



ВНЕШЭКОНОМБАНК



**Г О Д О В О Й   О Т Ч Е Т   2 0 0 0**



В Н Е Ш Э К О Н О М Б А Н К



# ОГЛАВЛЕНИЕ

<b>ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ВНЕШЭКОНОМБАНКА А.Л. КОСТИНА</b>	<b>4</b>
<b>СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ ВНЕШЭКОНОМБАНКА</b>	<b>6</b>
<b>1. ОСНОВНЫЕ ИТОГИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ВНЕШЭКОНОМБАНКА В 2000 ГОДУ</b>	<b>7</b>
<b>2. КОММЕРЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ВНЕШЭКОНОМБАНКА</b>	<b>9</b>
2.1. Операции с клиентами	9
2.2. Расчетные и документарные операции	12
2.3. Депозитарные операции	13
2.4. Кредитование и проектное финансирование	13
2.5. Гарантийные операции	15
2.6. Операции на финансовых рынках	15
2.7. Развитие корреспондентской сети и операций с банками	17
<b>3. ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ВНЕШЭКОНОМБАНКА КАК АГЕНТА ПРАВИТЕЛЬСТВА РФ</b>	<b>19</b>
3.1. Операции по управлению государственным внешним долгом.	19
3.1.1. Урегулирование задолженности перед Лондонским клубом кредиторов	19
3.1.2. Урегулирование задолженности перед Парижским клубом кредиторов	20
3.1.3. Урегулирование задолженности перед другими кредиторами	20
3.2. Участие Внешэкономбанка в новации ОВГВЗ III серии	21
3.3. Операции по управлению государственными внешними финансовыми активами	23
3.4. Операции по предоставлению государственных экспортных кредитов	24
3.5. Привлечение кредитов под гарантии Правительства РФ	24
<b>4. УЧАСТИЕ ВНЕШЭКОНОМБАНКА В ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ АССОЦИАЦИЙ</b>	<b>27</b>
<b>5. СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ И УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ БАНКОВСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>	<b>28</b>
<b>6. КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА И УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ</b>	<b>30</b>
<b>7. РАЗВИТИЕ ИНФОРМАЦИОННО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ БАНКА.</b>	<b>32</b>
<b>8. РАЗВИТИЕ ОРГАНИЗАЦИОННО-ФУНКЦИОНАЛЬНОЙ СТРУКТУРЫ ВНЕШЭКОНОМБАНКА</b>	<b>35</b>
<b>9. РАБОТА В ОБЛАСТИ РЕКЛАМЫ И СВЯЗЕЙ С ОБЩЕСТВЕННОСТЬЮ</b>	<b>37</b>
<b>10. РАБОТА ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВ БАНКА</b>	<b>38</b>
<b>11. СПОНСОРСКАЯ И БЛАГОТВОРИТЕЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ВНЕШЭКОНОМБАНКА</b>	<b>40</b>
<b>12. НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ ВНЕШЭКОНОМБАНКА В 2001 ГОДУ</b>	<b>42</b>
<b>13. АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ И ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ</b>	<b>43</b>



Уважаемые дамы и господа!

Представляю вам отчет о работе Внешэкономбанка в 2000 году. При его подготовке мы ставили своей целью дать развернутую картину деятельности банка в прошлом году, показать основные направления его работы, финансовое положение, а также обозначить перспективы развития Банка в будущем.

Последний год XX века для России стал первым годом начала политической стабилизации и экономического роста. Это стало возможным, прежде всего, благодаря проведению подлинно рыночных преобразований, начатых новым Президентом России В.В.Путиным. В обществе все устойчивее складывается единое понимание основных направлений и содержания реформ, что вселяет надежду на их успешное развитие.

Россия впервые вошла в десятку наиболее динамично развивающихся экономик мира. Рост ВВП в 2000 году составил 8,3%. При этом уровень инфляции снизился до 20,2%. Промышленное производство выросло на 9,2%, объем экспорта впервые за десятилетие превысил 100 млрд. долларов США. Золотовалютные резервы приблизились к сумме 30 млрд. долларов США. Все эти показатели беспрецедентны для России последних лет.

Являясь государственным банком и осознавая всю степень ответственности перед обществом, Внешэкономбанк в отчетный период приложил максимум усилий для закрепления положительных тенденций в российской экономике и дальнейшей интеграции страны в мировую экономическую систему.

Одной из наиболее острых экономических проблем для России было и остается бремя долговых обязательств перед иностранными кредиторами. В соответствии с возложенной на него функцией агента Правительства РФ по управлению государственным внешним долгом и внешними финансовыми активами, Внешэкономбанк активно содействовал Правительству и Минфину РФ в поиске оптимальных путей урегулирования российской задолженности, непосредственно участвовал в переговорах с Лондонским и Парижским клубами кредиторов.

Руководство банка, осознавая, что на данном этапе реформ российские предприятия, находящиеся на подъеме, остро нуждаются в финансовых ресурсах, взяло курс на максимально возможное удовлетворение этих потребностей. В итоге в 2000 году Банк в полтора раза увеличил объемы кредитования реального сектора экономики страны.

Одним из новых направлений в деятельности Внешэкономбанка является средне- и долгосрочное кредитование инвестиционных проектов. В этом контексте особого внимания заслуживает наше сотрудничество с Всемирным банком.

В целях увеличения объемов иностранных инвестиций в российскую экономику, Внешэкономбанк в 2000 году расширил масштабы самостоятельного выхода на международный рынок капитала без выставления суверенных гарантий РФ, при поддержке государственных страховых агентств стран-кредиторов. Реальным достижением в этой области можно считать безлимитное соглашение с Дойче Банком и соглашение с Медиобанком на реализацию инвестиционной программы в объеме

до 1,5 млрд. долларов США. 2001 год станет годом реального наполнения этих соглашений конкретными инвестиционными проектами.

Если оценивать, как прошел для Банка 2000 год в целом, то можно сказать, что практически по всем направлениям деятельности получены положительные результаты. Не буду утомлять вас деталями, при желании вы можете ознакомиться с ними в самом отчете. Главное, что Внешэкономбанк подтвердил свое положение как одного из самых крупных и системообразующих банков страны, способствующих продвижению России по пути рыночных реформ и интеграции в мировое экономическое хозяйство.

Основным критерием деятельности Банка была и остается эффективность вложений. Хотя Банк и является государственным, все наши коммерческие шаги основаны исключительно на принципах экономической целесообразности. Мы не принимаем никаких «политических» решений по кредитованию и не получаем никаких «политических» установок от Правительства. По величине балансовой прибыли Внешэкономбанк занимает 4 место среди отечественных банков. За отчетный период она составила 2,1 млрд. рублей.

В 2000 году через Банк прошло порядка 5% внешнеторгового оборота России, в том числе практически весь экспорт машинотехнической продукции. При этом объем гарантий по экспортным контрактам составил свыше 1 млрд. долларов США.

Признанием роли Банка является тот факт, что международное рейтинговое агентство Fitch приравнивало долгосрочный рейтинг Внешэкономбанка к суверенному рейтингу России.

Мы отдаем себе отчет в том, что многое еще не сделано, в том числе и из запланированного в прошлом году. Медленный ход реформы банковской системы не позволил нам, в частности, урегулировать вопрос о статусе Внешэкономбанка. Решение этого вопроса остается актуальным. Предложения о приведении статуса Банка в соответствие с действующим законодательством и выделении из него агентства по управлению государственным долгом находятся на рассмотрении в Правительстве. Идет процесс их согласования.

Известно: залог успеха — кадры. Масштабность и ответственность задач, решаемых Банком, предъявляют соответствующие требования к кадровому составу. Мы гордимся высоким профессиональным уровнем сотрудников Внешэкономбанка: среди наших коллег 52 кандидата наук, около 85% сотрудников — с высшим образованием, почти 70% имеют стаж работы в финансово-банковской системе свыше 5 лет, а у каждого третьего он превышает 10 лет. Внедряются новые эффективные формы обучения персонала.

Что ждет нас в будущем? Специально для определения основных направлений развития бизнеса и координации работы подразделений Банка по их реализации в 2000 году была создана Дирекция по развитию и планированию. Мы знаем, куда идти и что делать. В отчете намечены ключевые проблемы и способы их решения. У нас есть все основания считать, что в будущем году Внешэкономбанк сохранит и усилит свои позиции в российской банковской системе, укрепит авторитет за рубежом.

Мы благодарны за сотрудничество как старым, так и новым клиентам, пришедшим к нам на обслуживание в 2000 году. Не нам судить, насколько удалось удовлетворить потребности клиентов, но мы старались создать климат взаимного доверия, всегда учитывали пожелания наших партнеров, старались приблизиться к их нуждам. При расширении спектра предоставляемых услуг Внешэкономбанк удерживал тарифы на минимально возможном уровне.

Надеемся, что совместные усилия Банка и его клиентов позволят России более эффективно продвигаться по пути рыночных реформ с тем, чтобы в ближайшем будущем достичь их конечной цели: роста могущества России и благосостояния нашего народа.

Председатель Внешэкономбанка  
Андрей Костин

## **СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ ВНЕШЭКОНОМБАНКА**

**Костин Андрей Леонидович** – Председатель Банка

**Дмитриев Владимир Александрович** – Первый заместитель Председателя Банка

**Косов Николай Николаевич** – Первый заместитель Председателя Банка

**Забазнов Анатолий Павлович** – Заместитель Председателя Банка

**Завьялов Игорь Николаевич** – Заместитель Председателя Банка

**Левин Вадим Олегович** – Заместитель Председателя Банка

**Смирнов Алексей Владимирович** – Заместитель Председателя Банка

**Сторчак Сергей Анатольевич** – Заместитель Председателя Банка – Директор Дирекции межгосударственных долговых обязательств

**Чернухин Владимир Анатольевич** – Заместитель Министра финансов РФ

**Акиньшин Алексей Иванович** – Директор Дирекции валютно-финансовых операций

**Гаврилов Николай Вячеславович** – Начальник Кредитного департамента

**Грузинов Александр Сергеевич** – Начальник Департамента безопасности

**Лебедев Игорь Александрович** – Директор Дирекции по внутрибанковской работе и информационному обеспечению

**Норов Эркин Рахматович** – Директор Дирекции по развитию и планированию

**Титов Василий Николаевич** – Директор по внешним и общественным связям

**Шапринский Владимир Дмитриевич** – Главный бухгалтер

# 1

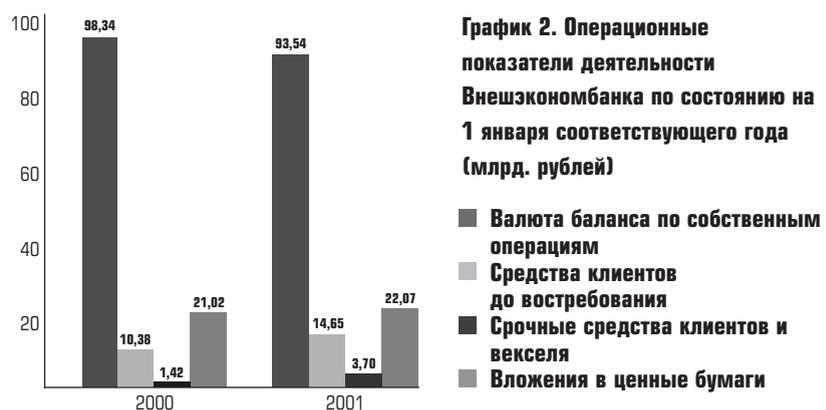
## ОСНОВНЫЕ ИТОГИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ВНЕШЭКОНОМБАНКА В 2000 ГОДУ

Внешэкономбанк (ВЭБ) является специализированным государственным банком, совмещающим проведение коммерческих (собственных) операций и выполнение агентских функций (централизованных операций), связанных с обслуживанием внешней задолженности и управлением внешними финансовыми активами Российской Федерации. Валюта баланса Внешэкономбанка, включающая централизованные и собственные операции, составила на 1 января 2001 года 6887,5 млрд. рублей или 244,6 млрд. долларов США, при этом на централизованные операции приходится большая часть активов и обязательств ВЭБа. Вместе с тем, в последние годы Банк значительно расширил масштабы коммерческих операций, благодаря которым его можно отнести к крупнейшим системообразующим банкам России. В результате в 2000 году Внешэкономбанк значительно улучшил показатели балансовой и чистой прибыли, а также увеличил свой капитал (см. график 1):



- балансовая прибыль увеличилась в 3,4 раза – с 628,07 млн. рублей по итогам 1999 года до 2140,33 млн. рублей по итогам 2000 года;
- чистая прибыль выросла в 4,2 раза – с 388,5 до 1633,1 млн. рублей;
- собственные средства (капитал) Банка выросли за год на 61% и достигли 4659,31 млн. рублей.\*

Основа для значительного улучшения финансовых результатов деятельности Банка в 2000 году закладывалась в предыдущие годы. Последний год столетия аккумулировал итоги серьезной работы по развитию коммерческой деятельности Внешэкономбанка как в части расширения его ресурсной базы, так и в части повышения эффективности активных операций. В результате в 2000 году были улучшены и показатели операционной деятельности Банка. Значительно выросли привлеченные средства клиентов как на «срочных» счетах (рост остатков – в 2,6 раза), так и на счетах «до востребования» (рост остатков – на 41%) (см. график 2).



