседания наблюдательного совета Внешэкономбанка и 237 заседаний правления Внешэкономбанка, на которых рассматривались следующие вопросы, касающиеся основных направлений деятельности Банка:

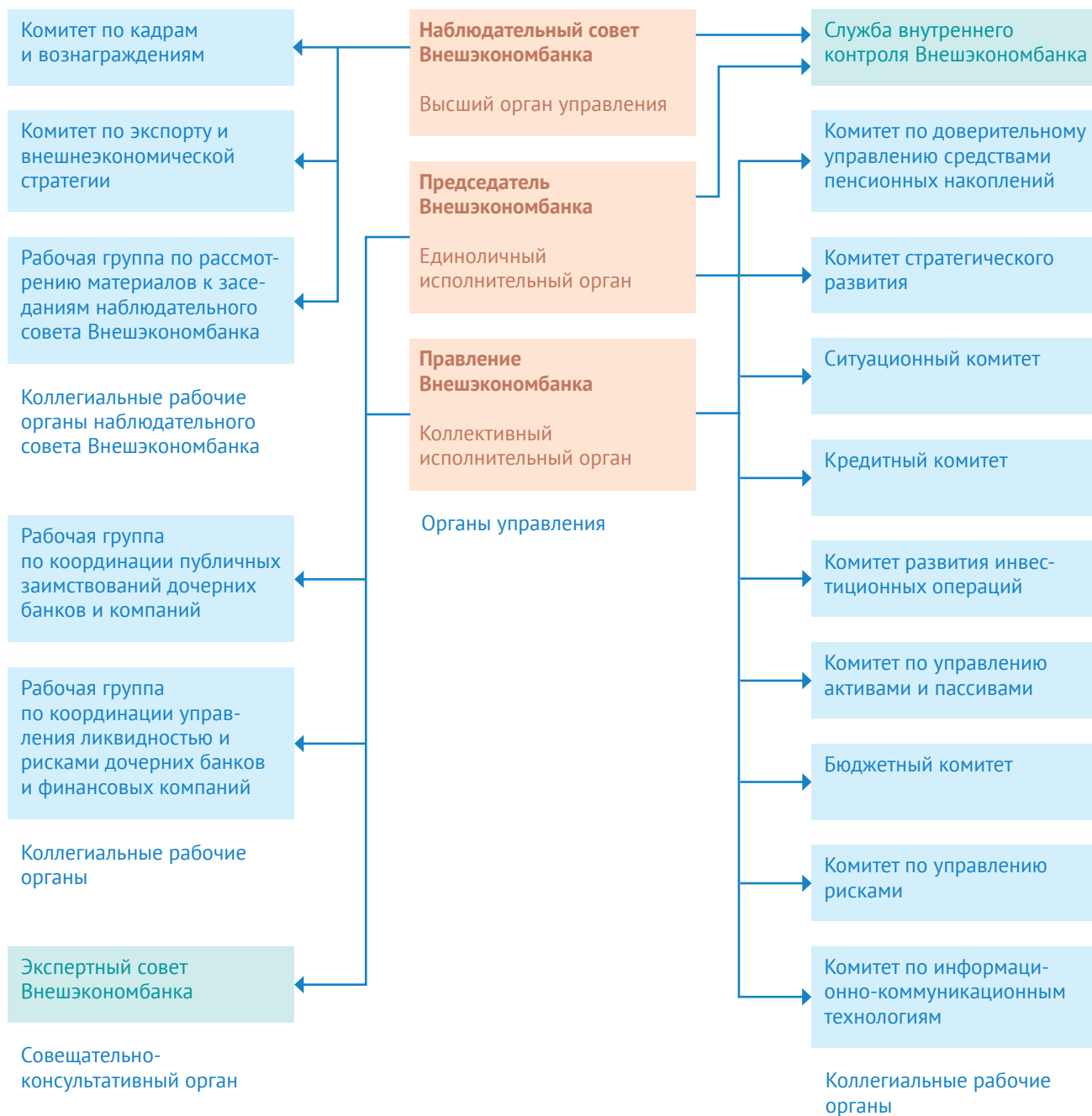
- / кредитно-инвестиционная деятельность;
- / экспортная и гарантийная деятельность;
- / участие в капиталах сторонних организаций и вопросы, связанные

с деятельностью дочерних банков и компаний Внешэкономбанка;

- / спонсорство и благотворительность;
- / другие вопросы в рамках полномочий органов управления Внешэкономбанка согласно Федеральному закону от 17 мая 2007 г. № 82-ФЗ «О банке развития».

В целях повышения эффективности выполнения поручений председателя Внешэкономбанка по подготовке материалов к рассмотрению коллегиальными органами управления в 2015 году в Банке была сформирована Комиссия по рассмотрению фактов нарушения исполнительской дисциплины. Дополнительно к этому были также проведены мероприятия по модернизации системы мониторинга исполнения поручений коллегиальных органов управления, а также организован обучающий семинар по вопросам обеспечения высокого качества подготовки материалов к заседаниям для работников Банка и организаций группы с участием представителей Администрации Президента Российской Федерации, Министерства финансов Российской Федерации, Министерства экономического развития Российской Федерации, Министерства промышленности и торговли Российской Федерации.

## Система корпоративного управления Внешэкономбанка



## Коллегиальные рабочие органы при наблюдательном совете Внешэкономбанка



## Система вознаграждения членов органов управления Внешэкономбанка

В соответствии с Федеральным законом от 17 мая 2007 г. № 82-ФЗ «О банке развития» размер вознаграждений и/или компенсаций членам наблюдательного совета Внешэкономбанка утверждается Правительством Российской Федерации, членам правления Внешэкономбанка – наблюдательным советом Внешэкономбанка.

В связи с тем что все члены наблюдательного совета Внешэкономбанка являются государственными служащими, в 2015 году никакие вознаграждения, включая заработную плату, премии, материальную помощь и другие виды выплат и льгот, им не выплачивались.

Размер вознаграждения членов правления Внешэкономбанка определяется на основе единых для всех работников

Банка требований, установленных Положением о системе оплаты труда и стимулирования работников Внешэкономбанка, и включает фиксированную и премиальную части. Размер годовой премии членов правления Внешэкономбанка определяется в зависимости от степени достижения общекорпоративных ключевых показателей эффективности (КПЭ) и результатов выполнения индивидуальных целей. Индивидуальную результативность членов правления Внешэкономбанка оценивает лично председатель Внешэкономбанка с учетом их персональной ответственности за результаты работы по курируемым направлениям. Размер годового вознаграждения председателя Внешэкономбанка полностью зависит от степени достижения общекорпоративных КПЭ.

## Сведения о размере вознаграждения членам правления Внешэкономбанка

(тыс. руб.)



## Система аудита Внешэкономбанка

Непременным условием качественной работы системы корпоративного управления является выполнение контролирующих функций, которые на постоянной основе осуществляет Служба внутреннего контроля Внешэкономбанка (СВК). В целях обеспечения независимости СВК и эффективности выполнения функций внутреннего аудита порядок ее деятельности определяется напрямую наблюдательным советом Внешэкономбанка. СВК является самостоятельным структурным подразделением Банка, подотчетным наблюдательному совету Внешэкономбанка, а также председателю Внешэкономбанка по вопросам текущей деятельности.

СВК осуществляет контроль за соблюдением законодательства Российской Федерации, внутренних нормативных документов, проводит мониторинг эффективности процедур внутреннего контроля, финансовой и управленческой отчетности. Годовая бухгалтерская отчетность Банка также подлежит обязательной проверке внешней независимой аудиторской организацией, определяемой на конкурсной основе и утверждаемой наблюдательным советом Внешэкономбанка. По итогам конкурсных процедур аудиторскую проверку бухгалтерской отчетности Банка за 2015 год осуществляет АО «БДО Юникон».

## Система корпоративного управления в Группе Внешэкономбанка

Внешэкономбанк стремится к достижению стоящих перед ним стратегических целей при максимально возможном вовлечении и использовании потенциала дочерних организаций Группы Внешэкономбанка. Система корпоративного управления в рамках группы строится на принципах самостоятельности дочерних организаций в принятии решений в сочетании с централизованным контролем со стороны Внешэкономбанка, представители которого входят в состав органов управления дочерних организаций.

С целью достижения максимального синергического эффекта стратегии

развития дочерних организаций разрабатываются и актуализируются в соответствии со стратегическими целями головной организации. При этом Внешэкономбанк координирует реализацию программ повышения эффективности деятельности организаций группы, а также осуществляет регулярный мониторинг достижения ими поставленных целевых показателей. Для максимального использования потенциала дочерних организаций в Группе Внешэкономбанка внедряется комплексный подход к организации продаж продуктов и услуг, а также развивается система информационного обмена.

## Результаты деятельности Группы Внешэкономбанка по формированию сквозных бизнес-процессов

### ПРЕДОСТАВЛЕНИЕ БАНКОВСКИХ УСЛУГ

#### Банковские продукты и услуги

В 2015 году продукты и услуги Связь-Банка и Глобэксбанка реализованы ряду клиентов Группы Внешэкономбанка, среди которых ГК Ростехнологии, ООО «Полином», СОЛЛЕРС, АО «Энгельсский локомотивный завод», УК «РОСНАНО», ПАО «Международный аэропорт «Курумоч», АО «Звезда-Энергетика».

#### Услуги межбанковского кредитования

В 2015 году между организациями Группы Внешэкономбанка продолжилась активная работа по координации и централизации операций межбанковского кредитования и заимствований на рынках капитала. Примерами кооперации также стали сделки по предоставлению Глобэксбанком кредитов российско-белорусской группе компаний на общую сумму 65 млн долл. США под гарантии БелВЭБа.

#### Брокерское обслуживание

Связь-Банк за время своей работы осуществил операции купли-продажи крупных пакетов облигаций на сумму более 12,5 млрд руб., включая облигации Внешэкономбанка и ВЭБ-лизинга. Начиная с ноября 2013 года банк также осуществляет брокерское обслуживание ЭКСАРА.

#### Услуги депозитария

По состоянию на конец 2015 года портфель ЭКСАРА в депозитарии Связь-Банка составил 12,8 млрд руб.

#### Услуги кредитования и расчетно-кассовое обслуживание

В 2015 году Связь-Банк выдал 122 кредита работникам организаций группы на общую сумму свыше 100 млн руб.

### ПОДДЕРЖКА МСП

#### Льготные условия кредитования субъектов МСП

В 2015 году МСП Банк предоставил клиентам Глобэксбанка, относящимся к сегменту МСП, льготные кредитные средства по программам «ФИМ Целевой» и «МСП-Маневр».

#### Совместные проекты по поддержке МСП

Предоставление возможности совместной поддержки МСП Банком и Фондом развития моногородов субъектам МСП, реализующим инвестиционные проекты в моногородах стоимостью более 250 млн руб.

#### Поддержка субъектов МСП – экспортеров

Предоставление возможности совместной поддержки МСП Банком, ЭКСАРОм и Росэксимбанком экспортно ориентированным субъектам МСП.

### ПОДДЕРЖКА ЭКСПОРТА

#### Система единого окна

В 2015 году РЭЦ, ЭКСАР и Росэксимбанк приступили к формированию комплексной системы финансовой и нефинансовой поддержки российского экспорта в режиме единого окна.

#### Соглашения о сотрудничестве

В 2015 году МСП Банк и ЭКСАР подписали соглашение о сотрудничестве, предусматривающее реализацию совместной деятельности по развитию экспорта в сегменте МСП.

#### «Таможенная карта «РАУНД»

В 2015 году Связь-Банк создал специальный банковский продукт, которым могут воспользоваться клиенты других организаций группы, осуществляющие экспортные операции.

#### Российская торгово-финансовая платформа в Гуандуне

В 2015 году компанией ВЭБ Азия совместно с Внешэкономбанком и РЭЦ проведена подготовка к реализации пилотных проектов по поддержке российского экспорта в Китай и другие страны Азиатско-Тихоокеанского региона.

## 6.2. Управление рисками в Группе Внешэкономбанка

Система управления рисками Группы Внешэкономбанка построена по принципу единства и непрерывности процессов и направлена на своевременную идентификацию рисков, а также на их предотвращение либо минимизацию в рамках принятия стратегических и текущих решений. Система реализуется на всех уровнях управления Внешэкономбанка и организаций группы начиная с высшего органа управления – наблюдательного совета Внешэкономбанка – и заканчивая специализированными подразделениями Банка и его дочерних организаций, осуществляющими контроль за рисками и управление ими.

В 2015 году в связи с усилением геополитических и макроэкономических рисков во Внешэкономбанке был утвержден

### **Временный план антикризисного управления ликвидностью,**

опыт реализации которого использовался при доработке Положения об антикризисном управлении ликвидностью Банка.

В 2015 году Внешэкономбанк продолжил работу по совершенствованию системы управления рисками и дальнейшему развитию организационной и нормативно-методической базы, обеспечивающей ее эффективную работу. Эта деятельность осуществлялась как в рамках плана мероприятий по реализации Политики по управлению рисками Группы Внешэкономбанка, так и за счет дополнительных мер, направленных на сохранение финансовой устойчивости группы в условиях усиления геополитических и макроэкономических рисков.

В целях построения эффективной системы управления рисками в 2015 году Внешэкономбанк уделял особое внимание усилению мер по своевременной идентификации рисков, их оценке, мониторингу и контролю, а также формированию отчетности, отражающей влияние неблагоприятных внешних факторов на финансовое положение группы, для органов управления Банка и его дочерних организаций.

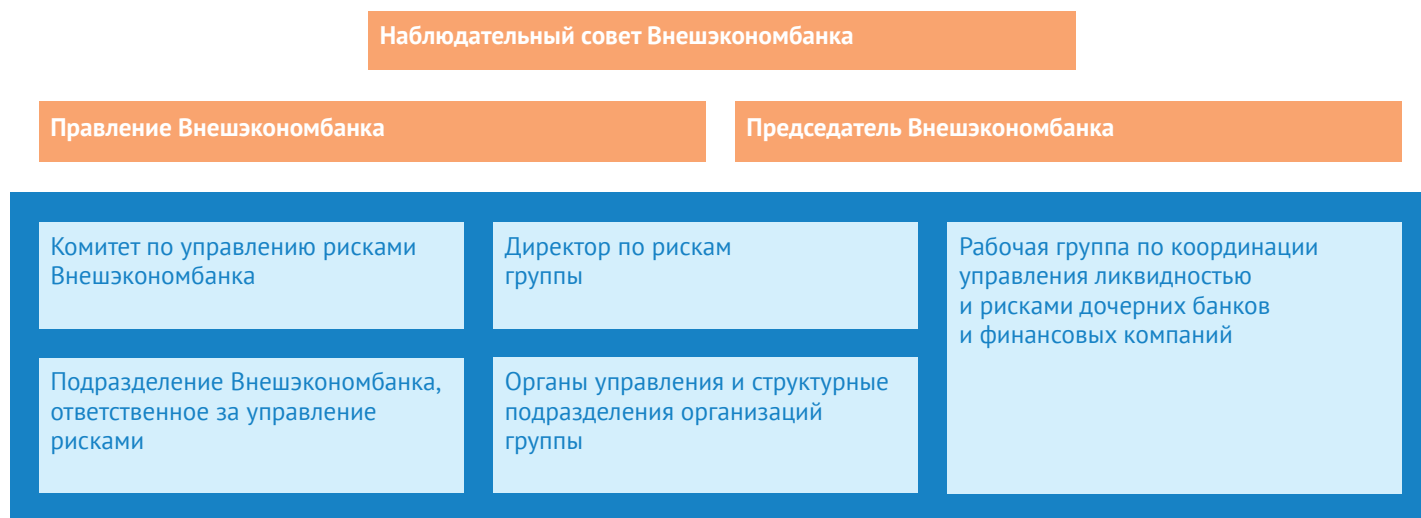
Важным результатом этой работы стало формирование системы консолидированной количественной оценки принимаемых рисков для определения экономического капитала Внешэкономбанка, необходимого для покрытия возможных потерь, методология расчета которого была внедрена в 2015 году. Одновременно с этим

в Банке были продолжены разработка системы ключевых индикаторов для существенных рисков и внедрение процесса установления «риск-аппетита» и контроля за его соблюдением, а также начата разработка стандартов управления различными видами рисков Группы Внешэкономбанка.

С целью обеспечения единства и непрерывности процессов по управлению рисками в Группе Внешэкономбанка в 2015 году в большинстве дочерних организаций Банка были утверждены политики по управлению рисками и планы мероприятий по их внедрению. Внешэкономбанком была также проведена работа по анализу действующей в дочерних организациях нормативной базы и подготовлены рекомендации по ее совершенствованию и приведению в соответствие с положениями Политики по управлению рисками Группы Внешэкономбанка.

В 2015 году Внешэкономбанк уделял особое внимание усилению мер контроля рисков крупных сделок, совершаемых дочерними организациями группы. Банк принимал непосредственное участие в их согласовании в части оценки уровня рисков, на основании которой для представителей Внешэкономбанка, входящих в органы управления дочерних организаций группы, подготавливались директивы по голосованию.

## Система управления рисками Группы Внешэкономбанка



## Минимальный перечень рисков, подлежащих управлению

ФИНАНСОВЫЕ РИСКИ	НЕФИНАНСОВЫЕ РИСКИ
<b>Кредитный риск</b> / Риск контрагентов / Риск проектного финансирования / Страновой, региональный риски и др.	<b>Операционный риск</b> <b>Правовой (юридический) риск</b> <b>Комплаенс-риск</b> <b>Репутационный риск</b> <b>Стратегический риск</b>
<b>Рыночный риск</b> / Процентный риск / Валютный риск / Фондовый риск	
<b>Риск ликвидности</b>	



## Риски, оказавшие в 2015 году наиболее существенное влияние на деятельность Группы Внешэкономбанка

### Риск ликвидности

В 2015 году существенное давление на риск ликвидности оказывали невозможность рефинансирования внешнего долга Внешэкономбанка в связи с введенными в отношении него санкциями со стороны США, стран ЕС, Канады, Швейцарии, Японии и ряда других стран, а также значительный объем проблемных активов по портфелю специальных проектов Банка.

