



БАНК
РАЗВИТИЯ

Отчет Группы Внешэкономбанка об устойчивом развитии



2014



СОДЕРЖАНИЕ

Обращение Председателя Внешэкономбанка В.А. Дмитриева.....	4
Об отчете.....	8
1. Группа Внешэкономбанка сегодня.....	14
1.1. Основные направления деятельности Группы Внешэкономбанка.....	14
1.2. Стратегические приоритеты развития.....	26
2. Инвестиции в развитие.....	34
2.1. Управление инвестиционной деятельностью.....	34
2.2. Проекты регионального развития и модернизация моногородов	45
2.3. Поддержка инноваций	56
2.4. Экологически значимые проекты	62
2.5. Развитие агропромышленного комплекса.....	66
3. Повышение экономического потенциала.....	70
3.1. Поддержка МСП.....	70
3.2. Поддержка экспорта.....	79
3.3. Развитие государственно-частного партнерства.....	84
4. Улучшение инвестиционного климата.....	92
4.1. Привлечение инвестиций.....	92
4.2. Развитие кадрового потенциала в сфере инвестиционной деятельности.....	98
4.3. Премия развития.....	102
5. Инвестиции в сообщество.....	106
5.1. Инвестирование пенсионных накоплений	106
5.2. Строительство доступного жилья.....	110
5.3. Благотворительность и спонсорство	112
6. Корпоративное управление.....	122
6.1. Система корпоративного управления.....	122
6.2. Управление рисками в Группе Внешэкономбанка.....	131
6.3. Ответственная деловая практика	137
6.4. Взаимодействие с заинтересованными сторонами	142

7. Корпоративная жизнь.....	152
7.1. Кадровая политика.....	152
7.2. Волонтерское движение.....	159
7.3. «Зеленый» офис.....	162
Приложения.....	166
Приложение 1. Указатель содержания GRI для основного варианта отчета, подготовленного в соответствии с Руководством GRI G4, Отраслевым приложением GRI для сектора финансовых услуг и принципами Глобального договора ООН.....	166
Приложение 2. Структура персонала Группы Внешэкономбанка в разбивке по типу занятости, типу договора, категориям работников и полу.....	181
Приложение 3. Общее количество работников и текучесть кадров в Группе Внешэкономбанка в 2014 году в разбивке по полу и возрасту.....	182
Приложение 4. Доля работников, вернувшихся в 2014 году из декретного отпуска и/или отпуска по уходу за ребенком, а также доля работников, оставшихся в организации после выхода из декретного отпуска и/или отпуска по уходу за ребенком, в разбивке по полу.....	184
Приложение 5. Общее количество и доля работников Группы Внешэкономбанка, прошедших обучение антикоррупционным политикам и процедурам, в разбивке по категориям работников.....	185
Приложение 6. Доля работников Группы Внешэкономбанка, прошедших оценку результативности в 2014 году, в разбивке по категориям работников и полу.....	186
Приложение 7. Уровень травматизма на рабочем месте, коэффициент травматизма, профессиональной заболеваемости, потерянных дней и отсутствия на рабочем месте в Группе Внешэкономбанка в разбивке по полу.....	186
Приложение 8. Отношение заработной платы работников начального уровня к установленной минимальной заработной плате в разбивке по категориям работников.....	188
Приложение 9. Созданная и распределенная прямая экономическая стоимость Группы Внешэкономбанка.....	188
Приложение 10. Таблица учета предложений заинтересованных сторон.....	189
Приложение 11. Заключение аудитора о независимой проверке Отчета Группы Внешэкономбанка об устойчивом развитии за 2014 год.....	190
Приложение 12. Свидетельство РСПП об общественном заверении Отчета Группы Внешэкономбанка об устойчивом развитии за 2014 год.....	193
Приложение 13. Контактная информация.....	199

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ВНЕШЭКОНОМБАНКА В. А. ДМИТРИЕВА



Уважаемые коллеги и партнеры!

Вашему вниманию предлагается шестой по счету Отчет Группы Внешэкономбанка об устойчивом развитии за 2014 год. На его страницах представлены основные результаты нашей деятельности в качестве национального финансового института развития. В отчете также указаны стратегические приоритеты группы, на которых строится наша работа в сложившихся для страны и Внешэкономбанка условиях. Очевидно, что они гораздо более жесткие, чем прежде.

Хочу подчеркнуть, что 2014 год стал для нас во многом знаковым. Внешэкономбанку исполнилось 90 лет. В своем поздравлении к юбилею Президент Российской Федерации В.В. Путин отметил, что Внешэкономбанк на всем историческом пути решал важнейшие задачи социально-экономического развития страны, оставаясь ключевым финансовым инструментом государства.

Заслужив в юбилейном году столь высокую оценку, мы наметили для себя новые горизонты. Они нашли отражение в стратегии развития Банка на период до 2020 года. Мы исходим из того, что нашей стране предстоит преодолеть немало трудностей. Поэтому ближайшими задачами Внешэкономбанка станут содействие устранению кризисных явлений в российской экономике, а затем скорейший выход на траекторию устойчивого роста.

В этой связи особое значение приобретает повышение эффективности работы Банка по таким ключевым направлениям, как кредитование реального сектора, поддержка национального экспорта, развитие импортозамещающих производств, содействие малому и среднему бизнесу, улучшение инвестиционного климата в регионах.

Наш Банк не раз решал сложнейшие задачи, связанные в том числе с необходимостью быстрой стабилизации банковской системы и финансового рынка. Наиболее памятный из последних примеров – участие Внешэкономбанка в реализации антикризисных мер правительства в 2008–2009 годах. Успешно преодолев тот кризис, Банк доказал свою эффективность и способность оперативно адаптироваться к внешним вызовам.

Сегодня мы сталкиваемся с тем, что западные рынки капитала фактически закрыты для ведущих российских банков. Поэтому вновь особо востребован потенциал Внешэкономбанка в поддержке реального сектора долгосрочными финансовыми ресурсами. К концу 2014 года количество крупных инвестиционных проектов, реализуемых во всех регионах страны с участием Внешэкономбанка, превысило 190. Это главным образом инфраструктура, промышленность и агропромышленный комплекс, сектор высоких технологий. В результате реализации проектов Банка создаются новые производства, в том числе ориентированные на импортозамещение и выпуск инновационной продукции. Прямым следствием запуска высокотехнологичных предприятий становятся формирование условий для опережающего развития регионов, увеличение занятости населения и генерация дополнительных бюджетных отчислений.

Стратегической целью Внешэкономбанка является дальнейший рост объемов финансирования проектов, соответствующих приоритетам нашей инвестиционной политики. Модернизационный сценарий стратегии развития предусматривает рост кредитного портфеля Банка к концу 2020 года почти в два раза, до 2,5–3 триллионов рублей. В итоге Банк планирует значительно укрепить позиции

на рынке кредитования реального сектора, увеличив свою долю в совокупном объеме долгосрочного банковского кредитования до 11–14%.

Важно отметить, что в рамках реализации стратегии до 2020 года Внешэкономбанк нацелен на поддержку проектов «зеленой» экономики, имеющих высокую социальную и экологическую значимость, а также проектов, направленных на повышение энергоэффективности. Именно эти аспекты деятельности являются сейчас приоритетами большинства международных и национальных банков развития. Уже сегодня Внешэкономбанк при содействии Международной финансовой корпорации ведет работу по созданию механизма оценки энергоэффективности инвестиционных проектов. Его практическое внедрение в кредитно-инвестиционную деятельность будет способствовать повышению роли Банка в финансировании «зеленой» экономики.

Важнейшим стратегическим ориентиром Внешэкономбанка также является переход на качественно новый уровень поддержки экспорта, развитие малого и среднего предпринимательства, оздоровление экономики моногородов. По этим направлениям Банк уже достиг весомых результатов. Они стали возможны прежде всего благодаря объединению усилий дочерних организаций Группы Внешэкономбанка – специализированных финансовых компаний, коммерческих банков, фондов и агентств. Их деятельность в своей основе самостоятельна, но вместе с тем координируется исходя из стратегических установок Внешэкономбанка.

Хорошим примером эффективного использования потенциала Группы Внешэкономбанка стала совместная работа по формированию комплексной системы поддержки экспорта. Группа предоставляет

российским предприятиям и иностранным покупателям несырьевой продукции широкий спектр финансовых инструментов: кредиты и гарантии, страховое обеспечение, услуги лизинга. В последнее время по этому направлению наметились заметные позитивные сдвиги, которые были достигнуты в том числе благодаря специально созданной организации группы – Российскому агентству по страхованию экспортных кредитов и инвестиций. При этом объем поддержки отечественных экспортеров самим Внешэкономбанком к концу 2014 года превысил 259 миллиардов рублей.

В 2014 году Внешэкономбанк также активно развивал нефинансовые инструменты поддержки экспорта. На сайте Банка была запущена онлайн-система, обеспечивающая взаимодействие в режиме одного окна между российскими экспортерами, иностранными импортерами и организациями группы. Система призвана помочь выходу на зарубежные рынки отечественных производителей, прежде всего экспортно ориентированных предприятий среднего бизнеса. Следующим шагом в этом направлении является создание на базе Внешэкономбанка Российского экспортного центра. Он аккумулирует все финансовые и нефинансовые инструменты поддержки экспорта, которыми располагает группа, что будет означать полноценный запуск механизма одного окна.

Еще одним важным направлением работы, в котором участвует большинство организаций группы, является поддержка малого и среднего предпринимательства. Наша стратегическая цель – усиление роли компаний МСП в обеспечении экономического роста. Это достигается прежде всего за счет повышения доступности для представителей МСП долгосрочных источников финансирования. На решение этой задачи направлена программа финансовой поддержки МСП, оператором которой является дочерний МСП Банк.

К приоритетным направлениям программы относится поддержка

субъектов МСП в моногородах и регионах со сложным социально-экономическим положением, а также резидентов индустриальных парков. К концу 2014 года объем средств, доведенных до субъектов МСП в рамках программы, превысил 100 миллиардов рублей.

Подводя итоги 2014 года, нельзя не вспомнить одно из его самых ярких событий – зимние Олимпийские игры в Сочи. Олимпиаду ждали, на нее возлагали большие надежды. И организаторы Олимпиады вместе со спортсменами не подвели. Весь мир увидел красивое зрелище и отметил высочайший уровень проведения Игр.

Помимо радости за достижения страны, у Внешэкономбанка есть еще и особый повод для гордости. В рамках подготовки к Олимпиаде Банк профинансировал ряд очень сложных и масштабных проектов по строительству спортивной, туристической, транспортной и энергетической инфраструктуры. Сегодня готовые объекты активно используются сочинцами и гостями региона, ставшего крупнейшим в стране спортивно-рекреационным центром. Популярность Большого Сочи у туристов и спортсменов вселяет уверенность, что инвестиции Банка в подготовку к Олимпийским играм окупятся.

Олимпиада осталась в прошлом, но теперь перед нами стоят не менее масштабные задачи. Достаточно сказать, что в 2014 году органы управления одобрили 27 инвестиционных проектов Внешэкономбанка с объемом участия свыше 220 миллиардов рублей. Среди них финансирование программы «Жилье для российской семьи», реализация которой возложена на Агентство по ипотечному жилищному кредитованию. В рамках программы планируется построить не менее 25 миллионов квадратных метров жилья, в основном для многодетных и малоимущих семей. В число проектов, играющих важную роль в программе импортозамещения и финансируемых Банком, входит расширение мощностей животноводческого комплекса

в Брянской области. Проект реализует агропромышленный холдинг «Мираторг». Отдельного внимания заслуживает решение о поддержке Банком программы развития крупнейшего российского производителя автомобилей – ОАО «АВТОВАЗ».

Успешная реализация этих и многих других амбициозных планов Банка существенным образом зависит от его ресурсной базы, достаточной для обеспечения финансовой устойчивости. Эта задача приобрела особую актуальность из-за введения рядом стран Запада санкций, ограничивающих доступ на иностранные рынки капитала системообразующих российских банков, включая наш. Кроме того, в течение нескольких последних лет Внешэкономбанк активно наращивал кредитный портфель в объемах, существенно превышающих плановые. Это приблизило нас к порогу норматива достаточности капитала. Адекватным ответом на эту проблему стало решение о необходимости пополнения собственных средств Банка.

Принимая во внимание значимость полномочий Внешэкономбанка и его особую роль в реализации антикризисных программ, в отношении Банка были осуществлены конкретные меры государственной поддержки. Речь идет о решениях перечислить в уставной капитал Банка 27,5 миллиарда рублей из прибыли Банка России за 2014 год и разместить на его депозите до 300 миллиардов рублей из Фонда национального благосостояния (ФНБ). Условия использования этих ресурсов очень строгие. Все средства ФНБ пойдут на финансирование проектов, имеющих государственное значение. Решение о финансировании каждого из них будет принимать непосредственно наблюдательный совет Внешэкономбанка.

Одновременно с привлечением национальных источников финансирования Внешэкономбанк ставит перед собой задачу по расширению сотрудничества со странами Азии и Ближнего Востока и активному выходу на рынки капитала этих регионов. В данном контексте особое

значение в текущем году приобрело председательство Внешэкономбанка в межбанковских объединениях БРИКС и ШОС. С институтами развития этих стран нас связывают многолетний опыт взаимодействия и совместные планы по укреплению торгово-экономических отношений.

Прорывным результатом сотрудничества стран БРИКС стало решение о создании Нового банка развития (НБР), учредителями которого выступили Бразилия, Россия, Индия, Китай и ЮАР. Основной задачей НБР является финансирование долгосрочных инфраструктурных проектов, а также проектов в области устойчивого развития. В перспективе деятельность НБР будет способствовать переходу взаимодействия в формате БРИКС на качественно новый уровень.

Важно отметить, что в своей работе Внешэкономбанк всегда ориентировался на принципы открытости к сотрудничеству и готовности к поиску взаимовыгодных решений. Мы с оптимизмом смотрим в будущее и надеемся на дальнейшее развитие конструктивного диалога с нашими деловыми партнерами. Такая политика является залогом того, что Внешэкономбанк успешно выполнит стоящие перед ним задачи. Это в конечном счете будет способствовать укреплению отечественной экономики, повышению уровня жизни населения и улучшению экологической обстановки. Используя свой опыт и лучшие международные практики, мы планируем и впредь достигать высоких результатов, обеспечивающих поступательное развитие нашей страны как части международного сообщества.



В.А. Дмитриев

ОБ ОТЧЕТЕ

G4-18 ▶

Отчет Группы Внешэкономбанка об устойчивом развитии за 2014 год (далее также – Отчет) подготовлен в соответствии с версией G4 (вариант соответствия «Основной») Руководства по отчетности в области устойчивого развития Глобальной инициативы по отчетности (Global Reporting Initiative, GRI) и Отраслевым приложением GRI для сектора финансовых услуг. В Отчете отражены результаты деятельности Группы Внешэкономбанка по достижению принципов Глобального договора ООН по защите прав человека, трудовым отношениям, охране окружающей среды и противодействию коррупции. При подготовке Отчета также использованы серия стандартов AA 1000 и элементы Международного стандарта по интегрированной отчетности.

Процедура подготовки Отчета регламентируется Положением об Отчете Группы Внешэкономбанка об устойчивом развитии, утвержденным приказом Внешэкономбанка от 08.07.2014 № 630 (далее – Положение).

В целях подготовки Отчета под Группой Внешэкономбанка понимаются Внешэкономбанк и его дочерние организации, деятельность которых направлена на реализацию положений Федерального закона от 17.05.2007 № 82-ФЗ «О банке развития»¹:

- / АО «МСП Банк»
(далее – МСП Банк);
- / АО «Глобэксбанк»
(далее – Глобэксбанк);
- / ПАО АКБ «Связь-Банк»
(далее – Связь-Банк);
- / ОАО «Банк БелВЭБ»
(далее – БелВЭБ);
- / ПАО «Проминвестбанк»
(далее – Проминвестбанк);
- / ОАО «ВЭБ-лизинг»
(далее – ВЭБ-лизинг);
- / АО «Российское агентство по страхованию экспортных кредитов и инвестиций» (далее – ЭКСАР);
- / ООО «ВЭБ Инжиниринг»
(далее – ВЭБ Инжиниринг);
- / ООО «Инвестиционная компания Внешэкономбанка «ВЭБ Капитал»
(далее – ВЭБ Капитал);
- / ОАО «Федеральный центр проектного финансирования»
(далее – ФЦПФ);

¹ Определение «Группа Внешэкономбанка» не совпадает с определением «банковская группа» или «финансово-промышленная группа» в соответствии с российским законодательством, а также

с определением «Группа Внешэкономбанка» согласно отчетности по Российскому стандарту бухгалтерского учета и Международному стандарту финансовой отчетности.

- / [Российский фонд прямых инвестиций под управлением ООО «УК РФПИ»](#) (далее – РФПИ);
- / [АО «Корпорация развития Северного Кавказа»](#) (далее – КРСК);
- / [АО «Фонд развития Дальнего Востока и Байкальского региона»](#);
- / [Фонд «ВЭБ-Инновации»](#);
- / [VEB Asia Limited](#) (далее – ВЭБ Азия).

G4–23 ▶

В границы Отчета внесены изменения по сравнению с предыдущим отчетным периодом. В Отчет включена информация о деятельности компании «ВЭБ Азия», вошедшей в состав Группы Внешэкономбанка в апреле 2013 года. Информация о деятельности [АО РОСЭКСИМБАНК](#) в Отчете не представлена, так как в ноябре 2014 года 100%–1 акция АО РОСЭКСИМБАНК переданы в собственность ЭКСАР. Количественные показатели за 2012–2013 гг. представлены в Отчете в границах отчетности за предыдущие периоды.

При определении содержания Отчета Внешэкономбанк использовал принципы Руководства GRI, а также следовал лучшей практике в области нефинансовой отчетности российских и зарубежных институтов развития.

В рамках подготовки Отчета были организованы общественные слушания по обсуждению концепции Отчета с участием внешних и внутренних заинтересованных сторон Группы Внешэкономбанка. Среди участников слушаний было проведено анкетирование, результаты которого использовались при составлении карты существенных тем и определении границ существенных аспектов Руководства GRI. Информация о процедурах взаимодействия с заинтересованными сторонами в рамках подготовки Отчета, а также о процессе определения содержания Отчета, выборе

существенных тем и границ существенных аспектов Руководства GRI представлена в разделе [«Взаимодействие с заинтересованными сторонами»](#).

По итогам общественных слушаний по обсуждению концепции Отчета была определена приоритетная тема Отчета – реализация Внешэкономбанком функций национального финансового института развития в изменившихся внешнеполитических и внешнеэкономических условиях. С учетом рекомендаций заинтересованных сторон особое внимание в Отчете уделено вопросам внедрения в кредитно-инвестиционную деятельность Банка принципов ответственного финансирования, поддержки проектов с высокой экологической значимостью, а также раскрытия финансовых результатов деятельности Группы Внешэкономбанка.

Согласно Положению Отчет прошел проверку Службы внутреннего контроля Внешэкономбанка и независимое подтверждение с привлечением аудиторской компании ООО «Эрнст энд Янг – оценка и консультационные услуги» ([приложение 11](#)). Дополнительно к этому Отчет прошел общественное заверение Советом по нефинансовой отчетности Российского союза промышленников и предпринимателей ([приложение 12](#)), а также процедуру согласования Materiality Disclosures Service Глобальной инициативы по отчетности ([приложение 1](#)).

Отчет рассмотрен правлением Внешэкономбанка 04.08.2015 и утвержден приказом Внешэкономбанка от 27.08.2015 № 800.

Группа Внешэкономбанка: основные события 2014 года

Январь



Внешэкономбанк запустил работу интернет-портала «Финансовая поддержка российского экспорта»

Сентябрь



Внешэкономбанк и Правительство Самарской области подписали план совместных мероприятий по комплексному развитию территории Самарской области на период 2014–2019 гг.

Март



При наблюдательном совете Внешэкономбанка создан Комитет по экспорту и внешнеэкономической стратегии

Октябрь



При участии Внешэкономбанка создан Фонд развития моногородов

Апрель



В Москве состоялось 37-е годовое собрание Ассоциации финансовых институтов развития Азиатско-Тихоокеанского региона (ADFIAP), принимающей стороной которого выступил Внешэкономбанк

Ноябрь



Утверждена Стратегия развития Внешэкономбанка на период 2015–2020 гг.



Утверждена Стратегия корпоративной социальной ответственности ОАО «Банк БелВЭБ» на период 2014–2015 гг.



В целях формирования в рамках Группы Внешэкономбанка единого центра компетенций по кредитно-страховой поддержке экспорта завершена сделка по передаче в собственность ЭКСАР 100%-1 акция АО РОСЭКСИМБАНК



Утвержден Кодекс этики и служебного поведения работников Внешэкономбанка

Май



В Гонконге состоялась официальная церемония открытия компании «ВЭБ Азия»

Декабрь



Министерством финансов Российской Федерации внесен имущественный взнос в уставной капитал Внешэкономбанка в размере 30 млрд руб.

Группа Внешэкономбанка: награды в области корпоративной социальной ответственности и устойчивого развития в 2014 году



- Внешэкономбанк награжден почетным дипломом за вклад в развитие практики устойчивого развития и ответственного финансирования конкурса Ассоциации финансовых институтов развития Азиатско-Тихоокеанского региона (ADFIAP), Европейской организации по устойчивому развитию (EOSD) и Всемирной федерации финансовых институтов развития (WFDFI). Лауреатом конкурса стал финансируемый Банком проект реконструкции и строительства малых гидроэлектростанций на территории Республики Карелия



- Внешэкономбанку присвоено первое место в категории «Высокая прозрачность» среди заказчиков, размещающих заказы в рамках Федерального закона № 223-ФЗ, Национального рейтинга прозрачности закупок



- Отчет Группы Внешэкономбанка об устойчивом развитии за 2013 год завоевал высшую, платиновую награду в номинации «Многопрофильные корпорации, холдинги, диверсифицированные компании» международного конкурса годовых отчетов Vision Awards 2013/2014 Лиги американских специалистов в области коммуникаций
- Отчет БелВЭБа об устойчивом развитии за 2012 год завоевал золотую награду в конкурсе «Брэнд года 2013» в номинации «Социально ответственный брэнд»



- Проект Внешэкономбанка «Цикл ежегодных конференций «Инвестиции в устойчивое развитие» вошел в топ-30 проектов Национальной программы «Лучшие социальные проекты России»
- Образовательный проект «Молодежный клуб при Внешэкономбанке» стал лауреатом I Всероссийского конкурса лучших практик работодателей по работе с детьми, молодежью и кадровым резервом «Создавая будущее»
- Проект БелВЭБа по проведению этнофестиваля «Камяніца» отмечен премией Международного социально-экономического фонда «Идея» в номинации «Лучший КСО-проект. Культура»

01

Группа
Внешэкономбанка
сегодня



ВЭБ



1.1. ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ГРУППЫ ВНЕШЭКОНОМБАНКА

Внешэкономбанк – национальный банк развития, содействующий реализации государственной социально-экономической политики, повышению конкурентоспособности национальной экономики и ее модернизации на принципах устойчивого развития. В своей деятельности Банк руководствуется национальными интересами и решает широкий комплекс задач, направленных на создание условий для долгосрочного устойчивого роста российской экономики, улучшения экологической обстановки и повышения качества жизни населения.

Особый статус, цели и полномочия Внешэкономбанка определены Федеральным законом от 17.05.2007 № 82-ФЗ «О банке развития». Приоритетной задачей Банка является инвестиционная деятельность, обладающая высоким социально-экономическим и мультипликативным эффектом. При этом Банк не конкурирует с коммерческими кредитными организациями и участвует только в тех проектах, которые не могут получить финансирование частных инвесторов.

Одновременно с этим Банк выполняет широкий спектр прорывных функций, направленных на оздоровление финансового климата в стране. Среди них развитие инновационного сегмента малого и среднего предпринимательства, поддержка российского высокотехнологичного экспорта, содействие формированию рынка проектов, реализуемых на условиях государственно-частного партнерства.

Сфера интересов Внешэкономбанка находится в прямой зависимости от первостепенных задач государства.

В этой связи в непростой для экономики России период Внешэкономбанк, помимо выполнения функций института развития, также принимает непосредственное участие в реализации программы антикризисных мер Правительства Российской Федерации, что в конечном счете призвано обеспечить выход России на новую траекторию устойчивого роста.

В основе работы Внешэкономбанка лежит принцип безубыточности. Несмотря на негативное влияние ограничительных мер в отношении Внешэкономбанка, введенных в 2014 году рядом иностранных государств, и сложившуюся неблагоприятную ситуацию на финансовом рынке, в отчетном периоде Внешэкономбанку удалось привлечь значительные объемы долгосрочных ресурсов на внутреннем и внешнем рынках капитала. Это повышает эффективность деятельности Банка в социально-экономической сфере по сравнению с прямыми государственными инвестициями.

Развитие сотрудничества с зарубежными институтами развития входит в число приоритетных направлений работы Внешэкономбанка. Участвуя в деятельности ведущих международных объединений финансовых институтов, Банк обеспечивает представительство Российской Федерации на глобальном уровне и выражает интересы российского финансового сектора в ходе выработки международных деловых стандартов.

В целях повышения эффективности реализации функций института развития Внешэкономбанком была сформирована

Группа Внешэкономбанка, в состав которой вошли специализированные финансовые организации, а также коммерческие банки, действующие на территории России, Республики Беларусь и Украины. Стратегической целью Банка по отношению к группе является использование потенциала и возможностей дочерних организаций для достижения целей повышения конкурентоспособности российской экономики, ее диверсификации и стимулирования инвестиционной активности.

Видение перспектив развития Внешэкономбанка на период 2015–2020 гг.

- / Ключевой долгосрочный кредитор национальной экономики
- / Ведущая организация в области экспертизы и финансирования крупных государственных инвестиционных проектов, программ развития отраслей и регионов Российской Федерации
- / Центр финансовой и гарантийной поддержки национального несырьевого экспорта
- / Головная организация по реализации государственной программы поддержки МСП
- / Государственная управляющая компания по доверительному управлению средствами пенсионных накоплений и государственная управляющая компания средствами выплатного резерва
- / Агент Правительства Российской Федерации в долговой сфере
- / Финансово устойчивая организация
- / Организация, в своей деятельности опирающаяся на принципы устойчивого развития и ответственного финансирования
- / Стратегически ориентированная, открытая и социально ответственная организация

Внешэкономбанк: основные результаты

с 2007 года

Внешэкономбанк выполняет функции национального банка развития

1 360 млрд руб.

Объем кредитного портфеля банка развития

2 095 чел.

Численность персонала Внешэкономбанка

В 2014 году Внешэкономбанку исполнилось 90 лет

Развитие территорий

Внешэкономбанком подписаны

58 соглашений

о сотрудничестве с субъектами Российской Федерации и

5 планов

совместных мероприятий по комплексному развитию территорий

Поддержка моногородов

В портфель Внешэкономбанка в моногородах входит

37 проектов



Доступное жилье

В рамках программы инвестиций Внешэкономбанка в проекты строительства доступного жилья и ипотеку выданы ипотечные кредиты на сумму

>300 млрд руб.

Площадь приобретенного и строящегося в рамках программы жилья составляет

4 млн кв. м

Поддержка МСП

Объем средств, предоставленных

50 000 субъектам МСП

в рамках программы финансовой поддержки МСП, составил

497 млрд руб.

>90%

кредитов предоставляется субъектам МСП на срок более 2 лет. Средневзвешенная процентная ставка составляет

12,73% годовых

Поддержку в рамках программы получают субъекты МСП в

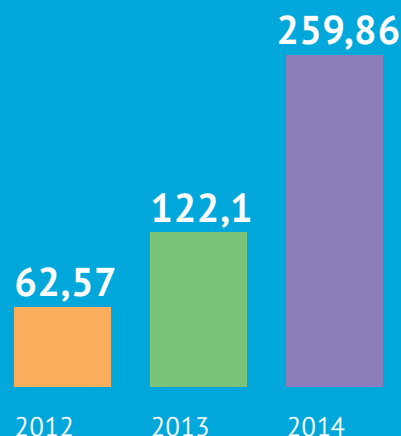
81 регионе РФ,

в том числе в

171 моногороде

Поддержка экспорта

Объем поддержки экспорта на конец года составил (млрд руб.)



С 2007 года Внешэкономбанком одобрено участие в финансировании 320 проектов



В рамках реализации данных проектов уже создано свыше

55 тыс. новых рабочих мест



Бюджетный эффект проектов превысил

454 млрд руб.

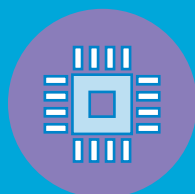
Портфель проектов, одобренных органами управления Внешэкономбанка, включает:



45

проектов, направленных на повышение эффективности использования природных ресурсов, охрану окружающей среды и улучшение экологической обстановки, а также на повышение энергоэффективности, общей стоимостью

1,6 трлн руб.



51

проект, направленный на развитие инноваций, общей стоимостью

1,3 трлн руб.



29

проектов по развитию агропромышленного комплекса общей стоимостью

270,2 млрд руб.

Объем участия Внешэкономбанка (млрд руб.)



Организации Группы Внешэкономбанка: основные результаты



Региональное развитие

Корпорация развития Северного Кавказа

КРСК является ключевым институтом развития Северо-Кавказского федерального округа, реализующим на территории региона крупные инвестиционные проекты и содействующим повышению его инвестиционной привлекательности.

В 2014 году портфель КРСК включал

6 инвестиционных проектов

с объемом участия КРСК

6,8 млрд руб.



2010 год



г. Ессентуки



7 600 млн руб.



49 чел.



100%

Фонд развития Дальнего Востока и Байкальского региона

Фонд развития Дальнего Востока и Байкальского региона нацелен на обеспечение опережающего развития макрорегиона в рамках подготовки и реализации проектов в сфере промышленной, транспортной и энергетической инфраструктуры.

По состоянию на конец 2014 года фонд рассматривал возможность участия в

28 инвестиционных проектах

общей стоимостью

>430 млрд руб.



2011 год



г. Москва



15 500 млн руб.



39 чел.



100%

Федеральный центр проектного финансирования

ФЦПФ осуществляет содействие подготовке проектов регионального и городского развития для их последующей реализации с привлечением внебюджетного финансирования.

В 2014 году ФЦПФ приступил к подготовке

12 новых проектов

По итогам 2014 года объем новых вложений ФЦПФ составил 1,4 млрд руб. в общем составе вновь одобренных обязательств по финансированию подготовки проектов в объеме 4,3 млрд руб.



2010 год



г. Москва



4 927,8 млн руб.



78 чел.



100%



Дата присоединения к Группе Внешэкономбанка



Расположение головного офиса



Размер уставного капитала



Численность персонала



Доля Внешэкономбанка



Поддержка экспорта

Российское агентство по страхованию экспортных кредитов и инвестиций

ЭКСАР нацелено на увеличение объемов поддержки российского экспорта и обеспечение максимально широкого доступа к страховой поддержке для различных групп российского бизнеса.

Объем экспорта, поддержанного ЭКСАР в 2014 году, составил

3,9 млрд
долл. США

В том числе 43,8 млн долл. США в сегменте МСП.

В 2014 году Внешэкономбанк приобрел дополнительный выпуск акций ЭКСАР, что позволило увеличить уставной капитал агентства на 1,376 млрд руб.



2011 год



г. Москва



31 376
млн руб.



98 чел.



100%



Привлечение иностранных инвестиций

Российский фонд прямых инвестиций

РФПИ действует в целях привлечения в российскую экономику прямых зарубежных инвестиций, способствуя росту деловой активности в стране. В 2014 году РФПИ приступил к реализации двух крупнейших проектов, значимых в масштабе всей страны, с привлечением средств Фонда национального благосостояния: совместного с компанией «Ростелеком» проекта «Ликвидация цифрового неравенства» по обеспечению доступа в сеть Интернет в малых населенных пунктах Российской Федерации и совместного с компанией «Россети» проекта «Интеллектуальные сети» по повышению эффективности энергетической системы страны.



2011 год



г. Москва



300
млн руб.



154 чел.



100%

ВЭБ Азия

Компания «ВЭБ Азия» создана с целью привлечения инвесторов стран Азиатско-Тихоокеанского региона к финансированию масштабных проектов на территории Российской Федерации, а также с целью расширения доступа российских эмитентов на гонконгский фондовый рынок. В первый год своей деятельности компания решала задачи по формированию партнерских отношений с государственными и коммерческими структурами стран Азиатско-Тихоокеанского региона, в том числе в рамках подписания соглашений о совместной реализации перспективных проектов.



2013 год



г. Гонконг



30 млн
долл. США



5 чел.



100%

Организации Группы Внешэкономбанка: основные результаты



Поддержка МСП

МСП Банк

МСП Банк является агентом Внешэкономбанка по реализации программы поддержки МСП, а также осуществляет гарантийную поддержку субъектов среднего предпринимательства. Стратегические приоритеты МСП Банка – финансирование неторговых, в том числе, инновационных МСП.

В 2014 году объем кредитования инновационных МСП достиг

62,6 млрд руб.

Это составляет 63% от общего объема поддержки субъектов МСП в рамках программы. В 2014 году Внешэкономбанк докапитализировал МСП Банк на 2,06 млрд руб.



2007 год



г. Москва



19,2 млрд руб.



390 чел.



100%



Развитие рынка лизинговых услуг

ВЭБ-лизинг

Деятельность ВЭБ-лизинга направлена на дополнительную поддержку экономики за счет развития рынка лизинговых услуг. По итогам 2014 года ВЭБ-лизинг сохранил лидирующие позиции на российском рынке по объемам лизинговых операций, а также нового бизнеса, в том числе в сегменте МСП. По состоянию на конец 2014 года размер валовых инвестиций в лизинг составил

502,7 млрд руб.

В том числе 45,1 млрд руб. в сегменте МСП.

В 2014 году ВЭБ-лизинг получил государственную субсидию в размере 592,2 млн руб.



2008 год



г. Москва



8,17 млн руб.



1 523 чел.



84,63%



Дата присоединения к Группе Внешэкономбанка



Расположение головного офиса



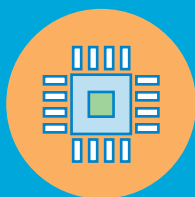
Размер уставного капитала



Численность персонала



Доля Внешэкономбанка



Поддержка инноваций

Фонд «ВЭБ-Инновации»

Фонд «ВЭБ-Инновации» оказывает содействие инновационному развитию и модернизации российской экономики, прежде всего в рамках финансовой поддержки проектов Фонда «Сколково».

В 2014 году Фонд «ВЭБ-Инновации» финансировал

7 проектов

Фонда «Сколково» общей стоимостью 593,7 млн руб. с объемом участия Фонда «ВЭБ-Инновации»

206,7 млн руб.



2011 год



г. Москва



0,872 млн руб.



16 чел.



100%



Экспертиза и мониторинг инвестиционных проектов

ВЭБ Инжиниринг

ВЭБ Инжиниринг оказывает инжиниринговые и консалтинговые услуги по сопровождению инвестиционных проектов Внешэкономбанка и других крупных инвесторов, работающих в ключевых отраслях российской экономики. Выручка ВЭБ Инжиниринга по сопровождению проектов в 2014 году составила

240,2 млн руб.



2010 год



г. Москва



147,98 млн руб.



47 чел.



100%



Управление проблемными и непрофильными активами

ВЭБ Капитал

ВЭБ Капитал осуществляет управление проблемными и непрофильными активами Группы Внешэкономбанка с целью повышения их рыночной стоимости и возврата осуществленных инвестиций. Компания также являлась агентом по реализации Программы инвестиций Внешэкономбанка в проекты строительства доступного жилья и ипотеку в 2010–2013 гг., все обязательства по которой были успешно завершены в 2014 году.



2009 год



г. Москва



10 361 млн руб.



57 чел.



100%

Организации Группы Внешэкономбанка: основные результаты



Универсальные российские банки

Российские дочерние банки, преобладающие доли в капиталах которых приобретены Внешэкономбанком в период финансового кризиса 2008–2010 гг. с целью повышения их рыночной стоимости и с последующим выходом из состава участников и возвратом государственных средств на их санацию

Связь-Банк

Связь-Банк стабильно входит в число 30 крупнейших банков России и занимает 26-е место по активам, 21-е место по корпоративным кредитам и 16-е место по привлечению средств корпоративных клиентов. В 2014 году банк значительно улучшил позиции в розничном сегменте, переместившись в рэнкинге по объему кредитов с 34-го на 25-е место, по привлечению средств – с 57-го на 50-е место. По итогам 2014 года банк также занял 3-е место по объему кредитов, выданных по программе «Военная ипотека». В 2014 году Внешэкономбанк докапитализировал Связь-Банк на 10 млрд руб.

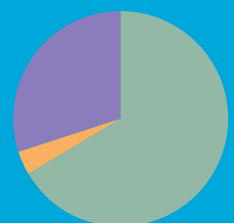


Количество клиентов по состоянию на конец 2014 года

Корпоративные клиенты: 16 966

Субъекты МСП: 1 430

Физические лица: 877 533



Денежная стоимость кредитного портфеля в разбивке по типу клиентов (млрд руб.)

158,2 (66,4%)
9,2 (3,9%)
70,8 (29,7%)

Глобэксбанк

Глобэксбанк входит в число 30 крупнейших банков России. По итогам 2014 года банк занимает 28-е место по размеру активов, 25-е место по размеру собственного капитала, 20-е место по размеру корпоративных кредитов. В 2014 году Внешэкономбанк предоставил Глобэксбанку субординированный кредит на сумму 5 млрд руб. для целей увеличения капитала

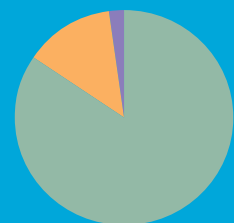


Количество клиентов по состоянию на конец 2014 года

Корпоративные клиенты: 624

Субъекты МСП: 17 052

Физические лица: 19 694



Денежная стоимость кредитного портфеля в разбивке по типу клиентов (млрд руб.)

151,7 (84,6%)
24,1 (13,4%)
3,5 (2,0%)



Дата присоединения к Группе Внешэкономбанка



Расположение головного офиса



Размер уставного капитала



Численность персонала



Доля Внешэкономбанка



Универсальные зарубежные банки

Зарубежные дочерние банки выполняют задачи по укреплению экономических связей между Россией, Республикой Беларусь и Украиной

БелВЭБ

По итогам 2014 года БелВЭБ занял 5-е место в рейтинге белорусских банков по размеру активов и величине собственного капитала, 7-е место по размеру привлеченных средств клиентов, 5-е место по размеру уставного фонда. Доля российско-белорусских интеграционных проектов в общем объеме финансирования корпоративных клиентов БелВЭБа за 2014 год составила 43,1%, существенно превысив целевой показатель



2007 год



г. Минск



22 053,94
млн руб.



2 335 чел.



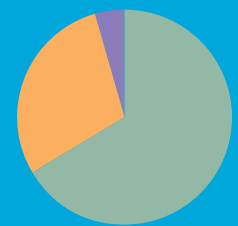
97,52%

Количество клиентов по состоянию на конец 2014 года

Корпоративные клиенты:
340

Субъекты МСП:
22 813

Физические лица:
353 805



Денежная стоимость кредитного портфеля в разбивке по типу клиентов (млрд руб.)

54,2 (66,6%)
23,8 (29,2%)
3,4 (4,2%)

Проминвестбанк

Проминвестбанк входит в число 8 банков, существенно влияющих на стабильность банковской системы Украины. Несмотря на сложную экономическую ситуацию, по итогам 2014 года чистый операционный доход банка составил 5 млрд руб., существенно превысив плановое значение. В 2014 году приоритетной задачей банка было сохранение ликвидности и обеспечение операций с клиентами в полном объеме. Дальнейшие стратегические ориентиры банка будут уточнены после разрешения политического кризиса на Украине. В 2014 году Внешэкономбанк внес в уставной капитал Проминвестбанка средства в эквиваленте 280 млн долл. США, а также открыл дополнительную возобновляемую кредитную линию с лимитом задолженности 15 млрд руб.



2009 год



г. Киев



29 223,51
млн руб.



2 987 чел.



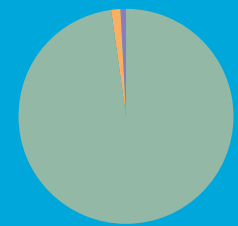
98,6%

Количество клиентов по состоянию на конец 2014 года

Корпоративные клиенты:
3 135

Субъекты МСП:
5 635

Физические лица:
451 954



Денежная стоимость кредитного портфеля в разбивке по типу клиентов (млрд руб.)

156,0 (98,9%)
1,3 (0,8%)
0,4 (0,3%)

Бизнес-модель Внешэкономбанка

Ресурсы

Финансово-экономический капитал

- Государство
- Инвесторы
- Финансовые рынки

Операционный капитал

- Портфель проектов
- География присутствия

Человеческий капитал

- Работники

Социальный капитал

- Российские и зарубежные партнеры
- Заемщики
- Органы государственной власти

Основные параметры

1 360 млрд руб.
кредитный портфель Банка

В 2014 году на депозиты в Банке внесено

5,966 млрд долл. США (235 млрд руб.)
средств ФНБ, а также имущественный взнос Минфина России в уставной капитал Банка в размере 30 млрд руб.

1 782,9 млрд руб.
объем рыночных заимствований Банка

191 инвестиционный проект, финансируемый Банком по состоянию на конец 2014 года

15 дочерних организаций группы

17 представительств Внешэкономбанка в России и за рубежом

2 095 чел.
численность персонала Банка

>71,02 часа
среднее количество часов обучения на одного работника

>55 тыс.
новых рабочих мест уже создано в рамках реализации проектов Банка

>454 млрд руб.
составил бюджетный эффект проектов Банка

Основная деятельность



Финансирование инвестиционных проектов



Поддержка экспорта



Поддержка МСП



Развитие территорий и поддержка моногородов

**Целевые показатели к концу 2020 года
в соответствии со стратегией
(модернизационный сценарий)**

3 000 млрд руб.
кредитный портфель Банка

150–310 млрд руб.

общая потребность Банка в докапитализации
в период до конца 2020 года

1,4–1,7 трлн руб.
общий объем рыночного долга
на конец 2020 года

1 400–1 680 млрд руб.
кредитный портфель банка развития

225–265 млрд руб.
финансовая поддержка МСП

750 млрд руб.
объем поддержки экспорта

Внедрение и развитие корпоративных практик
и стандартов в сфере управления персоналом

4,5% ВВП
объем поддержки российской экономики
Группой Внешэкономбанка

Основные результаты 2014 года

Раздел 1

Группа Внешэкономбанка сегодня

Раздел 4

Улучшение инвестиционного климата

Раздел 1

Группа Внешэкономбанка сегодня

Раздел 2

Инвестиции в развитие

Раздел 3

Повышение экономического потенциала

Раздел 5

Инвестиции в сообщество

Раздел 7

Корпоративная жизнь

Раздел 2

Инвестиции в развитие

Раздел 3

Повышение экономического потенциала

Раздел 4

Улучшение инвестиционного климата

Раздел 6

Корпоративное управление

1.2. СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ РАЗВИТИЯ

Ключевым событием 2014 года, определившим дальнейшие ориентиры деятельности Внешэкономбанка, стало утверждение новой Стратегии развития на период 2015–2020 гг. В рамках стратегии Банк планирует сохранить вектор на дальнейшее увеличение объемов финансирования реального сектора экономики, как никогда нуждающегося в долгосрочных инвестициях. Участие Банка в реализации масштабных национальных проектов призвано обеспечить условия для скорейшего выхода российской экономики на стабильную траекторию развития, а также создать предпосылки для будущего роста.

Модернизационный сценарий Стратегии развития Внешэкономбанка на период 2015–2020 гг. предусматривает двукратный рост кредитного портфеля до 2,5–3,0 трлн руб. к концу 2020 года.

До начала 2014 года Стратегия развития Внешэкономбанка на период 2011–2015 гг. осуществлялась в относительно благоприятных макроэкономических условиях, что способствовало динамичному росту объема кредитного портфеля банка развития, увеличению доли инновационных проектов в портфеле, а также росту объемов поддержки экспорта. В результате большинство целевых показателей стратегии были выполнены уже по итогам 2013 года.

В 2014 году Внешэкономбанк столкнулся с новыми вызовами и рисками, связанными с обострением геополитической обстановки, усилением инфляционных процессов и ужесточением условий доступа к заемным

средствам капитала. Нарастающие негативные тенденции в российской экономике наряду с досрочным выполнением целевых показателей стратегии на 2011–2015 гг. вызвали необходимость разработки новой стратегии развития Внешэкономбанка. В ходе подготовки стратегии Банк ориентировался на основные параметры прогноза социально-экономического развития Российской Федерации на 2015 год и на плановый период 2016 и 2017 годов, а также на прогноз долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2030 года Министерства экономического развития Российской Федерации.

Стратегия развития на период 2015–2020 гг. предусматривает усиление роли Внешэкономбанка как долгосрочного кредитора национальной экономики в условиях закрытия мировых рынков капитала, оттока денежных средств из России и снижения уровня ликвидности банковского сектора. В этой связи стратегической целью Банка является увеличение объема финансирования

приоритетных для государства инвестиционных проектов при соблюдении необходимого качества кредитного портфеля.

При формировании кредитного портфеля Внешэкономбанка используется новый подход, предусматривающий разделение портфеля на проекты банка развития и специальные проекты государственной важности. Конкретные задачи в отношении специальных проектов определяются решениями наблюдательного совета Внешэкономбанка. Принципы их фондирования отличаются от используемых по отношению к проектам банка развития, что позволяет обеспечить качество и целевую структуру кредитного портфеля.

Стратегия предусматривает два сценария развития – модернизационный и консервативный, отличающихся динамикой роста

кредитного портфеля, объемами государственной поддержки и рыночных заимствований. В настоящее время Банк планирует придерживаться модернизационного сценария развития, предполагающего существенное повышение роли Банка в финансировании масштабных инвестиционных проектов, проектов в сфере инноваций, импортозамещения, развития инфраструктуры. При этом в условиях ограниченности рыночных заимствований реализация модернизационного сценария будет в определяющей степени зависеть от объемов докапитализации и фондирования Банка из государственных источников.

Стратегические показатели деятельности Внешэкономбанка на период до 2020 года (на конец года, млрд руб.)

Показатель	Фактические показатели			Целевые стратегические показатели к концу 2020 года	
	2012	2013	2014	Модернизационный сценарий	Консервативный сценарий
Объем кредитного портфеля	720,2	974,6	1 360	2 500–3 000	1 800–2 000
Объем средств, доведенных до субъектов МСП	82,9	96,1	100,89	225–265	125
Объем поддержки экспорта	62,57	122,1	259,9	750	365
/ объем кредитного портфеля в целях поддержки экспорта (в составе кредитного портфеля Банка)	14,64	22,5 ²	53,4 ³	500	115
/ объем портфеля гарантий	47,93	99,6	206,5	250	250

² Включая объем экспортной поддержки через кредитные организации в размере 0,2 млрд руб.

³ Включая объем экспортной поддержки через кредитные организации в размере 1,52 млрд руб.

Реализация Стратегии развития Внешэкономбанка на период 2015–2020 гг. в соответствии с модернизационным сценарием

Глобальные риски

- Нестабильный рост мировой экономики
- Вероятность новой волны кризиса
- Риски финансовой нестабильности ведущих мировых экономик
- Сохранение неблагоприятной экономической конъюнктуры и волатильности на мировых финансовых рынках
- Влияние геополитических конфликтов на внешнеэкономические связи
- Неопределенность в динамике мировых цен на нефть

Страновые вызовы

- Риск сокращения инвестиций при снижении темпов роста экономики и риск рецессии
- Риск увеличения оттока капитала
- Риск обесценения национальной валюты в условиях высоких инфляционных ожиданий

Инструменты

Формирование ресурсной базы

Кредитно-инвестиционная деятельность

Потенциал организаций группы

Развитие международного сотрудничества

Обеспечение и поддержка деятельности Банка

Интеграция принципов устойчивого развития и лучших практик корпоративной социальной ответственности — основа новой стратегии Банка

За счет укрепления позиций Банка на рынке долгосрочного банковского кредитования реального сектора экономики России к концу 2020 года Банк планирует достичь следующих результатов

- Доля кредитного портфеля в совокупном объеме банковского кредитования может возрасти до 5–6%
- Доля кредитного портфеля в объеме долгосрочного банковского кредитования (сроком до трех лет) возрастет до 11–14%
- Ожидаемый вклад Банка в финансирование инвестиций в основной капитал в экономике России — 1,7–2,3%
- Объем портфеля экспортных кредитов — 500 млрд руб.
- Объем портфеля экспортных гарантий — 250 млрд руб.
- Объем финансовой поддержки МСП — 225–265 млрд руб.
- Объем поддержки национальной экономики Группой Внешэкономбанка с учетом субординированных кредитов, развития лизинговых операций, кредитов дочерних банков увеличится с 3,2% ВВП в 2013 году до 4,5% ВВП в 2020 году

Рост объемов инвестирования в «зеленые» проекты

Участие в проработке новых и развитии существующих инициатив ООН

Отраслевые вызовы

- Риск изменения условий возвратности по кредитам на государственно значимые проекты
- Риск ограничения предложения и роста стоимости долгосрочных заимствований на внутреннем рынке
- Сокращение ликвидности в банковском секторе при росте ключевой ставки и риск сокращения государственной поддержки банковского сектора при ужесточении бюджетных ограничений
- Санкционные ограничения доступа ряда российских компаний и банков к зарубежным заимствованиям
- Риск сужения экспортных возможностей из-за санкций в ряде отраслей, для ряда экспортеров и отдельных предприятий ВПК

Риски санкций для Банка

- Риск снижения кредитного рейтинга Банка в среднесрочной перспективе
- Рост стоимости внешних рыночных заимствований
- Риск невыполнения обязательств перед иностранными инвесторами
- Риск снижения объемов кредитования Банка из-за дефицита фондирования
- Риск невыполнения Группой Внешэкономбанка дорожной карты по поддержке экспорта из-за снижения спроса на российскую продукцию и возникновения дефицита фондирования группы
- Ухудшение финансового состояния заемщиков, подвергшихся экономическим санкциям

Ожидаемые результаты реализации стратегии будут способствовать качественным изменениям в социально-экономическом развитии России

- Модернизация и обновление основных фондов предприятий реального сектора экономики для повышения конкурентоспособности отечественной продукции
- Рост кредитно-инвестиционной поддержки российских инновационных отраслей
- Рост объема национального экспорта и доли высокотехнологичной промышленной продукции
- Динамичное развитие импортозамещения
- Сокращение инфраструктурных ограничений роста экономики
- Развитие механизмов государственно-частного партнерства
- Создание дополнительных высокопроизводительных рабочих мест, в том числе в депрессивных и отдаленных регионах и моногородах
- Рост объема инвестиций в защиту окружающей среды («зеленые» проекты, развитие альтернативной энергетики, повышение энергоэффективности)

Ключевые показатели к 2020 году

Кредитный портфель
3 000 млрд руб.

