





## Содержание

I Основные итоги деятельности	9
II Операции на финансовых рынках	11
Сотрудничество с некредитными организациями	11
Сотрудничество с финансовыми институтами	12
Международные расчеты	13
Кредитные и гарантийные операции	14
Операции на рынке ценных бумаг, денежном и валютном рынках	14
Депозитарные операции	15
III Деятельность в качестве агента Правительства Российской Федерации	16
Операции по обслуживанию и погашению государственного внешнего долга	17
Коммерческая задолженность бывшего СССР	18
Задолженность перед странами – членами Парижского клуба	19
Задолженность перед другими государствами-кредиторами	20
Задолженность перед кредиторами – членами Лондонского клуба	20
Задолженность по облигационным займам и финансовым кредитам	20
Внутренний валютный долг бывшего СССР	21
Привлечение и использование «связанных» кредитов	21
Предоставление и использование государственных кредитов	22
Участие в управлении государственными внешними финансовыми активами	22
IV Внутренний контроль и аудит	25
V Участие в деятельности некоммерческих организаций	27
VI Кадровая политика и управление персоналом	29
VII Информационно-технологическая инфраструктура	31
VIII Деятельность Представительств	33
IX Информационная и рекламная политика	35
X Спонсорская и благотворительная деятельность	37
XI Аудиторское заключение и финансовая отчетность	39



Уважаемые дамы и господа!



Предлагаю Вашему вниманию отчет Внешэкономбанка за 2002 год, которым мы подводим итоги проделанной работы. Этот документ дает полное представление о всех направлениях нашей деятельности и достигнутых в прошлом году результатах.

Минувший 2002 год был для российской экономики успешным. Удалось сохранить сформировавшуюся в последние годы положительную динамику основных макроэкономических показателей. Прирост ВВП составил 4,3%. Объем промышленного производства увеличился на 3,7%. Профицит федерального бюджета достиг 156,2 млрд. рублей. Важным показателем экономической стабильности России, безусловно, является и рекордно высокий за все постсоветское время объем золотовалютных резервов.

2002 год был благополучным и для банковской системы России. Совокупные активы банковского сектора возросли более чем на треть, превысив 4 трлн. рублей, собственные средства банков увеличились более чем на 30% – до 582 млрд. рублей.

Стабильная социально-политическая ситуация, неуклонно повышающийся кредитный рейтинг страны способствуют повышению инвестиционной привлекательности России, что дает стимул для дальнейшего притока в экономику иностранного капитала.

Минувший год ознаменовался началом нового этапа в развитии Внешэкономбанка. Масштабные задачи в области экономической политики и структурных реформ, поставленные Президентом и Правительством, повлекли за собой изменение приоритетов в деятельности Банка. Усилилась наша роль в решении государственных задач. Это потребовало адаптации организационной структуры и технологий Банка к новым целям, совершенствования всей нашей деятельности. Были созданы новые подразделения, функции которых соответствуют новым приоритетам развития, оптимизирована штатная численность.

Свидетельством успешной работы в условиях изменения приоритетов деятельности Внешэкономбанка в 2002 году стала полученная по итогам года балансовая прибыль в размере 1,9 млрд. рублей. Собственные средства увеличились до 7,3 млрд. рублей. Для нас крайне важен и тот факт, что Банк является одним из крупнейших российских налогоплательщиков. Общий объем наших платежей в бюджеты всех уровней по итогам года составил 750,4 млн. рублей. В 2002 году через Внешэкономбанк прошло 11,4 % внешнеторгового оборота страны, что превышает аналогичный показатель 2001 года (10,5%).

В прошедшем году претерпела изменения и наша традиционная деятельность в качестве агента Правительства Российской Федерации по управлению государственным внешним долгом и государственными внешними финансовыми активами. Банк принял участие в разработке и реализации мер, направленных на сокращение долгового бремени страны, в том числе путем использования эффективных схем урегулирования долга. С другой стороны, опираясь на преимущества членства в Парижском клубе, России удалось достичь договоренностей с рядом стран-дебиторов, ранее относимых к категории «безнадежных» должников. В результате Внешэкономбанк обеспечил перечисление в Федеральный бюджет 1,2 млрд. долларов США, поступивших в качестве платежей в счет погашения долговых обязательств перед Россией.

Новым направлением в деятельности Внешэкономбанка стало инвестирование временно свободных средств Пенсионного фонда России. Итоги этой работы в прошлом году были оценены Министерством финансов и Пенсионным фондом как успешные. Мы сознаем, что управление средствами Пенсионного фонда – это не только большое доверие, но и огромная ответственность. Повышение эффективности управления пенсионными средствами – одна из важнейших задач Внешэкономбанка, для решения которой мы используем весь наш опыт работы на финансовых рынках.

Как неоднократно подчеркивал Президент Российской Федерации Владимир Владимирович Путин, дальнейший рост национальной экономики невозможен без активного развития несырьевого сектора и выхода отечественных предприятий – производителей высокотехнологичной продукции на внешние рынки. Для достижения этой цели Правительство работает над созданием комплексной системы мер государственной поддержки национального экспорта.

Разработка Концепции поддержки российских экспортеров – еще одна стратегическая в масштабах государства задача, в решении которой участвовал в минувшем году Внешэкономбанк. Специалисты Банка на основе изучения мирового опыта, в частности опыта стран ОЭСР, с учетом требований и норм ВТО, разрабатывали предложения, которые были учтены при подготовке Концепции.

Ведущие рейтинговые агентства по достоинству оценили результаты деятельности Внешэкономбанка. Агентство Fitch повысило долгосрочный кредитный рейтинг ВЭБ с “В+” до “ВВ-”, агентство Moody’s – долгосрочный депозитный рейтинг с “В1” до “Вa3”. Рейтинг банка традиционно соответствует суверенному рейтингу Российской Федерации.

Сложность и многообразие стоящих перед Внешэкономбанком задач отражают новый **г о с у д а р с т в е н н ы й м а с ш т а б** нашей деятельности.

Достигнутые в 2002 году успехи были бы невозможны без понимания и доверия со стороны всех наших коллег и партнеров. Позвольте поблагодарить всех вас за сотрудничество и выразить уверенность в том, что совместные усилия, направленные на реализацию стоящих перед страной экономических задач, послужат процветанию и благополучию России.

Председатель  
Внешэкономбанка

В. А. Чернухин

Совет директоров  
Внешэкономбанка

Председатель Банка

Владимир Анатольевич Чернухин

Первый заместитель Председателя Банка

Николай Николаевич Косов

Заместитель Председателя Банка

Анатолий Павлович Забазнов

Заместитель Председателя Банка

Мирза Абдулкеримович Имамалиев

Заместитель Председателя Банка

Василий Вячеславович Кирпичев

Заместитель Председателя Банка

Сергей Анатольевич Сторчак

Директор Департамента безопасности

Александр Сергеевич Грузинов

Главный бухгалтер

Владимир Дмитриевич Шапринский





## Основные итоги деятельности

Для Внешэкономбанка 2002 год ознаменовался началом нового этапа в развитии. Изменились приоритеты, и появились новые направления в деятельности Банка, расширились его функции как специализированного государственного финансового института.

В минувшем году на Внешэкономбанк были возложены функции агента Пенсионного фонда и Минфина России по инвестированию средств в государственные ценные бумаги. Была определена роль Банка в комплексной системе государственной поддержки отечественного экспорта высокотехнологичной продукции.

В то же время Внешэкономбанк продолжил работу как агент российского Правительства по управлению внешним долгом и внешними финансовыми активами, а также банковскому обеспечению реализации межправительственных соглашений. Данные направления деятельности Банка в 2002 году также получили дальнейшее развитие.

В этих условиях основными задачами стали обеспечение диверсификации и сбалансированности ресурсной базы и вложений в финансовые инструменты с учетом новых направлений деятельности и рыночной конъюнктуры, сохранение преимуществ на традиционных для Банка сегментах финансового рынка, оптимизация организационной структуры.

Политическая стабильность и продолжение экономического роста в России способствовали успешному решению поставленных задач и положительным образом

сказались на финансовых результатах, полученных Банком в условиях изменения приоритетов его деятельности (см. Рис. 1.).

Являясь одним из основных маркет-мейкеров на рынке государственных ценных бумаг Российской Федерации, Внешэкономбанк на 24% увеличил размер портфеля ценных бумаг и, по нашей оценке, на конец 2002 года стал вторым банком в России по величине вложений в ценные бумаги (третья позиция по итогам 2001 года). Кредитный портфель Банка (см. Рис. 2.) также оставался одним из самых крупных в России.

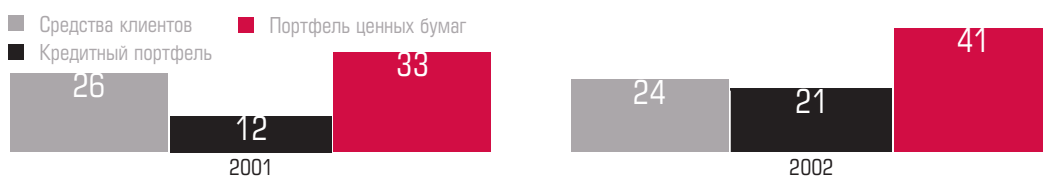
По итогам работы Внешэкономбанка в 2002 году получена балансовая прибыль в размере 1,9 млрд. рублей, чистая прибыль – 1,4 млрд. рублей. Величина собственных средств (капитала) Банка на 1 января 2003 года равна 7,3 млрд. рублей<sup>1</sup>. Валюта баланса составила 5 623,1 млрд. рублей<sup>2</sup>, что на 289,9 млрд. рублей меньше величины 2001 года. Основной причиной снижения валюты баланса стало сокращение размера государственного внешнего долга и задолженности иностранных государств перед Россией, учитываемых на балансе Внешэкономбанка.

Свидетельством признания надежности Внешэкономбанка и эффективности его деятельности явилось повышение агентствами Fitch и Moody's долгосрочных рейтингов Банка.

**Рис. 1.** Финансовые показатели деятельности, млн. рублей



**Рис. 2.** Операционные среднегодовые показатели, млрд. рублей



<sup>1</sup> Размер собственных средств рассчитан в соответствии с Положением Банка России № 159-П.