Нормализация ситуации с ликвидностью решалась в рамках реализации временного плана антикризисного управления ликвидностью на 2015 год, включавшего 19 стандартных, нестандартных и специальных мер. Результаты реализации временного плана учтены в рамках доработки проекта положения об антикризисном управлении ликвидностью Банка.

### Кредитный риск

Существенное влияние на финансовые результаты Внешэкономбанка за 2015 год оказала необходимость создания резервов под обеспечение активов.

В процессе управления кредитным риском Банк придерживался консервативных подходов и ориентировался на международные стандарты, включая рекомендации Базельского комитета по банковскому надзору.

На основании действующей во Внешэкономбанке методики оценки риска по различным категориям заемщиков всем потенциальным и действующим заемщикам присваивалась оценка по единой рейтинговой шкале, что позволило Банку провести оценку лимитов и осуществить риск-ориентированное ценообразование кредитных продуктов на основе целевой рентабельности экономического капитала.

В 2015 году Внешэкономбанком были также подготовлены предложения по повышению эффективности оценки конъюнктурных факторов, влияющих на реализацию инвестиционных проектов, в том числе за счет использования результатов макроэкономических прогнозов Банка.

## 6.3. Ответственная деловая практика

Неотъемлемой составляющей деятельности Внешэкономбанка является соблюдение принципов профессиональной деловой этики, способствующих укреплению взаимного доверия внутри делового сообщества. В своей работе Банк уделяет особое внимание профилактике коррупционных и иных правонарушений, а также повышению прозрачности закупочной деятельности, противодействию проникновению в российскую экономику криминальных капиталов и предупреждению возможности террористических актов.

В 2015 году проведено

**4** заседания

Комиссии по соблюдению требований к служебному поведению работников Внешэкономбанка и урегулированию конфликта интересов.

По итогам рассмотрения 25 вопросов комиссией принято решение о привлечении 3 работников Банка к дисциплинарной ответственности.

### Антикоррупционные процедуры

В 2015 году Внешэкономбанк и организации группы продолжили работу по совершенствованию внутренних политик и процедур, направленных на профилактику коррупционных и иных правонарушений. Во Внешэкономбанке на основе анализа функционала структурных подразделений с учетом возможных коррупционных рисков был скорректирован перечень должностей, при назначении на которые и при замещении которых работники Банка обязаны представлять сведения о доходах, расходах, об имуществе и обязательствах имущественного характера. В БелВЭБе осуществлен выборочный анализ структурных подразделений банка в отношении рисков, связанных с коррупцией, в РФПИ – полный анализ деятельности всех структурных подразделений.

В соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации в 2015 году во Внешэкономбанке продолжалась реализация комплекса мер, направленных на профилактику коррупционных и иных правонарушений, в рамках которого был осуществлен сбор сведений о доходах, расходах, об имуществе и обязательствах имущественного характера и их анализ. В Банке была также проведена 71 проверка достоверности и полноты представленных сведений и соблюдения требований к служебному поведению, включая

2 проверки по фактам несоблюдения работниками ограничений и запретов.

На официальном сайте Внешэкономбанка продолжил действовать канал обратной связи по приему сообщений граждан и юридических лиц о ставших им известными фактах коррупции. В целях формирования среди работников негативного отношения к коррупционным правонарушениям и повышения осведомленности по данному вопросу на территории Банка размещены информационные стенды и плакаты. Среди работников Банка на постоянной основе проводится разъяснительная работа об изменениях в законодательстве Российской Федерации о противодействии коррупции.

В 2015 году в мероприятиях по обучению антикоррупционным политикам и процедурам приняли участие 2,5 тыс. работников группы\*. Во Внешэкономбанке для руководителей структурных подразделений был проведен обучающий семинар «Предотвращение и урегулирование конфликта интересов в деятельности работников Внешэкономбанка». Работники Внешэкономбанка, непосредственно занимающиеся профилактикой коррупционных правонарушений, приняли участие в обучении по программе «Правовые и организационные аспекты реализации мер

\* Данные о количестве и доле работников Группы Внешэкономбанка, прошедших обучение антикоррупционным политикам и процедурам, в разбивке по категориям работников приведены в приложении 6.

противодействия коррупции в государственных корпорациях (компаниях)» на базе Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации и в обучающем курсе «Повышение

эффективности антикоррупционных мер в работе федеральных фондов, государственных компаний и корпораций» в Институте законодательства и сравнительного правоведения при Правительстве Российской Федерации.

В 2015 году в обучающих мероприятиях по ПОД/ФТ приняли участие

**621** работник

Внешэкономбанка, а также

**6 540** работников

организаций группы.

### Противодействие легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма

Система противодействия легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма (ПОД/ФТ) Внешэкономбанка направлена на защиту российской экономики от проникновения криминальных капиталов и предупреждение возможности террористических актов. Система построена в строгом соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации, а также учитывает рекомендации Центрального банка Российской Федерации, Федеральной службы по финансовому мониторингу, международных финансовых учреждений и практический опыт работы ведущих российских и зарубежных финансовых институтов.

Основой системы являются правила внутреннего контроля в целях ПОД/ФТ, обязательные для соблюдения всеми работниками Внешэкономбанка. Правила регламентируют деятельность Банка по ПОД/ФТ и содержат описание принимаемых мер и осуществляемых процедур в целях ПОД/ФТ, в том числе направленных на проявление работниками Банка должной бдительности в отношении любых необычных операций и сделок и особого внимания к факторам, влияющим на оценку риска клиента, и к операциям клиентов с повышенным уровнем риска.

В рамках реализации правил внутреннего контроля в целях ПОД/ФТ в

2015 году во Внешэкономбанке были проведены следующие мероприятия:

- / приняты меры по идентификации клиентов, представителей клиентов, выгодоприобретателей и бенефициарных владельцев, а также по обновлению ранее полученной информации;
- / обеспечено углубленное изучение клиентов и анализ их операций, а также своевременное направление ответов на запросы уполномоченных органов;
- / проведены проверки надежности и добросовестности клиентов и контрагентов Банка, в том числе направленные на выявление среди клиентов, представителей клиентов, выгодоприобретателей и бенефициарных владельцев Банка организаций и физических лиц, в отношении которых имеются сведения об их причастности к экстремистской деятельности или терроризму либо в отношении которых были приняты решения о применении мер по замораживанию денежных средств или иного имущества;
- / обеспечено выявление операций, подлежащих обязательному контролю, а также операций, в отношении которых возникают подозрения, что они осуществляются в целях ПОД/ФТ;
- / выполнены требования по обучению персонала по программам ПОД/ФТ.

## Закупочная деятельность

В 2015 году во Внешэкономбанке доля закупок у субъектов МСП в общем объеме закупок составила

# 28,96%

из них 27,47% приходится на закупки, участниками которых по условиям закупочных процедур могли являться только субъекты МСП.

Закупочная политика Внешэкономбанка и организаций группы основана на соблюдении принципов информационной открытости, отсутствия необоснованных ограничений по отношению к участникам закупок, а также на эффективности расходования средств. Внутренние нормативные документы, регламентирующие закупочную деятельность организаций группы, разработаны в строгом соответствии с требованиями Федерального закона от 18 июля 2011 г. № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ и услуг отдельными видами юридических лиц»\*.

В рамках организации закупочной деятельности Внешэкономбанк и организации группы реализуют комплекс мер, направленных на стимулирование участия субъектов МСП в процедурах закупок. Среди них выделение доли закупок, осуществляемых только у субъектов МСП, и исключение требований по обеспечению заявок в рамках орга-

низации таких закупок, а также установление требования к исполнителю о привлечении к выполнению договора соисполнителей из числа субъектов МСП и присуждение дополнительных баллов при оценке заявок субъектов МСП. Во Внешэкономбанке и большинстве организаций группы также утвержден перечень продукции, закупка которой проводится только среди субъектов МСП.

По результатам Национального рейтинга прозрачности закупок Внешэкономбанку была присвоена категория «Гарантированная прозрачность» среди заказчиков, размещающих заказы в рамках Федерального закона № 223-ФЗ. Основными критериями, принимаемыми во внимание при оценке участников рейтинга, являются степень информационной открытости и регламентированности закупочной деятельности, а также использование конкурентных процедур.

### Доля конкурентных процедур в общем количестве закупок, проведенных Внешэкономбанком в 2014–2015 гг.



\* За исключением БелВЭБа, Проминвестбанка и компании ВЭБ Азия, которые руководствуются требованиями национального законодательства стран, на территории которых они осуществляют свою деятельность, а также Фонда «ВЭБ-Инновации», который не подпадает под действие Федерального закона № 223-ФЗ.

## Ответственные практики по работе с клиентами и партнерами

В целях повышения качества предоставляемых услуг большинство организаций Группы Внешэкономбанка на регулярной основе проводят мероприятия по оценке удовлетворенности клиентов и партнеров. Особое внимание этому вопросу уделяют универсальные коммерческие банки группы, наиболее активную позицию среди которых занимает БелВЭБ.

В 2015 году БелВЭБ провел оценку удовлетворенности корпоративных клиентов и клиентов – физических лиц, опрос пользователей систем дистанционного банковского обслуживания «Клиент – банк» и «Интернет – Банк», а также принял участие в национальном межбанковском исследовании потребителей финансовых услуг. Принципы, критерии оценки и правила оказания банком розничных и информационно-консультационных услуг зафиксированы в его внутренних нормативных документах.

В 2015 году в целом по Группе Внешэкономбанка было зафиксировано около 16 тыс. обращений\* клиентов и партнеров, что более чем в 2 раза ниже уровня 2013 года. Основная тематика обращений касалась вопросов технической поддержки дистанционных каналов обслуживания, жалоб на техническую неисправность электронных банковских продуктов, а также на недостаточно высокое качество работы специалистов банковских отделений.

Ряд обращений клиентов Связь-Банка был связан со сбоями в осуществлении переводов денежных средств в рамках платежной системы BLIZKO. Для обеспечения надлежащего качества оказания данной услуги Связь-Банк провел проверку 1 925 отделений основного участника системы – ФГУП «Почта России», по итогам которой более 3 тыс. сотрудников почтовых отделений связи прошли специальное обучение за счет средств банка.

### Мероприятия организаций Группы Внешэкономбанка по оценке удовлетворенности клиентов и партнеров в 2015 году

<b>СВЯЗЬ-БАНК, ГЛОБЭКСБАНК, БЕЛВЭБ, ПРОМИНВЕСТБАНК</b>
/ Проведены исследования по методу «тайный покупатель», по результатам которых внесены изменения в соответствующие процедуры, бизнес-процессы, а также в действующие банковские тарифы
<b>МСП БАНК</b>
/ Проведен ряд мероприятий с участием партнеров, в рамках которых обсуждались вопросы совершенствования банковских продуктов, проводились краш-тесты и анализ проектов субъектов МСП
<b>ЭКСПАР</b>
/ Разработан Регламент проведения оценки удовлетворенности (лояльности) клиентов / Проведено исследование удовлетворенности клиентов, по итогам которого разработан перечень мероприятий по сохранению и дальнейшему повышению высокого уровня удовлетворенности клиентов, вошедший в план Стратегических инициатив агентства на 2016–2017 гг.
<b>ВЭБ ИНЖИНИРИНГ</b>
/ Проведен специализированный аудит системы менеджмента качества предоставляемых услуг, по итогам которого получен сертификат соответствия требованиям стандарта ГОСТ ИСО 9001–2011
<b>ФЦПФ</b>
/ Проведено исследование качества предоставляемых услуг

\* Информация о количестве обращений, включая жалобы, поданных клиентами или партнерами организаций Группы Внешэкономбанка в 2015 году, которые были отработаны и урегулированы через официальные механизмы, приведена в приложении 12.

## Социально значимые продукты и услуги дочерних банков

При работе с клиентами в сегменте физических лиц универсальные коммерческие банки группы осуществляют комплекс мер, направленных на повышение доступности своих услуг для различных категорий населения, в том числе для лиц с ограниченными возможностями. Банки также реализуют инициативы по снижению кредитной нагрузки на клиентов и предоставлению социально значимых банковских продуктов, прежде всего в рамках программы «Военная ипотека», наиболее активное участие в которой принимает Связь-Банк.

В 2015 году коммерческие банки группы предоставили 144 заемщикам возможность реструктурировать свою кредитную задолженность за счет снижения процентной ставки, предоставления отсрочки по оплате основного долга, изменения порядка погашения процентов, перевода ссуды в национальные валюты, неприменения штрафных санкций к клиентам за невыполнение обязательств по кредитным договорам, а также за счет частичного либо полного списания долга по кредитам заемщиков – физических лиц, которые испытывают финансовые трудности.

Погасить свою просроченную задолженность по основному долгу и про-

центам смогли более 750 должников Связь-Банка в рамках ежегодных акций «В Новый год без долгов» и «Победим долги вместе». Связь-Банк также присоединился к программе помощи ипотечным заемщикам АИЖК, реализуемой в рамках государственной программы помощи отдельным категориям ипотечных заемщиков, оказавшихся в сложной финансовой ситуации.

В целях повышения доступности своих услуг, в том числе для лиц с ограниченными возможностями, коммерческие банки группы активно развивают дистанционные каналы обслуживания, включая call-центры и интернет-банкинг. Дополнительно к этому БелВЭБ предоставляет своим клиентам услуги мобильного банка, платежных терминалов и онлайн-консультанта. Универсальные коммерческие банки также оборудуют офисные помещения, находящиеся в их собственности, пандусами и проводят установку специализированных банкоматов, которые могут использоваться клиентами с ограниченными возможностями. Кроме того, в отделениях БелВЭБа можно получить консультацию или найти информационные материалы о предоставляемых финансовых услугах на английском языке.

## Социально значимые кредитные продукты дочерних банков

КРЕДИТЫ ПО ПРОГРАММЕ  
«ВОЕННАЯ ИПОТЕКА»

/ В 2015 году Связь-Банк  
и Глобэксбанк выдали

**3,5** тыс. кредитов  
по программе «Военная  
ипотека» на общую  
сумму свыше

**6,94** млрд руб.

/ В кредитном портфеле  
Связь-Банка в сегменте  
физических лиц доля кредитов  
по программе «Военная  
ипотека» достигла

**56,46 %**

КРЕДИТЫ ПО СУБСИДИРОВАННОЙ  
ПРОЦЕНТНОЙ СТАВКЕ

/ В 2015 году  
Глобэксбанк выдал

**1 856** кредитов  
по субсидированной  
процентной ставке,  
частично погашаемых  
за счет государственных  
средств, на общую сумму

**4,2** млрд руб.

КРЕДИТЫ  
НА ОБРАЗОВАНИЕ

/ В 2015 году  
Проминвестбанк выдал

**13** кредитов  
на образование  
по льготным условиям  
на сумму, эквивалентную

**308** тыс. руб.



# 7

Взаимодействие  
с заинтересованными  
сторонами





## 7.1. Система взаимодействия с заинтересованными сторонами

В рамках выполнения функций национального финансового института развития Внешэкономбанк взаимодействует с широким кругом заинтересованных сторон как внутри страны, так и за рубежом. Поддержание конструктивного диалога с российскими и зарубежными партнерами, органами государственной власти, деловым и экспертным сообществом способствует формированию благоприятной среды для выполнения Банком поставленных перед ним стратегических целей и задач.

В ноябре 2015 года состоялись общественные слушания по обсуждению концепции Нефинансового отчета Группы Внешэкономбанка за 2015 год с участием более

**50** представителей

заинтересованных сторон Банка.

Деятельность Внешэкономбанка строится на принципах открытости и готовности к взаимодействию с широким кругом заинтересованных сторон. Основными каналами, используемыми Банком для донесения информации о результатах своей работы, являются корпоративный сайт, ежегодно публикуемая финансовая и нефинансовая отчетность, пресс-релизы и другие формы взаимодействия со СМИ. Для приема обращений от представителей заинтересованных сторон во Внешэкономбанке также организована работа постоянно действующего информационно-справочного центра (call-центра).

При взаимодействии с заинтересованными сторонами Внешэкономбанк стремится к построению прямого и открытого диалога, направленного на повышение эффективности реализации Банком функций государственного института развития. Одним из основных каналов получения обратной связи от представителей широкого круга заинтересованных сторон являются общественные слушания по обсуждению нефинансовой отчетности Банка, регулярно организуемые в течение нескольких последних лет.

Внешэкономбанк ежегодно принимает участие в национальных и международных форумах, включая Петербургский международный экономический форум, Всемирный экономический форум

в Давосе, Московский международный форум «Открытые инновации» и другие крупнейшие мероприятия, в работу которых вовлечены ведущие российские и зарубежные институты развития. Достиженные по итогам данных мероприятий договоренности ложатся в основу соглашений, направленных на реализацию стратегических целей Банка.

Деятельность Внешэкономбанка по развитию международного сотрудничества строится в рамках участия в крупнейших объединениях, клубах и ассоциациях институтов развития, действующих по всему миру. Результатом взаимодействия Банка с зарубежными партнерами является привлечение финансирования на реализацию проектов на территории Российской Федерации, имеющих национальное значение, а также обмен опытом и экспертными знаниями по ключевым направлениям инвестиционной деятельности.

Экспертный потенциал Внешэкономбанка активно используется при формировании стратегий развития российских регионов и отраслей промышленности, а также при оценке и мониторинге инвестиционных проектов. Представители Банка входят в состав комитетов, рабочих групп и других совещательно-консультационных органов, обеспечивающих деятельность федеральных и региональных ветвей государственной власти.