Объем поддержки экономики
4,5% ВВП

Объем поддержки экспорта
750 млрд руб.

Финансовая поддержка МСП
265 млрд руб.

Внедрение в деятельность Банка принципов ОЭСР

Внедрение принципов устойчивого развития в основные бизнес-процессы Банка

Внедрение системы показателей для оценки результатов в области устойчивого развития и КСО

Стратегическими целями Внешэкономбанка на период 2015–2020 гг. согласно модернизационному сценарию развития являются:

- / увеличение объема кредитования инвестиционных проектов (прежде всего в сфере инфраструктуры и высоких технологий) при соблюдении необходимого качества кредитного портфеля и норматива достаточности капитала;
- / наращивание объемов кредитования экспортных проектов, в том числе по поддержке поставок российской высокотехнологичной продукции на зарубежные рынки;
- / повышение доступности финансирования для субъектов малого и среднего предпринимательства и содействие созданию инфраструктуры поддержки МСП;
- / стимулирование сбалансированного социально-экономического развития субъектов Российской Федерации и содействие диверсификации экономики моногородов;
- / сохранение и обеспечение прироста инвестиционного портфеля, находящегося в управлении государственной управляющей компании;
- / сохранение статуса агента Правительства Российской Федерации в долговой сфере;
- / снижение стоимости ресурсной базы и увеличение ее объема, в том числе за счет привлечения значительных средств из государственных источников;
- / сохранение финансовой устойчивости Банка;
- / совершенствование бизнес-процессов Банка для оптимизации его операционной деятельности и снижения издержек;

/ развитие ИТ-инфраструктуры и совершенствование управления ИТ-деятельностью Банка;

- / совершенствование системы управления персоналом;
- / интеграция принципов устойчивого развития, ответственного финансирования и лучшей практики корпоративной социальной ответственности в деятельность Банка;
- / совершенствование системы корпоративного управления Группы Внешэкономбанка.

Стратегия развития Внешэкономбанка на период 2015–2020 гг. предусматривает дальнейшую интеграцию в деятельность Банка принципов устойчивого развития и лучших практик в области корпоративной социальной ответственности (КСО), в том числе в рамках усовершенствования бизнес-процессов, включая корпоративное управление, управление человеческими ресурсами и инвестиционно-финансовую деятельность. С этой целью Банк планирует разработать и реализовать дорожную карту по устойчивому развитию, которая определит комплекс мероприятий по внедрению в деятельность Банка и его дочерних организаций принципов устойчивого развития.

Механизмы внедрения в деятельность Внешэкономбанка принципов устойчивого развития, предусмотренные стратегией развития на период 2015–2020 гг.

Механизмы



Внедрение в основные бизнес-процессы Внешэкономбанка принципов устойчивого развития, КСО и ответственного финансирования



Внедрение системы показателей для оценки результатов Внешэкономбанка в области устойчивого развития



Интеграция принципов устойчивого развития и КСО в деятельность партнеров и контрагентов

Комплекс мер

- Внедрение ответственных трудовых практик в отношении работников Внешэкономбанка
- Интеграция принципов ответственного финансирования в кредитно-инвестиционную деятельность Внешэкономбанка
- Развитие системы нефинансовой отчетности в области устойчивого развития
- Повышение эффективности информационных потоков внутри Внешэкономбанка
- Повышение эффективности управления ресурсами в рамках административно-хозяйственной деятельности Внешэкономбанка

- Разработка, внедрение и мониторинг достижения ключевых показателей эффективности деятельности Внешэкономбанка в разрезе достижения целей в области устойчивого развития и КСО
- Мониторинг использования принципов устойчивого развития финансовыми организациями Российской Федерации, международными финансовыми организациями, зарубежными институтами развития

- Обучение и обмен опытом по вопросам устойчивого развития и ответственного финансирования с российским и зарубежным деловым сообществом
- Повышение прозрачности деятельности Внешэкономбанка в области устойчивого развития
- Формирование имиджа Внешэкономбанка как лидера российского финансового сектора в области устойчивого развития и КСО

02

Инвестиции
в развитие





2.1. УПРАВЛЕНИЕ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ

Внешэкономбанк является одним из российских лидеров в области экспертизы и финансирования крупных инвестиционных проектов, программ развития отраслей и регионов. Приоритетом Банка в сложившихся экономических условиях является рациональное использование финансовых ресурсов для поддержки проектов, оказывающих позитивное влияние на реализацию государственной социально-экономической политики, в том числе направленных на развитие инноваций, импортозамещения и инфраструктуры. В рамках кредитно-инвестиционной деятельности Банк уделяет особое внимание внедрению практики ответственного финансирования, призванной минимизировать экологические и социальные риски финансируемых проектов.

Внешэкономбанк является одним из основных источников «длинных» денег для развития реального сектора экономики. В структуре кредитного портфеля Банка по состоянию на конец 2014 года 89,8% приходится на кредиты сроком свыше 5 лет.

Основные отраслевые приоритеты и направления инвестиционной деятельности Внешэкономбанка определены Меморандумом о финансовой политике государственной корпорации «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)»⁴. При осуществлении инвестиционной деятельности Банк ориентирован на поддержку крупных проектов, имеющих стратегическое значение для развития российской экономики, но не получающих необходимого

финансирования со стороны коммерческих кредитных организаций из-за больших объемов требуемых инвестиций и длительных сроков окупаемости.

Внешэкономбанк принимает решения о возможности и целесообразности финансирования инвестиционных проектов по итогам их тщательного анализа и оценки, порядок которых регламентирован Положением о проведении экспертизы инвестиционных проектов Банка. При принятии инвестиционных решений Внешэкономбанк в обязательном порядке оценивает соответствие претендующих на финансирование Банка проектов требованиям национального законодательства в области охраны окружающей среды.

В целях дальнейшего повышения эффективности управления экологическим и социальным воздействием инвестиционных проектов Внешэкономбанк первым

⁴ <http://www.veb.ru/about/normpr>.

в России активно внедряет в свою деятельность принципы ответственного финансирования. Основные цели и видение перспектив развития данного направления определяет утвержденная в 2013 году Политика ответственного финансирования Внешэкономбанка. В 2014 году в число приоритетов Банка в сфере управления инвестиционной деятельностью входило совершенствование методологии экологической и социальной оценки инвестиционных проектов.

Важным шагом по повышению эффективности инвестиционной политики Банка

также стало присоединение в 2014 году к инициативе Международной финансовой корпорации (IFC) по внедрению принципов корпоративного управления в инвестиционную деятельность. Участие в данной инициативе предусматривает разработку Внешэкономбанком системы оценки качества корпоративного управления своих заемщиков, что будет способствовать не только снижению рисков кредитно-инвестиционной деятельности Банка, но и продвижению лучших международных практик в российской деловой среде.

Мониторинг и оценка эффективности инвестиционной деятельности

В 2014 году Внешэкономбанк консолидировал информацию о социально-экономических эффектах по более чем **100 финансируемым проектам**, а также провел 11 выездных проверок реализации проектов с участием региональных представительств Банка на территории Российской Федерации.

Внешэкономбанк осуществляет оценку эффективности финансируемых проектов в соответствии с Порядком мониторинга и сопровождения инвестиционных проектов, реализуемых при участии Внешэкономбанка. В ходе мониторинга Банк проводит оценку соответствия фактических показателей макроэкономической и бюджетной эффективности проектов их плановым значениям, а также оценивает социально-экономические эффекты реализации проектов.

В 2014 году Внешэкономбанк уделял особое внимание оценке социально-экономических эффектов финансируемых проектов по таким параметрам,

как создание в рамках проектов новых рабочих мест и обеспечение бюджетных отчислений разных уровней. В течение года Банком была консолидирована информация о социально-экономических эффектах по более чем 100 финансируемым проектам.

Проделанная работа позволила Банку достичь существенного прогресса в рамках внедрения комплексной системы оценки социально-экономической эффективности кредитно-инвестиционной деятельности, методика осуществления которой была разработана в 2012 году и в настоящее время проходит апробацию. В 2014 году методика была протестирована на примере 10 инвестиционных проектов Банка. Завершение работ по апробации методики запланировано на 2015 год, что создаст необходимую методическую базу для комплексной оценки вклада кредитно-инвестиционной деятельности Внешэкономбанка в обеспечение устойчивого социально-экономического развития российской экономики.

Порядок рассмотрения инвестиционных проектов Внешэкономбанка



Основные принципы

- Принцип соответствия проекта основным направлениям и отраслевым приоритетам инвестиционной деятельности Внешэкономбанка
- Принцип наличия положительного эффекта для экономики и общества
- Принцип высокого качества инвестиционного проекта



Исполнители

- Инвестиционные подразделения Внешэкономбанка
- Специализированные подразделения Внешэкономбанка
- Независимые специализированные компании, включая дочернюю организацию группы – «ВЭБ Инжиниринг»

Этапы экспертизы



Дополнительно на этапе комплексной экспертизы проводятся

- Независимая экспертиза по всем проектам, решение об одобрении которых принимает наблюдательный совет Внешэкономбанка
- Независимая экспертиза на предмет энергоэффективности и ресурсосбережения (по проектам, предусматривающим строительство объектов недвижимости или создание производств)
- Независимая экологическая экспертиза (может быть проведена дополнительно при необходимости соответствия требованиям страны реализации проекта или зарубежного соинвестора)
- Рассмотрение Экспертным советом Внешэкономбанка (проводится по решению органов управления Внешэкономбанка)



Принятие решения о финансировании проекта органами управления Внешэкономбанка

- Сделки балансовой стоимостью **менее 2%** размера собственных средств (капитала) Внешэкономбанка одобряет Председатель Внешэкономбанка
- Сделки балансовой стоимостью **от 2 до 10%** размера собственных средств (капитала) Внешэкономбанка одобряет правление Внешэкономбанка
- Сделки балансовой стоимостью **10% и более** размера собственных средств (капитала) Внешэкономбанка одобряет наблюдательный совет Внешэкономбанка

Основные параметры инвестиционных проектов Внешэкономбанка

>5 лет

Срок окупаемости проекта

>2 млрд руб.

Общая стоимость проекта (для проектов, направленных на развитие моногородов, – более 1 млрд руб.)

1 млрд руб.

Минимальный размер участия Внешэкономбанка (для проектов, направленных на развитие моногородов, – 0,5 млрд руб.)

Результаты кредитно-инвестиционной деятельности Внешэкономбанка в рамках выполнения функций банка развития

27 проектов
одобрено
к финансированию
в 2014 году



Ожидаемый бюджетный эффект

7,3 млрд руб.

Планируемое количество рабочих мест

>5 500

24 проекта
начато финансирование
в 2014 году



Ожидаемый бюджетный эффект

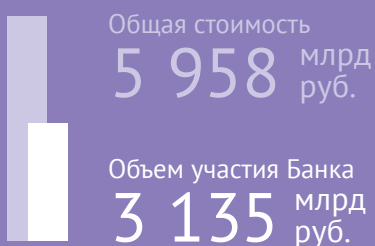
24 млрд руб.

Планируемое количество рабочих мест

>3 500

320 проектов

одобрено за время выполнения
Внешэкономбанком функций
банка развития в 2007–2014 гг.



Бюджетный эффект

>454 млрд руб.

Новые рабочие места

>55 тыс.

72 проекта
участие завершено
в 2007–2014 гг.



7 проектов
участие завершено
в 2014 году



По состоянию на конец
2014 года Внешэкономбанк
принимал участие
в финансировании

191 проекта

общей стоимостью
4 303,0 млрд руб. с объемом
участия Банка в размере

2 145,5 млрд руб.

Отраслевая структура проектов, одобренных к финансированию Внешэкономбанком в 2007–2014 гг. (% от объема участия Банка)



Региональная структура проектов, одобренных к финансированию Внешэкономбанком на территории Российской Федерации в 2007–2014 гг.



Отраслевая структура проектов, в финансировании которых Внешэкономбанк принимал участие по состоянию на конец 2014 года
(% от объема участия Банка)



Региональная структура проектов, в финансировании которых Внешэкономбанк принимал участие на территории Российской Федерации по состоянию на конец 2014 года



Перспективные направления развития инвестиционной деятельности

В соответствии с модернизационным сценарием развития доля кредитного портфеля Внешэкономбанка в совокупном объеме банковского кредитования к концу 2020 года должна возрасти до 5–6%, в объеме долгосрочного банковского кредитования – до 11–14%.

В 2014 году в рамках разработки стратегии развития на 2015–2020 гг. Внешэкономбанк серьезно пересмотрел свой подход к формированию кредитного портфеля. Было учтено усиление геополитических рисков и ужесточение условий доступа к заемным средствам на внешнем и внутреннем рынках капитала, вызвавших стагнацию инвестиций в российскую экономику. Стратегической целью Банка в условиях высокой потребности предприятий реального сектора в долгосрочных финансовых ресурсах стало увеличение объема финансирования инвестиционных проектов при соблюдении необходимого качества кредитного портфеля.

В целях устойчивого увеличения и повышения качества кредитного портфеля Стратегия развития Внешэкономбанка на период 2015–2020 гг. предусматривает его разделение на проекты банка развития и специальные проекты государственной важности, имеющие повышенную категорию риска, к которым будут применяться другие принципы фондирования. В 2014 году Банк также внес изменения в Положение о кредитной политике Внешэкономбанка, уточняющие порядок расчета процентных ставок по кредитам, порядок расчета собственных источников финансирования проекта исполнителем проекта или заемщиком, а также виды залоговой стоимости передаваемого в обеспечение по кредитам Банка имущества.

Планируется, что в 2015–2020 гг. при формировании кредитного портфеля банка развития основной акцент будет сделан на создании новых промышленных производств, включая инновационные и импортозамещающие проекты, участия в программах финансового оздоровления ведущих компаний военно-промышленного комплекса, поддержке инфраструктурных проектов в сфере транспорта, энергетики и ЖКХ, а также «зеленых» проектов, отличающихся высокой социальной и экологической значимостью.

Конкретные задачи в отношении специальных проектов, которые должны составить около половины кредитного портфеля Банка, будут определяться решениями наблюдательного совета Внешэкономбанка. При этом в условиях стагнации экономики, роста стоимости и ограниченности рыночного кредитования часть проектов банка развития могут переходить в категорию специальных проектов, для которых требуется государственное фондирование.

С учетом разделения кредитного портфеля на проекты банка развития и специальные проекты модернизационный сценарий развития Внешэкономбанка на 2015–2020 гг. предусматривает почти двукратный рост кредитного портфеля до 2,5–3,0 трлн руб. При этом объем кредитного портфеля банка развития увеличится примерно до 1,4–1,7 трлн руб., объем портфеля специальных проектов составит 1,1–1,3 трлн руб. Рост кредитного портфеля обеспечит вклад Банка в финансирование инвестиций в основной капитал на уровне около 1,7–2,3% к концу 2020 года.

Приоритетные направления формирования портфеля банка развития на 2015–2020 гг.



Проекты по модернизации экономики и созданию новых производств продукции с высокой добавленной стоимостью в отраслях промышленности, имеющих значительный потенциал развития, включая производство инновационной продукции



«Зеленые» проекты, характеризующиеся высокой степенью социальной и экологической значимости



Проекты по повышению энергоэффективности

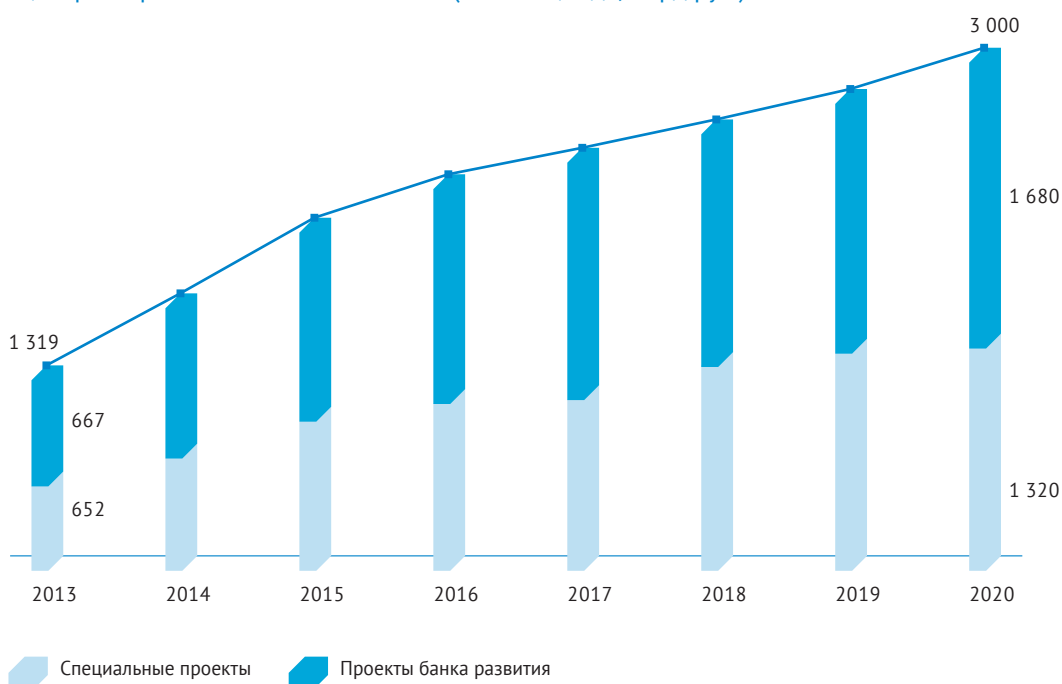


Проекты в области импортозамещения, включая военно-промышленный комплекс (ВПК) и агропромышленный комплекс (АПК), а также софинансирование программ финансового оздоровления ряда ведущих компаний ВПК



Инфраструктурные проекты, снимающие ограничения в развитии транспорта, энергетики, услуг ЖКХ и раскрывающие экономический потенциал регионов

Объем кредитного портфеля Внешэкономбанка в соответствии с модернизационным сценарием развития на 2015–2020 гг. (на конец года, млрд руб.)



Интеграция в деятельность Банка принципов ответственного финансирования

В 2014 году во Внешэкономбанке проведено обучение по вопросам применения методики экологической и социальной оценки инвестиционных проектов, в котором приняли участие **более 20 работников** Банка.

В соответствии с лучшей международной практикой в области устойчивого развития Внешэкономбанк последовательно интегрирует в свою деятельность принципы ответственного финансирования,

направленные на повышение эффективности системы управления экологическими и социальными рисками инвестиционных проектов, а также на эффективное содействие охране окружающей среды.

Внешэкономбанк первым в России присоединился к Финансовой инициативе Программы ООН по окружающей среде (UNEP FI), подтвердив тем самым свою приверженность принципам устойчивого развития и намерение реализовывать комплекс природоохранных мер в рамках кредитно-инвестиционной деятельности. Важным шагом по осуществлению взятых

Цели и механизмы интеграции в деятельность Банка принципов ответственного финансирования



Основные стратегические цели Банка в области реализации принципов ответственного финансирования

- Повышение экологической и социальной ответственности Банка и его вклада в устойчивое развитие общества
- Эффективное содействие охране окружающей среды и улучшению условий жизни населения
- Совершенствование системы управления экологическими и социальными рисками
- Соответствие передовой международной практике финансовых институтов развития



Механизмы интеграции в деятельность Банка принципов ответственного финансирования

- Совершенствование процедур и механизмов экологической и социальной оценки и мониторинга инвестиционных проектов с учетом передовых международных практик
- Интеграция экологической и социальной оценки в предварительную и комплексную экспертизу инвестиционных проектов
- Внедрение системы оценки социально-экономической и экологической эффективности кредитно-инвестиционной деятельности Внешэкономбанка

обязательств стало утверждение в 2013 году Политики ответственного финансирования Внешэкономбанка. Практическая реализация политики будет осуществляться в том числе в рамках внедрения методики экологической и социальной оценки (ЭСО) инвестиционных проектов, к разработке которой Банк приступил в 2014 году.

Подготовленный Внешэкономбанком проект методики ЭСО инвестиционных проектов учитывает основные подходы к оценке проектных решений, используемые в настоящее время в Российской Федерации, а также лучшую международную практику, включая подходы Организации экономического сотрудничества и развития (ОЭСР), политики Всемирного банка и руководящие стандарты Международной финансовой корпорации. Проект методики

предусматривает оценку инвестиционных проектов по следующим направлениям:

- / система управления экологическими и социальными вопросами;
- / процедура оценки воздействия проекта на окружающую среду и социально-экономические условия;
- / предотвращение и минимизация отрицательного воздействия на окружающую среду, жизнь и здоровье населения, а также сохранение биоразнообразия территорий и традиций коренных народов;
- / раскрытие информации и взаимодействие с заинтересованными сторонами.

Процедура экологической и социальной оценки (ЭСО)



Механизмы ЭСО будут интегрированы в действующую в настоящее время процедуру экспертизы инвестиционных проектов Внешэкономбанка. Проект методики предусматривает проведение на этапе предварительной экспертизы экологического и социального скрининга всех инвестиционных проектов Банка и их категоризацию по уровню экологических и социальных рисков. По результатам скрининга в отношении проектов, имеющих высокий уровень потенциально негативного воздействия на окружающую среду и качество жизни местного населения, предусматривается проведение комплексной ЭСО. В случае необходимости по результатам ЭСО разрабатывается план экологических и социальных мероприятий, направленный на устранение выявленных рисков.

Одной из задач внедрения в кредитно-инвестиционную деятельность Внешэкономбанка методики ЭСО является выявление среди проектов, претендующих на финансирование Банка, проектов, имеющих высокую экологическую и социальную значимость. Проект методики предусматривает перечень критериев для отнесения проектов Банка к данным категориям, что позволит систематизировать работу Банка по мониторингу и анализу влияния его кредитно-инвестиционной деятельности на достижение целей устойчивого развития. В дальнейшем Банк рассматривает возможность предоставления для проектов, имеющих особую экологическую и социальную значимость, дополнительных преференций по условиям кредитования.

Социально значимый проект



ЕСЛИ

Проект обеспечивает выполнение одного или нескольких критериев

- Создание альтернативных рабочих мест в моногородах
- Поддержка социально незащищенных слоев населения
- Улучшение качества и доступности социальной инфраструктуры
- Реализация практических мероприятий по восстановлению объектов культурного наследия
- Социальная поддержка коренных малочисленных народов

Экологически значимый проект



ЕСЛИ

Проект обеспечивает выполнение одного или нескольких критериев

- Существенное снижение антропогенной нагрузки на окружающую среду
- Реабилитация экологически неблагоприятных территорий
- Внедрение инновационных, ресурсосберегающих и экологически чистых технологий и практик
- Восстановление и сохранение природной среды и биоразнообразия

2.2. ПРОЕКТЫ РЕГИОНАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ И МОДЕРНИЗАЦИЯ МОНОГОРОДОВ

Деятельность Внешэкономбанка по обеспечению устойчивого комплексного развития территорий направлена на стимулирование экономического развития субъектов Российской Федерации, повышение деловой активности в регионах и сокращение дифференциации уровня жизни населения страны. Региональная политика Банка предусматривает комплекс мер по созданию новых центров экономического роста на основе конкурентных преимуществ регионов и содействию диверсификации экономики моногородов.

По состоянию на конец 2014 года Внешэкономбанком заключено **58 соглашений** о сотрудничестве с субъектами Российской Федерации. В течение года Банк участвовал в реализации **5 планов** совместных мероприятий с субъектами Российской Федерации по комплексному развитию территорий.

Региональная политика Внешэкономбанка направлена на развитие территорий, имеющих стратегическое значение, в том числе для обеспечения национальной безопасности страны. Это прежде всего Дальний Восток и Байкальский регион, Северный Кавказ, Калининградская область, районы Крайнего Севера. В соответствии со стратегией развития Банка на 2015–2020 гг. к приоритетным территориям также отнесены Республика Крым и город федерального значения Севастополь.

Внешэкономбанк реализует региональную политику в тесном сотрудничестве с органами государственной власти субъектов Российской Федерации. В целях формирования стратегического партнерства и развития долгосрочного и эффективного взаимодействия в сфере инвестиционной деятельности Внешэкономбанк заключил соглашения о сотрудничестве с 58 субъектами Российской Федерации, включая 3 соглашения, подписанные в 2014 году.

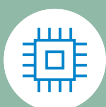
При решении задач по формированию новых центров экономического роста Внешэкономбанк делает акцент на использование возможностей всех организаций группы, в том числе в рамках реализации планов совместных мероприятий с субъектами Российской Федерации по комплексному развитию территорий.

Реализация планов комплексного развития территорий с участием Группы Внешэкономбанка в 2014 году

Ростовская область

2013–2018 гг.

Приоритетные отрасли:



Самарская область

2014–2019 гг.

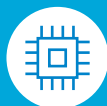
Приоритетные отрасли:



Приоритетные отрасли:



промышленность



инновации



инфраструктура



машиностроение



агропромышленный комплекс



транспортная инфраструктура

Астраханская область

2013–2018 гг.

Приоритетные отрасли:



Приоритетные направления реализации планов комплексного развития территорий



Инвестиционная деятельность
Внешэкономбанка и его
дочерних организаций



Поддержка малого и среднего
предпринимательства



Развитие промышленных
парков и кластеров



Поддержка моногородов



Сотрудничество регионов
с Группой Внешэкономбанка



Образовательный проект,
публичные мероприятия

Кемеровская область

2012–2015 гг.

Приоритетные отрасли:



Приморский край

2013–2018 гг.

Приоритетные отрасли:



Результаты реализации региональной политики Внешэкономбанка в 2014 году



Подписаны соглашения о сотрудничестве с 3 субъектами Российской Федерации (Московская и Ярославская области, Республика Хакасия)

По состоянию на конец 2014 года Внешэкономбанк одобрил финансирование 34 проектов общей стоимостью 306,1 млрд руб. с участием Банка в размере

176,5 млрд руб.

реализуемых на территории субъектов Российской Федерации, соглашения с которыми заключены в 2014 году

На рассмотрении Внешэкономбанка находятся 10 проектов общей стоимостью 110,8 млрд руб. с предполагаемым участием Банка в размере

>87,9 млрд руб.

планируемых к реализации на территории субъектов Российской Федерации, соглашения с которыми заключены в 2014 году



Утвержден план совместных мероприятий по комплексному развитию территории Самарской области на период 2014–2019 гг.

План совместных мероприятий Группы Внешэкономбанка и Правительства Самарской области предусматривает реализацию 10 проектов общей стоимостью 157,4 млрд руб. с предполагаемым участием Банка в размере

103 млрд руб.

План включает 13 проектов в сегменте МСП с предполагаемым финансированием организациями Группы Внешэкономбанка в размере 5,2 млрд руб. В результате реализации плана комплексного развития планируется создать более 6,3 тыс. новых рабочих мест и обеспечить порядка 4,2 млрд руб. бюджетных отчислений



Актуализирована база перспективных инвестиционных проектов субъектов Российской Федерации

По состоянию на конец 2014 года в базу перспективных региональных проектов Внешэкономбанка вошли 239 проектов, включая проекты в моногородах, общей стоимостью

2,4 трлн руб.

Наибольшая доля в базе перспективных региональных проектов принадлежит проектам в следующих отраслях:



Осуществлены сбор и обработка информации по промышленным площадкам в моногородах

Собрана и проанализирована информация о состоянии

445 промышленных площадок

в 165 моногородах 45 субъектов Российской Федерации

На сайте Внешэкономбанка размещены материалы по

164 промышленным площадкам

в 65 моногородах 23 субъектов Российской Федерации

В 2014 году Банк участвовал в реализации 5 планов комплексного развития территорий, которые предусматривают совместную работу Группы Внешэкономбанка и региональных органов власти по формированию и реализации инвестиционных проектов, в том числе на условиях ГЧП, развитию промышленных парков и кластеров, поддержке моногородов, стимулированию МСП, а также в области образовательной деятельности. Эффективность такого подхода доказана на примере Калужской области, где в период 2011–2013 гг. был реализован первый план комплексного развития, давший мощный импульс промышленному и экономическому развитию региона.

В целях повышения эффективности деятельности Внешэкономбанка и организаций группы в регионах Банк на регулярной основе обновляет базу перспективных инвестиционных проектов субъектов Российской Федерации. Ведущая роль

в этой деятельности принадлежит представителям Внешэкономбанка на территории Российской Федерации, которые ведут активную работу по отбору инвестиционных проектов и продвижению продуктов и услуг группы на региональном уровне.

В рамках реализации стратегии развития на 2015–2020 гг. Внешэкономбанк планирует продолжить деятельность, направленную на стимулирование сбалансированного социально-экономического развития субъектов Российской Федерации. Стратегия предусматривает усиление приоритетов в пользу моногородов, в том числе за счет консолидации усилий с созданным в 2014 году при участии Внешэкономбанка Фондом развития моногородов. Успешной реализации региональной политики будет также способствовать повышение эффективности деятельности региональных представительств Банка на территории Российской Федерации.

Модернизация моногородов

Портфель Внешэкономбанка в моногородах по состоянию на конец 2014 года включает **37 проектов** общей стоимостью 641,39 млрд руб. с участием Банка в размере **383,43 млрд руб.** По итогам реализации данных проектов в моногородах планируется создать более **12 тыс. новых рабочих мест.**

В настоящее время в России согласно перечню, утвержденному Правительством Российской Федерации, насчитывается 319 моногородов — 94 из них характеризуются наиболее сложной социально-экономической обстановкой и отнесены к первой категории, нуждающейся в государственной поддержке в 2015–2017 гг. Деятельность по данному

направлению координирует рабочая группа по модернизации моногородов при Правительственной комиссии по экономическому развитию под руководством заместителя Председателя Внешэкономбанка И.В. Макиевой.

В 2014 году рабочая группа подготовила предложения в проект федерального закона «О территориях опережающего социально-экономического развития» в части распространения особого правового режима предпринимательской деятельности на организации, реализующие инвестиционные проекты в моногородах с наиболее сложным социально-экономическим положением. Федеральный закон, учитывающий данные предложения, вступил в силу 30 марта 2015 года, что будет способствовать созданию в кризисных моногородах

Фонд развития моногородов: приоритеты и перспективы



Цель создания фонда

Формирование условий для создания новых рабочих мест и привлечения инвестиций в моногорода с наиболее сложной социально-экономической ситуацией

Направления работы фонда



Финансирование создания объектов инженерной инфраструктуры моногородов



Подготовка проектной документации и организация финансирования инвестиционных проектов, направленных на диверсификацию экономики в моногородах



Обучение специалистов, управляющих проектами модернизации моногородов

Перспективы работы фонда

Перечень инвестиционных проектов, планируемых к реализации за счет средств фонда, включает 234 проекта стоимостью

454,6 млрд руб.

В целях запуска инвестиционных проектов, планируемых к финансированию из средств фонда, необходимо провести 248 мероприятий по строительству, реконструкции или модернизации инфраструктурных объектов общей стоимостью

48 млрд руб.

В результате реализации инвестиционных проектов фонда планируется создание

>47 тыс. рабочих мест

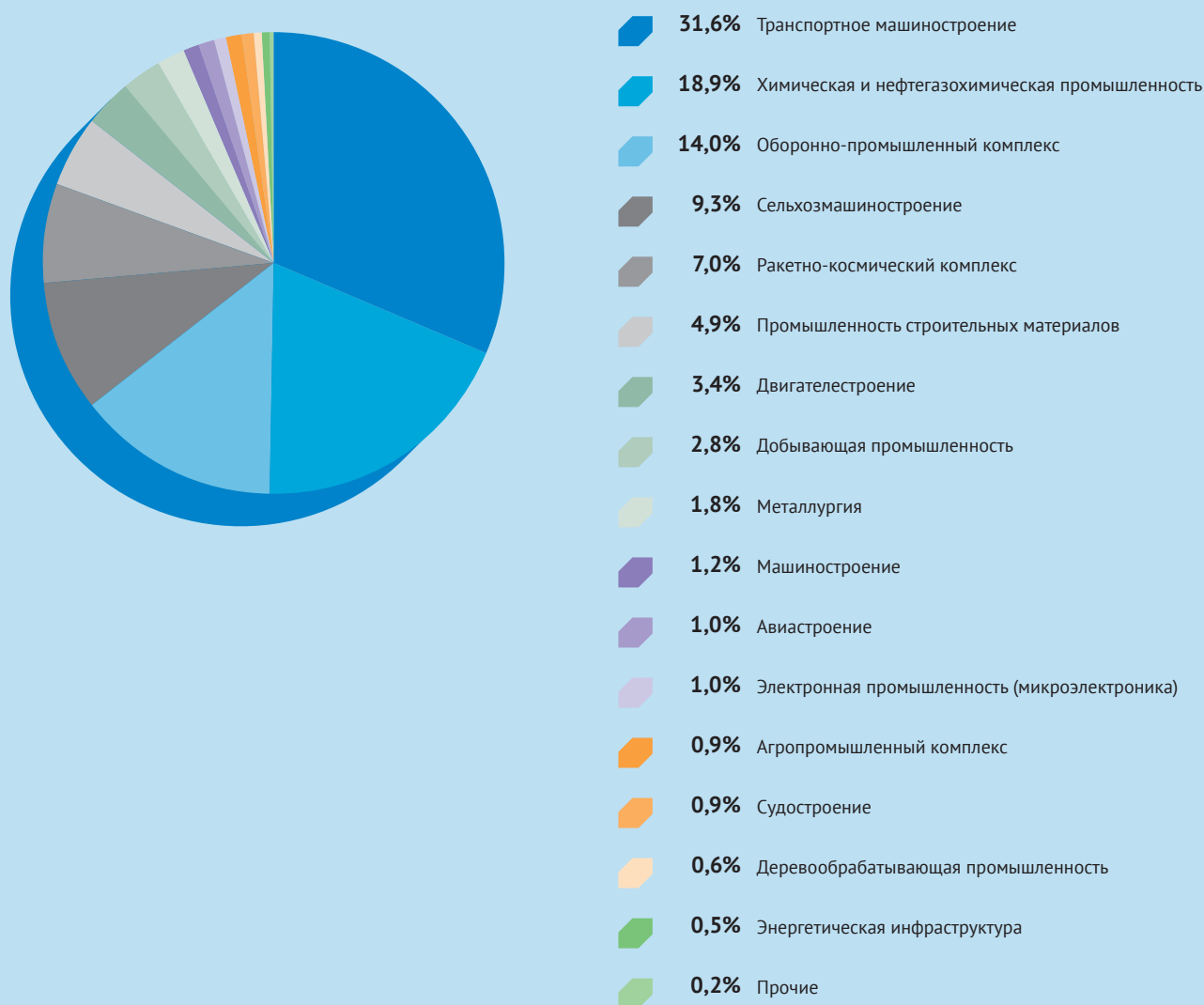
условий для экономического роста, прежде всего за счет повышения их инвестиционной привлекательности.

Важным шагом по стабилизации социально-экономической ситуации в моногородах, отнесенных к первой категории, стало создание в 2014 году Фонда развития моногородов. Учредителем фонда выступил Внешэкономбанк. Фонд будет выполнять роль проектного офиса по реализации инвестиционных

проектов, направленных на диверсификацию экономики и создание рабочих мест в кризисных моногородах.

В период до 2018 года федеральным бюджетом предусмотрено предоставление фонду субсидий в размере 29,1 млрд руб. Планируется, что за это время фонд окажет поддержку 50 моногородам. По состоянию на конец 2014 года на счет фонда уже перечислена государственная субсидия в размере 3 млрд руб.,

Отраслевая структура портфеля проектов Внешэкономбанка в моногородах по состоянию на конец 2014 года (% от объема участия Банка)



а также внесен имущественный взнос Внешэкономбанка в размере 16,4 млн руб.

Развитие моногородов является одним из инвестиционных приоритетов Внешэкономбанка. В портфель Банка входит 37 проектов, направленных на финансовое оздоровление и модернизацию градообразующих предприятий, а также на диверсификацию экономики моногородов.

По состоянию на конец 2014 года 29 из этих проектов на общую сумму 595,07 млрд руб. с объемом участия Банка в размере 351,18 млрд руб. уже полностью профинансированы, находятся на этапе финансирования или одобрены органами управления Банка. Еще 8 проектов общей стоимостью 46,32 млрд руб. с предполагаемым участием Банка в размере 32,25 млрд руб. находятся на рассмотрении.

Приоритетные регионы: Дальний Восток и Байкальский регион

По состоянию на конец 2014 года Внешэкономбанк участвовал в финансировании **10 проектов**, реализуемых на территории Дальневосточного федерального округа, общей стоимостью 349,4 млрд руб. с объемом участия Банка в размере **196,8 млрд руб.**

Дальний Восток и Байкальский регион являются одним из приоритетов инвестиционной политики Группы Внешэкономбанка. Интерес к макрорегиону обусловлен его особым географическим расположением в непосредственной близости к быстрорастущим странам Азии, огромными запасами

природных ископаемых, а также широкими возможностями по развитию сельского хозяйства, рыбного промысла и туризма.

В целях развития эффективного взаимодействия с органами государственной власти Дальневосточного федерального округа Внешэкономбанк заключил соглашения о сотрудничестве с большинством субъектов Российской Федерации, входящих в макрорегион, включая Республику Саха (Якутия), Хабаровский и Приморский края, Амурскую и Сахалинскую области. В настоящее время Группа Внешэкономбанка также реализует план совместных мероприятий с Администрацией Приморского края по комплексному развитию территории региона на период 2013–2018 гг.



Проект «Создание лесоперерабатывающего комплекса в Солнечном районе Хабаровского края»

Инициатор проекта/заемщик: ООО «Азия Лес»

Общая стоимость проекта: 8,2 млрд руб.

Объем участия Внешэкономбанка: 6,7 млрд руб.

Цель проекта: создание на Дальнем Востоке нового высокотехнологичного лесопильно-деревообрабатывающего предприятия

Осуществление проекта будет способствовать реализации экономического потенциала Дальнего Востока, на долю которого приходится около четверти общероссийских запасов деловой древесины. В соответствии с приказом Минпромторга России от 18.01.2012 проект включен в перечень приоритетных инвестиционных проектов в области освоения лесов.

Реализация проекта является вторым этапом долгосрочной программы развития группы компаний «Бизнес

маркетинг», цель которой – создание в Хабаровском крае вертикально интегрированного лесоперерабатывающего комплекса с ежегодным объемом лесозаготовок 1,15 млн куб. м круглых лесоматериалов и объемом переработки древесины 750 тыс. куб. м в год.

В результате реализации проекта на создаваемом предприятии будут организованы лесозаготовка с годовым объемом 650 тыс. куб. м, переработка пиловочного сырья с годовым объемом

450 тыс. куб. м, а также выпуск готовой продукции:

- / пиловочника (110 тыс. куб. м/год);
- / сухих пиломатериалов (132 тыс. куб. м/год);
- / строганых пиломатериалов (30 тыс. куб. м/год);
- / профилированных пиломатериалов (30 тыс. куб. м/год);
- / щепы технологической (108 тыс. тонн/год);
- / пеллет топливных (70 тыс. тонн/год);
- / круглого леса (90 тыс. куб. м/год).

Результаты деятельности Фонда развития Дальнего Востока и Байкальского региона по итогам 2014 года

Формирование портфеля перспективных инвестиционных проектов



По состоянию на конец 2014 года фонд рассматривал возможность участия в 28 инвестиционных проектах общей стоимостью более 430 млрд руб.

В 2015 году фонд планирует принять участие в реализации не менее 3 инвестиционных проектов

Подготовка и структурирование инвестиционных проектов



Фонд принимал участие в подготовке проекта строительства железнодорожного мостового погранперехода через р. Амур «Нижнеленинское – Тунцзян», реализуемого в рамках межправительственного соглашения между Россией и Китаем

Проект реализуется совместно с Российско-китайским инвестиционным фондом, основанным РФПИ совместно с Китайской инвестиционной корпорацией



Фонд принимал участие в подготовке проекта развития международного аэропорта Владивосток

Финансирование проекта будет осуществляться консорциумом с участием российской промышленной группы «Базовый Элемент», компании Changi Airports International – дочернего предприятия оператора сингапурского аэропорта Чанги – и РФПИ

Задачу по опережающему развитию макрорегиона решает созданный в 2011 году Фонд развития Дальнего Востока и Байкальского региона. Деятельность фонда направлена на структурирование и реализацию инвестиционных проектов, обладающих значительным социально-экономическим потенциалом для развития экономики макрорегиона, и создание новых возможностей для привлечения инвестиций на Дальний Восток.

Перспективным направлением работы фонда является участие в формировании территорий опережающего развития (ТОР), которые согласно принятому в 2014 году федеральному закону пока разрешено создавать только на Дальнем Востоке. Дальнейший импульс развитию фонда также придаст реализация поручения Президента Российской Федерации В.В. Путина о разработке механизма докапитализации фонда за счет дополнительных налоговых доходов от новых проектов, реализуемых в Дальневосточном федеральном округе.

Приоритетные регионы: Северо-Кавказский федеральный округ

По состоянию на конец 2014 года КРСК финансировала **6 проектов** с объемом участия корпорации **6,8 млрд руб.** В результате реализации данных проектов планируется создать около **2 тыс. рабочих мест**, а также **6 тыс. рабочих мест** в смежных отраслях и обеспечить ежегодные налоговые поступления в размере **1,85 млрд руб.**

Особое внимание Группы Внешэкономбанка к развитию Северо-Кавказского федерального округа обусловлено его стратегически важным расположением и существенным потенциалом в таких отраслях народного хозяйства, как агропромышленный комплекс, обрабатывающая промышленность и гидроэнергетика. Регион также располагает уникальным сочетанием бальнеологических ресурсов, включая минеральные питьевые воды, термальные воды и лечебные грязи, что является мощным фактором развития туризма.

В целях установления стратегического партнерства с органами государственной власти макрорегиона Внешэкономбанк заключил соглашения о сотрудничестве со всеми субъектами Северо-Кавказского федерального округа.

Ключевой организацией Группы Внешэкономбанка, призванной обеспечить развитие инвестиционной среды Северо-Кавказского федерального округа, является созданная в 2010 году Корпорация развития Северного Кавказа (КРСК). В соответствии со стратегией КРСК на период 2011–2015 гг. миссией корпорации является создание успешного инвестиционного бизнеса с целью стимулирования экономического развития регионов Северного Кавказа. В число приоритетных направлений деятельности корпорации входит содействие реализации государственной программы развития Северо-Кавказского федерального округа, привлечение в регион инвестиций и создание новых рабочих мест.



Проект «Северо-Кавказский горный клуб»

Инициатор/исполнитель проекта: КРСК

Общая стоимость проекта: 210 млн руб.

Объем участия КРСК: 210 млн руб.

Количество новых рабочих мест: 31 в рамках проекта и 200 в смежных отраслях

Ежегодные налоговые поступления: 4,6 млн руб.

Цель проекта: организация системы круглогодичного приключенческого и экологического туризма на территории Северного Кавказа

В рамках проекта организовано регулярное проведение индивидуальных, групповых и корпоративных туров по уникальным природным территориям Северного Кавказа. Специально разработанные маршруты, позволяющие по-новому взглянуть на общеизвестные достопримечательности региона, представляют интерес не только

для гостей Северного Кавказа, но и для местных жителей. Особой популярностью у туристов пользуется высокогорный гостинично-туристический комплекс, предлагающий всю необходимую инфраструктуру для восхождений на Эльбрус. Комплекс действует на базе современного комфортабельного и экологичного высокогорного приюта LeapRus.

В целях популяризации активного отдыха на Северном Кавказе в рамках проекта создан Фонд социальных проектов «Посети Кавказ», а также интернет-портал <http://www.посетикавказ.рф> с возможностью бронирования и оплаты туров, гостиниц и билетов.

Олимпиада в Сочи: год спустя

По данным опроса ВЦИОМа, проведенного в январе 2015 года, россияне положительно оценивают Олимпиаду в Сочи год спустя. Две трети опрошенных (64%) называют сочинскую Олимпиаду престижнейшим событием мирового масштаба. Для 46% она стала праздником, заставившим испытать чувство гордости за страну. Каждый второй респондент (54%) отметил, что проведение столь масштабных состязаний дало толчок развитию физкультуры и спорта. За проведение в России подобных крупных спортивных мероприятий высказываются три четверти россиян (75%).

Зимняя Олимпиада в Сочи стала одним из самых масштабных и сложных проектов, реализованных в России за последние 20 лет. В кратчайшие сроки практически с нуля были построены крупнейшие спортивные и туристические объекты, а также модернизирована транспортная и энергетическая инфраструктура региона. Это позволило не только с успехом провести Олимпийские игры, но и создать современную инфраструктуру, сделавшую Большой Сочи одним из ведущих рекреационных центров международного класса.

Такие впечатляющие результаты стали возможны во многом благодаря участию Внешэкономбанка, осуществлявшего финансирование большинства крупнейших олимпийских строек. Среди них ставший известным на весь мир горнолыжный курорт «Роза Хутор», спортивно-туристический комплекс «Горная карусель», керлинг-центр «Ледяной куб», а также современные отели, аэропорт и грузовой порт г. Сочи, объекты энергетической инфраструктуры.

Год спустя после завершения Олимпиады Внешэкономбанк видит свою задачу в обеспечении необходимых условий для возврата средств, инвестированных Банком в подготовку к Играм. Учитывая непростую экономическую ситуацию,

Банк принял решение о переносе сроков погашения процентов и основного долга по кредитным соглашениям, связанным со строительством олимпийских объектов. При этом вопрос о реструктуризации кредитов будет урегулирован с каждым заемщиком отдельно.

В целях скорейшего возврата инвестиций Внешэкономбанк принимает непосредственное участие в поиске путей эффективного использования олимпийских объектов после завершения Игр. Эта работа идет в активном взаимодействии с Правительством Российской Федерации, органами региональной власти и другими инвесторами, в том числе в рамках деятельности специально созданной межведомственной комиссии во главе с заместителем Председателя Правительства Российской Федерации Д.Н. Козаком.

Одним из примеров успешного решения вопроса по обеспечению загруженности олимпийских объектов в постолимпийский период является горнолыжный курорт «Роза Хутор». В 2014 году курорт посетили свыше миллиона человек. На территории комплекса построены дополнительные подъемники и организованы новые горнолыжные трассы. В 2016 году «Роза Хутор» планирует принять юниорский чемпионат мира по горным лыжам.

В течение года после завершения Олимпийских игр в Большом Сочи уже состоялись хоккейный турнир «Кубок Первого канала», встречи Континентальной хоккейной лиги, чемпионат мира по автогонкам «Формула-1», чемпионат России по фигурному катанию, матчи теннисного Кубка федерации, чемпионат мира по шахматам и другие спортивные события. На очереди — заключительный этап розыгрыша Кубка мира по бобслею и скелетону и кубковый этап по санному спорту в 2015 году, чемпионат мира по бобслею и скелетону в 2017 году, чемпионат мира по футболу в 2018 году.

2.3. ПОДДЕРЖКА ИННОВАЦИЙ

Переход российской экономики на инновационную модель развития входит в число первоочередных задач государственной политики, актуальных особенно сегодня, когда скорость внедрения технологических изменений становится как никогда стремительной. Согласно последнему рейтингу конкурентоспособности Всемирного экономического форума дефицит инноваций является одной из основных проблем России, занявшей всего лишь 108-е место в мире по уровню внедрения новейших технологий. Ликвидация этого накопившегося разрыва – одна из приоритетных задач Внешэкономбанка, который не только участвует в финансировании проектов в сфере высоких технологий, но и содействует развитию инфраструктуры поддержки инноваций.