\* Расчет капитала Банка произведен в соответствии с Положением ЦБ РФ №31-П

**Таблица 1. Финансовые показатели деятельности ведущих российских банков по состоянию на 1 января 2001 года (млн. рублей)\***

Наименование банка	Чистые активы	Балансовая прибыль	Капитал	Вложения в ценные бумаги	Кредиты	Остатки на счетах юридических лиц
Сбербанк РФ	527 708	17 444	43 495	180 132	282 996	89 973
Внешторгбанк	123 037	3 575	44 272	50 868	53 101	24 077
Внешэкономбанк**	86 439	2 140	4 659	20 367	21 360	12 461
Росбанк	45 438	3 231	7 061	13 206	26 198	6 917
Альфа-банк	72 122	12	22 144	2 100	38 940	17 444
ММБ	66 683	-59	2 494	10 761	41 637	6 736
Банк Москвы	41 427	315	3 319	7 764	21 635	10 507

\* Источник: журнал «Деньги» №10 от 14 марта 2001 года. \*\* Финансовые показатели Внешэкономбанка рассчитаны с использованием методики журнала «Деньги».

В 2000 году Внешэкономбанк успешно развивал свою деятельность в сфере депозитарных операций, являющихся по сути новым для Банка бизнесом. Созданный в 1999 году Депозитарий Внешэкономбанка в настоящее время является одним из ведущих российских депозитариев по объему активов на хранении, спектру предоставляемых услуг, величине и составу клиентской базы, а также своему влиянию на состояние рынка депозитарных услуг в России. Депозитарий Внешэкономбанка является уполномоченным Правительством РФ депозитарием Минфина России по обслуживанию облигаций внутреннего государственного валютного облигационного займа (ОВГВЗ) и облигаций государственного валютного займа (ОГВЗ) 1999 года, единственным среди российских депозитариев агентом Министерства финансов РФ по выплатам купонного дохода, погашению, а также первичному размещению указанных облигаций. Успешная деятельность Внешэкономбанка нашла отражение и в его оценке международными рейтинговыми агентствами. По состоянию на конец года рейтинг Банка соответствовал суверенному рейтингу России («В» от Fitch), то есть являлся максимально возможным для российского банка.

Если попытаться сравнить результаты деятельности ВЭБа в 2000 году с результатами деятельности ряда других крупных банков, то предварительно необходимо разделить агентскую и коммерческую составляющие его деятельности. Без учета централизованных операций, расчетов в рамках Лондонского клуба и кредитов Минфину РФ на финансирование платежей по внешнему долгу чистые активы Внешэкономбанка на конец 2000 года составили 86,4 млрд. рублей (см. таблицу 1). Практически по всем основным балансовым и финансовым показателям ВЭБ по итогам 2000 года находится в числе 7 первых российских банков, а по величине активов (по собственным операциям), балансовой прибыли и вложениям в ценные бумаги – на 3-4 месте.

Дальнейшее усиление позиций Внешэкономбанка в российской банковской системе связывается в первую очередь с еще большей адаптацией Банка к потребностям клиентов, всей экономической системы страны, с повышением эффективности работы его звеньев, ориентированных на выполнение как агентских функций, так и коммерческих операций.

# 2

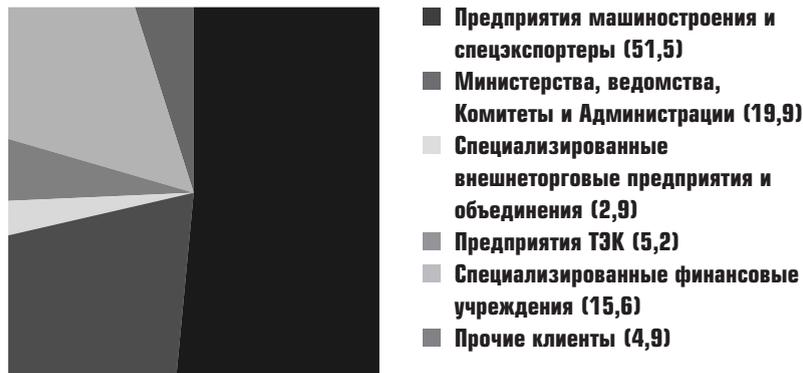
## КОММЕРЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ВНЕШЭКОНОМБАНКА

### 2.1. Операции с клиентами

Клиентская база – основа деятельности любого кредитно-финансового учреждения. Именно поэтому, ориентируясь на развитие собственной коммерческой деятельности, параллельно с выполнением централизованных операций по обслуживанию государственного внешнего долга, Внешэкономбанк все последние пять лет проводил целенаправленную политику по расширению клиентской базы и спектра предоставляемых услуг, а также по повышению их качества.

Результатом этой работы явился стабильный рост количества новых клиентов и объема средств на клиентских счетах. Так, за 2000 год на обслуживание во Внешэкономбанк перешло 128 новых клиентов, при этом общее число клиентов – юридических лиц достигло 2365. Надежность Внешэкономбанка, развитая корреспондентская сеть,

**График 3. Структура среднегодовых остатков средств на счетах клиентов в разрезе отраслевой направленности (%)**

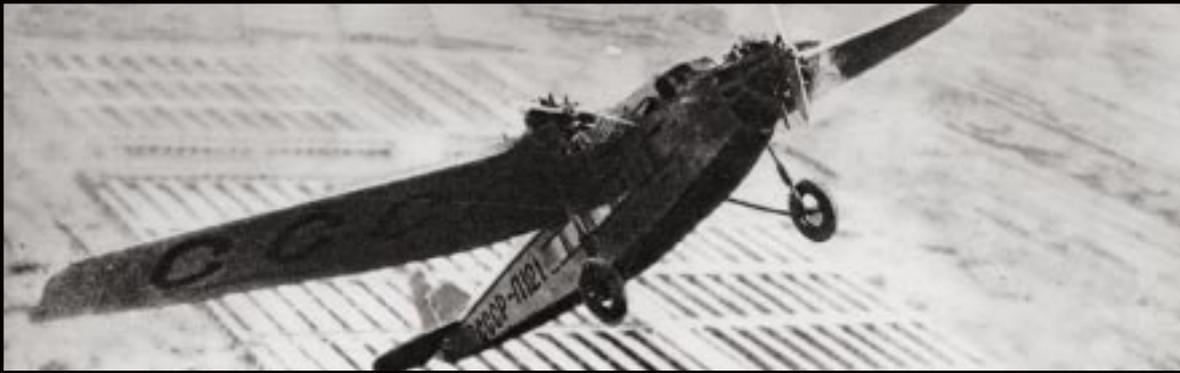


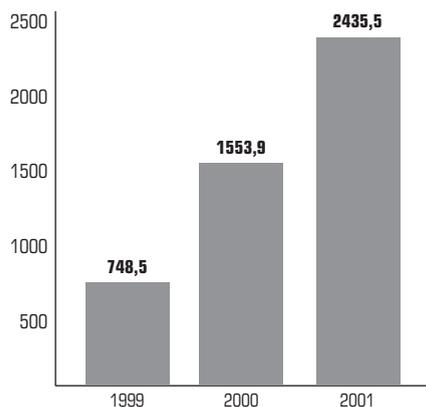
спектр предоставляемых им услуг, часть из которых не может быть оказана другими банками на столь высоком уровне (например, в сфере документарных операций и расчетов в клиринговых и ограниченно-конвертируемых валютах, кредитования и ряда других), привлекают крупных корпоративных клиентов, на работу с которыми и ориентирован Банк.

В 2000 году крупнейшими клиентами Внешэкономбанка являлись ФГУП «ГК «Росвооружение», ГУП «КНААПО», ОАО «Газпром», ООО «Газэкспорт». Кроме того, в 2000 году Банк заключил соглашения о стратегическом сотрудничестве с такими крупными предприятиями, как ОАО «ГАЗ», ОАО «Росуглесбыт», ОАО «Магнитогорский металлургический комбинат».

Эти компании относятся к крупнейшим предприятиям приоритетных для Банка отраслей: машиностроения, ТЭК и внешней торговли. Приоритеты клиентской политики ВЭБа нашли отражение в структуре привлеченных средств клиентов (см. график 3).

В связи с ростом клиентской базы и увеличением продуктового ряда, а также для учета специфики операций крупнейших клиентов в рамках Дирекции организации работы с клиентами были созданы подразделения, специализирующиеся на обслуживании предприятий с учётом их отраслевой направленности. Такая организация работы позволяет наиболее полно учитывать интересы клиентов и обеспечивать высокое качество предоставляемых Банком услуг.





**График 4. Динамика остатков средств на счетах клиентов – юридических лиц в клиринговых и ограниченно конвертируемых валютах, собственные операции по состоянию на 1 января соответствующего года (млн. рублей)**

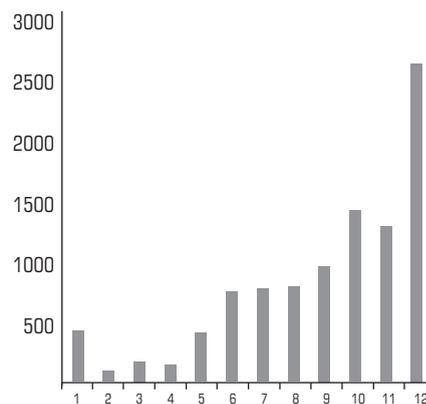
Поскольку Внешэкономбанк является крупнейшим российским банком, проводящим расчеты в клиринговых и ограниченно конвертируемых валютах, развитие торгово-экономических взаимоотношений России с Индией и Китаем способствовало формированию устойчивой группы клиентов, осуществляющих расчеты с контрагентами в этих странах.

В результате остатки средств в клиринговых валютах на клиентских счетах по состоянию на 1 января 2001 года составили эквивалент 2435,5 млн. рублей, увеличившись за год на 57% (см. график 4).

Наиболее активно осуществлялись операции по расчетам с Китаем, Индией, Финляндией (96% объема расчетов в клиринговых валютах).

Задача развития сотрудничества Внешэкономбанка с региональными клиентами в условиях отсутствия филиальной сети была успешно решена путем внедрения системы удаленного документооборота «Банк-Клиент» со встроенной криптозащитой. Расширение сети Представительств ВЭБа в федеральных округах РФ также значительно облегчает работу с клиентами, расположенными в соответствующих регионах.

Говоря о новых банковских продуктах, внедренных в практику Внешэкономбанка в 2000 году, выделим только два, в силу их значимости для дальнейшего развития коммерческой деятельности ВЭБа: векселя



**График 5. Динамика среднемесячного объема средств, привлеченных за счет выпуска векселей Внешэкономбанка в 2000 году (млн. рублей)**

и пластиковые карты. О темпах развития в 2000 году вексельной программы можно судить по динамике объема средств, привлеченных за счет эмиссии векселей (см. график 5).

Векселя Банка используются клиентами как средство расчетов с предприятиями-партнерами, а также как удобный финансовый инструмент для получения дохода от временно свободных денежных средств.

В 2000 году Банк развернул программу по выпуску пластиковых карт международной платёжной системы Europay (Mastercard, Cirrus/Maestro). В настоящее время клиентам Банка предлагаются как персональные, так и корпоративные карты, а также специальные схемы с использованием карт Cirrus/Maestro для выплаты заработной платы сотрудникам клиентов.

В прошедшем году корпоративными держателями карточек, эмитированных Внешэкономбанком, стали ВО «Машиноэкспорт», ОАО ПК «Концерн «Антей», ФГУП «Трансинвест» и ряд других крупных клиентов. Перспективным направлением развития карточной программы Внешэкономбанка в 2001 году может стать выпуск мультивалютных и кредитных международных пластиковых карт.

## 2.2. Расчетные и документарные операции

Развитие собственной коммерческой деятельности, расширение клиентской базы и спектра оказываемых Банком услуг потребовали изменения подхода к механизму их предоставления, а также соответствующих организационных изменений. В целях повышения эффективности и создания максимально комфортных условий для клиентов в 2000 году во Внешэкономбанке был создан единый Расчетный центр. Следствием этой организационной новации явился не только переход на новую технологию работы, но и повышение надежности и качества оказываемых услуг. Как результат – увеличение количества и объемов переводных операций клиентов, причем не только международных, но и внутренних: через систему Банка России за год проведено расчетов на сумму 334 млрд. рублей.