## Взаимодействие с заинтересованными сторонами в рамках подготовки отчета

### ОБЩЕСТВЕННЫЕ СЛУШАНИЯ

- / В целях повышения качества нефинансовой отчетности и более активного вовлечения в процесс ее подготовки представителей ключевых групп заинтересованных сторон в ноябре 2015 года Банк организовал общественные слушания по обсуждению концепции Нефинансового отчета Группы Внешэкономбанка за 2015 год. В рамках слушаний собравшимся был также представлен отчет группы за 2014 год.

### ОТКРЫТАЯ ДИСКУССИЯ

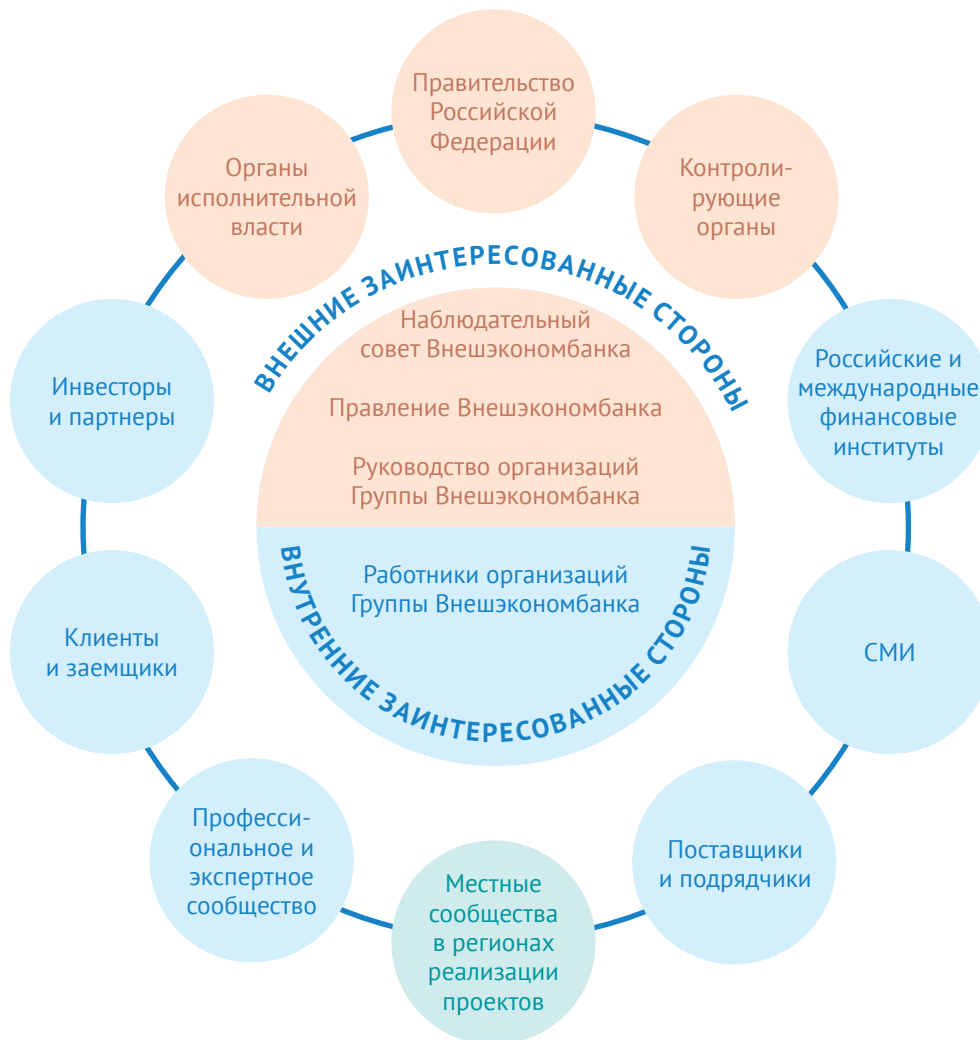
- / В слушаниях приняли участие более 50 представителей органов государственной власти, финансовых организаций, рейтинговых агентств, профессиональных и экологических объединений, а также работники Внешэкономбанка и организаций группы. Формат открытой дискуссии позволил каждому участнику высказать свое мнение относительно актуальности и полноты информации, раскрываемой в нефинансовой отчетности Группы Внешэкономбанка.

### ОЦЕНКА СУЩЕСТВЕННОСТИ АСПЕКТОВ GRI

- / После завершения мероприятия участникам было предложено заполнить анкеты по оценке существенности аспектов GRI, планируемых к раскрытию в Нефинансовом отчете Группы Внешэкономбанка за 2015 год. Полученные в ходе слушаний комментарии, а также результаты анкетирования были учтены при проведении процедур определения содержания отчета\*.

\* Таблица учета предложений заинтересованных сторон в рамках подготовки отчета приведена в приложении 13, описание процедур определения содержания отчета и карта выявленных существенных тем и аспектов GRI — в разделе «Об Отчете».

## Взаимодействие с ключевыми группами заинтересованных сторон



### МЕХАНИЗМЫ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ

<b>Внешние заинтересованные стороны</b>	/ Раскрытие информации и отчетность
	/ Участие в рабочих группах, экспертных советах и других совещательных и консультативных органах федерального и регионального уровня
	/ Реализация совместных проектов с региональными органами власти
<b>Внутренние заинтересованные стороны</b>	/ Участие в российских и международных форумах, конференциях, выставках и других мероприятиях
	/ Проведение мастер-классов, семинаров и других обучающих мероприятий
	/ Подготовка пресс-релизов и интервью по наиболее значимым вопросам и ключевым событиям, связанным с деятельностью Группы Внешэкономбанка
	/ Работа информационно-справочного центра (call-центра)
<b>Внешние заинтересованные стороны</b>	/ Проведение встреч с представителями региональных органов власти и бизнеса в рамках разработки планов комплексного развития территорий
	/ Подготовка аналитических материалов к заседаниям органов управления Внешэкономбанка
	/ Участие представителей Внешэкономбанка в органах управления дочерних организаций группы
<b>Внутренние заинтересованные стороны</b>	/ Развитие системы внутренних коммуникаций (корпоративный журнал, интранет-портал и т.п.)

## 7.2. Региональное сотрудничество

В целях формирования в российских регионах благоприятной среды для развития инвестиционной деятельности Внешэкономбанк на регулярной основе взаимодействует с органами государственной власти субъектов Российской Федерации, региональными институтами развития и бизнес-сообществом. Программы и проекты Банка по поддержке регионов разрабатываются и реализуются с учетом стратегических инициатив местных органов власти и инвестиционных потребностей бизнеса.

Внешэкономбанк заключил с субъектами Российской Федерации

**59** соглашений о сотрудничестве,

включая подписанные в 2015 году соглашения с Правительством Саратовской области и Министерством Российской Федерации по делам Крыма.

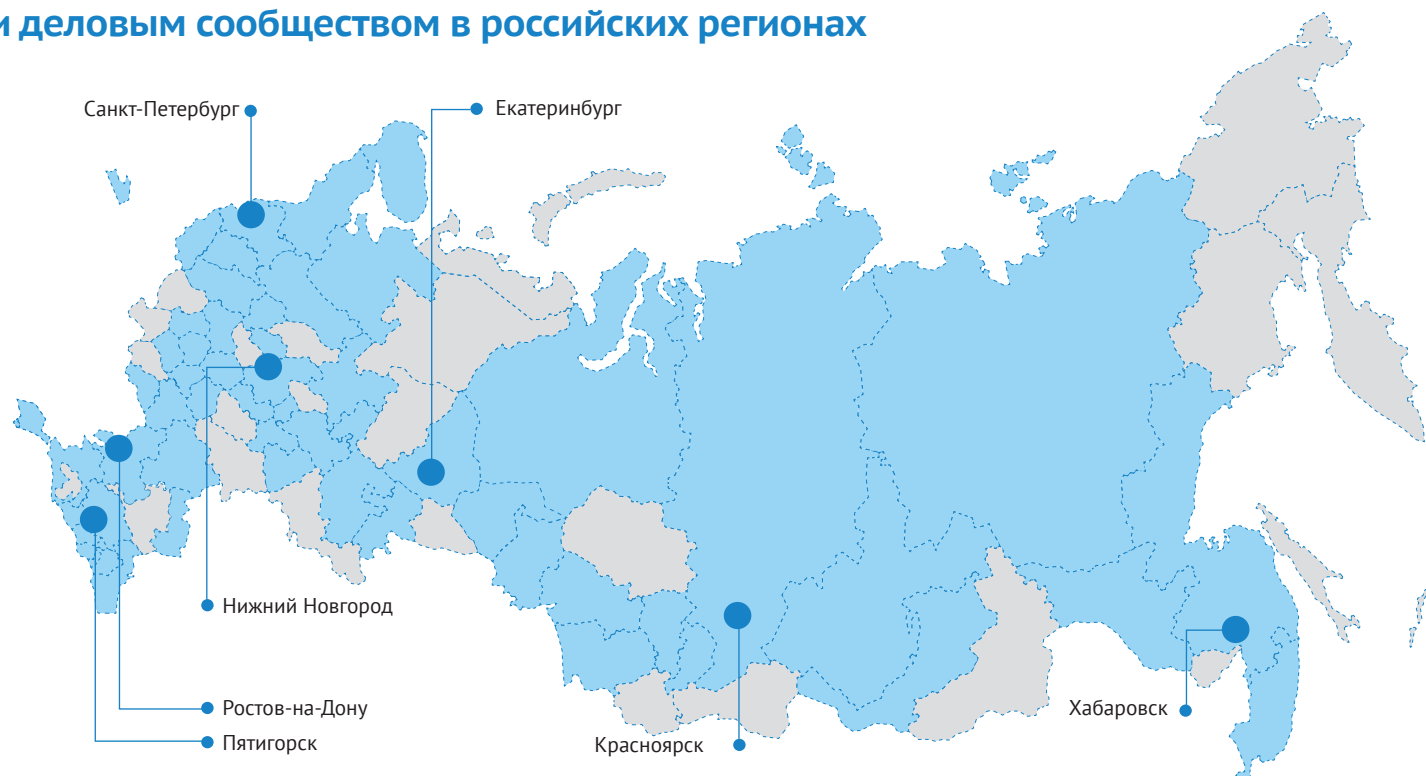
Региональная политика Внешэкономбанка базируется на установлении отношений стратегического партнерства с органами государственной власти в российских регионах. В целях развития долгосрочного и эффективного взаимодействия в сфере инвестиционной деятельности Банк заключил соглашения о сотрудничестве с 59 субъектами Российской Федерации, на территории которых проживает 74% населения страны. Соглашения предусматривают совместную работу по формированию инвестиционных проектов, в том числе реализуемых на условиях ГЧП, информационное взаимодействие, а также поиск и формирование новых видов сотрудничества.

При взаимодействии с региональными органами исполнительной власти Внешэкономбанк активно использует свой экспертный потенциал, оказывая консультационную и аналитическую поддержку в подготовке документов стратегического планирования и определении приоритетов пространственного развития. Эта деятельность

осуществляется в рамках Федерального закона от 28 июня 2014 г. № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации» и предусматривает формирование новых инвестиционных проектов в соответствии с целями и задачами комплексного развития территории регионов.

Важная роль в развитии регионального взаимодействия принадлежит представительству Внешэкономбанка, действующим во всех федеральных округах Российской Федерации, за исключением Центрального и Крымского. В число приоритетных задач представительств входит поиск перспективных проектов, интересных для финансирования Внешэкономбанком и организациями группы, оказание информационно-консультационного содействия инициаторам данных проектов, образовательная и маркетинговая деятельность по продвижению услуг группы в регионах, а также взаимодействие с органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации.

## Взаимодействие Внешэкономбанка с органами государственной власти и деловым сообществом в российских регионах



- Представительства Внешэкономбанка на территории Российской Федерации
- Субъекты Российской Федерации, с которыми Внешэкономбанк заключил соглашения о сотрудничестве

### Результаты деятельности представительств Внешэкономбанка на территории Российской Федерации

В 2015 году Внешэкономбанк разработал методику и провел оценку эффективности деятельности региональных представительств.

По итогам оценки высший рейтинг присвоен представительству Внешэкономбанка в г. Екатеринбурге.

КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВ	РЕЗУЛЬТАТЫ РАБОТЫ ПО ИТОГАМ 2015 ГОДА
Количество инвестиционных проектов, подготовленных и направленных на рассмотрение во Внешэкономбанк при участии представительств	20 проектов
Количество семинаров, конференций, круглых столов и других мероприятий, проведенных представительствами	42 мероприятия
Количество региональных совещательных органов, в работе которых принимают участие представительства	Более 100 комиссий и рабочих групп
Количество проектов и сделок, направленных представительствами на рассмотрение дочерних организаций Внешэкономбанка	Более 150 проектов

## 7.3. Международное сотрудничество

Внешэкономбанк развивает сотрудничество с крупнейшими международными финансовыми институтами в целях совместного финансирования проектов, реализуемых на территории России, а также в целях обмена опытом и экспертными знаниями в области инвестиционной деятельности. В последние годы Банк уделяет особое внимание усилению взаимодействия с финансовыми институтами стран Азиатско-Тихоокеанского региона и формированию условий для укрепления торгово-экономических отношений между Россией и ее восточными партнерами.

В 2015 году Внешэкономбанк являлся банком – председателем Межбанковского объединения Шанхайской организации сотрудничества (МБО ШОС) и Механизма межбанковского сотрудничества в рамках БРИКС.

В 2015 году Внешэкономбанк возглавил в качестве банка-председателя Межбанковское объединение Шанхайской организации сотрудничества (МБО ШОС) и Механизм межбанковского сотрудничества БРИКС (ММС БРИКС). В июле 2015 года Банком был организован первый совместный финансовый форум БРИКС и ШОС в г. Уфе. В форуме, в рамках которого обсуждался широкий круг вопросов экономического развития, приняли участие представители финансовых институтов стран БРИКС, ШОС и G20, а также деловых и академических кругов и органов государственной власти.

В ходе ежегодной встречи глав банков – партнеров по ММС БРИКС, проходившей в преддверии Саммита БРИКС, был подписан Меморандум о намерениях по сотрудничеству с Новым банком развития (НБР), учрежденным Бразилией, Россией, Индией, Китаем и ЮАР в целях финансирования долгосрочных инфраструктурных проектов, а также проектов в области устойчивого развития, реализуемых в странах БРИКС и других развивающихся странах. В перспективе деятельность НБР создаст условия для формирования

качественно нового уровня взаимодействия в формате БРИКС.

В рамках встречи банки – участники ММС БРИКС объявили о создании трех рабочих групп: по кредитованию в национальных валютах, по инновациям и высоким технологиям, по подготовке кадров и обмену опытом. Созыв и проведение первых заседаний данных рабочих групп были организованы Внешэкономбанком в конце 2015 года. Ожидается, что их работа будет способствовать совместной реализации проектов национальными институтами развития на пространстве БРИКС.

В июле 2015 года на заседании Совета МБО ШОС руководителями банков – членов объединения было принято подготовленное Внешэкономбанком совместное заявление по случаю 10-летия МБО ШОС. Документ подводит итоги сотрудничества банков – членов МБО ШОС за прошедший период, а также определяет направления и приоритеты дальнейшего взаимодействия. На заседании было также принято решение о присвоении Habib Bank Limited (Пакистан) статуса банка – партнера МБО ШОС.

## Взаимодействие Внешэкономбанка с зарубежными финансовыми институтами в 2015 году

### АССОЦИАЦИЯ ФИНАНСОВЫХ ИНСТИТУТОВ РАЗВИТИЯ АЗИАТСКО-ТИХООКЕАНСКОГО РЕГИОНА (ADFIAP)

- / Внешэкономбанк принял участие в 38-м ежегодном собрании ADFIAP, состоявшемся в мае 2015 года в г. Нячанге (Вьетнам) и посвященном роли институтов развития в финансировании инфраструктурных проектов. В рамках собрания между Внешэкономбанком и Банком развития Вьетнама подписан Меморандум о взаимопонимании.
- / Внешэкономбанк принял участие в форуме руководителей институтов развития – членов ADFIAP, состоявшемся в ноябре 2015 года в г. Маниле (Филиппины)

### СОБРАНИЕ ИНСТИТУТОВ РАЗВИТИЯ СТРАН – ЧЛЕНОВ G20

- / Внешэкономбанк принял участие в международной конференции «Инфраструктура как долгосрочный инструмент устойчивого и комплексного роста», состоявшейся в мае 2015 года в г. Стамбуле (Турция). В рамках конференции было организовано собрание институтов развития стран G20 – неформального клуба, созданного по инициативе Внешэкономбанка для обсуждения важнейших экономических вопросов, связанных с деятельностью институтов развития стран – членов G20

### МЕЖДУНАРОДНАЯ ФИНАНСОВАЯ КОРПОРАЦИЯ (МФК)

- / Внешэкономбанк продолжил сотрудничество с МФК в рамках реализации соглашения об оказании Банку консультационных услуг по внедрению механизмов оценки энергоэффективности инвестиционных проектов

### МЕЖДУНАРОДНЫЙ БАНК РЕКОНСТРУКЦИИ И РАЗВИТИЯ (МБРР)

- / Внешэкономбанк продолжил взаимодействие с МБРР по вопросам подготовки к привлечению займов на цели финансирования инвестиционных проектов в сфере инфраструктуры и энергоэффективности

### АССОЦИАЦИЯ ЭКСПОРТНО-ИМПОРТНЫХ БАНКОВ СТРАН СЕВЕРО-ВОСТОЧНОЙ АЗИИ

- / Внешэкономбанк принял участие в разработке операционного механизма сотрудничества банков ассоциации по линии Расширенной Туманганской инициативы. В число пилотных проектов, рассматриваемых для совместного финансирования ассоциацией, вошел российский проект, находящийся на экспертизе во Внешэкономбанке



**СОВЕТ БАНКОВ РАЗВИТИЯ  
ЕВРОАЗИЙСКОГО  
ЭКОНОМИЧЕСКОГО  
СОЮЗА (ЕАЭС)**

- / Внешэкономбанк принял участие в ряде мероприятий, в ходе которых совместно с Евразийским банком развития, Межгосударственным банком и Евразийской экономической комиссией обсуждались перспективы взаимодействия в рамках создания экономического пояса Шелкового пути

**МЕЖДУНАРОДНЫЙ  
КЛУБ ФИНАНСОВОГО  
РАЗВИТИЯ (IDFC)**

- / Внешэкономбанк принял участие во всех знаковых мероприятиях клуба IDFC, включая его годовое собрание, проходившее в рамках осенней сессии Международного валютного фонда и Всемирного банка

**КЛУБ  
ДОЛГОСРОЧНЫХ  
ИНВЕСТОРОВ (LTIC)**

- / Внешэкономбанк принял участие в годовом собрании клуба LTIC и конференции, организованной LTIC с целью обсуждения вопросов долгосрочного финансирования в новых экономических реалиях

**РОССИЙСКО-  
БАХРЕЙНСКИЙ  
ДЕЛОВОЙ СОВЕТ**

- / Внешэкономбанк принял участие в совместном заседании деловых советов России и Королевства Бахрейн, приуроченном к 25-летию установления дипломатических отношений между государствами. В ходе заседания представители российского бизнеса представили свои коммерческие предложения бахрейнским компаниям, потенциально заинтересованным в их совместной реализации

**ЛАТИНОАМЕРИКАНСКАЯ  
АССОЦИАЦИЯ ФИНАНСОВЫХ  
ИНСТИТУТОВ РАЗВИТИЯ  
(ALIDE)**

- / Внешэкономбанк принял участие в 45-й генеральной ассамблее ALIDE, в рамках которой состоялся ряд встреч с финансовыми институтами развития региона по обсуждению возможных направлений сотрудничества

## 7.4. Участие в Глобальном договоре ООН

Выполнение Внешэкономбанком функций национального института развития определяет его активную позицию в вопросе продвижения принципов устойчивого развития в деловом сообществе. Ключевые инициативы Банка в этой области реализуются в рамках участия в Глобальном договоре ООН (ГД ООН) – единственной программе Организации Объединенных Наций для бизнеса в сфере корпоративной социальной ответственности (КСО) и устойчивого развития, которая за 15 лет объединила более 13 000 компаний, финансово-инвестиционных институтов и организаций из 170 стран мира.