По состоянию на конец 2014 года доля проектов, направленных на развитие инноваций, в кредитном портфеле Внешэкономбанка составила 25,4%. Это превышает плановый показатель в 20% к концу 2015 года, который был предусмотрен Стратегией развития Банка на период 2011–2015 гг.

Внешэкономбанк один из немногих в России инвестирует «длинные» деньги в реализацию сложнейших проектов, направленных на создание производств инновационной продукции с высокой добавленной стоимостью. В соответствии со Стратегией развития Внешэкономбанка на период 2015–2020 гг. поддержка инноваций останется одним из приоритетов его кредитно-инвестиционной политики.

Поддержка инновационных проектов входит в число приоритетов кредитно-инвестиционной деятельности Внешэкономбанка и реализуется в таких отраслях промышленности, как авиастроение, медицинская техника и фармацевтика, оборонно-промышленный и ракетно-космический комплексы, электронная промышленность и двигателестроение.



Проект «Строительство завода по производству синтетического сапфира для оптоэлектроники»

Инициатор проекта: ООО «Кама Кристалл Технолоджи»

Общая стоимость проекта: 6,4 млрд руб.

Объем участия Внешэкономбанка: 4,6 млрд руб.

Бюджетный эффект проекта: 2,5 млрд руб., включая фактический бюджетный эффект с начала финансирования проекта в размере более 50 млн руб.

Ожидаемое количество новых рабочих мест: 235, включая 33 уже созданных в рамках проекта новых рабочих места

Цель проекта: создание предприятия по выращиванию искусственного сапфира и производству на его основе специализированных компонентов. Проект также направлен на развитие монопрофильного муниципального образования – г. Набережные Челны, Камского инновационного территориально-производственного кластера

В рамках проекта будет создано инновационное предприятие, технологические возможности которого позволят осуществлять полный цикл производства искусственного сапфира, а также обеспечить выпуск готовой продукции, применяемой в оптоэлектронике, микроэлектронике, оптике, часовой и других отраслях

промышленности. Более 90% планируемой к выпуску продукции предполагается экспортировать. География потенциальных потребителей насчитывает порядка 40 стран мира, с учетом того, что наибольшие объемы потребления сапфира приходятся сегодня на страны Юго-Восточной Азии (Китай, Тайвань, Южная Корея, Япония).

В рамках реализации проекта также планируется строительство завода по производству сырья для выращивания искусственного сапфира – особо чистого оксида алюминия, что позволит исключить зависимость предприятия от зарубежных поставщиков.

Развитие комплексной системы поддержки инноваций

Нам совместно с Внешэкономбанком предстоит нелегкая задача. Особенность современного инновационного процесса в России такова, что многие наши разработки легче внедрять за рубежом, чем у нас в стране. Я считаю это неправильным, и наше соглашение направлено на то, чтобы уйти от этой практики. Разработки наших ученых должны находить применение у нас в стране. Мы рассчитываем на возможности Внешэкономбанка – как банка, настроенного на инновации. Науке сегодня нужен сильный союзник вне научной сферы. Тогда мы сможем добиться результатов.

В.Е. Фортов,
Президент Российской академии наук

Внешэкономбанк принимает активное участие в формировании комплексной системы поддержки инновационных проектов и разработок. С этой целью в 2010 году Банк выступил с инициативой подписания многостороннего соглашения о взаимодействии институтов развития и заинтересованных организаций в сфере обеспечения непрерывного финансирования инновационных проектов на всех стадиях инновационного цикла. Участники соглашения – Внешэкономбанк, Российская корпорация нанотехнологий, Фонд «Сколково», Российская венчурная компания, МСП Банк и ряд других институтов развития – совместно определяют

оптимальные механизмы поддержки перспективных инновационных разработок и обеспечивают их продвижение вплоть до стадии коммерческого внедрения.

Следующим шагом по развитию взаимодействия в сфере поддержки инноваций стало подписание в 2014 году соглашения между Внешэкономбанком и Российской академией наук (РАН). Соглашение предусматривает совместные действия по разработке, внедрению, независимой экспертизе и профессиональному образованию в сфере науки и новых технологий и направлено на реализацию государственной инновационной политики.

В 2014 году Внешэкономбанк в третий раз выступил соорганизатором Московского международного форума «Открытые инновации», зарекомендовавшего себя как глобальная дискуссионная площадка

по обсуждению новейших технологий и перспектив международной кооперации в инновационной сфере. В рамках молодежной программы форума были подведены итоги ежегодного конкурса Внешэкономбанка на лучший инновационный проект среди молодых предпринимателей, одной из главных целей которого является содействие развитию инновационного сегмента МСП.

Взаимодействие с Агентством стратегических инициатив

В 2014 году Внешэкономбанк оказал услуги инвестиционного консультирования по **2 проектам**, рассматриваемым АСИ, а также приступил к комплексной экспертизе **1 проекта**, поддержанного АСИ и претендующего на финансирование Банка.

Взаимодействие с Агентством стратегических инициатив (АСИ) входит в число приоритетных направлений деятельности Внешэкономбанка по формированию благоприятной среды для реализации общественно значимых проектов и инициатив и улучшению предпринимательского климата. Банк оказывает АСИ экспертную и организационную

поддержку по широкому кругу вопросов, связанных с отбором и продвижением инвестиционных проектов, а также с координацией других аспектов деятельности агентства.

Банк принимает участие в ключевых этапах подготовки инвестиционных проектов АСИ в рамках осуществления экспертной поддержки при рассмотрении проектов рабочей группой Экспертного совета агентства, оказания услуг инвестиционного консультирования по отдельным проектам, а также выявления наиболее перспективных проектов АСИ для возможного финансирования Банком.

Результаты взаимодействия с АСИ по итогам 2014 года

Финансирование проектов, поддерживаемых АСИ

В 2014 году Внешэкономбанк рассмотрел возможность финансирования проекта АСИ «Создание высокотехнологичного комплекса по выпуску базальтопластиковых композитов в г. Якутске» общей стоимостью

2,42 млрд руб.

В отношении проекта Банком ранее оказывались услуги инвестиционного консультирования.

По результатам рассмотрения Банк приступил к комплексной экспертизе проекта с целью принятия решения о возможном финансировании

Оказание услуг инвестиционного консультирования по проектам, рассматриваемым АСИ

В 2014 году Внешэкономбанк оказал услуги инвестиционного консультирования по проектам АСИ:

«Создание производственного комплекса по выпуску инновационных препаратов на основе плазмы крови человека» общей стоимостью

«Организация производства сухих строительных смесей, стекольных и фракционированных песков» общей стоимостью

1,8 млрд руб.

1,6 млрд руб.

Проведение экспресс-анализа проектов и инициатив, рассматриваемых наблюдательным советом АСИ

В 2014 году Внешэкономбанк провел экспертизу 15 проектов в сфере нового бизнеса, социальной и образовательной сферах, рассматриваемых наблюдательным советом АСИ

По результатам экспертизы подготовлены предложения по голосованию для Председателя Внешэкономбанка, являющегося членом наблюдательного совета АСИ

Участие в работе ревизионной комиссии АСИ

В 2014 году Внешэкономбанк участвовал в текущей работе по изучению материалов и составлению отчета ревизионной комиссии АСИ

Участие в заседаниях рабочей группы Экспертного совета АСИ

В 2014 году Внешэкономбанк провел экспертизу 42 инвестиционных проектов, рассматриваемых рабочей группой Экспертного совета АСИ

Поддержка проектов Фонда «Сколково»

Фонд «Сколково» стал первым в постсоветской России строящимся с нуля наукоградом, создающим особые условия для разработки и коммерциализации новых технологий по приоритетным направлениям государственной инновационной политики. Финансирование высокотехнологичных проектов Фонда «Сколково» — задача специально созданной организации Группы Внешэкономбанка — Фонда «ВЭБ-Инновации». Фонд работает с проектами всех пяти кластеров Фонда «Сколково» и зарекомендовал себя как один из наиболее активных инвесторов в российские инновационные проекты посевной и ранней стадий.

В рамках реализации стратегии развития на 2015–2020 гг. Внешэкономбанк намерен расширить инвестиционный мандат Фонда «ВЭБ-Инновации». Планируется, что фонд не только продолжит финансирование высокотехнологичных проектов, но и будет оказывать финансовую поддержку экспорту российских инновационных продуктов и развивать сотрудничество с международными инвесторами в области инноваций.



Проект «Разработка нового метода диагностики нарушений свертывания крови»

Инициатор/исполнитель проекта: ООО «ГемаКор Лабс», имеет статус «Участник Сколково»

Общая стоимость проекта: 165 млн руб.

Объем участия Фонда «ВЭБ-Инновации»: 60 млн руб.

Количество создаваемых новых рабочих мест: 19

Ожидаемый бюджетный эффект: 0,5 млн руб.

Цель проекта: разработка, клиническая апробация и вывод на рынок теста гемостаза «Тромбодинамика-4D» — нового поколения теста «Тромбодинамика»

В рамках проекта будет создан интегральный тест гемостаза «Тромбодинамика-4D», позволяющий проводить раннюю диагностику нарушений системы свертывания крови, включая выявление рисков кровотечений и тромбообразования, что позволит снизить количество осложнений при тромбозах, ишемических инсультах и других

заболеваниях. Высокая точность диагностики прибора обеспечивается за счет полной идентичности моделируемых им процессов с естественными процессами свертывания крови в организме человека.

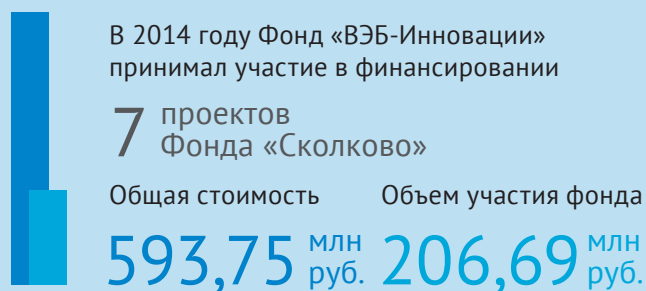
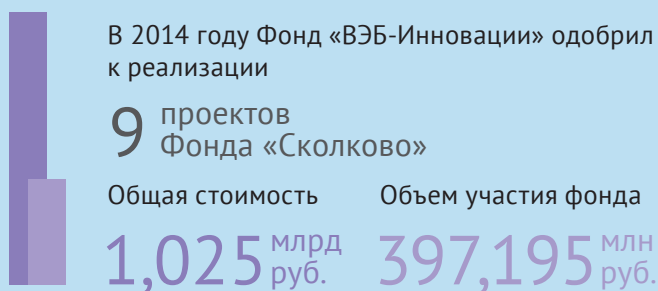
В настоящее время создано несколько лабораторных образцов прибора, получены и опубликованы результаты

доклинических испытаний. Новые инвестиции позволят ООО «ГемаКор Лабс» завершить разработку коммерческой версии прибора, провести клинические испытания, разработать рекомендации по применению прибора при различных патологиях свертывания крови и начать внедрение теста «Тромбодинамика-4D» в клиническую практику.

Участие Фонда «ВЭБ-Инновации» в финансировании проектов Фонда «Сколково»

За время работы Фонд «ВЭБ-Инновации» профинансировал 18 проектов Фонда «Сколково» на общую сумму

500 млн руб.



В результате реализации данных проектов планируется создать

>1 000 новых рабочих мест

и обеспечить бюджетные отчисления в размере

>15 млн руб.

В результате реализации данных проектов планируется создать

>200 новых рабочих мест

и обеспечить бюджетные отчисления в размере

>10 млн руб.

Кластеры Фонда «Сколково»

Информационные технологии



Ядерные технологии



Энергоэффективные технологии



Биомедицинские технологии



Космические технологии



В 2014 году фонд принимал участие в финансировании:

3 проектов кластера

2 проектов кластера

1 проекта кластера

1 проекта кластера

В 2014 году фонд одобрил финансирование:

3 проектов кластера

2 проектов кластера

1 проекта кластера

1 проекта кластера

2 проектов кластера

Ожидается, что до 2020 года Фонд «ВЭБ-Инновации» инвестирует в инновационные проекты посевной и ранней стадий до 30 млрд руб. и привлечет до 20 млрд руб. софинансирования от сторонних инвесторов

2.4. ЭКОЛОГИЧЕСКИ ЗНАЧИМЫЕ ПРОЕКТЫ

Одним из приоритетов инвестиционной деятельности Внешэкономбанка является поддержка проектов, направленных на повышение эффективности использования природных ресурсов, охрану окружающей среды и улучшение экологической обстановки, а также на повышение энергоэффективности. Работая по данному направлению, Банк уделяет особое внимание развитию возобновляемой энергетики. В 2014 году проект Внешэкономбанка по реконструкции и строительству малых гидроэлектростанций на территории Республики Карелия вошел в число лауреатов международного конкурса Ассоциации финансовых институтов развития Азиатско-Тихоокеанского региона (ADFIAP), Европейской организации по устойчивому развитию (EOSD) и Всемирной федерации финансовых институтов развития (WFDI).

По состоянию на конец 2014 года доля проектов, направленных на повышение эффективности использования природных ресурсов, охрану окружающей среды и улучшение экологической обстановки, а также на повышение энергоэффективности, в портфеле проектов, финансируемых Внешэкономбанком, составила 33,9%.

Инвестиционная деятельность Внешэкономбанка по поддержке экологически значимых проектов, в том числе направленных на повышение энергоэффективности, содействует решению задач государственной политики экологического развития, включая государственную программу «Энергоэффективность и развитие энергетики», план которой был утвержден в 2014 году.

В условиях роста тарифов на энергоресурсы, а также обострения экологических проблем реализация программы становится особенно актуальной и будет способствовать обеспечению российской экономики топливно-энергетическими ресурсами и повышению эффективности их использования, а также снижению антропогенного воздействия топливно-энергетического комплекса на окружающую среду.

В соответствии со Стратегией развития Внешэкономбанка на период 2015–2020 гг. поддержка проектов по повышению энергоэффективности, а также «зеленых» проектов, характеризующихся высокой степенью социальной и экологической значимости, будет являться одним из приоритетных направлений формирования кредитного портфеля банка развития. В рамках реализации стратегии также планируется установить деловые отношения с «зелеными»

Проекты Внешэкономбанка, направленные на повышение эффективности использования природных ресурсов, охрану окружающей среды и улучшение экологической обстановки, а также на повышение энергоэффективности

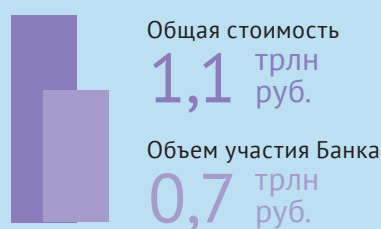
За время реализации Внешэкономбанком функций института развития органами управления Банка одобрено участие в финансировании

45 проектов



По состоянию на конец 2014 года Внешэкономбанк принимал участие в финансировании

34 проектов



фондами, средства которых предназначены для инвестирования в проекты в области возобновляемых источников энергии, повышения ресурсо- и энергоэффективности, водоснабжения и переработки отходов. Одновременно с этим Банком будет прорабатываться вопрос о возможности выпуска «зеленых» облигаций, средства от эмиссии которых могут использоваться исключительно для финансирования проектов в области охраны окружающей среды.

Деятельность Внешэкономбанка в области повышения энергоэффективности осуществляется в тесном взаимодействии с международными институтами развития, в том числе в рамках программы целевого финансирования проектов энергоэффективности в России. В 2014 году Внешэкономбанком была подготовлена и утверждена в Министерстве финансов Российской Федерации и Министерстве экономического развития Российской Федерации концепция по привлечению займа МБРР, в соответствии с которой его сумму планируется увеличить с 300 млн до 500 млн долл. США.

Одновременно с этим Внешэкономбанк при содействии Международной финансовой корпорации (IFC) продолжил работать над созданием механизма оценки

энергоэффективных проектов в целях формирования портфеля проектов, которые могут быть профинансированы в рамках программы.

В настоящее время Внешэкономбанк при содействии IFC активно работает над созданием механизма оценки энергоэффективности инвестиционных проектов. В течение года совместно с IFC был организован ряд обучающих мероприятий для работников Внешэкономбанка по вопросам энергоэффективности инвестиционных проектов, включая стажировки в ведущих банках и институтах развития Китая. С учетом полученного опыта Банком был подготовлен проект методики расчета показателей энергоэффективности, которую планируется интегрировать в действующее в настоящее время положение о проведении экспертизы инвестиционных проектов Банка. Результатом этой работы должно стать формирование энергоэффективного портфеля проектов банка развития, в том числе для возможного привлечения финансирования от зарубежных инвесторов.

Приоритетные направления целевого финансирования проектов энергоэффективности



Энергоэффективная
модернизация
оборудования



Эффективная
генерация
энергии



Возобновляемые
источники
энергии



Энергосберегающее
переоборудование
зданий

Планируемые изменения в положение об экспертизе инвестиционных проектов в части энергоэффективности



Внешэкономбанк планирует
отбирать энергоэффективные
проекты, которые
предусматривают:

- модернизацию основного производства (приобретение основного производственного оборудования)
- модернизацию энергетических объектов предприятий (освещение, вентиляция, тепло- и водоснабжение, энергоэффективный ремонт зданий)
- модернизацию и приобретение оборудования для локальной выработки тепла и электроэнергии
- модернизацию и приобретение оборудования, использующего альтернативные и возобновляемые источники энергии
- модернизацию и приобретение оборудования по производству энергоэффективного оборудования и/или материалов
- строительство с нуля на основе применения наилучших доступных технологий



Внешэкономбанк планирует
применять к энергоэффективным
проектам следующие критерии:

- коэффициент удельного энергосбережения (ESU) превышает 15%
- применение в проектах, предусматривающих строительство с нуля, наилучших доступных технологий



Проект «Строительство Богучанской ГЭС»

Инициаторы проекта: ОАО «РусГидро», Объединенная компания РУСАЛ

Заемщик: ОАО «Богучанская ГЭС»

Общая стоимость проекта: 72,5 млрд руб.

Объем участия Внешэкономбанка: 28,1 млрд руб.

Фактический бюджетный эффект с начала финансирования проекта: 2,8 млрд руб.

Количество новых рабочих мест: 118

Цель проекта: завершение строительства Богучанской гидроэлектростанции установленной мощностью 2 997 МВт на р. Ангаре

Богучанская ГЭС является одним из крупнейших строительных объектов на территории России, финансирование которого с 2010 года осуществляет Внешэкономбанк. Ввод гидроэлектростанции в эксплуатацию способствовал формированию нового территориально-промышленного комплекса в Нижнем Приангарье, решив проблему обеспечения электроэнергией крупных промышленных объектов региона, а также дав толчок развитию смежных отраслей экономики. Одновременно с этим строительство Богучанской ГЭС способствовало увеличению доли возобновляемой энергии, генерируемой на территории страны.

Строительство Богучанской ГЭС осуществляется в рамках Генеральной схемы размещения объектов электроэнергетики

до 2020 года, одобренной распоряжением Правительства Российской Федерации от 22.02.2008, и инвестиционного проекта «Комплексное развитие Нижнего Приангарья», утвержденного распоряжением Правительства Российской Федерации от 30.11.2006 и реализуемого при государственной поддержке за счет средств Инвестиционного фонда Российской Федерации.

В ходе реализации проекта были использованы новейшие технологии, которые позволили минимизировать его негативное влияние на окружающую среду, в том числе связанное с созданием в долине р. Ангары водохранилища общей протяженностью свыше 350 км. Инициаторами проекта была проведена его социальная и экологическая

оценка в соответствии с требованиями российского законодательства, а также с международными стандартами, включая Принципы Экватора, руководства IFC и Группы Всемирного банка. В настоящее время в эксплуатацию введены все 9 гидроагрегатов ГЭС, ведутся строительные-монтажные работы по заполнению ложа водохранилища до плановой отметки.

2.5. РАЗВИТИЕ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА

Внешэкономбанк принимает активное участие в решении задач по обеспечению российских потребителей качественной сельскохозяйственной продукцией отечественного производства. В соответствии со Стратегией развития Внешэкономбанка на период 2015–2020 гг. проекты агропромышленного комплекса будут являться одним из инвестиционных приоритетов Банка. Деятельность по данному направлению становится особенно актуальной в связи с введением в 2014 году ограничительных мер на ввоз в Россию ряда продуктов питания зарубежного производства, что потребует серьезных инвестиций на создание собственных импортозамещающих производств.

По состоянию на конец 2014 года доля проектов АПК в кредитном портфеле Внешэкономбанка составила **8,6%**. В структуре проектов, одобренных Банком к финансированию в 2014 году, проекты АПК занимают **20%**.

Согласно Меморандуму о финансовой политике Внешэкономбанка агропромышленный комплекс (АПК) входит в число отраслевых приоритетов инвестиционной деятельности Банка. За время реализации функций национального института развития Внешэкономбанком была оказана финансовая поддержка ряду крупных агропромышленных предприятий в Брянской, Тверской, Тульской, Ростовской и Челябинской областях.

В настоящее время одним из важнейших стратегических приоритетов Внешэкономбанка является участие в реализации Государственной программы развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции,

сырья и продовольствия на 2013–2020 гг., в том числе с учетом изменений, внесенных в программу в 2014 году постановлением Правительства Российской Федерации от 19.12.2014 №1421. Результатом актуализации программы стало усиление мер государственной поддержки АПК по таким направлениям, как развитие овощеводства открытого и защищенного грунта и семенного картофелеводства, развитие молочного скотоводства, поддержка племенного дела, селекции и семеноводства, развитие оптово-распределительных центров и инфраструктуры системы социального питания, а также развитие финансово-кредитной системы АПК.

Расширение мер программы обусловлено необходимостью обеспечения продуктовой безопасности страны в рамках создания собственной производственной базы, способной удовлетворить растущие потребности российского населения. Планируется, что в 2015 году на реализацию программы будет выделено порядка 187,9 млрд руб. бюджетных средств, при этом совокупный объем государственной поддержки программы составит 2 126,2 млрд руб.

Проекты Внешэкономбанка, направленные на развитие агропромышленного комплекса (АПК)

За время реализации Внешэкономбанком функций института развития органами управления Банка одобрено участие в финансировании

По состоянию на конец 2014 года Внешэкономбанк принимал участие в финансировании

В 2014 году органами управления Внешэкономбанка одобрено участие в финансировании

29 проектов



23 проектов



2 проектов



Проект «Увеличение мощности комплекса по производству высокопродуктивного мясного поголовья крупного рогатого скота и комплекса по убою и первичной переработке крупного рогатого скота»

Инициатор проекта: ООО «Агропромышленный холдинг «Мираторг»

Заемщик: ООО «Брянская мясная компания»

Общая стоимость проекта: 49,0 млрд руб.

Объем участия Внешэкономбанка: 41,7 млрд руб.

Ожидаемое количество новых рабочих мест: 1 577

Цель проекта: дальнейшее развитие крупнейшего в Европе и уникального для нашей страны животноводческого комплекса

Внешэкономбанк принимает участие в поддержке животноводческого комплекса холдинга «Мираторг» мощностью 60 тыс. тонн мяса говядины в год с 2010 года. В результате предыдущего успешного опыта сотрудничества на предприятии были построены 33 фермы и современный высокотехнологичный завод по убою и переработке крупного рогатого скота мощностью 400 тыс. голов в год, а также закуплено 112 тыс. голов племенного скота и возвращено в сельскохозяйственный оборот свыше 200 тыс. га земли.

Участие Внешэкономбанка в финансировании комплекса было отмечено премией британского журнала Trade Finance в номинации «Лучшая сделка 2012 года».

Реализация проекта позволит увеличить мощность действующего комплекса до 120 тыс. тонн высококачественного мяса говядины в год. В рамках проекта будет построена 31 новая ферма, дополнительно приобретено 90 тыс. голов маточного высокопродуктивного поголовья, закуплена сельскохозяйственная

техника для кормозаготовки, а также создана собственная кормовая база.

Проект имеет общегосударственное значение, направлен на обеспечение продовольственной безопасности и импортозамещение. В соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации ООО «Брянская мясная компания» будет предоставлена субсидия из федерального бюджета на возмещение затрат на уплату процентов по инвестиционным кредитам на период до 2030 года.

03

Повышение
экономического
потенциала





3.1. ПОДДЕРЖКА МСП

Стратегической целью Внешэкономбанка по поддержке МСП является повышение доступности источников долгосрочного финансирования для субъектов МСП, способствующих формированию конкурентоспособной экономики, созданию высокопроизводительных рабочих мест и устойчивому развитию регионов.

Общий объем средств, предоставленных Внешэкономбанком МСП Банку в целях поддержки МСП, составил **71,5 млрд руб.**, включая 2,06 млрд руб. в 2014 году.

Внешэкономбанк играет ведущую роль в реализации государственной политики развития МСП. С 2007 года Банк успешно осуществляет Программу финансовой поддержки МСП, оператором которой является дочерний МСП Банк. С 2013 года МСП Банк также реализует механизм гарантийной поддержки субъектов среднего предпринимательства, не связанных с добычей и переработкой полезных ископаемых.

Помимо МСП Банка, существенный вклад в развитие сегмента МСП вносят другие организации группы, прежде всего ВЭБ-лизинг, осуществляющий развитие лизинговых услуг в сегменте МСП, а также Глобэксбанк и Связь-Банк, реализующие собственные программы кредитования МСП.

Стратегия развития Внешэкономбанка на период 2015–2020 гг. предусматривает дальнейшее увеличение объема средств, доведенных до субъектов МСП, который в соответствии с модернизационным

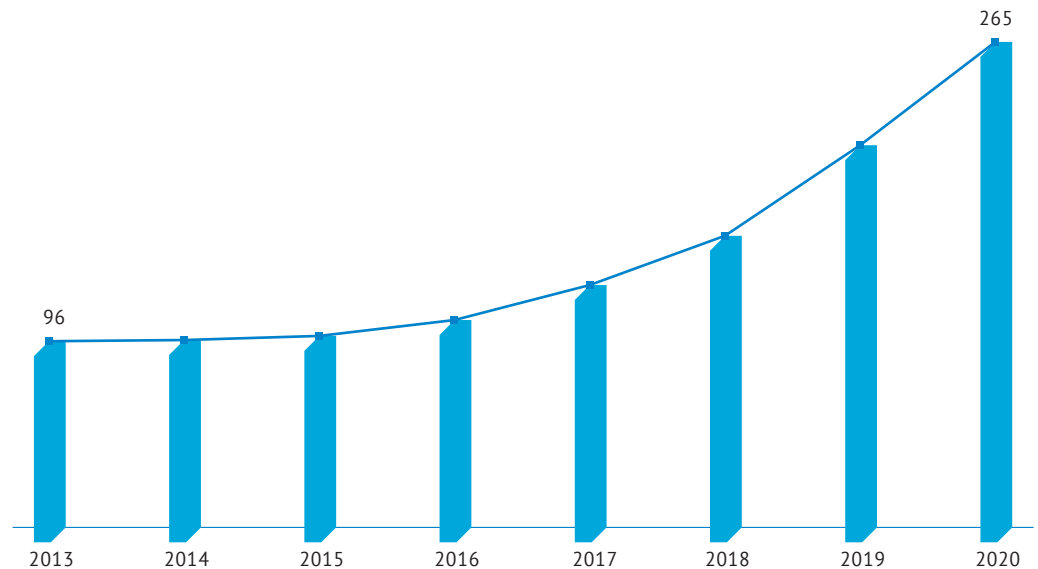
сценарием стратегии должен составить на конец 2020 года 225–265 млрд руб.

В результате реализации программы финансовой поддержки МСП Внешэкономбанк планирует до конца 2020 года:

- ✓ направить на цели долгосрочной поддержки МСП (на срок более 3 лет) 180 млрд руб., обеспечив до 5,6% от совокупного объема финансирования МСП, прогнозируемого на конец 2020 года;
- ✓ обеспечить поддержку МСП неторгового сектора в объеме 175 млрд руб., нарастив долю программы на рынке кредитования неторговых МСП до 4,5%;
- ✓ создать или модернизировать каждое десятое высокопроизводительное рабочее место в сегменте МСП.

Успешному достижению целевых показателей стратегии будет способствовать принятое в 2014 году Правительством Российской Федерации решение о продлении до конца 2027 года срока размещения на депозите во Внешэкономбанке 30 млрд руб. из средств Фонда национального благосостояния в целях обеспечения ресурсной базы для реализации программы финансовой поддержки МСП.

Объем средств, доведенных до субъектов МСП
в соответствии с модернизационным сценарием (млрд руб.)



Состояние рынка МСП. Проблемы и перспективы

Сегодня в России действует порядка **5,6 млн субъектов МСП**, на которых официально занят каждый четвертый работник.

На фоне ухудшения макроэкономических условий в 2014 году рынок кредитования МСП показал негативную динамику. Вклад МСП в создание ВВП составил около 20–21%, что не превышает уровня посткризисного периода 2011–2013 гг. Одновременно с этим количество создаваемых МСП снизилось до 1,7% по сравнению с 3% в 2013 году.

В число основных причин падения темпов развития МСП входят уменьшение объемов кредитования и ужесточение условий предоставления финансовых средств. Так, в 2014 году доля кредитов на срок свыше 3 лет в общем объеме кредитования МСП

При прохождении непростого периода для российской экономики именно малый и средний бизнес может сгладить негативные процессы в сфере занятости населения, обеспечить социальную адаптацию работников, высвобождающихся с крупных предприятий, а также сформировать новые рыночные ниши и точки экономического роста.

Алексей Улюкаев,
Министр экономического
развития России

составила всего 11,5%. При этом средневзвешенные ставки по кредитам постоянно росли, а условия залогового обеспечения и требования к финансовому состоянию заемщиков ужесточались.

Состояние рынка МСП

Объем
выданных МСП
кредитов

7 610,59
млрд руб.

Объем
задолженности
МСП

5 116
млрд руб.

Объем проблемной
задолженности
МСП

394,4 млрд
руб.
7,7% в общем объеме
кредитного
портфеля МСП

Средневзвешенные процентные
ставки по кредитам МСП

14,92%
по кредитам на срок
свыше 1 года

16,09%
по кредитам на срок
до 1 года

Динамика показателей по отношению к уровню 2013 года



5,6%

4-летний минимум
с 2011 года



0,9%



0,7
процентных
пункта



209
базисных
пунктов



360
базисных
пунктов

Развитие МСП за счет снижения финансовых и административных издержек — один из приоритетов Плана первоочередных мероприятий по обеспечению устойчивого развития экономики и социальной стабильности в 2015 году, утвержденного Правительством Российской Федерации.

План предусматривает двукратное увеличение предельных размеров выручки для отнесения хозяйствующих субъектов к категории МСП, расширение комплекса мер по поддержке инновационных малых предприятий, а также снижение избыточной налоговой нагрузки, тормозящей развитие МСП.

Результаты программы финансовой поддержки МСП

Объем средств, доведенных до субъектов МСП в рамках программы финансовой поддержки МСП, по состоянию на конец 2014 года составил **100,89 млрд руб.**

Программа финансовой поддержки МСП направлена на обеспечение кредитными ресурсами субъектов МСП, относящихся к ключевым клиентским сегментам МСП Банка. Утвержденная в 2014 году стратегия МСП Банка на период до 2020 года предусматривает переориентацию банка на новые клиентские сегменты, к которым относятся субъекты МСП, действующие в моногородах и в регионах со сложным социально-

экономическим положением, субъекты МСП – резиденты индустриальных парков, а также субъекты МСП, осуществляющие производство товаров и услуг для крупных предприятий и компаний с государственным участием, в том числе в рамках госзаказа.

Ключевым направлением деятельности МСП Банка также является долгосрочное финансирование субъектов МСП, что особенно актуально в условиях снижения возможностей МСП по привлечению «длинных» денег на рынке. Кроме того, в задачи МСП Банка входит формирование рынка инструментов рефинансирования активов, связанных с банковским кредитованием МСП. С этой целью МСП Банк планирует осуществлять сделки по секьюритизации и гарантированию портфелей кредитов коммерческих банков в сегменте МСП.

МСП Банк реализует программу с применением двухуровневого механизма, направляя средства субъектам МСП через сеть банков-партнеров и организаций инфраструктуры поддержки. Кредитные средства предоставляются субъектам МСП на долгосрочной основе по процентным ставкам существенно ниже среднерыночных, что является одним из ключевых критериев эффективности программы.

По состоянию на конец 2014 года доля кредитов, предоставленных в рамках программы на срок более двух лет, составила почти 91% при средневзвешенной процентной ставке 12,73% годовых.

На фоне падающего рынка банковского кредитования МСП в рамках реализации программы МСП Банку удалось увеличить портфель поддержки МСП на 2%. Такой результат стал возможным в том числе благодаря нацеленности программы на регионы с неблагоприятным экономическим климатом и плохо сформированной системой поддержки субъектов МСП. В результате МСП Банк получил достаточно высокую долю проникновения в систему кредитования в значительном числе регионов.

Ключевые направления развития программы финансовой поддержки МСП в соответствии со Стратегией ОАО «МСП Банк» на период 2015–2020 гг.



Долгосрочное финансирование МСП



Финансирование МСП в индустриальных, промышленных парках



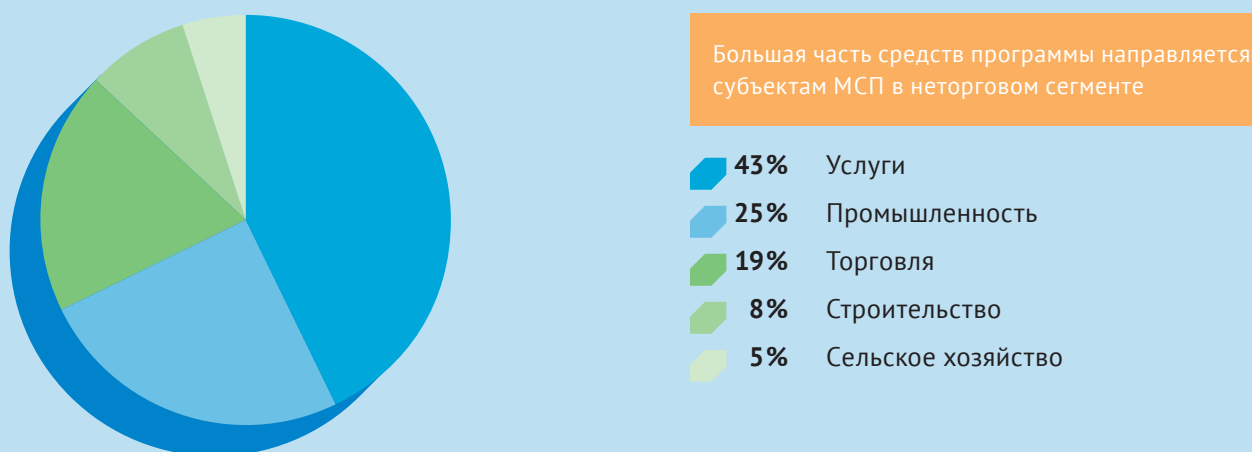
Финансирование МСП в моногородах и регионах с приоритетом государственного развития (Дальний Восток, Северный Кавказ, Крым)

Структура распределения средств программы финансовой поддержки МСП по состоянию на конец 2014 года

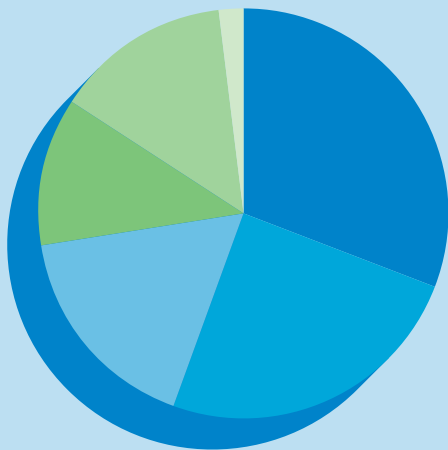
Распределение средств программы по направлениям поддержки МСП



Отраслевая структура портфеля кредитов субъектам МСП



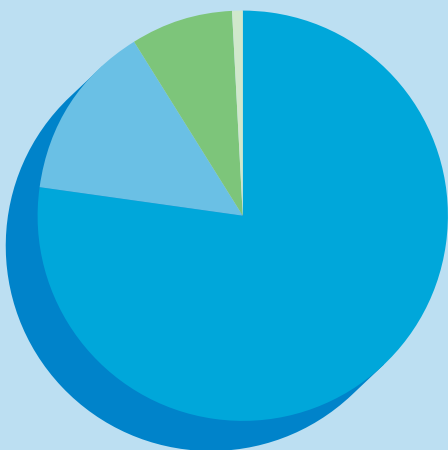
Распределение средств программы по объему кредитов



В структуре портфеля кредитов преобладают средние и крупные сделки размером от 20 млн руб. и выше

- 30% Свыше 50 млн руб.
- 25% От 20 до 50 млн руб.
- 17% От 10 до 20 млн руб.
- 12% От 5 до 10 млн руб.
- 14% От 1 до 5 млн руб.
- 2% До 1 млн руб.

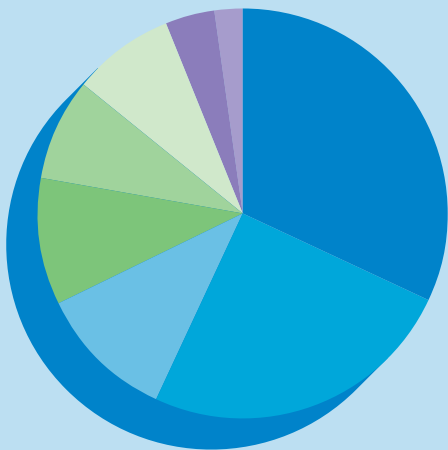
Распределение средств программы по срочности кредитов



Большая часть кредитов предоставляется субъектам МСП на срок свыше 3 лет

- 77% Свыше 3 лет
- 14% От 2 до 3 лет
- 8% От 1 года до 2 лет
- 1% До 1 года

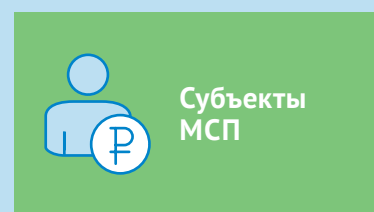
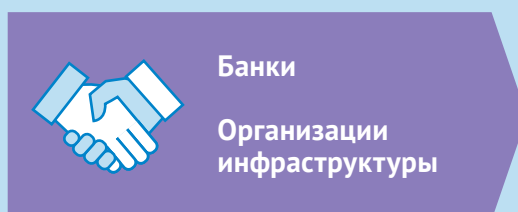
Распределение средств программы по федеральным округам Российской Федерации



Значительная доля средств программы направляется в регионы с низким уровнем развития МСП

- 32% Центральный федеральный округ
- 25% Приволжский федеральный округ
- 11% Южный федеральный округ
- 10% Северо-Западный федеральный округ
- 8% Сибирский федеральный округ
- 8% Уральский федеральный округ
- 4% Дальневосточный федеральный округ
- 2% Северо-Кавказский федеральный округ

Результаты реализации двухуровневого механизма поддержки МСП



За весь период реализации программы в ней приняли участие

426 организаций-партнеров

По состоянию на конец 2014 года в программе принимали участие

246 организаций-партнеров

Виды и объемы поддержки по стратегическим нишам по состоянию на конец 2014 года

Кредитование инновационных МСП	62,6 млрд руб.
Объем лизинговой поддержки МСП	11,8 млрд руб.
Долгосрочное кредитование неторговых МСП, не относящихся к инновационному сегменту	8,5 млрд руб.
Факторинг неторгового сектора	3,7 млрд руб.
Микрофинансирование	3,4 млрд руб.
Паи фондов прямых инвестиций	1,0 млрд руб.

За весь период реализации программы поддержку получили порядка

50 тысяч субъектов МСП

в 83 регионах Российской Федерации

По состоянию на конец 2014 года поддержку получали

18 тысяч субъектов МСП

в 81 регионе Российской Федерации, в том числе в 171 моногороде



Проект «Добыча нерудных строительных материалов»

Инициатор проекта (субъект МСП): ООО «Активист» (Республика Татарстан, г. Казань)

Общая стоимость проекта: 200,03 млн руб.

Объем участия МСП Банка: 138,39 млн руб.

Цель проекта: строительство земснаряда – плавучего инженерного сооружения для подводной разработки и очистки водоемов, дноуглубления и добычи нерудных строительных материалов

В результате реализации проекта в Волжском и Камском речных бассейнах будет введен в эксплуатацию единственный земснаряд с возможностью добычи песчано-гравийной смеси на глубине до 30 м. Земснаряд будет оборудован гравзаводом, что позволит

производить сортировку и обогащение сырья на месте добычи.

Реализация проекта будет способствовать обеспечению Республики Татарстан и близлежащих регионов гравием и песком, необходимыми для развития строительной

отрасли. Актуальность проекта продиктована высокими темпами строительства в Республике Татарстан, являющейся одним из российских лидеров по объему ввода нового жилья.

Гарантийный механизм поддержки среднего предпринимательства

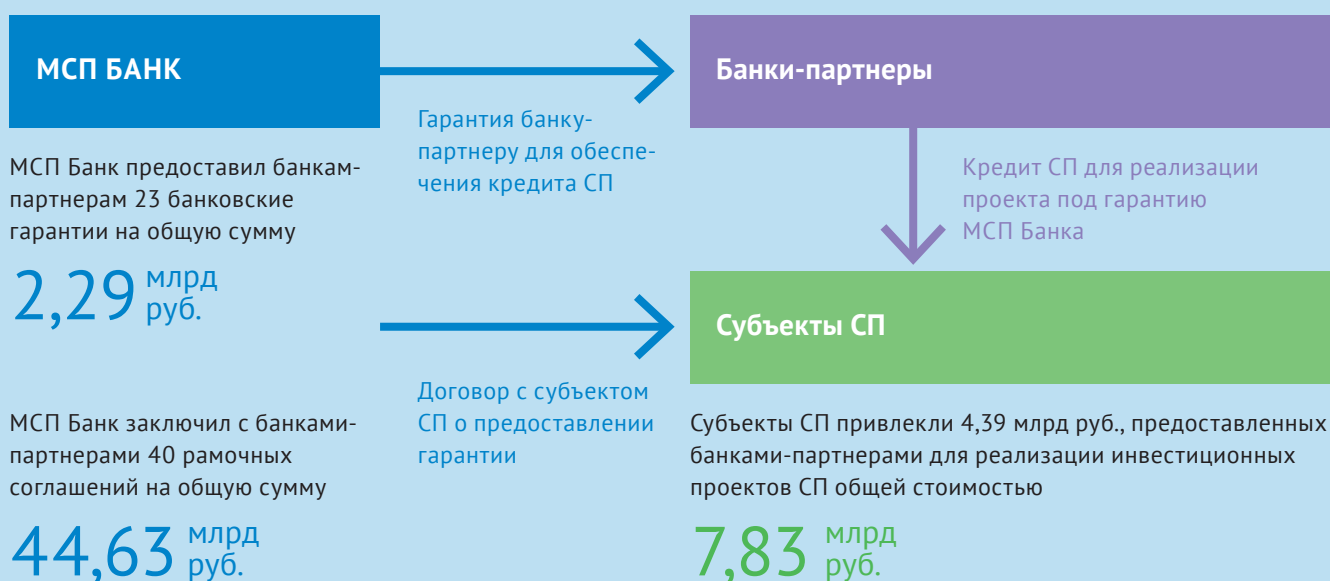
Реализация гарантийного механизма позволила субъектам среднего предпринимательства привлечь банковские кредиты в размере **4,39 млрд руб.**

В 2014 году МСП Банк продолжил реализацию гарантийного механизма поддержки субъектов среднего предпринимательства (СП), инициированного годом ранее в соответствии с Указом Президента Российской Федерации. Механизм расширяет возможности средних предприятий по привлечению финансирования от кредитных организаций в целях реализации инвестиционных проектов. Поддержка предоставляется субъектам среднего предпринимательства, не связанным с добычей и переработкой полезных ископаемых.

В рамках выполнения функций оператора гарантийного механизма МСП Банк предоставляет субъектам СП гарантии по обязательствам перед банками-кредиторами в размере до 50% привлекаемых средств. При этом обязательства МСП Банка по гарантиям в полном объеме обеспечиваются банковской гарантией Внешнеэкономбанка, в свою очередь наполовину обеспеченной государственной гарантией Российской Федерации.

Целевой объем гарантий, которые будут предоставлены МСП Банком в рамках реализации гарантийного механизма поддержки СП, составляет 40 млрд руб. Планируется, что реализация гарантийного механизма позволит средним предпринимателям привлечь до 80 млрд руб. кредитных ресурсов.

Результаты реализации гарантийного механизма поддержки СП





Проект «Деревенское молочко»

Инициатор проекта (субъект МСП): ООО «Деревенское молочко» (Томская область, г. Северск)

Общая стоимость проекта: 139,32 млн руб.

Объем участия МСП Банка: инвестиционный кредит в размере 100 млн руб. через банк «Левобережный» и гарантия банку для обеспечения кредита в размере 50 млн руб.

Цель проекта: модернизация производственных площадей творожного цеха путем установки творожной линии закрытого типа и оборудования для производства мягких сыров

В рамках проекта на предприятии будет проведен комплекс работ по усовершенствованию процесса изготовления традиционной молочной продукции, а также запущена новая линия по производству мягких сыров.

Расширение спектра выпускаемой продукции позволит инициатору проекта, относящемуся к сегменту МСП, выйти на качественно новый уровень в отрасли. В результате реализации проекта на предприятии

будет также сокращена доля ручного труда и достигнуто снижение микробиологических рисков за счет исключения промежуточных этапов при производстве молочной продукции.

Пилотная балтийская инициатива

В рамках Пилотной балтийской инициативы субъектам МСП предоставлено **3,46 млрд руб.** кредитных средств.

Внешэкономбанк реализует Пилотную балтийскую инициативу, разработанную под патронажем министерств иностранных дел России и Германии, совместно с германской банковской группой KfW. Инициатива направлена на поддержку неторговых МСП российских регионов, прилегающих к Балтийскому морю: Калининградской, Ленинградской, Новгородской, Псковской областей и Санкт-Петербурга. В рамках реализации

балтийской инициативы в 2012 году KfW предоставила Внешэкономбанку средства в размере 110 млн долл. США сроком на 5 лет. Кредитование субъектов МСП в рамках инициативы осуществляет МСП Банк через сеть банков-партнеров. По состоянию на конец 2014 года после возврата части средств KfW в распоряжении МСП Банка находятся кредитные ресурсы в размере 64,8 млн долл. США.

В 2014 году по согласованию с немецкой стороной МСП Банк заключил дополнительное соглашение, дающее МСП Банку право кредитовать банки-партнеры за счет собственных средств с возможностью их замещения ресурсами KfW. Это позволило существенно увеличить количество МСП, участвующих в проекте.

3.2. ПОДДЕРЖКА ЭКСПОРТА

Повышение экспортного потенциала России входит в число приоритетных задач, направленных на обеспечение устойчивого развития российской экономики в период неблагоприятных внешних экономических условий. Ведущая роль в формировании эффективной системы поддержки национального экспорта принадлежит Внешэкономбанку, использующему комплексный подход по расширению и совершенствованию механизмов поддержки российских производителей промышленной продукции.

По состоянию на конец 2014 года объем портфеля Внешэкономбанка по финансированию экспорта составил **259,86 млрд руб.** (4,62 млрд долл. США) и включал **33 кредитных договора** и **332 гарантии**.

В целях увеличения объемов национального несырьевого экспорта, в первую очередь высокотехнологичного, Внешэкономбанк

осуществляет финансовую и гарантийную поддержку российских экспортеров и иностранных импортеров российской несырьевой продукции. В 2014 году Внешэкономбанк и организации группы принимали активное участие в реализации мероприятий, предусмотренных утвержденными Правительством Российской Федерации документами, а также отдельными поручениями Правительства Российской Федерации и профильных министерств, включая дорожную карту «Поддержка доступа на рынки зарубежных

Основные направления деятельности Внешэкономбанка по поддержке экспорта в 2014 году

Основные отраслевые направления

- Авиастроение
- Ракетно-космический комплекс
- Тяжелое, транспортное, специальное и энергетическое машиностроение
- Атомная промышленность, включая атомную энергетику
- Информационно-коммуникационные системы

Основные региональные направления

- Страны СНГ
- Страны Юго-Восточной Азии
- Страны Африки
- Страны Латинской Америки

стран и поддержка экспорта». Важным результатом этой деятельности стало формирование в Группе Внешэкономбанка единого центра компетенций по кредитно-страховой поддержке экспорта за счет передачи в собственность ЭКСАР 100% – 1 акция АО РОСЭКСИМБАНК.

В рамках реализации стратегии развития на 2015–2020 гг. перед Внешэкономбанком стоят масштабные задачи по наращиванию

объемов поддержки российского несырьевого экспорта, а также по реализации проектов в сфере внешнеэкономической деятельности. Результатом этой деятельности должно стать значительное увеличение роли Внешэкономбанка в повышении экспортного потенциала российской экономики и конкурентоспособности российских экспортеров на мировых рынках.