Международные расчеты – традиционно сильная сторона Внешэкономбанка, являющегося старейшим банком страны, специализирующимся на обслуживании внешней торговли. В 2000 году Банк сохранил объемы экспортно-импортных платежей на уровне 1999 года, когда произошел их резкий рост в связи с массовым притоком новых клиентов. Некоторое снижение поступлений от экспортных операций клиентов Банка в общем объеме расчетов было компенсировано ростом платежей за импорт (см. график 6).

Если говорить о структуре расчетов, то в них преобладали платежи в свободно конвертируемых валютах. Доля платежей в СКВ составила в общем объеме расчетов по экспорту 90% (4 млрд. долларов США), по импорту – 60% (1,6 млрд. долларов США).

В то же время документарные операции в клиринговых валютах остаются одной из областей специализации ВЭБа. Так, в 2000 году Внешэкономбанк начал проводить, в рамках межправительственных соглашений



с Китаем, экспортные расчеты в форме аккредитивов, по которым за год в страну поступило 185 млн. долларов США. Аккредитивы в целом преобладают в структуре проводимых Банком документарных операций. За 2000 год Внешэкономбанком было открыто и авизовано более чем 5,5 тысяч аккредитивов на общую сумму 3,4 млрд. долларов США.

Значительная доля обслуживаемых во Внешэкономбанке аккредитивов приходится на расчеты по погашению государственного долга Индии. В данной схеме задействовано значительное количество российских и индийских банков, а также торговых организаций. В этой связи на Внешэкономбанк возлагается большая ответственность по профессиональному и эффективному обслуживанию одного из важнейших направлений торгово-экономического сотрудничества между двумя странами. За год выплаты по индийским аккредитивам составили сумму, эквивалентную 677 млн. долларов США.

В сфере документарного бизнеса Внешэкономбанк занимает лидирующие позиции среди других российских банков, и эта его специфическая особенность благотворно сказывается на многих аспектах собственной коммерческой деятельности Банка, в первую очередь, на привлечении новых клиентов.

## 2.3. Депозитарные операции

Развитие собственной коммерческой деятельности Банка не могло не сказаться на масштабах работы Депозитария. В течение 2000 года наблюдался устойчивый рост клиентской базы Депозитария Внешэкономбанка. По сравнению с началом 2000 года количество клиентских счетов «депо», открытых в Депозитарии, увеличилось в 5 раз и суммарно превысило 600. В число клиентов Депозитария входят крупные российские предприятия, банки и инвестиционные компании. Во Внешэкономбанке открыты корреспондентские (междепозитарные) счета «депо» всех ведущих российских депозитариев, что позволяет инвесторам централизованно осуществлять расчеты через Депозитарий Внешэкономбанка по любым ценным бумагам.

Общий объем ценных бумаг, находящихся на учете в Депозитарии Внешэкономбанка, на конец 2000 года составил более 5 млрд. долларов США. В структуре обслуживаемых ценных бумаг наибольшую долю составляют облигации внутреннего государственного валютного займа

и еврооблигации РФ. Кроме того, Депозитарием Внешэкономбанка ведется работа по развитию операций с акциями российских эмитентов и векселями.

Внешэкономбанк активно развивает депозитарные операции с еврооблигациями и другими ценными бумагами, обращающимися на зарубежных рынках, через свои счета в ведущих международных расчетно-клиринговых центрах Clearstream Banking (Люксембург) и Euroclear (Брюссель). При этом Внешэкономбанк стал единственным российским банком, которому в 2000 году были открыты счета в Euroclear для учета собственных и клиентских ценных бумаг, что значительно усилило позиции Внешэкономбанка в части депозитарного обслуживания операций с еврооблигациями.

С целью создания для клиентов наиболее благоприятных условий обслуживания Внешэкономбанком установлены более низкие по сравнению с другими российскими депозитариями ставки комиссионного вознаграждения за депозитарный учет и проведение расчетов по ценным бумагам через Euroclear и Clearstream Banking.

## 2.4. Кредитование и проектное финансирование

Реализация клиентоориентированной стратегии Банка невозможна без расширения кредитного портфеля и развития продуктового ряда, относящегося к сфере кредитования, поскольку кредит был и остается важнейшим звеном во взаимоотношениях любого банка с его клиентами. Именно поэтому Внешэкономбанк рассматривает кредитные операции не только как прямой источник дохода, но и как важный инструмент клиентской политики. В 2000 году Банк последовательно увеличивал объем кредитования клиентов, относящихся к приоритетным для него отраслям (см. графики 7, 8).

Помимо традиционного кредитования, ВЭБ уделял особое внимание развитию новых для банка услуг, в частности, лизинговым операциям.

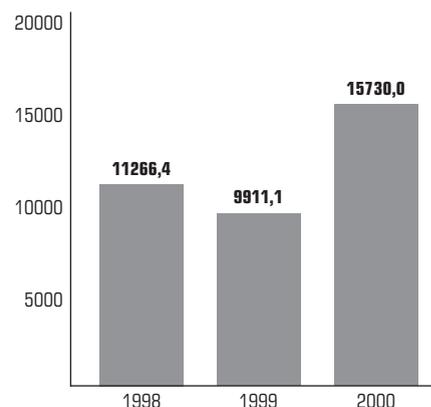
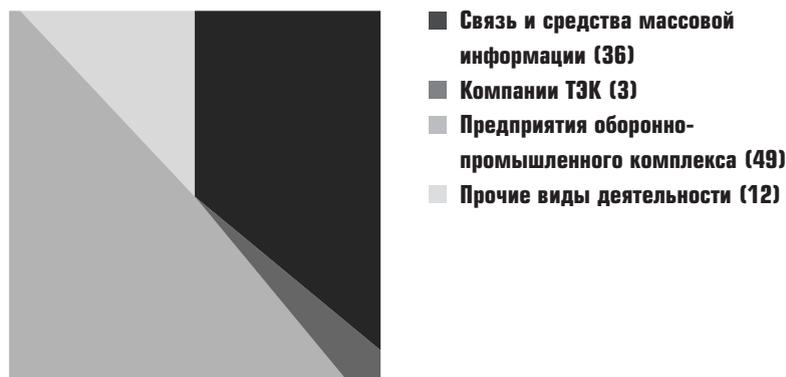


График 7. Динамика объема выданных кредитов (млн. рублей)

В 2000 году Внешэкономбанк продолжил работу, начатую еще в 1999 году в свете исполнения поручения Правительства РФ относительно «Мер государственной поддержки инвестиций для кредитования приоритетных программ гражданского авиастроения и судостроения»,

**График 8. Структура кредитного портфеля Внешэкономбанка по состоянию на 1 января 2001 год (%)**



по реализации проекта лизинга авиационной техники совместно с ЗАО «Ильюшин-Финанс Ко» и лизинговыми компаниями «Центролизинг», ОАО «АЛК «Туполев», ООО «С.А.Лизинг». Учитывая насущные потребности клиентов и возможности Внешэкономбанка, одним из направлений развития лизинговой деятельности в ВЭБе может являться создание собственной лизинговой компании.

Финансирование инвестиционных проектов всегда являлось отличительной особенностью Внешэкономбанка. В частности, накоплен большой положительный опыт сотрудничества с Всемирным банком в части обслуживания инвестиционных проектов, финансируемых за его счет. В 2000 году число таких проектов увеличилось: на завершающей стадии находится работа по открытию и обслуживанию во Внешэкономбанке счета компенсационных выплат за прекращение производства озоноразрушающих веществ в соответствии с Соглашением о гранте между Российской Федерацией и МБРР для финансирования Проекта «Специальная инициатива по прекращению производства озоноразрушающих веществ в Российской Федерации», подписанным 25 октября 2000 года.

В 2000 году в целях обеспечения притока инвестиций на российский рынок Внешэкономбанк продолжил поиск альтернативных источников финансирования и проводил работу по привлечению инвестиционных кредитов без гарантий Правительства Российской Федерации, но с поддержкой их государственными страховыми агентствами стран-кредиторов. Результатом этой работы явилось подписание Базового безлимитного кредитного соглашения с Deutsche Bank AG (Германия) и Рамочного кредитного соглашения с BCEN-Eurobank (Франция) на сумму 50 млн. евро.

В свете реализации Итальянской инвестиционной программы для Российской Федерации, финансируемой в рамках кредитной линии Медиабанка под гарантию SACE, в 2000 году была разработана схема реализации программы и запланирован отбор инвестиционных проектов совместно Медиабанком и Внешэкономбанком при содействии Правительства Российской Федерации. Стоимость инвестиционного пакета оценивается в сумму от 1 до 1,5 млрд. долларов США.

Как первый шаг в направлении долгосрочного сотрудничества можно расценить подписание Соглашения о сотрудничестве с Польской Корпорацией по страхованию экспортных кредитов KUKE S.A. Внешэкономбанк прорабатывает возможность подписания аналогичного соглашения с Эксимбанком Индии.

Предложения Внешэкономбанка о сотрудничестве в сфере проектного финансирования в настоящее время рассматриваются Эксимбанком Японии, COFACE (Франция), Komercni Banka a.s. (Чехия) и Чешской государственной страховой компанией EGAP, HCM (Голландия), Норвежским институтом страхования экспортных кредитов GIEK и Банком Китая.

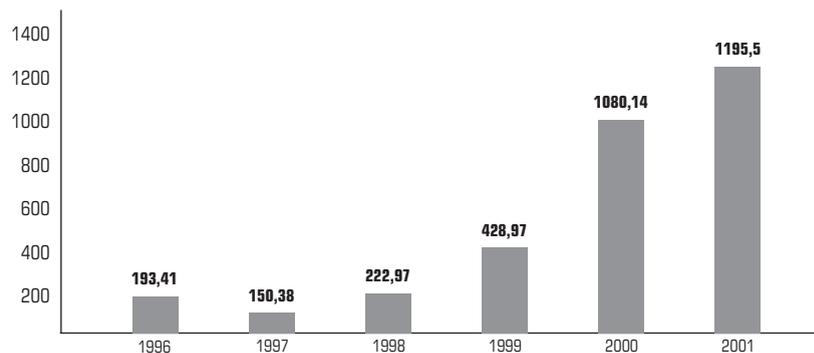
## 2.5. Гарантийные операции

Гарантийные операции являются одним из приоритетных направлений развития клиентского бизнеса Банка.

Начиная с 1999 года происходило резкое увеличение количества гарантий, выданных Банком. Это, связано прежде, всего с тем, что после кризиса банковской системы в 1998 году многие российские банки оказались не в состоянии надлежащим образом осуществлять обслуживание расчетов по экспортным контрактам. Внешэкономбанком в короткие сроки было принято решение о выдаче гарантий, взамен ранее выданных «проблемными» банками, что позволило возобновить прерванные расчеты за произведенные поставки и оказанные услуги и обеспечить поступление экспортной выручки по контрактам.

По состоянию на 1 января 2001 года на учете в Банке числилось 165 гарантий на общую сумму 33,7 млрд. рублей (1195,5 млн. долларов США), выданных без государственной поддержки (см. график 9).

График 9. Динамика объема гарантийных операций Внешэкономбанка по состоянию на 1 января соответствующего года (млн. долларов США)



Основными получателями гарантий ВЭБа являются крупнейшие российские предприятия-экспортеры.

При проведении гарантийных операций основное внимание уделялось характеру обеспечения, предоставляемого организациями-принципалами по гарантиям. Большая часть экспортных гарантий выдана по контрактам, заключенным на основе соответствующих межправительственных соглашений.

## 2.6. Операции на финансовых рынках

Расширение ресурсной базы Банка сказалось и на масштабах осуществления активных операций, в первую очередь, операций на финансовых рынках, по которым Внешэкономбанк занимает одну из лидирующих позиций в банковском сообществе России. Одной из важнейших задач развития Внешэкономбанка является дальнейшее усиление его роли как одного из крупнейших российских банков-операторов на денежном, валютном и фондовом рынках, а также увеличение его присутствия на международном валютном рынке и рынке облигаций. В 2000 году Банк сумел значительно продвинуться в данном направлении.

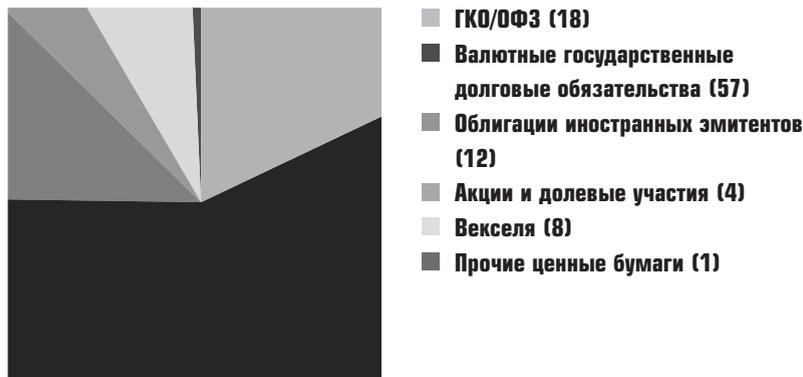
По итогам года ВЭБ является крупнейшим оператором рынка облигаций внутреннего государственного валютного займа (ОВГВЗ) и российских еврооблигаций. Общий оборот по облигациям в иностранной валюте за

2000 год составил 11,15 млрд. долларов США, увеличившись на 71% по сравнению с 1999 годом. Основную часть оборота – 89,7% – составили операции с облигациями РФ в иностранной валюте, прежде всего, с ОВГВЗ – 6,81 млрд. долларов США и еврооблигациями РФ – 3,2 млрд. долларов США.