<sup>2</sup> Раздел XI настоящего отчета.



## II Операции на финансовых рынках

Сотрудничество  
с некредитными организациями

На протяжении последних лет принятая Внешэкономбанком стратегия была направлена на его развитие в качестве универсальной кредитной организации. Последовательно решались задачи расширения и диверсификации клиентской базы за счет активного привлечения на обслуживание хозяйствующих субъектов различных масштабов и направлений деятельности.

Новые приоритеты обусловили изменение подходов при работе с клиентами. Одной из основных задач стала активизация сотрудничества с предприятиями и организациями, участвующими в реализации государственных

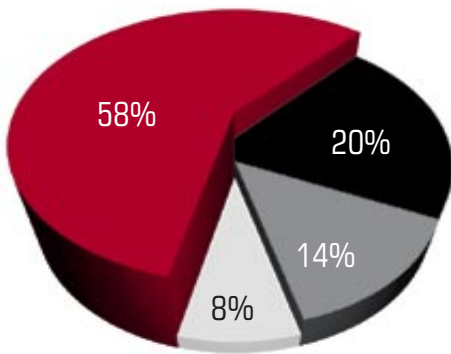
программ и национально значимых проектов.

В настоящее время основу клиентской базы составляют предприятия машиностроения, министерства и ведомства. На их долю приходилось 78% остатков на счетах юридических лиц (см. Рис. 3.). Крупнейшими клиентами Банка являлись ФГУП «Рособоронэкспорт», ФГУП «Комсомольское-на-Амуре авиационное производственное объединение», ФГУП ПО «Уралвагонзавод им. Ф.Э. Дзержинского», ГП РВО «Зарубежнефть» и другие.

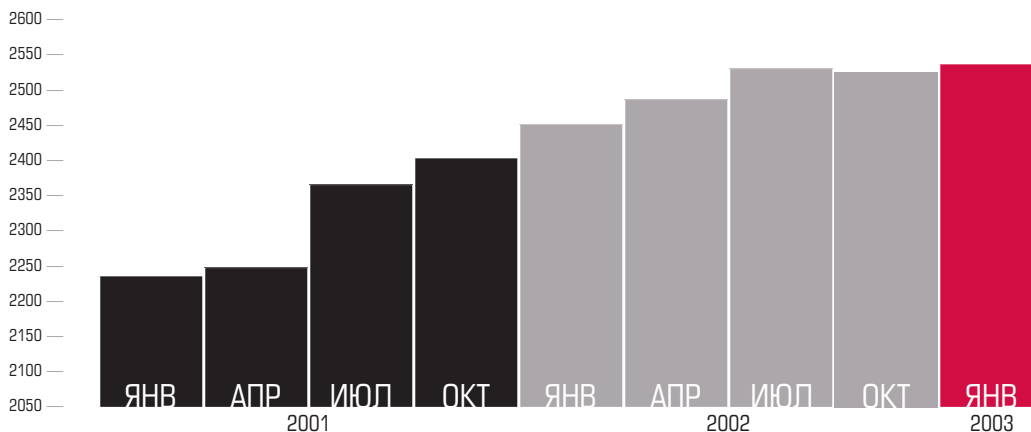
В отчетный период на обслуживание были привлечены такие крупные предприятия и организации, как ОАО «Авиационный комплекс им. С.В. Ильюшина», ГУП АВПК «Сухой», ОАО «Чепецкий механический завод».

**Рис. 3.** Структура среднегодовых остатков средств на счетах клиентов

■ Предприятия машиностроения  
■ Министерства и ведомства  
■ Финансовые учреждения  
■ Прочие клиенты

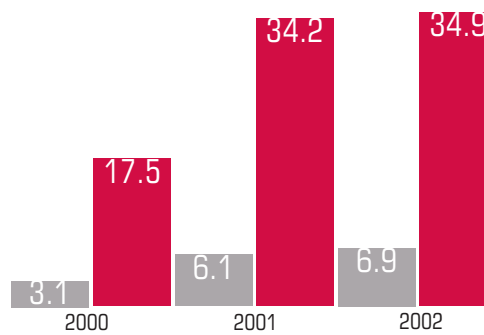


**Рис. 4.** Количество клиентов — юридических лиц



**Рис. 5.** Обороты по счетам клиентов, млрд. долларов США

■ Клиринговые и «замкнутые» валюты  
■ Рубли и СКВ



В целях более полного удовлетворения потребностей клиентов на постоянной основе проводилась работа по расширению спектра услуг, предоставляемых Банком. Внедрены новые услуги по документарным операциям, брокерскому обслуживанию на ММВБ и РТС, операциям с наличными денежными средствами. Банк приступил к эмиссии и обслуживанию банковских карт платежной системы VISA International, увеличил объемы операций с банковскими картами платежной системы MasterCard International. За отчетный период количество карт, эмитированных Банком, выросло на 33%. Значительное внимание уделялось совершенствованию технологий оказания услуг. Наглядным подтверждением успешного решения задач развития сотрудничества с нашими партнерами стало увеличение работающих с Банком клиентов и оборотов по их счетам (см. Рис. 4. и Рис. 5.).

#### Сотрудничество с финансовыми институтами

В 2002 году Банк укрепил и расширил корреспондентскую сеть, охватывающую практически все регионы мира. Количество счетов составило 758, в том числе 207 счетов НОСТРО и 551 счет ЛОРО (Таблица 1).

С учетом внешнеторговых приоритетов клиентов, а также исполняемых Банком агентских функций значительное внимание уделялось сотрудничеству с банками стран Азии, Африки и Латинской Америки. При этом наибольший объем расчетов пришелся на Китай. Для обслуживания контрактов, исполняемых в развитие межправительственных договоренностей, в банках указанных стран велось более 100 специальных счетов НОСТРО Внешэкономбанка в клиринговых, расчетных и местных валютах. Наиболее активно операции в этих валютах проводились с банками Китая, Индии, Вьетнама и Египта.

Продолжилось тесное сотрудничество с традиционными партнерами Внешэкономбанка в странах Европы и Северной Америки. Через счета НОСТРО в банках данных государств осуществлялось обслуживание финансовых потоков в свободно конвертируемых валютах по операциям кредитования, гарантийным и валютно-финансовым операциям.

Для обеспечения деятельности Банка, направленной на развитие депозитарных услуг, были открыты дополнительные счета в международных расчетно-клиринговых центрах Euroclear Bank (Brussels) и Clearstream Banking (Luxembourg). Суммарный годовой оборот по счетам Внешэкономбанка в данных центрах составил около 21,8 млрд. долларов США.

Репутация Банка как надежного партнера и целенаправленная деятельность по развитию корреспондентских отношений способствовали достижению в 2002 году договоренностей с рядом крупных зарубежных банков о приеме обязательств Внешэкономбанка на необеспеченной основе с установлением/увеличением соответствующих лимитов. В их числе Bayerische Hypo-und Vereinsbank AG, ING BHF-BANK AG, Credit Lyonnais, Deutsche Bank AG, Raiffeisen Zentralbank Oesterreich AG, Banco Bilbao Vizcaya Argentaria, Standard Bank.

Проводилась работа по поддержанию и дальнейшему развитию корреспондентских отношений с центральными (национальными) и крупнейшими коммерческими банками стран СНГ. Были подписаны соглашения об установлении корреспондентских отношений с украинскими АППБ «Аваль» и ЗАО КБ «НРБ-Украина», казахстанскими ОАО «ТуранАлемБанк» и ОАО «Казкоммерцбанк».

Проводилась активная работа по привлечению средств кредитных организаций на счета ЛОРО. С этой целью были улучшены условия обслуживания, в том числе продлено время приема платежных поручений и зачисления средств, предложены новые виды услуг. Открыто более 60 счетов ЛОРО

**Таблица 1.** Корреспондентская сеть на 01.01.2003

	Счета ЛОРО	Счета НОСТРО
<b>Всего,</b> в том числе	551	207
Европа и Северная Америка	25	66
Азия, Африка и Латинская Америка	36	111
Россия	359	29
СНГ	131	1

на имя российских банков, а также счета ЛОРО в рублях на имя Украинского экспортно-импортного банка и Международного Банка Азербайджанской Республики.

В качестве полноправного участника международных платежных систем Банк начал предоставлять услуги по оказанию содействия клиентам – кредитным организациям в получении ими статуса аффилированного участника этих систем.

Эффективно организованная корреспондентская сеть Внешэкономбанка способствовала развитию деятельности по финансированию экспортно-импортных операций российских предприятий и организаций. Получило дальнейшее развитие сотрудничество с Export-Import Bank of India. В ходе реализации Рамочного кредитного соглашения с данным банком подписаны индивидуальные кредитные соглашения, предусматривающие финансирование поставок лекарственных препаратов. С целью организации среднесрочного финансирования экспорта немецких товаров в Российскую Федерацию осуществлен комплекс работ по подготовке к подписанию базового безлимитного кредитного соглашения с консорциумом немецких банков АКА. Аналогичная работа проводилась с другими ведущими финансовыми институтами европейских стран, в том числе с экспортными кредитными агентствами.

#### Международные расчеты

Традиционно Внешэкономбанк предлагает клиентам комплексное обслуживание в области расчетно-платежных операций, в том числе проведение международных расчетов во всех принятых в мировой банковской практике формах. Гарантией высокого качества проведения операций являются многолетний

опыт Банка в данной сфере, его репутация надежного партнера и наличие разветвленной корреспондентской сети. Экономический рост, наблюдаемый в России на протяжении последних трех лет, обусловил активизацию внешнеэкономической деятельности клиентов Банка. Следствием этого явилось увеличение объемов международных платежей и поступлений по операциям клиентов в виде безналичных банковских переводов и в документарной форме. Объем международных расчетов клиентов за отчетный период на 19% превысил уровень 2001 года и достиг эквивалента 23,2 млрд. долларов США. Поступления по экспортным контрактам увеличились до 14,3 млрд. долларов США, платежи по импорту – до 8,9 млрд. долларов США (см. Рис. 6.).

Доля Банка в обслуживании внешнеторгового оборота России в 2002 году составила 11,4% по сравнению с 10,5% в 2001 году<sup>3</sup>.