Проект «Поставка пассажирских воздушных судов „Сухой Суперджет 100“ в Мексику»

Инициатор проекта: ЗАО «Гражданские самолеты Сухого»

Цель проекта: поддержка экспорта 20 пассажирских воздушных судов «Сухой Суперджет 100», приобретаемых мексиканской авиакомпанией Interjet

В рамках проекта Внешэкономбанк принял участие в финансировании поставок воздушных судов российского производства в Мексику в составе консорциума ведущих международных банков, в который вошли Natixis (Франция), Intesa Sanpaolo SpA (Италия), Deutsche Bank SpA (Италия) и Deutsche Bank AG (Германия). Закупленные в рамках проекта авиалайнеры «Сухой Суперджет 100» уже активно используются мексиканской авиакомпанией Interjet на внутренних авиалиниях,

в том числе в условиях высокогорья для полетов в аэропорты Мехико и Толуки, расположенные на высоте свыше 2 тыс. м. В ближайшее время Interjet планирует приобрести еще 10 российских воздушных судов, на которые подписан дополнительный опцион.

Использованный в рамках проекта механизм, предусматривающий участие российского банка в составе консорциума международных банков в финансировании поставок

в третью страну, уникален как для российского, так и для международного рынка. Проект получил широкий позитивный резонанс в СМИ и был отмечен наградами международных изданий Global Transport Finance, Trade & Forfeiting Review и Global Trade Review. Реализация проекта ознаменовала создание в России центра компетенций в сфере международного авиационного финансирования.

Совершенствование системы поддержки экспорта

Внешэкономбанк координирует деятельность дочерних организаций группы по поддержке экспорта в целях достижения максимального синергического эффекта, который базируется прежде

всего на использовании разнообразного инструментария финансовой и нефинансовой поддержки как типовых, так и самых сложных экспортных проектов в любых несырьевых отраслях экономики.

В целях совершенствования механизма взаимодействия между организациями группы разработан Порядок предоставления Внешэкономбанком и его дочерними организациями финансовой поддержки для целей поставок российской высокотехнологичной продукции на внешние рынки. Порядок позволяет сократить сроки рассмотрения заявок иностранных покупателей и российских экспортеров, а также устанавливать конкурентоспособную процентную ставку по кредитам в целях финансирования российского экспорта, в том числе благодаря предоставлению страхового обеспечения ЭКСАР.

В 2014 году Внешэкономбанк продолжил реализацию комплекса мер по интеграции требований ОЭСР в сфере поддержки экспорта в деятельность Группы Внешэкономбанка. С этой целью Банком был утвержден Порядок организации работы по проведению антикоррупционной

экспертизы проектов, финансирование которых осуществляется с государственной поддержкой, учитывающий Рекомендации Совета ОЭСР о взяточничестве и экспортном кредитовании с государственной поддержкой от 14.12.2006.

Важным направлением работы Внешэкономбанка также является участие в стратегических инициативах по реализации государственной политики в сфере поддержки экспорта и по внешнеэкономическим вопросам. В 2014 году Банк был активно задействован в разработке проекта национальной экспортной стратегии России на период до 2030 года. Кроме того, в целях содействия международному развитию и продвижению интересов России за рубежом Банком было подписано соглашение с Федеральным агентством по делам Содружества Независимых Государств, соотечественников, проживающих за рубежом, и по международному гуманитарному сотрудничеству.

Нефинансовые механизмы поддержки экспорта

В рамках выполнения функций координатора деятельности по комплексной поддержке экспорта российских товаров, работ и услуг Внешэкономбанк оказывает российским и зарубежным участникам рынка всестороннее содействие, включающее нефинансовые механизмы поддержки, основанные на современных высокоэффективных подходах к организации бизнес-коммуникаций.

Принципиально новым механизмом, обеспечивающим дистанционное взаимодействие в режиме одного окна компаний-экспортеров, иностранных покупателей российской продукции и Группы Внешэкономбанка, стала запущенная в 2014 году система «Финансовая поддержка российского экспорта»⁵. Работа системы осуществляется через

интернет-портал, с помощью которого заинтересованные организации могут обратиться в Группу Внешэкономбанка за получением финансирования. В 2014 году также продолжил бесперебойную работу размещенный на официальном сайте Внешэкономбанка сервис запросов информационно-консультационной поддержки экспортеров.

⁵ www.veb.ru/strategy/export.

Дистанционные инструменты поддержки экспорта

Система «Финансовая поддержка российского экспорта» в режиме одного окна

Для иностранных покупателей российской продукции и российских экспортеров

- Интернет-портал позволяет направить первичное обращение об экспортном проекте либо пройти регистрацию, что расширит возможности заявителя по сотрудничеству с Группой Внешэкономбанка
- По результатам рассмотрения обращения Внешэкономбанк информирует заявителя о возможности дальнейшей работы с экспортным проектом
- Зарегистрированные пользователи могут отслеживать работу со своим обращением в личном кабинете в режиме реального времени

Информационный сервис поддержки экспортеров

Для российских экспортеров

- Сервис позволяет получить справочную информацию по основным направлениям финансирования экспорта в рамках Группы Внешэкономбанка, в том числе для определения возможных инструментов финансирования проекта

Поддержка экспорта ЭКСАР

Объем экспорта, поддержанного ЭКСАР в 2014 году, составил **3,9 млрд долл. США**, включая 43,98 млн долл. США в сегменте МСП.

Ключевой стратегической целью ЭКСАР является наращивание объемов поддержки экспорта, а также обеспечение максимально широкого доступа к услугам агентства для представителей различных групп российского бизнеса. В рамках выполнения функций специализированного государственного института по поддержке экспорта агентство также принимает активное участие в развитии системы и механизмов государственной поддержки экспорта.

ЭКСАР предоставляет страховое покрытие для защиты российских экспортных кредитов

от предпринимательских и политических рисков, защиты российских инвестиций за рубежом от политических рисков, а также для поддержки экспортно ориентированных субъектов МСП. Результатом этой деятельности является поддержка экспорта российских предприятий, в том числе выпускающих высокотехнологичную продукцию.

В 2014 году в соответствии с решением Правительства Российской Федерации ЭКСАР получило возможность предоставлять расширенное страховое покрытие для отдельных экспортных проектов в размере до 100%. Перечень получателей страховой поддержки ЭКСАР также был расширен, благодаря чему услуги ЭКСАР стали доступны не только российским экспортерам, банкам и иностранным покупателям российской продукции, но и факторинговым и лизинговым компаниям, а также международным финансовым организациям.

При предоставлении страхового покрытия ЭКСАР принимаются необходимые меры, предусмотренные действующим в агентстве Порядком осуществления деятельности ОАО «ЭКСАР» по борьбе с подкупом иностранных должностных лиц, разработанным на основе Рекомендаций Совета ОЭСР по борьбе с подкупом иностранных должностных лиц при осуществлении экспортного кредитования с государственной поддержкой.

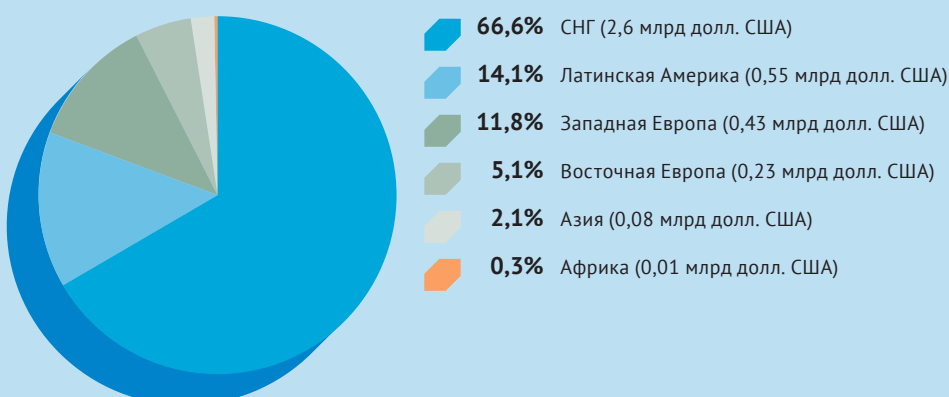
В июле 2014 года в ЭКСАР вступил в действие Порядок оценки ОАО «ЭКСАР»

экологических и социальных воздействий экспортных кредитов и инвестиций, в основу которого легли Рекомендации Совета ОЭСР по общим подходам к оценке экологических и социальных воздействий экспортных кредитов с государственной поддержкой. Порядок предусматривает проведение процедуры скрининга поступающих на рассмотрение в агентство сделок для выявления необходимости развернутой оценки экологических и социальных рисков. В 2014 году в соответствии с вступившим в силу порядком ЭКСАР проведена развернутая оценка 15 проектов.

Отраслевая структура поддержки экспорта, предоставленной ЭКСАР в 2014 году



Региональная структура поддержки экспорта, предоставленной ЭКСАР в 2014 году





Проект «Алтайские мельницы»

Инициатор проекта: ООО «Алтайские мельницы»

Объем участия ЭКСПАР: 3 млн долл. США

Цель проекта: поддержка экспорта сельскохозяйственной продукции зерноперерабатывающих предприятий Алтайского края

Компания «Алтайские мельницы» создана крупнейшими независимыми зерноперерабатывающими предприятиями Алтайского края в целях продвижения российской сельскохозяйственной продукции на внешние рынки. Компания

осуществляет экспорт продуктов зернопереработки, включая продукцию с высокой добавленной стоимостью.

В рамках проекта ЭКСПАР осуществляет страхование экспортных поставок

продукции ООО «Алтайские мельницы», а также предоставляет компании покрытие политических рисков. Поставки осуществляются на условиях отсрочки платежа, в том числе в рамках Всемирной продовольственной программы ООН.

3.3. РАЗВИТИЕ ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО ПАРТНЕРСТВА

Деятельность Внешэкономбанка по содействию органам государственной власти и местного самоуправления в подготовке инвестиционных проектов, основанных на принципах государственно-частного партнерства (ГЧП), направлена на привлечение внебюджетного финансирования, а также на использование компетенций частного бизнеса для решения задач по развитию общественной инфраструктуры. Формирование эффективного взаимодействия между государственным и коммерческим сектором оказывает позитивное влияние на инвестиционную привлекательность российских регионов, способствует появлению новых и расширению существующих производств, а также содействует улучшению качества жизни населения.

ФЦПФ в 2014 году начал подготовку 12 новых проектов регионального и городского развития на условиях ГЧП.

Внешэкономбанк реализует комплекс мер финансового и нефинансового содействия органам государственной власти и местного самоуправления по подготовке инвестиционных проектов, направленных на развитие общественной инфраструктуры на принципах ГЧП. Основными видами работ по данному направлению являются оказание услуг инвестиционного консультирования по формированию проектов ГЧП, совершенствование нормативно-правовой базы, регулирующей реализацию проектов ГЧП, и образовательная деятельность по тематике ГЧП.

Ведущая роль в реализации мер финансового и нефинансового содействия в подготовке инвестиционных проектов на условиях ГЧП принадлежит Федеральному центру проектного финансирования (ФЦПФ) – профессиональной финансовой компании Группы Внешэкономбанка, осуществляющей содействие в подготовке проектов регионального и городского развития для их последующей реализации с привлечением внебюджетного финансирования. В соответствии со стратегией развития Внешэкономбанка до конца 2020 года ФЦПФ планирует принять участие в организации 129 проектов регионального и городского развития, общий объем инвестиций в подготовку которых должен составить 16,2 млрд руб.

Формы содействия ФЦПФ органам государственной власти и местного самоуправления в подготовке проектов регионального и городского развития



Финансовое содействие

- Предоставление целевых займов
- Вклады в капитал проектных компаний, создаваемых инициаторами для подготовки проекта
- Факторинг (финансирование консультационных и проектных организаций под уступку прав требования к государственным или муниципальным заказчикам)
- Услуги инвестиционного консультирования по формированию проектов развития, в том числе на условиях коммерческого кредита и с возможным принятием рисков по успешному завершению коммерческого и/или финансового закрытия



Нефинансовое содействие

- Инвестиционное консультирование инициаторов проектов (подготовка или проверка технико-экономического обоснования проекта, финансовое моделирование и инвестиционный анализ проекта, организация подготовки юридической документации, привлечение к участию в конкурсных процедурах заинтересованных частных инвесторов, организация финансового закрытия)
- Стандартизация требований к организации проектов ГЧП, включая контрактную и конкурсную документацию
- Развитие законодательства, устанавливающего правовые нормы реализации проектов ГЧП
- Развитие системы переподготовки кадров государственного и муниципального управления по вопросам ГЧП

Приоритетные направления деятельности ФЦПФ по содействию органам государственной власти и местного самоуправления в подготовке проектов регионального и городского развития



Развитие городского и дорожного хозяйства

- Инфраструктура дорожного транспорта и аэропортов
- Управление твердыми бытовыми отходами (ТБО)



Развитие социальной инфраструктуры

- Здоровоохранение
- Социальное обеспечение
- Туризм



Комплексное развитие территорий

- Индустриальные парки
- Региональные проекты масштабного промышленного строительства
- Городские агломерации



Проект «Строительство аэропорта Омск-Федоровка на условиях ГЧП»

Общая стоимость проекта: от 16,2 млрд руб.

Сроки завершения работ по подготовке проекта: 2016 год

Цель проекта: создание в Омской области авиационного узла международного класса и выполнение Указа Президента Российской Федерации от 11.06.2009 о строительстве аэропорта Омск-Федоровка

Реализация проекта позволит вывести из эксплуатации действующий аэропорт Омск (Центральный), расположенный в 3 км от центра г. Омска и окруженный жилыми кварталами, что не соответствует требованиям безопасности взлета и посадки воздушных судов, санитарным нормам по уровню шумового воздействия и электромагнитных излучений, а также требованиям охраны окружающей среды.

Перенос авиационной деятельности за черту города будет способствовать реализации потенциала развития г. Омска за счет снятия существующих ограничений и освоения левобережной территории г. Омска, занимающей порядка 10 тыс. га, а также повышению уровня безопасности полетов за счет улучшения условий взлета и посадки и возможности использования современных типов воздушных судов.

Строительство аэропорта также послужит стимулом для повышения подвижности населения и доступности транспортных услуг для жителей региона. Создаваемый аэропорт сможет обслуживать перспективный пассажиропоток в зоне охвата г. Омска, который к 2038 году составит порядка 3 млн чел.

Инвестиционное консультирование и мониторинг

В 2014 году Внешэкономбанк оказал услуги инвестиционного консультирования на общую сумму **104,9 млн руб.** по формированию **7 проектов** на условиях ГЧП, а также провел мониторинг реализации **более 10 проектов**, получивших государственную поддержку.

В соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации Внешэкономбанк является единственным исполнителем услуг по инвестиционному консультированию для государственных нужд субъектов Российской Федерации по формированию инвестиционных проектов, осуществляемых на условиях ГЧП.

Работая по данному направлению, Банк оказывает поддержку органам государственной власти и местного самоуправления по реализации отраслевых, региональных или городских стратегий развития общественной инфраструктуры на условиях ГЧП.

Внешэкономбанк также выступает финансовым консультантом Правительства Российской Федерации по проектам, претендующим на получение бюджетных ассигнований Инвестиционного фонда Российской Федерации, и осуществляет мониторинг расходования средств инвесторов при реализации проектов, получивших государственную поддержку за счет средств Инвестиционного фонда Российской Федерации.

Оказание услуг инвестиционного консультирования



Законодательные инициативы по развитию механизмов ГЧП

По состоянию на конец 2014 года законы об участии субъекта Российской Федерации в проектах ГЧП действуют в **69 субъектах** Российской Федерации, включая 4 закона, принятых в 2014 году.

В 2014 году Внешэкономбанк продолжил участие в доработке положений по проекту Федерального закона «Об основах государственно-частного партнерства в Российской Федерации», который был принят Государственной Думой Российской Федерации в первом чтении в 2013 году.

Закон призван устранить существующие правовые ограничения для привлечения частного капитала в модернизацию и новое строительство объектов общественной инфраструктуры, а также определить общее направление развития нормотворчества в сфере ГЧП на всех уровнях государственной власти.

По результатам проделанной работы законопроект был подготовлен ко второму чтению с названием «Об основах государственно-частного партнерства, муниципально-частного партнерства в Российской Федерации и внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации».

Подготовка кадров для развития ГЧП

В 2014 году состоялся первый выпуск студентов кафедры ГЧП по двухгодичной магистерской программе «Управление проектами ГЧП». Обучение завершили **15 студентов**.

В целях содействия развитию рынка проектов ГЧП Внешэкономбанк проводит комплексную работу по подготовке и переподготовке кадров органов государственной власти, местного самоуправления, бизнеса, некоммерческого сектора и институтов развития, вовлеченных в реализацию проектов по развитию общественной инфраструктуры.

Первой в России постоянно действующей учебной площадкой по подготовке кадров в сфере ГЧП является кафедра «Государственно-частное партнерство», созданная в 2010 году Финансовым университетом при Правительстве Российской Федерации совместно с Внешэкономбанком. В 2014 году партнерами кафедры стали ФЦПФ и государственная компания «АВТОДОР».

На базе кафедры ГЧП регулярно проходят курсы повышения квалификации для специалистов из Москвы и регионов. Кафедра также осуществляет обучение студентов в рамках двухгодичной магистерской программы «Управление проектами государственно-частного партнерства», ведет подготовку аспирантов, осуществляет научно-исследовательскую работу по тематике ГЧП.

В дальнейших планах кафедры ГЧП – запуск в 2015 году программы дополнительного профессионального образования «Специалист по государственному и муниципальному управлению» – Master of Public Administration (MPA) для руководителей органов государственной власти

и местного самоуправления. К реализации также готовится совместный с Европейской экономической комиссией ООН проект по созданию на базе кафедры Российского центра подготовки специалистов ГЧП в России и странах СНГ для проведения программ дополнительного образования.

Результаты деятельности кафедры ГЧП в 2014 году

Курсы повышения квалификации «Управление проектами государственно-частного партнерства в регионах Российской Федерации»

- В 2014 году курсы повышения квалификации проходили дважды: 24 марта – 12 апреля и 27 октября – 15 ноября
- Обучение на курсах повышения квалификации прошли 79 участников

Двухгодичная магистерская программа «Управление проектами ГЧП» по направлению «Менеджмент»

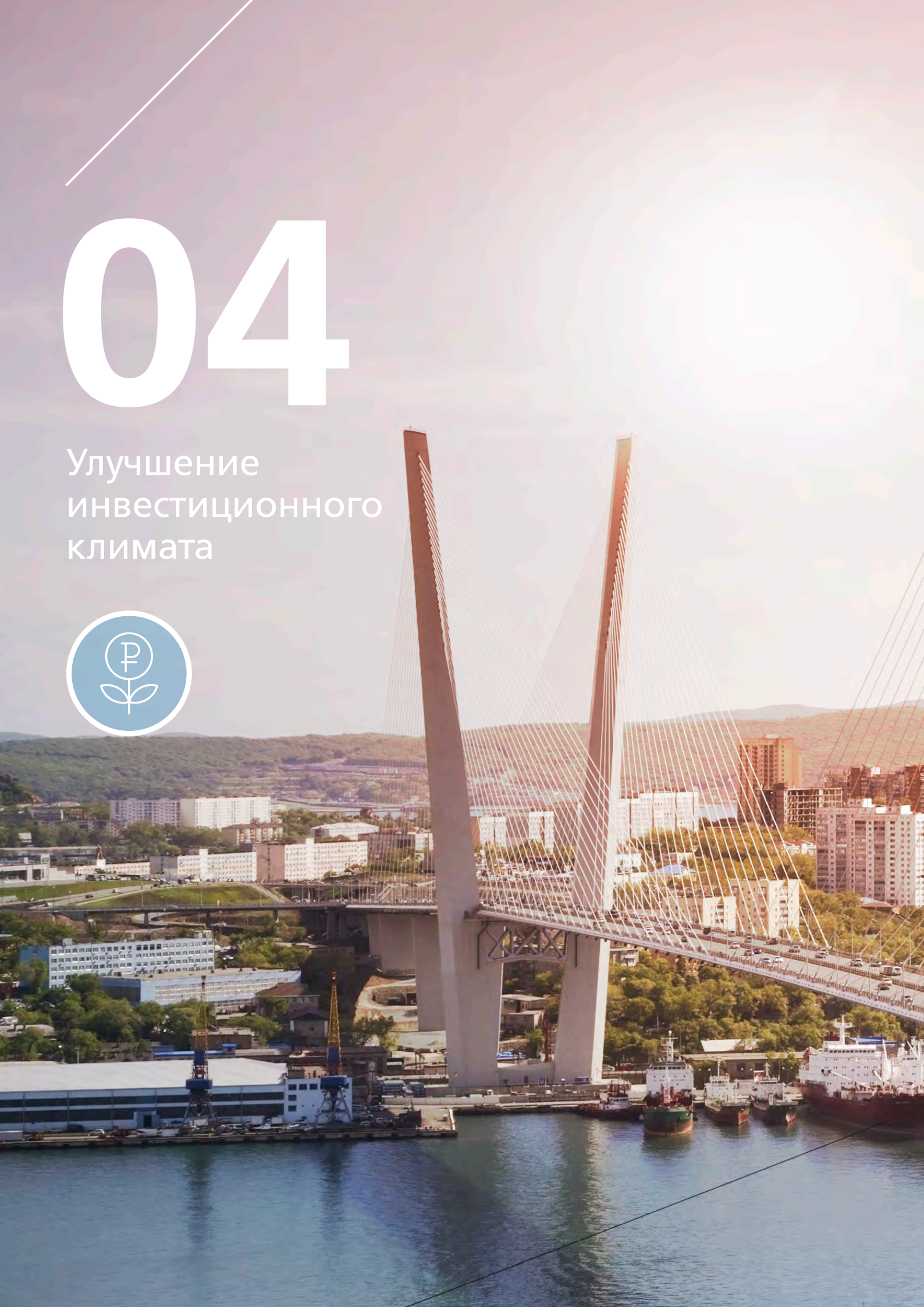
- В 2014 году обучение по программе завершили 15 студентов
- В настоящее время обучение по программе продолжают 22 студента

Подготовка аспирантов по специальности «Экономика и управление народным хозяйством»

- В 2014 году в исследовательской деятельности по специальности участвовали 3 соискателя

04

Улучшение
инвестиционного
климата





4.1. ПРИВЛЕЧЕНИЕ ИНВЕСТИЦИЙ

Важнейшим условием эффективного выполнения Внешэкономбанком функций национального финансового института развития является формирование ресурсной базы, обеспечивающей необходимый объем инвестиций в развитие российской экономики. В условиях ограничения заимствований на рынках иностранного капитала США, Европейского союза и других развитых стран приоритетной задачей Внешэкономбанка является диверсификация источников внешнего финансирования, прежде всего за счет активизации взаимодействия с институтами развития стран Азии и Ближнего Востока.

В 2014 году Внешэкономбанк подписал кредитное соглашение на сумму 500 млн долл. США с Экспортно-импортным банком Китая для финансирования проекта «Освоение Северо-Западного участка Эльгинского каменноугольного месторождения в Республике Саха (Якутия)».

Внешэкономбанк осуществляет долгосрочные рыночные заимствования на внутреннем и внешнем рынках капитала в целях формирования ресурсной базы, необходимой для расширения кредитно-инвестиционной деятельности, поддержания приемлемой стоимости фондирования и улучшения условий кредитования заемщиков, а также для обеспечения собственной финансовой устойчивости. Основными инструментами рыночных заимствований Банка являются выпуск и размещение долговых ценных бумаг, привлечение двусторонних и многосторонних межбанковских

кредитов и кредитных ресурсов международных финансовых организаций и зарубежных институтов развития.

В 2014 году Внешэкономбанк осуществлял привлечение зарубежного финансирования в сложных внешнеполитических условиях, связанных с введением в отношении Банка санкций со стороны США, стран ЕС, Канады, Швейцарии, Японии и других стран, существенно ограничивших доступ Банка на иностранные рынки капитала. При этом Банк сохранил возможность привлекать фондирование по импортным контрактам, заключенным с контрагентами Европейского и Азиатского регионов.

В связи с введением санкций основными источниками фондирования Банка в 2014 году являлись облигации на внутреннем рынке, номинированные в российских рублях и долларах США, а также банковские кредиты. Одновременно с этим Банк решал задачу

Объем средств, привлеченных Внешэкономбанком в 2014 году

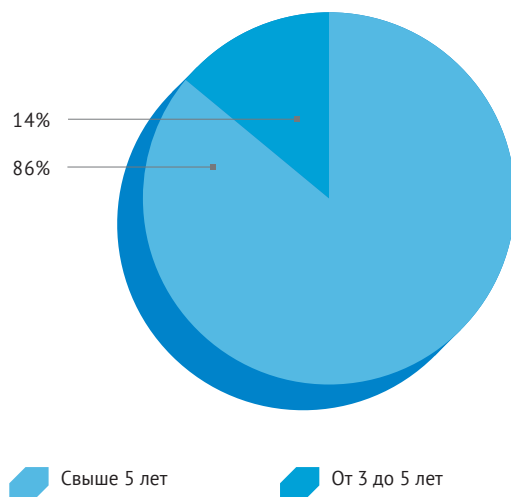


по диверсификации инструментов фондирования и снижения рисков обслуживания и рефинансирования ранее взятых финансовых обязательств. С этой целью Банком велась проработка возможности привлечения заемных средств на финансовых рынках, не затронутых санкциями, в том числе в странах Азии и Ближнего Востока.

В целях привлечения зарубежного финансирования, а также экспертного опыта и знаний международных финансовых

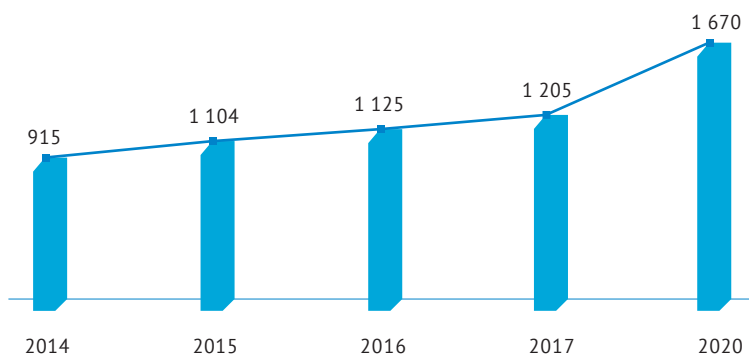
организаций и институтов развития в 2014 году Внешэкономбанк продолжил работу по линии сотрудничества с крупнейшими финансовыми объединениями, клубами и ассоциациями, включая Механизм межбанковского взаимодействия в рамках БРИКС, Межбанковское объединение Шанхайской организации сотрудничества (МБО ШОС), Ассоциацию институтов развития Азиатско-Тихоокеанского региона (ADFAP), Ассоциацию экспортно-импортных банков стран Северо-Восточной Азии и т.п. По итогам этой работы был заключен ряд соглашений, предусматривающих дальнейшее совместное финансирование проектов и инициатив, в том числе в сфере энергоэффективности. Более подробная информация о результатах деятельности Банка в области международного сотрудничества представлена в разделе «Взаимодействие с заинтересованными сторонами».

Структура средств, привлеченных в 2014 году на рынке капитала, в разрезе срочности



В соответствии со Стратегией развития Внешэкономбанка на период 2015–2020 гг. Банк планирует расширить источники внешних заимствований за счет выхода на новые рынки капитала стран Азиатско-Тихоокеанского региона, а также Ближнего и Среднего Востока. В число перспективных направлений работы Банка входит установление эффективного взаимодействия с суверенными фондами этих стран, в том

Динамика рыночных заимствований Внешэкономбанка в соответствии с модернизационным сценарием стратегии развития на период 2015–2020 гг. (на конец года, млрд руб.)



числе с использованием исламских банковских инструментов. В процессе организации заимствований в странах Азиатско-Тихоокеанского региона Банк намерен активно использовать потенциал созданной в 2013 году дочерней компании группы – ВЭБ Азия, базирующейся в Гонконге.

В целях снижения стоимости и повышения доступности финансовых ресурсов на рынках капитала Внешэкономбанк планирует использовать при привлечении заемных средств механизм государственных гарантий, а также продолжить внедрение в кредитно-инвестиционную деятельность Банка принципов ответственного финансирования. В планы Банка также входит установление деловых отношений

с «зелеными» фондами, средства которых предназначены для инвестирования в проекты в области возобновляемых источников энергии, повышения ресурсо- и энергоэффективности, водоснабжения и переработки отходов.

В качестве замещения зарубежных кредитных ресурсов Внешэкономбанк рассматривает возможность привлечения средств на внутреннем рынке капитала, чему будет способствовать выпуск облигаций под гарантию Правительства Российской Федерации. Объем займов, которые могут быть привлечены на внутреннем рынке в 2015–2016 гг., оценивается в размере 224 млрд руб.

Стратегия развития Внешэкономбанка также предусматривает предоставление Банку дополнительных заимствований из государственных источников, объем которых определит возможности Банка по расширению кредитно-инвестиционной деятельности в масштабе, предусмотренном модернизационным сценарием развития. Предполагается, что основными направлениями государственной поддержки Банка станут докапитализация, предоставление заемного финансирования из государственных источников на льготных условиях и другие инструменты, включая субсидирование процентных ставок по экспортным и иным контрактам, а также предоставление гарантий по выдаваемым кредитам и заимствованиям Банка.

Деятельность Российского фонда прямых инвестиций

Ведущая роль в привлечении иностранных инвестиций в российскую экономику принадлежит специально созданной с этой целью организации Группы Внешэкономбанка – Российскому фонду прямых инвестиций под управлением УК РФПИ. Целью деятельности РФПИ является осуществление комплекса мер, направленных

на привлечение в экономику Российской Федерации российских и иностранных инвестиций, а также высококвалифицированных кадров и инновационных технологий.

Инвестиционная деятельность РФПИ осуществляется на условиях обязательного софинансирования со стороны



Проект «Ликвидация цифрового неравенства»

Исполнитель проекта: ОАО «Ростелеком»

Общая стоимость проекта: до 67,5 млрд руб.

Средства участников проекта, включая РФПИ: до 10,1 млрд руб.

Заемное финансирование: до 30,4 млрд руб.

Средства Фонда национального благосостояния: до 27 млрд руб.

Цель проекта: строительство коммунальной сети для предоставления доступа в информационно-телекоммуникационную сеть Интернет в населенных пунктах России с численностью населения 250–500 человек

В рамках проекта будет осуществлено строительство коммуникационной сети, включающей около 200 тыс. км новых волоконно-оптических линий связи, для предоставления доступа в информационно-телекоммуникационную сеть Интернет со скоростью не менее 10 Мбит/с в 13,6 тыс. населенных пунктах. Используемые для реализации проекта технологии и методы соответствуют международным и российским требованиям экологической безопасности, что подтверждено технической проверкой проекта с привлечением независимого консультанта.

Проект реализуется в соответствии с поручением Президента Российской Федерации от 21.10.2013 об обеспечении в 2014–2016 гг. современными услугами связи сельских населенных пунктов с численностью населения 250–500 человек. Реализация проекта будет также содействовать достижению цели по обеспечению равным доступом к услугам связи и Интернету, предусмотренной планом Министерства связи и массовых коммуникаций Российской Федерации на период 2013–2018 гг.

Результаты проекта будут способствовать социально-экономическому развитию российских регионов и повышению доступности информационных ресурсов для широких слоев населения страны, а также созданию инфраструктуры связи нового поколения для школ, больниц, отделений почты и государственных учреждений. Дополнительно к этому проект придаст новый импульс развитию строительной и телекоммуникационной отраслей промышленности и обеспечит рост производительности труда за счет повышения качества коммуникаций.

крупнейших институциональных инвесторов – фондов прямых инвестиций, суверенных фондов и ведущих отраслевых компаний. При этом объем средств, инвестируемых РФПИ, не может превышать объем привлекаемого софинансирования. Высокое качество проработки проектов, финансируемых РФПИ, обеспечивается за счет их анализа как минимум двумя независимыми экспертными группами – РФПИ и международным партнером.

В 2014 году приоритетным направлением деятельности РФПИ являлось привлечение инвестиций в отрасли российской экономики, имеющие устойчивое конкурентное преимущество. При отборе инвестиционных проектов фонд также учитывал их потенциал в сфере замещения импорта, повышения эффективности российских

предприятий и обеспечения потребностей национальной экономики в инфраструктурных инвестициях.

В 2014 году РФПИ продолжил деятельность по формированию долгосрочных стратегических партнерств с зарубежными инвесторами в рамках создания совместных инвестиционных фондов и платформ. Реализация данных инициатив предусматривает совместные инвестиции РФПИ и зарубежных инвесторов в долгосрочные проекты в различных секторах российской экономики, а также укрепление торгово-экономического взаимодействия между странами, интересы которых представляют участники партнерств.

Проекты, в финансировании которых РФПИ участвовал в 2014 году

Проекты Российско-китайского инвестиционного фонда	Строительство терминала по перевалке СУГ и светлых нефтепродуктов в порту Усть-Луга	Строительство логистических центров в Московской области
Ликвидация цифрового неравенства	Московская биржа	Cotton Way
Tigers Realm Coal	Строительство «интеллектуальных» сетей	

Достигнутые РФПИ договоренности о создании инвестиционных фондов и платформ по состоянию на конец 2014 года

Российско-китайский инвестиционный фонд	Механизм соинвестирования с Государственным банком Индии
Российско-корейская инвестиционная платформа	Механизм соинвестирования с Суверенным фондом Кувейта
Механизм соинвестирования с Арабским инвестиционным фондом «Мубадала»	Механизм соинвестирования с Суверенным фондом Катара
Российско-японская инвестиционная платформа	Российско-французская инвестиционная платформа
Российско-итальянская инвестиционная платформа	Механизм соинвестирования с Инвестиционным фондом Королевства Бахрейн Mumtalakat
Механизм соинвестирования с Индийской инфраструктурной корпорацией	

Деятельность компании «ВЭБ Азия»

Торжественная церемония открытия компании «ВЭБ Азия» состоялась в мае 2014 года в Гонконге.

В 2014 году в Гонконге приступила к работе новая дочерняя организация Группы Внешэкономбанка — компания «ВЭБ Азия». Деятельность компании направлена на привлечение инвесторов стран Азиатско-Тихоокеанского региона к финансированию крупных проектов, реализуемых на территории Российской Федерации, расширение доступа российских компаний на азиатские

рынки капитала, а также на продвижение российского промышленного экспорта в страны Восточной и Юго-Восточной Азии.

ВЭБ Азия призвана стать полноценным участником российско-китайского торгово-экономического и финансового сотрудничества. Ее присутствие в регионе будет способствовать налаживанию системной работы по сопровождению операций Внешэкономбанка и организаций группы на рынках Азиатско-Тихоокеанского региона, а также обеспечению информационно-аналитической и организационной поддержки Группы Внешэкономбанка в рамках реализации программ собственных заимствований.

Деятельность компании «ВЭБ Азия» в первый год работы



Приоритетные направления работы в 2014 году

- Установление партнерских отношений с государственными структурами, компаниями и другими организациями Гонконга, материкового Китая и стран Азиатско-Тихоокеанского региона
- Выявление круга потенциальных партнеров и контрагентов
- Определение перспективных проектов для дальнейшей реализации
- Укрепление имиджа Внешэкономбанка среди деловых кругов региона



Основные результаты 2014 года

- Заключено соглашение с компанией China Finance Strategies Investment Holdings Ltd о создании Российско-китайского фонда перспективных инвестиций, основной задачей которого будет привлечение крупных частных инвестиций в перспективные отрасли российской экономики
- Подписан четырехсторонний меморандум между ОАО «АИЖК», Внешэкономбанком, Государственным банком развития Китая и компанией «ВЭБ Азия» по взаимодействию в рамках реализации программы ОАО «АИЖК» «Жилье для российской семьи»
- Подписаны соглашения о сотрудничестве в сфере привлечения заемного капитала и инвестиций на китайском и региональном рынках с рядом крупных российских компаний

4.2. РАЗВИТИЕ КАДРОВОГО ПОТЕНЦИАЛА В СФЕРЕ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Выполнение Внешэкономбанком функций государственного института развития неразрывно связано с решением задач по формированию благоприятного инвестиционного климата, способствующего ускоренному социально-экономическому развитию Российской Федерации. Банк принимает активное участие в развитии инвестиционной культуры, повышении потенциала участников инвестиционных проектов и внедрении лучших мировых практик банков развития. При осуществлении этой деятельности Банк уделяет особое внимание просветительской работе среди молодежи, наращивая ее потенциал для будущего участия в модернизации российской экономики на инновационной основе.

В 2014 году в рамках образовательного проекта состоялось **9 региональных мероприятий**, в ходе которых обучение прошли **свыше 500 участников**.

Целевой аудиторией проекта являются сотрудники и руководители компаний, государственные служащие и административные работники, а также независимые эксперты, профессиональная деятельность которых связана с планированием, подготовкой, оценкой, анализом и мониторингом инвестиционных проектов.

В 2014 году Внешэкономбанк продолжил реализацию образовательного проекта «Подготовка специалистов — участников инвестиционных проектов, реализуемых при поддержке институтов развития». Целью проекта является формирование пула специалистов, обладающих необходимыми знаниями и компетенциями для качественной подготовки и реализации масштабных и долгосрочных инвестиционных проектов, которые могут осуществляться в том числе при поддержке Внешэкономбанка.

Обучение в рамках проекта проходит в различных форматах в зависимости от уровня компетенций участников и глубины их вовлеченности в процесс подготовки и реализации инвестиционных проектов. В качестве экспертов в проекте участвуют ведущие специалисты Внешэкономбанка и организаций группы, представители партнерских организаций Банка, научного и образовательного сообществ, а также работники профильных министерств и ведомств.

Мероприятия в рамках образовательного проекта Внешэкономбанка в 2014 году

Инвестиции в проекты развития

372 участника

- «Внешэкономбанк: реализация инфраструктурных проектов в Северо-Кавказском федеральном округе» (г. Пятигорск)
- «Группа Внешэкономбанка: проекты развития Ростовской области» (г. Ростов-на-Дону)
- «Внешэкономбанк: инвестиции в проекты развития Сибирского федерального округа» (г. Иркутск)
- «Группа Внешэкономбанка: поддержка инвестиционных проектов Центрального федерального округа» (г. Калуга)
- «Группа Внешэкономбанка: поддержка инвестиционных проектов Республики Карелия» (г. Петрозаводск)

Развитие ГЧП

117 участников

- «Группа Внешэкономбанка: развитие ГЧП в Республике Саха (Якутия)» (г. Якутск)
- «Группа Внешэкономбанка: организация проектов ГЧП в Приволжском федеральном округе» (г. Казань)

Развитие моногородов и поддержка МСП

25 участников

- «Группа Внешэкономбанка: развитие моногородов и поддержка МСП в Свердловской области» (г. Екатеринбург)

Поддержка экспорта товаров и услуг

25 участников

- «Группа Внешэкономбанка: механизмы поддержки экспорта в Уральском федеральном округе» (г. Екатеринбург)

Инициативы по работе с молодежью

В 2014 году практику и стажировку во Внешэкономбанке прошли 55 студентов и выпускников, 7 лучших трудоустроены в Банке.

Внешэкономбанк ведет активную работу среди молодежи, реализуя обучающие программы в сфере инвестиционного менеджмента, стимулируя научно-практическую и исследовательскую деятельность в молодежной среде и содействуя развитию профильных вузов. Одним из основных направлений просветительской работы Банка является

организация образовательных мероприятий для молодежи по вопросам подготовки и реализации инвестиционных проектов, которые ежегодно проходят при экспертной поддержке организаций группы в рамках Всероссийского молодежного образовательного форума «Селигер» и Международного молодежного промышленного форума «Инженеры будущего».

Результатом многолетней работы в рамках молодежных форумов стало учреждение Внешэкономбанком совместно с МСП Банком и Фондом «ВЭБ-Инновации» ежегодного конкурса на лучший инновационный проект среди молодых предпринимателей. Конкурс проводится в целях стимулирования инновационной

деятельности в Российской Федерации и поддержки наиболее перспективных участников инновационного сегмента МСП.

К приоритетным направлениям деятельности Внешэкономбанка по работе с молодежью также относится поддержка студентов ведущих финансово-экономических вузов, лучшим из которых Банк выплачивает именные стипендии. Кроме того, в Банке реализуется программа стажировок и практик для студентов и выпускников профильных вузов, по результатам которых молодые специалисты, показавшие наилучшие результаты, могут быть трудоустроены в Банке. Реализация программы способствует формированию системы преемственности кадров Банка и передаче накопленного опыта молодым специалистам.

В целях популяризации научно-практической деятельности в молодежной среде Внешэкономбанком организована работа Молодежного клуба, целевую аудиторию которого составляют перспективные студенты, аспиранты и молодые ученые ведущих московских вузов. Клуб является постоянно действующей дискуссионной площадкой, где происходит обмен знаниями, новыми идеями и опытом по актуальным социально-экономическим проблемам развития страны и регионов, а также по основным направлениям деятельности Внешэкономбанка. В 2014 году на базе клуба действовали секции «Комплексное развитие территорий» и «Корпоративная социальная ответственность», участие в работе которых приняли 77 студентов, аспирантов и молодых ученых.

Инициативы Внешэкономбанка по работе с молодежью в 2014 году

Обучающий семинар «Финансовые институты развития в инновационной системе России»

Семинар состоялся в рамках тематической смены «Экономика будущего» Всероссийского молодежного образовательного форума «Селигер-2014». Обучение прошли 37 участников.

Факультет инвестиционного менеджмента

Шестидневный факультет состоялся в рамках Международного молодежного промышленного форума «Инженеры будущего – 2014». Обучение прошли 24 участника.

Конкурс на лучший инновационный проект среди молодых предпринимателей

Конкурс организован Внешэкономбанком совместно с МСП Банком и Фондом «ВЭБ-Инновации». На конкурс принимались заявки молодых предпринимателей – владельцев малого и среднего бизнеса – в возрасте до 35 лет. В 2014 году на конкурс подано 40 заявок, 26 из которых допущены к участию. Победителем конкурса стал инновационный проект компании ЗАО «АРДМ» по извлечению редких драгоценных материалов. Инициатор проекта получил возможность принять участие в Петербургском международном экономическом форуме.

Молодежный клуб при Внешэкономбанке

В рамках практической сессии клуба «Комплексное развитие территорий» состоялось 7 заседаний. В рамках практической сессии клуба «Корпоративная социальная ответственность» состоялось 5 заседаний. В работе клуба приняли участие 77 студентов, аспирантов и молодых ученых, 2 из которых трудоустроены во Внешэкономбанке.

Именные стипендии студентам

Именные стипендии в размере 380 тыс. руб. выплачены 14 студентам Финансового университета при Правительстве Российской Федерации. Именные стипендии в размере 945 тыс. руб. выплачены 6 студентам Московской школы экономики МГУ им. М.В. Ломоносова.



В октябре 2014 года в Финансовом университете при Правительстве Российской Федерации в рамках деятельности Молодежного клуба при Внешэкономбанке состоялась мастер-класс «Корпоративная социальная ответственность и ответственное финансирование». В мастер-классе

Молодежный клуб при Внешэкономбанке: мастер-класс «Корпоративная социальная ответственность и ответственное финансирование»

приняли участие 29 студентов Финансового университета, Московского государственного университета им. М.В. Ломоносова, Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики» и других вузов.

В ходе мастер-класса своими знаниями и опытом со студентами поделились эксперты Внешэкономбанка, непосредственно занимаю-

щиеся реализацией инициатив Банка в области корпоративной социальной ответственности и ответственного финансирования. По итогам мероприятия были сформированы проектные команды для дальнейшей научно-практической работы в рамках сессии «Корпоративная социальная ответственность» Молодежного клуба при Внешэкономбанке.

Инициативы организаций Группы Внешэкономбанка по работе с молодежью в 2014 году

МСП Банк

Организация серии бизнес-игр «Я предприниматель», в которых приняли участие более 300 учащихся.

Связь-Банк

Организация практик и стажировок в подразделениях банка, в которых приняли участие свыше 160 студентов профильных вузов.

БелВЭБ

Организация практик в подразделениях банка, в которых приняли участие 225 студентов и учащихся высших и средних специальных учебных заведений. Организация факультативных курсов, лекций, викторин и презентаций.

Проминвестбанк

Организация совместно с Киевским институтом банковского дела интерактивных занятий в рамках Всеукраинской недели финансовой грамотности. Проведение образовательных мероприятий в учебных заведениях Украины, в которых приняли участие более 650 учащихся.

РФПИ

Проведение презентации для студентов российских и американских университетов в рамках форума по обмену опытом, в том числе по вопросам реализации инвестиционных проектов в Российской Федерации.

КРСК

Организация курса лекций для студентов институтов Северо-Кавказского федерального округа о перспективах развития Северного Кавказа и направлениях инвестиционных проектов с участием КРСК.

Фонд «ВЭБ-Инновации»

Проведение курсов повышения квалификации для учащихся Банковского института Высшей школы экономики, Высшей школы бизнеса Московского государственного университета, Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, Московского физико-технического института.

4.3. ПРЕМИЯ РАЗВИТИЯ

Национальный конкурс «Премия развития» учрежден Внешэкономбанком в 2012 году для стимулирования инвестиционной деятельности и формирования привлекательного инвестиционного климата в России. Стратегической целью конкурса является комплексная модернизация и реновация отечественной экономики на базе устойчивого социально-экономического развития.

В 2014 году на участие в конкурсе «Премия развития» подана 231 заявка из 61 региона Российской Федерации.

В 2014 году Внешэкономбанк провел второй конкурс «Премия развития» за выдающиеся заслуги в области реализации национально значимых проектов. Важнейшими критериями при оценке проектов и выборе победителей являлись наличие инноваций, экспортная или импортозамещающая ориентированность проекта, а также его социально-экономические и экологические эффекты.

Это первая в России премия за выдающиеся достижения в области инвестиций в промышленные и инфраструктурные проекты. Улучшение инвестиционного климата важно не как самоцель, а как эффективный механизм создания новых рабочих мест. Именно для поддержки и поощрения тех, кто инвестирует, строит и созидает, учреждена Премия развития.

Сергей Иванов,
Руководитель Администрации Президента
Российской Федерации

Торжественная церемония награждения победителей конкурса состоялась в рамках XVIII Петербургского международного экономического форума в мае 2014 года с участием руководителя Администрации Президента Российской Федерации С. Б. Иванова и Председателя Внешэкономбанка В. А. Дмитриева.

В 2014 году Внешэкономбанк проделал значительный объем работ по совершенствованию процедур, связанных с организацией и проведением конкурса. С учетом полученного опыта Банк принял решение расширить перечень номинаций конкурса «Премия развития» 2015 года за счет включения новых номинаций, соответствующих приоритетным направлениям деятельности Банка:

- / «Лучший проект в сфере инноваций и высоких технологий»;
- / «Лучший проект в области экологии и «зеленых» технологий»;
- / «Лучший экспортный проект»;
- / «Лучший проект с участием иностранных инвестиций».

Лауреаты Премии развития 2014 года



Лучший инфраструктурный проект

Проект «Строительство медицинского технопарка в Новосибирской области», ЗАО «Инновационный медико-технологический центр (Технопарк)»



Лучший проект в отраслях промышленности

Проект «Создание Дальневосточного центра глубокой переработки древесины в г. Амурске Хабаровского края с организацией собственной лесозаготовки», ОАО «Дальлеспром»



Лучший проект по комплексному развитию территорий

Проект «Создание и развитие автомобильных производств в Калининградской области в 1996–2020 гг.», ООО «АВТОТОР Холдинг»



Лучший проект субъекта малого и среднего предпринимательства

Проект «Разработка и введение на рынок иммунохроматографических тест-полосок для определения инфаркта миокарда на основе белка, связывающего жирные кислоты», ООО «ОФК–КАРДИО»

05

Инвестиции
в сообщество





5.1. ИНВЕСТИРОВАНИЕ ПЕНСИОННЫХ НАКОПЛЕНИЙ

В соответствии с постановлениями Правительства Российской Федерации Внешэкономбанк осуществляет функции государственной управляющей компании по доверительному управлению средствами пенсионных накоплений (ГУК), а также государственной управляющей компании средствами выплатного резерва (ГУК ВР). Основными задачами Банка при реализации данных функций являются минимизация риска ликвидности для выполнения обязательств по возврату средств пенсионных накоплений в Пенсионный фонд Российской Федерации и обеспечение положительной доходности инвестирования средств, переданных в доверительное управление.

Стоимость чистых активов в доверительном управлении ГУК по состоянию на конец 2014 года составила **1,9 трлн руб.**
Стоимость чистых активов в доверительном управлении ГУК ВР – **2,81 млрд руб.**

В рамках выполнения функций ГУК Внешэкономбанк формирует два инвестиционных портфеля: расширенный инвестиционный портфель (РП) и инвестиционный портфель государственных ценных бумаг (ГЦБ). При этом более 99% средств ГУК приходится на долю РП, при формировании которого средства пенсионных накоплений размещаются как в государственные ценные бумаги, так и в корпоративные облигации российских эмитентов и международных организаций, ипотечные ценные бумаги и депозиты в коммерческих банках.

