

ГОДОВОЙ  
ОТЧЕТ



БАНК  
РАЗВИТИЯ

ГОСУДАРСТВЕННАЯ  
КОРПОРАЦИЯ  
«БАНК РАЗВИТИЯ  
И ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ  
(ВНЕШЭКОНОМБАНК)»

2016



**ГОСУДАРСТВЕННАЯ  
КОРПОРАЦИЯ  
«БАНК РАЗВИТИЯ  
И ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ  
(ВНЕШЭКОНОМБАНК)»**

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ УТВЕРЖДЕН НАБЛЮДАТЕЛЬНЫМ  
СОВЕТОМ ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ  
«БАНК РАЗВИТИЯ И ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ (ВНЕШЭКОНОМБАНК)»  
(протокол от 27 июля 2017 г. № 12-ДСП)

# СОДЕРЖАНИЕ

<b>1. О ВНЕШЭКОНОМБАНКЕ</b> .....	<b>6</b>
1.1. Наблюдательный совет Внешэкономбанка .....	7
1.2. Правление Внешэкономбанка .....	8
<b>2. РЕЗУЛЬТАТЫ</b> .....	<b>9</b>
2.1. Ключевые события и достижения в 2016 году .....	10
2.2. Динамика основных финансовых показателей .....	11
2.3. Рейтинги Внешэкономбанка .....	11
2.4. Общие сведения о стратегии банка .....	12
2.5. Обзор экономики Российской Федерации .....	15
2.6. Содействие развитию национальной экономики .....	16
Финансовая поддержка реализации инвестиционных проектов .....	19
Участие в стратегическом планировании на федеральном и региональном уровне .....	25
Содействие устойчивому комплексному развитию территорий и ГЧП .....	26
Поддержка моногородов .....	30
Поддержка экспорта российской продукции .....	32
Привлечение средств на рынках капитала .....	35
2.7. Деятельность на валютном, межбанковском денежном рынках, управление портфелем ценных бумаг .....	40
2.8. Депозитарная деятельность .....	42
2.9. Выполнение функций агента правительства Российской Федерации .....	44
Обслуживание государственного внешнего долга Российской Федерации .....	45
Обслуживание государственных внешних финансовых активов Российской Федерации .....	45
Обеспечение возврата задолженности юридических лиц, субъектов Российской Федерации и муниципальных образований по денежным обязательствам перед Российской Федерацией .....	46
Предоставление и исполнение государственных гарантий Российской Федерации .....	46
2.10. Управление средствами пенсионных накоплений .....	47

<b>3. УПРАВЛЕНИЕ</b> .....	<b>53</b>
3.1. Система управления рисками.....	54
3.2. Корпоративная социальная ответственность.....	56
Формирование и развитие системы корпоративной социальной ответственности .....	56
Инвестиции в человеческий капитал .....	57
Волонтерство.....	61
3.3. Корпоративное управление .....	62
Организационная структура Банка .....	62
Органы управления .....	63
Учет и отчетность .....	65
Система внутреннего контроля.....	65
3.4. Коммуникационная политика.....	68
3.5. Информационно-технологическое обеспечение деятельности Банка .....	69
3.6. Система закупочной деятельности Внешэкономбанка.....	70
<b>4. УЧАСТИЕ В НКО И ОБЪЕДИНЕНИЯХ</b> .....	<b>73</b>
4.1. Деятельность Внешэкономбанка по линии МБО ШОС и механизма межбанковского сотрудничества БРИКС.....	74
4.2. Участие Внешэкономбанка в некоммерческих организациях и объединениях.....	75
<b>5. ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ</b> .....	<b>77</b>
Адреса и телефоны представительств .....	78
Отчет о деятельности АО «Российский Экспортный Центр» за 2016 год.....	80
Аудиторское заключение и годовая бухгалтерская отчетность.....	92
Отчет о движении денежных средств .....	102
Отчет о движении капитала .....	104
Отчет об использовании прибыли .....	105
Отчет о формировании и об использовании резервов и фондов.....	106
Информация о доходах и расходах, связанных с инвестированием временно свободных средств (приложение № 3 к постановлению правительства российской федерации от 25 апреля 2012 г. № 387) .....	107



# О ВНЕШЭКОНОМБАНКЕ

1.1. Наблюдательный совет Внешэкономбанка .....	7
1.2. Правление Внешэкономбанка .....	8

# 1.1. НАБЛЮДАТЕЛЬНЫЙ СОВЕТ ВНЕШЭКОНОМБАНКА

по состоянию на 1 января 2017 года

Председатель наблюдательного совета  
**Д.А. Медведев**  
Председатель Правительства Российской Федерации

## Члены наблюдательного совета

И.И. Шувалов	Первый заместитель Председателя Правительства Российской Федерации
А.В. Дворкович	Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации
Д.Н. Козак	Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации
А.Г. Хлопонин	Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации
А.Р. Белоусов	Помощник Президента Российской Федерации
М.С. Орешкин	Министр экономического развития Российской Федерации
А.Г. Силуанов	Министр финансов Российской Федерации
С.Н. Горьков	Председатель Внешэкономбанка

## 1.2. ПРАВЛЕНИЕ ВНЕШЭКОНОМБАНКА

по состоянию на 1 января 2017 года

С.Н. Горьков	Председатель Внешэкономбанка
Н.В. Цехомский	Первый заместитель Председателя Внешэкономбанка
М.И. Полубояринов	Первый заместитель Председателя Внешэкономбанка
Ю.С. Карпова	заместитель Председателя Внешэкономбанка
А.Н. Клепач	заместитель Председателя Внешэкономбанка (главный экономист)
С.П. Лыков	заместитель Председателя Внешэкономбанка
Т.Г. Сахарова	заместитель Председателя Внешэкономбанка
В.Д. Шапринский	Главный бухгалтер Внешэкономбанка



# РЕЗУЛЬТАТЫ

2.1. Ключевые события и достижения в 2016 году.....	10
2.2. Динамика основных финансовых показателей.....	11
2.3. Рейтинги Внешэкономбанка.....	11
2.4. Общие сведения о стратегии Банка.....	12
2.5. Обзор экономики Российской Федерации.....	15
2.6. Содействие развитию национальной экономики.....	16
Финансовая поддержка реализации инвестиционных проектов.....	19
Участие в стратегическом планировании на федеральном и региональном уровне.....	25
Содействие устойчивому комплексному развитию территорий и ГЧП.....	26
Поддержка моногородов.....	30
Поддержка экспорта российской продукции.....	32
Привлечение средств на рынках капитала.....	35
2.7. Деятельность на валютном, межбанковском денежном рынках, управление портфелем ценных бумаг.....	40
2.8. Депозитарная деятельность.....	42
2.9. Выполнение функций агента правительства Российской Федерации.....	44
Обслуживание государственного внешнего долга Российской Федерации.....	45
Обслуживание государственных внешних финансовых активов Российской Федерации.....	45
Обеспечение возврата задолженности юридических лиц, субъектов Российской Федерации и муниципальных образований по денежным обязательствам перед Российской Федерацией.....	46
Предоставление и исполнение государственных гарантий Российской Федерации.....	46
2.10. Управление средствами пенсионных накоплений.....	47

## 2.1. КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ И ДОСТИЖЕНИЯ В 2016 ГОДУ

**Внешэкономбанк – крупнейший институт развития России.**

Миссия Внешэкономбанка – способствовать долгосрочному экономическому развитию России, в первую очередь за счет поддержки промышленности высоких переделов и проектов в высокотехнологичной сфере, экспорта и развития инфраструктуры, обеспечивающей рост экономики.

В 2016 году началось масштабное обновление Внешэкономбанка, заключающееся в уточнении и реорганизации бизнес-процессов, перестройке функциональной модели управления и определении новой стратегии Банка.

### Февраль

Председателем Внешэкономбанка назначен С. Н. Горьков

Проект строительства Богучанской ГЭС, реализованный при финансовой поддержке Внешэкономбанка, победил в конкурсе проектов ADFIAP Awards 2016 в номинации «Инфраструктурное развитие»

### Март

Принято решение о предоставлении Внешэкономбанку субсидий из средств федерального бюджета в сумме 150 млрд рублей

### Июнь

Сотрудники Банка сформировали и приняли новые корпоративные ценности: развитие, лидерство, партнерство, командность, честность и патриотизм

### Сентябрь

Внешэкономбанк и клуб китайских коммерческих банков подписали соглашение о привлечении синдицированного кредита до 10 млрд китайских юаней сроком на 3 года

### Октябрь

Внешэкономбанк занял 10-е место в рейтинге самых надежных банков в Центральной и Восточной Европе в 2016 году, согласно оценке финансового журнала Global Finance

### Декабрь

Наблюдательный совет Внешэкономбанка утвердил Стратегию развития до 2021 года и новую бизнес-модель деятельности Внешэкономбанка

## 2.2. ДИНАМИКА ОСНОВНЫХ ФИНАНСОВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ

Динамика основных финансовых показателей<sup>1</sup> (млрд рублей)

	на 01.01.2016	на 01.01.2017
Валюта баланса <sup>2</sup>	4 222,5	4 115,7
Собственные средства (капитал)	460,1	526,8
Прибыль (убыток)	-87,4	-128,1
Ресурсы, привлеченные на срочной основе от банков	1 062,1	807,3
Ресурсы, привлеченные в результате размещения облигаций	1 058,6	975,6
Кредитный портфель, в том числе:	2 432,8	2 232,5
– кредитный портфель банка развития	1 355,5	1 147,6
– кредитный портфель специальных проектов (сделок)	1 077,3	1 084,9
Вложения инвестиционного характера в акции (доли в уставном капитале) организаций	398,0	690,3
Портфель ценных бумаг <sup>3</sup>	531,8	441,4
Портфель гарантий и поручительств	459,7	972,2

## 2.3. РЕЙТИНГИ ВНЕШЭКОНОМБАНКА

на 1 января 2017 года

	Fitch Ratings	Standard & Poor's	Moody's
<b>Долгосрочные рейтинги</b>			
в национальной валюте	BBB – (присвоен 16.01.2015)	BBB – (присвоен 29.01.2015)	Ba1 (присвоен 24.02.2015)
в иностранной валюте	BBB – (присвоен 16.01.2015)	BB+ (присвоен 29.01.2015)	Ba1 (присвоен 24.02.2015)
<b>Краткосрочные рейтинги</b>			
в национальной валюте		A-3 (присвоен 29.01.2015)	NP (присвоен 24.02.2015)
в иностранной валюте	F3 (присвоен 04.02.2009)	B (присвоен 29.01.2015)	NP (присвоен 24.02.2015)

- Здесь и далее по тексту приведены значения финансовых показателей, рассчитанные на основании данных бухгалтерского учета (формы 0409101 и 0409102).
- С учетом сальдирования доходов и расходов, а также положительной и отрицательной переоценки ценных бумаг, имеющих в наличии для продажи («аналитическая» валюта баланса).
- Долговые и долевыми ценные бумаги (за исключением вложений в акции, носящих инвестиционный характер), паи инвестиционных фондов.

## 2.4. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ О СТРАТЕГИИ БАНКА

В начале 2016 года Внешэкономбанк столкнулся с рядом вызовов: усугубление ситуации с накопленными проблемными активами, включая специальные проекты, ограничения инструментов фондирования Банка в связи с введенными санкциями.

Несмотря на непростую ситуацию с кредитным портфелем и ликвидностью, Внешэкономбанк продолжал работу в качестве ключевого долгосрочного инвестора в экономику – крупнейшего в Российской Федерации института развития.

Усилия команды были также направлены на решение антикризисных задач, выработку новой бизнес-модели деятельности Внешэкономбанка и разработку его стратегии развития.

Стратегия развития Внешэкономбанка на период 2015–2020 гг., принятая в 2014 году (далее – Стратегия), ставила целью рост объемов инвестирования. Размер кредитного портфеля Внешэкономбанка на конец отчетного года находится в целевом диапазоне, предусмотренном модернизационным сценарием Стратегии. Вместе с тем объем кредитов в целях поддержки экспорта на 74% ниже целевого. По объему рыночных заимствований Банк практически достиг целевого стратегического уровня. Объем государственной поддержки находится в диапазоне, заложенном в Стратегии.