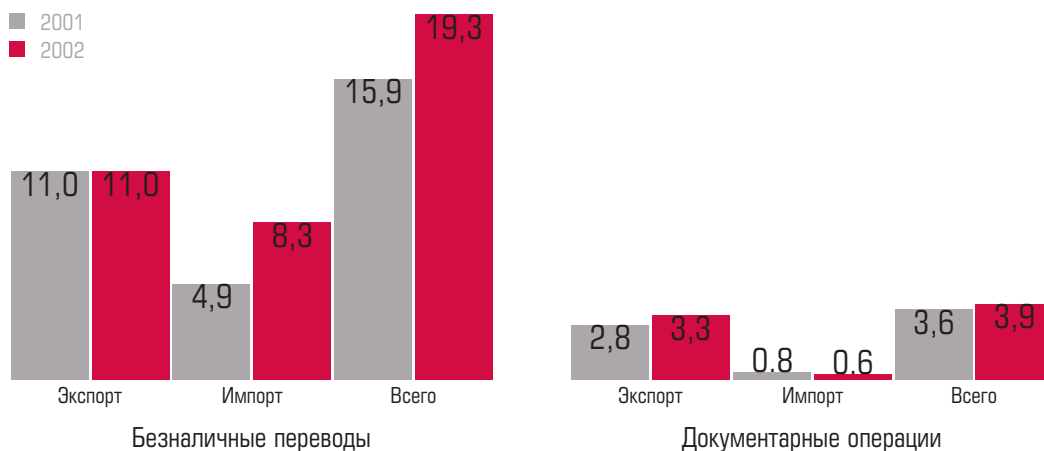
Более 83% объема международных расчетов, осуществленных через Банк, приходилось на расчеты в форме переводов через корреспондентские счета Внешэкономбанка.

Документарный бизнес – визитная карточка Внешэкономбанка в области международных расчетов. Банк является лидером среди российских кредитных организаций, а на мировом рынке данных услуг стоит в одном ряду с крупными иностранными банками. По сравнению с 2001 годом объем расчетов по документарным операциям вырос на 8,3% – до величины 3,9 млрд. долларов США. Наибольшую долю в структуре документарных операций составили расчеты, связанные с погашением государственного долга Индии перед Россией, а также расчеты по торгово-экономическим операциям с Китаем.

В отчетный период представители Внешэкономбанка принимали активное участие в подготовке методологических документов, формирующих правовую и организационную основы международных расчетов. При этом в рамках работы в Комиссии по банковской

<sup>3</sup> На основании данных Банка России о показателях платежного баланса Российской Федерации за 2002 г.

**Рис. 6.** Структура международных расчетов, млрд. долларов США





технике и практике Международной торговой палаты подготовлены такие важные документы, как «Международные стандарты банковской практики» и «Дополнения к UCP 500 для электронного представления документов» (eUCP). Внешэкономбанком осуществлены официальный перевод, публикация и распространение eUCP среди российских банков и организаций, работающих во внешнеэкономической сфере.

#### Кредитные и гарантийные операции

Новые приоритеты в деятельности Банка обусловили изменение его кредитной политики. Если в начале года реализовывалась стратегия активного наращивания и диверсификации кредитного портфеля, в результате которой среднегодовое значение объема кредитного портфеля почти в 2 раза превысило уровень 2001 года, то начиная с июня Банк практически полностью прекратил выдачу кредитов в коммерческих целях (см. Рис. 7.). В результате за июль – декабрь отчетного года размер портфеля сократился в 1,6 раза.

В то же время получила дальнейшее развитие деятельность Банка по предоставлению гарантий, связанных с поддержкой внешне-торговых операций российских экспортеров.

Основная часть гарантий была выдана по контрактам, заключенным в рамках реализации межправительственных соглашений.

Общая сумма выданных в 2002 году гарантий составила 734,2 млн. долларов США, превысив показатель предыдущего периода на 4%. Выдавались гарантии возврата авансовых платежей, гарантии надлежащего исполнения контрактных обязательств, гарантии наличных платежей. Структура гарантийных обязательств Банка представлена на Рис. 8.

Политика Банка в отношении условий предоставления гарантий основывалась на

оценке надежности клиентов-экспортеров с учетом финансовых потоков, проходящих по их счетам в Банке. В 2002 году в Банк не поступило ни одного требования платежа по исполнению предоставленных гарантий.

#### Операции на рынке ценных бумаг, денежном и валютном рынках

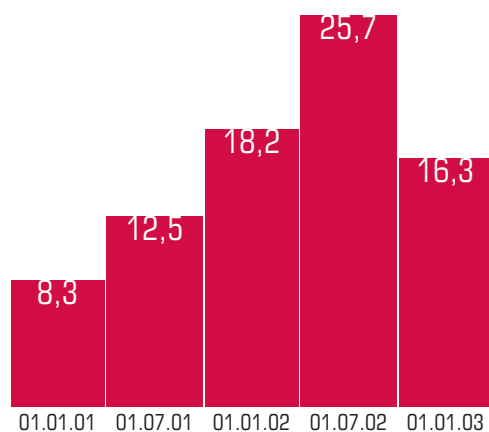
В течение года Банк последовательно наращивал объемы операций на рынке валютных ценных бумаг, укреплял свои позиции в качестве одного из ведущих маркет-мейкеров по операциям с государственными валютными облигациями Российской Федерации. Продолжилась работа, направленная на расширение круга контрагентов. С российскими банками и финансовыми компаниями подписано 27 генеральных соглашений о проведении операций. Развивалось сотрудничество с иностранными участниками рынка еврооблигаций России и ОВГВЗ. Средний объем двусторонних котировок Банка по российским государственным валютным облигациям вырос с 1–3 до 5–10 млн. долларов США.

В результате оборот Банка по операциям с еврооблигациями Российской Федерации увеличился по сравнению с 2001 годом в 1,9 раза, а по операциям с ОВГВЗ – в 1,15 раза (см. Рис. 9.).

В отчетном году в качестве организатора и финансового консультанта Банк принял участие в выпуске и размещении облигационных и вексельных обязательств российских эмитентов общей номинальной стоимостью 3 млрд. рублей.

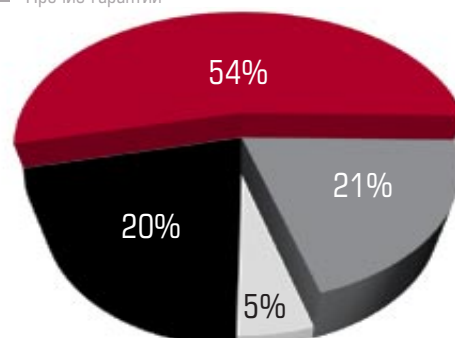
Внешэкономбанк расширил свои возможности в качестве профессионального участника рынка ценных бумаг. В дополнение к лицензии на осуществление депозитарной деятельности Банк получил лицензии профессионального участника рынка ценных бумаг на осуществление деятельности по управлению ценными бумагами, дилерской и брокерской

**Рис. 7.** Динамика объемов кредитного портфеля, млрд. долларов США



**Рис. 8.** Структура гарантийных обязательств на 1 января 2003 г.

- Гарантии возврата авансовых платежей
- Гарантии надлежащего исполнения контрактных обязательств
- Гарантии наличных платежей
- Прочие гарантии



деятельности. Это позволило Внешэкономбанку оказывать дилерские услуги инвестиционным компаниям, в качестве агента Пенсионного фонда Российской Федерации осуществлять операции по формированию его портфеля ценных бумаг.

В 2002 году расширился круг контрагентов Банка по операциям на денежном рынке и рынке валютнообменных операций. За отчетный период общий объем «чистых» лимитов на Банк по конверсионным и депозитным операциям увеличился на 43%.

#### Депозитарные операции

Депозитарий Внешэкономбанка является одним из ведущих российских депозитариев по объему активов на хранении и перечню предоставляемых услуг. По состоянию на конец 2002 года на обслуживании в Депозитарии находились ценные бумаги общей номинальной стоимостью 7,3 млрд. долларов США, что на 22% превысило уровень 2001 года.

Широкий спектр депозитарных операций с ценными бумагами, обращающимися на российском и международном рынках, а также высокое качество обслуживания обеспечили признание участников рынка ценных бумаг и обусловили устойчивый рост клиентской базы Депозитария. За отчетный период количество открытых Банком счетов депо увеличилось на 20% и составило 1003 счета.

Депозитарий Внешэкономбанка – единственный среди российских депозитариев платёжный агент Минфина России по облигациям внутреннего государственного валютного займа, а также его уполномоченный депозитарий. По состоянию на 1 января 2003 года к новации принято почти 99% всего объема ОВГВЗ III серии, находящихся в обращении. Банк осуществляет обслуживание глобального сертификата ОВГВЗ 1999 года и ведет централизо-

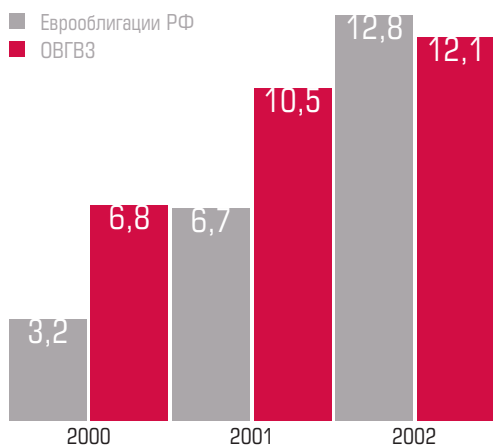
ванный депозитарный учет данных облигаций.

В соответствии с постановлениями Правительства Российской Федерации в 2002 году на Внешэкономбанк были возложены функции агента Пенсионного фонда Российской Федерации по приобретению и продаже российских государственных ценных бумаг. Депозитарием Банка своевременно и в полном объеме проводились учет ценных бумаг, приобретаемых Внешэкономбанком по поручению и за счет средств Фонда, расчеты по соответствующим счетам депо и перевод в его пользу купонных доходов. Особое внимание уделялось консультированию специалистов Пенсионного фонда по вопросам, связанным с обращением и обслуживанием российских еврооблигаций.