В рамках выполнения функций ГУК ВР Внешэкономбанк формирует инвестиционный портфель выплатного резерва (ВР) и инвестиционный портфель средств пенсионных накоплений застрахованных лиц, которым установлена срочная пенсионная выплата (СВ). Перечень инструментов, разрешенных при инвестировании средств ГУК ВР, аналогичен перечню инструментов расширенного инвестиционного портфеля.

В 2014 году доля пенсионных накоплений, переданных в управление ГУК, в общем объеме средств пенсионных накоплений сохранилась на уровне предыдущего года и составила 61,92%.

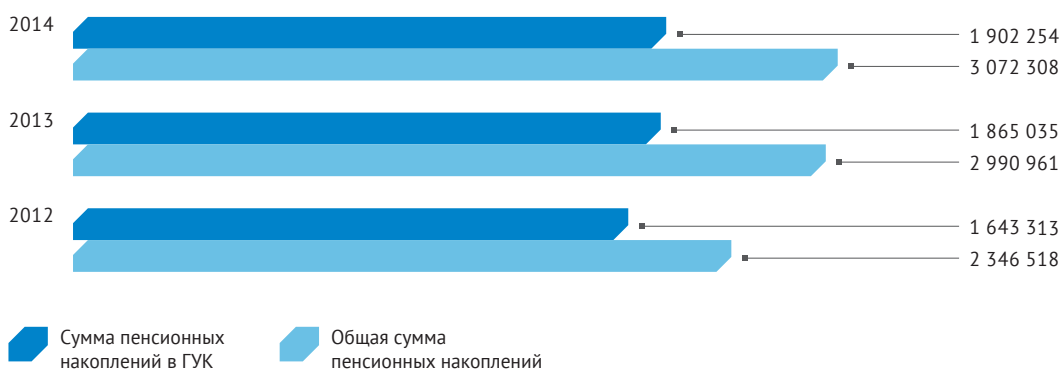
В соответствии со Стратегией развития Внешэкономбанка на период 2015–2020 гг. основной задачей Банка в рамках выполнения функций ГУК и ГУК ВР является минимизация риска ликвидности расширенного инвестиционного портфеля, в том числе в связи с принятием в конце 2013 года Федерального

закона № 351-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации по вопросам обязательного пенсионного страхования в части права выбора застрахованными лицами варианта пенсионного обеспечения».

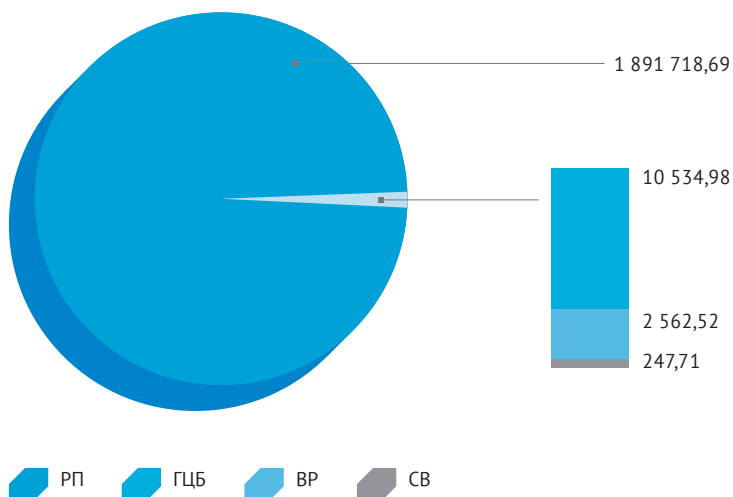
Закон предусматривает обнуление ставки страховых взносов на формирование накопительной части трудовой пенсии застрахованных лиц, не выбравших негосударственный пенсионный фонд или инвестиционный портфель управляющей компании до 1 января 2016 г.

В этой связи по причине отсутствия новых инвестиционных ресурсов в доверительном управлении для целей диверсификации инструментов расширенного инвестиционного портфеля, а также по причине роста риска ликвидности расширенного инвестиционного портфеля стратегические цели ГУК были пересмотрены.

Динамика роста объема пенсионных накоплений (млн руб.)



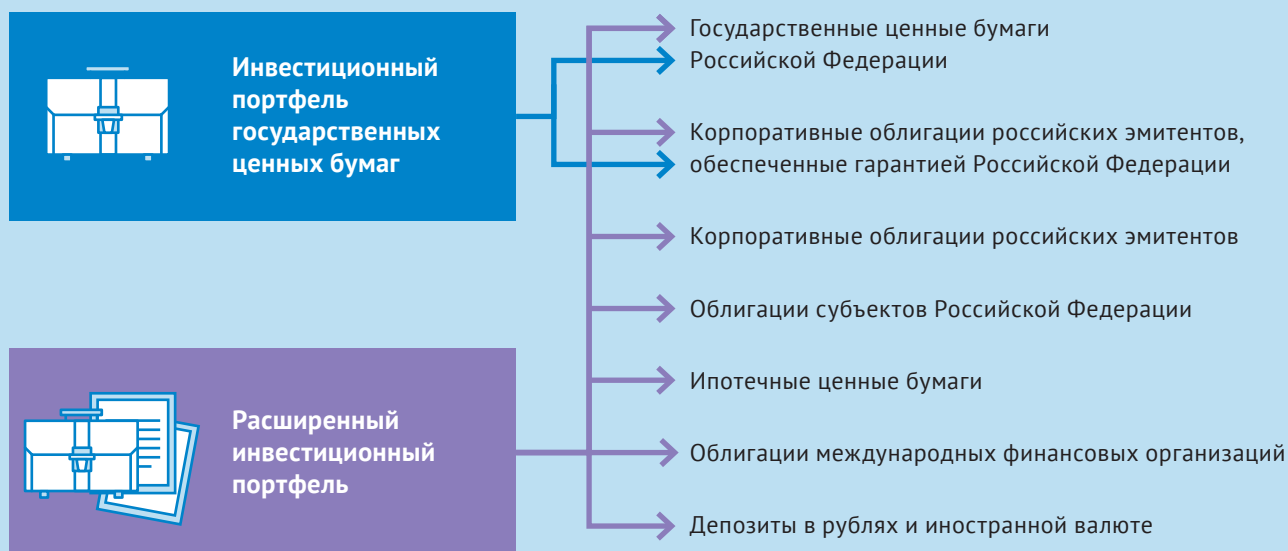
Стоимость чистых активов в доверительном управлении ГУК и ГУК ВР (млн руб.)



Инструменты, используемые для инвестирования

Перечень инструментов, разрешенных для инвестирования средств пенсионных накоплений, в 2014 году не менялся. При этом в инвестиционные декларации ГУК ВР были внесены изменения в части повышения доли корпоративных облигаций (за исключением обеспеченных государственной гарантией) с 40 до 60% от рыночной стоимости портфеля

и отмены ограничения на минимальную долю государственных ценных бумаг. Данные изменения направлены на расширение инвестиционных возможностей ГУК ВР, повышение оперативности управления портфелями ГУК ВР и обеспечение более высокой доходности инвестирования средств портфелей.



Результаты инвестирования средств пенсионных накоплений

В 2014 году Внешэкономбанк выполнял функции ГУК в сложной экономической и геополитической обстановке, вызвавшей резкое повышение ключевой ставки Центрального банка Российской Федерации с 5,5 до 17%, что привело

к существенному снижению цен российских облигаций. В результате впервые за весь период выполнения Внешэкономбанком функций ГУК и ГУК ВР доходность по трем инвестиционным портфелям показала отрицательные значения.

При этом доходность расширенного инвестиционного портфеля, на долю которого приходится 99,45% общего объема средств пенсионных накоплений в управлении ГУК, осталась положительной. Такой результат был достигнут в том числе благодаря высокой степени иммунизации портфеля, более 65% рыночной стоимости которого составляют активы, не подверженные рыночной переоценке.

Отрицательная доходность по портфелю ГЦБ и портфелям ГУК ВР была обусловлена невозможностью их иммунизации в 2014 году путем приобретения непереоцениваемых инструментов, а также путем размещения средств портфелей в депозиты в коммерческих банках, в том числе по причине малых объемов портфелей ГУК ВР и отсутствия заинтересованности коммерческих банков в привлечении небольших объемов средств.

В целях управления ликвидностью и повышения доходности в 2014 году средства пенсионных накоплений РП инвестировались преимущественно в корпоративные облигации, а также размещались в депозиты в коммерческих банках:

- / в негосударственные облигации инвестировано 128,9 млрд руб. средств РП – их доля в портфеле выросла с 36,36 до 37,95%;
- / в депозиты в коммерческих банках размещено 266,99 млрд руб. средств РП – их доля в портфеле возросла с 7,02 до 14,86%.

Несмотря на существенное сокращение в 2014 году инвестиционных возможностей, ГУК по-прежнему является основным участником рынка долгосрочных инвестиций и источником поддержки российской экономики. В соответствии с поручениями Правительства Российской Федерации в 2014 году Внешэкономбанк инвестировал около 55 млрд руб. средств пенсионных накоплений РП в облигации компаний, реализующих инфраструктурные проекты. С учетом инвестиций 2014 года общий объем облигаций инфраструктурных компаний в инвестиционных портфелях ГУК составил более 401,92 млрд руб.

Доходность инвестирования средств пенсионных накоплений

	2013	2014
Портфели ГУК		
/ Расширенный портфель (РП)	+ 6,71%	+ 2,68%
/ Портфель государственных ценных бумаг (ГЦБ)	+ 6,90%	- 2,05%
Портфели ГУК ВР		
/ Инвестиционный портфель выплатного резерва (ВР)	+ 5,52%	- 2,96%
/ Инвестиционный портфель средств пенсионных накоплений застрахованных лиц, которым установлена срочная пенсионная выплата (СВ)	+ 5,51%	- 2,69%

5.2. СТРОИТЕЛЬСТВО ДОСТУПНОГО ЖИЛЬЯ

В 2014 году Внешэкономбанк завершил выкуп облигаций в рамках Программы инвестиций в проекты строительства доступного жилья и ипотеку в 2010–2013 гг. Обязательства всех участников программы исполнены в полном объеме и в установленный срок. Реализация программы способствовала повышению доступности ипотечного кредитования для широких слоев населения и оказала положительное влияние на развитие строительства жилья экономического класса в России.

Общая площадь жилых помещений, приобретенных в рамках программы (включая строящиеся), составила около 4 млн кв. м.

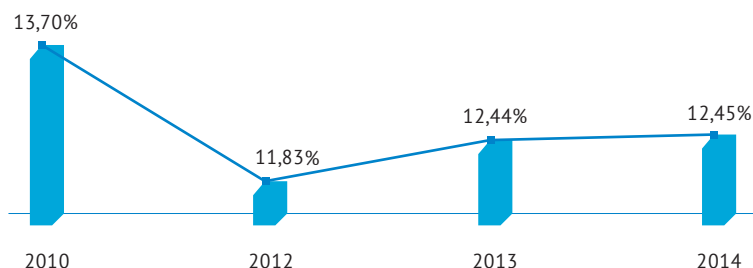
Программа инвестиций Внешэкономбанка в проекты строительства доступного жилья и ипотеку в 2010–2013 гг. была направлена на стимулирование ипотечного кредитования и повышение доступности жилья. По итогам реализации программы валовый объем выданных ипотечных кредитов (с учетом погашенных досрочно) превысил 300 млрд руб. Кредиты предоставлялись

по ставке не более 11% годовых, что способствовало снижению ставок ипотечного кредитования на рынке.

С момента утверждения программы в начале 2010 года средневзвешенные процентные ставки ипотечного жилищного кредитования в России в рублях на первичном и вторичном рынках снизились с 13,7 до 12,4% годовых. При этом в период активной выдачи ипотечных кредитов банками – участниками программы в начале 2012 года ставки снижались до 11,8% годовых.

В рамках реализации программы Внешэкономбанк приобрел 32 выпуска облигаций с ипотечным покрытием на общую сумму 91,699 млрд руб., две трети из которых в соответствии с условиями программы были выкуплены за счет средств пенсионных накоплений, находящихся в доверительном управлении ГУК, одна треть – за счет собственных средств Банка. Функции организатора размещения выпусков ипотечных облигаций в рамках программы осуществляла дочерняя организация Группы Внешэкономбанка – ВЭБ Капитал. В 2014 году ВЭБ Капитал успешно завершил выполнение принятых обязательств, разместив 18 выпусков облигаций с ипотечным покрытием общей стоимостью 49,356 млрд руб.

Динамика годовых процентных ставок по ипотечным кредитам в России за время реализации программы (по состоянию на конец года)





В 2014 году в Пекине Внешэкономбанк, Государственный банк развития Китая (ГБРК), ОАО «АИЖК» и компания «ВЭБ Азия» в присутствии Президента Российской

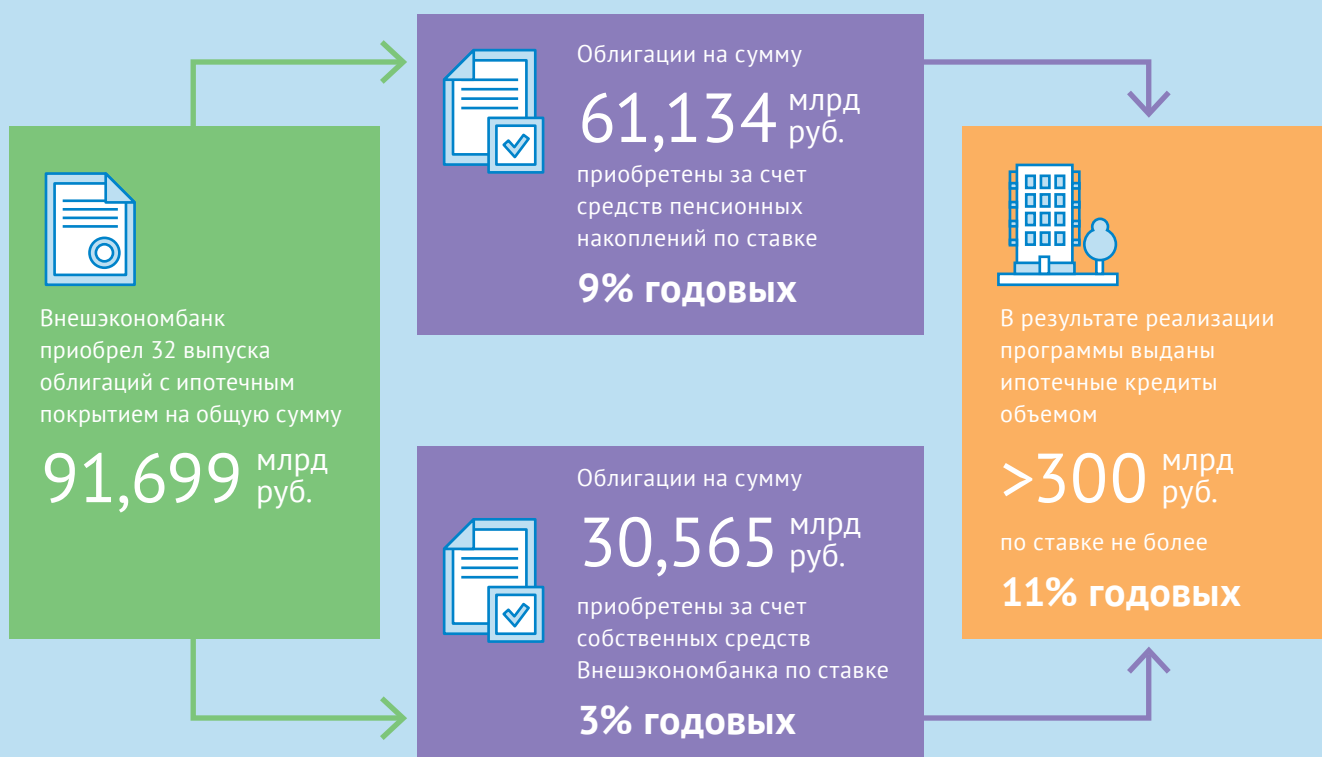
Программа «Жилье для российской семьи»

Федерации В.В. Путина и Председателя КНР Си Цзиньпина подписали меморандум о взаимопонимании. Согласно документу Внешэкономбанк и ГБРК подтвердили свою заинтересованность в организации финансирования социальных жилищных программ ОАО «АИЖК», а также готовность взаимодействовать с агентством в качестве финансовых консультантов и потенциальных кредиторов.

Реализуемая ОАО «АИЖК» программа «Жилье для российской семьи» включена

в антикризисный правительственный план первоочередных мероприятий по обеспечению устойчивого развития экономики и социальной стабильности в 2015 году. В рамках программы до середины 2017 года планируется построить 25 млн кв. м жилья экономического класса, которое будет продаваться по цене на 20% ниже рыночной. Потребность ОАО «АИЖК» в финансировании составляет до 135,5 млрд руб. со сроком привлечения кредитных средств до 25 лет.

Результаты реализации Программы инвестиций Внешэкономбанка в проекты строительства доступного жилья и ипотеку в 2010–2013 гг.



5.3. БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ И СПОНСОРСТВО

Реализация масштабных благотворительных и спонсорских проектов занимает существенное место в деятельности Внешэкономбанка и способствует достижению заметных улучшений в жизни общества. Являясь одним из старейших банков страны, Внешэкономбанк при выборе проектов уделяет особое внимание вопросам преемственности. Большинство наиболее значимых проектов Банка, в частности в сфере культуры, реализуются на протяжении целого ряда лет и способствуют формированию позитивного имиджа России как страны с богатейшей национальной культурой.

В 2014 году Группой Внешэкономбанка направлено **2,82 млрд руб.** на реализацию благотворительных проектов.

Деятельность Группы Внешэкономбанка в сфере благотворительности и спонсорства охватывает самый широкий спектр направлений – от поддержки крупных международных форумов до оказания помощи конкретным людям, находящимся в трудной жизненной ситуации.

При этом размер благотворительной и спонсорской поддержки, оказываемой группой, ежегодно растет, а число благополучателей расширяется.

Банк осуществляет благотворительную и спонсорскую деятельность в соответствии с Меморандумом о финансовой политике Внешэкономбанка. Программа благотворительной и спонсорской поддержки формируется в четвертом квартале каждого года преимущественно на основании обращений профильных министерств и ведомств и утверждается наблюдательным советом Внешэкономбанка.

Объем средств, направленных Группой Внешэкономбанка на благотворительность (млн руб.)

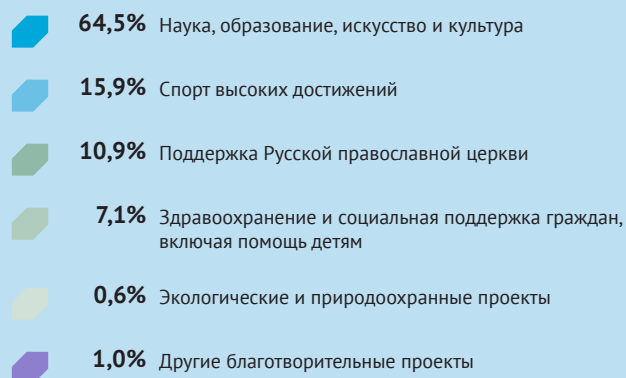
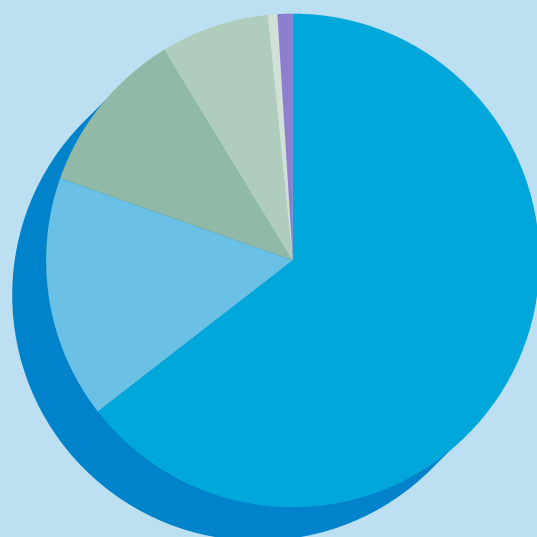


Благотворительные проекты Группы Внешэкономбанка

Приоритетным направлением благотворительной деятельности Группы Внешэкономбанка является поддержка науки, образования, культуры и искусства, а также учреждений здравоохранения и социально незащищенных слоев населения – ветеранов ВОВ, инвалидов, детей, оставшихся без попечения родителей. Дополнительно к этому Внешэкономбанк уделяет особое внимание поддержке Русской православной церкви, в том числе в рамках строительства и реставрации православных храмов и монастырей, представляющих собой культурно-историческую ценность. В число приоритетов Банка также входит поддержка российского спорта высоких достижений и реализация экологических и природоохранных проектов.

В 2014 году при поддержке Внешэкономбанка было реализовано более 80 благотворительных проектов, большинство из которых имеют долгосрочный характер. Среди организаций группы наибольшее количество средств на реализацию благотворительных проектов направили дочерние коммерческие банки: БелВЭБ, Проминвестбанк и Глобэксбанк. Проекты в сфере благотворительности были также реализованы МСП Банком, Связь-Банком, ЭКСАР и ВЭБ-лизингом.

Направления благотворительной деятельности Группы Внешэкономбанка в 2014 году



Приоритетные направления благотворительной деятельности Внешэкономбанка в 2014 году



**Здравоохранение,
социальная поддержка
граждан, помощь детям**

24 проекта

Поддержка специализированных медицинских учреждений: Российского онкологического научного центра им. Н. Н. Блохина, Московской областной психоневрологической больницы для детей с поражением ЦНС с нарушением психики, Детской городской клинической больницы Святого Владимира, Первого хосписа для детей с онкологическими заболеваниями и др.

Поддержка медицинских вузов: кафедры урологии лечебного факультета Московского государственного медико-стоматологического университета им. А. И. Евдокимова

Оказание помощи социально незащищенным категориям населения: поддержка детских домов, интернатов, специализированных учреждений для инвалидов, общественных организаций, советов ветеранов и др.

Устранение последствий наводнения на Дальнем Востоке: финансирование и закупка медицинского оборудования для Ленинской центральной районной больницы Еврейской автономной области



**Наука,
образование,
искусство и культура**

20 проектов

Участие в попечительских советах Московского государственного института международных отношений (МГИМО), Государственного музея изобразительных искусств им. А. С. Пушкина, Политехнического музея, Большого театра

Поддержка профильных вузов и молодых ученых: кафедры «Государственно-частное партнерство» Финансового университета при Правительстве Российской Федерации, Московской школы управления СКОЛКОВО, Агентства стратегических инициатив и др.

Поддержка ведущих российских учреждений культуры и искусства: Московского театра «Мастерская П. Н. Фоменко», Академии молодых певцов Мариинского театра, Музеев Московского Кремля и др.

Присуждение именных стипендий Внешэкономбанка студентам МГУ, МГИМО, Финансового университета и Высшей школы экономики



Поддержка Русской православной церкви

30 проектов

Поддержка проектов, направленных на сохранение памятников исторического и культурного наследия, строительство православных храмов и возрождение духовных ценностей: реконструкция Паломнического центра Свято-Троицкой Сергиевой лавры, благоустройство Центра духовного развития детей и молодежи при Московском Даниловом монастыре, строительство православного монастыря Св. Георгия Победоносца в г. Гётшендорфе (Германия), православного храма в г. Страсбурге (Франция) и др.



Спорт высоких достижений

6 проектов

Поддержка спортивных федераций и национальных сборных команд по волейболу, велосипедному спорту, регби, футболу и теннису

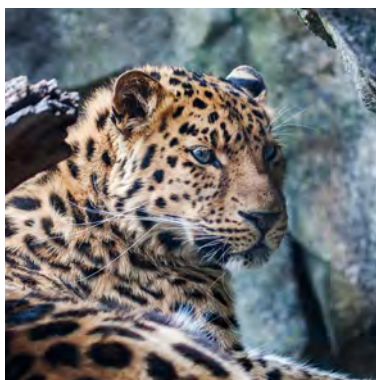
Поддержка строительства современных спортивных сооружений: Национального теннисного центра, спортивно-оздоровительного комплекса по волейболу



Охрана окружающей среды и сохранение биоразнообразия

4 проекта

Поддержка национальных парков и заповедников: Евроазиатского центра изучения, сохранения и восстановления популяции леопардов, национальных парков «Беловежская пуща» и «Припятский», Скнятинского охотничьего хозяйства



Внешэкономбанк с 2012 года является постоянным партнером Евроазиатского центра изучения, сохранения и восстановления популяции леопардов. Деятельность центра осуществляется на территории расположенных на Дальнем Востоке заповедника «Леопардовый», заказника

Евроазиатский центр изучения, сохранения и восстановления популяции леопардов

«Кедровая Падь», а также созданного в 2012 году в соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации национального парка «Земля Леопарда» общей площадью 261,9 тыс. га.

В состав национального парка «Земля Леопарда» вошли наиболее ценные места обитания дальневосточного леопарда – самого редкого из сохранившихся подвидов леопарда, представленного единственной сохранившейся на Дальнем Востоке популяцией, численность которой не превышает 50 особей.

Благодаря поддержке Внешэкономбанка центр осуществляет мониторинг популяции леопарда, охрану мест его обитания и развитие инфраструктуры парка. Важным направлением работы центра также является привлечение внимания общественности, в особенности молодежи, к проблеме сохранения дальневосточного леопарда. С этой целью центр проводит работу по организации на территории парка познавательного экологического туризма, а также по развитию волонтерского движения.



В 2014 году при поддержке Внешэкономбанка в подмосковном Сергиевом Посаде была завершена реконструкция Паломнического центра Свято-Троицкой Сергиевой лавры. Окончание работ по реконструкции центра совпало с 700-летним юбилеем преподобного

Реконструкция Паломнического центра Свято-Троицкой Сергиевой лавры

Сергия Радонежского, мощи которого хранятся в Троицком соборе Свято-Троицкой Сергиевой лавры – уникальном памятнике культуры, архитектуры и истории, охраняемом ЮНЕСКО.

Паломнический центр расположен в бывших торговых рядах постройки начала XX века, к которым после реконструкции вернулся их первоначальный облик. Центр предлагает гостям и паломникам, ежедневно приезжающим в Сергиев Посад, комплекс информационно-туристических услуг, позволяющих посетить исторические

места и прикоснуться к святыням православного мира.

В 2014 году за поддержку строительных, благотворительных, гуманитарных проектов Русской православной церкви Председатель Внешэкономбанка В.А. Дмитриев был награжден орденом Святого благоверного князя Даниила Московского I степени. Церемония награждения состоялась в Троицком соборе Данилова ставропигиального мужского монастыря в присутствии Святейшего Патриарха Московского и всея Руси Кирилла.

Благотворительные проекты организаций Группы Внешэкономбанка, реализованные в 2014 году

- ✓ **Глобэксбанк** оказал поддержку Фонду помощи хосписам «Вера» и негосударственной литературной премии «Русский Букер», попечителем которой банк является с 2012 года.
- ✓ **ЭКСП** оказал поддержку Региональному благотворительному общественному фонду «Иллюстрированные книжки для маленьких слепых детей».
- ✓ **ВЭБ-лизинг** оказал поддержку в приобретении компьютерного оборудования для детских образовательных учреждений Санкт-Петербурга, Ульяновска и Ярославля.
- ✓ **МСП Банк** оказал поддержку Фонду развития банковской системы и Союзу ветеранов следствия.
- ✓ **БелВЭБ** оказал поддержку Национальному академическому Большому театру оперы и балета Республики Беларусь, Минскому городскому клиническому онкологическому диспансеру, а также принял участие в реализации государственной программы «Культура Беларуси».
- ✓ **Проминвестбанк** перечислил более 96% средств благотворительного бюджета в профсоюзную организацию банка в целях оказания помощи сотрудникам, членам их семей, ветеранам банка, а также малоимущим гражданам.



Государственная программа «Культура Беларуси»

приурочен к 500-летию со дня издания Франциском Скориной первой книги для восточных славян и реализуется в рамках государственной программы «Культура Беларуси».

В рамках проекта, рассчитанного на 5 лет, планируется издать 25 книг первопечатника тиражом по тысяче экземпляров. В 2014 году благодаря поддержке БелВЭБа из печати вышло 5 изданий Франциска Скорины, которые были вручены в торжественной обстановке руководителям

дипломатических миссий стран, связанных с жизнью первопечатника: России, Украины, Польши, Чехии, Германии и Италии, а также безвозмездно переданы районным библиотекам Минской области.

В дальнейшем собрания книг Франциска Скорины планируется направить в дар в музеи и архивы Беларуси, России, Украины, Польши, Германии, а также ООН и ЮНЕСКО.

В 2014 году БелВЭБ продолжил участие в финансировании общенационального проекта по выпуску первого факсимильного издания книг белорусского и восточнославянского первопечатника Франциска Скорины. Проект

Спонсорские проекты Группы Внешэкономбанка

Центральным направлением спонсорской деятельности Внешэкономбанка и организаций группы является поддержка мероприятий и проектов, тематика которых отвечает приоритетам инвестиционной политики банка развития. Внешэкономбанк ежегодно выступает спонсором наиболее крупных событий международного уровня, таких как Всемирный экономический форум в Давосе, Петербургский международный экономический форум, Московский международный форум инновационного развития «Открытые инновации». Участие в столь масштабных мероприятиях, привлекающих самое пристальное внимание международного сообщества, позволяет Внешэкономбанку укрепить свой имидж ключевого российского института развития, активно работающего на глобальном финансовом рынке.

В 2014 году Внешэкономбанк принял участие в качестве спонсора в реализации более чем 65 крупнейших российских и международных проектов, направленных на улучшение инвестиционного климата в России, а также на поддержку культуры, образования и спорта высоких достижений.

В число наиболее крупных спонсорских проектов организаций Группы Внешэкономбанка входят поддержка МСП Банком форума Общероссийской общественной организации малого и среднего предпринимательства «ОПОРА РОССИИ» «МАЛЫЙ БИЗНЕС ПЕРЕЗАГРУЗКА», а также участие ЭКСАР в качестве спонсора в ряде международных выставок и форумов, в рамках которых были подписаны стратегически важные для агентства соглашения.

Результаты спонсорской деятельности Внешэкономбанка в 2014 году:

- / поддержка **40 проектов** в рамках организации национальных и международных экономических форумов, конференций и выставок;
- / поддержка **19 проектов** в сфере культуры и образования;
- / поддержка **8 проектов** по развитию спорта высоких достижений.



В число наиболее ярких спонсорских проектов Внешэкономбанка входит поддержка команды «КАМАЗ-мастер», неизменно занимающей лидирующие места в крупнейшем

Поддержка команды «КАМАЗ-мастер»

международном ралли-марафоне «Дакар». Наиболее убедительной победы в марафоне российской команде удалось достичь в 2015 году, когда гонщики «КАМАЗ-мастера» завоевали все призовые места. Высокие достижения «КАМАЗ-мастера» стали возможны благодаря поддержке Внешэкономбанка в создании технической базы команды, организации тренировочного процесса и разработке новых спортивных автомобилей.

Победы команды «КАМАЗ-мастер» на престижных международных соревнованиях демонстрируют возможности российского автопромышленного комплекса, увеличивая его экспортный потенциал. Таким образом команда «КАМАЗ-мастер» вносит заметный вклад в развитие предприятия «КамаЗ», модернизацию которого на протяжении многих лет финансирует Внешэкономбанк.



В 2014 году Внешэкономбанк выступил генеральным партнером Петербургского международного экономического форума (ПМЭФ), главной темой которого стало укрепление доверия в эпоху преобразований. Участники форума обсудили

Петербургский международный экономический форум

возможности раскрытия конкурентного потенциала России и внедрения прорывных технологий, способствующих адаптации российской экономики к изменившимся условиям макроэкономического рынка.

В рамках форума Внешэкономбанк заключил ряд стратегически важных для группы соглашений о сотрудничестве, а также принял участие в организации мероприятий форума:

сессии «Создание центров экономического роста в российских регионах» и круглого стола «Российско-итальянский бизнес-диалог: перспективы долгосрочного сотрудничества». В ходе форума состоялась торжественная церемония награждения победителей учрежденного Внешэкономбанком конкурса «Премия развития».

Внешэкономбанк — генеральный партнер ПМЭФ-2014



82

Общее количество мероприятий



73 страны

Официальные иностранные делегации



7 590

Общее количество участников



1 439

Общее количество журналистов



175

Количество подписанных соглашений



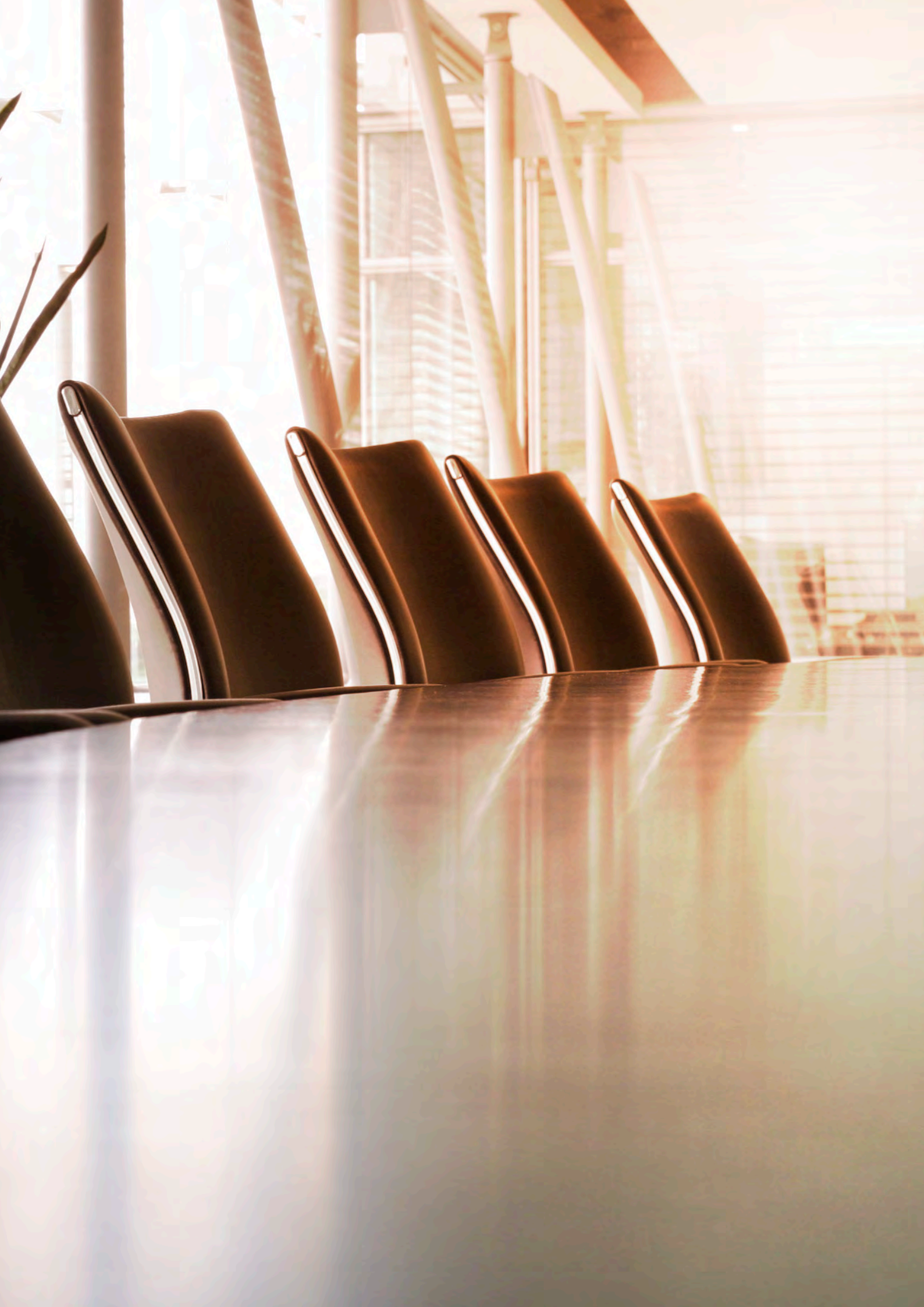
401,4 млрд руб.

Общая сумма подписанных соглашений

06

Корпоративное
управление





6.1. СИСТЕМА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Масштабы деятельности Внешэкономбанка, затрагивающей интересы всей страны, накладывают на Банк особую ответственность за принятие взвешенных решений, ключевым фактором выработки которых является эффективная система корпоративного управления. При формировании системы корпоративного управления Внешэкономбанк опирается на лучшие практики ведущих российских и международных финансовых институтов, что является залогом обеспечения устойчивости Банка, повышения его инвестиционной привлекательности и укрепляет базу для долгосрочного развития.

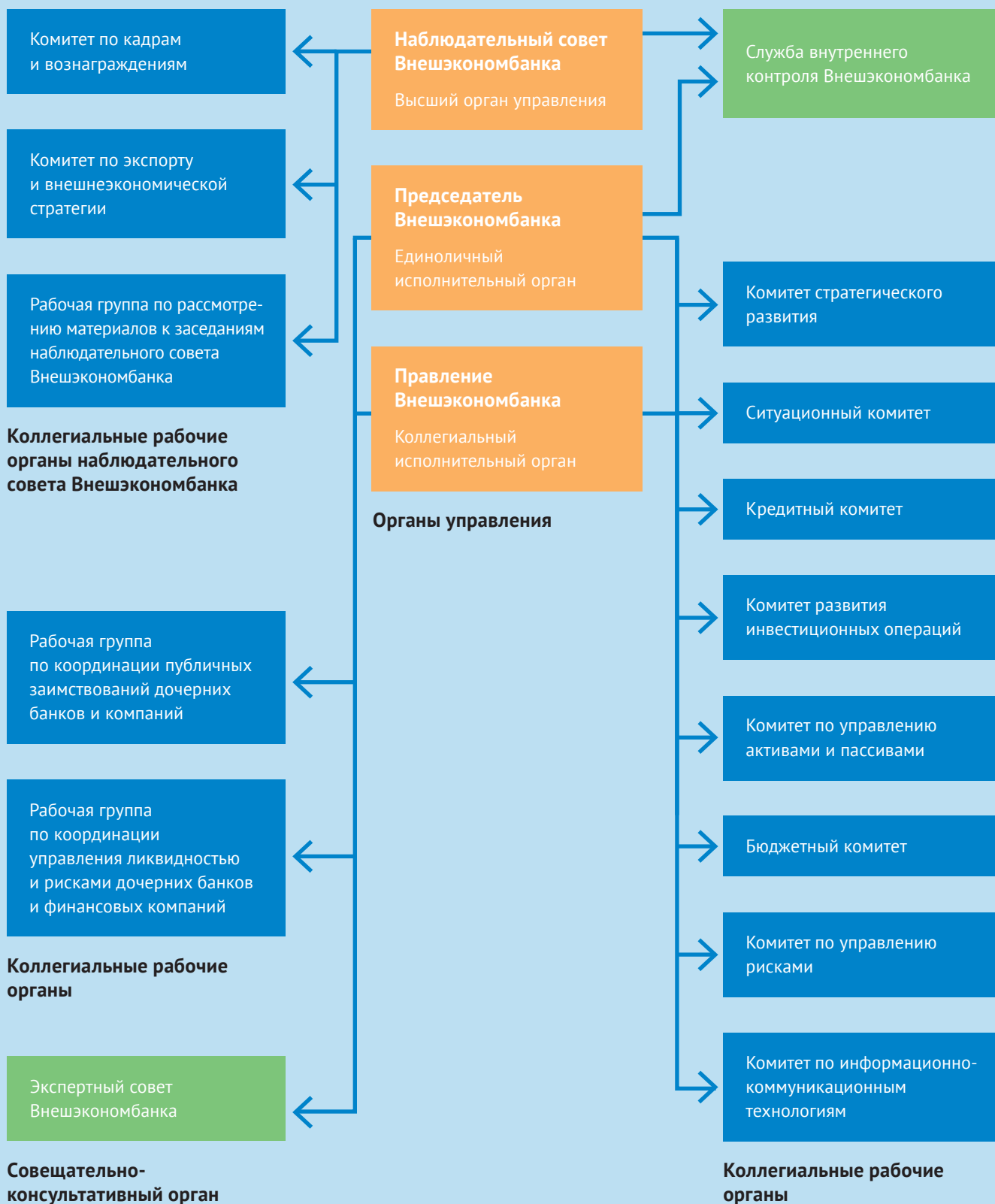
Система корпоративного управления Внешэкономбанка построена в соответствии с требованиями Федерального закона от 17.05.2007 № 82-ФЗ «О банке развития», а также с лучшей международной практикой и ожиданиями инвесторов. В систему корпоративного управления Банка входят органы управления (наблюдательный совет Внешэкономбанка, правление Внешэкономбанка и Председатель Внешэкономбанка), Служба внутреннего контроля Внешэкономбанка, а также коллегиальные рабочие органы (комитеты и рабочие группы). В 2014 году во Внешэкономбанке были созданы два новых комитета: Комитет по экспорту и внешнеэкономической стратегии и Комитет по управлению рисками, формирование которых позволило обеспечить при принятии управленческих решений более глубокую проработку вопросов в сферах внешнеэкономической деятельности и управления рисками.

В 2014 году было проведено 22 заседания наблюдательного совета Внешэкономбанка и 232 заседания правления

Внешэкономбанка, на которых рассматривались следующие ключевые вопросы:

- / кредитно-инвестиционная деятельность;
- / экспортная и гарантийная деятельность;
- / участие в капиталах сторонних организаций;
- / вопросы, связанные с деятельностью дочерних банков и компаний Внешэкономбанка;
- / спонсорство и благотворительность;
- / антикризисная деятельность;
- / рассмотрение отчетов Службы внутреннего контроля Внешэкономбанка;
- / другие вопросы, в рамках полномочий органов управления Внешэкономбанка, определенных Федеральным законом от 17.05.2007 № 82-ФЗ «О банке развития».

Система корпоративного управления Внешэкономбанка



Персональный состав органов управления Внешэкономбанка

Наблюдательный совет Внешэкономбанка

по состоянию на 31.12.2014

Медведев Дмитрий Анатольевич	Председатель наблюдательного совета Внешэкономбанка, Председатель Правительства Российской Федерации
Белоусов Андрей Рэмович	Член наблюдательного совета Внешэкономбанка, Помощник Президента Российской Федерации
Дворкович Аркадий Владимирович	Член наблюдательного совета Внешэкономбанка, Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации
Дмитриев Владимир Александрович	Член наблюдательного совета Внешэкономбанка, Председатель Внешэкономбанка
Козак Дмитрий Николаевич	Член наблюдательного совета Внешэкономбанка, Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации
Силуанов Антон Германович	Член наблюдательного совета Внешэкономбанка, Министр финансов Российской Федерации
Улюкаев Алексей Валентинович	Член наблюдательного совета Внешэкономбанка, Министр экономического развития Российской Федерации
Хлопонин Александр Геннадиевич	Член наблюдательного совета Внешэкономбанка, Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации
Шувалов Игорь Иванович	Член наблюдательного совета Внешэкономбанка, Первый заместитель Председателя Правительства Российской Федерации

Правление Внешэкономбанка

по состоянию на 31.12.2014

Дмитриев Владимир Александрович	Председатель Внешэкономбанка
Полубояринов Михаил Игоревич	Первый заместитель Председателя Внешэкономбанка – член Правления
Сапелин Андрей Юрьевич	Первый заместитель Председателя Внешэкономбанка – член Правления
Фрадков Петр Михайлович	Первый заместитель Председателя Внешэкономбанка – член Правления
Васильев Сергей Александрович	Заместитель Председателя Внешэкономбанка – член Правления
Карпова Юлия Станиславовна	Заместитель Председателя Внешэкономбанка – член Правления
Клепач Андрей Николаевич	Заместитель Председателя Внешэкономбанка (главный экономист) – член Правления
Лыков Сергей Петрович	Заместитель Председателя Внешэкономбанка – член Правления
Шапринский Владимир Дмитриевич	Главный бухгалтер Внешэкономбанка – член Правления

Сведения о размере вознаграждений, льгот и компенсаций расходов членам органов управления Внешэкономбанка

В соответствии с Федеральным законом от 17.05.2007 № 82-ФЗ «О банке развития» размер вознаграждений и/или компенсаций членам наблюдательного совета Внешэкономбанка утверждается Правительством Российской Федерации, размер вознаграждений и/или компенсаций расходов членам правления Внешэкономбанка – наблюдательным советом Внешэкономбанка. При этом уровень премиального вознаграждения членов правления Внешэкономбанка и Председателя Внешэкономбанка находится в прямой пропорциональной зависимости от достижения целевых значений общекорпоративных ключевых показателей эффективности деятельности Внешэкономбанка.

В 2014 году членам наблюдательного совета Внешэкономбанка не выплачивались никакие вознаграждения, включая заработную плату, премии, комиссионные, льготы и/или компенсации расходов, вознаграждения, отдельно выплачиваемые за участие в работе соответствующего органа управления, а также иные виды вознаграждения.

В 2014 году изменений в персональном составе наблюдательного совета Внешэкономбанка не было. В персональный состав правления Внешэкономбанка в течение 2014 года были внесены следующие изменения:

- / решением наблюдательного совета Внешэкономбанка от 06.03.2014 заместитель Председателя Внешэкономбанка Ю.С. Карпова назначена членом правления Внешэкономбанка;
- / решением наблюдательного совета Внешэкономбанка от 06.03.2014 А.Н. Клепач назначен заместителем Председателя Внешэкономбанка (главным экономистом) с совмещением должности члена правления Внешэкономбанка;
- / решением наблюдательного совета Внешэкономбанка от 18.12.2014 П.М. Фрадков назначен Первым заместителем Председателя Внешэкономбанка – членом правления Внешэкономбанка.

Сведения о размере вознаграждения членам правления Внешэкономбанка

Виды вознаграждения	Сумма (тыс. руб.)
Заработная плата	132 994,48
Премии	94 040,30 ⁶
Материальная помощь	5 394,91
Комиссионные	0
Вознаграждения, отдельно выплачиваемые за участие в работе органа управления	0
Иные виды вознаграждения	0

⁶ В июне 2014 года произведена выплата вознаграждений по итогам работы за 2013 год.

Коллегиальные рабочие органы при наблюдательном совете Внешэкономбанка

Комитеты и рабочая группа при наблюдательном совете Внешэкономбанка являются консультационно-совещательными органами, действующими на постоянной основе. В их состав входят члены наблюдательного совета Внешэкономбанка, а также представители органов государственной власти, обладающие уникальными знаниями и компетенциями, соответствующими уровню и направлениям принимаемых решений. В процессе работы коллегиальные рабочие органы могут также привлекать независимых экспертов, не входящих в их постоянный состав.

Приоритетной задачей коллегиальных рабочих органов является предварительное рассмотрение важнейших вопросов, относящихся к компетенции наблюдательного совета Внешэкономбанка. Комитеты осуществляют тщательный анализ документов, выносящихся на рассмотрение наблюдательного совета Внешэкономбанка, что обеспечивает достоверность и полноту информации, используемой наблюдательным советом Внешэкономбанка при принятии решений. Члены коллегиальных органов находятся в постоянном рабочем контакте с исполнительными органами управления Внешэкономбанка.