По величине портфеля ГКО/ОФЗ Банк также находится на одном из первых мест в России – среднегодовой объем портфеля ГКО/ОФЗ составил в 2000 году более 3,8 млрд. рублей. Преобладание российских государственных долговых обязательств в портфеле Банка (см. график 10) соответствует специализации ВЭБа на операциях с данными ценными бумагами. Банк уделяет пристальное внимание расширению круга клиентов и контрагентов по операциям с ценными бумагами. Так, в 2000 году были подготовлены и подписаны новые соглашения о порядке проведения сделок с ценными бумагами с 34 российскими контрагентами, в том



**График 10. Структура портфеля ценных бумаг Внешэкономбанка по состоянию на 1 января 2001 года (%)**



числе с рядом региональных. Подписание соглашений расширяет возможности Внешэкономбанка по работе на российском и международном рынках ценных бумаг в иностранной валюте, в том числе по проведению операций «switch» для российских и иностранных контрагентов, не имеющих кредитных линий друг на друга.

## 2.7 ■ Развитие корреспондентской сети и операций с банками

Корреспондентская сеть Внешэкономбанка — одна из самых разветвленных среди российских банков. Это объясняется необходимостью эффективного осуществления централизованных операций и одновременно диктуется потребностями ведения собственного банковского бизнеса. По состоянию на 31 декабря 2000 года корреспондентская сеть Внешэкономбанка составляла 220 счетов «ностро» и 954 счета «лоро». Основную часть корреспондентов Внешэкономбанка в России представляют московские банки (80% общего числа российских корреспондентов). Одновременно расширяется региональное присутствие Внешэкономбанка: среди его корреспондентов крупнейшие банки Северо-Западного региона, Поволжья, Урала и Дальнего Востока. Особенно активно в прошедшем году развивалось сотрудничество с банками Санкт-Петербурга.

В 2000 году продолжалась работа по расширению круга банков-контрагентов Внешэкономбанка на внутреннем и международном валютном и денежном рынках. Было подписано 38 договоров о сотрудничестве, а в рамках программы возобновления сотрудничества с западными финансовыми институтами были проведены переговоры с рядом банков, в результате которых российские дочерние структуры немецких Commerzbank AG и Deutsche Bank AG открыли на ВЭБ чистые лимиты на проведение депозитных операций.

Обладая широкой сетью контрагентов и опираясь на огромный опыт работы практически во всех сегментах финансового рынка, Внешэкономбанк способен предложить конкурентоспособные условия обслуживания своим клиентам как на внутреннем, так и на международном рынках, в том числе с использованием относительно новых для российского рынка производных финансовых инструментов.

В течение 2000 года Внешэкономбанк удвоил число контрагентов среди российских банков и финансовых компаний, на которые открыты лимиты на проведение депозитных, конверсионных, документарных операций и операций с ценными бумагами.

Являясь уполномоченным банком Правительства РФ по учету и обслуживанию задолженности стран СНГ перед Россией, Внешэкономбанк уделяет особое внимание расширению своего делового присутствия в этих странах. Корреспондентская сеть Внешэкономбанка в государствах СНГ и Балтии представлена, главным образом, центральными (национальными) банками стран и коммерческими банками-правопреемниками бывших учреждений Внешэкономбанка. В настоящее время Внешэкономбанк поддерживает корреспондентские отношения с 19 банками стран СНГ и Балтии. За 2000 год, в целях реализации межгосударственных договоренностей, были установлены корреспондентские отношения с Национальным банком Республики Кыргызстан и Национальным банком Республики Беларусь.

Внешэкономбанком накоплен огромный опыт сотрудничества с банками развитых стран и имеется значительный потенциал для его дальнейшего всестороннего развития. Несмотря на сохраняющееся определенное недоверие к банковской системе России со стороны ряда зарубежных банков, ВЭБ последовательно продвигается по пути восстановления работы с традиционными партнерами из стран Западной Европы. Так, в 2000 году были достигнуты договоренности об установлении рядом банков (Deutsche Bank AG, Commerzbank AG, Credit Suisse First Boston и др.) лимитов на проведение документарных операций с Внешэкономбанком.

Еще одной важной составляющей деятельности Внешэкономбанка является обслуживание внешнеэкономических связей с развивающимися странами и странами с развивающейся рыночной экономикой (emerging markets). Сотрудничество с банками этих стран осуществляется, как правило, в рамках межправительственных соглашений. При этом в расчетах, в основном, применяются клиринговые и замкнутые валюты.

Учитывая внешнеторговые приоритеты России, Внешэкономбанк придает особое внимание укреплению своих позиций в Китае. Значительным шагом по работе в данном направлении в 2000 году явилось достижение соответствующих договоренностей с Банком Китая по обслуживанию расчетов в рамках соглашения между Минфином России и Цзянсуской ядерной энергетической корпорацией «Об авансировании китайской стороной производства оборудования с длительным циклом

изготовления для АЭС, строящейся в рамках российско-китайского межправительственного соглашения от 18 декабря 1992 года». Внешэкономбанк продолжает обслуживать расчеты по строительству ТЭС «Иминь» и «Суйчжун» в рамках ежегодных межправительственных российско-китайских протоколов о торгово-экономическом сотрудничестве. В 2000 году активизировалось сотрудничество ВЭБа с Вьеткомбанком, который является одним из старейших корреспондентов Внешэкономбанка в Азии. В рамках российско-вьетнамского межправительственного соглашения от 13 сентября 2000 года «О порядке урегулирования задолженности Социалистической Республики Вьетнам перед Российской Федерацией по ранее предоставленным кредитам» между Внешэкономбанком и Вьеткомбанком была достигнута договоренность и подписано соответствующее межбанковское соглашение о порядке учета и использования средств, поступающих в погашение указанной задолженности. Новой тенденцией в сотрудничестве с азиатскими кредитными институтами явилось усиление интереса к Внешэкономбанку не только как к агенту Правительства РФ по обслуживанию государственного внешнего долга, но и как к коммерческому институту, осуществляющему широкий спектр межбанковских операций. В целях укрепления позиций Внешэкономбанка на рынках этих стран в 2000 году им были заключены соглашения о сотрудничестве с Экспортно-импортным Банком Индии, Банком Китая, Государственным банком развития Китая и Банком для внешней торговли Вьетнама.

# 3

## ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ВНЕШЭКОНОМБАНКА КАК АГЕНТА ПРАВИТЕЛЬСТВА РФ

Коммерческая направленность в деятельности Внешэкономбанка, описанная в первой части Отчета, особенно явно начала проявляться только в последние пять лет. На начальном этапе базисом для развития коммерческих операций служила деятельность ВЭБа как агента Прави-

тельства РФ по обслуживанию государственного внешнего долга и внешних финансовых активов. Именно агентские функции определяют специфику Внешэкономбанка и служат катализатором развития коммерческой составляющей.

### 3.1. Операции по управлению государственным внешним долгом

По состоянию на 1 января 2001 года государственный долг Российской Федерации оценивался в сумме 144,4 млрд. долларов США, в том числе состоящий на учете во Внешэкономбанке – 113,2 млрд. долларов США. По сравнению с прошлым годом он сократился на 14 млрд. долларов США. Это связано, прежде всего, со списанием части долга перед кредиторами Лондонского клуба и платежами

в счет погашения «нового» российского долга перед международными финансовыми организациями и официальными кредиторами по связанным кредитам (см. график 11).

Внешэкономбанком по поручению Министерства финансов РФ в 2000 году были осуществлены платежи по обслуживанию внешнего долга на общую сумму 4,8 млрд. долларов США.

#### 3.1.1. Урегулирование задолженности перед Лондонским клубом кредиторов

В 2000 году деятельность Внешэкономбанка в сфере осуществления возложенных на него агентских функций прошла под знаком обмена инструментов Лондонского клуба PRINs (реструктуризированные кредиты) и IANs (процентные облигации), заемщиком по которым выступал Внешэкономбанк, на облигации внешних облигационных займов Российской Федерации. Речь идет об обмене долговых обязательств, общая сумма которых (без учета просроченных процентов в сумме 2,8 млрд. долларов США) составляла 29 млрд. долларов США. Обмен происходил

График 11. Структура государственного внешнего долга РФ по состоянию на 1 января соответствующего года (млрд. долларов США)



на условиях, в частности, списания части долга бывшего СССР (на 36,5%) и выпуска финансового инструмента, не уступающему по своему качеству классическим еврооблигациям.

Тщательная подготовка и повышенное внимание непосредственно к операции обмена со стороны ее российских и иностранных организаторов позволили добиться следующих результатов: в целом обмен произведен в общей сумме 28,8 млрд. долларов США (более 99% от общей суммы задолженности по договорам с Лондонским клубом кредиторов). После переоформления долга общая сумма обязательств по еврооблигациям с конечными сроками погашения в 2010 и 2030 годах, выпущенных взамен инструментов Лондонского клуба, в абсолютных цифрах составила порядка 21,15 млрд. долларов США, что на 10 млрд. долларов США меньше «старого» долга. Результатом реструктуризации явилось значительное улучшение структуры внешнего долга России, снижение её долгового бремени. Обмен эмитированных Внешэкономбанком инструментов PRINs и IANs на долговые обязательства Российской Федерации резко изменяет условия функционирования Внешэкономбанка. В соответствии с положениями Договора о реструктуризации от 6 октября 1997 года в период действия этих инструментов, т.е. до 2020 года, ВЭБ как ответчик по Договору не имел права изменять свой правовой статус, не рискуя при этом попасть в положение дефолта. Обмен прекратил действие этой статьи. Это открывает перед Банком возможность приведения документов, регламентирующих его деятельность, в полное соответствие с действующим российским законодательством о банках и банковской деятельности. Кроме того, списание с баланса Внешэкономбанка сумм аннулированной задолженности по обмененным инструментам Лондонского клуба в размере 28,8 млрд. долларов США положительно сказалось на финансовых показателях Банка.

Обмен благоприятно отразился на собственном кредитном рейтинге Внешэкономбанка. В конце августа 2000 года агентство Fitch повы-

сило рейтинг ВЭБа с «В-» до «В» со стабильным прогнозом, что соответствует суверенному кредитному рейтингу Российской Федерации, то есть наивысшему возможному в настоящее время уровню рейтингов российских банков.

### **3.1.2. Урегулирование задолженности перед Парижским клубом кредиторов**

После урегулирования долга перед Лондонским клубом, важнейшей составляющей долга Российской Федерации, находящейся на учете во Внешэкономбанке, остается задолженность перед странами-кредиторами, объединенными в Парижский клуб. В 2000 году основные усилия Внешэкономбанк направлял на реализацию положений Многостороннего меморандума с Парижским клубом от 1 августа 1999 года (V Консолидация) о реструктуризации задолженности с оригинальными сроками погашения в 1999-2000 годах и по просроченным с 20 августа 1998 года платежам.

Минфином России с участием Внешэкономбанка было подписано 19 межправительственных соглашений со странами-членами Парижского клуба, включая Австралию, Австрию, Бельгию, Великобританию, Германию, Данию, Испанию, Италию (САЧЕ, Министерство казначейства Италии), Канаду (Канадский пшеничный комитет, Корпорация развития экспорта), Нидерланды, США, Финляндию, Францию, Швейцарию, Швецию, Японию (Японский банк для международного сотрудничества, МИТИ).

Таким образом, в 2000 году Внешэкономбанк практически завершил работу по выверке задолженности перед указанными странами-кредиторами, подлежащей реструктуризации в рамках V Консолидации.

### **3.1.3. Урегулирование задолженности перед другими кредиторами**

Помимо задолженности перед членами Парижского и Лондонского клубов, на учете во Внешэкономбанке также числится государст-

венная внешняя задолженность перед бывшими соцстранами на общую сумму 14 млрд. долларов США и перед официальными кредиторами, не являющимися членами Парижского клуба, на общую сумму 3,2 млрд. долларов США.

В 2000 году погашение этой категории задолженности проводилось, главным образом, на основе использования товарных схем. Поставки были осуществлены в Чехию, Словакию, Венгрию, Китай, Южную Корею, ОАЭ и Польшу, долг перед которой был полностью погашен.