### Выполнение в 2016 году показателей модернизационного сценария стратегии 2015–2020 гг.

Показатели	Стратегия	Факт	%
	<b>млрд рублей</b>		<b>от нижней границы целевого диапазона</b>
Кредитный портфель	2 100–2 330	2 233	106
– банк развития	965–1 070	1 148	119
– спецпроекты	1 135–1 260	1 085	96
Объем кредитов в целях поддержки экспорта	260	68	26
<b>Ресурсное обеспечение</b>			
Всего	2 565–2 820	2 596	101
– рыночные заимствования	1205	1 204	100
– государственная поддержка	1 360–1 615	1 392	102

В отчетном году было принято решение разработать новую бизнес-модель и стратегию Внешэкономбанка на основе анализа результатов работы Внешэкономбанка за предыдущие годы и опыта работы банков развития в мире, изучения приоритетов и потребностей российской экономики. Основные параметры новой бизнес-модели Внешэкономбанка были сформулированы в июле 2016 года.

В декабре 2016 года наблюдательным советом Внешэкономбанка утверждена Стратегия развития до 2021 года и новая бизнес-модель деятельности Внешэкономбанка.

В рамках стратегии развития до 2021 года в отчетном году запущен процесс преобразования Внешэкономбанка.

По итогам 2016 года были достигнуты качественные результаты деятельности:

- / реструктуризация части проблемных активов;
- / продолжение финансирования крупных инвестиционных проектов;
- / выполнение обязательств по внутреннему и внешнему долгу.

Кроме того, приняты новые корпоративные ценности, разработан новый инвестиционный процесс, создано направление отраслевых бизнес-решений, сформулированы инициативы Внешэкономбанка, направленные на реализацию Стратегии, сформирован реестр проектов трансформации Банка, определены приоритеты инвестирования и место дочерних обществ в целевой бизнес-модели Внешэкономбанка.

Самой важной задачей Внешэкономбанка в соответствии с новой стратегией является привлечение средств в приоритетные для государства отрасли российской экономики.

Внешэкономбанк сосредоточился на развитии сегментов, которые наиболее важны для трансформации российской экономики и в которых Банк сможет сыграть ключевую роль: на инфраструктуре, промышленности высоких переделов, проектах в высокотехнологичной сфере, поддержке несырьевого экспорта и инноваций.

В дополнение к указанным сегментам Внешэкономбанк содействует проектам Национальной технологической инициативы и переводу ОПК на гражданскую продукцию.

В соответствии со Стратегией 2017 год станет для Внешэкономбанка временем перехода от антикризисного управления к следующему этапу развития – стадии трансформации. Внешэкономбанк будет изменяться в соответствии с новыми компетенциями и корпоративными ценностями, продолжится работа по выводу непрофильных активов, начнется инвестирование по целевым стратегическим направлениям, будет запущен новый процесс сопровождения инвестиционных проектов.

## Стратегия Внешэкономбанка: приоритет опережающему развитию страны

В 2016 году Внешэкономбанк определил в Стратегии два ключевых направления развития экономики России: «догоняющее» и «опережающее».

### **«Опережающее» развитие – инновационные направления, где Россия может стать глобальным лидером:**

- / Внедрение блокчейна в систему государственного управления и экономику Российской Федерации.
- / Маркетплейс B2B для масштабирования системы диверсификации российских предприятий ОПК, а также для инновационных продуктов и сервисов (элемент экосистемы инноваций).
- / НБИКС-технологии (конвергентные технологии): нейроинтерфейс человек-машина и киберфизические системы.
- / Квантовые технологии: компьютерные вычисления, квантовые сенсоры и квантовая передача данных.
- / Частный капитал в космической индустрии: российские проекты по созданию малых космических аппаратов нового поколения.
- / Инфраструктура для новых технологий.
- / Перевод ОПК на гражданскую продукцию высоких переделов.

### **«Догоняющее» развитие – направления, создающие возможности для роста российской экономики:**

- / Промышленность высоких переделов, в первую очередь в отраслях, соответствующих приоритетам государства.
- / Инфраструктура: транспортная, энергетическая, высокотехнологичная инфраструктура здравоохранения и инфраструктура для промышленных площадок.
- / Поддержка экспорта по несырьевым направлениям.

## 2.5. ОБЗОР ЭКОНОМИКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

В 2016 году влияние негативного шока, связанного с резким падением цен на нефть, постепенно исчерпывалось, но в целом экономика продолжала сокращаться. ВВП снизился на 0,2% после сокращения на 2,8% в 2015 году.

В первой половине года цены на нефть оставались на низком уровне – в среднем менее 40 долл./баррель, что обусловило низкую стоимость рубля и относительно высокий рост цен на потребительском рынке. В этот период инфляция существенно ограничивала покупательную способность. В первой половине 2016 года доходы населения в реальном выражении и потребительские расходы быстро сокращались. Инвестиционный спрос также продолжал падать в условиях жестких кредитных ограничений и сокращения государственных инвестиций.

Во втором квартале 2016 года динамика ВВП достигла низшей точки, после чего экономическая активность начала постепенно возрастать. Стала улучшаться конъюнктура на мировых товарных рынках – цена на нефть во втором полугодии 2016 года повысилась до уровня 44–52 долл./баррель, начали расти мировые цены на металлы, уголь, европейская цена на трубопроводный газ. Ослабление курса рубля стимулировало экспортно ориентированный сектор. Ускорился рост экспорта не только минерального сырья, но и продукции машиностроения, химии, металлургии и древесины. Это стало драйвером роста промышленного производства в целом, который за 2016 год продемонстрировал прирост на 1,3%. Хорошие погодные условия обеспечили рекордные показатели урожая зерновых, что также внесло вклад в возобновление экономического роста во второй половине года.

Вслед за ростом цен на нефть стал укрепляться обменный курс рубля, что наряду с хорошими показателями урожая и отсутствием роста цен на продовольственное сырье на мировых рынках привело к быстрому снижению инфляции. Так, рост индекса потребительских цен за 2016 год составил 5,4%. Снижение темпов роста инфляции затормозило спад реальных доходов населения, а уровень зарплат в реальном выражении начал демонстрировать рост. Вместе с тем потребительский спрос оставался слабым. Высокие процентные ставки стимулировали сохранение высокой склонности к сбережениям при неустойчивой динамике доходов.

Во втором полугодии 2016 года спад инвестиционного спроса сменился высокими темпами роста инвестиций в ТЭК, экспортно ориентированных отраслях, в оптовой торговле, сфере финансовых услуг.

В целом за 2016 год снижение инвестиций в основной капитал оказалось незначительным – всего на 0,9%, при этом инвестиции субъектов малого предпринимательства остались на уровне 2015 года.

Основные макроэкономические показатели состояния экономики в 2016 году могут быть охарактеризованы следующим образом.

Макроэкономические показатели	2015	2016	2017
	Факт	Факт	Прогноз
Цены на нефть Urals (мировые), долл./барр.	51	42	51
ВВП, %	-2,8	-0,2	0,8
Промышленное производство	-0,8	1,3	1,5
Инвестиции, %	-10,1	-0,9	2,2
Оборот розничной торговли, %	-10,0	-4,6	1,5
Индекс потребительских цен, декабрь к декабрю	12,9	5,4	3,6
Экспорт, млрд долл. США	341	282	328
Импорт, млрд долл. США	193	191	221

## 2.6. СОДЕЙСТВИЕ РАЗВИТИЮ НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ

В 2016 году основными вызовами для Внешэкономбанка являлись ограничение доступа на международные рынки капитала, ограниченные возможности поддержки Банка со стороны государства, а также значительный портфель накопившейся проблемной задолженности.

В сложившихся условиях Внешэкономбанк продолжал выполнять в полном объеме обязательства по финансированию инвестиционных проектов, проектов по поддержке экспорта и иных проектов и сделок.

### Изменение объемов портфелей кредитов за 2016 год (в млрд рублей):

	на конец года	на начало года
Объем кредитного портфеля банка развития	1 147,6	1 355,5
Объем портфеля кредитов, предоставленных в целях поддержки экспорта	67,7	86,6
Объем портфеля кредитов организациям, участвующим в выполнении (реализации) заданий государственного оборонного заказа	2,7	43,9

**Отраслевая структура кредитного портфеля банка развития, %**

Секторы инфраструктуры



Химическая и нефтегазохимическая промышленность



Машиностроение (кроме авиастроения)



Металлургия



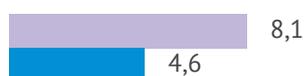
Деревообрабатывающая промышленность



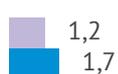
Электронная промышленность



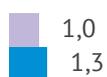
Оборонно-промышленный комплекс



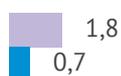
Авиастроение



Медицинская техника и фармацевтика



Ракетно-космический комплекс



Прочие отрасли

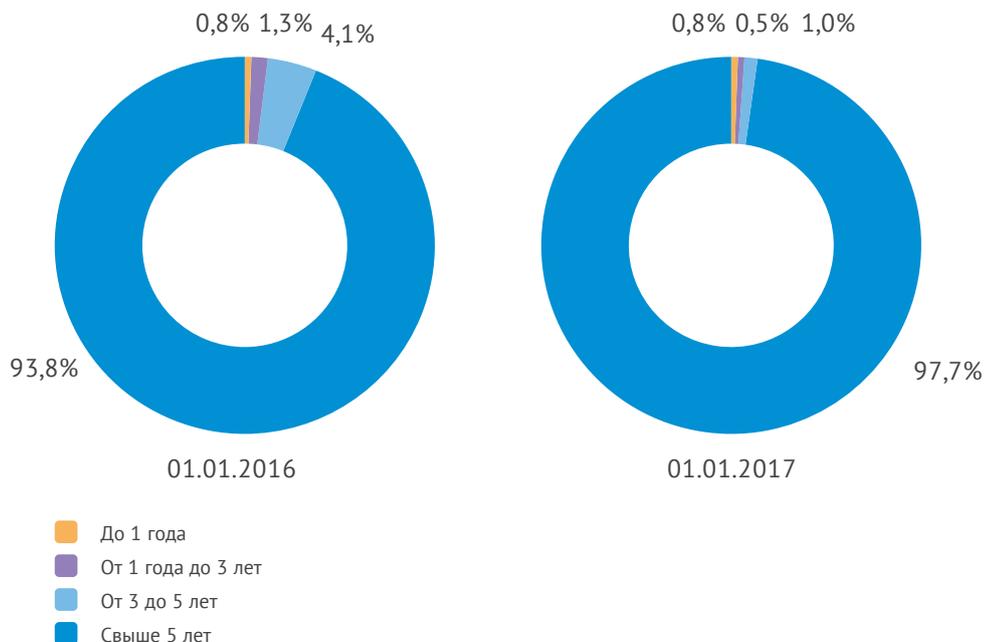


■ На 01.01.2016

■ На 01.01.2017

Основная доля в отраслевой структуре кредитного портфеля банка развития приходится на секторы инфраструктуры и химическую и нефтегазохимическую промышленность.

### Структура кредитного портфеля банка развития (в разрезе срочности), %



На конец отчетного года доля кредитов, предоставленных на срок свыше 5 лет, в общем объеме кредитного портфеля банка развития увеличилась почти на 4 процентных пункта и составила 97,7%.

В 2016 году была разработана новая бизнес-модель Внешэкономбанка, в соответствии с которой деятельность Внешэкономбанка сосредоточена на реализации ключевых приоритетов государства в экономике, в том числе:

- / на финансировании проектов, требующих большого объема инвестиций, для обеспечения которого используется механизм софинансирования – привлечение средств банков и иностранных инвестиций;
- / на инвестировании в прорывные технологии.