По состоянию на конец 2015 года в российскую сеть ГД ООН входило

**77** участников,

включая такие компании крупного бизнеса, как Роснефть, Русал, АФК «Система», РЖД, Лукойл и Сахалин Энерджи, а также малые и средние предприятия, деловые ассоциации, общественные и академические организации.

Внешэкономбанк с 2013 года является председателем национальной сети Глобального договора ООН и выполняет функции, связанные с организацией деятельности сети в России и на международном уровне, а также с ее институциональным развитием и расширением масштабов влияния. Активная позиция Внешэкономбанка как председателя российской сети ГД ООН способствует интеграции в деятельность российского бизнеса лучших деловых практик в области КСО и устойчивого развития, а также формированию положительного имиджа российского бизнеса и страны в целом, что в итоге содействует повышению инвестиционной привлекательности национальной экономики.

Внешэкономбанк обеспечивает многостороннее взаимодействие российской сети с представителями других 88 национальных сетей ГД ООН и главным офисом ГД ООН в Нью-Йорке по вопросам, связанным с обсуждением возможности участия российского бизнеса в тематических проектах Глобального договора и реализацией Целей устойчивого развития до 2030 года.

В 2015 году Внешэкономбанк организовал участие российских делегаций в международных мероприятиях, имевших историческое значение, включая 70-летие Организации Объединенных Наций, принятие итогового документа саммита ООН «Преобразование нашего мира: Повестка дня в области устойчи-

вого развития на период до 2030 года», 21-ю Конференцию сторон Рамочной конвенции ООН об изменении климата и подписание Парижского соглашения по климату.

Активная работа российских участников сети ГД ООН в рамках знаковых международных мероприятий под эгидой ООН подтвердила их готовность принять непосредственное интеллектуальное, организационное и информационное участие в дальнейшей реализации крупнейших инициатив ООН, а также способствовала повышению эффективности взаимодействия с государственными и общественными институтами, вовлеченными в разработку национальных, региональных и корпоративных стратегий развития с учетом принятых международных обязательств в сфере устойчивого развития.

В 2015 году руководство ГД ООН присвоило российской сети под председательством Внешэкономбанка высший из возможных статусов – продвинутая сеть (advanced level). Результаты деятельности Банка по продвижению российской сети ГД ООН получили поддержку Министерства экономического развития Российской Федерации и Министерства иностранных дел Российской Федерации, а также Делового совета при Министерстве иностранных дел Российской Федерации под председательством С. В. Лаврова.

## Результаты деятельности Внешэкономбанка как председателя российской сети ГД ООН по итогам 2015 года

Противодействие коррупции	Соблюдение предпринимательскими кругами прав человека	Ответственность бизнеса за воздействие на климат
<ul style="list-style-type: none"> <li>/ Организована серия мероприятий на тему «Консолидация усилий власти, бизнеса и общества в реализации антикоррупционной политики»</li> <li>/ Проведено специальное заседание Глобального договора ООН в рамках шестой сессии Конференции государств – участников Конвенции ООН против коррупции в Санкт-Петербурге</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>/ Реализован цикл мероприятий и обсуждений, посвященных теме прав человека и трудовым взаимоотношениям</li> <li>/ Инициировано обсуждение целесообразности разработки в России Национального плана действий по реализации принятых ООН Руководящих принципов предпринимательской деятельности в аспекте прав человека</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>/ Национальная сеть ГД ООН вступила в Российское партнерство за сохранение климата</li> <li>/ Инициирована подготовка документов и проектов, отражающих консолидированную позицию российского бизнеса по вопросам перехода к низкоуглеродной экономике в связи с принятием Парижского соглашения по климату</li> </ul>
Участие в работе международных площадок ГД ООН	Продвижение российской сети ГД ООН в России	Организация деятельности органов управления российской сети ГД ООН
<ul style="list-style-type: none"> <li>/ Организовано участие в серии мероприятий «Глобальный договор +15: бизнес как сила добра» (г. Нью-Йорк, США)</li> <li>/ Организовано участие в саммите по вопросам бизнеса и климата (г. Париж, Франция)</li> <li>/ Организовано участие во встрече представителей европейских сетей ГД ООН и конференции «Глобальный договор +15: Европа» (г. Берлин, Германия)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>/ Разработан официальный стиль российской сети ГД ООН</li> <li>/ Запущен двуязычный сайт российской сети ГД ООН</li> <li>/ Опубликована англоязычная брошюра о деятельности российской сети ГД ООН</li> <li>/ Организованы перевод на русский язык и распространение доклада исполнительного директора ГД ООН в 2000–2015 гг. Г. Келла «Воздействие. Трансформируя бизнес, меняя мир»</li> <li>/ Подписано Соглашение об информационном сотрудничестве с Союзом журналистов России</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>/ Организовано 3 заседания Управляющего комитета сети ГД ООН и торжественное Общее собрание участников российской сети ГД ООН</li> <li>/ Обеспечена координация деятельности участников российской сети ГД ООН по проведению более 50 мероприятий в Москве и регионах</li> <li>/ Подготовлены учредительные документы Ассоциации «Национальная сеть Глобального договора» – правопреемника добровольного объединения российской сети ГД ООН</li> </ul>



8

Корпоративная  
ЖИЗНЬ



## 8.1. Кадровая политика

Кадровая политика Внешэкономбанка направлена на удержание и мотивацию работников, чья квалификация и результативность обеспечивают успешное выполнение Банком функций финансового института развития. Как ответственный работодатель Банк предоставляет своим работникам социальные льготы и гарантии, создает возможности для раскрытия профессионального и личностного потенциала, а также обеспечивает безопасные и комфортные условия труда.

В августе 2015 года на стадионе «Янтарь» состоялся **XI корпоративный спортивный фестиваль «Партнеры XXI века»**, участие в котором приняли свыше

**4** тыс. работников

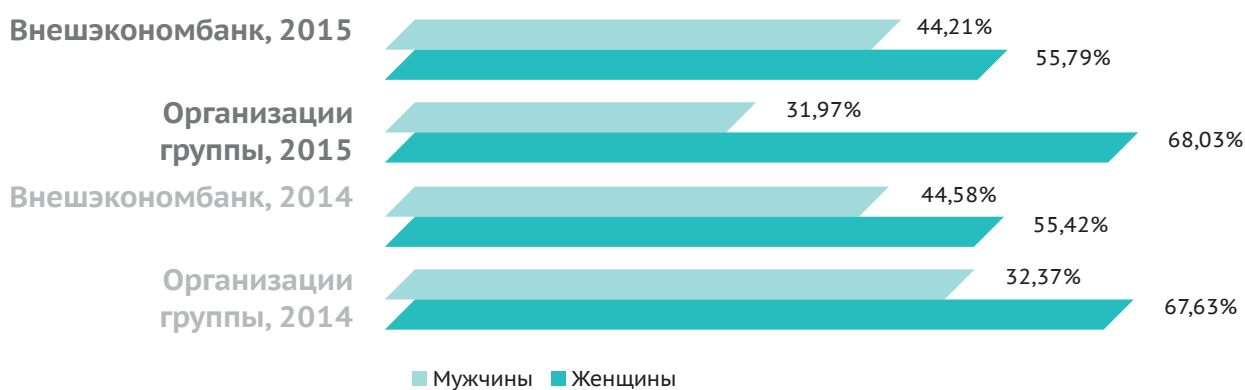
Внешэкономбанка и организаций группы, а также члены их семей.

Кадровая политика Внешэкономбанка и организаций группы построена в строгом соответствии с требованиями Конституции Российской Федерации, Трудового кодекса и иных нормативных правовых актов Российской Федерации. В основе кадровой политики лежит принцип соблюдения равных прав всех работников вне зависимости от их пола, возраста, религиозных взглядов и национальности. В целях повышения эффективности использования трудовых ресурсов Группа Внешэкономбанка стремится к построению гибкой системы управления персоналом, обеспечивающей применение единых принципов и подходов в рамках реализации кадровой политики.

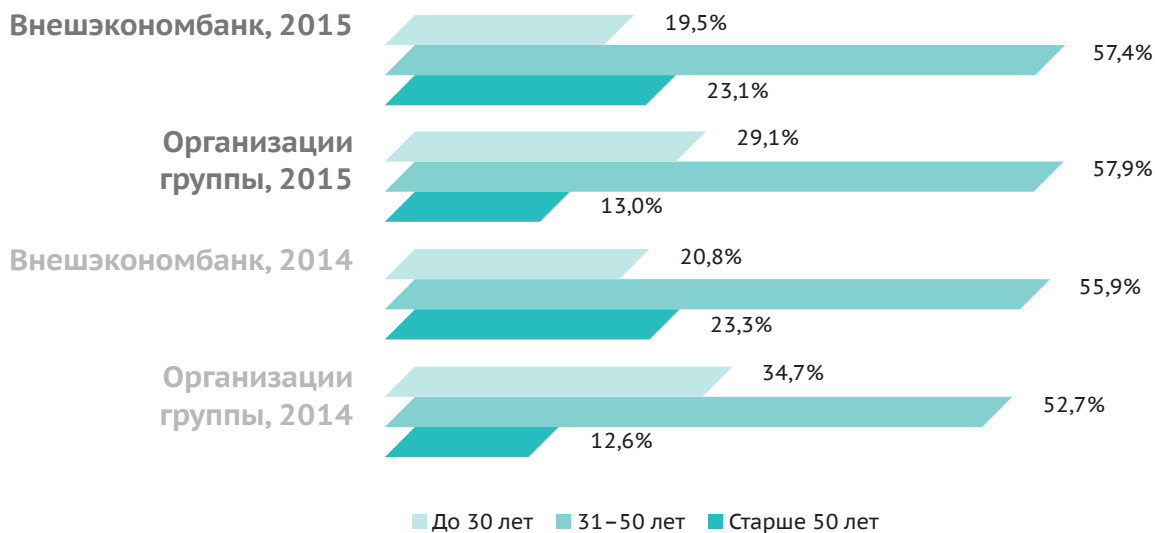
По состоянию на конец 2015 года фактическая численность персонала Внешэкономбанка составила 2 065 человек, что на 30 человек меньше, чем в предыдущем отчетном периоде. Численность персонала организаций группы сократилась на 6,4% и составила 12 952 работника\*. В 2015 году к работе в Группе Внешэкономбанка приступили 2 508 новых сотрудников, в том числе 24 молодых специалиста, ранее проходивших практику в Банке и организациях группы, а также один участник Молодежного клуба Внешэкономбанка.

\* Информация о структуре персонала Группы Внешэкономбанка в разбивке по типу занятости, типу договора, категориям работников и полу представлена в приложении 3, данные по текучести кадров в 2015 году — в приложении 4.

### Структура персонала Внешэкономбанка и организаций группы в разбивке по полу



### Структура персонала Внешэкономбанка и организаций группы в разбивке по возрасту



В 2015 году затраты  
Внешэкономбанка  
на организацию  
корпоративного  
обучения составили  
свыше

**20** млн руб.

## Повышение квалификации работников

Действующие во Внешэкономбанке и организациях группы программы корпоративного обучения направлены на повышение профессионального уровня персонала и приобретение работниками новых знаний и навыков, необходимых для решения все более сложных задач. Программы корпоративного обучения включают как обязательные курсы, проведение которых регламентируется на законодательном уровне, так и дополнительные виды обучения, нацеленные на развитие личностных компетенций работников и поддержание их высокой конкурентоспособности на рынке труда.

Обучение персонала Группы Внешэкономбанка в 2015 году осуществлялось главным образом по программам ПОД/ФТ, МСФО, бухгалтерскому учету и другим видам обязательного обучения. Одновременно с этим во Внешэкономбанке и ряде других организаций группы компенсировались расходы работников на получение высшего и дополнительного образования по курсу MBA, а также проводились курсы повышения компьютерной грамотности и углубленного изучения иностранных языков. Данными видами обучения воспользовались свыше 2,1 тыс. работников Группы Внешэкономбанка, что

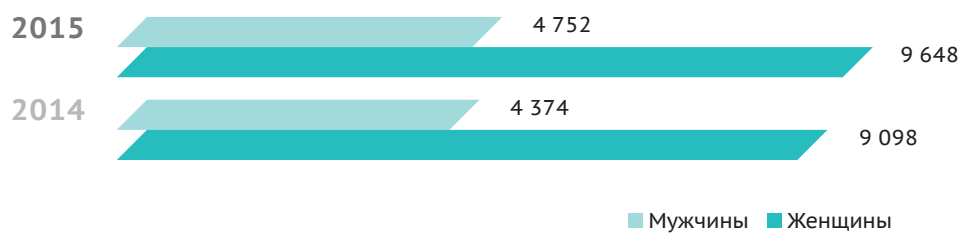
составляет более 15% от общего количества обученных в течение года.

В 2015 году в Группе Внешэкономбанка сохранилась тенденция к увеличению количества работников, принимающих участие в образовательных программах, а также к росту среднего количества часов обучения на одного работника. Все большее распространение в группе также получили дистанционные формы обучения, в том числе организуемые через корпоративные учебные порталы. Данный формат позволяет значительно расширить аудиторию обучающихся программ, а также повысить их доступность для различных категорий работников.

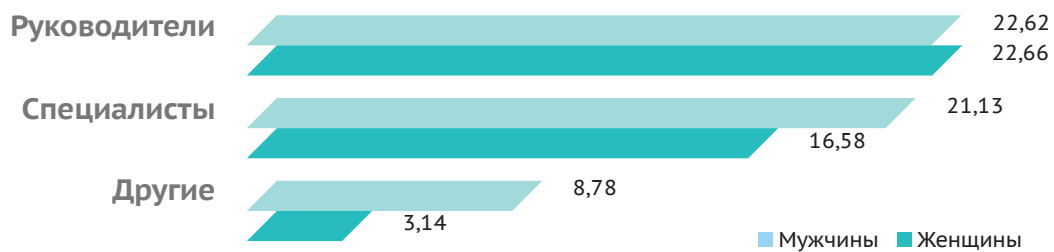
В целях оценки эффективности образовательных программ во Внешэкономбанке и большинстве организаций группы внедрены системы получения обратной связи работников по итогам обучения, а также прохождения тестовых заданий на определение уровня усвоения материала. Результаты такой оценки не только используются в рамках разработки новых и модернизации действующих обучающих программ, но и учитываются при формировании индивидуальных планов развития работников.