Всего за истекший год по товарным схемам была погашена задолженность на сумму 692,5 млн. долларов США. 24,1 млн. долларов США были урегулированы путем зачета взаимных финансовых требований по межгосударственному соглашению с Египтом. Внешэкономбанк, как правило, участвовал в подготовке валютно-финансовых условий контрактов на поставку товаров в счет погашения долга перед указанной группой кредиторов.

В 2000 году Внешэкономбанк продолжил работу с самой многочисленной и наименее организованной группой кредиторов бывшего СССР – зарубежными фирмами. По состоянию на 1 января 2001 года общая сумма коммерческой задолженности (без учета процентов) оценивалась порядка 4,5 млрд. долларов США.

В феврале 2000 года с коммерческими банками, ставшими крупнейшими держателями коммерческой задолженности, была достигнута принципиальная договоренность о ее урегулировании на условиях, аналогичных параметрам реструктуризации долга Лондонскому клубу. На состоявшихся в конце 2000 года переговорах с ведущими страна-выми клубами коммерческих кредиторов были согласованы в целом основные условия реоформления данной категории внешней задолженности. В результате переговоров кредиторы приняли предложение России о списании существенной части этого долга.

## **3.2. Участие Внешэкономбанка в новации ОВГВЗ III серии**

В соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 29 ноября 1999 года №1306 «О новации облигаций внутреннего государственного валютного облигационного займа III серии» в течение 2000 года Внешэкономбанк выполнял функции агента Министерства финансов РФ по обмену (новации) данных ценных бумаг на новые долговые обязательства Минфина России.

Внешэкономбанк принял на депозитарное обслуживание глобальный сертификат новых валютных облигаций – ОВГВЗ 1999 года номинальной стоимостью 1,3 млрд. долларов США и стал головным депозитарием по данному выпуску ценных бумаг. Выступая в этом качестве, Внешэкономбанк, помимо хранения глобального сертификата, осуществляет следующие функции:

- ведение эмиссионного счета депо Министерства финансов Российской Федерации;
- централизованный учет ОВГВЗ 1999 года на счетах депо владельцев и номинальных держателей, открытых в Депозитарии Внешэкономбанка;
- выплата купонного дохода держателям облигаций;
- обслуживание вторичного рынка ОВГВЗ 1999 года.

За период новации Банком было принято 797 заявок клиентов на обмен облигаций, произведен обмен ОВГВЗ III серии на общую сумму 1,2 млрд. долларов США по номиналу, что составляет 96,37% от общего объема данного выпуска ценных бумаг, находившихся в обращении.

По результатам новации международное рейтинговое агентство Standard & Poor's повысило суверенный долгосрочный рейтинг РФ по заимствованиям в иностранной валюте с SD (selective default) до B-.



## 3.3. Операции по управлению государственными

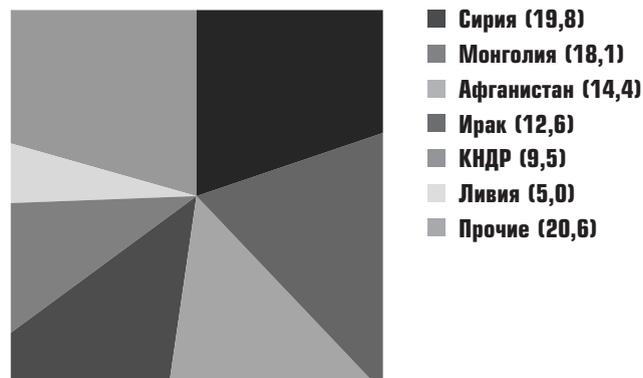
### внешними финансовыми активами

В 2000 году Минфину России и Внешэкономбанку удалось выйти на качественно новый уровень в организации работы по управлению внешними финансовыми активами Российской Федерации. Во-первых, после двух лет согласования 22 сентября 2000 года было выпущено Постановление Правительства Российской Федерации «Об участии Российской Федерации в деятельности Парижского клуба кредиторов», открывающее широкие возможности для оперативного принятия решений, связанных с урегулированием задолженности стран-клиентов Клуба. Во-вторых, впервые были получены платежи в счет погашения обязательств по кредитам, предоставленным бывшим СССР, от стран, считавшихся безнадежными заемщиками (Буркина-Фасо, Бенин, Гвинея). В-третьих, России удалось использовать механизм Парижского клуба для обеспечения своих финансовых интересов, связанных с урегулированием задолженности Пакистана, Грузии, Нигерии, Алжира.

По состоянию на 1 января 2001 года учитываемая Внешэкономбанком задолженность иностранных государств по предоставленным государственным кредитам, включая страны СНГ, составила 104,4 млрд. долларов США. Платежи по государственным кредитам составили в отчетном году 219,7 млн. долларов США.

В 2000 году Внешэкономбанк принял непосредственное и активное участие в работе по урегулированию финансовых требований России к большой группе зарубежных государств. Основные усилия были направлены на то, чтобы придать этим отношениям нормативный характер, то есть документально подтвердить наличие задолженности и оформить межправительственными договоренностями порядок ее погашения и обслуживания. С этой целью была активизирована работа в рамках Парижского клуба, 28 стран-клиентов которого имеют долговые обязательства перед Россией, оцениваемые в 45,1 млрд. долларов США. Вместе с тем, существуют серьезные проблемы по урегулированию

График 12. Структура задолженности перед РФ стран, не являющихся клиентами Парижского клуба, по состоянию на 1 января 2001 года, (%)



задолженности стран, не являющихся клиентами Парижского клуба. По состоянию на 1 января 2001 года задолженность этой группы стран составила 64,1 млрд. долларов США (см. график 12).

В отчетный период набирала силу и тенденция к усилению роли ВЭБа в урегулировании задолженности стран СНГ. Было подписано Соглашение между Минфином России, Банком России и Внешэкономбанком о передаче с баланса Банка России на баланс Внешэкономбанка задолженности по государственным кредитам, предоставленным странам СНГ в 1993-1997 годах, и процентов по ним.

По учетным данным Внешэкономбанка, задолженность стран СНГ, за исключением Азербайджана, Туркмении и Казахстана, составила 3,5 млрд. долларов США, в том числе 0,4 млрд. долларов США – просроченные платежи. По сравнению с 1999 годом долг этих государств сократился на 3 млрд. долларов США, прежде всего, за счет уменьшения задолженности Украины на сумму 1,1 млрд. долларов США в соответствии с межправительственными российско-украинскими соглашениями 1997 года и дополнением к ним от 1 марта 2000 года, погашения обязательств рядом стран СНГ, в частности Грузией (31,4 млн. долларов США), Молдовой (3,8 млн. долларов США), Арменией (1,5 млн. долларов США), Кыргызстаном (0,9 млн. долларов США), а также в связи с вступлением в силу межправительственного соглашения с Казахстаном от 8 октября 1998 года об урегулировании взаимных финансовых вопросов.

В 2000 году заметно увеличились доходы федерального бюджета от внешних финансовых активов Российской Федерации. Всего в федеральный бюджет поступило 1,3 млрд. долларов США, что на 34% больше, чем в 1999 году. Основную долю этих поступлений (50,4% или 662,5 млн. долларов США) обеспечивали платежи от тендерной реализации централизованных активов, при этом за счет аукционных продаж Внешэкономбанком индийских долговых средств было получено 635,6 млн. долларов США, т.е. свыше 90% данного вида доходов.

Истекший 2000 год оказался «уникальным» с точки зрения доходности зарубежных инвестиций Российской Федерации. Поступления в федеральный бюджет от участия в капиталах зарубежных и совместных предприятий составили 421,6 млн. долларов США, что почти вдвое больше,

чем в предыдущем году (217,0 млн. долларов США). Этот прирост был обеспечен доходами российско-вьетнамского СП «Вьетсовпетро», которое является образцом эффективного использования государственных ресурсов. Внешэкономбанк обеспечил проведение расчетов, связанных с деятельностью этого предприятия.

При непосредственном участии Банка дальнейшее развитие получила такая форма использования финансовых активов, как инвестиции в совместные предприятия. В частности, в 2000 году был осуществлен взнос в уставный капитал российско-индийского СП «Брамос» (30,5 млн. долларов США), российско-вьетнамского СП «Вьетросс» (95 млн. долларов США). Внешэкономбанк обеспечил своевременный перевод средств российским участникам проектов.

## **3.4. Операции по предоставлению государственных экспортных кредитов**

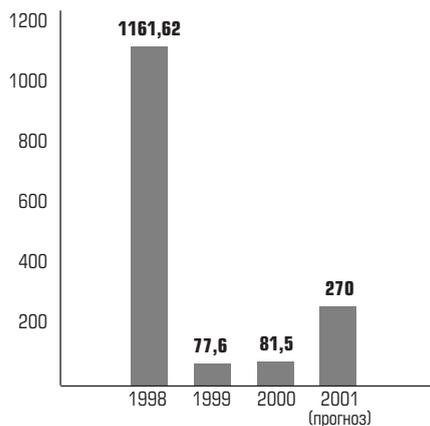
В 2000 году через Внешэкономбанк осуществлялось государственное финансирование экспортных кредитов. Приоритет отдавался финансированию высокотехнологичных проектов в сфере энергетики (Китай, Индия, Югославия) и военно-технического сотрудничества (Индия). Общий объем государственных экспортных кредитов, предоставленных в 2000 году, составил 130,5 млн. долларов США.

В целом предоставление Правительством РФ через Внешэкономбанк государственных экспортных кредитов ориентировано на крупные развивающиеся страны с относительно высоким уровнем платежеспособности и потенциально емким внутренним рынком, а также на государства, выполняющие свои текущие платежные обязательства перед Россией. При этом на стадии проработки вопросов о предоставлении новых займов иностранным государствам Внешэкономбанк последовательно отстаивает ориентацию на такие условия кредитования, которые были бы максимально приближены к рыночным.

## **3.5. Привлечение кредитов под гарантии Правительства РФ**

В соответствии с Агентским соглашением между Внешэкономбанком и Минфином РФ от 30 июля 1992 года, Внешэкономбанк является агентом Правительства РФ по обслуживанию централизованных операций, в том числе по привлечению кредитов под гарантии Правительства РФ. На динамику объемов привлекаемых иностранных связанных кредитов

в 2000 году оказывали влияние проводимый Правительством РФ курс на снижение дефицита федерального бюджета в 1998-2000 годах и преодоление экономикой Российской Федерации последствий финансово-экономического кризиса 17 августа 1998 года, изменившего позицию ведущих стран-кредиторов России в области выдачи новых экспортных гарантий в пользу своих банков, предоставляющих экспортные кредиты для финансирования проектов на территории нашей страны (см. график 13).



**График 13. Динамика объема иностранных связанных кредитов, привлеченных Внешэкономбанком (млн. долларов США)**

В 2001 году планируется подписать ряд кредитных соглашений с банками Германии, Италии, США, Норвегии, Турции и Японии на общую сумму около 270 млн. долларов США.

Начиная с 2000 года полностью прекращено централизованное финансирование самокупаемых проектов и основное внимание перенесено на проекты, имеющие большое социальное значение в общенациональном масштабе (в основном это – закупка оборудования для оснащения медицинских учреждений).

В связи с улучшением макроэкономических показателей Российской Федерации и переводом Организацией экономического сотрудничества и развития (ОЭСР) Российской Федерации в 6-ю категорию стран-заемщиц по степени надежности кредитных рисков, Эксимбанк США принял решение о возобновлении практики выставления своих гарантий и, следовательно, о возможности дальнейшего кредитования проектов, которые были одобрены для финансирования еще до начала отчетного периода соответствующими правительственными документами. Ожидается, что это решение повлияет на изменение позиции ряда других ведущих государственных страховых агентств (в частности, немецкого «Гермес» и итальянского САЧЕ) по данному вопросу.



# 4

## УЧАСТИЕ ВНЕШЭКОНОМБАНКА В ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ АССОЦИАЦИЙ

Внешэкономбанк принимает активное участие в работе более чем двадцати межбанковских ассоциаций, форумов и общественных организаций как на региональном, так и на международном уровне. В их числе такие важные и известные в банковском мире организации, как Международная торговая палата (International Chamber of Commerce), Российско-британская торговая палата, Международная организация дилеров по работе с ценными бумагами (ISMA), Ассоциация участников развивающихся рынков (EMTA), Российская национальная ассоциация членов SWIFT, Фондовая биржа РТС, Ассоциация российских банков, Национальная валютная ассоциация, Всемирный экономический форум и другие.

Вовлеченность в деятельность таких ассоциаций и объединений позволяет Внешэкономбанку поддерживать высокий уровень интеграции в мировое межбанковское сообщество, важным звеном которого он тради-

ционно является, а также решать немало важнейших задач, таких как расширение клиентской базы банка, повышение эффективности сотрудничества с банками-партнерами, обмен с ними важной и полезной информацией, установление новых деловых контактов. Кроме этого, в рамках проводимой Внешэкономбанком политики информационной открытости естественным шагом явилось вступление банка в такие организации, как Российская ассоциация по связям с общественностью (РАСО) и «Клуб руководителей банковских служб связей с общественностью и рекламы».