Снятие в конце 2001 года ограничений на расчеты в иностранной валюте на внутреннем рынке по операциям с российскими еврооблигациями привело к росту объемов сделок с этими инструментами. Внешэкономбанк уделял большое внимание обеспечению благоприятных условий депозитарного обслуживания клиентов с использованием счетов в международных депозитарно-клиринговых центрах Euroclear Bank (Brussels) и Clearstream Banking (Luxembourg). Внедрены новые депозитарные услуги при одновременном осуществлении сделок с участием нескольких клиентов и проведении операций “back-to-back”.

Одним из важных направлений деятельности явилось участие Банка в совершенствовании и развитии нормативной базы, регулирующей рынок депозитарных услуг, а также в подготовке методологических документов, актуальных для всех участников данного рынка. В 2002 году Внешэкономбанком выпущены брошюра «Финансовые векселя и коммерческие бумаги: практика депозитарного обслуживания» и новая редакция брошюры «Рынок еврооблигаций: практика депозитарного обслуживания», учитывающая последние изменения на рынке еврооблигаций.

**Рис. 9.** Оборот по сделкам с ценными бумагами, млрд. долларов США







## III

### Деятельность в качестве агента Правительства Российской Федерации

Деятельность Внешэкономбанка как агента Правительства Российской Федерации была направлена на своевременное проведение расчетов и платежей по операциям, связанным с управлением государственным внешним долгом и государственными внешними финансовыми активами, а также поиск новых механизмов взаимодействия заинтересованных сторон. Представители Банка участвовали в работе российских делегаций на сессиях Парижского клуба, а также в межправительственных переговорах по вопросам урегулирования взаимных требований и обязательств между Российской Федерацией и другими странами. Активная деятельность Банка по формированию предложений и рекомендаций, используемых российской стороной в ходе проведения переговоров, способствовала обеспечению национальных интересов страны.

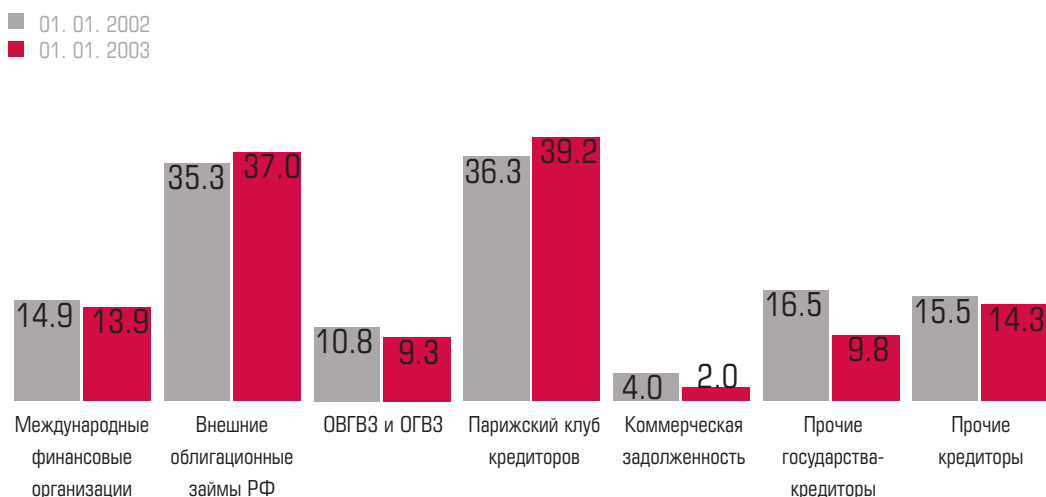
В значительной степени эффективное исполнение функций агента Правительства Российской Федерации было обусловлено организацией в Банке методологической и информационно-аналитической работы в рассматриваемой области. Имеются веские основания утверждать, что в отчетный период Банку удалось выйти на качественно новый уровень организации работы на данном направлении. Подготовлен ряд информационно-аналити-

ческих документов о единой системе управления государственным долгом Российской Федерации, проблемах и принципах реструктуризации суверенного долга и оптимизации системы управления долгом, индикаторах долговой устойчивости, а также о размере долгового облегчения, предоставленного Россией странам-дебиторам и рассчитанного по методологии Организации Экономического Сотрудничества и Развития. Данные документы сыграли важную роль в деятельности не только самого Банка, но и ряда заинтересованных федеральных органов исполнительной власти.

Операции по обслуживанию и погашению  
государственного внешнего долга

По состоянию на 1 января 2003 года государственный внешний долг России оценивался в 125,5 млрд. долларов США (см. Рис. 10.), из которых свыше 85% состояло на учете во Внешэкономбанке. Данные обязательства оформлены более чем 500 межправительственными и/или межбанковскими соглашениями.

**Рис. 10.** Структура государственного внешнего долга РФ,  
млрд. долларов США



Из общей суммы платежей Российской Федерации в пользу кредиторов, составившей в 2002 году 14,2 млрд. долларов США, Внешэкономбанк обеспечил выполнение переводов на сумму 8,7 млрд. долларов США в пользу 74 бенефициаров. При этом по «связанным» кредитам, предоставленным банками Германии, США, Англии, Франции, Японии, Турции, Канады, Норвегии, Италии и Швейцарии под гарантии Правительства Российской Федерации, погашена задолженность в размере 1,35 млрд. долларов США. Кроме того, погашен долг на сумму 153,34 млн. долларов США по кредитам, привлеченным бывшим СССР до 1992 года и не вошедшим в соглашения о реструктуризации в рамках договоренностей с Парижским клубом кредиторов.

Коммерческая задолженность  
бывшего СССР

При активном участии Внешэкономбанка в отчетном году был проведен первый этап обмена коммерческих обязательств бывшего СССР на еврооблигации Российской Федерации с окончательными датами погашения в 2010 и 2030 гг. Впервые в практике проведения подобных операций Банк выступил в роли Субагента по обмену. Агентом по обмену был назначен Citibank N.A. (London), Фискальным агентом являлся J.P. Morgan Chase Bank (London)<sup>4</sup>. Внешэкономбанк

<sup>4</sup> Данный банк был назначен Фискальным агентом по облигациям «2010» и «2030» ранее, при обмене инструментов Лондонского клуба.

принимал непосредственное участие в разработке и согласовании документов, регламентирующих проведение операций обмена. Кроме того, именно Банк сформировал реестр выверенных долговых требований, на основании которого принимались заявки кредиторов на участие в обмене. С опережением установленных сроков Банк подготовил и передал Агенту по обмену заключительный отчет о допущенных к реструктуризации требованиях с расчетными данными в отношении каждого кредитора.

В ходе первого этапа обмена была урегулирована задолженность бывшего СССР по основному долгу и процентам, начисленным на оригинальные обязательства, на сумму 2,1 млрд. долларов США. Объем выпуска облигаций после применения дисконта, определенного финансовыми условиями обмена, составил 1,37 млрд. долларов США (в том числе облигаций «2010» – 0,18 млрд., «2030» – 1,19 млрд.).

По состоянию на 1 января 2003 года неурегулированная часть коммерческой задолженности без учета процентов за просроченные платежи оценивалась в 1,73 млрд. долларов США.

Задолженность перед  
странами – членами Парижского клуба

Задолженность бывшего СССР (по основному долгу), регулируемая в рамках Парижского клуба, по состоянию на конец отчетного года оценивалась в 39,2 млрд. долларов США, в том числе реструктурированная в рамках Клуба задолженность – в 38,6 млрд. долларов США.

В 2002 году на основании условий действующих двусторонних межправительственных и межбанковских соглашений Внешэкономбанк осуществил платежи 22 страховым организациям стран – участниц Парижского клуба на общую сумму 3,4 млрд. долларов США. Кроме того, проведены платежи по соглашению об урегулировании задолженности по коммерческим контрактам 1991 года с Италией («Терех-лист»).

Большое значение для урегулирования межгосударственных отношений имело подписание Соглашения между Российской Федерацией и Федеративной Республикой Германия от 25 июня 2002 года «О прекращении системы расчетов в переводных рублях и об окончательном урегулировании сальдо расчетов в переводных рублях между бывшим СССР и бывшей ГДР и, соответственно, ФРГ». Банк принял непосредственное и активное участие в поиске и обработке первичных документов, послуживших основой достижения межправительственных договоренностей, а затем в согласовании проекта итогового документа. Соответствующее соглашение между Внешэкономбанком и Kreditanstalt für Wiederaufbau (KfW) было подписано в середине 2002 года, осуществлены платежи в погашение задолженности Российской Федерации на общую сумму 0,35 млрд. евро.

Получили дальнейшее развитие договоренности о погашении неденежными средствами части задолженности бывшего СССР перед странами – членами Парижского клуба кредиторов. Так, в рамках российско-финского соглашения от 28.11.2000 г. поставками российских товаров и услуг погашен долг в сумме 15,3 млн. долларов США. Кроме того, Банк принял участие в подготовке

проектов аналогичных межправительственных соглашений с Испанией и Италией.


#### Задолженность перед другими государствами-кредиторами

Общая сумма задолженности бывшего СССР и Российской Федерации перед странами, не являющимися членами Парижского клуба, включающая сальдо взаимных расчетов и задолженность по привлеченным кредитам, на 1 января 2003 года составила оценочно 8,2 млрд. долларов США<sup>5</sup>, из которых 4,18 млрд. долларов США – обязательства перед бывшими социалистическими странами.


В 2002 году проведено погашение государственного долга перед данной группой кредиторов на сумму более 1,8 млрд. долларов США. Погашение осуществлялось в форме товарных поставок, уступок долговых требований, списания задолженности, зачета взаимных обязательств, наличных платежей (в том числе с дисконтом). В рамках российско-словацких договоренностей Банк впервые разработал и реализовал операцию «долг в обмен на активы», предусматривающую погашение части долга перед Словакией поставками вьетнамских товаров, поступающих в счет погашения задолженности Вьетнама перед Россией. Важное значение имела разработанная Банком схема погашения государственного долга перед Чешской Республикой поставками товаров с длительным циклом производства.

<sup>5</sup> Без учета оценочных данных по штрафным процентам.