### Общее количество работников Внешэкономбанка и организаций группы, прошедших обучение, в разбивке по полу



### Среднее количество часов обучения на одного работника Группы Внешэкономбанка в разбивке по полу и категориям работников



## Система оплаты труда и мотивации

В 2015 году официальную оценку индивидуальной результативности прошли

**5 764** работника  
Группы Внешэкономбанка.

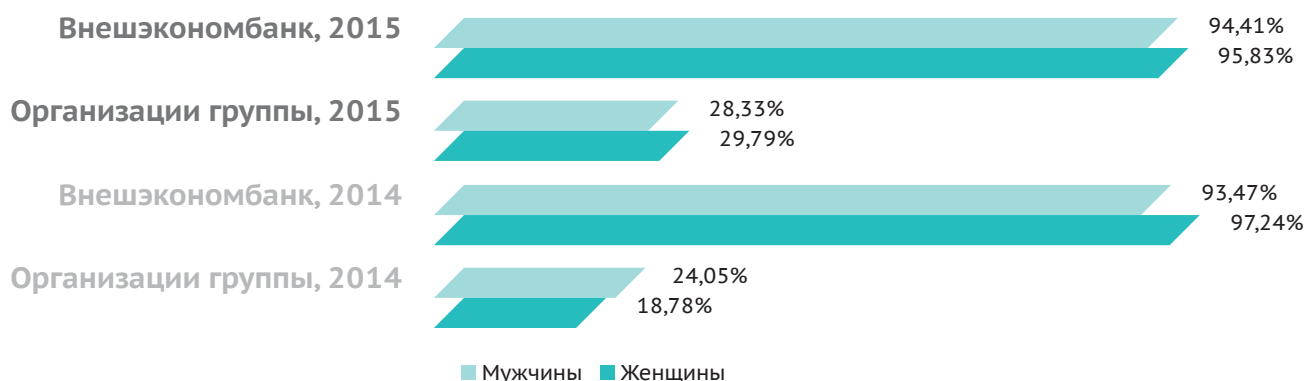
Система оплаты и стимулирования труда, действующая во Внешэкономбанке и большинстве организаций группы, основана на дифференцированном подходе к выплатам премиального характера, размер которых зависит от оценки индивидуальной результативности работника и выполнения обще-корпоративных ключевых показателей эффективности (КПЭ). В 2015 году оценка персонала по определению индивидуальной результативности работников проводилась во Внешэкономбанке, Связь-Банке, БелВЭБе, Проминвестбанке, ФЦПФ, РФПИ и КРСК. В целом по группе уровень ежемесячного вознаграждения работников соответствовал средним рыночным показателям финансовой отрасли\*.

В 2015 году во Внешэкономбанке оценку индивидуальной результативности прошли 1 966 работников. В целях повышения эффективности оценочных процедур в Банке была внедрена автоматизированная система WebTutor с функцией индивидуального кабинета, где каждый работник может ознакомиться с рейтингом своей индивидуальной результативности. Дополнительно к этому работникам предоставляется возможность запросить обратную связь по итогам оценки у руководства своего подразделения.

Действующая во Внешэкономбанке система оплаты и стимулирования труда предусматривает не только материальное, но и моральное поощрение активных и добросовестных работников, внесших большой личный вклад в повышение эффективности работы Банка. Заслуги работников, достигших наивысших результатов при выполнении сложных и ответственных задач, получают признание в рамках ежегодного присвоения корпоративных знаков отличия Внешэкономбанка.

В целях повышения эффективности системы оплаты труда и мотивации персонала в 2015 году в организациях Группы Внешэкономбанка проводилась систематическая работа по развитию внутренней нормативной базы, регламентирующей данные вопросы. Наиболее заметные результаты в этой области достигнуты ЭКСАром, где был утвержден новый регламент, предусматривающий ежеквартальные процедуры мониторинга и оценки эффективности деятельности работников. Существенные изменения, ставящие уровень вознаграждения работника в зависимость от степени принимаемых им рисков, были внесены в систему премирования МСП Банка и Глобэксбанка. Новые условия вознаграждения работников, занятых в реализации розничных банковских продуктов, внедрены в Связь-Банке и БелВЭБе.

## Доля работников Внешэкономбанка и организаций группы, прошедших оценку результативности, в разбивке по полу



\* Информация о соотношении заработной платы работников Внешэкономбанка и организаций группы начального уровня и установленной минимальной заработной платы представлена в приложении 9, данные о доле работников, прошедших оценку результативности в 2015 году, в разбивке по категориям работников — в приложении 8.

## Награды, полученные работниками Группы Внешэкономбанка в 2015 году

### Награды за добросовестный и безупречный труд и большой личный вклад в развитие Внешэкономбанка

Благодарность председателя Внешэкономбанка – **136 работников**

Доска почета Внешэкономбанка – **72 работника**

Звание «Лучший сотрудник года» – **54 работника**

Нагрудный знак «Отличник Внешэкономбанка» – **46 работников**

Книга почета Внешэкономбанка – **7 работников**

### Государственные награды за большой вклад в развитие финансово-банковской системы Российской Федерации

Благодарность Президента Российской Федерации – **4 работника Внешэкономбанка, 1 работник МСП Банка и 1 работник Глобэксбанка**

Государственные награды Российской Федерации – **17 работников Внешэкономбанка и 1 работник ВЭБ-лизинга**

## Охрана труда и обеспечение безопасности на рабочем месте

В 2015 году в Группе Внешэкономбанка проведена оценка условий труда на

**2 012** рабочих местах.

Различные виды обучения по вопросам охраны труда и обеспечения безопасности на рабочем месте прошли

**8 673** работника группы.

Деятельность организаций Группы Внешэкономбанка, направленная на предотвращение травматизма на рабочем месте и профилактику профессиональных заболеваний, основана на строгом соблюдении законодательных требований и регламентируется внутренними нормативными документами, предусматривающими реализацию комплекса мероприятий по охране труда.

Организации Группы Внешэкономбанка регулярно проводят вводные и плановые инструктажи и другие виды обучения в области охраны труда и пожарной безопасности с последующей

проверкой знаний, а также тренировки по действиям в чрезвычайных ситуациях. Дополнительно к этому в 2015 году во Внешэкономбанке, Глобэксбанке и БелВЭБе было проведено специализированное обучение для водителей служебных автотранспортных средств.

В 2015 году в Группе Внешэкономбанка зарегистрировано 4 случая получения травм на рабочем месте – один в МСП Банке, один в Связь-Банке и два в БелВЭБе\*. По каждому выявленному случаю проведено внутреннее служебное расследование и приняты необходимые меры для предотвращения подобных происшествий в будущем.

\* Данные по уровню травматизма на рабочем месте в Группе Внешэкономбанка в разбивке по полу приведены в приложении 7.

## Социальные программы

В 2015 году Связь-Банк организовал программу отдыха своих работников в Крыму, на реализацию которой было направлено

**3,414** млн руб.

Участие в программе приняли

**120** работников банка,

которым был предоставлен дополнительный 7-дневный оплачиваемый отпуск.

Внешэкономбанк и большинство организаций группы предоставляют своим работникам расширенный социальный пакет, программы которого направлены на обеспечение высокого уровня социальной защищенности работников, предоставление работникам дополнительных льгот и гарантий, а также на создание условий для полноценного отдыха. Реализация социальных программ способствует повышению мотивации работников и продвижению в Группе Внешэкономбанка здорового образа жизни.

В 2015 году в большинстве организаций группы действовали программы добровольного медицинского страхования (ДМС) и программы страхования жизни и имущества работников. Широко используемой практикой также являлось оказание работникам, оказавшимся в трудных жизненных ситуациях, материальной помощи. Одновременно с этим работники Внешэкономбанка и ряда других организаций группы могли воспользоваться программами по организации отдыха и занятий спортом, а также дополнительными льготами в связи с рождением ребенка.

Как и в предыдущие годы, наиболее комплексный социальный пакет предоставлялся в организациях группы с высокой численностью персонала – Внешэкономбанке, МСП Банке, Глобэкс-банке, Связь-Банке, ВЭБ-лизинге и БелВЭБе. Работники ряда организаций также могли воспользоваться дополнительными льготами, в числе которых доплата к пособию по временной нетрудоспособности, предоставленные 224 работникам, и выплаты компенсаций работникам, отказавшимся от ДМС, которыми воспользовались 43 работника.

Важной составляющей социального пакета, предоставляемого работникам Внешэкономбанка, являются программы негосударственного пенсионного обеспечения, реализуемые в рамках договора с НПФ «Поддержка». Особой заботой Банка пользуются пенсионеры – члены Совета ветеранов труда Внешэкономбанка, которым выплачивается пожизненная негосударственная пенсия и оказываются другие виды материальной помощи, а также предоставляется расширенный социальный пакет.

## Результаты реализации социальных программ Группы Внешэкономбанка в 2015 году

Вид социальных программ	Группа Внешэкономбанка														Количество работников Группы Внешэкономбанка, воспользовавшихся программами в 2015 году		
	Внешэкономбанк	МСП Банк	Глобэксбанк	Связь-Банк	БелВЭБ	Проминвестбанк	ВЭБ-лизинг	РЭЦ	ВЭБ Инжиниринг	ВЭБ Капитал	ФЦПФ	РФПИ	КРСК	Фонд развития Дальнего Востока и Байкальского региона		Фонд «ВЭБ-Инновации»	ВЭБ Азия
Программы добровольного медицинского страхования	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	7 847 чел.
Программы по охране материнства и детства	✓				✓	✓											1 343 чел.*
Услуги страхования от несчастных случаев, на время деловых поездок, программы страхования имущества, автотранспорта и др.	✓	✓	✓	✓	✓	✓				✓							1 800 полисов страхования
Материальная помощь	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓		✓			✓				3 103 чел., 384,3 млн руб.
Занятия спортом	✓	✓	✓	✓	✓						✓				✓		4 490 чел.
Организация отдыха, санаторно-курортное лечение	✓				✓												1 194 чел.

\* Данные о количестве работников Группы Внешэкономбанка, взявших в 2015 году декретный отпуск или отпуск по уходу за ребенком, а также о количестве работников, вернувшихся из отпуска по уходу за ребенком, в разбивке по полу приведены в приложении 5.

## Результаты социальных программ Внешэкономбанка, реализованных в 2015 году

### Программы добровольного медицинского страхования (ДМС)

- / По договорам ДМС на конец 2015 года было застраховано **2 761 человек** (**2 008 работников** Банка, **389 родственников работников** Банка, **включая 354 ребенка работников** Банка в возрасте до 5 лет, а также 364 пенсионера)
- / Годовой лимит расходов на одного работника Банка в 2015 году составил **35 260 руб.**
- / Корпоративной программой ДМС воспользовались **374 родственника работников** Банка (оплата за счет личных средств)

### Программы по охране материнства и детства

- / Программами ДМС «Дородовое наблюдение за беременными» и «Родовспоможение» воспользовались **119 работников** Банка

### Медицинские осмотры

- / Предварительные медицинские осмотры при поступлении на работу прошли **54 работника** Банка
- / Периодические медицинские осмотры прошли **1 209 работников** Банка

### Негосударственное пенсионное обеспечение

- / В персонализированной пенсионной программе по состоянию на конец 2015 года принимали участие **2 170 работников** Банка, негосударственную пенсию средним размером **15 237,22 руб.** в месяц получали **84 пенсионера**
- / В солидарной пенсионной программе по состоянию на конец 2015 года принимали участие **414 человек**, средний размер ежемесячной негосударственной пенсии составил **11 690,59 руб.** в месяц

### Программы страхования

- / Работники Банка оформили **1 086 полисов** страхования на время деловых и личных поездок и **205 полисов** страхования личного автотранспорта

### Материальная помощь

- / Материальная помощь в размере **9 499,8 тыс. руб.** оказана **19 работникам** Банка, оказавшимся в трудных жизненных ситуациях

### Занятия спортом

- / Льготными фитнес-картами с частичной компенсацией затрат воспользовались **96 работников** Банка

### Организация отдыха и санаторно-курортного лечения

- / Программами санаторно-курортного лечения воспользовались **595 работников** Банка и **457 родственников работников** Банка
- / Базу отдыха ООО «Развитие» в Астрахани посетили **121 работник** Банка и **125 родственников работников** Банка

### Поддержка пенсионеров – членов Совета ветеранов труда Внешэкономбанка

- / В 2015 году негосударственную пенсию получали **все пенсионеры** – члены Совета ветеранов труда Внешэкономбанка
- / В связи с награждением ведомственным знаком отличия «Отличник Внешэкономбанка» размер ежемесячной пенсии **21 пенсионера** увеличен на **5 тыс. руб.**
- / Общий размер материальной помощи, оказанной пенсионерам Внешэкономбанка, составил **18 110 тыс. руб.**
- / Программами ДМС воспользовались **364 пенсионера**, 9 из которых застрахованы по индивидуальной программе ДМС для обслуживания нестраховых заболеваний
- / Программами санаторно-курортного лечения воспользовался **51 пенсионер**, базу отдыха ООО «Развитие» в Астрахани посетили **9 пенсионеров**

## 8.2. Волонтерское движение

Волонтерские акции, ежегодно проходящие во Внешэкономбанке и его дочерних организациях, неизменно вызывают живой отклик со стороны работников группы. О всё большей популярности волонтерского движения свидетельствуют как увеличение количества организуемых акций, так и рост числа их участников. Хорошей традицией также стало проведение совместных волонтерских акций Группы Внешэкономбанка, в которых могут принять участие работники всех ее организаций, а также члены их семей.

В 2015 году состоялась первая совместная экологическая акция Группы Внешэкономбанка, в которой приняли участие более

**350** работников

Банка и организаций группы, а также члены их семей.

В 2015 году во Внешэкономбанке было проведено 20 волонтерских акций, в 12 из которых приняли участие работники не только Банка, но и организаций группы. Как и в предыдущие годы, основными направлениями волонтерской деятельности стали оказание помощи воспитанникам детских домов и пациентам домов престарелых, поддержка Русской православной церкви, а также донорские акции по сдаче крови.

Наиболее яркой и запоминающейся волонтерской акцией 2015 года стала первая совместная экологическая акция Группы Внешэкономбанка «Дерево Победы» по посадке деревьев в национальном парке «Лосиный остров».

В течение года волонтеры группы также приняли участие в благотворительных фестивалях «Мир глухих» и «Душевный Vazar» и совершили паломнические поездки в отдаленные приходы Русской православной церкви.

Координацию волонтерской деятельности Внешэкономбанка осуществляла созданная в 2014 году рабочая группа по вопросам корпоративного волонтерства, в состав которой вошли 7 работников Банка. Группа определяла ключевые направления развития волонтерского движения Внешэкономбанка, а также принимала решения о реализации отдельных акций, с инициативой о проведении которых может выступить любой работник.

### Волонтерские акции Группы Внешэкономбанка в 2015 году

Направления волонтерской деятельности	Организатор волонтерской акции							Количество волонтерских акций и их участников
	Внешэкономбанк	МСП Банк	Глобэкс-банк	Проминвестбанк	ВЭБ-лизинг	ВЭБ Капитал	РФПИ	
Помощь детям-сиротам и детям из малообеспеченных семей	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	13 акций, более 700 участников
Помощь пожилым людям – пациентам домов престарелых	✓							3 акции, более 40 участников
Донорство крови	✓	✓		✓		✓		12 акций, 596 доноров, сдавших 269 литров крови
Восстановление памятников православной архитектуры и помощь Русской православной церкви	✓							2 акции, более 65 участников
Экологические акции	✓							1 акция, около 400 участников
Помощь коллегам по работе, а также их родным и близким, оказавшимся в трудных жизненных ситуациях	✓	✓			✓			4 акции, более 220 участников
Другие волонтерские акции (волонтерская помощь на благотворительных фестивалях, организация образовательных мероприятий для молодежи и др.)	✓	✓			✓			10 акций, более 50 участников



## Волонтерские акции Группы Внешэкономбанка

### Экологическая акция «Дерево Победы»

В мае 2015 года Внешэкономбанк организовал первую совместную экологическую акцию группы по посадке деревьев в национальном парке «Лосиный остров», в которой приняли участие более 350 работников Внешэкономбанка, Связь-Банка, ВЭБ-лизинга, ЭКСАРА, ФЦПФ и Фонда развития Дальнего Востока и Байкальского региона, а также члены их семей.

В рамках акции силами добровольцев на территории парка было посажено 600 молодых деревьев породы липа и барбарис, а также более тысячи сосновых саженцев. Мероприятие проводилось в рамках Всероссийской акции «Дерево Победы», приуроченной к празднованию 70-летия Победы в Великой Отечественной войне. В память о подвиге ветеранов и жертв войны по всей стране в местах сражений были созданы природно-парковые объекты, на территории которых высажено более 60 миллионов деревьев.

### «Протяни ребенку руку помощи»

В 2015 году в волонтерских акциях помощи сиротам и детям из малообеспеченных семей приняли участие более 700 работников Группы Внешэкономбанка.

В рамках акций для воспитанников Торжокской школы-интерната, Смоленского детского дома «Гнездышко», социального центра в г. Коломне, а также для пациентов Детской психиатрической больницы № 11 п. Медное-Власово Московской области и Отделения пересадки почки Российской клинической детской больницы были организованы спортивные и развлекательные мероприятия, творческие мастер-классы. Волонтеры Группы Внешэкономбанка также приняли участие в обустройстве детских игровых площадок, приобретении медицинского оборудования, учебных принадлежностей, спортивной формы и подарков для воспитанников подшефных детских учреждений.

### «Уникальная история многодетной семьи»

В 2015 году в ВЭБ-лизинге была проведена акция помощи многодетной семье из г. Новосибирска, оказавшейся в трудной финансовой ситуации в связи с болезнью троих детей, у которых был диагностирован ДЦП, а также со скоропостижной смертью кормильца. Участие в акции приняли более 500 работников ВЭБ-лизинга, которыми был организован сбор средств на покупку дорогостоящего специального многофункционального устройства, совмещающего функции опоры для сидения и обеспечивающего поддержание необходимых жизненных функций пациентов, страдающих ДЦП.

### Деловые игры «Я – предприниматель»

В целях популяризации предпринимательской деятельности среди молодежи в 2015 году волонтеры МСП Банка провели 5 бизнес-игр с участием 138 школьников старших классов и студентов колледжей Москвы и Подмосковья.

В ходе бизнес-игр участникам была предоставлена возможность попробовать свои силы в моделировании работы коммерческого предприятия, ведении переговоров с партнерами, распределении прибыли и управлении ресурсами. По итогам бизнес-игр все участники получили сертификаты о прохождении обучения основам предпринимательской деятельности, победителям были вручены памятные призы МСП Банка.

## 8.3. «Зеленый» офис

При осуществлении административно-хозяйственной деятельности Внешэкономбанк стремится к сокращению избыточного потребления ресурсов и оптимизации процесса утилизации отходов. Реализуемые Банком инициативы, направленные на сокращение негативного воздействия на состояние окружающей среды, были отмечены Департаментом природопользования и охраны окружающей среды г. Москвы в рамках присуждения премии «Зеленый офис – 2015».