В работе ассоциаций, форумов и объединений, членом или участником которых является Внешэкономбанк, в той или иной степени задействованы все основные подразделения банка. ВЭБ намеревается и в дальнейшем расширять свое участие в различных высокоавторитетных банковских ассоциациях и общественных организациях.

# 5

## СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ И УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ БАНКОВСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Современный уровень развития финансовых рынков подразумевает необходимость создания в банке адекватной системы управления рисками. Помимо рыночных реалий, регулирующие органы – в первую очередь, Банк России – также выдвигают все более жесткие требования к организации соответствующей системы управления и контроля за рисками банковской деятельности. Осознавая важность постоянного совершенствования системы управления и контроля за рисками, Внешэкономбанк предпринимает постоянные усилия по ее развитию.

В основе системы управления финансовыми рисками Внешэкономбанка находятся постоянно действующие коллегиальные органы: Финансовый, Кредитный и Технологический комитеты.

Центральным органом по формированию политики Банка в области управления финансовыми рисками является Финансовый комитет, который координирует деятельность подразделений по обеспечению текущей и перспективной ликвидности Банка, а также сбалансированного управления активами и пассивами для достижения адекватных значений доходности и степени риска проводимых операций. В целях ограничения величины максимальных потерь от проведения Банком активных операций, Финансовый комитет устанавливает лимиты на вложения в финансовые инструменты.

Управление кредитным риском является прерогативой Кредитного комитета Внешэкономбанка, который устанавливает максимальные величины кредитного риска в разрезе видов кредитных операций и контраген-

тов, а также непосредственно принимает решение о предоставлении ссуд заемщикам. В компетенции Кредитного комитета также находится установление страновых и отраслевых лимитов.

Технологический комитет Банка устанавливает процедуры ограничения и контроля за рисками технологического и операционного характера.

Действующая в Банке система контроля за рисками банковской деятельности является органичной составляющей системы внутреннего контроля и включает в себя развитую систему лимитов, ограничивающих различные типы рисков (риск на контрагента, рыночный риск, страновой или отраслевой риск), а также технологию мониторинга их соблюдения.

Единым центром, координирующим деятельность всех подразделений Банка в области внутреннего контроля и контроля за рисками, является Департамент внутреннего контроля и аудита. Департамент обеспечивает регулярные систематические проверки деятельности практически всех подразделений Банка, включая его представительства в России и за рубежом.

Большое внимание Внешэкономбанк уделяет противодействию легализации капиталов, полученных незаконным путем. В Банке разработана и действует комплексная система по выявлению и пресечению подозрительных операций, налажен порядок взаимодействия в этой сфере с правоохранительными органами.

Банк активно сотрудничает и с внешними аудиторами. В настоящее время внешний аудит Банка по российским и международным стандартам

осуществляет фирма «Эрнст энд Янг», входящая в так называемую «большую пятерку» международных аудиторских фирм.

В связи со спецификой проводимых Банком операций регулярно осуществляется проверка его деятельности со стороны Счетной палаты РФ и других контролирующих органов. В 2000 году было проведено 10 проверок. Серьезных замечаний и недостатков по работе Внешэкономбанка в актах проверок Счетной Палаты РФ отмечено не было.

# 6

## КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА И УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ

Эффективное решение задач, стоящих перед любой организацией, базируется на профессионализме ее сотрудников. Именно поэтому основными направлениями кадровой политики Внешэкономбанка в 2000 году являлись обеспечение штата высококвалифицированными руководителями и специалистами, обучение сотрудников, поиск более эффективных форм и методов работы с персоналом и формирование внутрифирменной корпоративной культуры.

Уровень кадрового потенциала Банка в части обслуживания государственного внешнего долга традиционно высок. Вместе с тем, развитие коммерческой составляющей в деятельности Внешэкономбанка требовало целенаправленных усилий по формированию соответствующего высокопрофессионального кадрового состава.

Среди сотрудников, занятых основной деятельностью, 52 кандидата наук, 85,3% имеют высшее образование (в 1999 году – 83%). Почти 70% из них имеют стаж работы в финансово-банковской системе свыше 5 лет, а у каждого третьего он превышает 10 лет.

Обучение и повышение квалификации сотрудников ВЭБа является сферой постоянного внимания кадровой службы и руководства Банка. В 2000 году основные усилия были сконцентрированы на внедрении эффективных форм обучения, его увязке с актуальными задачами, решаемыми структурными подразделениями, а также на работе со студентами профильных образовательных учреждений.

В течение 2000 года было проведено 149 семинаров и учебных курсов

по основным направлениям деятельности ВЭБа, которые посетили более 350 сотрудников и руководителей Банка. Во Внешэкономбанке успешно функционирует собственный учебный центр, специализирующийся на вопросах информационных технологий.

Внешэкономбанк первым из российских кредитных учреждений принял участие в сертификации по программе The Chartered Institute of Bankers (CIB), Лондон, совместно с International Financial Services Association, Нью Йорк, при поддержке International Chamber of Commerce, Париж.

В целях привлечения на работу перспективной талантливой молодежи и сокращения адаптационного периода, в октябре 2000 года на конкурсной основе была сформирована группа из 10 лучших выпускников профильных учебных заведений для прохождения ими шестимесячной стажировки с последующим трудоустройством.

Значительное внимание в Банке уделяется как материальным, так и моральным формам поощрения. Так, в 2000 году в Банке, в дополнение к уже существующим формам морального поощрения (ведомственный знак «Отличник Внешэкономбанка» и грамота «Благодарность Председателя Внешэкономбанка»), введена новая форма поощрения – звание «Лучший сотрудник года».

Целенаправленно продолжает реализовываться программа социального обеспечения сотрудников и неработающих пенсионеров. Помимо ежемесячной материальной помощи и частичной компенсации стоимо-

сти приобретаемых медикаментов, пенсионерам Внешэкономбанка выплачиваются премии к юбилейным датам, а ветеранам Великой Отечественной войны – премии к Дню Победы.

Для усиления социальной защищенности ветеранов Банка решением Совета Директоров Внешэкономбанка в 2000 году был учрежден и зарегистрирован в органах государственной власти Негосударственный пенсионный фонд Внешэкономбанка – НПФ «Внешэкономфонд».

# 7

## РАЗВИТИЕ ИНФОРМАЦИОННО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ БАНКА

Помимо кадрового состава, эффективность решения задач как в повседневной деятельности, так и задач развития напрямую зависит от состояния информационных технологий Банка.

В 2000 году была проделана большая работа по развитию действующих, а также по созданию и внедрению новых информационных технологий, призванных поддерживать и совершенствовать функциональную деятельность подразделений Банка.

Дальнейшее развитие получила автоматизация депозитарной деятельности – теперь автоматически выполняются покупка и продажа ценных бумаг, хранящихся в других депозитариях, совершаются выплаты доходов держателям облигаций. С помощью Автоматизированной банковской системы ВЭБ (АБС) было выполнено проведение новации ОВГВЗ III серии.

Наряду с автоматизацией операционной деятельности интенсивно развиваются информационные технологии аналитической работы. Основным инструментом для выпуска различных отчетов и аналитических сводок стала Система подготовки аналитических данных (СПАД), построенная на основе перспективной технологии «хранилищ данных». В Банке внедрена и используется разработанная своими специалистами база данных по внешней задолженности Российской Федерации, тем самым создан инструмент для получения аналитической информации о состоянии внешней задолженности и об оплаченных суммах, а также для проведения выверки задолженности.

Одно из наиболее «насыщенных» информационными технологиями направлений бизнеса – работа на фондовых и валютных рынках. В 2000 году Банк полностью обновил программно-техническую платформу своих дилинговых залов, установив систему Reuters Dealing 3000/Prism+. Во Внешэкономбанке успешно функционируют терминалы информационных систем Московской межбанковской валютной биржи, Московской фондовой биржи и Российской товарно-сырьевой биржи.

Широко распространяется предоставление «электронных услуг» клиентам. Качественное развитие получила система «Банк-клиент», обеспечивающая взаимодействие Банка с территориально удаленными клиентами. Она интегрирована с Автоматизированной банковской системой ВЭБ, позволяя поддерживать полностью безбумажную технологию обслуживания клиентов в процессе выполнения их платежей и поручений.

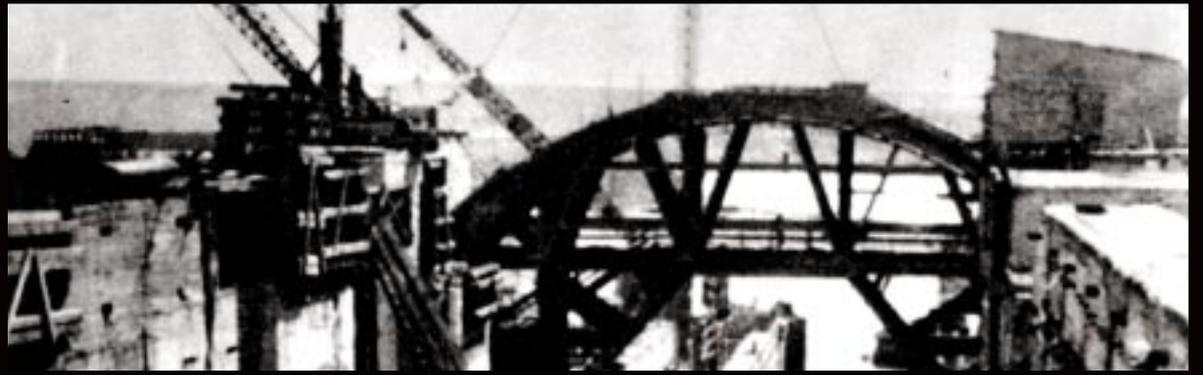
Для организации выпуска и обслуживания пластиковых карточек Банк внедрил программный комплекс Transmaster, обеспеченный международными сертификатами и управляющий транзакциями на карточных счетах. Выполнена интеграция этого комплекса с Автоматизированной банковской системой ВЭБ, обеспечена надежная и безопасная связь с процессинговым центром.

Большое развитие в 2000 году получили технологии Intranet-портала. Информационное обслуживание, хозяйственная деятельность,

технические сервисы и обучение сотрудников – вот неполный перечень видов деятельности в Банке, где активно внедряются и используются Intranet-технологии.

Фундаментальной концепцией развития Банка в области информационных технологий является достижение максимально возможной надежности функционирования программных и технических средств. Все критически важные для работы Банка вычислительные, коммуникационные и информационные ресурсы, включая внешние каналы связи, резервируются. Вся информация, используемая для проведения бизнес-деятельности, ежедневно копируется. Среднее расчетное время наработки на отказ информационно-вычислительных средств Банка составляет около 60 лет, а расчетное время восстановления в случае такого отказа не превышает 40 минут.

Осознавая, что эволюционное развитие внутрикорпоративных информационных технологий имеет естественные ограничения, Внешэкономбанк разрабатывает проект перехода на Автоматизированную банковскую систему нового поколения. Использование новой АБС позволит комплексно решить стоящие перед Банком задачи – значительно повысить эффективность и качество обслуживания клиентов, оптимизировать организационную структуру бизнеса, создать технологические резервы для внедрения новых продуктов и услуг.



# 8

## РАЗВИТИЕ ОРГАНИЗАЦИОННО-ФУНКЦИОНАЛЬНОЙ СТРУКТУРЫ ВНЕШЭКОНОМБАНКА

Структура любой организации не может быть застывшей. Изменяется внешняя среда, меняются задачи, стоящие перед организацией на разных этапах ее развития. Совершенствование организационной структуры позволяет, с одной стороны, лучше адаптироваться к изменению внешних условий, с другой стороны, – эффективнее решать качественно новые задачи. Именно поэтому организационная структура Внешэкономбанка постоянно находится в движении. В целях преодоления дублирования функций отдельных подразделений, обеспечения их эффективного взаимодействия, устранения многозвенности управления, повышения эффективности контроля за выполнением поставленных задач была построена новая, целостная и достаточно гибкая организационная структура. Организационные изменения были направлены на повышение качества обслуживания клиентов, на создание условий для инновационной деятельности в Банке, увеличение эффективности его работы в целом. В 2000 году в Банке было создано принципиально новое для него подразделение – Дирекция по развитию и планированию. В рамках Дирекции были объединены важнейшие на данном этапе развития Банка функции – стратегическое планирование, разработка оперативных финансовых планов деятельности подразделений и Банка в целом, а также разработка и внедрение банковских технологий, необходимых для решения стоящих перед Внешэкономбанком стратегических и тактических задач. Еще одной важной перспективной функцией Дирекции является координация всей информационно-аналитической работы в Банке, что

позволит значительно повысить эффективность принимаемых решений на всех уровнях управления Банком.

В рамках работ по повышению качества обслуживания клиентов в Банке были созданы Расчетный центр и Дирекция организации работы с клиентами.