В реализации товарных схем погашения государственного внешнего долга Российской Федерации приняли участие 25 российских организаций. Банк оказывал им всестороннее содействие в форме проведения экспертизы проектов, формирования платежных условий экспортных контрактов, предоставления гарантий.



Задолженность перед  
кредиторами – членами Лондонского клуба

В 2002 году продолжена работа по реформлению PRINs (реструктурированные кредиты) и IANs (процентные облигации), выпущенных Внешэкономбанком в 1997–1998 гг. в соответствии с Договорами с Лондонским клубом кредиторов, на еврооблигации Российской Федерации с окончательными датами погашения в 2010 и 2030 гг. Практически завершён процесс обмена PRINs. Остаток обязательств в виде PRINs и IANs будет списываться с баланса Банка по мере предъявления к обмену данных инструментов.



Задолженность  
по облигационным займам  
и финансовым кредитам

По состоянию на 1 января 2003 года задолженность по облигационным займам

Российской Федерации оценивалась в 46,27 млрд. долларов США. При этом на вторичном рынке обращалось 15 финансовых инструментов, эмитированных Российской Федерацией, в том числе: ОВГВЗ IV–VII траншей (8,34 млрд. долларов США), ОВГВЗ 1999 года (0,97 млрд. долларов США), облигационные займы Российской Федерации выпуска 1997–1998 гг. (14,7 млрд. долларов США), еврооблигации Российской Федерации с окончательными датами погашения в 2010 и 2030 гг. (22,26 млрд. долларов США).

В отчетном периоде Банк осуществил выплату купонных доходов по ОВГВЗ IV–VII траншей и двух полугодичных купонов ОВГВЗ 1999 года на сумму более 0,24 млрд. долларов США. Оплата купонов по облигационным займам России 1997–1998 гг. и по облигациям «2010» и «2030» составила 2,8 млрд. долларов США.

В 2002 году Внешэкономбанк согласовал и подписал с J.P. Morgan Chase Bank новый порядок, который упрощает и более детально регламентирует процедуру осуществления расчетов и платежей по облигациям Российской Федерации. Данный документ призван способствовать более эффективно-му обеспечению государственных интересов России как международного заемщика.

Долг России по «несвязанным» финансовым кредитам, привлеченным во исполнение межправительственных договоренностей, на конец 2002 года составил 1,4 млрд. долларов США. В погашение указанной задолженности Внешэкономбанк осуществил платежи из средств федерального бюджета в пользу иностранных банков на общую сумму 0,7 млрд. долларов США.



Внутренний валютный долг  
бывшего СССР

В 2002 году достигнут определенный «прорыв» в вопросе урегулирования внутреннего валютного долга бывшего СССР перед юридическими лицами – резидентами стран СНГ. Разработанная Банком программа мер по урегулированию внутреннего валютного долга была поддержана Правительством Российской Федерации. При непосредственном участии Внешэкономбанка подписаны межправительственные соглашения, в которых зафиксированы обязательства Киргизской Республики и Республики Таджикистан самостоятельно урегулировать указанную задолженность перед своими юридическими лицами.

В течение отчетного года проведена работа по согласованию списываемых с баланса Банка требований юридических лиц – резидентов Республики Беларусь, связанных с внутренним валютным долгом бывшего СССР, и передаче соответствующих сумм на учет в Белвнешэкономбанк.

По инициативе и при непосредственном участии Внешэкономбанка был подготовлен и передан украинской стороне Меморандум по вопросу урегулирования внутреннего валютного долга бывшего СССР перед юридическими лицами – резидентами Украины.

Важной составляющей работы на данном направлении стало информационно-аналитическое обеспечение деятельности представителей Российской Федерации в ходе переговоров с делегациями стран СНГ.

Привлечение и использование  
«связанных» кредитов

Повышение в 2002 году кредитного рейтинга России (присвоение 5-й категории государств-заемщиков по классификации Организации Экономического Сотрудничества и Развития) способствовало заключению 15 индивидуальных кредитных соглашений под правительственные гарантии на общую сумму 0,26 млрд. долларов США. Основными странами-кредиторами оставались Германия, США и Япония. Среди новых кредиторов следует отметить Турцию.

В отчетном году Банк обеспечил использование российскими предприятиями и организациями кредитов, полученных под гарантии Правительства Российской Федерации от иностранных государств, на общую сумму 0,4 млрд. долларов США (см. Рис. 11.). Заказчиками оборудования, приобретаемого за счет привлеченных иностранных кредитов, являлись министерства и организации Российской Федерации, в том числе крупные медицинские центры. Важнейшее событие 2002 года – завершение подготовки и подписание с немецким банком KfW кредитных соглашений о приобретении прав требования по его кредитам, предоставленным в 1992 году для строительства рыболовецких судов по заказам российских предприятий.

Всего на 1 января 2003 года на учете во Внешэкономбанке числилось 389 кредитных соглашений, общая сумма задолженности по которым составила 4,17 млрд. долларов США. При этом 378 соглашений заключено под гарантии Правительства Российской Федерации после 1 января 1992 года.

**Рис. 11.** Использование «связанных» кредитов, полученных под гарантии Правительства РФ



Предоставление и использование  
государственных кредитов

В отчетном году Банк обеспечил использование государственных кредитов, предоставленных Российской Федерацией, на сумму 0,41 млрд. долларов США (см. Рис. 12.). Это на 52% превышает значение 2001 года. Кредитные ресурсы направлены на финансирование производства и поставок российской продукции 6 странам – КНР, Беларуси, Индии, Марокко, Тунису, Алжиру. Основными объектами кредитования, как и в предыдущие годы, являлись высокотехнологичные проекты.

В целях активизации данного направления деятельности Банк провел анализ кредитной и финансовой документации по проекту строительства ГЭС «Плейкронг» и «Сесан-3» в счет государственного кредита, предоставленного Правительству Социалистической Республики Вьетнам. Подготовлены соответствующие обоснования и предложения. С Банком Инвестиций и Развития Вьетнама заключено Соглашение о техническом порядке расчетов по данному кредиту. Аналогичная работа была проведена в связи с предоставлением Украине государственного кредита на достройку энергоблоков одной из атомных электростанций.

Участие в управлении государственными  
внешними финансовыми активами

В течение 2002 года была продолжена работа по урегулированию долговых

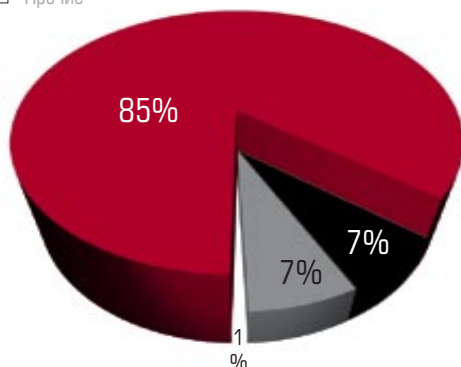
требований России к странам – клиентам Парижского клуба кредиторов, а также к другим государствам. Внешэкономбанк обеспечил учет и расчеты по обслуживанию задолженности 31 государства – дебитора России, обязательства которых подлежат урегулированию на условиях Парижского клуба.

В рамках достигнутых за отчетный период межправительственных договоренностей Внешэкономбанком зафиксированы схемы расчетов с уполномоченными институтами 18 стран, являющихся российскими дебиторами по реструктурированным в рамках Парижского клуба обязательствам. При этом подписаны соглашения с банками Албании, Гвинеи (Конакри), Мозамбика, Танзании, Эфиопии и Конго (Браззавиль). По итогам 2002 года объем поступлений средств в федеральный бюджет по реструктурированным обязательствам составил 0,3 млрд. долларов США, включая поступления от реализации долговых обязательств Вьетнама.

Продолжена работа по урегулированию задолженности стран – дебиторов Российской Федерации, не являющихся клиентами Парижского клуба, в том числе таких крупных должников, как Монголия и Сирия. В рамках данного направления деятельности Банк обеспечил подготовку необходимых расчетов и материалов, а также принял участие в межправительственных переговорах. С Монголией согласованы остатки задолженности по кредитам, предоставленным Российской Федерацией, а также сумма задолженности по основному долгу бывшему СССР. Согласована сумма задолженности по государственному кредиту бывшего СССР, предоставленным Сирии. По результатам переговорных процес-

**Рис. 12.** Использование государственных кредитов, предоставленных Россией иностранным государствам

- КНР
- Беларусь
- Индия
- Прочие



сов Лаос возобновил платежи в счет погашения задолженности перед Россией, осуществлены доплаты индийскими заемщиками по ряду кредитных соглашений с бывшим СССР.

Важным направлением работы, связанной с управлением государственными внешними финансовыми активами, стало урегулирование обязательств ряда стран СНГ. В результате проведения зачета взаимных финансовых требований снята с учета задолженность Казахстана перед Россией. Возобновили платежи Армения, Киргизия и Таджикистан. В целом в 2002 году платежи в погашение задолженности стран СНГ составили 42 млн. долларов США.

В 2002 году Банк обеспечил проведение операций, связанных с использованием государственных внешних финансовых активов, выраженных в неконвертируемых валютах и/или существующих в форме права на экспорт товаров страны-дебитора. Поступления в федеральный бюджет от реализации данных активов на тендерах, проводимых Внешэкономбанком, составили 0,4 млрд. долларов США.









## IV

**Внутренний контроль и аудит**

Финансовая устойчивость Банка во многом определяется правильной организацией системы внутреннего контроля и аудита, ее способностью четко и оперативно реагировать на выявляемые недостатки в управлении Банком. Созданная во Внешэкономбанке система обеспечивает контроль и аудит всего комплекса операций, проводимых в собственных целях и в рамках исполнения агентских функций.

Особое внимание уделялось применению современной технологии контроля за критическими бизнес-процессами, используемой в международной практике. Данная технология направлена на выявление и анализ рисков непредвиденных убытков и потери репутации Банка, а также формирование рекомендаций по их минимизации. В течение отчетного года разрабатывались и совершенствовались другие технологии контроля рисков банковской деятельности. Этому способствовало поддер-

жание высокого профессионального уровня сотрудников посредством организации их стажировок за границей, обучения международным стандартам финансовой отчетности и новым технологиям контроля деятельности Банка. Следует отметить, что 30% сотрудников служб внутреннего контроля и аудита имеют квалификационный аттестат ФКЦБ.