В 2015 году в результате реализации Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности Внешэкономбанк сократил потребление электроэнергии на

**2,02%**,

тепловой энергии на

**5,25%**.

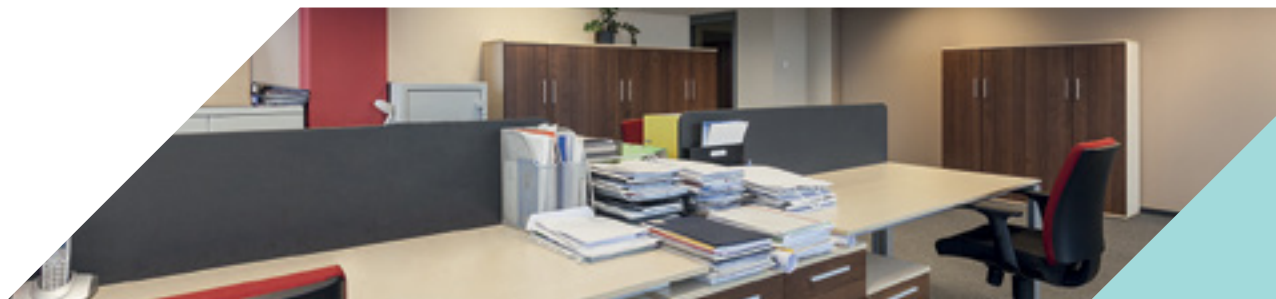
В январе 2015 года во Внешэкономбанке была утверждена Корпоративная экологическая политика, определившая основные подходы к внедрению в деятельность Банка принципов «зеленого» офиса. Политика базируется на подходе «жизненный цикл» и направлена на сокращение негативного экологического воздействия административно-хозяйственной деятельности Внешэкономбанка на всех ее этапах, включая организацию закупочных процедур, ресурсопотребление и управление отходами. Политика также предусматривает информирование работников о необходимости экономии ресурсов на рабочем месте и продвижение в Банке экологических ценностей.

Практическое внедрение экологической политики в деятельность Внеш-

экономбанка осуществляется в рамках выполнения ежегодных планов природоохранных мероприятий, первый из которых был реализован в 2015 году. Его результатом стала разработка перечня дополнительных экологических требований, предъявляемых к закупаемым Банком бумаге, средствам уборки помещений, мебели и бутилированной воде.

В 2015 году во Внешэкономбанке была реализована Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности, направленная на сокращение потребления тепловой и электроэнергии. В рамках программы в Банке была произведена плановая замена осветительного оборудования, оптимизирована работа систем вентиляции и кондиционирования воздуха.





### **Инициативы организаций Группы Внешэкономбанка, направленные на снижение негативного воздействия на окружающую среду**

#### **Инициативы, направленные на снижение потребления бумаги**

Наибольший объем потребления бумаги приходится на коммерческие банки группы, оформляющие договорные отношения с физическими лицами. В 2015 году Связь-Банк, потребляющий около 35% бумаги от общего объема по группе, перевел большую часть операций с клиентами в безбумажный формат с применением электронной подписи, перешел на преимущественное хранение бухгалтерских и расчетных документов в электронном архиве, а также завершил переход на электронный документооборот при подготовке материалов для заседаний коллегиальных органов управления. Проведение данных мероприятий было приурочено к участию банка в ежегодной международной акции «День без бумаги».

#### **Инициативы, направленные на снижение выбросов от служебного автотранспорта**

В 2015 году БелВЭБ реализовал комплекс мероприятий, направленных на снижение углеродного следа своей деятельности, среди которых сокращение лимитов пробега служебного автотранспорта в среднем на 10% и уменьшение мощности двигателей приобретаемых автомобилей.

## Управление экологическим воздействием административно-хозяйственной деятельности Группы Внешэкономбанка

Вид ресурсов	Объем ресурсов, закупленных в 2015 году (динамика в сравнении с уровнем 2014 года)	Подходы к управлению ресурсами	Подходы к управлению отходами	Объем отходов, образовавшихся в 2015 году (динамика в сравнении с уровнем 2014 года)
<b>ТОВАРНО-МАТЕРИАЛЬНЫЕ ЦЕННОСТИ</b>				
Люминесцентные лампы	<b>14,8 тыс. ламп</b> (+2,5 тыс. шт.)	<ul style="list-style-type: none"> <li>/ Учет экологических характеристик товаров при организации закупочных процедур в рамках ремонтных работ и плановой замены осветительных приборов</li> <li>/ Увеличение доли закупки энергоэффективных и наиболее экологически безопасных осветительных приборов (преимущественно светодиодных)</li> </ul>	Передача отходов I класса опасности специализированной организации для обезвреживания, отходов IV–V класса – для захоронения на полигоне	<b>13,6 тыс. шт. ртутисодержащих отходов</b> (–6,3 тыс. шт.)
Компьютерная техника, оборудование и комплектующие	<b>3,1 тыс. ед.</b> (–1 тыс. ед.)	<ul style="list-style-type: none"> <li>/ Учет экологических характеристик товаров при организации закупочных процедур</li> <li>/ Внедрение электронного документооборота</li> <li>/ Передача на вторичную переработку архивной документации с истекшим сроком хранения</li> <li>/ Оптимизация использования ресурсов (установка экономичных режимов работы техники, совместное использование копировально-множительного оборудования, установление норм выдачи бумаги и т.п.)</li> </ul>	Передача отходов III класса опасности специализированной организации или поставщику для утилизации, отходов IV-V класса – для захоронения на полигоне, бумажных отходов – для вторичной переработки	<b>2 991 тонна ТБО</b> (+243 тонны) <b>3,86 тыс. ед. техники и оборудования</b> (+1 тыс. ед.)
Картриджи	<b>18,1 тыс. шт.</b> (–16,3 тыс. шт.)	<ul style="list-style-type: none"> <li>/ Информирование работников о необходимости экономии ресурсов при работе в офисе</li> </ul>		<b>9,1 тыс. картриджей</b> (–1,1 тыс. шт.)
Бумага	<b>A4 – 711 тонн, A3 – 5,36 тонны</b> (+22,6 тонны)			<b>188 тонн бумажных отходов</b> (+110 тонн)
<b>ЭНЕРГИЯ</b>				
Электроэнергия	<b>139 049 ГДж</b> (–4 400 ГДж)	<ul style="list-style-type: none"> <li>/ Использование оборудования с высоким классом энергоэффективности</li> <li>/ Разработка мероприятий по энергосбережению и повышению энергоэффективности</li> </ul>	Снижение выбросов CO <sub>2</sub> за счет сокращения потребления электро- и тепловой энергии	<b>26 921 тонна эквивалента CO<sub>2</sub></b> (–852 тонны)
Тепловая энергия	<b>1 450 517 ГДж</b> (–1 338 176 ГДж)	<ul style="list-style-type: none"> <li>/ Проведение энергетического обследования зданий</li> <li>/ Регулирование уровня подачи тепла и вентилирования офисных помещений</li> <li>/ Информирование работников о необходимости экономии ресурсов при работе в офисе</li> </ul>		

Вид ресурсов	Объем ресурсов, закупленных в 2015 году (динамика в сравнении с уровнем 2014 года)	Подходы к управлению ресурсами	Подходы к управлению отходами	Объем отходов, образовавшихся в 2015 году (динамика в сравнении с уровнем 2014 года)
<b>ВОДА</b>				
Питьевая бутилированная вода	<b>1 765 тыс. л*</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>/ Учет экологических характеристик бутилированной воды при организации закупочных процедур</li> <li>/ Проведение планово-предупредительного ремонта и регулярного технического обслуживания сантехнического оборудования и инженерных систем подачи и отвода воды</li> </ul>	Заключение договоров на оказание коммунальных услуг	<b>Согласно договорам объем водоотведения равен объему водопотребления</b>
Водопотребление на хозяйственно-бытовые нужды	<b>194,8 тыс. куб. м (+10,8 тыс. куб. м)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>/ Переоснащение сантехнического оборудования устройствами для уменьшения расхода воды</li> </ul>		
<b>СЛУЖЕБНЫЙ АВТОТРАНСПОРТ</b>				
Топливо	<b>Бензин – 2,8 млн л (-0,1 млн л) Дизель – 0,7 млн л (+0,1 млн л)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>/ Использование топлива высокого качества</li> <li>/ Снижение общего пробега за счет оптимизации маршрутов движения служебного автотранспорта</li> <li>/ Снижение количества деловых поездок за счет использования дистанционных средств коммуникаций</li> </ul>	Контроль токсичности выхлопных газов в рамках технического обслуживания служебного автотранспорта	<b>8,6 тыс. тонн эквивалента CO<sub>2</sub> (динамика без изменений)</b>
Ремонт и замена служебного автотранспорта	<b>71 автомобиль (+7 шт.)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>/ Замена устаревшего служебного автотранспорта автомобилями с высоким экологическим классом (не ниже Евро-4)</li> <li>/ Регулярное техническое обслуживание автотранспорта в специализированных организациях</li> <li>/ Включение стоимости закупки запчастей и расходных материалов в договоры технического обслуживания</li> <li>/ Включение услуги по утилизации всех образующихся отходов в договоры технического обслуживания</li> </ul>	Контроль качества запчастей и используемых расходных материалов в рамках технического обслуживания служебного автотранспорта	<b>129 списанных автомобилей (-2 шт.)</b>

\* Динамика изменения показателя не приводится в связи с тем, что сбор информации осуществляется с 2015 года.



Приложения



**Приложение 1**

Указатель содержания элементов GRI в отчете, подготовленном в соответствии с Руководством GRI G4 (вариант соответствия «Основной»), Отраслевым приложением GRI для компаний финансового сектора и Принципами ГД ООН\*

Элементы отчетности GRI G4	Принципы Глобального договора ООН	Ссылка на раздел отчета/комментарий	Стр. отчета	Заверение
<b>ОБЩИЕ СТАНДАРТНЫЕ ЭЛЕМЕНТЫ ОТЧЕТНОСТИ</b>				
<b>Стратегия и анализ</b>				
<b>G4-1</b> Заявление самого старшего лица, принимающего решения в организации		Обращение председателя Внешэкономбанка	4	✓
<b>G4-2</b> Описание ключевых воздействий, рисков, возможностей	<b>Принципы 1–10</b>	1.1. Основные результаты деятельности Группы Внешэкономбанка 6.2. Управление рисками в Группе Внешэкономбанка	12–22, 101–103	✓
<b>Профиль организации</b>				
<b>G4-3</b> Название организации		Об отчете	7–9	✓
<b>G4-4</b> Главные бренды, виды продукции и/или услуг		1.1. Основные результаты деятельности Группы Внешэкономбанка	12–22	✓
<b>G4-5</b> Расположение штаб-квартиры организации		Приложение 15	156	✓
<b>G4-6</b> Число стран, в которых организация осуществляет свою деятельность		1.1. Основные результаты деятельности Группы Внешэкономбанка 7.3. Международное сотрудничество	12–22	✓
<b>G4-7</b> Характер собственности и организационно-правовая форма		Об отчете	7–9	✓
<b>G4-8</b> Рынки, на которых работает организация		1.1. Основные результаты деятельности Группы Внешэкономбанка 7.2. Региональное сотрудничество 7.3. Международное сотрудничество	12–22, 115–119	✓
<b>G4-9</b> Масштаб организации		1. Направления деятельности Группы Внешэкономбанка 2. Инвестиции в развитие 3. Повышение экономического потенциала 4. Улучшение инвестиционного климата 5.1. Инвестирование пенсионных накоплений 8.1. Кадровая политика Приложение 10	10–89, 124–131, 152	✓
<b>G4-10</b> Численность сотрудников в разбивке по договору о найме, штатных и внештатных, по полу, типу занятости и т. д.	<b>Принцип 6</b>	8.1. Кадровая политика Приложение 3	124–131, 149	✓
<b>G4-11</b> Охват сотрудников коллективным договором	<b>Принципы 1, 3</b>	<i>По состоянию на 31.12.2015 коллективные договоры заключены со всеми работниками БелВЭБа и Проминвестбанка. Во Внешэкономбанке доля работников, состоящих в профсоюзе, составила 46%</i>		✓
<b>G4-12</b> Цепочка поставок	<b>Принцип 10</b>	1.1. Основные результаты деятельности Группы Внешэкономбанка 6.3. Ответственная деловая практика	12–22, 104–109	✓

\* Десять принципов Глобального договора ООН приведены в приложении 2.

Элементы отчетности GRI G4	Принципы Глобального договора ООН	Ссылка на раздел отчета/комментарий	Стр. отчета	Заверение
<b>G4-13</b> Существенные изменения масштабов, структуры, или собственности, или цепочки поставок, произошедшие на протяжении отчетного периода		<i>В 2015 году в Группе Внешэкономбанка не происходило существенных изменений масштабов, структуры или собственности</i>		✓
<b>G4-14</b> Применение принципа предосторожности	<b>Принцип 7</b>	2.1. Управление инвестиционной деятельностью 6.2. Управление рисками в Группе Внешэкономбанка 8.3. «Зеленый» офис <i>Подход к управлению рисками подробно описан в годовом отчете Банка за 2015 год и отчетности эмитента <a href="http://www.veb.ru/ifi/rep/annual/">http://www.veb.ru/ifi/rep/annual/</a></i>	30–36, 101–103, 134–137	✓
<b>G4-15</b> Разработанные внешними сторонами экономические, экологические и социальные хартии, принципы и другие инициативы, к которым организация присоединилась или которые поддерживает		Об отчете 1.2. Система корпоративной социальной ответственности 2.1. Управление инвестиционной деятельностью 7.3. Международное сотрудничество 7.4. Участие в Глобальном договоре ООН	7–9, 23–36, 117–121	✓
<b>G4-16</b> Членство в ассоциациях и/или национальных и международных организациях по защите интересов		1.2. Система корпоративной социальной ответственности 7.3. Международное сотрудничество 7.4. Участие в Глобальном договоре ООН		✓
<b>Выявленные существенные аспекты и границы</b>				
<b>G4-17</b> Юридические лица, отчетность которых была включена в консолидированную финансовую отчетность		<i>Консолидированная финансовая отчетность <a href="http://www.veb.ru/ifi/rep/msfo/">http://www.veb.ru/ifi/rep/msfo/</a> (с. 19)</i>		✓
<b>G4-18</b> Методика определения содержания отчета и границ аспектов, применение принципов подготовки отчетности при определении содержания отчета		Об отчете 7.1. Система взаимодействия с заинтересованными сторонами	7–9, 112–114	✓
<b>G4-19</b> Список существенных аспектов, выявленных в процессе определения содержания отчета		Об отчете	7–9	✓
<b>G4-20</b> Описание границ аспекта по каждому существенному аспекту внутри организации		<i>Раскрываемые аспекты существенны для всей Группы Внешэкономбанка, если не указано иное. Расчет показателей по аспектам «Энергия», «Вода», «Выбросы», «Сбросы и отходы» производится по офисным помещениям, которые находятся в собственности или арендуются организациями группы и имеют существенную площадь. Арендные помещения с небольшой площадью, при начислении арендной платы за которые не выделяется отдельно стоимость потребления ресурсов, вывоза отходов и т. п., в расчет показателей не включаются</i>		✓
<b>G4-21</b> Описание границ аспекта по каждому существенному аспекту за пределами организации		<i>Раскрываемые аспекты несут существенные за пределами Группы Внешэкономбанка, если не указано иное</i>		✓
<b>G4-22</b> Результат всех переформулировок показателей, приведенных в предыдущих отчетах, их причины		<i>В отчете отсутствуют переформулировки по сравнению с отчетом Группы Внешэкономбанка об устойчивом развитии за 2014 год</i>		✓

Элементы отчетности GRI G4	Принципы Глобального договора ООН	Ссылка на раздел отчета/комментарий	Стр. отчета	Заверение
<b>G4-23</b> Существенные изменения охвата и границ аспектов по сравнению с предыдущими отчетными периодами		Об отчете	7–9	✓
<b>Взаимодействие с заинтересованными сторонами</b>				
<b>G4-24</b> Список заинтересованных сторон		7.1. Система взаимодействия с заинтересованными сторонами	112–114	✓
<b>G4-25</b> Принципы выявления и отбора заинтересованных сторон		7.1. Система взаимодействия с заинтересованными сторонами	112–114	✓
<b>G4-26</b> Подход к взаимодействию с заинтересованными сторонами		7.1. Система взаимодействия с заинтересованными сторонами	112–114	✓
<b>G4-27</b> Ключевые темы и опасения, поднятые заинтересованными сторонами в рамках взаимодействия		Приложение 13	154	✓
<b>Общие сведения об отчете</b>				
<b>G4-28</b> Отчетный период		01.01–31.12.2015		✓
<b>G4-29</b> Дата публикации предыдущего отчета в области устойчивого развития		<i>Отчет Группы Внешэкономбанка об устойчивом развитии за 2014 год опубликован в августе 2015 года</i>		✓
<b>G4-30</b> Цикл отчетности		<i>Нефинансовые отчеты Группы Внешэкономбанка публикуются на ежегодной основе</i>		✓
<b>G4-31</b> Контактное лицо для обращения с вопросами относительно данного отчета или его содержания		Приложение 15	156	✓
<b>G4-32</b> Указатель содержания GRI		Приложение 1	140–147	✓
<b>G4-33</b> Заверение		Об отчете Приложение 14	7–9	✓
<b>Корпоративное управление</b>				
<b>G4-34</b> Структура корпоративного управления, включая комитеты высшего органа корпоративного управления		6.1. Система корпоративного управления	96–100	✓
<b>Этика и добросовестность</b>				
<b>G4-56</b> Ценности, принципы, стандарты и нормы поведения, такие как кодексы поведения и этические кодексы	<b>Принципы 1, 2, 6, 10</b>	6.3. Ответственная деловая практика 8.1. Кадровая политика 8.3. «Зеленый» офис <i>Во Внешэкономбанке и большинстве организаций группы принципы, стандарты и нормы этического характера регламентируются нормативными документами (кодексы корпоративного поведения, кодексы этики и корпоративных стандартов и т. п.). Обучение по вопросам служебного поведения работников проводится в рамках вводного курса для новых сотрудников. В ряде организаций группы дополнительно предусмотрен дистанционный обучающий курс по данной тематике</i>	104–109, 124–131, 134–137	✓
<b>СПЕЦИФИЧЕСКИЕ СТАНДАРТНЫЕ ЭЛЕМЕНТЫ ОТЧЕТНОСТИ</b>				
<b>КАТЕГОРИЯ «ЭКОНОМИЧЕСКАЯ»</b>				
<b>ЕС-СПМ</b> Сведения о подходах в области менеджмента	<b>Принцип 10</b>	1.1. Основные результаты деятельности Группы Внешэкономбанка	12–22	✓