С созданием единого Расчетного центра была завершена централизация расчетных функций. Это позволило повысить качество и скорость процессинга, обеспечило возможность его дальнейшей автоматизации, улучшило контроль и эффективность управления денежными потоками. Консолидация операционных функций, в свою очередь, позволила Дирекции организации работы с клиентами сосредоточиться на вопросах клиентского обслуживания, продвижения банковских продуктов и услуг, приносящих наибольшую финансовую отдачу. При этом в рамках Дирекции были сформированы подразделения для работы с клиентурой с учетом ее отраслевой направленности.

Блок агентских функций Банка был объединен в рамках Дирекции межгосударственных долговых обязательств. Соединение операций с активами и обязательствами государства в единой Дирекции позволило заложить основу для последующей разработки целостной системы управления государственным долгом.

Проведенные преобразования позволили сформировать комплексную систему управления Банком, включающую в себя как обновленные вертикальные, так и более тесные горизонтальные связи между подразделениями.



# 9

## РАБОТА В ОБЛАСТИ РЕКЛАМЫ И СВЯЗЕЙ С ОБЩЕСТВЕННОСТЬЮ

Масштабность и значимость реализуемых Внешэкономбанком задач определяют информационную политику Банка, главными целями которой являются максимально полное информирование общественности о деятельности Банка и поддержка корпоративного имиджа Внешэкономбанка на уровне высочайших международных стандартов. Внешэкономбанк как агент государства по обслуживанию внешнего долга и управлению внешними финансовыми активами, а также как Банк, предоставляющий обширный комплекс финансовых услуг крупнейшим российским корпорациям, уделяет большое внимание информированию клиентов, партнеров и широкой общественности о принципах и результатах своей деятельности.

Достижению этих целей способствует постоянное взаимодействие с российскими и иностранными средствами массовой информации. Пресс-службой проводятся регулярные встречи топ-менеджеров Банка с представителями медиа-сообщества, пресс-конференции, брифинги и интервью, распространяются пресс-релизы и информационные сообщения. Комплекс этих мероприятий позволяет ос-

ветить все общественно значимые аспекты деятельности ВЭБа. Реализуемая Внешэкономбанком стратегия в области рекламы и связей с общественностью направлена на поддержание в финансовом сообществе и широком общественном мнении образа динамично развивающегося крупного банковского института, достойно представляющего Россию на мировом финансовом рынке.

Рекламная кампания ВЭБа в 2000 году явилась очередным шагом в проводимой Банком политике по созданию корпоративного имиджа. Ее лозунг – «Будущее создается сегодня» – декларирует стремление Банка к достижению поставленных целей.

Обновленное в 2000 году Интернет-представительство Внешэкономбанка ([www.veb.ru](http://www.veb.ru)) отвечает передовым стандартам в области информационных технологий. Архив информационных сообщений и пресс-дайджестов позволяет составить полную картину о деятельности Внешэкономбанка за последние годы, получить информацию об основных направлениях и результатах работы Банка.

# 10

## РАБОТА ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВ БАНКА

Ведение бизнеса многих банков связано с развитием филиальной сети. Специфика деятельности Внешэкономбанка как агента Правительства РФ по обслуживанию государственного внешнего долга и внешних финансовых активов и структура его бизнеса предопределили иную внешнюю инфраструктуру Банка: к концу 2000 года сеть Представительств Внешэкономбанка включала в себя 7 офисов, находящихся за границей, — в Китае, Индии, Италии, Венгрии, ЮАР, США и Египте (последний распространяет свою деятельность также на Сирийскую Арабскую Республику и страны Ближнего Востока), а также первое Представительство на территории Российской Федерации (в Северо-Западном федеральном округе, г. Санкт-Петербург). В 2000 году Внешэкономбанком была продолжена работа по оптимизации его регионального присутствия с точки зрения соответствия приоритетам, стратегическим задачам и текущей деятельности. Летом 2000 года были открыты представительства в ЮАР (г. Йоханнесбург) и в Северо-Западном федеральном округе РФ (г. Санкт-Петербург), а также дополнительный офис представительства в Индии (г. Дели). В настоящее время проводится работа по открытию Представительства ВЭБ в Уральском федеральном округе (г. Екатеринбург), а также осуществляются подготовительные мероприятия по открытию Представительств в остальных федеральных округах РФ, утвержденных Указом Президента РФ от 13 мая 2000 года № 849. Работа по расширению сети Представительств Внешэкономбанка на территории Российской Федерации и за границей будет, в первую очередь, обусловлена его регио-

нальной политикой, учитывающей инвестиционную привлекательность региона, его финансовый и промышленный потенциал, концентрацию корпоративных клиентов Банка.

Деятельность Представительств в 2000 году определялась основными направлениями деятельности Банка: банковское обеспечение межгосударственного сотрудничества, урегулирование проблем задолженности, исполнение межправительственных соглашений, развитие межбанковского сотрудничества, обеспечение функционирования кредитных линий, поиск и проработка новых перспективных для Внешэкономбанка и его клиентов проектов, развитие собственных операций Банка с целью увеличения прибыли и расширения клиентской базы, разработка схем безопасного осуществления расчетов, урегулирование расчетов прошлых лет.

### Координаты представительств Внешэкономбанка

Россия, г. Санкт-Петербург,

25, Невский пр-т, Санкт-Петербург, 191186, Россия

тел.: (812) 346 7727

факс: (812) 346 7780

США, Нью Йорк

400 Madison ave., Suite 7B, New York, NY 10017, USA

тел.: (1212) 421 8660

факс: (1212) 421 8677

Италия, Милан

Piazzale Principessa Clotilde, 8-20121 Milano, Italy

тел.: (3902) 653 625

факс: (3902) 655 1 697

КНР, Пекин

20A, CITIC Building, 19,

Jianguomenwai dajie, Beijing 100004, China

тел.: (8610) 6592 8905

факс: (8610) 6592 8904

Венгрия, Будапешт

Trade Centre, Vaci u., 19-21 Budapest 1052, Hungary

тел.: (361) 266 2786

факс: (361) 318 6978

ЮАР, Йоханнесбург

P.O. Box 413742, Caighall, 2024, 2nd fl., Chelsea Place,

138 West str., Sandton, Johannesburg, RSA

тел.: (2711) 783 3425

факс: (2711) 784 4688

Индия, Дели

85, Poorvi Marg, Vasant Vihar, New Delhi-110057, India

тел.: (9111) 615 4835

факс: (9111) 615 4837

Индия, Мумбай

11, World Trade Centre, Cuffe Parade, Mumbai-400005, India

тел.: (9122) 218 2705

факс: (9122) 218 5845

Египет, Каир

4, Yehia Ibrahim Street, Zamalek, Cairo, Egypt

тел.: (202) 736 5387

факс: (202) 736 5387

## СПОНСОРСКАЯ И БЛАГОТВОРИТЕЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ВНЕШЭКОНОМБАНКА

Благотворительность всегда служила индикатором зрелости общества. Для Внешэкономбанка такие понятия, как благотворительность и меценатство, – не пустые слова, а естественное стремление проявить социальную ответственность перед обществом.

Число адресов спонсорской и благотворительной деятельности Банка чрезвычайно велико. Банк безвозмездно помогает многим учреждениям культуры, образования, здравоохранения.

Одним из приоритетных направлений благотворительной деятельности является детское здравоохранение. К реализации долгосрочной программы «Мир без слез» Внешэкономбанк приступил в 1999 году. В центре внимания этой благотворительной программы – дети, страдающие онкологическими заболеваниями. Цель программы – приобретение Банком лекарственных препаратов, диагностического и лечебного оборудования для специализированных медицинских учреждений, выделение средств на проведение реабилитационных мероприятий.

Среди организаций, которым предоставляется финансовая помощь, следует выделить:

- Морозовскую детскую клиническую больницу. В 2000 году Внешэкономбанком была оказана благотворительная помощь гематологическому отделению больницы для проведения операции по неродственной трансплантации костного мозга;

- Первый московский Хоспис для детей с онкологическими заболеваниями. В рамках этой программы Внешэкономбанк финансирует закупку

медикаментов и оборудования, а также оказание социальной помощи детям, неизлечимо больным онкологическими заболеваниями. Финансовая помощь осуществляется ежеквартально;

- Перинатальный центр на базе Городской клинической больницы № 8. Для него был закуплен аппарат искусственной вентиляции легких, реанимационный монитор и соответствующие расходные материалы;

- НИИ детской онкологии и гематологии РОНЦ им. Н.Н. Блохина. Для него была закуплена экспресс-лаборатория – комплект уникального медицинского оборудования, предназначенный для мониторинга тонких биохимических, гематологических и гормональных изменений, происходящих на фоне современной агрессивной противоопухолевой терапии.

Что касается сферы образования, следует отметить, что Банк осуществляет спонсорскую поддержку ежегодного конкурса «Учитель года», оказывает помощь в издании новых учебников для общеобразовательной школы, выплачивает именные стипендии лучшим студентам ведущих ВУЗов страны: Финансовой Академии при Правительстве РФ, Экономического факультета МГУ им. М.В. Ломоносова, Высшей школы экономики.

Банк оказал спонсорскую поддержку в организации XXII Московского Международного кинофестиваля, проводившегося с 19 по 29 июня 2000 года, а также в проведении 3 мая 2000 года в Большом зале Московской консерватории концерта «8 сезонов» камерного оркестра «Кремерата Балтика», солистом и художественным руководителем которого

является выдающийся музыкант Гидон Кремер. Концерт был посвящен всем детям, потерявшим родителей в военных конфликтах.

Банк принял участие в финансировании цикла концертов «Звезды в Кремле» для ветеранов Великой Отечественной войны.

Традиционными проектами Банка в сфере культуры являются благотворительная помощь Московскому театру «Мастерская П.Фоменко», Московскому драматическому театру под руководством Армена Джигарханяна, Дому-музею Рерихов в Наггаре и Институту гималайских исследований «Урусвати». Последнему Банк перечислил средства на реставрацию и ремонт зданий, а также на приобретение сочинений Николая Рериха и книг о нем для передачи в дар Дому-музею в Куллу.

Внешэкономбанк также выступил спонсором издания многотомной энциклопедии «Оружие и технологии». Целью проекта было продвижение на мировой рынок отечественного вооружения, военной техники и современных оборонных технологий.

Финансирование Банком в 2000 году издания альбома-каталога «Христианские реликвии» на русском и английском языках было приурочено к одноименной выставке в Московском Кремле. Книга вызвала огромный интерес как в религиозных, так и в светских кругах и на сегодняшний день является уникальным в своем роде описанием реликвий Московской Руси.

Следует отметить благотворительную помощь Внешэкономбанка Национальному Военному Фонду (средства были направлены семьям моряков-подводников атомной подводной лодки «Курск»), Российской Ассоциации Героев (была оплачена подписка на газету «Труд» для Героев Советского Союза, Героев России и кавалеров ордена Славы), Российскому общественному благотворительному фонду ветеранов войны, труда и Вооруженных сил, Московскому дому ветеранов войны и Вооруженных сил.

# 12

## НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ ВНЕШЭКОНОМБАНКА В 2001 ГОДУ

Результаты деятельности Внешэкономбанка в 2000 году и качество его работы позволяют оценить этот год, как весьма плодотворный. Были значительно улучшены финансовые показатели деятельности, произошли серьезные позитивные сдвиги в ведении клиентского бизнеса Банка, организации операционной и кредитной работы. На новый качественный уровень вышла плановая работа как в сфере стратегического, так и текущего планирования. Продолжая успешно выполнять агентские функции по обслуживанию государственного внешнего долга и внешних финансовых активов и рассматривая это в качестве одной из своих важнейших задач, ВЭБ значительно укрепил в 2000 году свои позиции в качестве полноценного финансово-кредитного учреждения, предоставляющего клиентам широкий спектр банковских услуг.

Для сохранения и закрепления имеющихся положительных тенденций Внешэкономбанком разрабатывается комплексная система планов по дальнейшему развитию всех сфер деятельности. Основными ее элементами являются:

- разработка и внедрение новых банковских продуктов, в том числе за счет развития финансовой инфраструктуры Банка, расширяющей его возможности в предоставлении более полного спектра услуг клиентам;
- дальнейшее расширение клиентской базы за счет предприятий, относящихся к приоритетным для Банка отраслям;

- развитие деятельности Банка по финансированию долгосрочных проектов под связанные кредитные линии, в целях удовлетворения повышенного спроса на инвестиционные ресурсы со стороны реального сектора экономики;

- развитие банковских и информационных технологий, подготовка к переходу на новую автоматизированную банковскую систему, соответствующую уровню поставленных перед Банком задач, в том числе и на перспективу.