Банк осуществлял взаимодействие со Счетной Палатой Российской Федерации, налоговыми и другими внешними проверяющими органами, Комитетом Российской Федерации по финансовому мониторингу, аудиторской фирмой «Эрнст энд Янг Внешаудит», международными рейтинговыми агентствами «Fitch» и «Moody's». По результатам проверок Внешэкономбанка уполномоченными органами в 2002 году существенных замечаний и недостатков отмечено не было.





V

## Участие в деятельности некоммерческих организаций

Внешэкономбанк является членом более чем 30 некоммерческих ассоциаций, союзов, фондов, общественных объединений в России и за рубежом. Членство в этих организациях позволяет обеспечить достаточно высокую степень интеграции Банка в экономическое сообщество, способствует эффективному сотрудничеству с клиентами и контрагентами, помогает налаживать деловые контакты и связи.

К числу общепризнанных международных некоммерческих организаций, членом которых состоит Внешэкономбанк, относятся Международная торговая палата, Российско-Британская торговая палата, Ассоциация участников развивающихся рынков (EMTA).

Ассоциация российских банков, Национальная фондовая ассоциация, Национальная валютная ассоциация, Российская национальная ассоциация членов SWIFT, Российский финансово-банковский союз, в работе которых Внешэкономбанк принимал участие, оказывают влияние на формирование корпоративной этики, принципов и условий функционирования участников финансовых рынков.

Банк является активным членом Профессиональной ассоциации регистраторов, трансфер-агентов и депозитариев (ПАРТАД), Ассоциации участников вексельного рынка (АУВЕР), Национальной ассоциации участников фондового рынка (НАУФОР), Международного фонда «Петербургский экономический форум» и других.







## VI

**Кадровая политика и управление персоналом**

Основная цель кадровой политики состояла в формировании организационно-штатной структуры, соответствующей новым задачам Банка. В 2002 году осуществлен переход на двухзвенную систему управления и проведена оптимизация численности сотрудников.

Банк располагает квалифицированными кадрами по всем направлениям деятельности. Около 90% сотрудников имеют высшее образование, более 40% — стаж работы во Внешэкономбанке свыше 10 лет. Тем не менее к числу основных задач, решаемых в ходе реализации кадровой политики, относились дальнейшее повышение квалификации сотрудников, формирование корпоративной культуры, внедрение более эффективных форм и методов работы с персоналом, способствующих росту их профессионализма и преемственности традиций Банка.

В течение года было проведено 173 учебно-консультационных мероприятия, организованы тренинг-семинары «Основы эффективного руководства», в ходе которых применялись методы интерактивного обучения и моделирования ситуаций, связанных с текущей деятельностью Внешэкономбанка.

Успешно завершилась стажировка во Внешэкономбанке выпускников ведущих московских финансовых высших учебных заведений. Все стажеры, предварительно отобранные на конкурсной основе, справились с поставленными задачами и были приняты на работу в Банк. В течение прошлого года более 50 старшекурсников ГУ ВШЭ, Финансовой академии при Правительстве Российской Федерации, МГУ им. М.В. Ломоносова и других институтов проходили практику в подразделениях Банка.







## VII

**Информационно-технологическая инфраструктура**

Банк рассматривает развитие информационно-технологической инфраструктуры в качестве неперенного условия поддержания банковских технологий на современном уровне, в том числе обеспечения решения задач по внедрению новых видов банковских услуг, повышению качества предоставляемых услуг, производительности и надежности осуществляемых Банком операций, снижению операционных и технологических рисков. Инвестиции Внешэкономбанка в развитие информационно-технологической инфраструктуры были направлены на совершенствование существующих и создание новых элементов информационно-технологической модели и реализующей ее программно-аппаратной инфраструктуры с учетом приоритетов решения перспективных и текущих задач Банка, возможностей современных подходов и продуктов IT-технологий.

Основной информационно-технологической модели Внешэкономбанка являются интегрированные автоматизированные информационные системы, обеспечивающие ведение операционного дня Банка, формирование необходимой отчетности, реализацию аналитических процедур и обмен информацией с внешними информационно-технологическими системами.

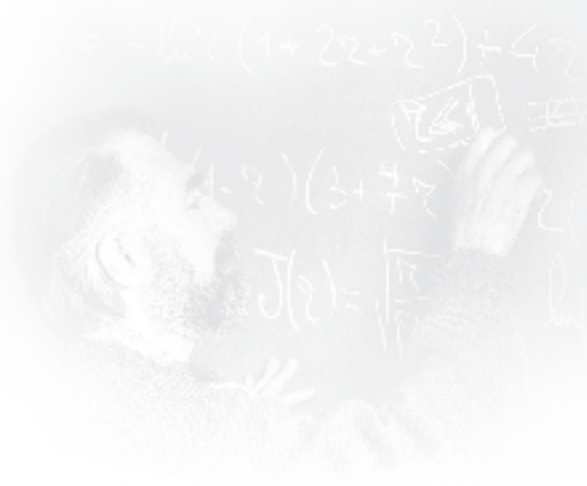
В течение отчетного периода осуществлен комплекс работ по развитию информационных технологий, обеспечивающих исполнение Банком агентских функций и собственных операций на финансовых рынках. В том числе разработано и внедрено программное обеспечение для автоматизации процедур валютного контроля и учета операций по счетам доверительного управления, а также формирования анкет

клиентов, сообщений СВИФТ в соответствии с новым стандартом ISO 15022 и отчетности профессионального участника рынка ценных бумаг.

В 2002 году введена в эксплуатацию и интегрирована с другими компонентами информационно-технологической модели Автоматизированная система налогового учета. Система позволяет на основании исходных данных об операциях отражать информацию о доходах и расходах Банка на счетах налогового учета, формировать необходимые выходные документы (аналитические регистры и отчеты) и налоговую декларацию Банка.

Осуществлен переход на новую платформу Reuters Market Data System (RMDS), позволяющую получать информацию Reuters и других информационных агентств в режиме реального времени и распределять ее между пользователями, а также обладающую способностью интеграции с информационными системами Банка (в том числе с программными приложениями, обеспечивающими ввод сделок и управление рисками, включая ведение позиций и контроль лимитов). С целью расширения функционала системы «Банк-Клиент» разработан комплекс программ, реализующий передачу в Банк электронных документов по депозитарным и документарным операциям, а также предоставляющий контролирующей организации возможность акцептовать поручения о проведении бюджетных платежей. Введен в эксплуатацию программный комплекс для обслуживания банковских карт платежной системы VISA International.





$$x^2 - 6x + 4 = (x-2)(x-2) + 4 = (x-2)^2 + 4$$

$$x^2 - 6x + 4 = (x-2)(x-2) + 4 = (x-2)^2 + 4$$

$$J(x) = \sqrt{x^2 - 6x + 4}$$





## VIII

**Деятельность Представительств**

Деятельность Представительств была направлена на поддержание имиджа Внешэкономбанка, информирование представителей деловых кругов зарубежных стран и российских регионов о его политике и задачах. Помимо этого, в функции Представительств входило развитие сложившихся и установление новых контактов с международными и иностранными финансовыми институтами, компаниями и фирмами, а также с российскими банками, предприятиями и организациями. Актуальная информация с мест способствовала оперативному принятию решений, связанных с деятельностью Банка в регионах пребывания Представительств.

Одним из приоритетных направлений работы зарубежных Представительств (США, Италия, Венгрия, ЮАР, Индия, КНР) являлось создание предпосылок и формирование условий для проведения переговоров представителями Внешэкономбанка и официальных российских делегаций в странах пребывания по проблемам, связанным с урегулированием государственного внешнего долга и управлением внешними финансовыми активами Российской Федерации. Деятельность Представительств, расположенных на территории России (Санкт-Петербург и Калининград), была ориентирована на расширение сотрудничества Внешэкономбанка с местными предприятиями и организациями, осуществляющими внешнеэкономическую деятельность.

**Россия**

Санкт-Петербург  
191186, Россия,  
г. Санкт-Петербург, Невский пр-т, д. 25  
тел.: (7-812) 346 7727  
факс: (7-812) 346 7780

**Россия**

Калининград  
236000, Россия,  
г. Калининград, ул. Комсомольская, д. 47-2  
тел.: (7-0112) 55 7330, 51 6909  
факс: (7-0112) 55 8405

**Венгрия**

Будапешт  
1051, Bajcsy-Zsilinszky ut. 12  
Budapest, Hungary  
тел.: (36-1) 266 2786  
факс: (36-1) 318 6978

**Индия**

Дели  
85, Poorvi Marg, Vasant Vihar,  
New Delhi – 110057, India  
тел.: (91-112) 615 4835/36  
факс: (91-112) 615 4837  
Мумбай  
11, World Trade Centre, Cuffe Parade,  
Mumbai – 400005, India  
тел.: (91-222) 218 2705  
факс: (91-222) 218 5845

**Италия**

Милан  
Piazzale Principessa Clotilde,  
8-20121, Milano, Italy  
тел.: (39-02) 653 625  
факс: (39-02) 655 1697

**КНР**

Пекин  
20A, CITIC Building, 19, Jianguomenwai dajie,  
100004 Beijing, China  
тел.: (86-10) 6592 8905  
факс: (86-10) 6592 8904

**США**

Нью-Йорк  
400 Madison ave., suite 7B,  
NY10017, New York, USA  
тел.: (1-212) 421 8660  
факс: (1-212) 421 8677

**ЮАР**

Йоханнесбург  
P.O. Box 413742, Craighall, 2024,  
2-nd fl., Chelsea Place,  
138 West str., Sandton, Johannesburg, RSA  
тел.: (27-11) 783 3425  
факс: (27-11) 784 4688





## IX

**Информационная и рекламная политика**

Деятельность Банка по исполнению агентских функций, сотрудничество с ведущими международными, иностранными и российскими структурами предъявляют высокие требования к информационной политике Внешэкономбанка, основанной на принципах максимальной прозрачности, открытости и доступности.