Элементы отчетности GRI G4	Принципы Глобального договора ООН	Ссылка на раздел отчета/комментарий	Стр. отчета	Заверение
<b>G4-EC1</b> Созданная и распределенная прямая экономическая стоимость	<b>Принцип 10</b>	Приложение 10 5.2. Благотворительность и спонсорство <i>Годовой отчет Внешэкономбанка за 2015 год</i> <a href="http://www.veb.ru/efj/rep/annual/">http://www.veb.ru/efj/rep/annual/</a> <i>Годовые отчеты организаций Группы Внешэкономбанка, размещенные на официальных сайтах</i>	152, 90–93	✓
<b>G4-EC3</b> Обеспеченность обязательств, связанных с пенсионными планами с установленными льготами	<b>Принцип 6</b>	8.1. Кадровая политика	124–131	✓
<b>G4-EC4</b> Финансовая помощь, полученная от государства	<b>Принцип 10</b>	Приложение 11	153	✓
<b>G4-EC5</b> Отношение стандартной заработной платы начального уровня сотрудников разного пола к установленной минимальной заработной плате в существенных регионах деятельности	<b>Принципы 1, 6</b>	Приложение 9 <i>Величина заработной платы в Группе Внешэкономбанка не зависит от пола работника.</i> <i>В отчете при разбивке по существенным регионам деятельности для Группы Внешэкономбанка принимается деление по страновому признаку – Россия, Республика Беларусь, Украина</i>	152	✓
<b>G4-EC7</b> Развитие и воздействие инвестиций в инфраструктуру и безвозмездные услуги	<b>Принцип 10</b>	1.1. Основные результаты деятельности Группы Внешэкономбанка 2. Инвестиции в развитие 3. Повышение экономического потенциала 4. Улучшение инвестиционного климата 5. Инвестиции в сообщество	12–22, 30–93	✓
<b>G4-EC8</b> Существенные непрямые экономические воздействия, включая область воздействия	<b>Принцип 10</b>	1.1. Основные результаты деятельности Группы Внешэкономбанка 2. Инвестиции в развитие 3. Повышение экономического потенциала 4. Улучшение инвестиционного климата 5. Инвестиции в сообщество	12–22, 30–93	✓
<b>КАТЕГОРИЯ «ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ»</b>				
<b>EN-СПМ</b> Сведения о подходах в области менеджмента	<b>Принципы 7, 8, 9</b>	8.3. «Зеленый» офис	134–137	✓
<b>G4-EN1</b> Использованные материалы в разбивке по массе или объему	<b>Принципы 7, 8, 9</b>	8.3. «Зеленый» офис	134–137	✓
<b>G4-EN3</b> Потребление энергии внутри организации	<b>Принцип 8</b>	8.3. «Зеленый» офис <i>Согласно методологии GRI при переводе количественных данных из кВт·ч и Гкал в ГДж применялись коэффициенты 0,0036 и 4,1868 соответственно</i>	134–137	✓
<b>G4-EN6</b> Сокращение энергопотребления	<b>Принцип 8</b>	<i>В 2015 году общее потребление электроэнергии в Группе Внешэкономбанка сократилось на 2,5% и составило 139 049 ГДж</i>		✓
<b>G4-EN8</b> Общее количество забираемой воды в разбивке по источникам	<b>Принцип 8</b>	8.3. «Зеленый» офис <i>В 2015 году объем водопотребления в Группе Внешэкономбанка незначительно увеличился и составил 194 828,68 куб. м</i>	134–137	✓

Элементы отчетности GRI G4	Принципы Глобального договора ООН	Ссылка на раздел отчета/комментарий	Стр. отчета	Заверение
<b>G4-EN15</b> Прямые выбросы парниковых газов	<b>Принципы 7, 8, 9</b>	8.3. «Зеленый» офис <i>Расчет выбросов в эквиваленте CO<sub>2</sub> в результате потребления электроэнергии проводился согласно методологии European Bank for Reconstruction and Development, выбросов от использования служебного автотранспорта – согласно методике Safeguarding the Ozone Layer and the Global Climate System: Issues Related to Hydrofluorocarbons and Perfluorocarbons</i>	134–137	✓
<b>G4-EN23</b> Масса отходов в разбивке по видам и методам обращения	<b>Принципы 7, 8, 9</b>	8.3. «Зеленый» офис <i>В 2015 году объем твердых бытовых отходов, передаваемых Группой Внешэкономбанка под захоронение на полигонах, увеличился на 40% и составил 3 860 тонн</i>	134–137	✓
<b>G4-EN29</b> Денежное значение существенных штрафов и общее число нефинансовых санкций, наложенных за несоблюдение экологического законодательства и нормативных требований	<b>Принцип 8</b>	<i>В 2015 году во Внешэкономбанке и организациях группы случаев наложения существенных штрафов или нефинансовых санкций за несоблюдение экологического законодательства не выявлено</i>		✓
<b>G4-EN30</b> Значимое воздействие на окружающую среду перевозок продукции и других товаров и материалов, используемых для деятельности организации, и перевозок рабочей силы	<b>Принципы 7, 8, 9</b>	8.3. «Зеленый» офис	134–137	✓
<b>G4-EN31</b> Общие расходы и инвестиции на охрану окружающей среды	<b>Принципы 7, 8, 9</b>	<i>В 2015 году расходы Группы Внешэкономбанка, связанные с природоохранной деятельностью, составили 82,5 млн руб., включая выплаты за негативное воздействие на окружающую среду в размере 4,1 млн руб.</i>		✓

**КАТЕГОРИЯ «СОЦИАЛЬНАЯ»****Подкатегория «Практика трудовых отношений и достойный труд»**

<b>LA-СПМ</b> Сведения о подходах в области менеджмента	<b>Принципы 1–6</b>	8.1. Кадровая политика	124–131	✓
<b>G4-LA1</b> Общее количество и процент вновь нанятых сотрудников, а также текучесть кадров в разбивке по возрастной группе, полу и региону	<b>Принцип 6</b>	8.1. Кадровая политика Приложение 4	124–131, 148	✓
<b>G4-LA2</b> Льготы, предоставляемые сотрудникам, работающим на условиях полной занятости, которые не предоставляются сотрудникам, работающим на условиях временной или неполной занятости, в разбивке по существенным регионам деятельности	<b>Принцип 6</b>	8.1. Кадровая политика <i>Социальные льготы, предоставляемые Группой Внешэкономбанка, распространяются на всех штатных работников, прошедших испытательный срок</i>	124–131	✓
<b>G4-LA3</b> Доля сотрудников, вернувшихся после отпуска по материнству/отцовству на работу, а также доля оставшихся в организации после выхода из отпуска по материнству/отцовству в разбивке по полу	<b>Принцип 6</b>	Приложение 5	150	✓

Элементы отчетности GRI G4	Принципы Глобального договора ООН	Ссылка на раздел отчета/комментарий	Стр. отчета	Заверение
<b>G4-LA4</b> Минимальный период уведомления в отношении существенных изменений в деятельности, а также определен ли он в коллективном соглашении	Принципы 1, 3, 6	<i>Во Внешэкономбанке и организациях группы, осуществляющих деятельность на территории Российской Федерации, согласно Трудовому кодексу период уведомления составляет 2 недели. В БелВЭБе и Проминвестбанке положение о периоде уведомления включено в коллективные договоры</i>		✓
<b>G4-LA6</b> Виды и уровень производственного травматизма, уровень профессиональных заболеваний, коэффициент потерянных дней и коэффициент отсутствия на рабочем месте, а также общее количество смертельных исходов, связанных с работой, в разбивке по регионам и полу	Принцип 1	8.1. Кадровая политика Приложение 7 <i>При взаимодействии с подрядчиками Группа Внешэкономбанка не несет ответственности за обеспечение здоровья и безопасности персонала подрядчиков на рабочем месте</i>	124–131, 151	✓
<b>G4-LA9</b> Среднегодовое количество часов обучения на одного сотрудника в разбивке по полу и категориям сотрудников	Принцип 6	8.1. Кадровая политика <i>В Проминвестбанке расчет производится на основе продолжительности типовых тренингов и численности работников, на которых они распространяются</i>	124–131	✓
<b>G4-LA10</b> Программы развития навыков и образования на протяжении жизни, призванные поддерживать способность сотрудников к занятости, а также оказать им поддержку при завершении карьеры	Принцип 6	8.1. Кадровая политика	124–131	✓
<b>G4-LA11</b> Доля сотрудников, для которых проводятся периодические оценки результативности и развития карьеры, в разбивке по полу и категориям сотрудников	Принципы 2, 6	8.1. Кадровая политика Приложение 8	124–131, 152	✓
<b>G4-LA16</b> Количество жалоб на практику трудовых отношений, поданных, обработанных и урегулированных через официальные механизмы подачи жалоб	Принципы 1, 2, 6, 10	<i>В 2015 году в Связь-Банке, ВЭБ-лизинге и Глобэксбанке зарегистрировано 11 жалоб работников организаций. Все жалобы рассмотрены и урегулированы в соответствии с требованиями российского трудового законодательства</i>		✓
<b>Подкатегория «Права человека»</b>				
<b>HR-СПМ</b> Сведения о подходах в области менеджмента	Принципы 1–6, 10	6.3. Ответственная деловая практика 8.1. Кадровая политика	104–109, 124–131	✓
<b>G4-HR3</b> Общее количество случаев дискриминации и предпринятые корректирующие действия	Принципы 1, 2, 6	<i>Всем работникам Группы Внешэкономбанка гарантируются равные права и возможности вне зависимости от их пола, религиозных и политических взглядов, национальности и возраста. В 2015 году случаев дискриминации в Группе Внешэкономбанка не выявлено</i>		✓
<b>G4-HR12</b> Количество жалоб в связи с воздействием на соблюдение прав человека, поданных, обработанных и урегулированных через официальные механизмы подачи жалоб	Принципы 1, 2, 6, 10	<i>В 2015 году в Группе Внешэкономбанка жалоб, связанных с нарушением прав человека, не зарегистрировано</i>		✓
<b>Подкатегория «Общество»</b>				
<b>SO-СПМ</b> Сведения о подходах в области менеджмента	Принципы 1, 2	6.3. Ответственная деловая практика 7. Взаимодействие с заинтересованными сторонами	104–121	✓

Элементы отчетности GRI G4	Принципы Глобального договора ООН	Ссылка на раздел отчета/комментарий	Стр. отчета	Заверение
<b>G4-S01</b> Процент подразделений с реализованными программами взаимодействия с местными сообществами, программами оценки воздействия деятельности на местные сообщества и программами развития местных сообществ	Принципы 1, 2	2.4. Проекты регионального развития 2.5. Поддержка моногородов 3.2. Поддержка МСП 3.3. Развитие государственно-частного партнерства	46–55, 63–69	✓
<b>G4-S03</b> Общее количество и процент подразделений, в отношении которых проводились оценки рисков, связанных с коррупцией, и выявленные существенные риски	Принцип 10	6.3. Ответственная деловая практика	104–109	✓
<b>G4-S04</b> Информирование о политиках и методах противодействия коррупции и об обучении им	Принцип 10	6.3. Ответственная деловая практика Приложение 6 <i>Группа Внешэкономбанка не проводит обучение деловых партнеров антикоррупционным политикам и процедурам</i>	104–109, 150	✓
<b>G4-S05</b> Подтвержденные случаи коррупции и предпринятые действия	Принцип 10	<i>В 2015 году в Группе Внешэкономбанка подтвержденные случаи коррупции не выявлены</i>		✓
<b>G4-S08</b> Денежное выражение существенных штрафов и общее число нефинансовых санкций, наложенных за несоблюдение законодательства и нормативных требований	Принципы 1, 2, 10	<i>В 2015 году существенные штрафы наложены на Проминвестбанк (1,2 млн руб.), МСП Банк и Глобэксбанк (по 0,5 млн руб.), а также на Связь-Банк (0,2 млн руб.). Выявленные нарушения связаны с несоблюдением норм налогового и трудового законодательства, нарушением условий договоров с контрагентами, требований ПОДУФТ, правил пожарной безопасности, а также с нарушением соблюдения обязательных резервов и невыплатами в фонд социального страхования. Штрафы оплачены, организациями приняты все необходимые меры по устранению выявленных нарушений. В 2015 году случаев наложения нефинансовых санкций в Группе Внешэкономбанка не выявлено</i>		✓
<b>G4-S011</b> Количество жалоб в отношении воздействия на общество, поданных, обработанных и урегулированных через официальные механизмы подачи жалоб	Принципы 1, 2, 10	<i>В 2015 году случаев подачи жалоб от представителей местного населения, связанных с реализацией финансируемых Группой Внешэкономбанка проектов, не выявлено</i>		✓
<b>Подкатегория «Ответственность за продукцию»</b>				
<b>PR-СПМ</b> Сведения о подходах в области менеджмента	Принципы 1, 2, 10	6.3. Ответственная деловая практика	104–109	✓
<b>G4-PR5</b> Результаты исследований по оценке степени удовлетворенности потребителей	Принципы 1, 2	6.3. Ответственная деловая практика	104–109	✓
<b>G4-PR8</b> Количество жалоб, касающихся нарушения неприкосновенности частной жизни и утери данных о клиентах	Принципы 1, 2, 6, 10	<i>В 2015 году в Группе Внешэкономбанка жалоб, касающихся утери клиентских данных, не зарегистрировано</i>		✓

Элементы отчетности GRI G4	Принципы Глобального договора ООН	Ссылка на раздел отчета/комментарий	Стр. отчета	Заверение
<b>Показатели Отраслевого приложения GRI для сектора финансовых услуг</b>				
<b>FS-СПМ</b> Сведения о подходах в области менеджмента	<b>Принципы 1, 2, 6–9</b>	Об отчете 1. Направления деятельности Группы Внешэкономбанка 2.1. Управление инвестиционной деятельностью 3.1. Поддержка экспорта 4.2. Развитие кадрового потенциала в сфере инвестиционной деятельности 6.1. Система корпоративного управления 6.2. Управление рисками в Группе Внешэкономбанка 7. Взаимодействие с заинтересованными сторонами 8.3. «Зеленый» офис	7–36, 58–62, 75–79, 96–103, 112–121, 134–135	✓
<b>G4-FS6</b> Процентное содержание различных направлений деятельности в портфеле по конкретным регионам, размеру предприятий и секторам		1.1. Основные результаты деятельности Группы Внешэкономбанка 2. Инвестиции в развитие 3. Повышение экономического потенциала	12–22, 30–69	✓
<b>G4-FS7</b> Денежная стоимость продуктов и услуг, специально разработанных с учетом их социальной значимости, по каждому направлению деятельности в разбивке по назначению		2. Инвестиции в развитие 3. Повышение экономического потенциала 5.1. Инвестирование пенсионных накоплений 6.3. Ответственная деловая практика	30–69, 86–89, 104–109	✓
<b>G4-FS8</b> Денежная стоимость продуктов и услуг, специально разработанных с учетом их экологической значимости, по каждому направлению деятельности в разбивке по назначению	<b>Принцип 8</b>	2.3. Экологически значимые проекты	42–45	✓

## Приложение 2

### Принципы Глобального договора ООН

<b>Права человека</b>
<b>Принцип 1.</b> Оказывать поддержку и обеспечить соблюдение прав человека, провозглашенных международным сообществом
<b>Принцип 2.</b> Обеспечить свою непричастность к нарушениям прав человека
<b>Трудовые отношения</b>
<b>Принцип 3.</b> Поддерживать свободу ассоциаций и признавать право на заключение коллективных договоров
<b>Принцип 4.</b> Выступать за уничтожение всех форм принудительного труда
<b>Принцип 5.</b> Выступать за полное искоренение детского труда
<b>Принцип 6.</b> Выступать за ликвидацию дискриминации в сфере труда и занятости
<b>Охрана окружающей среды</b>
<b>Принцип 7.</b> Способствовать предупреждению негативных воздействий на окружающую среду
<b>Принцип 8.</b> Предпринимать инициативы, направленные на повышение ответственности за состояние окружающей среды
<b>Принцип 9.</b> Содействовать развитию и распространению экологически чистых технологий
<b>Противодействие коррупции</b>
<b>Принцип 10.</b> Противодействовать коррупции во всех ее формах, включая вымогательство и взяточничество

## Приложение 4

### Общее количество работников и текучесть кадров в Группе Внешэкономбанка в 2015 году в разбивке по полу и возрасту

Показатель	Общее количество работников организации по состоянию на 31.12.2015			Общее количество работников, пришедших в организацию в 2015 году		
	Внешэкономбанк	Организации группы	Группа Внешэкономбанка	Внешэкономбанк	Организации группы	Группа Внешэкономбанка
<b>Всего, из них:</b>	<b>2 065</b>	<b>12 956</b>	<b>15 017</b>	<b>115</b>	<b>2 393</b>	<b>2 508</b>
<b>Мужчины</b>	<b>913</b>	<b>4 141</b>	<b>5 054</b>	<b>61</b>	<b>806</b>	<b>867</b>
до 30 лет	183	946	1 129	29	381	410
от 31 года до 50 лет	481	2 417	2 898	27	362	389
старше 50 лет	249	778	1 027	5	63	68
<b>Женщины</b>	<b>1 152</b>	<b>8 811</b>	<b>9 963</b>	<b>54</b>	<b>1 587</b>	<b>1 641</b>
до 30 лет	219	2 822	3 041	29	855	884
от 31 года до 50 лет	705	5 078	5 783	23	668	691
старше 50 лет	228	911	1 139	2	64	66