Согласно данной модели поставлена задача завершения и ввода в промышленную эксплуатацию объектов в рамках реализации более чем 20 проектов, которые при условии дофинансирования в течение 2 лет дадут положительный эффект в части обеспечения вклада в формирование ВВП, создания высокопроизводительных рабочих мест и повышения доходов бюджета.

## ФИНАНСОВАЯ ПОДДЕРЖКА РЕАЛИЗАЦИИ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ

Финансирование крупных инвестиционных проектов – в числе основных задач национального банка развития



По состоянию на конец 2016 года Внешэкономбанк принимал участие в финансировании **149 инвестиционных проектов**.

В отчетном году завершено участие Внешэкономбанка в реализации **12 инвестиционных проектов**.

Средства, предоставленные Банком в долговой и долевой формах, возвращены в полном объеме. Бюджетный эффект от реализации данных проектов составил порядка 23,8 млрд рублей, создано более 1 338 новых рабочих мест.

В частности, в 2016 году завершено участие Внешэкономбанка в таких проектах, как:

- / **проведение ОКР по модернизации вертолета Ка-226.** Результатом реализации проекта является организация серийного производства легкого многоцелевого вертолета Ка-226Т, обладающего уникальными летными характеристиками;
- / **реконструкция и техническое перевооружение научно-производственной базы для разработки и выпуска газотурбинных двигателей АО «Климов».** Проект предусматривал вынесение действующего производства из центра г. Санкт-Петербурга, строительство новых корпусов, инженерной инфраструктуры, приобретение современного высокотехнологичного оборудования. В 2014 году состоялось открытие первого современного конструкторско-производственного корпуса АО «Климов». На предприятии на новых производственных мощностях налажен выпуск готовой продукции;
- / **создание многофункционального истребителя СУ-35.** Финансирование проекта осуществлялось Банком с 2006 года. Результатом реализации проекта стало создание сверхманевренного многофункционального истребителя поколения «4++». Проект направлен на увеличение экспортного потенциала высокотехнологичной продукции Российской Федерации.

В отчетном году Внешэкономбанк приступил к финансированию **2 новых инвестиционных проектов** общей стоимостью **71,7 млрд рублей** с объемом участия Банка в размере **42,2 млрд рублей**. Для их реализации в течение 2016 года выданы кредиты на общую сумму **4,9 млрд рублей**.

- / Один из них – **проект по созданию производства импортозамещающих фармацевтических субстанций и готовых лекарственных средств в Ярославской области, а также финансирование программы НИОКР ЗАО «Р-Фарм».**

Проектом предусмотрено строительство завода по производству фармацевтических субстанций в г. Ростове Ярославской области, второй очереди завода готовых лекарственных форм в г. Ярославле, а также завершение НИОКР по семи оригинальным препаратам «Р-Фарм», предназначенным для внутреннего рынка и поставок на экспорт. В рамках реализации программы НИОКР в отношении одного из препаратов, направленных на лечение хронического гепатита С, завершены все этапы исследований, и препарат зарегистрирован в Минздраве России в мае 2016 года. Ожидается, что основная линейка оригинальных препаратов будет зарегистрирована до 2020 года.

Наряду с финансированием новых проектов Банк продолжил кредитование инвестиционных проектов, реализация которых началась до 2016 года. Отчетный год отмечен значительными событиями для следующих инвестиционных проектов:

**26,6**  
млрд рублей – общая  
стоимость проекта

**14,6**  
млрд рублей – объем участия  
Внешэкономбанка

- / **Создание инновационного комплекса по разработке, внедрению и производству лекарственных средств на базе биотехнологий и нанотехнологий.** Банк участвует в финансировании проекта с 2011 года. Проект предполагает создание фармацевтического производства, отвечающего стандартам GMP.

Завод введен в эксплуатацию, производится противогриппозная вакцина. Компания существенно перестроила производство и нарастила объемы реализации продукции: в 2016 году – 9,15 млн доз противогриппозной вакцины (в 2015 году – 2,2 млн доз), в 2017 году планируется реализовать 17,8 млн доз.

Социально-экономические эффекты<sup>4</sup>:



430,5

млн рублей – бюджетный эффект от реализации проекта



388

создано новых рабочих мест

6,9

млрд рублей – общая стоимость проекта

5,1

млрд рублей – объем участия Внешэкономбанка

- / **Строительство футбольного стадиона ЦСКА в г. Москве.** Первая выдача кредитных средств осуществлена в 2013 году. Цель проекта – строительство в г. Москве футбольного стадиона ЦСКА с многофункциональным комплексом коммерческой недвижимости класса «А». Проект реализуется в целях повышения обеспеченности населения г. Москвы объектами спортивной инфраструктуры.

Футбольный стадион ЦСКА 17 августа 2016 г. введен в эксплуатацию, 10 сентября 2016 г. состоялся первый официальный матч ЦСКА на новой арене.

16,3

млрд рублей – общая стоимость проекта

14,7

млрд рублей – объем участия Внешэкономбанка

- / **Строительство платной автомобильной дороги «Западный скоростной диаметр».** Проект предполагает строительство центрального участка (11,6 км) платной автостреды (46,6 км) «Западный скоростной диаметр» в г. Санкт-Петербурге, эксплуатацию трех ее участков (северного, центрального и южного). Проект реализуется на условиях государственно-частного партнерства.

В декабре 2016 года завершено строительство и начато движение автотранспорта по центральному участку автостреды.

120,2

млрд рублей – общая стоимость проекта

25,0

млрд рублей – объем участия Внешэкономбанка

Социально-экономические эффекты:



64

создано новых рабочих мест

4. Здесь и далее – накопленные социально-экономические эффекты с начала реализации проекта.

- / **Строительство комплекса по производству полипропилена мощностью 500 тыс. тонн в год в г. Тобольске.** Результатом реализации проекта является создание крупнейшего в России комплекса по переработке компонентов попутного газа с получением востребованных марок полимеров. Комплекс входит в тройку мировых лидеров по объему производства полипропилена.

В октябре 2013 года состоялся запуск комплекса по производству полипропилена. По итогам 2016 года комплекс выведен на 90% производственной мощности (за 2016 год произведено около 460 тыс. тонн полипропилена).

Социально-экономические эффекты:



**372**

создано новых рабочих места

- / **Создание лесопромышленного комплекса в Богучанском районе Красноярского края.** Инициатором проекта является АО «Краслесинвест», дочерняя компания Внешэкономбанка (100% акций принадлежит Банку). В 2016 году введен в опытно-промышленную эксплуатацию лесопильный комплекс, достигнуты устойчивые производственные показатели. Сбыт продукции предприятия осуществляется в Китайскую Народную Республику. В рамках указанного проекта разработана концепция утилизации отходов основного производства – строительство цеха мощностью до 105 тыс. тонн топливных гранул в год, осуществлен выбор поставщиков оборудования. Реализация проекта в полном объеме будет осуществлена в течение 2017 года.

Разрабатывается концепция строительства на базе АО «Краслесинвест» целлюлозного производства с проектными параметрами по выпуску до 750 тыс. тонн целлюлозы в год, окончание предпроектных работ запланировано на 2017 год.

Реализация указанной концепции позволит организовать полностью безотходное высокорентабельное производство, создать новые рабочие места, значительно увеличить выплаты в бюджет и внебюджетные фонды.

Социально-экономические эффекты:



**2 128,5**

млн рублей – бюджетный эффект от реализации проекта



**451**

создано новое рабочее место

**17,7**

млрд рублей – общая стоимость проекта

**16,8**

млрд рублей – объем предоставленных Внешэкономбанком средств

### Проекты с немедленным эффектом

В портфеле инвестиционных проектов можно выделить проекты, профинансированные Внешэкономбанком на 80–85%, для завершения которых требуется незначительный объем инвестиций, – это проекты с немедленным эффектом. К их числу относится 21 проект, завершение которых создаст эффект в размере 0,2–0,3% роста ВВП страны.

Среди них проекты:

- / создания лесопромышленного комплекса в Красноярском крае;
- / строительства завода по производству инфузионных растворов на территории Калужской области;
- / создания комплекса по производству высокопродуктивного мясного поголовья крупного рогатого скота в 5 субъектах Российской Федерации.

Проекты с немедленным эффектом предусматривают создание новых производств в 5 федеральных округах Российской Федерации, отраслевая принадлежность проектов – лесная промышленность, металлургия, медицинская техника и фармацевтика, машиностроение, агропромышленный комплекс.

Финансовая поддержка инвестиционных проектов осуществляется Внешэкономбанком преимущественно в долговой форме, посредством предоставления кредитных ресурсов. Наряду с этим в рамках ряда проектов Внешэкономбанк предоставляет долевое финансирование, а также осуществляет гарантийную поддержку проектов.

#### Изменение объемов кредитования и долевого финансирования инвестиционных проектов за 2016 год (млрд рублей):

	на конец 2016 года	на начало 2016 года
Объем портфеля кредитов в рамках финансирования инвестиционных проектов	1 212,7	1 359,2
Объем долевого финансирования проектов (вложения в акции/доли в уставном капитале)	56,9	35,4

В портфеле инвестиционных кредитов объем кредитов, направленных на развитие инноваций, на конец 2016 года составил **33,4% (405,6 млрд рублей, 34 инвестиционных проекта)**. Кроме того, **0,8 млрд рублей** предоставлено в долевой форме в рамках еще одного инвестиционного проекта, направленного на развитие инноваций.

Гарантийная поддержка оказывалась в течение отчетного года в рамках 3 инвестиционных проектов.

Проект строительства Богучанской ГЭС, реализуемый при финансовой поддержке Внешэкономбанка, победил в конкурсе проектов ADFIAP Awards 2016 в номинации «Инфраструктурное развитие». Ежегодная церемония награждения ADFIAP Awards 2016 проходила в рамках 39-го годового собрания Ассоциации финансовых институтов развития Азиатско-Тихоокеанского региона в г. Апия, Независимое Государство Самоа.

Богучанская ГЭС входит в пятерку крупнейших отечественных гидроэлектростанций и обеспечивает треть потребности Красноярского края в электроэнергии.

В 2016 году органами управления Внешэкономбанка одобрено участие Банка в финансировании **3 инвестиционных проектов** общей стоимостью **79,2 млрд рублей**, объем предполагаемого участия Банка составляет **56,8 млрд рублей**.

В их числе:

- / **Строительство комплекса по производству полиэтилентерефталата (ПЭТФ) текстильного назначения в Ивановской области.** Стоимость проекта составляет 356,5 млн евро, объем участия Внешэкономбанка – 278,9 млн евро. Проект предполагает строительство комплекса по производству штапельного полиэфирного волокна проектной мощностью 175 тыс. тонн в год, а также текстильного ПЭТФ-гранулята мощностью до 30 тыс. тонн в год. Проект соответствует приоритетам стратегии Внешэкономбанка, относится к высокотехнологичной отрасли промышленности и направлен на импортозамещение в легкой и текстильной промышленности Российской Федерации. Ввод комплекса в эксплуатацию запланирован на 2020 год. Проект включен в подпрограмму «Легкая промышленность» государственной программы «Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности», утвержденной постановлением Правительства Российской Федерации от 15 апреля 2014 г. № 328, а также в I категорию наиболее приоритетных инвестиционных проектов, реализуемых в рамках Стратегии развития химического и нефтехимического комплекса на период до 2030 года, утвержденной приказом Минпромторга России и Минэнерго России от 8 апреля 2014 г. № 651/172.

Кроме того, по состоянию на конец отчетного года на различных стадиях рассмотрения во Внешэкономбанке находились **18 инвестиционных проектов** общей стоимостью порядка **503,7 млрд рублей** с предполагаемым объемом участия Банка в размере **295,4 млрд рублей**.

### Проведение конкурса на присуждение премии за вклад в социально-экономическое развитие России «Премия развития»

Конкурс на присуждение премии за вклад в социально-экономическое развитие России «Премия развития», учрежденный Внешэкономбанком, в 2016 году собрал рекордное количество заявок (303 проекта), что подтверждает высокий интерес к нему со стороны бизнес-сообщества, а также свидетельствует о том, что в стране реализуется достаточное количество инвестиционных проектов, достойных быть отмеченными на самом высоком уровне.