Одним из наиболее значимых для Банка событий 2002 года стало проведение обмена коммерческого долга бывшего СССР на еврооблигации Российской Федерации. В ходе подготовки операции Банк обеспечил всем кредиторам доступ к регламентирующим процедуру обмена официальным документам, с помощью специально разработанной программы предоставил возможность проведения расчета сумм, при-

читающихся каждому из них при обмене в виде наличных денежных средств и ценных бумаг.

На регулярной основе предоставлялась информация о позиции Банка по вопросам его текущей деятельности и перспектив развития, а также по актуальным экономическим проблемам. С этой целью проводились конференции, семинары и другие мероприятия, организовывались пресс-конференции и брифинги, в том числе в рамках зарубежных визитов руководства Внешэкономбанка.

В 2002 году разработана новая концепция рекламной кампании, лозунг которой «Государственный масштаб» в полной мере отражает значимость и многообразие задач, решаемых с участием Внешэкономбанка.





X

## Спонсорская и благотворительная деятельность

Внешэкономбанк рассматривает спонсорскую и благотворительную деятельность как вклад в будущее страны, способствующий формированию благоприятного общественного климата, в том числе воспитанию образованного и физически здорового поколения, а также созданию более комфортных условий жизни пенсионеров и инвалидов. Во Внешэкономбанке хорошо понимают, что стабильная социально-политическая ситуация является основой для успешного развития бизнеса.

Благотворительная деятельность Банка осуществлялась по нескольким направлениям. В рамках долгосрочной Программы содействия детскому здравоохранению «Мир без слез» оказывалась помощь Первому московскому хоспису для детей, больных онкологическими заболеваниями. На средства Банка закуплено медицинское оборудование и медикаменты для Московской городской Морозовской детской клинической больницы. Приобретена диагностическая медицинская аппаратура и организован праздник для детей, проходивших курс лечения в НИИ детской онкологии и гематологии РОНЦ им. Н.Н. Блохина. Оплачен ремонт отделения трансплантации почки Российской детской клинической больницы. Для Московской областной психоневрологической больницы, специализирующейся на лечении детей с поражениями центральной нервной системы и нарушениями психики, приобретено диагностическое оборудование и осуществлено финансирование реабилитационных программ.

Банк на регулярной основе перечислял денежные средства региональным обществам инвалидов, Национальному Военному Фонду, Российскому общественному благотворительному фонду ветеранов войны, труда и вооруженных сил, Московскому дому ветеранов войны и вооруженных сил, Московскому хору ветеранов.

В целях восстановления духовных ценностей России, реставрации ее православных центров оказывалась финансовая помощь Свято-Успенскому мужскому монастырю

в г. Иваново и Храму Покрова Пресвятой Богородицы в с. Тюнеж Тульской области.

В рамках соглашения о сотрудничестве между Внешэкономбанком и Министерством образования Российской Федерации осуществлена спонсорская поддержка проведения финала всероссийского конкурса «Учитель года России» с вручением премий победителям.

Спонсорская деятельность Внешэкономбанка по финансированию проектов в сфере культуры и искусства направлена на сохранение культурного наследия России и поощрение ее талантов. Банком осуществлена материальная поддержка гастролей Мариинского театра в Лондоне, а также вручены ежегодные премии Внешэкономбанка молодым солистам этого театра. Продолжилось финансирование проектов Московского драматического театра под руководством А. Джигарханяна и Московского театра «Мастерская П. Фоменко». Принято участие в проведении юбилейного концерта композитора А. Зацепина. Оказывалась финансовая помощь Музею изобразительных искусств им. А.С. Пушкина в организации выставки предметов древнеегипетской культуры «Путь к бессмертию» и экспозиции картин «Неизвестный Кончаловский». Перечислены денежные средства на выплату Государственным музейно-выставочным комплексом «РОСИЗО» взносов за страхование уникальной коллекции музыкальных инструментов.

Важным направлением спонсорской работы явилась поддержка отечественного спорта, в том числе российской Федерации гандбола, сборной команды России по кекушин каратэ, женской сборной команды России по волейболу.

Внешэкономбанк надеется, что его спонсорская и благотворительная деятельность в общем потоке финансовой поддержки социально уязвимых слоев населения, российского образования и здравоохранения, культуры и спорта послужит на благо нашей Родины и станет примером для других российских финансовых институтов.





**АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ**  
**по публикуемым формам годового отчета**  
**Банка внешнеэкономической деятельности СССР,**  
**подготовленного по итогам деятельности за 2002 год**

Мы провели аудит прилагаемых публикуемых форм годового отчета Банка за период с 1 января по 31 декабря 2002 года включительно. Публикуемые формы годового отчета подготовлены руководством Банка на основе бухгалтерской отчетности, составленной в соответствии с законодательством и нормативными актами Центрального банка Российской Федерации.

В соответствии с Указанием ЦБ РФ от 15 ноября 2001 года № 1051-У «О публикуемой отчетности кредитных организаций и банковских групп» публикуемые формы годового отчета Банка состоят из:

- баланса по состоянию на 1 января 2003 года;
- отчета о прибылях и убытках за 2002 год;
- данных о движении денежных средств за 2002 год;
- сведений о выполнении основных требований, установленных нормативными актами Банка России, на 1 января 2003 года.

Ответственность за подготовку и представление данных публикуемых форм годового отчета несет руководство Банка. Наша обязанность заключается в том, чтобы выразить мнение о достоверности во всех существенных отношениях данной отчетности и соответствии порядка ведения бухгалтерского учета законодательству Российской Федерации на основе проведенного аудита.

Мы провели аудит в соответствии с Федеральным законом от 07 августа 2001 г. № 119-ФЗ «Об аудиторской деятельности», Федеральными Правилами (стандартами) аудиторской деятельности, утвержденными Постановлением Правительства Российской Федерации от 23 сентября 2002 г. №696, Правилами (Стандартами) аудиторской деятельности, утвержденными Комиссией по аудиторской деятельности при Президенте Российской Федерации, и Международными стандартами аудита, когда они не противоречат другим Правилам, указанным в данном параграфе.

Аудит планировался и проводился таким образом, чтобы получить разумную уверенность в том, что публикуемые формы годового отчета Банка не содержат существенных искажений. Аудит проводился на выборочной основе и включал в себя изучение на основе тестирования доказательств, подтверждающих значение и раскрытие в публикуемых формах годового отчета информации о финансово - хозяйственной деятельности, оценку принципов и методов бухгалтерского учета, правил подготовки публикуемых форм годового отчета, определение главных оценочных значений, полученных руководством аудируемого лица, а также оценку общего представления о публикуемых формах годового отчета, качества управления и состояния внутреннего контроля Банка в части, относящейся к подготовке этих публикуемых форм годового отчета. Мы полагаем, что проведенный аудит предоставляет достаточные основания для выражения нашего мнения о достоверности во всех существенных отношениях публикуемых форм годового отчета и соответствии порядка ведения бухгалтерского учета законодательству Российской Федерации.

В рамках аудиторской проверки нами была проведена оценка общего качества управления Банком и состояния внутреннего контроля в Банке в соответствии с требованиями Центрального банка Российской Федерации. В результате проведения данных процедур мы отмечаем, что нами не обнаружены факты, свидетельствующие о несоответствии общего качества управления и состояния внутреннего контроля в Банке характеру и объему осуществляемых операций в рамках текущего этапа развития сектора банковских услуг в Российской Федерации.

Поскольку Банк является специализированным государственным учреждением, в чьи функции входит обслуживание долга Российской Федерации и централизованных внешнеэкономических операций Российской Федерации, индивидуальные экономические нормативы Банком России для Банка не установлены.

По нашему мнению, прилагаемые к настоящему Аудиторскому заключению публикуемые формы годового отчета Банка отражают достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Банка на 1 января 2003 года и результаты его финансово - хозяйственной деятельности за период с 1 января по 31 декабря 2002 года включительно в соответствии с законодательством и нормативными актами, регулирующими порядок ведения бухгалтерского учета и подготовки отчетности в Российской Федерации.

Прилагаемые публикуемые формы годового отчета не имеют своей целью представление финансового положения и результатов деятельности в соответствии с принципами или методами бухгалтерского учета, общепринятыми в странах и иных административно-территориальных образованиях помимо России. Соответственно, прилагаемые публикуемые формы годового отчета не предназначены для лиц, не знакомых с российскими принципами, процедурами и методами бухгалтерского учета.

15 марта 2003 года

Партнер фирмы



Барри Л.Идэн



Баланс на 1 января 2002 года  
тыс. рублей

**АКТИВЫ**

1. Денежные средства и счета в Центральном банке РФ	2 729 389
2. Обязательные резервы в Центральном банке РФ	0
3. Средства в кредитных организациях за вычетом резервов (ст.3.1 – ст.3.2)	218 351 630
3.1. Средства в кредитных организациях	218 360 062
3.2. Резервы на возможные потери	8 432
4. Чистые вложения в торговые ценные бумаги (ст.4.1– ст.4.2.)	11 668 878
4.1. Вложения в торговые ценные бумаги	11 668 878
4.2. Резервы под обесценение ценных бумаг и на возможные потери	0
5. Ссудная и приравненная к ней задолженность	4 963 949 193
6. Резервы на возможные потери по ссудам	3 150 081
7. Чистая ссудная задолженность (ст.5 – ст.6)	4 960 799 112
8. Проценты начисленные (включая просроченные)	65 906 905
9. Чистые вложения в инвестиционные ценные бумаги, удерживаемые до погашения (ст.9.1 – ст.9.2)	16 220 974
9.1. Вложения в инвестиционные ценные бумаги, удерживаемые до погашения	16 220 974
9.2. Резервы на возможные потери	0
10. Основные средства, нематериальные активы, хозяйственные материалы и малоценные и быстроизнашивающиеся предметы	1 039 973
11. Чистые вложения в ценные бумаги, имеющиеся в наличии для продажи (ст.11.1 – ст.11.2)	15 130 248
11.1. Ценные бумаги, имеющиеся в наличии для продажи	15 369 340
11.2. Резервы под обесценение ценных бумаг и на возможные потери	239 092
12. Расходы будущих периодов по другим операциям, скорректированные на наращенные процентные доходы	36 059
13. Прочие активы за вычетом резервов (ст.13.1 – ст.13.2)	331 199 806
13.1. Прочие активы	331 243 569
13.2. Резервы на возможные потери	43 763
14. Всего активов (ст.1+2+3+4+7+8+9+10+11+12+13)	5 623 082 974