### Приложение 3

#### Структура персонала Группы Внешэкономбанка в разбивке по типу занятости, типу договора, категориям работников и полу

Показатель	Внешэкономбанк		Организации группы		Группа Внешэкономбанка	
	муж.	жен.	муж.	жен.	муж.	жен.
<b>Фактическая численность работников в разбивке по типу занятости</b>						
<b>Всего сотрудников организации,</b> из них:	<b>913</b>	<b>1 152</b>	<b>4 141</b>	<b>8 811</b>	<b>5 054</b>	<b>9 963</b>
Количество сотрудников, работающих на условиях постоянной занятости	897	1 130	3 299	6 613	4 196	7 743
Количество сотрудников, работающих на условиях временной занятости	16	22	842	2 198	858	2 220
Количество внештатных сотрудников	232	81	157	271	389	352
<b>Фактическая численность работников в разбивке по типу договора и полу</b>						
<b>Всего сотрудников организации,</b> из них:	<b>913</b>	<b>1 152</b>	<b>4 141</b>	<b>8 811</b>	<b>5 054</b>	<b>9 963</b>
Количество сотрудников, работающих по бессрочному договору	897	1 130	3 295	6 607	4 192	7 737
Количество сотрудников, работающих по срочному договору	16	22	846	2 204	862	2 226
<b>Фактическая численность работников в разбивке по категориям и полу</b>						
<b>Всего сотрудников организации,</b> из них:	<b>913</b>	<b>1 152</b>	<b>4 141</b>	<b>8 811</b>	<b>5 054</b>	<b>9 963</b>
Руководители	371	358	1 097	1 354	1 468	1 712
Специалисты	475	787	2 453	7 225	2 928	8 012
Другие категории	67	7	591	232	658	239

Доля (%) работников, пришедших в организацию в 2015 году			Общее количество всех работников, покинувших организацию в 2015 году			Коэффициент текучести персонала в 2015 году		
Внешэконом-банк	Организации группы	Группа Внешэкономбанка	Внешэконом-банк	Организации группы	Группа Внешэкономбанка	Внешэконом-банк	Организации группы	Группа Внешэкономбанка
5,57	18,48	16,70	146	3 163	3 309	0,07	0,24	0,22
2,95	6,22	5,77	83	1 089	1 172	0,04	0,08	0,08
1,40	2,94	2,73	17	493	510	0,01	0,04	0,03
1,31	2,79	2,59	33	448	481	0,02	0,03	0,03
0,24	0,49	0,45	33	148	181	0,02	0,01	0,01
2,62	12,25	10,93	63	2 074	2 137	0,03	0,16	0,14
1,40	6,60	5,89	11	1 130	1 141	0,01	0,09	0,08
1,11	5,16	4,60	17	794	811	0,01	0,06	0,05
0,10	0,49	0,44	35	150	185	0,02	0,01	0,01

**Приложение 5**

**Доля работников, вернувшихся в 2015 году из декретного отпуска и/или отпуска по уходу за ребенком, и доля работников, оставшихся в организации после выхода из декретного отпуска и/или отпуска по уходу за ребенком, в разбивке по полу**

Показатель	Внешэкономбанк		Организации группы		Группа Внешэкономбанка	
	муж.	жен.	муж.	жен.	муж.	жен.
Общее количество работников, взявших в 2015 году декретный отпуск или отпуск по уходу за ребенком	4	46	3	866	7	912
Общее количество работников, вернувшихся в 2015 году на работу в организацию из декретного отпуска или отпуска по уходу за ребенком	1	38	0	274	1	312
Общее количество работников, которые должны были вернуться в 2015 году на работу в организацию из декретного отпуска или отпуска по уходу за ребенком	0	27	0	452	0	479
Коэффициент возвращения работников организации из декретного отпуска или отпуска по уходу за ребенком в 2015 году (%)	0	140,7*	0	60,6	0	65,1
Общее количество работников, вернувшихся в 2014 году на работу в организацию из декретного отпуска или отпуска по уходу за ребенком и продолжающих работать в организации по состоянию на 31.12.2015 (т. е. проработали более 1 года после выхода из декретного отпуска или отпуска по уходу за ребенком)	1	22	0	131	1	153
Общее количество работников, вернувшихся в 2014 году на работу в организацию из декретного отпуска или отпуска по уходу за ребенком	1	23	0	241	1	264
Коэффициент удержания работников организации после декретного отпуска или отпуска по уходу за ребенком в 2015 году (%)	100	95,7	0	54,4	100	58

\* В Группе Внешэкономбанка учет ведется на основе приказов о направлении работника в декретный отпуск или отпуск по уходу за ребенком. Значение коэффициента, превышающее 100%, обусловлено возвращением работника из декретного отпуска или отпуска по уходу за ребенком до момента достижения ребенком 3-летнего возраста.

**Приложение 6**

**Общее количество и доля работников Группы Внешэкономбанка\*, прошедших обучение антикоррупционным политикам и процедурам, в разбивке по категориям работников**

Название организации	Количество работников, прошедших обучение в 2015 году			Доля работников, прошедших обучение в 2015 году		
	Руководители	Специалисты	Другие категории	Руководители	Специалисты	Другие категории
Внешэкономбанк	26	6	0	3,6%	0,5%	0%
МСП Банк	0	0	0	0%	0%	0%
Глобэксбанк	259	1 738	10	107,9% **	97,9%	18%
Связь-Банк	0	0	0	0%	0%	0%
БелВЭБ	0	0	0	0%	0%	0%
Проминвестбанк	40	256	2	8,5%	15,9%	1%
ВЭБ-лизинг	0	0	0	0%	0%	0%
РЭЦ	0	0	0	0%	0%	0%
ВЭБ Инжиниринг	0	0	0	0%	0%	0%
ВЭБ Капитал	0	0	0	0%	0%	0%
ФЦПФ	0	1	0	0%	1,3%	0%
РФПИ	23	123	13	100%	117,1%	100%
КРСК	0	0	0	0%	0%	0%
Фонд развития Дальнего Востока и Байкальского региона	0	0	0	0%	0%	0%
Фонд ВЭБ Инновации	0	0	0	0%	0%	0%
ВЭБ Азия	0	0	0	0%	0%	0%
<b>ИТОГО по Группе Внешэкономбанка</b>	<b>348</b>	<b>2 124</b>	<b>25</b>	<b>10,9%</b>	<b>19,4%</b>	<b>2,8%</b>

\* Данные приведены в процентах от фактической численности персонала по состоянию на 31.12.2015.

\*\* Превышение 100% обусловлено обновлением кадрового состава организаций в 2015 году.



## Приложение 7

Уровень травматизма на рабочем месте, коэффициент\* травматизма, профессиональной заболеваемости, потерянных дней и отсутствия на рабочем месте в Группе Внешэкономбанка в разбивке по полу

Название организации	Пол	Общее число инцидентов с получением травм	Коэффициент травматизма	Коэффициент профессиональной заболеваемости	Коэффициент потерянных дней	Коэффициент отсутствия на рабочем месте
Внешэкономбанк	м	0	0	0	0	28 645,90
	ж	0	0	0	0	32 975,78
МСП Банк	м	0	0	0	0	6 517,28
	ж	1	0,57	0	32,48	9 347,88
Глобэксбанк	м	0	0	0	0	2 507,51
	ж	0	0	0	0	5 239,77
Связь-Банк	м	0	0	0	8,36**	17 675,78
	ж	1	0,05	0	0,95	1 873,87
БелВЭБ	м	0	0	0	0	4 212,52
	ж	2	0,16	0	12,22	7 861,86
Проминвестбанк	м	0	0	0	0	3 337,37
	ж	0	0	0	0	6 618,88
ВЭБ-лизинг	м	0	0	0	0	2 149,21
	ж	0	0	0	0	5 536,67
РЭЦ	м	0	0	0	0	1 022,15
	ж	0	0	0	0	1 282,05
ВЭБ Инжиниринг	м	0	0	0	0	2 340,75
	ж	0	0	0	0	1 815,51
ВЭБ Капитал	м	0	0	0	0	20,55
	ж	0	0	0	0	370,68
ФЦПФ	м	0	0	0	0	4 403,49
	ж	0	0	0	0	5 113,80
РФПИ	м	0	0	0	0	942,30
	ж	0	0	0	0	4 879,21
КРСК	м	0	0	0	0	865,05
	ж	0	0	0	0	499,17
Фонд развития Дальнего Востока и Байкальского региона	м	0	0	0	0	0
	ж	0	0	0	0	1 133,84
Фонд ВЭБ Инновации	м	0	0	0	0	270,27
	ж	0	0	0	0	0
ВЭБ Азия	м	0	0	0	0	0
	ж	0	0	0	0	0

\* Коэффициенты травматизма, профессиональной заболеваемости, потерянных дней и отсутствия на рабочем месте рассчитаны согласно методологии GRI. При определении коэффициента потерянных дней вследствие получения травмы на рабочем месте расчет проводился по календарным дням с 1-го дня отсутствия работника. Учет незначительных травм, требующих только оказания первой помощи, в Группе Внешэкономбанка не ведется.

\*\* Несчастный случай произошел в 2014 году, при этом 78 дней по листку нетрудоспособности перешли на 2015 год.

**Приложение 8**

Доля работников Группы Внешэкономбанка, прошедших оценку результативности в 2015 году, в разбивке по категориям работников и полу\* (%)

Категория	Внешэкономбанк		Организации группы		Группа Внешэкономбанка	
	муж.	жен.	муж.	жен.	муж.	жен.
Руководители	93,6	91,2	20,1	18,5	44,0	39,0
Специалисты	116,0**	98,7	36,6	32,4	45,6	37,0
Другие категории	4,3	107,3	9,5	15,1	8,9	39,2

\* Данные приведены в процентах от фактической численности персонала по состоянию на 31.12.2015.

\*\* Превышение 100% обусловлено обновлением кадрового состава Внешэкономбанка в 2015 году.

**Приложение 9**

Отношение заработной платы работников начального уровня к установленной минимальной заработной плате\* в разбивке по категориям работников

Категория	Руководители	Специалисты	Другие категории
Внешэкономбанк	4	2,6	2,3
Организации группы	2,8	1,1	1,3

\* Для расчета установленной минимальной заработной платы использовался региональный уровень МРОТ в существенных регионах деятельности Группы Внешэкономбанка на территории Российской Федерации (г. Москва, г. Ессентуки, Хабаровский край, Приморский край), Республики Беларусь, Украины и г. Гонконга.

**Приложение 10**

Созданная и распределенная прямая экономическая стоимость Группы Внешэкономбанка

Показатель	Значения, млн руб. (по данным консолидированной отчетности по МСФО)
<b>Созданная прямая экономическая стоимость</b>	
Процентные доходы	325 292
Чистые комиссионные доходы	9 141
Непроцентные доходы	332 856
<b>Распределенная экономическая стоимость</b>	
Заработная плата и прочие расчеты с персоналом	(24 642)
Процентные расходы	(258 273)
Налоги, отличные от налога на прибыль	(5 265)
Расход по налогу на прибыль	(282)
<b>Нераспределенная экономическая стоимость</b>	
Прибыль/убыток за отчетный год	14 940

## Приложение 11

### Объем финансовой поддержки организаций Группы Внешэкономбанка в 2015 году

Название организации	Объем финансовой поддержки, оказанной Внешэкономбанком (млрд руб.)	Объем финансовой поддержки, оказанной органами государственной власти (млрд руб.)
Глобэксбанк	5,0	0
Проминвестбанк	15,7	0
ВЭБ-лизинг	10,0	1,6 (государственные субсидии)
ВЭБ Капитал	0,6	0

## Приложение 12

### Количество обращений, включая жалобы, поданных работниками, клиентами или партнерами Группы Внешэкономбанка в 2015 году, которые были отработаны и урегулированы через официальные механизмы

Название организации	Работники организаций	Юридические лица (за исключением МСП)	Представители МСП	Физические лица
Глобэксбанк	2	23	5	148
Связь-Банк	5	209	17	9 565
БелВЭБ	0	0	5	231
Проминвестбанк	0	4	0	6 036
ВЭБ-лизинг	4	0	2	0
<b>ИТОГО по Группе Внешэкономбанка</b>	<b>11</b>	<b>231</b>	<b>28</b>	<b>16 958</b>

## Приложение 13

## Таблица учета предложений заинтересованных сторон\*

№ п/п	Предложения заинтересованных сторон	Учет предложений
1	Представить социальные и экологические показатели эффективности деятельности Внешэкономбанка в сравнении с целевыми значениями	Не учтено, так как целевые показатели социальной и экологической эффективности деятельности не установлены
2	Включить в отчет информацию о расходах на персонал в динамике за несколько лет	Частично учтено в разделе «Кадровая политика» в части расходов за 2015 год
3	Расширить информацию о результатах мониторинга социально-экономической и экологической эффективности проектов, реализуемых при участии Внешэкономбанка	Планируется учесть после комплексного внедрения методики оценки социально-экономической эффективности деятельности Банка, апробация которой завершена в 2015 году
4	Включить в отчет информацию о результатах общественного обсуждения с представителями заинтересованных сторон методики экологической и социальной оценки инвестиционных проектов	В 2015 году общественное обсуждение методики не проводилось
5	Расширить информацию о процедуре определения существенных тем отчета	Учтено в разделе «Об отчете»
6	Представить в отчете информацию о различиях в подходах, применяемых Внешэкономбанком при финансировании проектов банка развития и специальных проектов	Учтено в разделе «Управление инвестиционной деятельностью». Действующие в Банке процедуры экспертизы и мониторинга применяются ко всем проектам вне зависимости от их принадлежности к портфелю проектов банка развития или портфелю специальных проектов
7	Включить в отчет информацию о результатах проведения самооценки соответствия деятельности Внешэкономбанка принципам международного стандарта ISO 26000:2010	В 2015 году самооценка соответствия деятельности Внешэкономбанка принципам международного стандарта ISO 26000:2010 не проводилась
8	Включить в отчет примеры успешно реализуемых проектов Внешэкономбанка и дочерних организаций	Учтено в разделах «Поддержка инноваций», «Экологически значимые проекты», «Проекты регионального развития», «Поддержка МСП», «Поддержка экспорта», «Развитие государственно-частного партнерства», «Привлечение инвестиций»
9	Включить в отчет информацию о региональной структуре проектов, направленных на улучшение экологической обстановки и повышение энергоэффективности, финансируемых Внешэкономбанком	Учтено в разделе «Экологически значимые проекты»
10	Включить в отчет информацию о процедурах, применяемых Внешэкономбанком при принятии решений о финансировании благотворительных проектов, и результатах оценки их эффективности	Частично учтено в разделе «Благотворительность и спонсорство», оценка эффективности благотворительных проектов Внешэкономбанка в 2015 году не проводилась
11	Включить в отчет информацию о социально значимых проектах дочерних банков	Учтено в разделе «Ответственная деловая практика» в части социально значимых продуктов и услуг, предоставляемых дочерними банками
12	Включить в отчет информацию о результатах деятельности Внешэкономбанка по продвижению темы устойчивого развития в деловом сообществе	Учтено в разделе «Участие в Глобальном договоре ООН»

\* Предложения заинтересованных сторон получены в рамках проведения общественного заверения Отчета Группы Внешэкономбанка об устойчивом развитии за 2014 год Советом по нефинансовой отчетности РСПП и общественных слушаний по обсуждению концепции Нефинансового отчета Группы Внешэкономбанка за 2015 год.

## Приложение 14

### Заключение Службы внутреннего контроля Внешэкономбанка по результатам проверки данных, включенных в Нефинансовый отчет Группы Внешэкономбанка за 2015 год

В соответствии с требованиями нормативных документов государственной корпорации «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)» Службой внутреннего контроля Внешэкономбанка проведена проверка данных, включенных в Нефинансовый отчет Группы Внешэкономбанка за 2015 год.

Обязанность Службы внутреннего контроля Внешэкономбанка состоит в выражении мнения о достоверности данных, представленных в Отчете, на основе проведенной проверки.

Проверка планировалась и проводилась таким образом, чтобы получить уверенность в том, что данные,

представленные в Отчете, во всех существенных отношениях достоверны. Проверка проводилась выборочным методом и включала в себя сбор и анализ аудиторских доказательств, подтверждающих данные, указанные в Отчете. Проверка не проводилась в отношении заявлений прогнозного характера, а также заявлений, выражающих мнения, убеждения или намерения.

Служба внутреннего контроля Внешэкономбанка на основании проведенных процедур не обнаружила фактов, которые позволяли бы полагать, что данные, представленные в Нефинансовом отчете Группы Внешэкономбанка за 2015 год, недостоверны.

Директор Службы  
внутреннего контроля  
Внешэкономбанка

В. Е. Улупов

## Приложение 15

### Контактная информация

Государственная корпорация  
«Банк развития и внешнеэкономической  
деятельности (Внешэкономбанк)»

Пр-т Академика Сахарова, д. 9, Москва,  
ГСП-6, 107996, Россия

Тел.: (495) 721-18-63

Факс: (495) 721-92-91

[www.veb.ru](http://www.veb.ru)

Ваши предложения по развитию  
практики нефинансовой отчетности  
Группы Внешэкономбанка, включая  
комментарии по содержанию отчета и  
процедурам взаимодействия с заинте-  
ресованными сторонами в процессе его  
подготовки, вы можете направить на  
e-mail: [csr@veb.ru](mailto:csr@veb.ru).

Ваше мнение важно для нас!