Комитет по кадрам и вознаграждениям

8 членов комитета
(по состоянию на 31.12.2014)

7 заседаний
в 2014 году

Оказание содействия и подготовка рекомендаций наблюдательному совету Внешэкономбанка при решении кадровых вопросов и вопросов вознаграждения в отношении:

- членов правления Внешэкономбанка;
- заместителей Председателя Внешэкономбанка, не являющихся членами правления Внешэкономбанка;
- руководителей структурных подразделений Внешэкономбанка;
- руководителей дочерних обществ Внешэкономбанка

Комитет по экспорту и внешнеэкономической стратегии

8 членов комитета
(по состоянию на 31.12.2014)

4 заседания
в 2014 году

Оказание содействия и подготовка рекомендаций наблюдательному совету Внешэкономбанка при решении вопросов:

- координации мероприятий по комплексной поддержке экспорта;
- в сфере внешнеэкономической деятельности Группы Внешэкономбанка;
- разработки рекомендаций по совершенствованию нормативной базы регулирования финансирования российского экспорта и внешнеэкономической деятельности;
- поддержки интересов Внешэкономбанка и российских компаний в сфере внешне-экономической деятельности

Рабочая группа по рассмотрению материалов к заседаниям наблюдательного совета Внешэкономбанка

9 членов рабочей группы
(по состоянию на 31.12.2014)

19 заседаний
в 2014 году

Оказание содействия органам управления Внешэкономбанка при подготовке заседаний наблюдательного совета Внешэкономбанка:

- согласование повестки дня очередного заседания наблюдательного совета Внешэкономбанка;
- экспертиза и рассмотрение разногласий по вопросам, подготовленным к рассмотрению на заседаниях наблюдательного совета Внешэкономбанка;
- подготовка рекомендаций правлению Внешэкономбанка о доработке соответствующих вопросов и целесообразности их внесения на рассмотрение наблюдательного совета Внешэкономбанка

Коллегиальные и совещательно-консультативные рабочие органы Внешэкономбанка

Комитеты

Комитет стратегического развития

Ситуационный комитет

Кредитный комитет

Комитет развития инвестиционных операций

Комитет по управлению активами и пассивами

Бюджетный комитет

Комитет по управлению рисками

Комитет по информационно-коммуникационным технологиям

Основные задачи

- Содействие правлению Внешэкономбанка в принятии обоснованных и эффективных решений, направленных на повышение эффективности деятельности в долгосрочной перспективе и носящих стратегический характер
- Руководство системой управления непрерывностью деятельности Внешэкономбанка
- Подготовка заключений по условиям предоставления кредитов, займов, выставления гарантий, поручительств, установления страновых лимитов, финансирования страховой и гарантийной поддержки экспорта, работы с проблемной задолженностью
- Выработка рекомендаций (заключений) о целесообразности/нецелесообразности проведения комплексной экспертизы инвестиционных проектов по итогам их предварительной экспертизы
- Подготовка заключений и рекомендаций по управлению активами и пассивами, включая вопросы управления рыночными и структурными рисками, по обеспечению безубыточной деятельности Внешэкономбанка
- Обеспечение поддержки исполнительных органов Внешэкономбанка по направлениям планирования и контроля финансово-хозяйственной деятельности Внешэкономбанка
- Оказание содействия органам управления Внешэкономбанка в части управления рисками во Внешэкономбанке и в Группе Внешэкономбанка
- Подготовка заключений и рекомендаций по вопросам автоматизации бизнес-процессов на основе использования возможностей информационно-коммуникационных технологий с учетом стратегических и текущих целей Внешэкономбанка

Рабочие группы

Рабочая группа по координации публичных заимствований дочерних банков и компаний

Рабочая группа по координации управления ликвидностью и рисками дочерних банков и финансовых компаний

Основные задачи

- Содействие дочерним банкам и компаниям Внешэкономбанка путем подготовки заключений и рекомендаций по вопросам, связанным с привлечением финансирования и определением ключевых параметров привлечения финансирования дочерними банками и компаниями Внешэкономбанка
- Координация действий Группы Внешэкономбанка в целях обеспечения согласованного управления ликвидностью и рисками в Группе Внешэкономбанка, создание условий для проведения эффективной политики управления активами и пассивами, а также рисками в Группе Внешэкономбанка

Совещательно-консультативный орган

Экспертный совет Внешэкономбанка

Основные задачи

- Участие в проведении экспертизы инвестиционных проектов, в финансировании которых принимает участие Внешэкономбанк, а также проектов программ поддержки и развития экспорта

Система аудита Внешэкономбанка

Внутренний аудит Внешэкономбанка осуществляет Служба внутреннего контроля Внешэкономбанка (СВК), порядок деятельности которой определяется наблюдательным советом Внешэкономбанка. СВК является самостоятельным структурным подразделением Банка, подотчетным наблюдательному совету Внешэкономбанка, что обеспечивает ее независимость и эффективность для выполнения контролирующих функций. В текущей деятельности СВК подчиняется непосредственно Председателю Внешэкономбанка.

Годовая бухгалтерская отчетность Внешэкономбанка подлежит обязательной

аудиторской проверке до ее утверждения наблюдательным советом Внешэкономбанка. Аудиторская организация, осуществляющая проверку годовой бухгалтерской отчетности, определяется на конкурсной основе и утверждается решением наблюдательного совета Внешэкономбанка. Аудиторское заключение в обязательном порядке прилагается к публикуемой годовой бухгалтерской отчетности. В соответствии с решением наблюдательного совета Внешэкономбанка аудиторскую проверку годовой бухгалтерской отчетности Банка за 2014 год осуществляет компания ЗАО «Эрнст энд Янг Внешаудит».

Развитие системы корпоративного управления

В целях повышения эффективности процессов корпоративного управления в 2014 году во Внешэкономбанке был реализован комплекс мероприятий, направленных на оптимизацию организационных процедур, обеспечивающих деятельность органов управления Банка. При этом особое внимание уделялось автоматизации процессов подготовки к заседаниям органов управления, обучению работников Внешэкономбанка и организаций группы, а также повышению качества контроля за исполнением решений, принимаемых органами управления Банка.

Дальнейшее повышение качества процессов корпоративного управления будет осуществляться в рамках реализации Стратегии развития Внешэкономбанка на период 2015–2020 гг., которая предусматривает развитие системы проектного управления, оптимизацию и реинжиниринг бизнес-процессов, а также стандартизацию механизмов управления и контроля.

Меры, направленные на развитие системы корпоративного управления, реализованные в 2014 году:

- ✓ разработаны и введены в эксплуатацию системы подготовки материалов к заседаниям созданных в 2014 году коллегиальных органов Внешэкономбанка в электронном виде с возможностью удаленного доступа;
- ✓ проведены мероприятия по модернизации системы мониторинга исполнения поручений коллегиальных органов Внешэкономбанка;
- ✓ проведен выездной обучающий семинар «Подготовка материалов к заседаниям коллегиальных органов Внешэкономбанка» с участием более 120 представителей Внешэкономбанка, а также министерств и ведомств;

- ✓ обеспечено участие в ряде международных практических семинаров и конференций по вопросам корпоративного управления;
- ✓ выпущена обновленная версия информационной брошюры «Нормативные документы, регламентирующие деятельность коллегиальных органов Внешэкономбанка».

Развитие системы управления Группой Внешэкономбанка

В соответствии со Стратегией развития Внешэкономбанка на период 2015–2020 гг. основная цель Банка по отношению к группе состоит в максимальном использовании потенциала и возможностей дочерних организаций для достижения приоритетных целей Банка в рамках выполнения функций государственного финансового института развития. При этом система управления в организациях группы будет построена на принципах самостоятельности в принятии решений в сочетании с централизованным контролем со стороны Внешэкономбанка.

Ключевой стратегической инициативой Внешэкономбанка по отношению к дочерним банкам, направленной на повышение их капитализации, является внедрение комплексного подхода к организации продаж продуктов и услуг участников группы через дочерние банки. При этом Внешэкономбанк продолжит оказывать дочерним банкам поддержку как в форме кредитов, так и путем выпуска гарантий, подтверждения аккредитивов и других финансовых механизмов. При управлении дочерними банками Внешэкономбанк выполняет роль стратегического контролера, которая осуществляется следующим образом:

- ✓ стратегии развития дочерних банков разрабатываются и актуализируются на основе стратегии развития Внешэкономбанка;

- ✓ текущее планирование деятельности дочерних банков осуществляется на основе их стратегий развития;
- ✓ Внешэкономбанк координирует реализацию программ повышения эффективности деятельности дочерних банков, а также взаимодействие дочерних банков в целях достижения синергического эффекта;
- ✓ система мотивации руководства дочерних банков ориентирована на достижение стратегических целей дочерних банков;
- ✓ мониторинг выполнения стратегий развития дочерних банков осуществляется раз в полгода, текущих планов — ежемесячно.

Задачи, поставленные Внешэкономбанком перед дочерними некредитными организациями, заключаются в реализации их специализированных функций в рамках группы, а также в повышении эффективности собственной деятельности. Внешэкономбанк осуществляет управление некредитными организациями группы посредством реализации компетенций органов управления данных организаций, включая централизованное управление принятием решений представителями Внешэкономбанка, являющимися участниками органов управления организаций группы.

Система управления Группой Внешэкономбанка

Принципы управления дочерними организациями Группы Внешэкономбанка

- Внешэкономбанк по отношению к дочерним организациям выступает в роли координатора деятельности
- Стратегии развития, стратегические цели и ключевые показатели эффективности (КПЭ) каждой дочерней организации разрабатываются и актуализируются на основе стратегии развития Внешэкономбанка
- Управление каждой дочерней организацией основывается на достижении стратегических целей и утвержденных КПЭ
- Достижение стратегических целей отдельных дочерних организаций обеспечивает достижение стратегических целей Внешэкономбанка

Задачи Внешэкономбанка по отношению к дочерним организациям

- Содействие развитию дочерних организаций в объеме, необходимом для реализации стратегических целей Внешэкономбанка
- Координация совместной деятельности дочерних организаций в рамках Группы Внешэкономбанка в части клиентской работы и разделения рисков
- Обеспечение корпоративного управления дочерних организаций, соответствующего мировым стандартам и ожиданиям инвесторов
- Распространение принципов устойчивого развития в рамках Группы Внешэкономбанка

6.2. УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ В ГРУППЕ ВНЕШЭКОНОМБАНКА

Усиление геополитических рисков и кризисных тенденций в российской экономике в сочетании с планомерным ростом объемов кредитного портфеля Внешэкономбанка существенно повысили значение управления рисками для сохранения финансовой устойчивости группы. Система управления рисками Группы Внешэкономбанка выстроена по принципу единства и непрерывности процессов, в реализацию которых вовлечены все участники группы, в том числе в рамках принятия стратегических и текущих управленческих решений.

Действующая в Группе Внешэкономбанка система управления рисками представляет собой непрерывный комплекс мероприятий методического, организационного и информационно-технологического характера, направленных на идентификацию рисков, оценку, контроль и своевременное принятие мер по предотвращению и минимизации рисков и достижению наиболее эффективного результата деятельности в рамках установленного риск-аппетита. Система глубоко интегрирована в деятельность Группы Внешэкономбанка и реализуется на всех ее уровнях, начиная с высшего органа управления — наблюдательного совета Внешэкономбанка, и заканчивая специализированными подразделениями Банка и организаций группы, в задачи которых входят контроль и управление рисками.

В целях совершенствования системы управления рисками Внешэкономбанк ставит перед собой задачу по формированию единых стандартов и подходов к управлению рисками,

распространяющихся на дочерние организации группы, деятельность которых сопряжена с существенным уровнем рисков. С этой целью в 2013 году были разработаны и утверждены Политика по управлению рисками Группы Внешэкономбанка и план мероприятий по ее реализации, который предусматривает формирование организационной и нормативно-методологической базы, обеспечивающей единство и непрерывность применяемых в группе подходов к управлению рисками.

Важным результатом деятельности по данному направлению стало создание в 2014 году Комитета по управлению рисками Внешэкономбанка и назначение директора по рискам Группы Внешэкономбанка. Одновременно с этим в дочерних организациях группы была продолжена работа по совершенствованию внутренних нормативных документов, регламентирующих процедуры управления рисками, и приведению их в соответствие с требованиями Политики по управлению рисками Группы Внешэкономбанка.

Система управления рисками Группы Внешэкономбанка

Наблюдательный совет Внешэкономбанка

- Утверждение положения о кредитной политике, порядка предоставления гарантий, поручительств и кредитов, методик и порядка расчета показателей и лимитов кредитного риска, методики расчета величины собственных средств (капитала), коэффициента достаточности капитала, порядков формирования резервов на возможные потери
- Установление лимита средств, направляемых на управление ликвидностью Банка
- Принятие решений об одобрении сделок по приобретению, отчуждению или возможности отчуждения имущества, балансовая стоимость которого составляет 10% и более собственных средств Банка
- Определение параметров инвестиционной и финансовой деятельности, определение ограничения структуры кредитного портфеля Банка

Служба внутреннего контроля

- Контроль системы управления рисками на постоянной основе
- Предоставление выводов и рекомендаций руководству

Председатель Внешэкономбанка

- Издаёт приказы и распоряжения, утверждает регламенты, технические порядки проведения банковских операций по вопросам деятельности Банка в части управления рисками
- Принимает решения по иным вопросам, касающимся управления рисками, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции наблюдательного совета Внешэкономбанка и правления Внешэкономбанка

Правление Внешэкономбанка

- Принимает решения об одобрении сделок, связанных с приобретением, отчуждением или возможностью отчуждения Банком имущества, балансовая стоимость которого составляет от 2 до 10% от размера собственных средств Банка
- Подготавливает и вносит на утверждение наблюдательного совета Внешэкономбанка предложения об основных направлениях деятельности Банка, затрагивающих вопросы управления рисками

Кредитный комитет

- Подготовка заключений о предоставлении кредитов, займов, гарантий, поручительств и финансирования на возвратной основе, об участии в уставных капиталах, о приобретении облигаций
- Установление лимитов на контрагентов и эмитентов
- Взыскание и списание задолженности

Комитет по управлению активами и пассивами

- Подготовка заключений и рекомендаций по вопросам управления активами и пассивами
- Вопросы управления рыночными и структурными рисками Банка
- Обеспечение безубыточной деятельности Банка

Рабочая группа по координации публичных заимствований дочерних банков и компаний

Подготовка заключений и рекомендаций:

- по совершенствованию координации публичных заимствований дочерних организаций;
- по привлечению финансирования;
- по определению ключевых параметров привлечения финансирования

Комитет по управлению рисками

- Содействие органам управления Банка при управлении рисками
- Регулярная оценка качества системы управления рисками
- Контроль соответствия уровня риска установленному риск-аппетиту
- Оценка требуемого экономического капитала для покрытия рисков по видам деятельности

Рабочая группа по координации управления ликвидностью и рисками дочерних банков и финансовых компаний

- Координация действий дочерних организаций при управлении ликвидностью и рисками
- Создание условий для эффективной политики управления активами и пассивами в дочерних организациях

Директор по рискам группы

- Функционирование и развитие системы управления рисками группы
- Представление руководству планов развития и отчетов по рискам
- Согласование кандидатуры члена наблюдательного совета дочерней организации, ответственного за риски
- Обеспечение координации ответственных за риски членов советов дочерних организаций
- Согласование кандидатур руководителей подразделений по управлению рисками в дочерних организациях

Риски, реализовавшиеся в 2014 году, и ответные меры Группы Внешэкономбанка

В 2014 году негативное влияние на российскую экономику оказали значительное снижение цен на сырую нефть, высокая волатильность российского рубля, отток капитала, рост процентных ставок на финансовом рынке, а также отраслевые санкции, введенные некоторыми странами в отношении Российской Федерации. Во второй половине 2014 года объектами таких санкций также стали Внешэкономбанк и его дочерние организации. Введенные санкции в основном ограничивают возможности Группы Внешэкономбанка по привлечению долевого и долгового финансирования сроком свыше 30 дней в США, Канаде и государствах – членах Европейского союза.

В связи с введением санкций и другими негативными макроэкономическими факторами Группой Внешэкономбанка были реализованы дополнительные мероприятия по совершенствованию системы управления рисками, в том числе по идентификации, оценке и управлению рисками, их мониторингу и контролю, а также по формированию отчетности, характеризующей влияние неблагоприятных внешних факторов на финансовое положение и результаты деятельности группы, для ее использования органами управления Банка и дочерних организаций при принятии управленческих решений.

В соответствии со Стратегией развития Внешэкономбанка на период 2015–2020 гг. одним из важнейших условий обеспечения финансовой устойчивости Группы Внешэкономбанка будет являться дальнейшее повышение эффективности системы управления рисками

группы. Стратегия предусматривает реализацию комплекса мероприятий, который будет включать:

- ✓ разработку и внедрение методологии консолидированной количественной оценки принимаемых рисков для определения экономического капитала, необходимого для покрытия возможных потерь;
- ✓ обеспечение повышения осведомленности органов управления о принимаемых рисках;
- ✓ разработку системы ключевых индикаторов для существенных рисков;
- ✓ разработку и внедрение процесса установления «риск-аппетита» и контроля за его соблюдением;
- ✓ развитие информационных систем, обеспечивающих управление рисками.

В число первоочередных мер, которые планируется реализовать в 2015 году, входят разработка единых стандартов управления рисками в Группе Внешэкономбанка и системы ключевых показателей рисков по Группе Внешэкономбанка, а также внедрение процедур их мониторинга. Кроме того, важной задачей Банка станет совершенствование процедур мониторинга рисков и усиление работы с проблемной и просроченной задолженностью. Это позволит своевременно выявлять ухудшение качества активов и воздействие негативных факторов на портфель Группы Внешэкономбанка в целях своевременного принятия упреждающих мер реагирования.

Группы рисков

Кредитные риски

- риск контрагентов
- риск проектного финансирования
- страновой риск
- региональный риск

Рыночные риски

- процентный риск
- валютный риск
- фондовый риск

Риск ликвидности

Операционный риск

Стратегический риск

Подходы к управлению рисками

- Мониторинг уровня внешних и внутренних факторов риска
- Лимитирование, диверсификация, резервирование
- Обеспечение активов, подверженных кредитным рискам, залогом, гарантией, поручительством и другими видами обеспечения
- Соблюдение требований к достаточности обеспечения
- Мониторинг уровня внешних и внутренних факторов риска
- Лимитирование, хеджирование, диверсификация
- Избежание операций с неприемлемым уровнем риска или с риском, оценить уровень которого не представляется возможным
- Ситуационное моделирование, стресс-тестирование, методология Value-at-Risk (VaR)
- Обеспечение постоянного доступа к финансовым рынкам, включая поддержание деловых отношений с финансовыми институтами и регулируемыми органами
- Избежание операций с неприемлемым уровнем риска или с риском, оценить уровень которого не представляется возможным
- Ситуационное моделирование, стресс-тестирование
- Регламентация бизнес-процессов и их автоматизация, контроль соблюдения законодательства, лимитной дисциплины и процедур
- Разделение функций и полномочий, разграничение прав доступа
- Установление порядка принятия решений и формирования отчетности
- Повышение квалификации, совершенствование системы мотивации, улучшение организации и безопасности условий труда работников
- Система мер по обеспечению непрерывности деятельности
- Страхование операционных рисков
- Мониторинг внутренних и внешних риск-факторов
- Стресс-тестирование
- Отслеживание влияния реализовавшихся и потенциальных рисков на достижимость стратегических целей
- Своевременное внесение изменений в стратегию

Комплекс мер, реализованных Группой Внешэкономбанка в 2014 году в связи с усилением геополитических и макроэкономических рисков



Разработка и совершенствование нормативно-методологической базы

- Разработана методология расчета экономического капитала Внешэкономбанка
- Проведен анализ соответствия нормативной базы по управлению рисками Внешэкономбанка и организаций группы положениям Политики по управлению рисками Группы Внешэкономбанка
- Утверждены политики по управлению рисками МСП Банка, ВЭБ Капитала, БелВЭБа и Проминвестбанка
- Проведен анализ нормативной базы дочерних организаций по управлению ликвидностью, в том числе планов обеспечения финансовой устойчивости
- Выработаны предложения по актуализации и совершенствованию нормативной базы части антикризисного управления ликвидностью
- Начата разработка единых стандартов по управлению рисками группы
- Актуализировано Положение о Рабочей группе по координации управления ликвидностью и рисками дочерних банков и финансовых компаний Внешэкономбанка



Развитие системы отчетности по управлению рисками

- Осуществлялись регулярная подготовка отчетности для руководства Внешэкономбанка по структурным рискам и расчет показателя ликвидности
- Введен ежемесячный внутренний отчет о состоянии кредитных рисков для руководства Внешэкономбанка
- Осуществлялась подготовка ежеквартальных отчетов по рискам дочерних банков группы для руководства Внешэкономбанка (в отчет включены информация об уровне и изменениях в разрезе видов риска и направлений деятельности, экспертная оценка качества активов и необходимого уровня капитала, оценка величины фондового и валютного рисков по методологии VaR, результаты анализа чувствительности по процентным рискам, показатели состояния ликвидности с оценкой объема потенциальных источников фондирования)
- Унифицированы подходы к оценке рисков организаций группы и введена автоматизированная система подготовки отчетности



Риск-ориентированный анализ различных направлений деятельности

- Усилен контроль рисков крупных сделок дочерних организаций (оценка рисков крупных сделок в целях подготовки директив по принимаемым решениям для представителей Внешэкономбанка, являющихся членами органов управления дочерних организаций)
- Осуществлены меры по изучению способности заемщиков своевременно выполнять обязательства перед кредитными организациями группы в условиях изменившейся экономической среды
- Проведен дополнительный анализ портфеля кредитов, предоставленных в иностранной валюте
- Подготовлены предложения о дополнительном анализе источников погашения валютных кредитов и подтверждении кредитоспособности заемщиков
- Проведен анализ динамики изменения портфеля проблемных и просроченных кредитов
- Проведен анализ эффективности управления открытой валютной позицией Внешэкономбанка

6.3. ОТВЕТСТВЕННАЯ ДЕЛОВАЯ ПРАКТИКА

При взаимодействии с клиентами и деловыми партнерами Внешэкономбанк руководствуется принципом строгого соблюдения норм профессиональной этики, предусмотренных российским законодательством и лучшей международной практикой. Банк стремится демонстрировать на своем примере высокие стандарты ответственного делового поведения, способствуя укреплению взаимного доверия между участниками финансового рынка в России и за рубежом. В 2014 году приоритетным направлением работы Банка стала реализация комплекса мероприятий по предупреждению коррупционных и иных правонарушений, а также по повышению прозрачности закупочных процедур.

Антикоррупционные процедуры

В 2014 году Комиссией по соблюдению требований к служебному поведению работников Внешэкономбанка и урегулированию конфликта интересов проведено **5 заседаний**, на которых был рассмотрен **31 вопрос**.

В 2014 году Внешэкономбанк уделял особое внимание работе по усилению мер, направленных на профилактику коррупционных и иных правонарушений. Важным шагом в этом направлении стало утверждение в 2014 году Кодекса этики и служебного поведения работников Внешэкономбанка, в соответствии с которым работники Банка обязаны

противодействовать любым проявлениям коррупции и принимать меры по профилактике и урегулированию конфликта интересов.

В 2014 году во Внешэкономбанке продолжила работу Комиссия по соблюдению требований к служебному поведению работников Банка и урегулированию конфликта интересов. В целях обеспечения объективных решений комиссии в ее состав, помимо работников Внешэкономбанка, вошли представители независимых организаций: Института законодательства и сравнительного правоведения при Правительстве Российской Федерации и Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации.

В целях формирования среди работников Внешэкономбанка негативного отношения к коррупционным правонарушениям в Банке было проведено обучение с последующим тестированием по курсу «Применение мер ответственности за получение и дачу взятки», а также организован семинар «Предотвращение и урегулирование конфликта интересов в деятельности работников Внешэкономбанка». В здании Внешэкономбанка размещены информационные стенды и плакаты по вопросам противодействия коррупции. Для информирования о фактах коррупции на официальном сайте Внешэкономбанка действует механизм обратной связи.

Комплекс мер, направленных на предупреждение и профилактику коррупционных правонарушений, реализовывался также в организациях Группы Внешэкономбанка. В 2014 году в ряде организаций группы были проведены анализ структурных подразделений в отношении рисков, связанных с коррупцией, а также антикоррупционное обучение работников, включая представителей высшего руководства.

Данные об общем количестве и доле работников Группы Внешэкономбанка, прошедших обучение антикоррупционным политикам и процедурам, в разбивке по категориям работников представлены в [приложении 5](#).

Противодействие легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма

В 2014 году в обучающих мероприятиях по ПОД/ФТ приняли участие **637 работников** Внешэкономбанка.

Внешэкономбанк принимает активное участие в решении стоящей перед международным банковским сообществом задачи по противодействию легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма (ПОД/ФТ). Система ПОД/ФТ Внешэкономбанка базируется на строгом соблюдении российского законодательства, а также учитывает рекомендации Центрального банка Российской Федерации, Федеральной службы по финансовому мониторингу, международных финансовых организаций и практический опыт работы ведущих западных и российских финансовых институтов.

Действующие во Внешэкономбанке правила внутреннего контроля в целях ПОД/ФТ включают процедуры,

позволяющие идентифицировать клиентов, представителей клиентов, выгодоприобретателей и бенефициарных владельцев, оценивать риски клиентов и риск использования услуг Внешэкономбанка в целях легализации (отмывания) доходов, полученных преступным путем, и финансирования терроризма, а также своевременно выявлять в деятельности клиентов операции и сделки, подлежащие обязательному контролю, и необычные операции, документально фиксировать и хранить полученную информацию, а также принимать меры для предотвращения легализации (отмывания) доходов, полученных преступным путем, и финансирования терроризма.

Правила внутреннего контроля по ПОД/ФТ обязательны для соблюдения всеми работниками Внешэкономбанка, осуществляющими или сопровождающими банковские операции и иные сделки, вне зависимости от занимаемых ими должностей. В целях поддержания необходимого уровня знаний по вопросам применения законодательства в сфере ПОД/ФТ работники

Внешэкономбанка проходят систематическое обучение, включающее первичные и целевые инструктажи, по результатам которых проводится проверка знаний.

Комплекс мер по ПОД/ФТ осуществляется также в дочерних организациях группы, на которые распространяется действие

Федерального закона от 07.08.2001 № 115-ФЗ «О противодействии легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма». Зарубежные дочерние организации группы строят работу по ПОД/ФТ в соответствии с законодательством государств, на территории которых они осуществляют свою деятельность.

Обеспечение прозрачности закупочной деятельности

Внешэкономбанк и организации группы осуществляют закупочную деятельность в строгом соответствии с Федеральным законом от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ и услуг отдельными видами юридических лиц». Исключение составляют Фонд «ВЭБ-Инновации», на который действие данного закона не распространяется, а также зарубежные дочерние организации группы, которые руководствуются при организации закупочных процедур законодательными требованиями государств, на территории которых они осуществляют свою деятельность.

По результатам Национального рейтинга прозрачности закупок в 2014 году Внешэкономбанк занял первое место в категории «Высокая прозрачность» среди заказчиков, размещающих заказы в рамках Федерального закона № 223-ФЗ. По сравнению с предыдущим годом Банк продемонстрировал значительное увеличение прозрачности закупочной деятельности, которая была достигнута в том числе за счет повышения доли конкурентных процедур в общем количестве закупок, а также за счет существенного роста доли закупок в электронной форме.

Ответственные практики по работе с клиентами и партнерами

При взаимодействии с клиентами и партнерами Внешэкономбанк и организации группы уделяют особое внимание соблюдению всех необходимых мер, направленных на защиту информации и сохранение конфиденциальных данных. Действующая в организациях группы система информационной безопасности построена в строгом соответствии с требованиями российского законодательства и международных стандартов. Система включает комплекс организационных и технических мероприятий информационной защиты, а также предусматривает механизмы выявления, пресечения и расследования случаев неправомерного использования конфиденциальных данных.

В целях оценки качества предоставляемых услуг организации Группы Внешэкономбанка осуществляют систематический анализ степени удовлетворенности клиентов и партнеров с использованием таких механизмов, как анкетирование, каналы обратной связи через корпоративные сайты и горячие телефонные линии. В 2014 году ряд организаций группы, включая Глобэксбанк, БелВЭБ и Проминвестбанк, также провели дополнительные исследования степени удовлетворенности клиентов по методу «таинственный покупатель».

В целом по группе результаты комплексной оценки за 2014 год показали высокую степень удовлетворенности

клиентов и партнеров, что подтверждает надлежащее качество предоставляемых группой услуг. По итогам оценки организациями группы была проведена работа

по устранению выявленных недостатков и дальнейшему развитию клиентоориентированных подходов к взаимодействию с клиентами и партнерами.

Клиенты и партнеры организаций Группы Внешэкономбанка

Название организации	Юридические лица	Представители МСП	Физические лица
Внешэкономбанк	✓		
МСП Банк	✓	✓	
Глобэксбанк	✓	✓	✓
Связь-Банк	✓	✓	✓
БелВЭБ	✓	✓	✓
Проминвестбанк	✓	✓	✓
ВЭБ-лизинг	✓	✓	
ЭКСАР	✓	✓	
ВЭБ Инжиниринг	✓		
ВЭБ Капитал	✓		
ФЦПФ	✓		
РФПИ	✓		
КРСК	✓		
Фонд развития Дальнего Востока и Байкальского региона	✓		
Фонд «ВЭБ-Инновации»	✓		
ВЭБ Азия	✓		

Социально значимые продукты и услуги дочерних коммерческих банков

В 2014 году в рамках реализации программы «Военная ипотека» Связь-Банк и Глобэксбанк выдали своим клиентам **свыше 8 тыс. кредитов** на общую сумму **17,14 млрд руб.**

В целях повышения доступности финансовых услуг для различных групп населения дочерние коммерческие банки группы предоставляют своим клиентам возможность воспользоваться каналами дистанционного обслуживания, включая информационно-справочную систему call-центр, интернет-банкинг, мобильный банкинг, службу «онлайн-консультант». Наиболее полный пакет дистанционных услуг предлагает своим клиентам БелВЭБ, где внедрена система оформления кредита через интернет-заявку или по телефону с выездом специалиста для оформления документов.

Важным направлением ответственной деловой практики дочерних коммерческих банков группы является предоставление клиентам социально значимых банковских продуктов, прежде всего в рамках реализации программы «Военная ипотека». По состоянию на конец 2014 года доля ипотечных кредитов по программе в портфеле Связь-Банка в сегменте физических лиц составила 52%, Глобэксбанка — 21%. Кроме того, в целях снижения кредитной нагрузки на клиентов в 2014 году в Связь-Банке и БелВЭБе были приняты решения об отсрочке или погашении просроченной задолженности по более чем 6 тыс. соглашениям с физическими лицами.

6.4. ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ

Масштабы деятельности Внешэкономбанка, затрагивающей интересы широкого круга заинтересованных сторон, накладывают на Банк особую ответственность за достигнутые результаты и принимаемые решения. В целях учета ожиданий общества Банк стремится к развитию прямого диалога с представителями ключевых групп заинтересованных сторон, в том числе в рамках подготовки нефинансовой отчетности. Одним из приоритетов Банка, реализуемых в рамках взаимодействия с заинтересованными сторонами, также является продвижение принципов устойчивого развития и лучших практик в области корпоративной социальной ответственности в российском деловом сообществе.

В ходе подготовки Отчета Группы Внешэкономбанка об устойчивом развитии за 2014 год Банк впервые организовал [слушания по обсуждению концепции Отчета](#) с участием широкого круга заинтересованных сторон.

В рамках выполнения функций национального финансового института развития Внешэкономбанк взаимодействует с широким кругом заинтересованных сторон как внутри страны, так и за рубежом. Развивая взаимовыгодное сотрудничество с российскими и зарубежными партнерами, органами государственной власти, в том числе в российских регионах, а также с представителями научного и экспертного сообщества, Внешэкономбанк способствует формированию благоприятной среды для реализации стоящих перед ним стратегических целей.

При взаимодействии с органами государственной власти Внешэкономбанк участвует в формировании государственной политики в рамках проведения экспертизы законопроектов и формирования стратегий развития отраслей и регионов. Банк активно сотрудничает с субъектами Российской Федерации, участвуя в работе совещательных органов региональной власти, а также реализуя совместные проекты, направленные на развитие территорий.

Взаимодействие Внешэкономбанка с международными финансовыми организациями и институтами развития осуществляется как на двусторонней основе, так и путем участия в крупнейших объединениях, клубах и ассоциациях, действующих по всему миру. Важнейшей задачей Банка в рамках развития международного сотрудничества является привлечение зарубежного финансирования, а также опыта и экспертных

знаний для реализации проектов и инициатив Банка, направленных на обеспечение социально-экономического развития России.

Внешэкономбанк на регулярной основе проводит мероприятия по обмену опытом с партнерами в России и за рубежом, уделяя при этом особое внимание развитию взаимодействия с банками – членами межбанковского объединения Шанхайской организации сотрудничества, а также с финансовыми институтами развития, являющимися партнерами по механизму межбанковского сотрудничества БРИКС. Не менее успешно развивается взаимодействие Внешэкономбанка с крупными региональными ассоциациями институтов развития Юго-Восточной Азии и Латинской Америки и структурами ООН.

Внешэкономбанк является инициатором и активным участником крупнейших международных и национальных форумов, в ходе которых обсуждаются перспективы взаимодействия Банка с российскими

и международными партнерами, а также осуществляется выработка согласованных позиций по вопросам, имеющим непосредственное отношение к реализации Банком функций национального института развития.

Стремясь к максимальной открытости, Внешэкономбанк регулярно информирует заинтересованные стороны о результатах своей деятельности в рамках подготовки годовой и нефинансовой отчетности через официальный сайт и корпоративные издания, а также в рамках взаимодействия со СМИ. Для приема обращений от широкого круга заинтересованных сторон во Внешэкономбанке действует информационно-справочный центр (call-центр).

Участие Внешэкономбанка в международных и национальных экономических форумах и конференциях в 2014 году

Всемирный экономический форум в Давосе (Швейцария)

- Участие Внешэкономбанка в качестве отраслевого партнера

>2 500 участников

из более чем 100 стран

Петербургский международный экономический форум

- Участие Внешэкономбанка в качестве генерального партнера

7 590 участников

из 73 стран

Национальные форумы и конференции

- Московский международный форум «Открытые инновации»
- Международный инвестиционный форум «Сочи»
- X Красноярский экономический форум

Карта ключевых заинтересованных сторон Внешэкономбанка

◀ G4-24
G4-25
G4-26

Ключевые группы
заинтересованных сторон

Основания для включения
в перечень ключевых
заинтересованных сторон

Механизмы взаимодействия

Внешние заинтересованные стороны

<ul style="list-style-type: none"> ■ Правительство Российской Федерации ■ Органы исполнительной власти ■ Контролирующие органы 	<p>Внешэкономбанк несет ответственность за содействие реализации государственной инвестиционной политики, качественное и своевременное выполнение поставленных стратегических задач</p>	<ul style="list-style-type: none"> ■ Раскрытие информации и отчетность ■ Участие в рабочих и экспертных советах и других совещательных и консультативных органах ■ Реализация совместных проектов с региональными органами власти
<ul style="list-style-type: none"> ■ Инвесторы и партнеры ■ Клиенты и заемщики ■ Российские и международные финансовые институты ■ Профессиональное и экспертное сообщество ■ Поставщики и подрядчики ■ СМИ 	<p>Внешэкономбанк несет ответственность за соблюдение принципов профессиональной этики, создание условий для взаимовыгодного и эффективного сотрудничества, улучшение инвестиционного климата</p>	<ul style="list-style-type: none"> ■ Раскрытие информации на официальном сайте Внешэкономбанка ■ Участие в российских и международных форумах, конференциях, выставках и других мероприятиях ■ Проведение мастер-классов, семинаров и других обучающих мероприятий ■ Подготовка пресс-релизов, интервью по наиболее значимым вопросам и ключевым событиям ■ Работа информационно-справочного центра (call-центра)
<ul style="list-style-type: none"> ■ Местные сообщества в регионах реализации проектов 	<p>Внешэкономбанк несет ответственность за устойчивое комплексное развитие территорий, социальную и экологическую эффективность реализации инвестиционных проектов</p>	<ul style="list-style-type: none"> ■ Проведение встреч с представителями региональных органов власти и бизнеса в рамках разработки планов комплексного развития территорий

Внутренние заинтересованные стороны

<ul style="list-style-type: none"> ■ Наблюдательный совет Внешэкономбанка и правление Внешэкономбанка ■ Руководство организаций Группы Внешэкономбанка 	<p>Внешэкономбанк несет ответственность при принятии управленческих решений за обеспечение финансовой устойчивости и своевременное исполнение принятых на себя обязательств</p>	<ul style="list-style-type: none"> ■ Подготовка аналитических материалов к заседаниям органов управления ■ Участие представителей Внешэкономбанка в органах управления организаций группы
<ul style="list-style-type: none"> ■ Работники Внешэкономбанка 	<p>Внешэкономбанк несет ответственность за создание достойных и безопасных условий труда, обеспечение равных возможностей для профессионального и личного развития работников</p>	<ul style="list-style-type: none"> ■ Развитие системы внутренних коммуникаций (корпоративные журналы, интранет-портал, корпоративные праздники и мероприятия)

Взаимодействие Внешэкономбанка с региональными органами власти Российской Федерации: итоги 2014 года



● Представительства Внешэкономбанка на территории Российской Федерации

■ Субъекты Российской Федерации, с которыми Внешэкономбанк заключил соглашения о сотрудничестве

Результаты деятельности региональных представительств Внешэкономбанка на территории Российской Федерации по итогам 2014 года

Обеспечено участие в работе

114 комитетов, рабочих групп, советов и других совещательных органов

по вопросам социально-экономического развития, улучшения инвестиционного климата и повышения деловой активности регионов, включая 5 по тематике моногородов

Проведено

14 образовательных мероприятий

по вопросам подготовки инвестиционных проектов и основных требований Внешэкономбанка к инвестиционным заявкам

Принято участие в

108 конференциях, форумах, презентациях и других мероприятиях в российских регионах

Организован ряд интервью и публикаций об актуальных аспектах деятельности Внешэкономбанка и организаций группы в региональных СМИ

Взаимодействие Внешэкономбанка с зарубежными финансовыми институтами: итоги 2014 года

Межбанковское объединение Шанхайской организации сотрудничества (МБО ШОС)

Принят план мероприятий по укреплению финансового сотрудничества и содействию региональному развитию, направленный на ускорение реализации совместных инвестиционных проектов и расширение регионального взаимодействия

Межбанковское взаимодействие в рамках БРИКС

Подписано соглашение о сотрудничестве в сфере инноваций, направленное на поддержку развития высоких технологий в странах БРИКС, в том числе путем реализации совместных инвестиционных проектов

Взаимодействие с Международным банком реконструкции и развития

Активизировано взаимодействие в части подготовки привлечения займов на финансирование проектов в сфере инфраструктуры и энергоэффективности (подробная информация в разделе [«Экологически значимые проекты»](#))

Ассоциация финансовых институтов развития Азиатско-Тихоокеанского региона (ADFIAP)

Организовано 37-е годовое собрание ADFIAP, состоявшееся в Москве. В рамках собрания подписан Меморандум о взаимопонимании с Банком развития Монголии

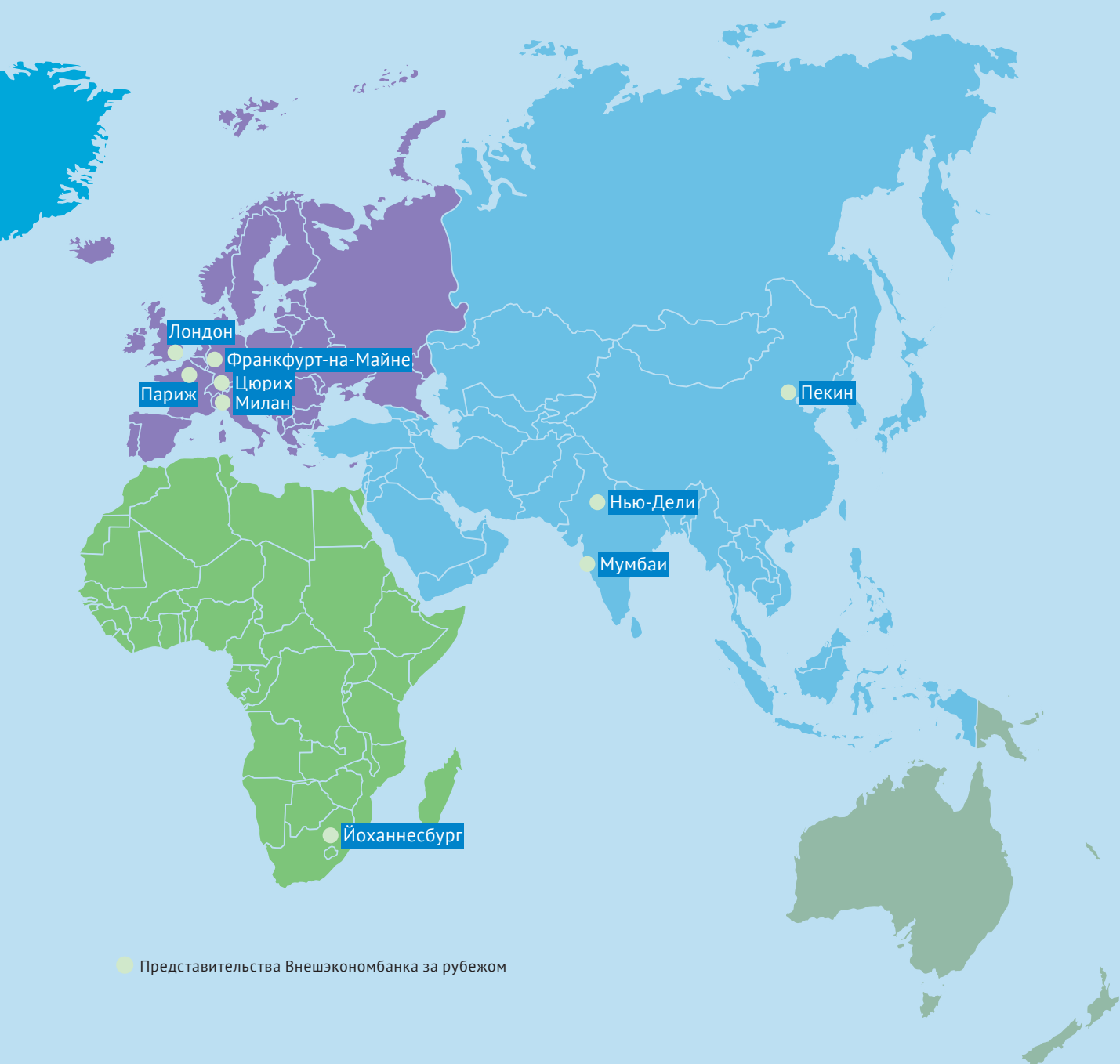
Собрание институтов развития стран — членов G20

Обеспечено участие в собрании неформального клуба институтов развития стран — членов G20, созданного по инициативе Внешэкономбанка. В ходе мероприятия подписаны меморандумы о взаимопонимании с Итальянским банком развития (Cassa Depositi e Prestiti) и Национальным агентством Италии по привлечению инвестиций (INVITALIA)

Взаимодействие с Международной финансовой корпорацией (МФК)

Продолжена реализация соглашения об оказании МФК консультационных услуг Внешэкономбанку по внедрению механизма оценки энергоэффективности инвестиционных проектов Банка (подробная информация в разделе [«Экологически значимые проекты»](#))





Ассоциация экспортно-импортных банков стран Северо-Восточной Азии

Подписано рамочное соглашение о взаимодействии по проектам Расширенной Туманганской инициативы (РТИ), предусматривающее создание механизма по отбору и софинансированию проектов по линии РТИ участниками ассоциации

Клуб международного финансового развития (IDFC)

Обеспечено участие в мероприятиях IDFC, среднесрочная программа работы которого предусматривает взаимодействие по вопросам «зеленого» финансирования, финансирования инфраструктуры, возобновляемой энергетики и энергоэффективности, социального и экономического развития

Продвижение принципов устойчивого развития в рамках участия в Глобальном договоре ООН

В 2014 году российская сеть Глобального договора объединяла свыше **75 организаций**, включая компании крупного бизнеса, МСП, деловые ассоциации, некоммерческие организации и академические институты.



В рамках выполнения функций национального института развития Внешэкономбанк уделяет особое внимание продвижению в российской деловой среде принципов устойчивого развития, а также лучших практик в области корпоративной социальной ответственности. Деятельность по данному направлению осуществляется прежде всего в рамках участия Внешэкономбанка в Глобальном договоре ООН (ГД ООН) — крупнейшей международной инициативе в области устойчивого развития — и формирования глобального партнерства между государственным и корпоративным секторами.

Внешэкономбанк присоединился к ГД ООН в конце 2011 года, подтвердив тем самым свою приверженность 10 принципам ГД ООН в области защиты прав человека, трудовых отношений, охраны окружающей среды и борьбы с коррупцией. С 2013 года Банк возглавляет российскую сеть Глобального договора, деятельность которой направлена на объединение усилий представителей российского делового сообщества в рамках реализации совместных инициатив в области устойчивого развития, а также на укрепление международного сотрудничества по широкому спектру вопросов глобальной повестки дня.

В 2014 году в непростых внешнеполитических и финансово-экономических условиях безусловным приоритетом Внешэкономбанка в рамках участия

в деятельности российской сети Глобального договора стало продвижение позитивного имиджа России как страны, активно вовлеченной в достижение целей устойчивого развития и демонстрирующей высокие стандарты социально ответственного ведения бизнеса.

В течение года представители Внешэкономбанка принимали участие в крупнейших мероприятиях ГД ООН, включая организованную впервые в истории ООН Всемирную конференцию по коренным народам в г. Нью-Йорке (США) и ежегодный форум европейских сетей Глобального договора в г. Скопье (Республика Македония). В ходе данных мероприятий руководители международного офиса ГД ООН и зарубежные партнеры неоднократно отмечали заметно возросшую активность российской сети Глобального договора под руководством Внешэкономбанка.

В 2014 году в целях институционального развития российской сети Глобального договора Внешэкономбанком была проведена работа по ее преобразованию в самостоятельное юридическое лицо. Устав создаваемой с этой целью организации — Национальной сети Глобального договора — был утвержден в конце 2014 года на общем годовом собрании участников сети. Одновременно с этим Банком решались задачи по активизации информационной политики российской сети, в том числе в рамках разработки официального сайта сети и публикации брошюры, посвященной ее деятельности. Кроме того, в 2014 году между международным офисом ГД ООН и российской сетью был подписан меморандум о взаимопонимании, который подтвердил статус российской сети как официально признанной организации, действующей в соответствии с целями и задачами ГД ООН.

Взаимодействие с заинтересованными сторонами в процессе подготовки отчета

G4-18 ▶
G4-19

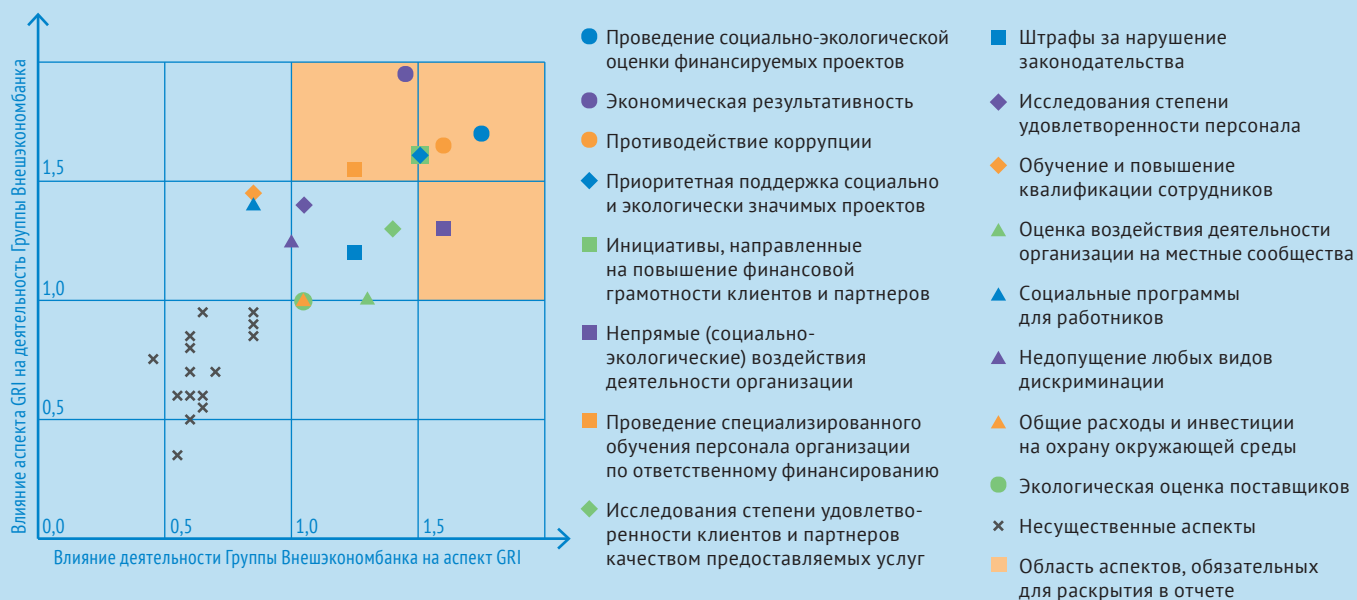
В январе 2015 года Внешэкономбанком впервые были организованы общественные слушания по обсуждению концепции отчета Группы Внешэкономбанка об устойчивом развитии за 2014 год с участием широкого круга заинтересованных сторон группы – представителей органов государственной власти, российских и международных финансовых организаций, профессиональных объединений, экологических организаций и рейтинговых агентств, а также работников Внешэкономбанка и организаций группы.

Участникам слушаний были представлены инициативы Внешэкономбанка в области устойчивого развития по внедрению в кредитно-инвестиционную деятельность Банка принципов ответственного финансирования и механизмов оценки энергоэффективности инвестиционных проектов. Участники были также ознакомлены с основными этапами формирования системы нефинансовой отчетности

Группы Внешэкономбанка и дальнейшими планами по ее развитию, в том числе в рамках более активного вовлечения заинтересованных сторон в процесс подготовки нефинансовых отчетов.

В ходе слушаний участники обсудили концепцию отчета, высказав предложения по определению его содержания и выбору приоритетных тем. Участникам было также предложено ответить на вопросы анкеты по оценке существенности аспектов GRI, планируемых к раскрытию в отчете. Результаты анкетирования заинтересованных сторон и дополнительного анализа основных направлений деятельности Внешэкономбанка и организаций группы легли в основу ранговой карты существенных аспектов GRI. Порядок определения и ранжирования существенных для Группы Внешэкономбанка аспектов прошел процедуру подтверждения с привлечением независимой аудиторской организации ([приложение 11](#)).