#### Лауреатами «Премии развития» в отчетном году стали:

Номинация	Название проекта
«Лучший инфраструктурный проект»	«Создание комплекса инфраструктуры особой экономической зоны промышленно-производственного типа «Липецк» компании ОАО «Особая экономическая зона промышленно-производственного типа «Липецк», Липецкая область
«Лучший проект в отраслях промышленности»	«Строительство завода по производству социально значимых лекарственных препаратов и активных фармацевтических субстанций» компании ООО «Герофарм», г. Санкт-Петербург
«Лучший проект по комплексному развитию территорий»	«Туристический кластер Белокуриха-2» компании АО «Курорт Белокуриха», Алтайский край

Номинация	Название проекта
«Лучший проект субъекта малого и среднего предпринимательства»	«Научно-производственный комплекс по исследованию и производству активных фармацевтических субстанций» компании ЗАО «Медико-Биологический Научно-Производственный Комплекс «Цитомед», г. Санкт-Петербург
«Лучший проект в сфере инноваций и высоких технологий»	«Три фактора»: производство рекомбинантных препаратов свертывания крови для лечения гемофилии» компании ЗАО «ГЕНЕРИУМ», Владимирская область
«Лучший проект в области экологии и «зеленых» технологий»	«Энергонезависимый комплекс для утилизации отходов смешанного типа способом анаэробной конверсии в биогаз с сопутным получением многоцелевого микробиологического препарата» компании ООО «Комплексные Системы Утилизации», Оренбургская область
«Лучший экспортный проект»	«Развитие технологии и расширение производства сапфира и сапфировых пластин для продажи мировым производителям светодиодов, смартфонов и других промышленных изделий» компании АО «Монокристалл», Ставропольский край
«Лучший проект с участием иностранных инвестиций»	«Строительство комплекса по глубокой переработке зерна для производства аминокислот в г. Волгодонске Ростовской области» компании ООО «Донские Биотехнологии», Ростовская область

## УЧАСТИЕ В СТРАТЕГИЧЕСКОМ ПЛАНИРОВАНИИ НА ФЕДЕРАЛЬНОМ И РЕГИОНАЛЬНОМ УРОВНЕ

Развитие системы стратегического планирования в современных условиях является важным фактором повышения конкурентоспособности российской экономики, позволяющим обеспечивать освоение потенциала новых научно-технических разработок.

В рамках развития нефинансовых компетенций Внешэкономбанк как национальный институт развития на экспертном уровне принимает участие в подготовке документов стратегического планирования в соответствии с требованиями Федерального закона от 28 июня 2014 г. № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации».

В 2016 году Внешэкономбанк принял участие в разработке Концепции Стратегии пространственного развития Российской Федерации – принципиально нового для России типа документа, сочетающего в себе подходы как стратегического, так и территориального планирования.

Внешэкономбанком в отчетном году проведены экспертные оценки:

- / Концепции создания территориально обособленного инновационно-производственного центра «ИнноКам»;
- / долгосрочного плана социально-экономического развития Комсомольска-на-Амуре.

Заключения с результатами проведенных экспертных оценок представлены в федеральные и региональные органы власти.

Кроме того, в рамках взаимодействия с исполнительными органами государственной власти отдельных субъектов Российской Федерации Внешэкономбанком представлены экспертные оценки потенциала и перспектив развития регионов, предложения по совершенствованию стратегического планирования регионов, разработки их стратегий социально-экономического развития.

### Подготовка прогнозов развития экономики и аналитических материалов по вопросам макроэкономической политики

Разработка и актуализация среднесрочных и долгосрочных прогнозов развития экономики России осуществляется Внешэкономбанком на постоянной основе. В марте и августе 2016 года Внешэкономбанком был подготовлен и опубликован на сайте в сети Интернет Прогноз экономического развития РФ в 2016–2018 гг. Прогнозы Внешэкономбанка содержат сценарии в зависимости от внешних условий и мер бюджетной и денежно-кредитной политики, направленных на поддержку инвестиций, корректировку денежно-кредитной политики, поддержку доходов населения и стимулирование экспорта.

На постоянной основе осуществлялась подготовка прогнозов развития ряда ключевых отраслей на средне- и долгосрочную перспективу, включая машиностроение, металлургию, сельское хозяйство и транспорт. В рамках этих прогнозов определены основные факторы, оказывающие влияние на динамику развития соответствующего сегмента экономики, приведены оценки ряда основных показателей, характеризующих развитие данных секторов экономики.

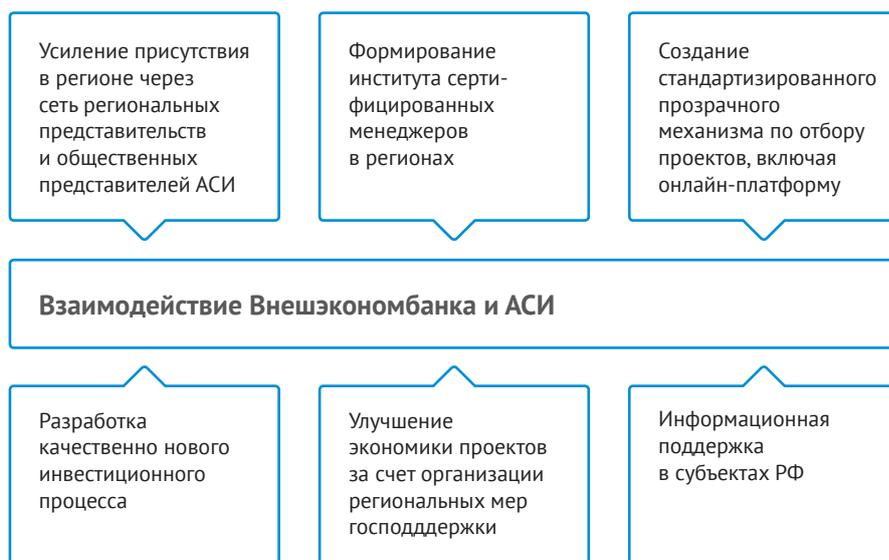


В 2016 году на сайте Внешэкономбанка также публиковался ежемесячный аналитический материал «ВВП России – Индекс ВЭБ», содержащий оперативный анализ макроэкономической динамики и оценку текущего потенциала развития экономики, а также «СЕМАФОН Внешэкономбанка» – сводный индикатор, отражающий состояние информационного фона по результатам мониторинга экономики.

### СОДЕЙСТВИЕ УСТОЙЧИВОМУ КОМПЛЕКСНОМУ РАЗВИТИЮ ТЕРРИТОРИЙ И ГЧП

В 2016 году деятельность Внешэкономбанка была направлена на разработку новой модели сотрудничества с субъектами Российской Федерации и на установление отношений с региональными органами власти и институтами развития с целью координации инвестиций и повышения заинтересованности в совместной реализации крупных инвестиционных проектов в регионах.

В отчетном году определены возможности и направления совместной работы с АНО «Агентство стратегических инициатив по продвижению новых проектов» (далее – АСИ).



Новая модель предполагает также изменение подхода к взаимодействию с регионами, в том числе в связи с этим в отчетном году были закрыты представительства Внешэкономбанка на территории Российской Федерации.

В ходе XV Международного инвестиционного форума «Сочи-2016» подписаны меморандумы о взаимодействии между Внешэкономбанком и правительствами шести регионов: Ивановской, Калужской, Оренбургской, Тульской, Ярославской областей, Чеченской Республики, а также губернатором Красноярского края. Меморандумы определяют основные направления сотрудничества – формирование перечня инвестиционных проектов, разработка возможных вариантов их финансирования, совместное сопровождение и реализация инвестиционных проектов.

Всего на конец отчетного периода Внешэкономбанком были заключены соглашения о сотрудничестве/меморандумы о взаимодействии с 61 субъектом Российской Федерации.

В течение 2016 года действовали также планы совместных мероприятий Группы Внешэкономбанка по комплексному развитию территорий с Администрацией Приморского края (2013–2018 гг.), правительствами Астраханской и Ростовской областей (2013–2018 гг.), Самарской области (2014–2019 гг.), которые являются дорожной картой сотрудничества Внешэкономбанка с регионами по поиску и реализации ключевых инвестиционных проектов.

#### **Деятельность в Северо-Кавказском федеральном округе (далее также – СКФО)**

В отчетном году продолжена работа, направленная на поддержку **6 инвестиционных проектов** в СКФО. Объем средств, предоставленных на их реализацию, по состоянию на 1 января 2017 г. составил **22,8 млрд рублей** (по состоянию на 1 января 2016 г. – 23,5 млрд рублей).

На привлечение инвесторов и участие в реализации производственных и инфраструктурных проектов на территории Северного Кавказа направлена также деятельность АО «Корпорация развития Северного Кавказа» (далее – АО «КРСК», Корпорация), дочернего общества Внешэкономбанка.

На конец 2016 года портфель АО «КРСК» включал **4 инвестиционных проекта** на территории СКФО:

- / создание инновационного медицинского кластера в регионе Кавказских Минеральных Вод;
- / строительство многофункционального выставочного комплекса «Минводы ЭКСПО» в Кавминводах;
- / проект по развитию приключенческого и экотуризма в СКФО «Северо-Кавказский горный клуб» (СКГК). Основная цель проекта – организация круглогодичной системы проведения и всесторонней поддержки приключенческих и экопутешествий на территории Северного Кавказа;
- / инновационный строительный технопарк «Казбек».

В 2016 году завершено участие Корпорации в реализации **2 инвестиционных проектов**.

Одним из завершенных проектов является проект «Развитие интенсивного растениеводства в Ставропольском крае (IrriCo)». Проект предусматривает выращивание сельскохозяйственных культур. В рамках реализации проекта по выращиванию сельскохозяйственных культур установлена оросительная система на площади 5 тыс. га, приобретена современная техника, необходимая для обслуживания земель сельскохозяйственного назначения.

#### **Деятельность в Дальневосточном федеральном округе (далее также – ДФО) и Байкальском регионе**

За 2016 год число финансируемых Внешэкономбанком инвестиционных проектов на территории ДФО снизилось с **10** (на начало года) до **8** (на конец года). В число проектов на начало и конец года включен межрегиональный инвестиционный проект, реализуемый в том числе на территории ДФО. На конец отчетного года объем портфеля кредитов, предоставленных в целях реализации проектов в ДФО, составил **42,6 млрд рублей**, объем финансирования в доленой форме – **25,1 млрд рублей**.

В отчетном году завершено участие Внешэкономбанка в реализации **2 проектов**. Средства, предоставленные на их реализацию, возвращены в полном объеме.



Одним из проектов, участие в реализации которого завершено в 2016 году, является проект создания многоцелевого вертолета среднего класса Ка-62. Цель проекта – проведение опытно-конструкторских работ по разработке и созданию конкурентоспособного на мировом рынке и отвечающего современным требованиям гражданского многоцелевого вертолета нового поколения в промежуточном классе 6,5 тонны Ка-62, превосходящего по экономической эффективности имеющиеся на мировом рынке вертолеты-аналоги. Проект включен в ФЦП «Развитие гражданской авиационной техники».

В рамках второго Восточного экономического форума (г. Владивосток) Внешэкономбанк, Правительство Хабаровского края, ООО «Управляющая компания «RFP Group» и ООО «Азия Лес» подписали соглашение о намерениях по организации дальневосточного лесопромышленного кластера. Согласно документу стороны совместно намереваются осуществлять сотрудничество

по созданию и последующему развитию кластера. Внешэкономбанк планирует осуществлять функции модератора государственной поддержки резидентам кластера, оказывать всестороннюю комплексную поддержку в вопросах финансирования. При участии Внешэкономбанка в регионе реализуются крупнейшие инвестиционные проекты в области лесопереработки. Объем средств, предоставленных Банком на реализацию проектов лесопромышленного комплекса Дальнего Востока, составил на 1 января 2017 г. более 29 млрд рублей.