**ПАССИВЫ**

15. Кредиты, полученные кредитными организациями от Центрального банка РФ	202 332 335
16. Средства кредитных организаций	1 546 995 576
17. Средства клиентов	3 493 931 198
17.1. в том числе вклады физических лиц	3 032 036
18. Доходы будущих периодов по другим операциям	0
19. Выпущенные долговые обязательства	1 825 253
20. Прочие обязательства	370 293 719
21. Резервы на возможные потери по срочным сделкам и внебалансовым обязательствам и по расчетам с дебиторами по операциям с резидентами офшорных зон	795 470
22. Всего обязательств: (ст.15+16+17+18+19+20+21)	5 616 173 551

**СОБСТВЕННЫЕ СРЕДСТВА**

23. Уставный капитал (средства акционеров (участников)) (ст.23.1+23.2+23.3), в т.ч.:	1 000
23.1. Зарегистрированные обыкновенные акции и доли	1 000
23.2. Зарегистрированные привилегированные акции	0
23.3. Незарегистрированный уставный капитал неакционерных кредитных организаций	0
24. Собственные акции, выкупленные у акционеров	0
25. Эмиссионный доход	0
26. Фонды и прибыль, оставленная в распоряжении кредитной организации	5 765 261
27. Переоценка основных средств	22 677
28. Прибыль (убыток) за отчетный период	1 946 093
29. Дивиденды, начисленные из прибыли текущего года	0
30. Распределенная прибыль (исключая дивиденды)	514 861
31. Нераспределенная прибыль (ст.28–ст.29–ст.30)*	1 431 232
32. Расходы и риски, влияющие на собственные средства	310 747
33. Всего собственных средств (ст.23–23.3-24+25+26+27+31–32 – для прибыльных кредитных организаций), (ст.23–23.3-24+25+26+27+28–32 – для убыточных кредитных организаций)	6 909 423
34. Всего пассивов:(ст.22+23.3+33)	5 623 082 974

**ВНЕБАЛАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА**

35. Безотзывные обязательства кредитной организации	20 381 501
36. Гарантии, выданные кредитной организацией	38 508 489

\* ст.29,30,31 заполняются только прибыльными кредитными организациями

Операции доверительного управления не осуществлялись.

## Отчет о прибылях и убытках за 2002 год

тыс. рублей

**Проценты полученные и аналогичные доходы от:**

1. Размещения средств в банках в виде кредитов, депозитов, займов и на счетах в других банках	606 380
2. Ссуд, предоставленных другим клиентам	8 370 297
3. Средств, переданных в лизинг	0
4. Ценных бумаг с фиксированным доходом	1 919 353
5. Других источников	0
6. Итого проценты полученные и аналогичные доходы: (ст.1+2+3+4+5)	10 896 030

**Проценты уплаченные и аналогичные расходы по:**

7. Привлеченным средствам банков, включая займы и депозиты	6 015 271
8. Привлеченным средствам других клиентов, включая займы и депозиты	840 481
9. Выпущенным долговым ценным бумагам	55 761
10. Арендной плате	48 170
11. Итого проценты уплаченные и аналогичные расходы: (ст.7+8+9+10)	6 959 683
12. Чистые процентные и аналогичные доходы (ст.6–ст.11)	3 936 347
13. Комиссионные доходы	750 138
14. Комиссионные расходы	41 360
15. Чистый комиссионный доход (ст.13–ст.14)	708 778

**Прочие операционные доходы:**

16. Доходы от операций с иностранной валютой и с другими валютными ценностями, включая курсовые разницы	1 407 607 194
---	---------------

17. Доходы от операций по купле-продаже драгоценных металлов, ценных бумаг и другого имущества, положительные результаты переоценки драгоценных металлов, ценных бумаг и другого имущества	6 196 130
18. Доходы, полученные в форме дивидендов	7 091
19. Другие текущие доходы	523 454
20. Итого прочие операционные доходы:(ст.16+17+18+19)	1 414 333 869
21. Текущие доходы:(ст.12+15+20)	1 418 978 994
<b>Прочие операционные расходы:</b>	
22. Расходы на содержание аппарата	1 287 113
23. Эксплуатационные расходы	844 006
24. Расходы от операций с иностранной валютой и другими валютными ценностями, включая курсовые разницы	1 407 117 064
25. Расходы от операций по купле-продаже драгоценных металлов, ценных бумаг и другого имущества, отрицательные результаты переоценки драгоценных металлов, ценных бумаг	5 130 773
26. Другие текущие расходы	984 024
27. Всего прочих операционных расходов: (ст.22+23+24+25+26)	1 415 362 980
28. Чистые текущие доходы до формирования резервов и без учета непредвиденных доходов/расходов (ст.21–ст.27)	3 616 014
29. Изменение величины резервов на возможные потери по ссудам	1 333 938
30. Изменение величины резервов под обесценение ценных бумаг и на возможные потери	-358 909
31. Изменение величины прочих резервов	694 892

32. Чистые текущие доходы без учета непредвиденных доходов/расходов (ст.28-29-30-31)	1 946 093
33. Непредвиденные доходы за вычетом непредвиденных расходов	0
34. Чистые текущие доходы с учетом непредвиденных доходов/расходов (ст.32+ст.33)	1 946 093
35. Налог на прибыль*	514 861
36. Отсроченный налог на прибыль	0
36а. Непредвиденные расходы после налогообложения	0
37. Прибыль (убыток) за отчетный период: (ст.34-ст.36-ст.36а)	1 946 093

\* Сумма налогов, выплаченных из прибыли (ст.35), отражается в отчете о прибылях и убытках справочно и не исключается из расчета прибыли (убытка) за отчетный период, отражаемой(ого) по ст.37.

Данные о движении денежных средств за 2002 год  
тыс. рублей

**I. Денежные потоки от операционной деятельности**

1. Процентные доходы	10 896 030
2. Процентные расходы	6 959 683
3. Комиссионные доходы	750 138
4. Комиссионные расходы	41 360
5. Доходы от операций с иностранной валютой и другими валютными ценностями	1 628 585
6. Доходы от операций по купле-продаже драгоценных металлов, ценных бумаг и другого имущества	5 588 185
7. Расходы от операций с иностранной валютой и другими валютными ценностями	1 705 482
8. Расходы от операций по купле-продаже драгоценных металлов, ценных бумаг и другого имущества	4 893 027
9. Доходы, полученные в форме дивидендов	7 091
10. Прочие операционные доходы	523 454
11. Прочие операционные расходы	3 115 143
12. Непредвиденные расходы после налогообложения	0
13. Всего доходы/расходы (ст.13.1+ст.13.2), в т.ч.:	137 041
13.1. Доходы/расходы (ст.1-ст.2+ст.3-ст.4+ст.5+ст.6-ст.7-ст.8+ст.9+ ст.10-ст.11-ст.12)	2 678 788
13.2. Изменение доходов/расходов	-2 541 747
14. Платежи в бюджет, отчисляемые из прибыли, платежи на благотворительные и другие цели	90 694
15. Денежные потоки от операционной деятельности до учета изменений в текущих активах/обязательствах (ст.13+ст.14)	227 735

## Изменения текущих активов

16. Обязательные резервы в Центральном банке РФ	0
17. Средства в кредитных организациях	- 26 009 171
18. Вложения в торговые ценные бумаги	2 643 050
19. Ссудная и приравненная к ней задолженность	344 745 243
20. Прочие активы	-5 568 880

## Изменения текущих обязательств

21. Кредиты, полученные кредитными организациями от Центрального банка РФ	3 705 418
22. Средства кредитных организаций	145 255 646
23. Средства клиентов	- 482 835 734
24. Прочие обязательства	43 772 001
25. Чистый приток/отток денежных средств от текущих операций (ст.16+ст.17+ст.18+ст.19+ст.20+ст.21+ст.22+ст.23+ст.24)	25 707 573
26. Чистый приток/отток от операционной деятельности (ст.15+ст.25)	25 935 308

**II. Денежные потоки от инвестиционной деятельности**

27. Основные средства и нематериальные активы, хозяйственные материалы и малоценные и быстро изнашивающиеся предметы	- 47 903
28. Вложения в инвестиционные ценные бумаги	- 2 329 183
29. Вложения в ценные бумаги, имеющиеся в наличии для продажи	-14 020 301
30. Чистый приток/отток денежных средств от инвестиционной деятельности (ст.27+ст.28+ст.29)	- 16 397 387

**III. Денежные потоки от финансовой деятельности**

31. Уставный капитал [средства акционеров (участников)]	0
32. Собственные акции, выкупленные у акционеров (участников)	0
33. Эмиссионный доход	0
34. Фонды и прибыль, оставленная в распоряжении кредитной организации	1 450 513
35. Дивиденды, начисленные из прибыли текущего года	0
36. Выпущенные долговые обязательства	9 858
37. Чистый приток/отток денежных средств от финансовой деятельности (ст.31 + ст.32 + ст.33 + ст.34 + ст.35 + ст.36)	1 460 371
38. Положительная/отрицательная разница переоценки иностранной валюты и других валютных ценностей, драгоценных металлов и ценных бумаг; переоценка основных средств; начисленные и прочие средства, не отраженные на финансовом результате, и другие составляющие	- 13 674 018
39. Чистый приток/отток денежных средств и их эквивалентов (ст.26 + ст.30 + ст.37 + ст.38)	- 2 675 726
40. Сумма денежных и приравняваемых к ним средств на начало отчетного периода	18 526 164
41. Сумма денежных и приравняваемых к ним средств на конец отчетного периода (ст.39 + ст.40)	15 850 438





ВНЕШЭКОНОМБАНК

9, проспект Академика Сахарова, Москва,  
Б-78, ГСП-6, 107996, Россия.  
Тел.: +7 095 207 10 37.  
Факс: +7 095 975 21 43.  
[WWW.VEB.RU](http://WWW.VEB.RU)