Карта существенных для Группы Внешэкономбанка аспектов GRI



07

Корпоративная
жизнь





7.1. КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА

Кадровая политика Внешэкономбанка нацелена на формирование профессиональной, лояльной и мотивированной команды, способной эффективно решать стоящие перед Банком задачи государственного института развития. Привлечение и удержание высококвалифицированных специалистов – один из главных приоритетов Внешэкономбанка. Как ответственный работодатель Банк гарантирует для своих сотрудников достойные условия труда и отдыха, а также предоставляет дополнительные возможности профессионального роста и обеспечивает социальную защищенность.

В рамках реализации кадровой политики Внешэкономбанк ориентирован на непрерывное развитие методологической и нормативной базы в сфере управления персоналом с применением передовых знаний, стандартов и технологий в этой области. В целях повышения эффективности кадровой политики во Внешэкономбанке и организациях группы разработаны нормативные документы, регулирующие широкий круг вопросов по управлению персоналом, – кодексы этики корпоративного поведения, коллективные договоры, программы социальной поддержки, положения об оплате труда и о стимулировании работников, программы по обучению и повышению квалификации, положения по ежегодной оценке результативности деятельности персонала.

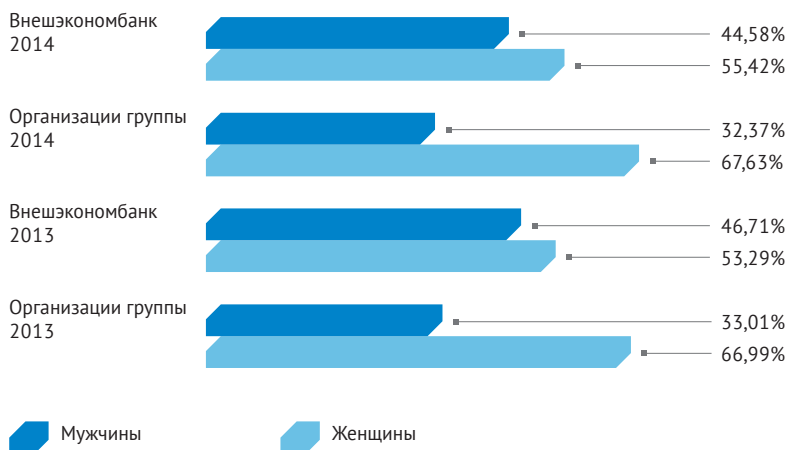
Дальнейшее совершенствование системы управления персоналом будет осуществляться в рамках реализации Стратегии развития Внешэкономбанка на период 2015–2020 гг., которая предусматривает повышение централизации функции управления персоналом в группе, в том числе в рамках формирования центра компетенций по управлению персоналом Группы Внешэкономбанка. Особое внимание в рамках реализации стратегии будет уделяться вопросам развития системы преемственности кадров, совершенствования системы оплаты труда, а также развития системы управления и обмена знаниями.

Характеристика персонала

По состоянию на конец 2014 года фактическая численность персонала Внешэкономбанка составила 2 095 человек, что на 140 человек меньше, чем в предыдущем отчетном периоде. В организациях группы фактическая численность персонала сократилась на 737 человек – с 14 572 человек

в 2013 году до 13 835 человек в 2014 году. По сравнению с 2013 годом структура персонала Группы Внешэкономбанка существенно не изменилась. В целом по группе, включая Внешэкономбанк, наблюдался незначительный перевес в пользу женщин. Основу коллектива Внешэкономбанка и организаций группы составляют работники в возрасте от 30 до 50 лет.

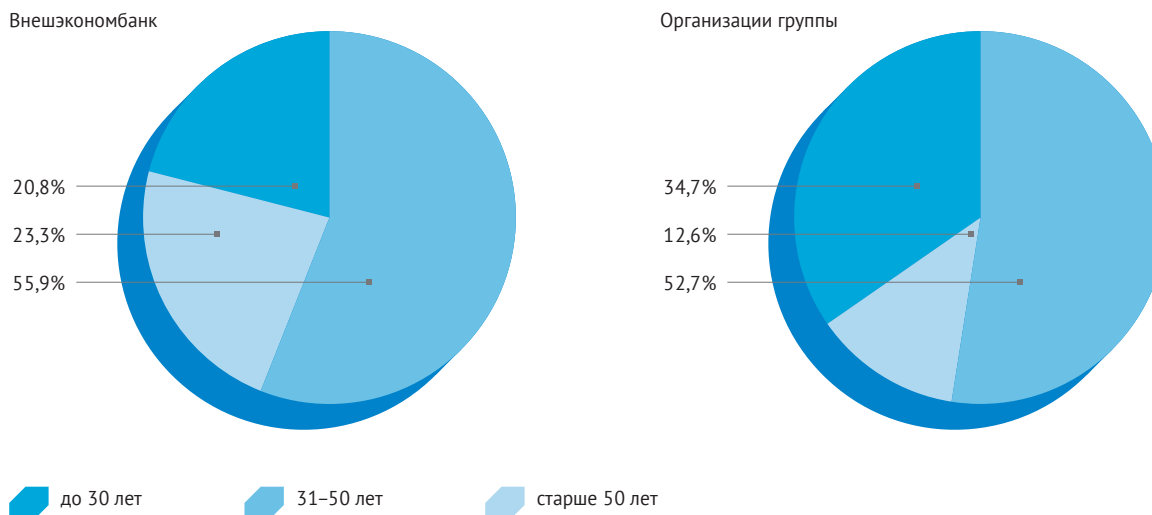
Структура персонала Внешэкономбанка и организаций группы в разбивке по полу



В целях пополнения кадрового состава молодыми перспективными специалистами Внешэкономбанк и организации группы регулярно приглашают для прохождения стажировок и практик в своих подразделениях студентов, магистрантов и аспирантов ведущих финансовых вузов. Лучшим из них предоставляется возможность присоединиться к трудовому коллективу Внешэкономбанка и организаций группы на постоянной основе. В 2014 году в целом по группе было трудоустроено 28 молодых специалистов из числа ранее проходивших практику.

Информация о структуре персонала Группы Внешэкономбанка в разбивке по типу занятости, типу договора, категориям работников и полу представлена в [приложении 2](#), данные по текучести кадров – в [приложении 3](#).

Структура персонала Внешэкономбанка и организаций группы в разбивке по возрасту



Система оплаты труда и мотивации

В 2014 году **89 работников** Внешэкономбанка получили знаки отличия «Лучший сотрудник» или «Отличник Внешэкономбанка», имена **10 работников** внесены в Книгу почета Внешэкономбанка, **140 работникам** вручена Благодарность Председателя Внешэкономбанка.

Система оплаты труда и стимулирования работников, действующая во Внешэкономбанке, основана на дифференцированном подходе к выплатам стимулирующего характера, зависящим от оценки индивидуальной результативности работников, а также от выполнения обще-корпоративных ключевых показателей эффективности. Уровень вознаграждения работников Банка определяется на основе стандартизированных прозрачных механизмов, повышающих мотивацию работников к успешному выполнению своих должностных обязанностей.

В большинстве организаций Группы Внешэкономбанка также внедрена система ежегодной оценки результативности персонала, по итогам которой определяется

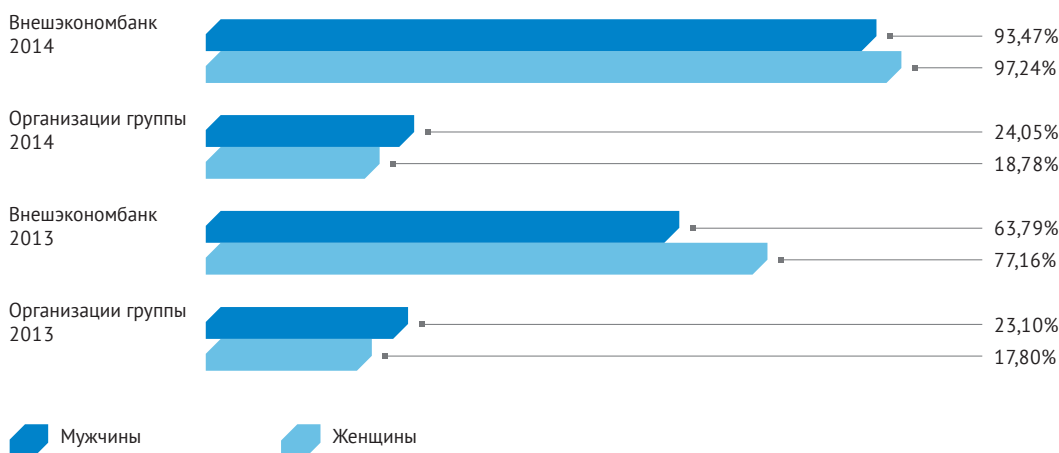
размер выплат индивидуальной части годовой премии. В 2014 году оценку результативности прошли 4 836 работников Группы Внешэкономбанка (1 950 мужчин и 2 886 женщин), что на 402 человека больше, чем в предыдущем отчетном периоде.

Данные о доле работников Внешэкономбанка и организаций группы, прошедших оценку результативности, в разбивке по категориям работников представлены в [приложении 6](#).

Уровень вознаграждения работников Группы Внешэкономбанка в целом соответствует средним рыночным показателям кредитно-финансовой отрасли. В 2014 году во Внешэкономбанке размер заработной платы работников начального уровня составил 14 400 руб., превысив в 1,12 раза размер минимальной заработной платы, установленной соглашением между Правительством Москвы, московскими объединениями профсоюзов и московскими объединениями работодателей.

Данные о соотношении заработной платы работников Группы Внешэкономбанка начального уровня и установленной минимальной заработной платы представлены в [приложении 8](#).

Доля работников Внешэкономбанка и организаций группы, прошедших оценку результативности, в разбивке по полу



Повышение квалификации работников

В 2014 году в учебных мероприятиях приняли участие **свыше 13 тыс. работников** Группы Внешэкономбанка. Среднее количество часов обучения на одного работника составило **44,6 часа**, что в три раза больше, чем в 2013 году.

- / управление, финансы и инвестиции;
- / иностранный язык и информационные технологии;
- / охрана труда и пожарная безопасность;
- / программы дополнительного образования.

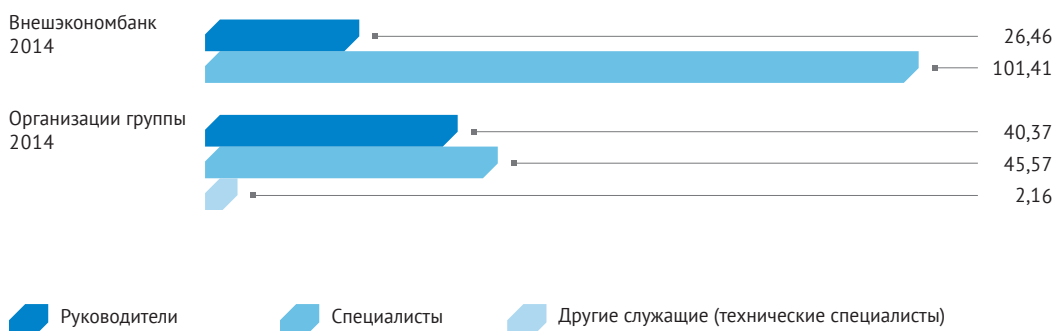
Обеспечение высокого уровня профессиональной подготовленности работников и приобретение ими новых знаний входит в число главных приоритетов кадровой политики Внешэкономбанка и организаций группы. Во Внешэкономбанке работа по данному направлению реализуется в рамках комплексной многомодульной программы обучения персонала, которая предусматривает организацию учебных мероприятий по следующим темам:

- / противодействие легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма;
- / противодействие неправомерному использованию инсайдерской информации;
- / бухгалтерский учет и МСФО;

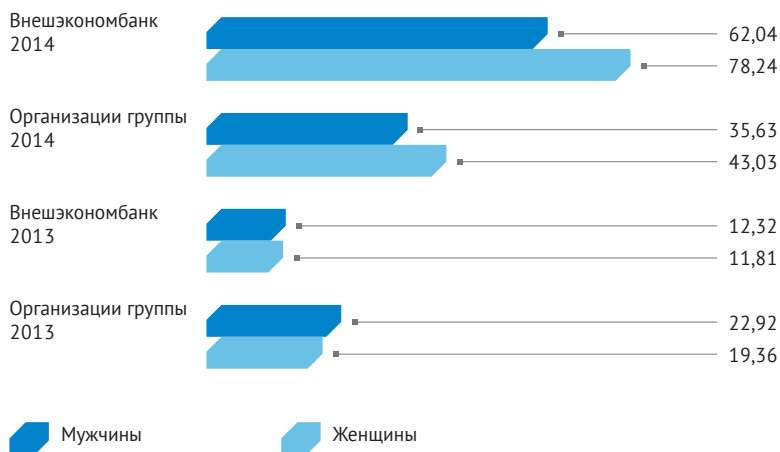
В 2014 году обучение в рамках программы прошли 1 976 работников Внешэкономбанка, что существенно превышает показатель 2013 года, когда в учебных мероприятиях приняли участие 1 270 работников. Увеличение уровня вовлеченности работников в мероприятия программы было достигнуто благодаря открытию корпоративного учебного портала Внешэкономбанка, более активному использованию дистанционных форм обучения, а также увеличению количества образовательных программ, доступных для различных категорий работников.

Внешэкономбанк и организации группы уделяют особое внимание проведению дополнительного обучения и приобретению работниками знаний и навыков, позволяющих поддерживать высокую конкурентоспособность на рынке труда.

Среднее количество часов обучения на одного работника Внешэкономбанка и организаций группы в 2014 году в разбивке по категориям работников



Среднее количество часов обучения на одного работника Внешэкономбанка и организаций группы в разбивке по полу⁷



В 2014 году в целом по группе обучение, направленное на повышение личностных компетенций, прошел 1 021 работник, курсы иностранных языков посещали 424 работника, курсы компьютерной грамотности – 240 работников. Обучение по программам высшего образования проходили 16 работников, дополнительное образование MBA получали 3 работника.

С целью оценки эффективности учебных мероприятий во Внешэкономбанке и большинстве организаций группы регулярно проводится анкетирование работников, прошедших обучение. Результаты обратной связи используются в том числе для формирования индивидуальных планов развития работников.

Социальные программы

В 2014 году 6 176 работникам Группы Внешэкономбанка была оказана материальная помощь на общую сумму 4 738 млн руб.

Социальные программы, реализуемые Внешэкономбанком и организациями группы, направлены на обеспечение высокого уровня защищенности работников, повышения их мотивации и продвижения среди работников здорового образа жизни. В перечень социальных программ, которыми могут воспользоваться работники

⁷ Данные за 2013 год приведены без учета БелВЭБа в связи с тем, что в организации не велся учет в разбивке по полу.

Внешэкономбанка и большинства организаций группы, входят добровольное медицинское страхование (ДМС) и компенсация расходов на занятия спортом. В некоторых организациях группы, включая Внешэкономбанк, работникам и членам их семей также предоставляются льготные условия для прохождения санаторно-курортного лечения и организации отдыха. Дополнительно к этому во Внешэкономбанке действует программа негосударственного пенсионного обеспечения в рамках договора с НПФ «Поддержка».

Особым вниманием со стороны Внешэкономбанка пользуется реализация социальных программ, направленных на поддержку материнства и детства. В комплексную программу ДМС Банка входят дополнительные опции «Дорожное наблюдение за беременными»

Результаты реализации социальных программ Группы Внешэкономбанка в 2014 году

Вид социальных программ	Группа Внешэкономбанка ⁸														Количество работников Группы Внешэкономбанка, воспользовавшихся социальными программами в 2014 году	
	Внешэкономбанк	МСП Банк	Глобэксбанк	Связь-Банк	БелВЭБ	Проминвестбанк	ВЭБ-лизинг	ЭКСАР	ВЭБ Инжиниринг	ВЭБ Капитал	ФЦПФ	РФПИ	КРСК	Фонд развития Дальнего Востока и Байкальского региона		Фонд «ВЭБ-Инновации»
Программы добровольного медицинского страхования	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	7 790 чел.
Программы по охране материнства и детства	✓			✓	✓		✓								✓	4 077 чел.
Страхование от несчастных случаев	✓		✓	✓	✓	✓	✓				✓				✓	1 915 полисов
Материальная помощь	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓			✓	✓	6 176 чел.
Занятия спортом	✓	✓	✓	✓		✓		✓			✓	✓			✓	869 чел.
Организация отдыха, санаторно-курортное лечение	✓			✓	✓											776 чел.

и «Родовспоможение», которые с 2014 года стали доступны для жен работников. В Банке также действует специальная программа ДМС для детей работников в возрасте от 0 до 3 лет, которой в 2014 году воспользовались свыше 200 работников Банка.

Помимо Внешэкономбанка специальные программы по защите материнства и детства реализуют также Связь-Банк, ВЭБ-лизинг, БелВЭБ и Фонд «ВЭБ-Инновации». В целом по группе в 2014 году материальную поддержку в связи с рождением или усыновлением ребенка получили

свыше 4 тыс. молодых семей на общую сумму более 8,1 млн руб.

Данные о количестве работников Группы Внешэкономбанка, взявших в 2014 году декретный отпуск или отпуск по уходу за ребенком, а также о количестве работников, вернувшихся из отпуска по уходу за ребенком, в разбивке по полу приведены в [приложении 4](#).

Для работников большинства организаций группы, осуществляющих операции с денежной наличностью или занимающихся изъятием предметов лизинга, предусмотрены услуги по страхованию от несчастных случаев. Дополнительно к этому работники Внешэкономбанка

⁸ Без учета данных по компании «ВЭБ Азия».

могут воспользоваться льготными программами страхования личного имущества и автотранспорта, а также оформить медицинский полис на время личных поездок за границу.

В 2014 году некоторыми организациями группы были реализованы дополнительные мероприятия по социальной поддержке сотрудников. В их числе инициативы МСП Банка по выплате компенсаций работникам, отказавшимся от полиса ДМС, которой воспользовались 55 человек, и доплате к пособию по временной нетрудоспособности до 10 рабочих дней, которой воспользовались 185 человек. В Связь-Банке широко применяемой практикой стало вручение подарков к государственным праздникам, а также призов победителям спортивных состязаний

и профессиональных конкурсов.

В течение года работники банка и члены их семей получили более 2 тыс. подарков на общую сумму 1,76 млн руб.

Особой заботой Внешэкономбанка пользуются пенсионеры – члены Совета ветеранов труда Внешэкономбанка, которым выплачивается ежемесячная негосударственная пенсия в рамках договора с НПФ «Внешэкономфонд». Дополнительно к этому бывшим работникам Внешэкономбанка, вошедшим в состав Совета ветеранов труда, предоставляется расширенный социальный пакет, который включает страхование по программе ДМС, регулярную материальную помощь, а также возможность организовать свой отдых и пройти санаторно-курортное и реабилитационно-восстановительное лечение за счет средств Внешэкономбанка.

Охрана труда и обеспечение безопасности на рабочем месте

В 2014 году в Группе Внешэкономбанка проведена оценка условий труда на **1 012 рабочих местах**. Различные виды обучения и инструктажей по охране труда и безопасности на рабочем месте прошли **более 7,4 тыс. работников**.

В целях предотвращения производственного травматизма и профилактики профессиональных заболеваний во Внешэкономбанке и организациях группы реализуется комплекс мер по охране труда и обеспечению безопасности на рабочем месте. Во всех организациях группы действуют нормативные документы, регламентирующие вопросы обеспечения безопасных условий труда, проводится обучение и проверка знаний работников, а также реализуется ряд дополнительных мер по соблюдению пожарной безопасности.

В 2014 году в Группе Внешэкономбанка зарегистрировано 5 случаев получения травм на рабочем месте: два случая в Связь-Банке, один во Внешэкономбанке, один в Глобэксбанке и один в ВЭБ-лизинге. По всем выявленным случаям были проведены внутренние служебные расследования в соответствии с требованиями российского законодательства. Согласно медицинским заключениям о тяжести повреждения здоровья, все полученные травмы относятся к категории легких. Со стороны руководства организаций группы приняты необходимые меры для предупреждения подобных происшествий в будущем.

Данные об уровне травматизма на рабочем месте, профессиональной заболеваемости и количестве потерянных рабочих дней по Группе Внешэкономбанка в разбивке по полу представлены в **приложении 7**.

7.2. ВОЛОНТЕРСКОЕ ДВИЖЕНИЕ

Развитие волонтерского движения входит в число приоритетов Внешэкономбанка в области формирования корпоративной культуры, в которой находит отражение активная жизненная позиция работников Банка. С каждым годом участие в волонтерских акциях принимает все большее число работников Банка и членов их семей, увеличивается количество организуемых акций, а также расширяются направления волонтерской деятельности. Одновременно с этим идея волонтерства получает все больший отклик среди работников организаций группы.

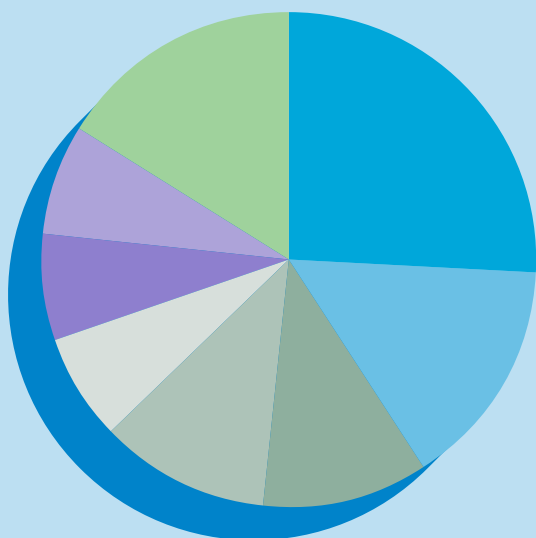
В 2014 году во Внешэкономбанке проведено свыше **20 волонтерских акций**, а также **14 волонтерских акций** в организациях группы.









Количество волонтерских акций, проведенных организациями группы в 2014 году



В 2014 году во Внешэкономбанке было организовано свыше 20 волонтерских акций, в которых приняли участие более пятисот работников Банка. Среди них уже ставшие традиционными донорские акции по сдаче крови, помощь детям из малообеспеченных семей перед началом учебного года, содействие в семейном устройстве воспитанников детских домов Амурской, Кемеровской, Самарской и Рязанской областей, а также Приморского края, поддержка пациентов домов престарелых Московской, Псковской, Рязанской и Тульской областей, поддержка Русской православной церкви, помощь пострадавшим от стихийных бедствий и многое другое. В 2014 году волонтеры Банка также присоединились к городской акции «Книги в парках», участвовали в сборе вещей для благотворительного магазина «БлагоБутик», предоставили hand-made-сувениры для продажи в рамках благотворительного фестиваля «Душевный Bazar».

Направления волонтерской деятельности Внешэкономбанка в 2014 году (% от количества акций)



-  **26%** Помощь детям-сиротам и детям из малообеспеченных семей
-  **15%** Помощь пожилым людям – пациентам домов престарелых
-  **11%** Гуманитарная помощь пострадавшим в результате стихийных бедствий
-  **11%** Донорские акции
-  **7%** Помощь Русской православной церкви
-  **7%** Помощь приютам для бездомных животных
-  **7%** Субботники в детских домах и на территории медицинских учреждений
-  **16%** Другие направления волонтерской деятельности



«Дни донора»

В 2014 году в Проминвестбанке проведены два Дня донора, в которых приняли участие 133 сотрудника банка. В рамках акций для детей, страдающих онкологическими заболеваниями, было собрано 52,17 л крови. Свою признательность коллективу Проминвестбанка за сердечность и неравнодушие к проблемам больных детей, нуждающихся в компонентах донорской крови, выразил главный врач Киевского областного центра крови.

Волонтерские акции дочерних организаций группы

«Подари ребенку Новый год»

24 декабря Глобэксбанк совместно с Благотворительным онкологическим фондом «Ромашка» провел акцию «Подари ребенку Новый год». Силами сотрудников банка для 28 детей, находящихся на лечении в отделении трансплантации почки Российской детской клинической больницы, было проведено театрализованное представление, по окончании которого Дед Мороз и Снегурочка вручили каждому ребенку портативные игровые приставки. Волонтеры банка также передали отделению трансплантации почки инвалидную коляску и набор лекарственных препаратов для диализа.

«Вернуть жизнь»

17–26 ноября в ВЭБ-лизинге была проведена акция по сбору средств для тяжело больного ребенка, перенесшего редкое тяжелое заболевание – хилоторакс. Силами сотрудников компании было собрано более 230 тыс. руб., перечисленных на счет семьи мальчика. Собранные средства стали весомым вкладом в оплату курса реабилитации ребенка в специализированной клинике Германии.



25 апреля волонтеры Группы Внешэкономбанка провели первое совместное выездное мероприятие – субботник в подшефном интернате для детей с особенностями

Субботник в интернате для детей с особенностями здоровья

здоровья в д. Алмазово Щелковского района Московской области. Субботник был организован по просьбе руководства интерната.

Участие в акции приняли более 60 волонтеров – сотрудники Внешэкономбанка, МСП Банка, Глобэксбанка, Связь-Банка, ВЭБ-лизинга, ЭКСАР, ВЭБ Капитала, ФЦПФ и Фонда «ВЭБ-Инновации». Многие из волонтеров приехали на субботник со своими семьями и друзьями.

В ходе субботника силами волонтеров группы была приведена в порядок и благоустроена прилегающая к интернату территория. Необходимые для проведения акции хозяйственный инвентарь и посадочный садовый материал были закуплены самими волонтерами. Для воспитанников интерната были также подготовлены подарки: настольные игры, игрушки, краски, альбомы и фломастеры, наборы для творчества, фрукты, конфеты и другие сладости.

В связи с возрастающим интересом работников Внешэкономбанка к волонтерскому движению в 2014 году в Банке была сформирована рабочая группа по вопросам корпоративного волонтерства. Подать заявку на вступление в рабочую группу мог любой желающий работник Банка. Финальный состав, в который вошли 7 человек, был определен путем жеребьевки. Планируется, что в дальнейшем состав рабочей группы будет обновляться на ежегодной основе. В задачи группы входит определение ключевых направлений развития корпоративного волонтерства, что способствует объективности и прозрачности принятия решений.

В 2014 году Внешэкономбанк продолжил реализацию инициативы по развитию волонтерского движения в рамках всей группы. Важным результатом этой работы стало проведение первой совместной акции Группы Внешэкономбанка по благоустройству территории подмосковного интерната для детей с особенностями здоровья. Работники организаций группы также участвовали в донорских акциях Внешэкономбанка. Кроме того, в ряде организаций группы – Глобэксбанке, РФПИ, Проминвестбанке и ВЭБ-лизинге – были организованы самостоятельные волонтерские акции.

7.3. «ЗЕЛЕНый» ОФИС

Бережное отношение к окружающей среде входит в число базовых ценностей Внешэкономбанка. Несмотря на то что непосредственная деятельность Банка не оказывает существенного экологического воздействия, в Банке ведется планомерная работа по повышению эффективности управления экологическими аспектами работы офиса. По итогам первого всероссийского рейтинга «Зеленые офисы России – 2014», организованного Экобюро GREENS при поддержке Министерства экономического развития Российской Федерации и Департамента природопользования и охраны окружающей среды г. Москвы, Внешэкономбанк признан одним из лидеров рейтинга.

В целом по Группе Внешэкономбанка инвестиции, направленные на охрану окружающей среды, превысили **1 388,7 млн руб.**, из которых операционные расходы составили только 0,55%.

В 2014 году Внешэкономбанк завершил разработку Корпоративной экологической политики, определившей основные подходы Банка к внедрению в административно-хозяйственную деятельность принципов «зеленого» офиса. Документ, утвержденный в начале 2015 года, базируется на подходе «жизненный цикл» и предусматривает сокращение негативного экологического воздействия административно-хозяйственной деятельности на всех ее этапах.

В соответствии с выбранным подходом все решения Банка по вопросам закупочной политики, ресурсопотребления

и управления отходами принимаются с учетом их экологических последствий.

Важной составляющей Корпоративной экологической политики Внешэкономбанка является просвещение работников. Политика предусматривает комплекс мер, направленных на продвижение среди работников экологических ценностей, в том числе за счет повышения осведомленности о последствиях нерационального использования ресурсов.

Среди организаций Группы Внешэкономбанка наиболее комплексный подход к управлению экологическими аспектами административно-хозяйственной деятельности применяется в МСП Банке, Связь-Банке, БелВЭБе и Проминвестбанке. Данными организациями разработаны нормативные документы, регламентирующие вопросы рационального использования ресурсов и снижения негативного воздействия офисной деятельности на окружающую среду.

Принципы Корпоративной экологической политики Внешэкономбанка

«Зеленая» закупочная политика

- При формировании технических требований к закупаемой продукции Внешэкономбанк принимает во внимание экологические характеристики товаров, работ и услуг, а также по возможности отдает предпочтение продукции, оказывающей положительное или минимальное отрицательное воздействие на окружающую среду

Устойчивое ресурсопотребление

- Внешэкономбанк принимает административно-хозяйственные решения по вопросам использования товарно-материальных ценностей, энерго- и теплотребления, водопользования, эксплуатации автотранспорта и управления отходами с учетом их экологических последствий

Управление экологическим воздействием

- Внешэкономбанк ежегодно разрабатывает план экологических мероприятий с целью наиболее эффективного управления собственным экологическим воздействием

Взаимодействие с заинтересованными сторонами

- С целью информирования широкого круга заинтересованных сторон Внешэкономбанк на ежегодной основе публикует отчетность об устойчивом развитии, в которой отражает результаты своей деятельности и деятельности дочерних организаций в сфере корпоративной социальной и экологической ответственности

Ответственное управление экологическим воздействием в Группе Внешэкономбанка

Объем закупленных
ресурсов в 2014 году

Товарно-материальные ценности

Люминесцентные лампы
12,3 тыс. ламп

Компьютерная техника,
оборудование и комплектующие
4 154 ед.⁹

Картриджи
34 тыс. шт.

Бумага
А4 – **690 тонн**
А3 – **3,79 тонны**

Бумага для цветной печати –
3,83 тонны

Подходы к управлению
ресурсами

- Учет экологических характеристик товаров при организации закупочных процедур
- Увеличение доли закупки энергоэффективных и наиболее экологически безопасных осветительных приборов (преимущественно светодиодных)
- Внедрение электронного документооборота
- Оптимизация использования офисных ресурсов (установка экономичных режимов работы техники, совместное использование копировально-множительного оборудования, установление норм выдачи бумаги, использование двусторонней печати, черновиков и др.)

Энергия

Электроэнергия
143 449 ГДж

Тепловая энергия
113 909 ГДж

- Использование современного оборудования с высоким классом энергоэффективности
- Регулирование уровня подачи тепла и вентилирования офисных помещений
- Проведение энергетического обследования
- Разработка мероприятий по энергосбережению и повышению энергетической эффективности

Вода

Водопотребление
на хозяйственно-бытовые нужды
184 тыс. куб. м

- Проведение планово-предупредительного ремонта и регулярного технического обслуживания сантехнического оборудования и инженерных систем подачи и отвода воды
- Переоснащение сантехнического оборудования устройствами для уменьшения расхода воды

Служебный автотранспорт

Бензин
2,9 млн л

Дизель
0,6 млн л

Ремонт и замена служебного
автотранспорта
64 автомобиля

- Использование качественного топлива
- Снижение общего пробега за счет оптимизации маршрутов движения служебного автотранспорта и использования современных средств коммуникаций
- Замена устаревшего служебного автотранспорта автомобилями с высоким экологическим классом (не ниже Евро-4)
- Прохождение регулярного технического обслуживания только в специализированных организациях
- Включение стоимости закупки запчастей и расходных материалов в договоры технического обслуживания
- Включение услуги по утилизации всех образующихся отходов в договоры технического обслуживания

⁹ Приведены данные по Внешэкономбанку.

Подходы к управлению отходами

- Передача отходов I класса опасности специализированной организации для обезвреживания, отходов IV–V класса опасности для захоронения на полигоне (в арендуемых помещениях через арендодателя)
- Передача отходов III класса опасности специализированной организации или поставщику для утилизации, отходов IV–V класса опасности для захоронения на полигоне, бумажных отходов для вторичной переработки (в арендуемых помещениях через арендодателя)

Объем образовавшихся в 2014 году отходов

- 11,5 тыс. шт.** ртутьсодержащих отходов
- 2 747,7 тонны** ТБО
- 2 854 ед.** техники и оборудования
- 10,2 тыс. шт.** картриджей
- 78,34 тонны** бумажных отходов

- Снижение выбросов CO₂ за счет сокращения потребления электро- и тепловой энергии

27 773 тонны эквивалента CO₂

- Заключение договоров на оказание коммунальных услуг

Согласно договорам объем водоотведения равен объему водопотребления

- Контроль токсичности выхлопных газов в рамках технического обслуживания служебного автотранспорта
- Контроль качества запчастей и используемых расходных материалов в рамках технического обслуживания служебного автотранспорта

8,6 тыс. тонн эквивалента CO₂
131 списанный автомобиль



Приложение 1.
Указатель содержания GRI для основного варианта отчета, подготовленного в соответствии с Руководством GRI G4, Отраслевым приложением GRI для сектора финансовых услуг и принципами Глобального договора ООН

Элементы отчетности GRI G4	Принципы Глобального договора ООН	Ссылка на раздел Отчета/комментарий	Стр. Отчета	Внешнее заверение
ОБЩИЕ СТАНДАРТНЫЕ ЭЛЕМЕНТЫ ОТЧЕТНОСТИ				
Стратегия и анализ				
G4-1 Заявление самого старшего лица, принимающего решения в организации		Обращение Председателя Внешэкономбанка	4–7	✓
G4-2 Описание ключевых воздействий, рисков, возможностей	Принципы 1–10	1.1. Основные направления деятельности Группы Внешэкономбанка 6.2. Управление рисками в Группе Внешэкономбанка	14–25, 131–136	✓
Профиль организации				
G4-3 Название организации		Об отчете	8	✓
G4-4 Главные бренды, виды продукции и/или услуг		1.1. Основные направления деятельности Группы Внешэкономбанка 1.2. Стратегические приоритеты развития	14–31	✓
G4-5 Расположение штаб-квартиры организации		Приложение 13	199	✓
G4-6 Число стран, в которых организация осуществляет свою деятельность		1.1. Основные направления деятельности Группы Внешэкономбанка 1.2. Стратегические приоритеты развития 6.4. Взаимодействие с заинтересованными сторонами	18–23, 28–29, 142–148	✓
G4-7 Характер собственности и организационно-правовая форма		Об отчете	8–9	✓

Элементы отчетности GRI G4	Принципы Глобального договора ООН	Ссылка на раздел Отчета/ комментарий	Стр. Отчета	Внешнее заверение
G4-8 Рынки, на которых работает организация		1.1. Основные направления деятельности Группы Внешэкономбанка 1.2. Стратегические приоритеты развития 6.4. Взаимодействие с заинтересованными сторонами	18–23, 28–29, 142–148	✓
G4-9 Масштаб организации		1. Группа Внешэкономбанка сегодня 2. Инвестиции в развитие 3. Повышение экономического потенциала 4. Улучшение инвестиционного климата 5.1 Инвестирование пенсионных накоплений 5.2. Строительство доступного жилья 7.1 Кадровая политика Приложение 9	14–111, 153, 188	✓
G4-10 Численность сотрудников в разбивке по договору о найме, штатных и внештатных, по полу, типу занятости и т.д.	Принцип 6. Деловые круги должны выступать за ликвидацию дискриминации в сфере труда и занятости	7.1. Кадровая политика Приложение 2	153, 181	✓
G4-11 Охват сотрудников коллективным договором	Принцип 1. Деловые круги должны в своих сферах влияния поддерживать и уважать подход, предусматривающий защиту международных прав человека Принцип 3. Деловые круги должны поддерживать свободу объединения и эффективное признание права на заключение коллективных договоров	<i>По состоянию на 31.12.2014 коллективные договоры заключены со всеми работниками БелВЭБа и Проминвестбанка. Во Внешэкономбанке доля сотрудников, состоящих в профсоюзе, составила 51%</i>		✓
G4-12 Цепочка поставок	Принцип 10. Деловые круги должны противостоять всем формам коррупции, включая вымогательство и взяточничество	1.1. Основные направления деятельности Группы Внешэкономбанка 6.3. Ответственная деловая практика	24–25, 139	✓
G4-13 Существенные изменения масштабов, структуры или собственности или цепочки поставок, произошедшие на протяжении отчетного периода		<i>В 2014 году во Внешэкономбанке и в организациях группы существенные изменения масштабов, структуры или собственности не выявлены</i>		✓

Элементы отчетности GRI G4	Принципы Глобального договора ООН	Ссылка на раздел Отчета/ комментарий	Стр. Отчета	Внешнее заверение
G4-14 Применение принципа предосторожности	Принцип 7. Деловые круги должны поддерживать подход к экологическим вопросам, основанный на принципе предосторожности	2.1. Управление инвестиционной деятельностью 6.2. Управление рисками в Группе Внешэкономбанка 7.3. «Зеленый» офис <i>Подход к управлению рисками подробно описан в годовой отчетности за 2014 год и отчетности эмитента</i> http://www.veb.ru/ifj/rep/annual/	34–35, 42–44, 132–136, 163–165	✓
G4-15 Разработанные внешними сторонами экономические, экологические и социальные хартии, принципы и другие инициативы, к которым организация присоединилась или которые поддерживает		Об отчете 2.1. Управление инвестиционной деятельностью 6.4. Взаимодействие с заинтересованными сторонами	8, 35, 42, 146–148	✓
G4-16 Членство в ассоциациях и/или национальных и международных организациях по защите интересов		6.4. Взаимодействие с заинтересованными сторонами	146–148	✓
Выявленные существенные аспекты и границы				
G4-17 Юридические лица, отчетность которых была включена в консолидированную финансовую отчетность		Консолидированная финансовая отчетность http://www.veb.ru/common/upload/files/veb/msfo/ifrs_2014_ru.pdf (стр. 11)		✓
G4-18 Методика определения содержания отчета и границ аспектов, применение принципов подготовки отчетности при определении содержания отчета		Об отчете 6.4. Взаимодействие с заинтересованными сторонами	8–9, 149	✓
G4-19 Список существенных аспектов, выявленных в процессе определения содержания отчета		6.4. Взаимодействие с заинтересованными сторонами	149	✓

Элементы отчетности GRI G4	Принципы Глобального договора ООН	Ссылка на раздел Отчета/ комментарий	Стр. Отчета	Внешнее заверение
G4-20 Описание границ аспекта по каждому существенному аспекту внутри организации		<i>Раскрываемые аспекты существенны для всех организаций Группы Внешэкономбанка, если не указано иное. Расчет показателей по аспектам «Энергия», «Вода», «Выбросы», «Сбросы и отходы» производится по офисным помещениям, которые находятся в собственности или арендуются организациями группы и имеют существенную площадь. Арендные помещения с незначительной площадью, при начислении арендной платы за которые не выделяется отдельно стоимость потребления ресурсов, вывоза отходов и т.п., в расчет показателей не включаются</i>		✓
G4-21 Описание границ аспекта по каждому существенному аспекту за пределами организации		<i>Раскрываемые аспекты несут существенные за пределами Группы Внешэкономбанка, если не указано иное</i>		✓
G4-22 Результат всех переформулировок показателей, приведенных в предыдущих отчетах, их причины		<i>В Отчете отсутствуют переформулировки по сравнению с Отчетом Группы Внешэкономбанка об устойчивом развитии за 2013 год</i>		✓
G4-23 Существенные изменения охвата и границ аспектов по сравнению с предыдущими отчетными периодами		Об отчете	9	✓
Взаимодействие с заинтересованными сторонами				
G4-24 Список заинтересованных сторон		6.4. Взаимодействие с заинтересованными сторонами	144	✓
G4-25 Принципы выявления и отбора заинтересованных сторон		6.4. Взаимодействие с заинтересованными сторонами	144	✓

Элементы отчетности GRI G4	Принципы Глобального договора ООН	Ссылка на раздел Отчета/ комментарий	Стр. Отчета	Внешнее заверение
G4-26 Подход к взаимодействию с заинтересованными сторонами		6.4. Взаимодействие с заинтересованными сторонами	144	✓
G4-27 Ключевые темы и опасения, поднятые заинтересованными сторонами в рамках взаимодействия		Приложение 10	189	✓
Общие сведения об отчете				
G4-28 Отчетный период		01.01 – 31.12.2014		✓
G4-29 Дата публикации предыдущего отчета в области устойчивого развития		<i>Отчет Группы Внешэкономбанка об устойчивом развитии за 2013 год опубликован в октябре 2014 года</i>		✓
G4-30 Цикл отчетности		<i>Отчеты Группы Внешэкономбанка об устойчивом развитии публикуются на ежегодной основе</i>		✓
G4-31 Контактное лицо для обращения с вопросами относительно данного отчета или его содержания		Приложение 13	199	✓
G4-32 Указатель содержания GRI		Приложение 1	166–180	✓
G4-33 Заверение		Об отчете Приложения 11–12	9, 190–199	✓
Корпоративное управление				
G4-34 Структура корпоративного управления, включая комитеты высшего органа корпоративного управления		6.1. Система корпоративного управления	122–130	✓

Элементы отчетности GRI G4	Принципы Глобального договора ООН	Ссылка на раздел Отчета/ комментарий	Стр. Отчета	Внешнее заве- рение
Этика и добросовестность				
G4-56 Ценности, принципы, стандарты и нормы поведения, такие как кодексы поведения и этические кодексы	<p>Принцип 1. Деловые круги должны в своих сферах влияния поддерживать и уважать подход, предусматривающий защиту международных прав человека</p> <p>Принцип 2. Деловые круги не должны быть причастны к нарушениям прав человека</p> <p>Принцип 6. Деловые круги должны выступать за ликвидацию дискриминации в сфере труда и занятости</p> <p>Принцип 10. Деловые круги должны противостоять всем формам коррупции, включая вымогательство и взяточничество</p>	<p>6.3. Ответственная деловая практика</p> <p>7.1. Кадровая политика</p> <p>7.3. «Зеленый» офис</p> <p><i>Во Внешэкономбанке и большинстве организаций группы принципы, стандарты и нормы этического характера регламентируются нормативными документами (кодексы корпоративного поведения, кодексы этики и корпоративных стандартов и др.). Обучение по вопросам служебного поведения работников проводится в рамках вводного курса для новых сотрудников. В ряде организаций группы дополнительно предусмотрен дистанционный обучающий курс по данной тематике</i></p>	137–141, 152, 155–156, 162–163	✓
СПЕЦИФИЧЕСКИЕ СТАНДАРТНЫЕ ЭЛЕМЕНТЫ ОТЧЕТНОСТИ				
ЕС Категория «экономическая»				
ЕС-СПМ Сведения о подходах в области менеджмента	Принцип 10. Деловые круги должны противостоять всем формам коррупции, включая вымогательство и взяточничество	<p>1.1. Основные направления деятельности Группы Внешэкономбанка</p> <p>1.2. Стратегические приоритеты развития</p>	14–15, 26–31	✓
G4-ЕС1 Созданная и распределенная прямая экономическая стоимость	Принцип 10. Деловые круги должны противостоять всем формам коррупции, включая вымогательство и взяточничество	<p>Приложение 9</p> <p>5.3. Благотворительность и спонсорство</p> <p>Годовой отчет Внешэкономбанка за 2014 год: http://www.veb.ru/ifb/rep/annual/ Годовые отчеты организаций Группы Внешэкономбанка, размещенные на официальных сайтах</p>	112, 188	✓
G4-ЕС3 Обеспеченность обязательств, связанных с пенсионными планами с установленными льготами	Принцип 6. Деловые круги должны выступать за ликвидацию дискриминации в сфере труда и занятости	7.1. Кадровая политика	158	✓
G4-ЕС4 Финансовая помощь, полученная от государства	Принцип 10. Деловые круги должны противостоять всем формам коррупции, включая вымогательство и взяточничество	<p>Группа Внешэкономбанка: основные события 2014 года</p> <p>1.1. Основные направления деятельности Группы Внешэкономбанка</p>	10, 18–23	✓

Элементы отчетности GRI G4	Принципы Глобального договора ООН	Ссылка на раздел Отчета/ комментарий	Стр. Отчета	Внешнее заве- рение
G4-EC5 Отношение стандартной заработной платы начального уровня сотрудников разного пола к установленной минимальной заработной плате в существенных регионах деятельности	Принцип 1. Деловые круги должны в своих сферах влияния поддерживать и уважать подход, предусматривающий защиту международных прав человека Принцип 6. Деловые круги должны выступать за ликвидацию дискриминации в сфере труда и занятости	7.1. Кадровая политика Приложение 8 <i>Величина заработной платы во Внешэкономбанке и организациях группы не зависит от пола работника.</i> <i>В Отчете в качестве разбивки по существенным регионам деятельности для Группы Внешэкономбанка принимается деление по страновому признаку – Россия, Республика Беларусь, Украина</i>	154, 188	✓
G4-EC7 Развитие и воздействие инвестиций в инфраструктуру и безвозмездные услуги	Принцип 10. Деловые круги должны противостоять всем формам коррупции, включая вымогательство и взяточничество	1.2. Стратегические приоритеты развития 2. Инвестиции в развитие 3. Повышение экономического потенциала 4. Улучшение инвестиционного климата 5. Инвестиции в сообщество	26–27, 34–119	✓
G4-EC8 Существенные непрямые экономические воздействия, включая область воздействия	Принцип 10. Деловые круги должны противостоять всем формам коррупции, включая вымогательство и взяточничество	1.2. Стратегические приоритеты развития 2. Инвестиции в развитие 3. Повышение экономического потенциала 4. Улучшение инвестиционного климата 5. Инвестиции в сообщество	26–27, 34–119	✓
EN Категория «экологическая»				
EN-СПМ Сведения о подходах в области менеджмента	Принцип 7. Деловые круги должны поддерживать подход к экологическим вопросам, основанный на принципе предосторожности Принцип 8. Деловые круги должны предпринимать инициативы, направленные на повышение ответственности за состояние окружающей среды Принцип 9. Деловые круги должны содействовать развитию и распространению экологически безопасных технологий	7.3. «Зеленый» офис	162–165	✓

Элементы отчетности GRI G4	Принципы Глобального договора ООН	Ссылка на раздел Отчета/ комментарий	Стр. Отчета	Внешнее заве- рение
G4-EN1 Используемые материалы в разбивке по массе или объему	Принцип 7. Деловые круги должны поддерживать подход к экологическим вопросам, основанный на принципе предосторожности Принцип 8. Деловые круги должны предпринимать инициативы, направленные на повышение ответственности за состояние окружающей среды Принцип 9. Деловые круги должны содействовать развитию и распространению экологически безопасных технологий	7.3. «Зеленый» офис	164–165	✓
G4-EN3 Потребление энергии внутри организации	Принцип 8. Деловые круги должны предпринимать инициативы, направленные на повышение ответственности за состояние окружающей среды	7.3. «Зеленый» офис <i>Согласно методологии GRI при переводе количественных данных из кВт•ч и Гкал в ГДж применялись коэффициенты 0,0036 и 4,1868 соответственно</i>	164–165	✓
G4-EN6 Сокращение энергопотребления	Принцип 8. Деловые круги должны предпринимать инициативы, направленные на повышение ответственности за состояние окружающей среды	<i>В 2014 году общее потребление электроэнергии в Группе Внешэкономбанка сократилось на 35% и составило 143 449 ГДж</i>	164–165	✓
G4-EN8 Общее количество забираемой воды в разбивке по источникам	Принцип 8. Деловые круги должны предпринимать инициативы, направленные на повышение ответственности за состояние окружающей среды	7.3. «Зеленый» офис <i>В 2014 году объем водопотребления в Группе Внешэкономбанка сократился на 44% и составил 183 904 куб. м</i>	164–165	✓
G4-EN15 Прямые выбросы парниковых газов	Принцип 7. Деловые круги должны поддерживать подход к экологическим вопросам, основанный на принципе предосторожности Принцип 8. Деловые круги должны предпринимать инициативы, направленные на повышение ответственности за состояние окружающей среды Принцип 9. Деловые круги должны содействовать развитию и распространению экологически безопасных технологий	7.3. «Зеленый» офис <i>Расчет выбросов в эквиваленте CO₂ от потребления электроэнергии проводился согласно методологии European Bank for Reconstruction and Development, от использования служебного автотранспорта – согласно методике Safeguarding the Ozone Layer and the Global Climate System: Issues Related to Hydrofluorocarbons and Perfluorocarbons</i>	164–165	✓