Частью системы институтов, нацеленных на ускоренное развитие региона, является АО «Фонд развития Дальнего Востока и Байкальского региона» (далее – Фонд).

Единственным акционером Фонда является Внешэкономбанк.

В 2016 году уставный капитал Фонда был увеличен на сумму 2,9 млрд рублей за счет средств субсидий федерального бюджета на реализацию приоритетных инвестиционных проектов на территории Дальнего Востока и Байкальского региона.

По состоянию на конец отчетного периода признаны приоритетными для реализации за счет средств Фонда **12 инвестиционных проектов** общей стоимостью **150,4 млрд рублей** с объемом участия Фонда в размере **21,7 млрд рублей**.

Результатом реализации 12 проектов на территории ДФО и Байкальского региона станет рост валового регионального продукта (ВРП) макрорегиона на сумму более 494,1 млрд рублей и доходов государства, субъектов Российской Федерации и муниципальных образований за счет налоговых поступлений в размере 96,1 млрд рублей.

В 2016 году Фонд приступил к финансированию **3 проектов**:

- / строительство логистического хаба Почты России на Дальнем Востоке (Хабаровский край). Проект предполагает финансирование приобретения двух воздушных судов и строительства автоматизированного логистического почтового центра в г. Хабаровске;
- / строительство жилья для сотрудников судостроительного комплекса «Звезда»;
- / доступный кредит для МСП.

Всего на конец года Фонд участвовал в финансировании 6 инвестиционных проектов. Объем средств, предоставленных Фондом на их реализацию, по состоянию на 1 января 2017 г. составил 4,8 млрд рублей.

### Развитие государственно-частного партнерства

Государственно-частное партнерство (далее – ГЧП) как механизм привлечения внебюджетных источников призвано способствовать реализации инфраструктурных и социально значимых инвестиционных проектов на взаимовыгодных условиях для бизнеса и государства.

На протяжении ряда лет развитие и распространение ГЧП является для Внешэкономбанка одним из важных направлений деятельности.

Внешэкономбанк активно содействует развитию и распространению ГЧП в России. Наряду с участием в финансировании инвестиционных проектов,

реализация которых основана на механизмах ГЧП, Внешэкономбанк оказывает консультационную поддержку органам государственной власти и местного самоуправления, юридическим лицам по вопросам формирования и финансирования таких проектов.

В соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 1 марта 2008 г. № 134 «Об утверждении Правил формирования и использования бюджетных ассигнований Инвестиционного фонда Российской Федерации» Внешэкономбанк осуществляет мониторинг расходования средств инвесторов при реализации ими проектов, получивших государственную поддержку за счет средств Инвестиционного фонда Российской Федерации. В 2016 году Внешэкономбанк осуществлял мониторинг в рамках исполнения 8 инвесторами обязательств по инвестиционным проектам. Отчеты о результатах мониторинга, подготовленные Внешэкономбанком, представлялись в Министерство экономического развития Российской Федерации на ежеквартальной основе.

Внешэкономбанк является единственным исполнителем в области оказания услуг по инвестиционному консультированию для государственных нужд субъектов Российской Федерации по формированию инвестиционных проектов, осуществляемых на условиях государственно-частного партнерства.

В 2016 году Внешэкономбанк осуществлял консультационную поддержку органов государственной власти трех субъектов Российской Федерации.



В рамках заключенного в 2014 году контракта Внешэкономбанк оказывал услуги инвестиционного консультирования для государственных нужд Пермского края (проект реконструкции автомобильной дороги Пермь – Березники). В отчетном году в полном объеме оказаны услуги по последнему этапу проекта. К концу отчетного года все обязательства Внешэкономбанка по заключенному контракту были исполнены (услуги Банка приняты и оплачены субъектом).

В 2016 году в рамках оказания услуг инвестиционного консультирования по формированию проекта строительства автомобильной дороги и создания выезда на трассу федерального значения в Республике Башкортостан Внешэкономбанком подписаны дополнительные соглашения, предусматривающие снятие ответственности с Внешэкономбанка как исполнителя по контрактам за нарушение сроков оказания услуг по вине органов исполнительной власти.

По состоянию на конец отчетного года Внешэкономбанком исполнены, а Министерством промышленности, транспорта и инновационных технологий Омской области приняты в установленном порядке три этапа контракта на оказание услуг инвестиционного консультирования по формированию проекта по строительству и эксплуатации аэропорта Омск – Федоровка.

## ПОДДЕРЖКА МОНОГОРОДОВ

Одним из направлений деятельности Внешэкономбанка является поддержка развития, диверсификации, модернизации экономики монопрофильных населенных пунктов, содействие повышению инвестиционной привлекательности моногородов и стимулирование инвестиционной активности на их территории.

В 2016 году Внешэкономбанк приступил к финансированию двух новых проектов в моногородах общей стоимостью около 32 млрд рублей с одобренным объемом участия Внешэкономбанка в размере 17,8 млрд рублей.

Всего в рамках финансирования проектов в моногородах в 2016 году Внешэкономбанком предоставлено 25,6 млрд рублей.

В отчетном году завершено участие Внешэкономбанка в реализации 5 проектов в моногородах общей стоимостью порядка 127 млрд рублей. Объем средств, предоставленных Внешэкономбанком с начала финансирования проектов, составил 47 млрд рублей.

По состоянию на 1 января 2017 г. объем портфеля кредитов, предоставленных Внешэкономбанком в целях реализации проектов в моногородах, составил 189,8 млрд рублей. На отчетную дату Внешэкономбанк участвовал в финансировании 16 таких проектов.



В целях оказания содействия в поиске инвесторов Внешэкономбанком осуществлялись сбор и обработка информации о промышленных площадках в моногородах Российской Федерации на основании 76 критериев, характеризующих техническое состояние площадок, а также об условиях открытия и ведения бизнеса на площадках. Паспорта 192 промышленных площадок в 76 моногородах размещены на сайте Внешэкономбанка в сети Интернет.

### Деятельность НКО «Фонд развития моногородов»

Содействие в развитии инфраструктуры и диверсификации экономики монопрофильных населенных пунктов оказывает созданная Внешэкономбанком в конце 2014 года некоммерческая организация «Фонд развития моногородов» (далее – ФРМ).

С июня 2016 года постановлением правительства Российской Федерации № 549 мандат Фонда был расширен с моногородов с наиболее сложным социально-экономическим положением на все моногорода Российской Федерации.

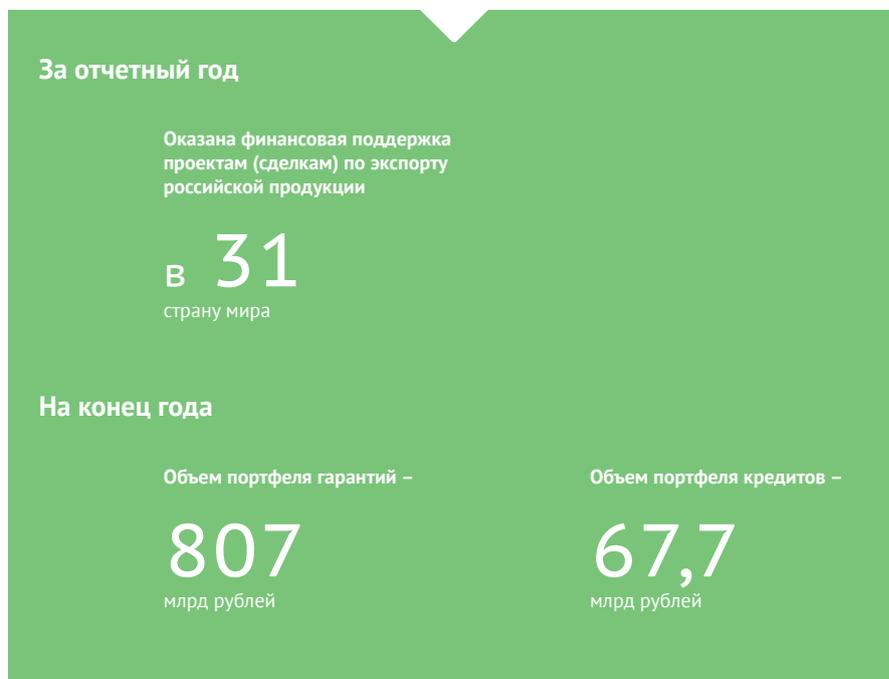
Между ФРМ и субъектами Российской Федерации в 2016 году заключено 40 генеральных соглашений о сотрудничестве по развитию монопрофильных муниципальных образований Российской Федерации.

В отчетном году ФРМ приняты обязательства по софинансированию расходов субъектов Российской Федерации и муниципальных образований в целях реализации мероприятий по строительству и (или) реконструкции объектов инфраструктуры, необходимых для реализации новых инвестиционных проектов в 10 моногородах. По данным обязательствам в 2016 году перечислено субъектам Российской Федерации 619,2 млн рублей. Всего с начала деятельности ФРМ по соглашениям о софинансировании расходов субъектов Российской Федерации и муниципальных образований ФРМ перечислено в бюджеты субъектов Российской Федерации 3,7 млрд рублей для реализации инвестиционных проектов в 14 моногородах.

Ожидаемые результаты реализации заключенных на 1 января 2017 г. соглашений о софинансировании ФРМ расходов субъектов Российской Федерации и муниципальных образований к концу 2020 года – создание почти 19 тысяч рабочих мест и привлечение около 85 млрд рублей инвестиций.

## ПОДДЕРЖКА ЭКСПОРТА РОССИЙСКОЙ ПРОДУКЦИИ

Поддержка российского экспорта является одним из ключевых направлений деятельности Внешэкономбанка



В соответствии со Стратегией развития до 2021 года и бизнес-моделью деятельности Внешэкономбанка поддержка российского несырьевого экспорта является одним из ключевых направлений деятельности Банка.

В отчетном году Внешэкономбанком была оказана финансовая поддержка проектам (сделкам) по экспорту российской продукции в 31 страну мира. Основными отраслевыми направлениями поддержки экспорта стали энергетика, транспортное, специальное и энергетическое машиностроение, атомная промышленность, в том числе атомная энергетика, авиастроение и ракетно-космический комплекс.

### Динамика показателей деятельности по поддержке экспорта, млрд рублей

01.01.2016



01.01.2017



- Экспортные кредиты
- Предэкспортное финансирование
- Гарантии в целях поддержки экспорта

Поддержка производства и последующего экспорта высокотехнологичной российской продукции осуществляется в том числе с использованием механизма субсидирования части затрат Внешэкономбанка на предоставление экспортных кредитов иностранным покупателям. Объем портфеля кредитов Внешэкономбанка по проектам, связанным с приобретением иностранными покупателями высокотехнологичной продукции, производимой на территории Российской Федерации, на 1 января 2017 г. составил 24,6 млрд рублей (по состоянию на 1 января 2016 г. – 22,7 млрд рублей).

В конце 2016 года в Минске был подписан Меморандум о намерениях по созданию Интеграционной платформы развития между Правительством Республики Беларусь, Внешэкономбанком, ОАО «Банк развития Республики Беларусь», ОАО «Банк БелВЭБ» и АО РОСЭКСИМБАНК с целью создания финансовой инфраструктуры для реализации экспортных проектов и проектов с высоким интеграционным потенциалом. В рамках интеграционной платформы будут разрабатываться программы финансирования экспорта продукции совместных российско-белорусских производств на рынки третьих стран.

Развитию внешнеэкономической деятельности Российской Федерации в области финансовой и нефинансовой поддержки российских экспортеров в отчетном году активно способствовала специализированная дочерняя организация Внешэкономбанка АО «Российский экспортный центр» (далее также – Центр). Центр оказывает комплексную поддержку российским экспортерам и разрабатывает адресные решения для продвижения конкретных экспортных проектов в рамках концепции одного окна. В целях улучшения условий поддержки несырьевого экспорта в 2016 году Внешэкономбанку выделены целевые субсидии на общую сумму 8,8 млрд рублей, из них 8,1 млрд рублей направлены на докапитализацию АО РОСЭКСИМБАНК, 732 млн рублей доведены до АО «Российский экспортный центр».