В сфере обслуживания государственного внешнего долга и управления государственными внешними активами приоритетными задачами Внешэкономбанка на 2001 год являются банковское обеспечение обмена коммерческой задолженности бывшего СССР на облигации государственных внешних облигационных займов с окончательными сроками погашения в 2010 и 2030 годах, а также участие в проводимых Правительством РФ мероприятиях по совершенствованию системы управления внешним долгом, в том числе по организации Долгового агентства Российской Федерации (ДАРФ).

Решение этих задач позволит Внешэкономбанку выйти на новый качественный уровень обслуживания клиентов, а также будет способствовать сохранению высоких стандартов при исполнении Банком агентских функций в части обслуживания внешнего долга и внешних финансовых активов России.

# 13

## АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ И ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

Мы провели аудиторскую проверку прилагаемой годовой бухгалтерской отчетности Внешэкономбанка (далее «Банк»), состоящей из баланса на 1 января 2001 года и соответствующего отчета о прибылях и убытках за год по указанную дату. Указанная бухгалтерская отчетность была подготовлена руководством Банка в соответствии с законодательством и нормативными актами, регулирующими порядок ведения бухгалтерского учета и подготовки бухгалтерской отчетности в Российской Федерации и действующими на дату составления настоящего заключения, и принятыми принципами ведения бухгалтерского учета в Российской Федерации. Ответственность за подготовку вышеуказанной бухгалтерской отчетности несет руководство Банка. Наша ответственность заключается в выражении мнения о достоверности этой бухгалтерской отчетности во всех существенных аспектах на основании нашей аудиторской проверки.

Мы руководствовались Временными правилами аудиторской деятельности в Российской Федерации, утвержденными Указом Президента Российской Федерации от 22 декабря 1993 года № 2263 и Положением о порядке составления и представления в Банк России аудиторского заключения по результатам проверки деятельности кредитной организации за год, утвержденным Банком России 23 декабря 1997 года № 10-п, и провели аудиторскую проверку в соответствии с Правилами (Стандартами) аудиторской деятельности, одобренными Комиссией по аудиторской деятельности при Президенте Российской

Федерации, Стандартом № 1 по аудиторской деятельности в области банковского аудита, одобренным Экспертным комитетом при Центральном Банке Российской Федерации по банковскому аудиту и Международными стандартами аудита, утвержденными Международной федерацией бухгалтеров, когда они не противоречат вышеуказанным стандартам. В соответствии с этими стандартами от нас требуется составить план аудиторской проверки и провести ее таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что в бухгалтерской отчетности отсутствуют существенные искажения. Аудиторская проверка включает в себя изучение на выборочной основе информации и данных, подтверждающих суммы, указанные в бухгалтерской отчетности. Мы считаем, что проведенная аудиторская проверка дает нам достаточные основания для выражения нашего мнения.

По нашему мнению, проверенная нами вышеуказанная бухгалтерская отчетность Внешэкономбанка, прилагаемая к настоящему заключению, подготовлена руководством Банка во всех существенных аспектах в соответствии с законодательством и нормативными актами, регулирующими порядок ведения бухгалтерского учета и подготовки бухгалтерской отчетности в Российской Федерации, и принятыми принципами ведения бухгалтерского учета в Российской Федерации, то есть достоверна. Достоверность баланса Банка по состоянию на 1 января 2001 года и соответствующего отчета о прибылях и убытках за год на указанную дату подтверждена нами.

Российская бухгалтерская отчетность существенно отличается от финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с Международными стандартами бухгалтерского учета, утвержденными Комитетом по Международным стандартам бухгалтерского учета. Эти отличия, в частности, касаются создания резервов на возможные убытки по ссудам, расчета отложенных налогов, учета доходов и расходов (включая проценты), оценки определенных активов и пассивов, содержания и объема пояснительной информации в примечаниях к бухгалтерской отчетности, отражения в учете отдельных операционных издержек, учета инвестиций, отражения в отчетности потенциальных обязательств и отражения в учете агентских функций Банка в качестве специализированного учреждения, обслуживающего внешний долг Российской Федерации и централизованные внешнеэкономические операции Российской Федерации.

 **ERNST & YOUNG**

15 февраля 2001 года

**БАЛАНС НА 1 ЯНВАРЯ 2001 ГОДА**

Наименование статей	тыс. руб.
<b>АКТИВЫ</b>	
1. Денежные средства и счета в Центральном Банке РФ	9 260 800
2. Государственные долговые обязательства	16 587 955
3. Средства в кредитных организациях	177 445 286
4. Чистые вложения в ценные бумаги для перепродажи (ст. 4.1. – ст. 4.2.)	381 510
4.1. Ценные бумаги для перепродажи (балансовая стоимость)	449 987
4.2. Резерв под обесценение ценных бумаг	68 477
5. Ссудная и приравненная к ней задолженность	6 023 113 791
6. Проценты начисленные (включая просроченные)	217 155 599
7. Средства, переданные в лизинг	0
8. Резервы на возможные потери	1 160 874
9. Чистая ссудная задолженность (ст. 5 – ст. 8)	6 021 952 917
10. Основные средства и нематериальные активы, хозяйственные материалы и малоценные и быстроизнашивающиеся предметы	903 902
11. Чистые долгосрочные вложения в ценные бумаги и доли (ст. 11.1. – ст. 11.2.)	3 020 307
11.1. Долгосрочные вложения в ценные бумаги и доли (балансовая стоимость)	3 448 443
11.2. Резерв под обесценение ценных бумаг и долей	428 136
12. Расходы будущих периодов по другим операциям	394 294
13. Прочие активы	433 403 294
14. Всего активов: (ст. 1 + 2 + 3 + 4 + 6 + 7 + 9 + 10 + 11 + 12 + 13)	6 880 505 864
<b>ПАССИВЫ</b>	
15. Кредиты, полученные банками от Центрального Банка РФ	186 891 698
16. Средства кредитных организаций	2 317 087 529
17. Средства клиентов	4 001 594 629
17.1. в том числе вклады физических лиц	2 302 907
18. Доходы будущих периодов по другим операциям	0
19. Выпущенные долговые обязательства	3 048 490
20. Прочие обязательства	366 955 533
21. Резервы на возможные потери по расчетам с дебиторами, риски и обязательства	0
22. Всего обязательств: (ст. 15 + 16 + 17 + 18 + 19 + 20 + 21)	6 875 577 879
<b>СОБСТВЕННЫЕ СРЕДСТВА</b>	
23. Уставный капитал – (Средства акционеров (участников)) (ст. 23.1 + 23.2 + 23.3), в т.ч.:	1 000
23.1. Зарегистрированные обыкновенные акции и доли	1 000
23.2. Зарегистрированные привилегированные акции	0
23.3. Незарегистрированный уставный капитал неакционерных банков	0
24. Собственные акции (доли), выкупленные у акционеров (участников)	0
25. Эмиссионный доход	0
26. Фонды и прибыль, оставленная в распоряжении кредитной организации, разница между уставным капиталом кредитной организации и ее собственными средствами (капиталом)	3 035 593
27. Переоценка основных средств	28 416
28. Прибыль (убыток) за отчетный период	2 140 326
29. Дивиденды, начисленные из прибыли отчетного года	0
30. Распределенная прибыль (исключая дивиденды)	507 262
31. Нераспределенная прибыль (ст. 28 – ст. 29 – ст. 30)*	1 633 064
32. Расходы и риски, влияющие на собственные средства	– 229 912
33. Всего собственных средств (ст. 23 – 23.3 – 24 + 25 + 26 + 27 + 31 – 32 – для прибыльных кредитных организаций), (ст. 23 – 23.3 – 24 + 25 + 26 + 27 + 28 – 32 – для убыточных кредитных организаций)	4 927 985
34. Всего пассивов: (ст. 22 + 23.3 + 33)	6 880 505 864
<b>ВНЕБАЛАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>	
35. Безотзывные обязательства кредитной организации	3 415 700
36. Гарантии, выданные кредитной организацией	36 092 216

\* Ст. 29, 30, 31 заполняются только прибыльными кредитными организациями.

Операции доверительного управления не осуществлялись.

## ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ ЗА 2000 ГОД

Наименование статей	тыс. руб.
<b>ПРОЦЕНТЫ ПОЛУЧЕННЫЕ И АНАЛОГИЧНЫЕ ДОХОДЫ ОТ:</b>	
1. Размещения средств в банках в виде кредитов, депозитов, займов и на счетах в других банках	871 681
2. Ссуд, предоставленных другим клиентам	16 329 220
3. Средств, переданных в лизинг	0
4. Ценных бумаг с фиксированным доходом	1 959 568
5. Других источников	0
6. Итого проценты полученные и аналогичные доходы: (ст. 1 + 2 + 3 + 4 + 5)	19 160 469
<b>ПРОЦЕНТЫ УПЛАЧЕННЫЕ И АНАЛОГИЧНЫЕ РАСХОДЫ ПО:</b>	
7. Привлеченным средствам банков, включая займы и депозиты	14 872 166
8. Привлеченным средствам других клиентов, включая займы и депозиты	1 337 078
9. Выпущенным долговым ценным бумагам	46 503
10. Арендной плате	88 416
11. Итого проценты уплаченные и аналогичные расходы: (ст. 7 + 8 + 9 + 10)	16 344 163
12. Чистые процентные и аналогичные доходы (ст. 6 – ст. 11)	2 816 306
13. Комиссионные доходы	616 568
14. Комиссионные расходы	53 076
15. Чистый комиссионный доход (ст. 13 – ст. 14)	563 492
<b>ПРОЧИЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ ДОХОДЫ:</b>	
16. Доходы от операций с иностранной валютой и с другими валютными ценностями, включая курсовые разницы	2 674 624 570
17. Доходы от операций по купле-продаже драгоценных металлов, ценных бумаг и другого имущества, положительные результаты переоценки драгоценных металлов, ценных бумаг и другого имущества	2 568 892
18. Доходы, полученные в форме дивидендов	1 635
19. Другие текущие доходы	156 435
20. Итого прочие операционные доходы: (ст. 16 + 17 + 18 + 19)	2 677 351 532
21. Текущие доходы: (ст. 12 + 15 + 20)	2 680 731 330
<b>ПРОЧИЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ:</b>	
22. Расходы по оплате труда	336 483
23. Эксплуатационные расходы	641 655
24. Расходы от операций с иностранной валютой и другими валютными ценностями, включая курсовые разницы	2 674 544 977
25. Расходы от операций по купле-продаже драгоценных металлов, ценных бумаг и другого имущества, операций РЕПО, отрицательные результаты переоценки драгоценных металлов, ценных бумаг	2 276 003
26. Другие текущие расходы	1 041 566
27. Всего прочих операционных расходов: (ст. 22 + 23 + 24 + 25 + 26)	2 678 840 684
28. Чистые текущие доходы до формирования резервов и без учета непредвиденных доходов: (ст. 21 – ст. 27)	1 890 646
29. Изменение величины резервов на возможные потери по ссудам	– 388 806
30. Изменение величины резервов под обесценение ценных бумаг	139 126
31. Изменение величины прочих резервов	0
32. Текущие доходы без учета непредвиденных доходов: (ст. 28 – 29 – 30 – 31)	2 140 326
33. Непредвиденные доходы за вычетом непредвиденных расходов	0
34. Доход с учетом непредвиденных доходов/расходов: (ст. 32 + ст. 33)	2 140 326
35. Налог на прибыль*	507 262
36. Отсроченный налог на прибыль	X
36а. Непредвиденные расходы после налогообложения	0
37. Прибыль (убыток) за отчетный период: (ст. 34 – ст. 36 – ст. 36а)	2 140 326

\* Сумма налогов, выплаченных из прибыли (ст. 35), отражается в отчете о прибылях и убытках справочно и не исключается из расчета прибыли (убытка) за 2000 год, отражаемой(ого) по ст. 37.

Проверенная годовая бухгалтерская отчетность во всех существенных аспектах подготовлена в соответствии с законодательством и нормативными актами, регулирующими порядок ведения бухгалтерского учета, подготовки бухгалтерской отчетности и принятыми принципами ведения бухгалтерского учета в Российской Федерации. Достоверность баланса и отчета о прибылях и убытках подтверждена.

Информация о приведенных выше данных содержится в аудиторском заключении о достоверности отчетности кредитной организации по состоянию на 1 января 2001 года.

В оформлении издания  
использованы работы художников:



Василий Купцов  
АНТ-20 «Максим Горький»  
1934 год



Аристарх Лентулов  
Пейзаж с Лаврой  
1920 год



Петр Вильямс  
Автопробег  
1930 год



Александр Русаков  
Монтер  
1928(?) год



Наталья Гончарова  
Композиция с мостом  
1930-е – 1950-е годы



Вера Ермолаева  
Баренцево море. Пароход  
1928 год



ВНЕШЭКОНОМБАНК

9, пр-т Академика Сахарова,  
Москва Б-78, ГСП-9, 101999, Россия  
тел.: (095) 207 1037  
факс: (095) 975 2143  
[www.veb.ru](http://www.veb.ru)