Элементы отчетности GRI G4	Принципы Глобального договора ООН	Ссылка на раздел Отчета/ комментарий	Стр. Отчета	Внешнее заве- рение
G4-EN23 Масса отходов в разбивке по видам и методам обращения	<p>Принцип 7. Деловые круги должны поддерживать подход к экологическим вопросам, основанный на принципе предосторожности</p> <p>Принцип 8. Деловые круги должны предпринимать инициативы, направленные на повышение ответственности за состояние окружающей среды</p> <p>Принцип 9. Деловые круги должны содействовать развитию и распространению экологически безопасных технологий</p>	<p>7.3. «Зеленый» офис</p> <p><i>В 2014 году объем твердых бытовых отходов, передаваемых Группой Внешэкономбанка под захоронение на полигоны, увеличился на 12% и составил 2 748 тонн</i></p>	164–165	✓
G4-EN29 Денежное значение существенных штрафов и общее число нефинансовых санкций, наложенных за несоблюдение экологического законодательства и нормативных требований	<p>Принцип 8. Деловые круги должны предпринимать инициативы, направленные на повышение ответственности за состояние окружающей среды</p>	<p><i>В 2014 году во Внешэкономбанке и организациях группы случаев наложения существенных штрафов или нефинансовых санкций за несоблюдение экологического законодательства не выявлено</i></p>		✓
G4-EN30 Значимое воздействие на окружающую среду перевозок продукции и других товаров и материалов, используемых для деятельности организации, и перевозок рабочей силы	<p>Принцип 7. Деловые круги должны поддерживать подход к экологическим вопросам, основанный на принципе предосторожности</p> <p>Принцип 8. Деловые круги должны предпринимать инициативы, направленные на повышение ответственности за состояние окружающей среды</p> <p>Принцип 9. Деловые круги должны содействовать развитию и распространению экологически безопасных технологий</p>	<p>7.3. «Зеленый» офис</p>	164–165	✓
G4-EN31 Общие расходы и инвестиции на охрану окружающей среды	<p>Принцип 7. Деловые круги должны поддерживать подход к экологическим вопросам, основанный на принципе предосторожности</p> <p>Принцип 8. Деловые круги должны предпринимать инициативы, направленные на повышение ответственности за состояние окружающей среды</p> <p>Принцип 9. Деловые круги должны содействовать развитию и распространению экологически безопасных технологий</p>	<p>7.3. «Зеленый» офис</p>	162	✓

Элементы отчетности GRI G4	Принципы Глобального договора ООН	Ссылка на раздел Отчета/ комментарий	Стр. Отчета	Внешнее заве- рение
КАТЕГОРИЯ «СОЦИАЛЬНАЯ»				
LA Подкатегория «Практика трудовых отношений и достойный труд»				
LA-СПМ Сведения о подходах в области менеджмента	Принципы 1–6	7.1. Кадровая политика	152, 154–158	✓
G4-LA1 Общее количество и процент вновь нанятых сотрудников, а также текучесть кадров в разбивке по возрастной группе, полу и региону	Принцип 6. Деловые круги должны выступать за ликвидацию дискриминации в сфере труда и занятости	7.1. Кадровая политика Приложение 3	153, 182–183	✓
G4-LA2 Льготы, предоставляемые сотрудникам, работающим на условиях полной занятости, которые не предоставляются сотрудникам, работающим на условиях временной или неполной занятости, в разбивке по существенным регионам деятельности	Принцип 6. Деловые круги должны выступать за ликвидацию дискриминации в сфере труда и занятости	7.1. Кадровая политика <i>Социальные льготы, предоставляемые Группой Внешэкономбанка, распространяются на всех штатных работников, прошедших испытательный срок</i>	156–158	✓
G4-LA3 Доля сотрудников, вернувшихся после отпуска по материнству/отцовству на работу, а также доля оставшихся в организации после выхода из отпуска по материнству/отцовству, в разбивке по полу	Принцип 6. Деловые круги должны выступать за ликвидацию дискриминации в сфере труда и занятости	Приложение 4	184	✓
G4-LA4 Минимальный период уведомления в отношении существенных изменений в деятельности, а также определен ли он в коллективном соглашении	Принцип 1. Деловые круги должны в своих сферах влияния поддерживать и уважать подход, предусматривающий защиту международных прав человека Принцип 3. Деловые круги должны поддерживать свободу объединения и эффективное признание права на заключение коллективных договоров Принцип 6. Деловые круги должны выступать за ликвидацию дискриминации в сфере труда и занятости	<i>Во Внешэкономбанке и организациях группы, осуществляющих деятельность на территории Российской Федерации, согласно Трудовому кодексу период уведомления составляет 2 недели. В БелВЭБе и Проминвестбанке положение о периоде уведомления включено в коллективные договоры</i>		✓

Элементы отчетности GRI G4	Принципы Глобального договора ООН	Ссылка на раздел Отчета/ комментарий	Стр. Отчета	Внешнее заве- рение
G4-LA6 Виды и уровень производственного травматизма, уровень профессиональных заболеваний, коэффициент потерянных дней и коэффициент отсутствия на рабочем месте, а также общее количество смертельных исходов, связанных с работой, в разбивке по регионам и полу	Принцип 1. Деловые круги должны в своих сферах влияния поддерживать и уважать подход, предусматривающий защиту международных прав человека	7.1. Кадровая политика Приложение 7 <i>При взаимодействии с независимыми подрядчиками Внешэкономбанк и организации группы не несут ответственности за обеспечение здоровья и безопасности персонала подрядчика на рабочем месте</i>	158, 186–187	✓
G4-LA9 Среднего-договое количество часов обучения на одного сотрудника в разбивке по полу и категориям сотрудников	Принцип 6. Деловые круги должны выступать за ликвидацию дискриминации в сфере труда и занятости	7.1. Кадровая политика <i>В Проминвестбанке расчет производится на основе продолжительности типовых тренингов и численности сотрудников, на которых распространяются эти тренинги</i>	155–156	✓
G4-LA10 Программы развития навыков и образования на протяжении жизни, призванные поддерживать способность сотрудников к занятости, а также оказать им поддержку при завершении карьеры	Принцип 6. Деловые круги должны выступать за ликвидацию дискриминации в сфере труда и занятости	7.1. Кадровая политика	155–156	✓
G4-LA11 Доля сотрудников, для которых проводятся периодические оценки результативности и развития карьеры, в разбивке по полу и категориям сотрудников	Принцип 2. Деловые круги не должны быть причастны к нарушениям прав человека Принцип 6. Деловые круги должны выступать за ликвидацию дискриминации в сфере труда и занятости	7.1. Кадровая политика Приложение 6	154, 186	✓
G4-LA16 Количество жалоб на практику трудовых отношений, поданных, обработанных и урегулированных через официальные механизмы подачи жалоб	Принцип 1. Деловые круги должны в своих сферах влияния поддерживать и уважать подход, предусматривающий защиту международных прав человека Принцип 2. Деловые круги не должны быть причастны к нарушениям прав человека Принцип 6. Деловые круги должны выступать за ликвидацию дискриминации в сфере труда и занятости Принцип 10. Деловые круги должны противостоять всем формам коррупции, включая вымогательство и взяточничество	<i>В 2014 году в ВЭБ-лизинге и Связь-Банке зарегистрировано 6 жалоб работников на практику трудовых отношений. Все жалобы рассмотрены и урегулированы в соответствии с требованиями российского трудового законодательства</i>		✓

Элементы отчетности GRI G4	Принципы Глобального договора ООН	Ссылка на раздел Отчета/ комментарий	Стр. Отчета	Внешнее заве- рение
HR Подкатегория «Права человека»				
HR-СПМ Сведения о подходах в области менеджмента	Принципы 1–6, 10	6.3. Ответственная деловая практика 7.1. Кадровая политика	137–140, 152	✓
G4-HR3 Общее количество случаев дискриминации и предпринятые корректирующие действия	Принципы 1, 2, 6	<i>Всем работникам Группы Внешэкономбанка гарантируются равные права и возможности вне зависимости от их пола, религиозных и политических взглядов, национальности и возраста. В 2014 году случаев дискриминации в Группе Внешэкономбанка не выявлено</i>		✓
G4-HR12 Количество жалоб в связи с воздействием на соблюдение прав человека, поданных, обработанных и урегулированных через официальные механизмы подачи жалоб	Принципы 1, 2, 6, 10	<i>В 2014 году в Связь-Банке зарегистрирована 1 жалоба, связанная с нарушением прав работников-инвалидов. Жалоба рассмотрена, организацией приняты все необходимые меры по устранению выявленных нарушений</i>		✓
SO Подкатегория «Общество»				
SO-СПМ Сведения о подходах в области менеджмента	Принцип 1. Деловые круги должны в своих сферах влияния поддерживать и уважать подход, предусматривающий защиту международных прав человека Принцип 2. Деловые круги не должны быть причастны к нарушениям прав человека	6.3. Ответственная деловая практика 6.4. Взаимодействие с заинтересованными сторонами	137–140, 142–149	✓
G4-SO1 Процент подразделений с реализованными программами взаимодействия с местными сообществами, программами оценки воздействия деятельности на местные сообщества и программами развития местных сообществ	Принцип 1. Деловые круги должны в своих сферах влияния поддерживать и уважать подход, предусматривающий защиту международных прав человека Принцип 2. Деловые круги не должны быть причастны к нарушениям прав человека	2.2. Проекты регионального развития и модернизация моногородов 3.1. Поддержка МСП 3.3. Развитие государственно-частного партнерства	44–45, 70–78, 84–88	✓

Элементы отчетности GRI G4	Принципы Глобального договора ООН	Ссылка на раздел Отчета/ комментарий	Стр. Отчета	Внешнее заве- рение
G4-S03 Общее количество и процент подразделений, в отношении которых проводились оценки рисков, связанных с коррупцией, и выявленные существенные риски	Принцип 10. Деловые круги должны противостоять всем формам коррупции, включая вымогательство и взяточничество	6.3. Ответственная деловая практика <i>В 2014 году проведен комплексный анализ в отношении рисков, связанных с коррупцией, в 77 структурных подразделениях Внешэкономбанка, БелВЭБа, РФПИ и Фонда развития Дальнего Востока и Байкальского региона, что составило более 75% от общего количества подразделений в данных организациях</i>	137–138	✓
G4-S04 Информирование о политиках и методах противодействия коррупции и обучении им	Принцип 10. Деловые круги должны противостоять всем формам коррупции, включая вымогательство и взяточничество	6.3. Ответственная деловая практика Приложение 5 <i>Группа Внешэкономбанка не проводит обучение деловых партнеров антикоррупционным политикам и процедурам</i>	137–138, 185	✓
G4-S05 Подтвержденные случаи коррупции и предпринятые действия	Принцип 10. Деловые круги должны противостоять всем формам коррупции, включая вымогательство и взяточничество	<i>В 2014 году во Внешэкономбанке и организациях группы подтвержденные случаи коррупции не выявлены</i>		✓
G4-S08 Денежное выражение существенных штрафов и общее число нефинансовых санкций, наложенных за несоблюдение законодательства и нормативных требований	Принцип 1. Деловые круги должны в своих сферах влияния поддерживать и уважать подход, предусматривающий защиту международных прав человека Принцип 2. Деловые круги не должны быть причастны к нарушениям прав человека Принцип 10. Деловые круги должны противостоять всем формам коррупции, включая вымогательство и взяточничество	<i>В 2014 году существенные штрафы наложены на Проминвестбанк (13,25 млн руб.) и Связь-Банк (2,24 млн руб.). Выявленные нарушения связаны с несоблюдением норм трудового законодательства, невыплатами в бюджет и фонд социального страхования. Штрафы оплачены, организациями приняты все необходимые меры по устранению выявленных нарушений. В 2014 году случаев наложения нефинансовых санкций в Группе Внешэкономбанка не выявлено</i>		✓
G4-S011 Количество жалоб в отношении воздействия на общество, поданных, обработанных и урегулированных через официальные механизмы подачи жалоб	Принцип 1. Деловые круги должны в своих сферах влияния поддерживать и уважать подход, предусматривающий защиту международных прав человека Принцип 2. Деловые круги не должны быть причастны к нарушениям прав человека Принцип 10. Деловые круги должны противостоять всем формам коррупции, включая вымогательство и взяточничество	<i>В 2014 году случаев подачи жалоб от представителей местного населения, связанных с реализацией финансируемых Группой Внешэкономбанка проектов, не выявлено</i>		✓

Элементы отчетности GRI G4	Принципы Глобального договора ООН	Ссылка на раздел Отчета/ комментарий	Стр. Отчета	Внешнее заве- рение
PR Подкатегория «Ответственность за продукцию»				
PR-СПМ Сведения о подходах в области менеджмента	Принцип 1. Деловые круги должны в своих сферах влияния поддерживать и уважать подход, предусматривающий защиту международных прав человека Принцип 2. Деловые круги не должны быть причастны к нарушениям прав человека Принцип 10. Деловые круги должны противостоять всем формам коррупции, включая вымогательство и взяточничество	6.3. Ответственная деловая практика	137–141	✓
G4-PR5 Результаты исследований по оценке степени удовлетворенности потребителей	Принцип 1. Деловые круги должны в своих сферах влияния поддерживать и уважать подход, предусматривающий защиту международных прав человека Принцип 2. Деловые круги не должны быть причастны к нарушениям прав человека	6.3. Ответственная деловая практика	139–140	✓
FS Показатели Отраслевого приложения GRI для сектора финансовых услуг				
FS-СПМ Сведения о подходах в области менеджмента	Принципы 1, 2, 6–9	Об отчете 1.2. Стратегические приоритеты развития 2.1. Управление инвестиционной деятельностью 3.2. Поддержка экспорта 4.2. Развитие кадрового потенциала в сфере инвестиционной деятельности 6.1. Система корпоративного управления 6.2. Управление рисками в Группе Внешэкономбанка 6.4. Взаимодействие с заинтересованными сторонами 7.3. «Зеленый» офис <i>В 2014 году 21 работник Внешэкономбанка и 76 работников БелВЭБа прошли специализированное обучение по управлению социальными и/или экологическими рисками и ответственному финансированию.</i> <i>В 2014 году Глобэксбанк провел аудит выполнения экологических и социальных требований с привлечением экспертов внешней консалтинговой компании</i>	8, 28–35, 40–44, 82, 98–101, 130, 132–133, 142–144, 162	✓

Элементы отчетности GRI G4	Принципы Глобального договора ООН	Ссылка на раздел Отчета/ комментарий	Стр. Отчета	Внешнее заве- рение
G4-FS6 Процентное содержание различных направлений деятельности в портфеле по конкретным регионам, размеру предприятий и секторам		1.1. Основные направления деятельности Группы Внешэкономбанка 1.2. Стратегические приоритеты развития 2. Инвестиции в развитие 3. Повышение экономического потенциала	16–23, 27–29, 34–88	✓
G4-FS7 Денежная стоимость продуктов и услуг, специально разработанных с учетом их социальной значимости, по каждому направлению деятельности в разбивке по назначению		1.1. Основные направления деятельности Группы Внешэкономбанка 2. Инвестиции в развитие 3. Повышение экономического потенциала 5.1. Инвестирование пенсионных накоплений 5.2. Строительство доступного жилья 6.3. Ответственная деловая практика	16–23, 34–88, 106–111, 139–140	✓
G4-FS8 Денежная стоимость продуктов и услуг, специально разработанных с учетом их экологической значимости, по каждому направлению деятельности в разбивке по назначению	Принцип 8. Деловые круги должны предпринимать инициативы, направленные на повышение ответственности за состояние окружающей среды	2.4. Экологически значимые проекты	62–65	✓

Приложение 2.

Структура персонала Группы Внешэкономбанка в разбивке по типу занятости, типу договора, категориям работников и полу

Показатель	Внешэкономбанк		Организации группы		Группа Внешэкономбанка	
	муж.	жен.	муж.	жен.	муж.	жен.
Фактическая численность работников в разбивке по типу занятости и полу						
Всего сотрудников организации, из них:	934	1 161	4 479	9 356	5 413	10 517
Количество сотрудников, работающих на условиях постоянной занятости	922	1 144	3 661	7 102	4 583	8 246
Количество сотрудников, работающих на условиях временной занятости	12	17	818	2 254	830	2 271
Количество внештатных сотрудников	228	69	173	386	401	455
Фактическая численность работников в разбивке по типу договора и полу						
Всего сотрудников организации, из них:	934	1 161	4 479	9 356	5 413	10 517
Количество сотрудников, работающих по бессрочному договору	922	1 144	3 656	7 099	4 578	8 243
Количество сотрудников, работающих по срочному договору	12	17	823	2 257	835	2 274
Фактическая численность работников в разбивке по категориям и полу						
Всего сотрудников организации, из них:	934	1 161	4 479	9 356	5 413	10 517
Руководители	383	357	1 024	1 178	1 407	1 535
Специалисты	480	794	2 837	7 485	3 317	8 279
Другие служащие (технические исполнители)	71	10	618	693	689	703

Приложение 3.

Общее количество работников и текучесть кадров

в Группе Внешэкономбанка в 2014 году в разбивке по полу и возрасту

	Общее количество работников организации по состоянию на 31.12.2014			Общее количество работников, пришедших в организацию в 2014 году		
	Внеш-эконом-банк	Организации группы	Группа Внеш-эконом-банка	Внеш-эконом-банк	Организации группы	Группа Внеш-эконом-банка
Всего, из них:	2 095	13 835	15 930	76	3 042	3 118
Мужчины	934	4 479	5 413	41	961	1 002
до 30 лет	200	1 266	1 466	17	524	541
от 31 года до 50 лет	473	2 399	2 872	20	386	406
старше 50 лет	261	814	1 075	4	51	55
Женщины	1 161	9 356	10 517	35	2 081	2 116
до 30 лет	236	3 533	3 769	9	1 226	1 235
от 31 года до 50 лет	697	4 890	5 587	25	770	795
старше 50 лет	228	933	1 161	1	85	86

Доля (%) работников, пришедших в организацию в 2014 году			Общее количество всех работников, покинувших организацию в 2014 году			Коэффициент текучести персонала в 2014 году		
Внеш-эконом-банк	Организации группы	Группа Внеш-эконом-банка	Внеш-эконом-банк	Организации группы	Группа Внеш-эконом-банка	Внеш-эконом-банк	Организации группы	Группа Внеш-эконом-банка
3,63	21,99	19,57	216	3 650	3 866	0,10	0,26	0,24
1,96	6,95	6,29	151	1 251	1 402	0,07	0,09	0,09
0,81	3,79	3,40	26	560	586	0,01	0,04	0,04
0,95	2,79	2,55	70	475	545	0,03	0,03	0,03
0,19	0,37	0,35	55	216	271	0,03	0,02	0,02
1,67	15,04	13,28	65	2 399	2 464	0,03	0,17	0,15
0,43	8,86	7,75	20	1 061	1 081	0,01	0,08	0,07
1,19	5,57	4,99	28	1 004	1 032	0,01	0,07	0,06
0,05	0,61	0,54	17	334	351	0,01	0,02	0,02

Приложение 4.

Доля работников, вернувшихся в 2014 году из декретного отпуска и/или отпуска по уходу за ребенком, а также доля работников, оставшихся в организации после выхода из декретного отпуска и/или отпуска по уходу за ребенком, в разбивке по полу

Показатель	Внешэкономбанк		Организации группы		Группа Внешэкономбанка	
	муж.	жен.	муж.	жен.	муж.	жен.
Общее количество работников, взявших в 2014 году декретный отпуск или отпуск по уходу за ребенком	0	46	0	943	0	989
Общее количество работников, вернувшихся в 2014 году на работу в организацию из декретного отпуска или отпуска по уходу за ребенком	1	22	1	243	2	265
Общее количество работников, которые должны были вернуться в 2014 году на работу в организацию из декретного отпуска или отпуска по уходу за ребенком	0	23	1	248	1	271
Коэффициент возвращения работников организации из декретного отпуска или отпуска по уходу за ребенком в 2014 году (%)	0	95,7	100	98	200 ¹⁰	97,8
Общее количество работников, вернувшихся в 2013 году на работу в организацию из декретного отпуска или отпуска по уходу за ребенком и продолжающих работать в организации по состоянию на 31.12.2014 (т.е. проработали более 1 года после выхода из декретного отпуска или отпуска по уходу за ребенком)	0	31	0	137	0	168
Общее количество работников, вернувшихся в 2013 году на работу в организацию из декретного отпуска или отпуска по уходу за ребенком	0	33	0	218	0	251
Коэффициент удержания работников организации после декретного отпуска или отпуска по уходу за ребенком в 2014 году (%)	0	93,9	0	62,8	0	66,9

¹⁰ В Группе Внешэкономбанка учет ведется на основе приказов о направлении работника в декретный отпуск или отпуск по уходу за ребенком. Значение коэффициента, превышающее 100%, обусловлено возвращением работника до момента достижения ребенком 3-летнего возраста.

Приложение 5.

Общее количество и доля работников Группы Внешэкономбанка, прошедших обучение антикоррупционным политикам и процедурам, в разбивке по категориям работников

Название организации	Количество работников, прошедших обучение в 2014 году			Доля работников, прошедших обучение в 2014 году ¹¹		
	Руководители	Специалисты	Другие служащие (технические исполнители)	Руководители	Специалисты	Другие служащие (технические исполнители)
Внешэкономбанк	672	1 181	1	90,8%	92,7%	1%
МСП Банк	1	0	0	3,2%	0%	0%
Глобэксбанк	0	0	0	0%	0%	0%
Связь-Банк	0	0	0	0%	0%	0%
БелВЭБ	0	0	0	0%	0%	0%
Проминвестбанк	0	0	0	0%	0%	0%
ВЭБ-лизинг	0	0	0	0%	0%	0%
ЭКСАР	13	83	0	108,3% ¹²	96,5%	0%
ВЭБ Инжиниринг	0	0	0	0%	0%	0%
ВЭБ Капитал	0	0	0	0%	0%	0%
ФЦПФ	0	0	0	0%	0%	0%
РФПИ	24	78	0	100%	65,5%	0%
КРСК	0	0	0	0%	0%	0%
Фонд развития Дальнего Востока и Байкальского региона	0	0	0	0%	0%	0%
Фонд «ВЭБ-Инновации»	0	0	0	0%	0%	0%
ВЭБ Азия	0	0	0	0%	0%	0%
ИТОГО по Группе Внешэкономбанка	710	1 342	1	24%	11,6%	0,1%

¹¹ Данные приведены в процентах от фактической численности персонала по состоянию на 31.12.2014.

¹² Превышение 100% обусловлено обновлением руководящего состава ЭКСАР в 2014 году.

Приложение 6.

Доля работников Группы Внешэкономбанка, прошедших оценку результативности в 2014 году, в разбивке по категориям работников и полу¹³

Категория работников	Внешэкономбанк		Организации группы		Группа Внешэкономбанка	
	муж.	жен.	муж.	жен.	муж.	жен.
Руководители	89,8%	90,5%	26,8%	27,8%	43,9%	42,3%
Специалисты	110,2% ¹⁴	101,5% ¹⁵	19,8%	13,2%	32,9%	21,7%
Другие служащие (технические исполнители)	0%	0%	39,0%	63,8%	35,0%	62,9%

Приложение 7.

Уровень травматизма на рабочем месте, коэффициент¹⁶ травматизма, профессиональной заболеваемости, потерянных дней и отсутствия на рабочем месте в Группе Внешэкономбанка в разбивке по полу

Название организации	Пол	Общее число инцидентов с получением травм	Коэффициент травматизма	Коэффициент профессиональной заболеваемости	Коэффициент потерянных дней	Коэффициент отсутствия на рабочем месте
Внешэкономбанк	м	0	0	0	0	29 243,53
	ж	1	0,11	0	6,29	32 843,98
МСП Банк	м	0	0	0	0	4 409,36
	ж	0	0	0	0	8 333,89
Глобэксбанк	м	1	0,17	0	4,19	2 253,98
	ж	0	0	0	0	5 112,17
Связь-Банк	м	1	0,10	0	10,63	4 073,88
	ж	1	0,05	0	0,68	6 854,16

¹³ Данные приведены в % от фактической численности персонала по состоянию на 31.12.2014.

¹⁴ Превышение 100% обусловлено обновлением кадрового состава Внешэкономбанка в 2014 году.

¹⁵ Превышение 100% обусловлено обновлением кадрового состава Внешэкономбанка в 2014 году.

¹⁶ Коэффициент травматизма, профессиональной заболеваемости, потерянных дней и отсутствия на рабочем месте рассчитаны согласно методологии GRI с использованием множителя 200 000. При определении коэффициента потерянных дней вследствие получения травмы на рабочем месте расчет проводился по календарным дням с 1-го дня отсутствия работника. Учет незначительных травм, требующих только оказания первой помощи, в Группе Внешэкономбанка не ведется.

Название организации	Пол	Общее число инцидентов с получением травм	Коэффициент травматизма	Коэффициент профессиональной заболеваемости	Коэффициент потерянных дней	Коэффициент отсутствия на рабочем месте
БелВЭБ	м	0	0	0	0	4 580,83
	ж	0	0	0	0	8 027,31
Проминвестбанк	м	0	0	0	0	3 581,20
	ж	0	0	0	0	6 651,32
ВЭБ-лизинг	м	1	0,16	0	2,03	1 554,64
	ж	0	0	0	0	5 089,89
ЭКСаР	м	0	0	0	0	4 772,40
	ж	0	0	0	0	5 259,60
ВЭБ Инжиниринг	м	0	0	0	0	732,60
	ж	0	0	0	0	2 347,07
ВЭБ Капитал	м	0	0	0	0	1 069,94
	ж	0	0	0	0	2 023,79
ФЦПФ	м	0	0	0	0	6 402,64
	ж	0	0	0	0	4 943,76
РФПИ	м	0	0	0	0	196,76
	ж	0	0	0	0	901,93
КРСК	м	0	0	0	0	0
	ж	0	0	0	0	163,67
Фонд развития Дальнего Востока и Байкальского региона	м	0	0	0	0	735,29
	ж	0	0	0	0	3 985,32
Фонд «ВЭБ-Инновации»	м	0	0	0	0	0
	ж	0	0	0	0	1 163,47
ВЭБ Азия	м	0	0	0	0	0
	ж	0	0	0	0	0

Приложение 8.

Отношение заработной платы работников начального уровня к установленной минимальной заработной плате¹⁷ в разбивке по категориям работников

Наименование показателя	Руководители	Специалисты	Другие служащие (технические исполнители)
Внешэкономбанк	2,1	1,0	1,0
Организации группы	3,2	1,3	1,2

Приложение 9.

Созданная и распределенная прямая экономическая стоимость Группы Внешэкономбанка

Компоненты раскрытия	Значения, млн руб. (по данным консолидированной отчетности по МСФО)
1. Созданная прямая экономическая стоимость	
Доходы	
Процентные доходы	280 335
Чистые комиссионные доходы	8 122
Непроцентные доходы	42 794
2. Распределенная экономическая стоимость	
Заработная плата и прочие расчеты с персоналом	(24 604)
Процентные расходы	(180 046)
Налоги, отличные от налога на прибыль	(5 171)
Расход по налогу на прибыль	(2 583)
3. Нераспределенная экономическая стоимость	
Прибыль/убыток за отчетный год	(249 656)

¹⁷ Для расчета установленной минимальной заработной платы использовался региональный уровень МРОТ в существенных регионах деятельности Группы Внешэкономбанка на территории Российской Федерации (г. Москва, г. Ессентуки, Хабаровский край, Приморский край), Республики Беларусь, Украины, г. Гонконга.

Приложение 10.
Таблица учета предложений заинтересованных сторон¹⁸

◀ G4-27

№	Предложения заинтересованных сторон	Учет предложений
1	Включить в отчет более подробную информацию о «зеленом» портфеле Внешэкономбанка	Учтено в разделе «Экологически значимые проекты»
2	Включить в отчет более подробную информацию по вопросам внедрения в кредитно-инвестиционную деятельность Внешэкономбанка принципов ответственного финансирования	Учтено в разделе «Управление инвестиционной деятельностью»
3	Включить в отчет информацию о разработанном Внешэкономбанком проекте методики экологической и социальной оценки инвестиционных проектов, в том числе о ее основных принципах и критериях оценки проектов	Учтено в разделе «Управление инвестиционной деятельностью»
4	Включить в отчет более подробную информацию о развитии взаимодействия Внешэкономбанка с международными организациями в условиях изменившейся геополитической ситуации	Учтено в разделах «Взаимодействие с заинтересованными сторонами» и «Привлечение инвестиций»
5	Включить в отчет информацию об основных финансовых показателях деятельности Группы Внешэкономбанка	Учтено в приложении 9
6	Включить в отчет информацию о результатах совместной работы Внешэкономбанка и Международной финансовой корпорации по созданию механизма оценки энергоэффективности инвестиционных проектов Банка	Учтено в разделе «Экологически значимые проекты»
7	Расширить перечень раскрываемых в отчете показателей Руководства GRI	Учтено в рамках подготовки Отчета
8	Расширить круг заинтересованных сторон, вовлеченных в процесс подготовки нефинансовой отчетности, и провести презентацию отчета	Учтено в рамках подготовки Отчета

¹⁸ Предложения заинтересованных сторон получены в рамках проведения общественных слушаний по обсуждению концепции Отчета в январе 2015 года и общественного заверения Отчета Группы Внешэкономбанка об устойчивом развитии за 2013 год Советом по нефинансовой отчетности РСПП.

Приложение 11.

Заключение аудитора о независимой проверке Отчета Группы Внешэкономбанка об устойчивом развитии за 2014 год



Определение и описание предмета проверки

Проверка выполнена нами по поручению государственной корпорации «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)» (далее – «Банк»). Предметом проверки является качественная и количественная информация за 2014 год в Отчете Банка и его дочерних организаций (в совокупности – «Группа») об устойчивом развитии за 2014 год (далее – «Отчет») за исключением следующей информации:

- / данные, предоставленные для Отчета третьими лицами;
- / утверждения в отношении предстоящих событий и планируемой деятельности.

Цель нашей проверки заключалась в том, чтобы получить ограниченную уверенность относительно того, что информация в Отчете во всех существенных отношениях достоверно отражает политики, события и результаты деятельности Группы в области устойчивого развития за год, закончившийся 31 декабря 2014 года.

Как определено в «Международных принципах заданий по проверке информации», выпущенных Международной федерацией бухгалтеров (далее – «IFAC»), процедуры по подтверждению информации, выполняемые для получения ограниченной уверенности, по своему объему существенно уступают процедурам, выполняемым для получения разумной уверенности. Это не позволяет нам убедиться в том, что мы обнаружили все существенные факты, которые могли бы быть выявлены в ходе проверки, проводимой для получения разумной уверенности.

Определение критериев проверки

Критериями нашей проверки являлись требования Руководства по отчетности в области устойчивого развития Глобальной инициативы по отчетности версии G4 (далее – «Руководство GRI G4») и принципы Банка по отчетности в области устойчивого развития, изложенные в разделе «Об отчете». Мы полагаем, что данные критерии соответствуют целям нашей проверки.

Ответственность руководства

Руководство Банка несет ответственность за подготовку Отчета и представленную в нем информацию. Эта ответственность включает в себя разработку, внедрение и поддержание такой системы внутренних контролей, которая достаточна для подготовки отчета в области устойчивого развития, не содержащего существенных искажений. Руководство Банка также несет ответственность за выбор и применение надлежащих принципов отчетности и использование соответствующих методов измерения и оценки.

Наша ответственность

Наша ответственность заключается в том, чтобы независимо сделать выводы о том, что:

- / информация в Отчете отражает достоверно во всех существенных отношениях политики, события и результаты деятельности Группы в области устойчивого развития за год, закончившийся 31 декабря 2014 года;
- / Отчет подготовлен в соответствии с Руководством GRI G4 в Основном варианте.

Основные выполненные процедуры проверки

Мы выполнили проверку в соответствии с Международным стандартом по заданиям по подтверждению достоверности информации 3000 «Задания по подтверждению достоверности информации, отличные от аудита и обзорных проверок ретроспективной финансовой информации» («ISAE 3000»), что включало в себя выполнение следующих процедур:

- / интервью с руководителями и специалистами Банка и Группы, которые отвечают за политики, деятельность и результаты в области устойчивого развития, а также за подготовку соответствующей отчетности;
- / анализ ключевых документов, касающихся политик, деятельности и результатов в области устойчивого развития, а также соответствующей отчетности;
- / сравнительный анализ Отчета с отчетами в области устойчивого развития, подготовленными рядом национальных и международных банков развития;
- / изучение подборки публикаций в средствах массовой информации и корпоративной печати, затрагивающих политики, события и результаты деятельности Группы в области устойчивого развития за год, закончившийся 31 декабря 2014 года;
- / анализ существенных вопросов в области устойчивого развития, выявленных Банком;
- / выявление существенных для Группы вопросов в области устойчивого развития на основе процедур, описанных выше, и анализ отражения этих вопросов в Отчете;
- / анализ выборки данных в области управления персоналом, воздействия на окружающую среду, благотворительности и экологически и социально значимых инвестиционных проектов, а также процессов их сбора с тем, чтобы убедиться, что указанные

данные были собраны, подготовлены, сопоставлены и включены в Отчет надлежащим образом;

- / посещение офисов организаций Группы в Москве, Киеве и Минске для сбора доказательств, подтверждающих заявления, сделанные Группой относительно политик, событий и результатов деятельности в области устойчивого развития;
- / сбор на выборочной основе доказательств с целью подтверждения качественной и количественной информации, содержащейся в Отчете;
- / оценка соответствия Отчета применимым принципам отчетности в области устойчивого развития Руководства GRI G4;
- / оценка соответствия раскрытия информации и данных в Отчете требованиям Основного варианта подготовки отчета в соответствии с Руководством GRI G4.

Мы считаем, что наши процедуры достаточны для обоснования наших выводов с представлением подтверждения ограниченного уровня. Наши процедуры по подтверждению информации, выполняемые для получения подтверждения ограниченного уровня, по своему объему уступают процедурам, выполняемым для получения подтверждения разумного уровня. Таким образом, выполненная проверка позволяет получить уровень подтверждения ниже, чем при проведении проверки с получением подтверждения разумного уровня.

Выводы

На основании проведенных процедур, описанных в данном отчете, мы не обнаружили фактов, которые позволяли бы нам полагать, что:

- / информация в Отчете не отражает достоверно во всех существенных отношениях политики, события и результаты деятельности Группы в области устойчивого развития за год, закончившийся 31 декабря 2014 года, в соответствии с требованиями Системы GRI и принципами Банка по отчетности в области устойчивого развития, изложенными в разделе «Об отчете»;
- / Отчет не подготовлен в соответствии с Руководством GRI G4 в Основном варианте.

*ООО „Эрнст энд Янг –
оценка и консультационные
услуги“*

Москва,
23 июля 2015 года

Приложение 12



Заключение Совета РСПП по нефинансовой отчетности о результатах рассмотрения Отчета Группы Внешэкономбанка об устойчивом развитии за 2014 год с целью общественного заверения

Совет по нефинансовой отчетности Российского союза промышленников и предпринимателей (далее – Совет), созданный в соответствии с решением Бюро Правления (Постановление от 28.06.2007), рассмотрел по инициативе Внешэкономбанка (далее – ВЭБ, Внешэкономбанк, Банк) Отчет Группы Внешэкономбанка об устойчивом развитии за 2014 год (далее – Отчет).

Внешэкономбанк обратился в РСПП с просьбой организовать проведение общественного заверения Отчета в Совете по нефинансовой отчетности. Совет формирует мнение о полноте и значимости представленной в Отчете информации о деятельности Внешэкономбанка с позиции Социальной хартии российского бизнеса, содержащей принципы ответственной деловой практики.

Члены Совета в период с 30 июля по 26 августа 2015 г. изучили содержание представленного ВЭБ Отчета и составили настоящее Заключение в соответствии с Регламентом общественного заверения корпоративных нефинансовых отчетов, утвержденным Советом. Члены Совета обладают необходимой компетентностью в области корпоративной ответственности, устойчивого развития и нефинансовой отчетности, соблюдают этические требования независимости и объективности оценок, выражают свое персональное мнение экспертов, а не мнение организаций, представителями которых они являются.

Отчет оценивался, исходя из следующих критериев полноты и значимости содержащейся в отчете информации.

Значимой признается информация, поскольку она отражает деятельность Группы Внешэкономбанка по реализации принципов ответственной деловой практики, раскрываемых в Социальной хартии российского бизнеса (www.rspp.ru).

Полнота предполагает, что ВЭБ комплексно отражает в Отчете свою деятельность – ценности и стратегические ориентиры, лежащие в ее основе, системы и структуры управления, достижения и ключевые результаты деятельности, систему взаимодействия с заинтересованными сторонами.

Применение международной системы отчетности принимается во внимание в рамках процедуры общественного заверения. Однако подтверждение уровня соответствия Отчета международным системам отчетности не входит в задачу данного Заключения.

Ответственность за информацию и заявления, содержащиеся в Отчете, несет Внешэкономбанк. Достоверность фактических данных, содержащихся в Отчете, не является предметом общественного заверения.

Настоящее Заключение подготовлено для Группы Внешэкономбанка, которая может использовать его как для внутрикорпоративных целей, так и в целях коммуникаций с заинтересованными сторонами, публикуя его без каких-либо изменений.

Выводы

На основе проведенного анализа Отчета, а также публичной информации, размещенной на официальном корпоративном сайте Внешэкономбанка, и коллективного обсуждения итогов независимой оценки Отчета, проведенной членами Совета РСПП по нефинансовой отчетности, Совет подтверждает следующее.

Отчет Группы Внешэкономбанка об устойчивом развитии за 2014 год содержит значимую информацию, охватывает ключевые области ответственной деловой практики в соответствии с принципами Социальной хартии российского бизнеса, с достаточной полнотой раскрывает сведения о деятельности Банка в этих областях.

В Отчете за 2014 год нашли отражение рекомендации Совета РСПП по итогам общественного заверения предыдущего отчета Банка за 2013 год, в частности, полнее представлена работа по внедрению комплексной системы оценки социально-экономической эффективности кредитно-инвестиционной деятельности, освещается ход работы над методикой экологической и социальной оценки инвестиционных проектов. Расширены сведения по экономическим аспектам деятельности и составу используемых показателей. Начата практика диалогов с заинтересованными сторонами в процессе подготовки Отчета.

Отчет Внешэкономбанка за 2014 год содержит значимую информацию в отношении следующих аспектов ответственной деловой практики.

Экономическая свобода и ответственность: в Отчете освещаются структура и основные направления деятельности Банка, принятая в 2014 году Стратегия его развития на период 2015–2020 гг. Освещается роль ВЭБа как Банка развития и долгосрочного кредитора национальной экономики в условиях усложнения доступа на мировые рынки капитала для российского бизнеса. Указаны перспективные направления развития инвестиционной деятельности, в том числе связанные с обеспечением финансирования важных для государства инвестиционных проектов. Раскрывается информация о результатах кредитно-инвестиционной деятельности Внешэкономбанка, отраслевая и региональная структура проектов, одобренных к финансированию. Финансовые результаты за 2014 год представлены в сопоставлении с периодом 2011–2013 гг. и с целевыми стратегическими ориентирами. Показаны основные направления и механизмы интеграции принципов устойчивого развития и корпоративной ответственности в стратегию развития и деятельность Банка. Сообщается о присоединении в 2014 году к инициативе Международной финансовой корпорации (IFC) по внедрению принципов корпоративного управления в инвестиционную деятельность. Представлены сведения об апробации разработанной Банком системы оценки социально-экономической эффективности кредитно-инвестиционной деятельности. Освещается система корпоративного управления, мероприятия по ее развитию в 2014 году, задачи на будущее, показана система управления рисками и реализованные в 2014 году мероприятия по ее совершенствованию, в том числе в связи с усилением геополитических и макроэкономических рисков. Сообщается об утверждении в 2014 году Кодекса этики и служебного поведения, о деятельности по предупреждению коррупционных и иных правонарушений. Приведены данные о количестве и доле работников Группы Внешэкономбанка, прошедших обучение антикоррупционным политикам и процедурам.

Партнерство в бизнесе: в Отчете освещается практика делового партнерства с ключевыми заинтересованными сторонами Банка. Освещается практика сотрудничества с органами власти в регионах на основе соответствующих соглашений, включая содействие в подготовке крупных инвестиционных проектов, участие Банка в подготовке проектов регионального и городского развития. Содержатся сведения о взаимодействии

в рамках многостороннего соглашения институтов развития и заинтересованных организаций в сфере обеспечения непрерывного финансирования инновационных проектов, о сотрудничестве Внешэкономбанка с РАН и Фондом «Сколково», направленном на поддержку инноваций, о вкладе Банка в реализацию совместных с партнерами инициатив по улучшению предпринимательского климата. Сообщается о взаимодействии с международными институтами развития, в том числе в рамках программы целевого финансирования проектов энергоэффективности в России. Освещается внедрение принципов ответственной деловой практики во взаимоотношения с клиентами и деловыми партнерами, включая сведения об обеспечении прозрачности закупочных процедур, о деятельности по повышению удовлетворенности клиентов. Показаны программы и результаты работы по поддержке малого и среднего бизнеса. В Отчете отражены вопросы развития персонала, сведения о системе оплаты труда, программах социальной поддержки и повышения квалификации сотрудников, мерах по обеспечению безопасности на рабочем месте. Приводится информация об участии Банка в международных инициативах, направленных на продвижение принципов корпоративной социальной ответственности и устойчивого развития. Сообщается, что в рамках подготовки Отчета за 2014 год были организованы слушания по обсуждению его концепции с участием заинтересованных сторон.

Права человека: Отчет содержит информацию о соблюдении Банком прав человека. Сообщается, что всем работникам Группы Внешэкономбанка гарантируются равные права и возможности вне зависимости от их пола, религиозных и политических взглядов, национальности и возраста. Сообщается о наличии механизма подачи жалоб в аспекте соблюдения прав человека, о практике выявления и урегулирования жалоб работников, а также жалоб от представителей местного населения, связанных с реализацией финансируемых Группой Внешэкономбанка проектов.

Сохранение окружающей среды: в Отчете заявлено о том, что экологическая ответственность – один из приоритетов, которыми Банк руководствуется в принятии инвестиционных решений; предусмотрена обязательная оценка соответствия претендующих на финансирование Банка проектов требованиям национального законодательства в области охраны окружающей среды. Приводятся сведения об экологически значимых проектах, в финансировании которых принял участие Банк, о доле проектов в портфеле Внешэкономбанка, направленных на повышение эффективности использования природных ресурсов, улучшение экологической обстановки, повышение энергоэффективности. Отчет информирует о завершении в 2014 году разработки Корпоративной экологической политики Внешэкономбанка, определившей основные подходы к внедрению в административно-хозяйственную деятельность принципов «зеленого» офиса. Сообщается о том, что результаты работы по повышению эффективности управления экологическими аспектами работы офиса получили общественное признание.

Участие в развитии местного сообщества: Отчет освещает деятельность Внешэкономбанка по обеспечению устойчивого комплексного развития территорий, проектов, направленных на стимулирование экономического развития субъектов Российской Федерации, повышение деловой активности в регионах, создание новых центров экономического роста на основе конкурентных преимуществ регионов и содействие диверсификации экономики моногородов. Приводятся данные об участии Банка в развитии промышленных парков и кластеров, о поддержке развития моногородов, малого и среднего предпринимательства, о результатах программы инвестиций Банка в проекты строительства доступного жилья. Освещается деятельность в сфере благотворительности, включая структуру этой деятельности и объем расходов на реализацию проектов в 2014 году, направленных на поддержку науки, образования, культуры, искусства, спорта, учреждений здравоохранения, охрану природы, а также других значимых проектов.

Заключительные положения

В целом Отчет Группы Внешэкономбанка об устойчивом развитии за 2014 год представляет развернутые сведения о деловой практике Банка, основанной на принципах корпоративной социальной ответственности в контексте взаимодействия с широким кругом заинтересованных сторон. Отчет отражает стратегические приоритеты развития Банка, его участие в реализации масштабных инвестиционных проектов в условиях ограничения доступа к мировым рынкам капитала, вклад в финансирование программ развития отраслей и регионов. Освещаются подходы Банка в области реализации принципов ответственного инвестирования, включая инициативу по разработке и апробации методики экологической и социальной оценки инвестиционных проектов.

Отчет подготовлен на основе рекомендаций, применяемых в международной практике отчетности и корпоративной ответственности (Руководство GRI G4, Отраслевое приложение GRI для сектора финансовых услуг, AA 1000, ГД ООН), что обеспечивает преемственность информации с данными предыдущих отчетных периодов, а также сопоставимость с отчетами других компаний.

Отчет за 2014 год является шестым нефинансовым отчетом, подготовленным Банком, и четвертым отчетом, представляющим в консолидированной форме информацию по Группе Внешэкономбанка, что свидетельствует о последовательном развитии процесса отчетности. При подготовке Отчета организованы слушания по обсуждению концепции Отчета с участием заинтересованных сторон.

Банк продолжает использование различных форм независимой оценки, проверки и подтверждения Отчета (внутренний контроль, профессиональный аудит и общественное заверение), что отражает ответственное отношение к обязательствам по информированию заинтересованных сторон и качеству раскрываемой информации.

Совет отмечает, что Банк активно продвигает принципы корпоративной социальной ответственности и устойчивого развития в деловом сообществе внутри страны и на международном уровне, в том числе в рамках участия в Глобальном договоре ООН.

Рекомендации

Отмечая достоинства Отчета, Совет обращает внимание на некоторые существенные для заинтересованных сторон аспекты значимости и полноты раскрытия информации, которые рекомендуется учесть в следующих циклах отчетности.

Совет обращает внимание также на целесообразность дальнейшего использования в практике отчетности Банка рекомендаций, сформулированных по результатам анализа предыдущего отчета за 2013 год.

В целях обеспечения большей полноты информации рекомендуется в следующих отчетах представлять социальные и экологические показатели по отношению к целевым ориентирам, аналогично тому, как показаны в Отчете финансовые результаты, а также шире применять используемый в Отчете подход к раскрытию данных в динамике за ряд лет. В частности, это относится к показателям, характеризующим расходы на персонал.

Следует обратить внимание, что качество отчетов зависит как от уровня прозрачности фактических данных, так и от четкой их интерпретации, включая комментарии

относительно изменений в динамике данных. Рекомендуется, в частности, в этой связи в следующем отчете сведения о расходах на благотворительные проекты и об их направленности дополнить информацией об эффективности этих расходов и проектов. Было бы полезным ввести в практику систематическую оценку инвестиций в социальные проекты в рамках благотворительной деятельности Банка, информацию о результатах такой оценки включать в отчеты.

Отчет сообщает о том, что Банк проводит мониторинг финансируемых проектов и оценку инвестиционной деятельности. Рекомендуется расширить в следующем отчете информацию о результатах мониторинга достигнутых социально-экономических и экологических эффектов по проектам, реализуемым при участии Внешэкономбанка. Такая информация относится к значимой для заинтересованных сторон, позволяет полнее представить воздействие деятельности Банка и его вклад в общественное развитие.

Отчет содержит важную информацию о разработанной Банком методике экологической и социальной оценки инвестиционных проектов (ЭСО). Было бы полезным в дальнейшем провести обсуждение с заинтересованными сторонами методики ЭСО и результатов ее апробации, включить соответствующие сведения в следующий отчет.

В Отчете обозначены подходы Внешэкономбанка к определению существенных тем Отчета. Рекомендуется в дальнейшем включать больше сведений о том, как осуществлялся такой отбор, более детально освещать процедуру. На это важно обратить внимание, особенно учитывая переход к использованию при подготовке отчетов Руководства GRI G4, которое акцентирует задачу обоснования и ясного описания выбора существенных тем. В частности, следует пояснять в отчетах «карту существенных аспектов», сопровождать комментариями полученные при ее формировании результаты.

В связи с принятием решения о разделении начиная с 2015 года кредитного портфеля Банка на проекты банка развития и специальные проекты государственной важности следует предусмотреть в следующих отчетах комментарий, разъясняющий различия в подходах к финансированию этих проектов, поскольку такая информация относится к существенным аспектам.

Сохраняет свою актуальность рекомендация относительно целесообразности более подробного освещения процедуры и результатов начатой Банком в 2013 году самооценки соответствия деятельности ВЭБа принципам международного стандарта ISO 26000:2010 на основе методологии РСПП, о чем кратко сообщалось в предыдущем отчете.

Совет РСПП по нефинансовой отчетности, положительно оценивая Отчет, поддерживая приверженность Внешэкономбанка принципам ответственной деловой практики и отмечая последовательность в развитии процесса отчетности, подтверждает, что Отчет Группы Внешэкономбанка об устойчивом развитии за 2014 год прошел общественное заверение.

Председатель Совета РСПП
по нефинансовой отчетности

Ф. Т. Прокопов

Заместитель Председателя Совета РСПП
по нефинансовой отчетности



Е. Н. Феоктистова

Приложение 13.
Контактная информация

Государственная корпорация «Банк
развития и внешнеэкономической
деятельности (Внешэкономбанк)»

Пр-т Академика Сахарова, д. 9
Москва, ГСП-6, Россия, 107996
Тел.: +7 (495) 721 18 63
Факс: +7 (495) 721 92 91

www.veb.ru

Ваши предложения по развитию практики
нефинансовой отчетности Группы Внеш-
экономбанка, включая комментарии
по содержанию Отчета, процедурам
взаимодействия с заинтересованными
сторонами в процессе подготовки Отчета,
вы можете направить на e-mail: csr@veb.ru.

Ваше мнение важно для нас!

Государственная корпорация
«Банк развития и внешнеэкономической
деятельности (Внешэкономбанк)»

www.veb.ru