Отчет о деятельности АО «Российский экспортный центр» за 2016 год представлен в приложении к годовому отчету Внешэкономбанка.

### Предоставление кредитов в целях поддержки экспорта

Объем портфеля кредитов, предоставленных Внешэкономбанком в целях поддержки экспорта, на 1 января 2017 г. составил 67,7 млрд рублей (на 1 января 2016 г. – 86,6 млрд рублей).

Всего в 2016 году выдано кредитов в целях поддержки экспорта на общую сумму 15,8 млрд рублей (эквивалент по курсу Банка России на 31 декабря 2016 г.).

В целях получения дополнительных ресурсов для оказания финансовой поддержки новым проектам Внешэкономбанком в отчетном году проводилась работа по продаже части экспортного портфеля. Так, в 2016 году была совершена сделка по переуступке Международному инвестиционному банку прав требования по погашению ссудной задолженности и процентов на сумму 40 млн долл. США по кредитному соглашению о синдицированном финансировании проекта «Термогас Мачала».



В 2016 году осуществлено финансирование расходов компании RJ Leasing Ltd (Республика Ирландия) на общую сумму 92,8 млн долларов США по приобретению 3 пассажирских

воздушных судов «Сухой Суперджет 100» производства ЗАО «Гражданские самолеты Сухого» для последующей передачи их в операционный лизинг авиакомпании CityJet Ltd, (Республика Ирландия,) а также по возмещению страхового покрытия АО «ЭКСПАР».

Впервые в новейшей истории при участии Внешэкономбанка обеспечен выход продукции российского гражданского авиастроения на высококонкурентный европейский рынок. Твердый экспортный контракт предусматривает поставку 15 самолетов, дополнительные 16 судов могут быть поставлены в соответствии с опционом. Данная сделка будет способствовать формированию условий для дальнейшего укрепления и расширения партнерства между российскими экспортерами и иностранными заказчиками воздушных судов российского производства.



В декабре 2016 г. начато финансирование экспортного контракта ОАО «Метровагонмаш», предусматривающего модернизацию 222 вагонов метро для метрополитена г. Будапешта (Венгрия). Общий объем финансирования Внешэкономбанком данного проекта составит 3 млрд рублей, источником фондирования являются средства Фонда национального благосостояния (ФНБ), что позволило снизить ставку по кредиту.

Выделение средств ФНБ на поддержку данного проекта стало продолжением деятельности по развитию новых форм государственного содействия российскому высокотехнологичному экспорту.



Через дочерний банк Внешэкономбанка – ОАО «Банк БелВЭБ» – в отчетном периоде было предоставлено финансирование в размере 3,1 млн евро по проекту поставки энергетического оборудования российского производства в Республику Беларусь в рамках проекта реконструкции Гродненской ТЭЦ-2.

### Гарантии и поручительства, связанные с поддержкой экспорта

За 2016 год объем портфеля гарантий Внешэкономбанка в целях поддержки экспорта вырос более чем в 2 раза.

В отчетном году Внешэкономбанком выдано 87 экспортных гарантий на общую сумму, эквивалентную 247,3 млрд рублей (по курсу Банка России на 31 декабря 2016 г.). Всего в рамках поддержки экспорта по состоянию на конец 2016 года на учете во Внешэкономбанке числилась 151 гарантия на общую сумму, эквивалентную 357,6 млрд рублей (по курсу Банка России на 31 декабря 2016 г.).



Новыми получателями гарантийной поддержки экспорта стали ООО «Арджейси», ПАО «НОВАТЭК», ПАО «Челябинский Трубопрокатный завод», ООО «Интер РАО-Экспорт». Общий объем гарантийной поддержки, оказанной новым контрагентам, составил сумму, эквивалентную 184,3 млрд рублей (по курсу Банка России на 31 декабря 2016 г.).

По запросу ПАО «Челябинский Трубопрокатный завод» Внешэкономбанком была выдана гарантия на сумму 29 млн евро в пользу Nord Stream 2 AG, Zug (Швейцария), в обеспечение надлежащего исполнения контракта

на поставку в 2016–2018 годах трубной продукции для газопровода «Северный поток 2».

Помимо вышеуказанного, за 2016 год почти в 3 раза – с 2,6 млрд долларов США (по курсу Банка России на 31 декабря 2015 г.) до суммы, эквивалентной 7,4 млрд долларов США (по курсу Банка России на 31 декабря 2016 г.), – вырос использованный АО «ЭКСПАР» объем лимита по гарантии Внешэкономбанка на общую сумму 10 млрд долларов США, выданной в целях обеспечения исполнения обязательств АО «ЭКСПАР» перед российскими и иностранными страхователями.

## ПРИВЛЕЧЕНИЕ СРЕДСТВ НА РЫНКАХ КАПИТАЛА

Восстановление цен на энергоносители и снижение Банком России ключевой ставки оказали позитивное влияние на российский долговой рынок, что позволило крупнейшим российским эмитентам, в число которых входит и Внешэкономбанк, снизить стоимость фондирования при увеличении сроков привлечения.

Внешэкономбанк в отчетном году обеспечил исполнение всех своих обязательств перед кредиторами и инвесторами, а также привлек на рынках капитала необходимые ресурсы для осуществления своей деятельности.

В 2017 году ситуация на внутреннем долговом рынке во многом будет зависеть от внешней конъюнктуры и уровня цен на нефть. В условиях сохранения санкционных ограничений важным фактором инвестиционной привлекательности долговых инструментов для участников российского финансового рынка будет политика рефинансирования Банка России. Постепенное снижение ключевой ставки Банка России позволит несколько снизить ставки привлечения на внутреннем рынке.

### Привлечение средств с использованием инструментов рынка ценных бумаг

В рамках работы по привлечению финансирования на рынках капитала в 2016 году Внешэкономбанком размещены на внутреннем рынке облигации, номинированные в рублях РФ, общей номинальной стоимостью 54,6 млрд рублей, а также облигации, номинированные в долларах США, объемом 600 млн долларов США с расчетами в рублях РФ. Это первая в истории российского рынка ценных бумаг сделка по размещению выпуска облигаций в иностранной валюте с условием расчетов в национальной валюте.

### Размещение облигаций на внутреннем рынке капитала

Выпуск	Месяц размещения	Срок обращения	Ставка купона, % годовых	Валюта выпуска	Объем выпуска, млрд ед. валюты
ПБО-001P-01	февраль	9 лет	11,6	российский рубль	19,6
ПБО-001P-02	май	3 года	10,9	российский рубль	15,0
ПБО-001P-03	июль	5 лет	4,9	доллар США	0,6
ПБО-001P-04	июль	3 года	10,15	российский рубль	20,0

Рефинансирование в рамках оферт 8 выпусков облигаций общим номинальным объемом 89 млрд рублей и 500 млн долларов США осуществлялось с учетом текущих потребностей Банка в ликвидности.

### Рефинансирование обращающихся выпусков облигаций в 2016 году

Выпуск	Дата оферты	Срок до даты ближайшей оферты/погашения	Ставка купона, % годовых	Валюта выпуска	Объем выпуска, млрд ед. валюты
Серия 09	28.03.2016	1 год и 6 месяцев	11,4	российский рубль	15,0
Серия БО-16в	05.05.2016	1 год	3,0	доллар США	0,5
Серия 21	08.09.2016	2 года и 6 месяцев	10,0	российский рубль	15,0
Серия 10	29.09.2016	3 года и 6 месяцев	9,85	российский рубль	15,0
Серия 18	11.10.2016	3 года	9,8	российский рубль	10,0
Серия 19	17.10.2016	4 года и 6 месяцев	9,75	российский рубль	10,0
Серия 08	20.10.2016	4 года	9,7	российский рубль	15,0
Серия БО-02	28.11.2016	1 год	9,75	российский рубль	9,0

В феврале 2016 года в полном объеме был погашен выпуск еврооблигаций Внешэкономбанка, номинированных в швейцарских франках, на общую сумму 500 млн швейцарских франков.

### Привлечение средств ФНБ

В 2016 году Внешэкономбанк осуществил первое привлечение средств Фонда национального благосостояния (далее – ФНБ) для финансирования проектов реального сектора экономики. Подписаны депозитные договоры с Федеральным казначейством по размещению на депозиты во Внешэкономбанке средств ФНБ в целях финансирования проекта модернизации вагонов метро в г. Будапеште на сумму 3 млрд рублей и в целях финансирования приобретения и предоставления во владение и пользование (лизинг) вагонов Московского метро на сумму 27,6 млрд рублей. Начата выборка средств в рамках финансирования проектов.

### Привлечение ресурсов от банков

Введенные против России санкции со стороны западных стран сохраняли свое действие на протяжении 2016 года. В этой связи для большинства крупнейших российских компаний и банков, включая Внешэкономбанк, сохранялись ограничения привлечения долгового финансирования на зарубежных рынках капитала на срок свыше 30 дней.



В декабре 2016 года с Japan Bank for International Cooperation (JBIC) были подписаны соглашения о сотрудничестве, определяющие основные направления работы в условиях санкционных ограничений:

- / двустороннее соглашение Внешэкономбанка и JBIC, предусматривающее поддержку японских инвестиций в акционерный капитал российских компаний, совместную работу по финансированию проектов, реализуемых в России, с акцентом на регионы Восточной Сибири и Дальнего Востока, в том числе путем финансирования внешнеторговых контрактов между российскими и японскими компаниями, софинансирования проектов. В качестве отраслевых приоритетов определены развитие инфраструктуры, энергетики и энергосбережения, проекты в промышленности высоких переделов в сфере нефтехимии, лесопереработки, машиностроения;
- / трехстороннее соглашение Внешэкономбанка, JBIC и ЗАО «Находкинский завод минеральных удобрений» в рамках проекта строительства завода минеральных удобрений в Находке, предполагающее создание комплекса мощностью 2,2 млн тонн аммиака, 2 млн тонн карбамида и 1 млн тонн метанола в год, с оценкой общей суммы проектных затрат в размере 6,3 млрд долларов США. Внешэкономбанк выступает координатором и организатором финансирования проекта, оказывает поддержку в поиске инвесторов в акционерный капитал компании. Реализация проекта позволит создать до 2000 рабочих мест и запустить программу по подготовке высококвалифицированных кадров на базе Дальневосточного федерального университета.



В 2016 году Внешэкономбанк и клуб китайских коммерческих банков подписали соглашение о привлечении синдицированного кредита на сумму до 10 млрд китайских юаней сроком на 3 года с опцией пролонгации на 3 года. Важно отметить, что кредитные средства в рамках данного соглашения не привязаны к определенным инвестиционным проектам и могут быть направлены на цели финансирования широкого перечня инвестиционных и экспортных проектов, а также на рефинансирование текущих обязательств Внешэкономбанка.

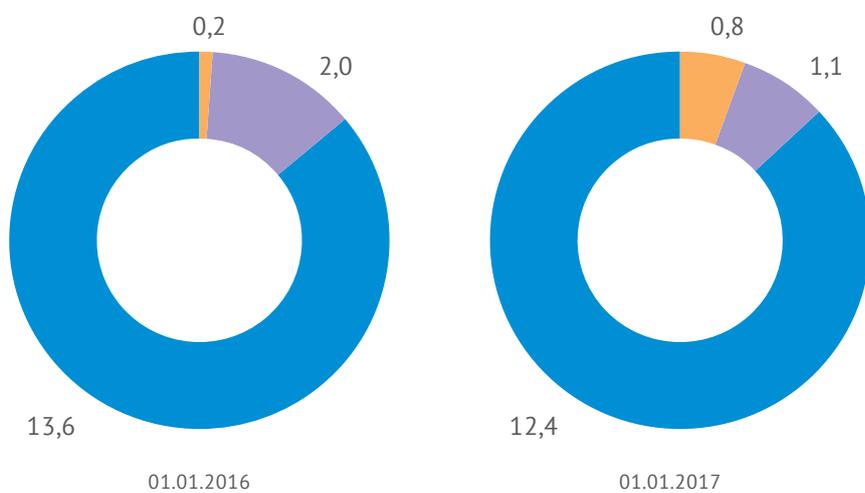
Кроме того, в ноябре 2016 г. с China Development Bank было заключено рамочное соглашение на сумму до 6 млрд юаней со сроком кредитования до 15 лет, предусматривающее в том числе софинансирование проектов в сфере энергетики и энергоэффективности, инфраструктуры, трансграничных проектов с Китаем, проектов устойчивого развития и сотрудничества на Дальнем Востоке.

Внешэкономбанком в отчетном году исполнены обязательства по обслуживанию долга перед иностранными банками на общую сумму порядка 137 млрд рублей (в эквиваленте по курсу Банка России на 31 декабря 2016 г.).

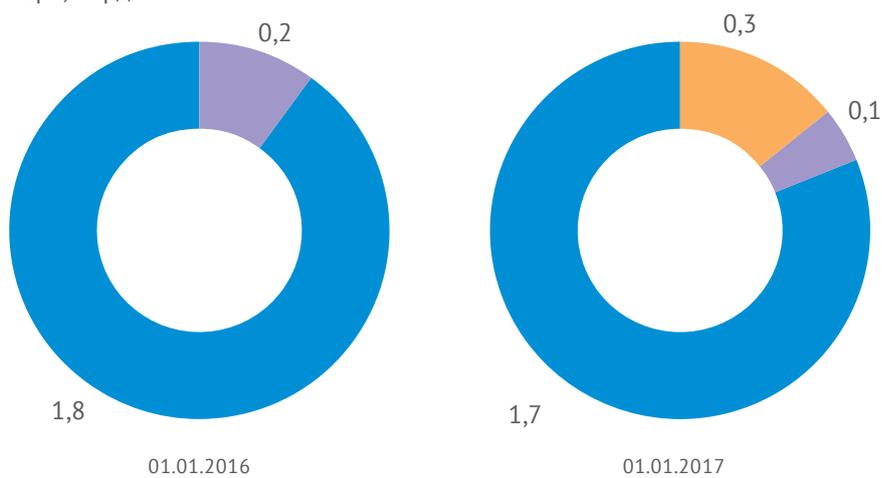
Ниже приведена структура ресурсной базы, сформированной за счет привлечения средств на рынках капитала, в разрезе валют по видам инструментов привлечения и срочности.

### Средства, привлеченные на рынках капитала, по срочности, млрд ед. валюты

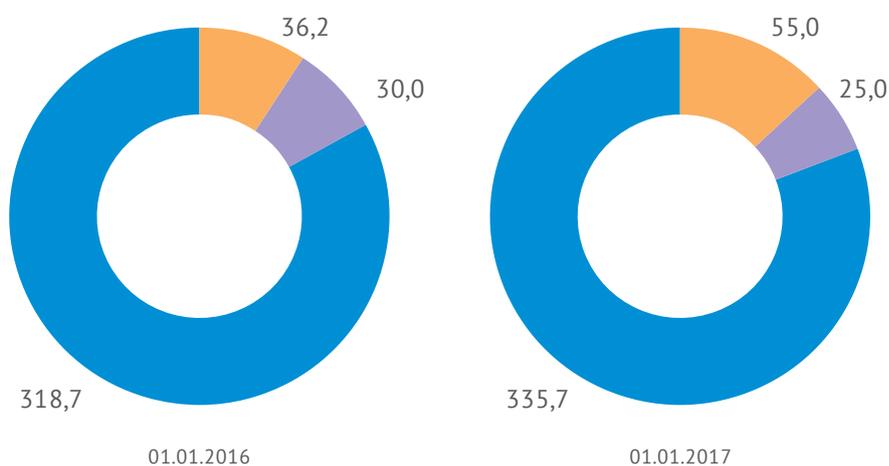
Доллары, млрд



Евро, млрд



Рубли, млрд

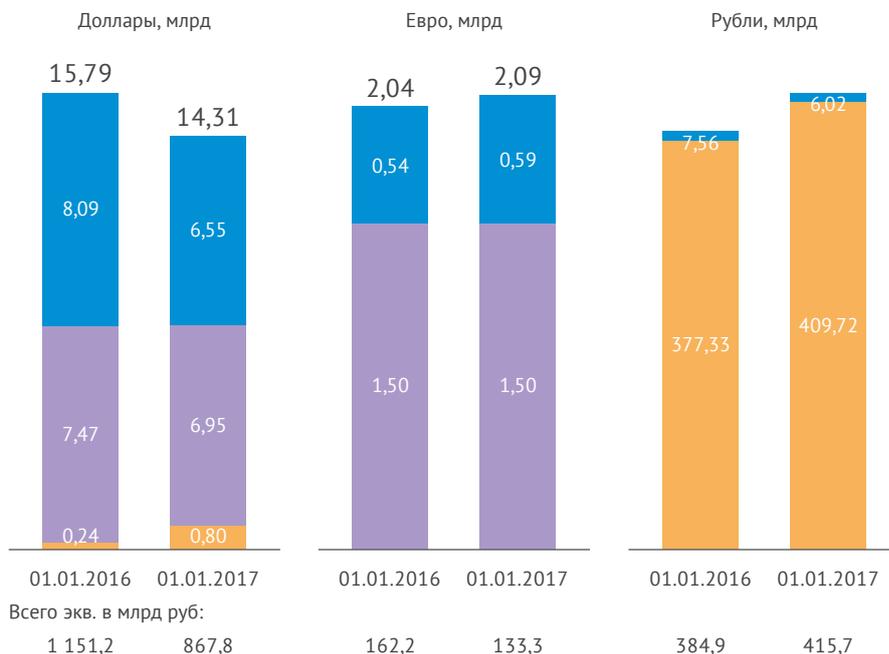


От 1 года до 3 лет

От 3 до 5 лет

Свыше 5 лет

### Средства, привлеченные на рынках капитала, по видам инструмента привлечения, млрд ед. валюты



- Средства, привлеченные от банков
- Еврооблигации
- Внутренние облигации

### Партнерское (исламское) финансирование



В отчетном году продолжалась работа по организации привлечения заемных средств на новых для Внешэкономбанка рынках капитала, в частности на Ближнем Востоке и в Юго-Восточной Азии, посредством инструментов, структурированных на основе принципов шариата. В мае отчетного года состоялось подписание Меморандума о взаимопонимании с Группой Исламского Банка Развития, ведущего международного и системообразующего института на рынке исламских финансов, представляющего интересы 57 стран Организации исламского сотрудничества.

В дальнейшем в рамках развития взаимодействия с финансовыми организациями Ближнего Востока Внешэкономбанком планируется заключение сделки по привлечению финансирования с помощью инструментов исламских или традиционных финансов.

Помимо этого Внешэкономбанк принимал активное участие в деятельности рабочей группы при Банке России по развитию партнерского банкинга, в первую очередь в области совершенствования российского законодательства. В частности, в марте 2016 года рабочая группа утвердила дорожную карту в области развития партнерского банкинга на период 2016–2017 гг.

Внешэкономбанк планирует в 2017 году продолжить участие в работе по совершенствованию законодательства Российской Федерации с целью создания возможностей для эффективной реализации привлечения финансирования от исламских финансовых институтов.

## 2.7. ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ НА ВАЛЮТНОМ, МЕЖБАНКОВСКОМ ДЕНЕЖНОМ РЫНКАХ, УПРАВЛЕНИЕ ПОРТФЕЛЕМ ЦЕННЫХ БУМАГ

### Валютный рынок, межбанковский денежный рынок

За 2016 год российский рубль укрепился на 16,8%, показав один из лучших результатов для валют развивающихся стран. Его курс следовал за ценами на нефть. В середине января он достигал нижней точки ослабления в 83,59 рубля за долл. США, а затем, по мере восстановления цен на нефть, укреплялся, достигнув 60,66 рубля за доллар США на конец года.

Укреплению рубля способствовала жесткая денежно-кредитная политика Банка России. В условиях высоких процентных ставок по рублевым финансовым инструментам и устойчивого валютного курса возростали масштабы спекулятивных операций со стороны международных инвесторов по схеме carry trade, которые обеспечивали дополнительную поддержку рублю.

Общий объем конверсионных операций Внешэкономбанка в 2016 году снизился до 3 461 млрд рублей (в 2015 году – 13 445,9 млрд рублей). Объем операций spot вырос более чем в 2 раза и составил 85 млрд рублей (в 2015 году – 39,6 млрд рублей). Объем операций forward за 2016 год составил 8,8 млрд рублей (15,1 млрд рублей в 2015 году). Оборот по операциям swap составил 2 433 млрд рублей (12 201 млрд рублей в 2015 году).

Объем операций «валюта/рубль» в отчетном году снизился до 2 626,9 млрд рублей по сравнению с 10 501,7 млрд рублей в 2015 году. Общий оборот по операциям «валюта/валюта» снизился с 2 944,2 млрд рублей в 2015 году до 834,1 млрд рублей в 2016 году.

Оборот по размещению средств на межбанковском рынке в 2016 году почти в 2 раза превысил показатель 2015 года (5 441 млрд рублей) и составил в рублевом эквиваленте 10 453,8 млрд рублей.

Общий оборот по операциям привлечения средств на межбанковском рынке в отчетном году в рублевом выражении составил 5 584,9 млрд рублей (в 2015 году – 6 632,4 млрд рублей).

За 2016 год в рамках операций на межбанковском рынке Внешэкономбанком получен доход в размере 6,5 млрд рублей, что десятикратно превышает результат 2015 года (0,65 млрд рублей).

### Управление портфелем ценных бумаг

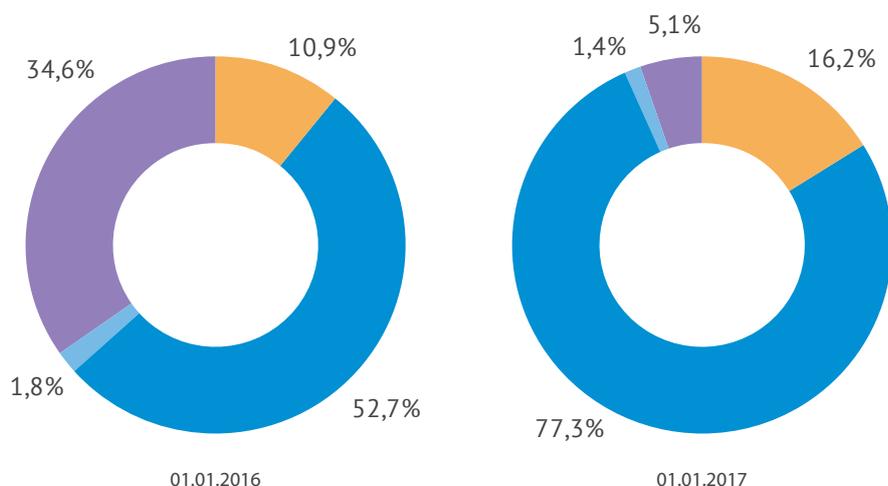
Российский фондовый рынок в 2016 году показал заметно лучшую динамику, чем рынки развитых и большинства развивающихся стран. Номинированный в долларах США индекс РТС повысился на 52,2% (в 2015 году отмечалось снижение на 4,3%, а в 2014-м – на 45,2%), номинированный в рублях индекс ММВБ – на 26,8% (в 2015 году наблюдался рост на 26,1%, в 2014-м – снижение на 6,6%).

В 2016 году Внешэкономбанк провел сделку по реализации пакета акций и депозитарных расписок на акции ПАО Газпром. В этой связи объем портфеля ценных бумаг Внешэкономбанка в денежном выражении (с учетом переоценки и начисленного купонного дохода) снизился на 33,5% – с 400,3 млрд рублей по состоянию на 1 января 2016 г. до 266,1 млрд рублей по состоянию на 1 января 2017 г.

Величина финансового результата по торговым операциям с акциями российских эмитентов в 2016 году составила 7,4 млрд рублей (в 2015 году – 0,49 млрд рублей).

Основную долю вложений в облигации по состоянию на 1 января 2017 г. составили вложения в облигации российских эмитентов (60%), облигации ГКО-ОФЗ (17,6%), еврооблигации российских эмитентов (15,5%). Величина дохода по операциям с облигациями за 2016 год составила 18,1 млрд рублей.

### Структура портфеля ценных бумаг, %



- Государственные долговые обязательства РФ
- Корпоративные долговые обязательства резидентов РФ (облигации, еврооблигации и векселя)
- Другие долговые обязательства (облигации иностранных эмитентов и кредитные ноты, привязанные к корпоративному и суверенному риску)
- Акции и депозитарные расписки

## 2.8. ДЕПОЗИТАРНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

В соответствии с Федеральным законом «О банке развития» Внешэкономбанк осуществляет депозитарную деятельность на рынке ценных бумаг.

Услуги Депозитария Внешэкономбанка характеризуются универсальностью, широкими возможностями для клиентов по проведению депозитарных операций с ценными бумагами российских и иностранных эмитентов, развитой автоматизацией операционных процессов, обеспечивающей высокую скорость и точность обработки поручений клиентов.

### Сопровождение инвестиционных проектов Внешэкономбанка

Депозитарий является элементом системы сопровождения и мониторинга инвестиционных проектов, реализуемых с участием Внешэкономбанка, выполняя функции по учету ценных бумаг, принимаемых Внешэкономбанком в залог в качестве обеспечения исполнения обязательств контрагентов, что дает возможность проведения оперативного мониторинга предмета залога и обеспечивает снижение рисков по проектам как для залогодержателя, так и для залогодателей.

Технологии Депозитария позволяют совершать весь спектр операций с ценными бумагами, передаваемыми в залог или находящимися в залоге. Помимо регистрации или отмены регистрации залогового обременения Депозитарий обеспечивает возможность регистрации фактов уступки прав залогодержателя по договору залога, перехода права собственности на заложенные ценные бумаги, возникновения или прекращения последующего залога, изменения условий залога, произведения расчетов при различных случаях обращения взыскания на предмет залога в соответствии с порядком, предусмотренным законодательством.

По состоянию на конец 2016 года осуществлялся депозитарный учет ценных бумаг (74 эмитента), переданных Банку в залог по 48 инвестиционным проектам.

### Обслуживание клиентов

За 2016 год во Внешэкономбанке открыто 18 клиентских счетов депо. По состоянию на конец отчетного года Депозитарий вел 491 счет депо клиентов.

Совокупная рыночная стоимость ценных бумаг, учитываемых на счетах депо клиентов, по состоянию на 1 января 2017 г. составила в рублевом эквиваленте 632,4 млрд рублей.

В 2016 году на основании поручений клиентов Внешэкономбанк провел по счетам депо 15 497 расчетных операций, а также 6 270 операций в связи с корпоративными действиями эмитентов ценных бумаг.

За отчетный год клиентам перечислены доходы по ценным бумагам в общей сумме, эквивалентной 462,96 млн долларов США (по курсу Банка России на 1 января 2017 г.).

В рамках обслуживания клиентов в течение 2016 года Внешэкономбанком приняты на учет ценные бумаги 638 выпусков. Всего на обслуживании во Внешэкономбанке на конец отчетного года находилось 2 810 выпусков эмиссионных ценных бумаг, из них 83% – иностранные и международные ценные бумаги, 17% – ценные бумаги российских эмитентов.

### **Платежи по облигациям эмитентов**

В 2016 году Внешэкономбанк в качестве платежного агента эмитентов ценных бумаг произвел выплаты купонного дохода по облигациям АО АИЖК, ПАО «Объединенная авиастроительная корпорация», АО «РОСНАНО», АО «Западный скоростной диаметр», ООО «Северо-Западная Концессионная Компания», ОАО «Главная дорога» и ГК «Российские автомобильные дороги», а также выплаты в погашение выпусков облигаций АО АИЖК (серии А7 и А9) и ГК «Российские автомобильные дороги» (серия 01) на общую сумму 19,8 млрд рублей в пользу 1320 владельцев ценных бумаг.

### **Обслуживание государственного внутреннего валютного долга и взаимодействие с Министерством финансов Российской Федерации**

В соответствии с Федеральным законом «О банке развития» и соглашением с Минфином России о выполнении Внешэкономбанком функций агента Правительства Российской Федерации Внешэкономбанк выполняет комплекс работ по депозитарному обслуживанию государственного долга.

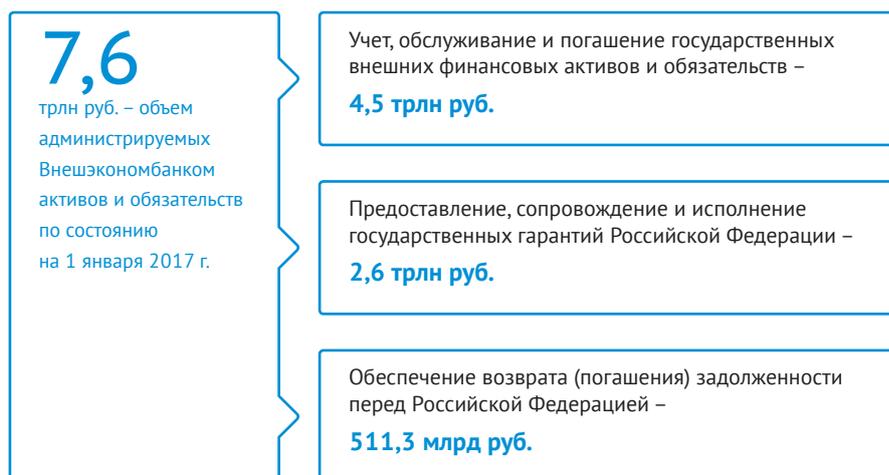
В 2016 году произведены выплаты в погашение государственного внутреннего валютного долга на общую сумму 78,6 тыс. долларов США. По факту завершения расчетов количество заблокированных и специальных валютных счетов сократилось на 30 и на конец отчетного периода составило 3 148.

## 2.9. ВЫПОЛНЕНИЕ ФУНКЦИЙ АГЕНТА ПРАВИТЕЛЬСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Внешэкономбанк осуществляет функции агента Правительства Российской Федерации в сфере:

- / учета, использования, обслуживания и погашения государственного внешнего долга и государственных внешних финансовых активов Российской Федерации;
- / обеспечения возврата задолженности юридических лиц, субъектов Российской Федерации и муниципальных образований по денежным обязательствам перед Российской Федерацией;
- / предоставления, администрирования и исполнения государственных гарантий Российской Федерации.

Функции агента Правительства Российской Федерации в 2016 году осуществлялись Внешэкономбанком в соответствии с Федеральным законом от 14 декабря 2015 г. № 359-ФЗ «О федеральном бюджете на 2016 год», постановлением Правительства Российской Федерации от 28 декабря 2015 г. № 1456 «О мерах по реализации Федерального закона «О федеральном бюджете на 2016 год», актами Правительства Российской Федерации, регулируемыми отдельные направления деятельности Банка, и соглашением о выполнении функций агента Правительства Российской Федерации между Минфином России и Внешэкономбанком от 25 декабря 2009 г. № 01-01-06/04-472.



В 2016 году Внешэкономбанк участвовал в международном переговорном процессе в сфере межгосударственных долговых отношений Российской Федерации. В частности, в составе российской делегации Внешэкономбанк принял участие в работе всех 8 сессий Парижского клуба кредиторов, в ежегодной клубной встрече с представителями частного сектора и ряда суверенных кредиторов, в форуме Парижского клуба кредиторов, а также в нескольких раундах двусторонних переговоров с представителями иностранных заемщиков/кредиторов.

## ОБСЛУЖИВАНИЕ ГОСУДАРСТВЕННОГО ВНЕШНЕГО ДОЛГА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

За 2016 год объем государственного внешнего долга Российской Федерации, учитываемый Внешэкономбанком, увеличился с 37,2 млрд долл. США до 38,7 млрд долл. США в связи с постановкой на учет обязательств по внешнему облигационному займу Российской Федерации эмиссии 2016 года со сроком погашения в 2026 году.

За счет средств федерального бюджета в отчетном году Внешэкономбанком произведены платежи на общую сумму 3,9 млрд долл. США в погашение и обслуживание государственного внешнего долга Российской Федерации.

В 2016 году Внешэкономбанком обеспечено погашение и обслуживание государственного внешнего долга бывшего СССР и Российской Федерации поставками товаров и услуг на общую сумму 124,3 млн долл. США (Кувейт, Македония). Погашение задолженности путем конверсионных операций «долг в обмен на товары» полностью завершено.

В рамках завершающей стадии урегулирования государственного внешнего долга Российской Федерации по обязательствам бывшего СССР перед Боснией и Герцеговиной эксперты Внешэкономбанка приняли участие в подготовке и согласовании межправительственного соглашения, а также соответствующего технического соглашения о порядке учета и погашения задолженности.

## ОБСЛУЖИВАНИЕ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ВНЕШНИХ ФИНАНСОВЫХ АКТИВОВ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Поступления в федеральный бюджет в 2016 году по операциям, связанным с государственными внешними финансовыми активами Российской Федерации, складывались из платежей зарубежных заемщиков по погашению и обслуживанию задолженности, а также из поступлений от реализации на тендерах долговых средств в клиринговых и расчетных валютах.

По состоянию на 1 января 2017 г. Внешэкономбанк обеспечивал ведение учета и расчетов по задолженности 49 стран-дебиторов по государственным кредитам, предоставленным бывшим СССР и Российской Федерацией в рамках 150 межправительственных соглашений.

В 2016 году полностью завершены расчеты по обязательствам Китая, Монголии, Непала и Узбекистана перед Российской Федерацией.

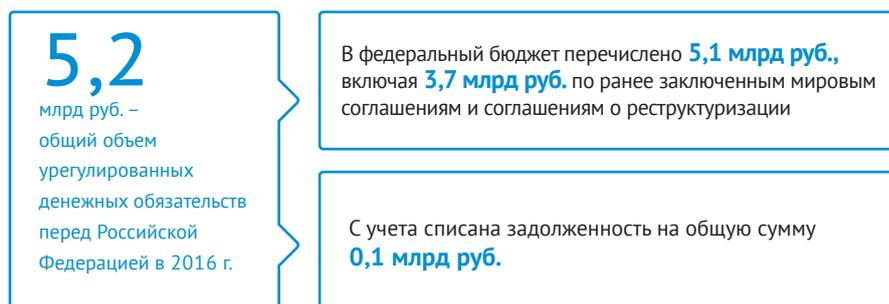
Внешэкономбанком проведена экспертиза 12 проектов межправительственных соглашений, дополнений, протоколов, а также пакета нормативно-правовых документов о ратификации межправительственного соглашения.

С уполномоченными иностранными финансовыми организациями подписаны 12 технических соглашений, дополнений, протоколов, обменных писем к техническим соглашениям о порядке учета и расчетов по предоставленным Российской Федерацией государственным кредитам, а также четырехсторонний протокол по вопросам реализации межправительственного соглашения.

## ОБЕСПЕЧЕНИЕ ВОЗВРАТА ЗАДОЛЖЕННОСТИ ЮРИДИЧЕСКИХ ЛИЦ, СУБЪЕКТОВ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ И МУНИЦИПАЛЬНЫХ ОБРАЗОВАНИЙ ПО ДЕНЕЖНЫМ ОБЯЗАТЕЛЬСТВАМ ПЕРЕД РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИЕЙ

По состоянию на 1 января 2017 г. во Внешэкономбанке на учете числилась задолженность 220 заемщиков по денежным обязательствам перед Российской Федерацией на сумму 511,3 млрд рублей (по состоянию на 1 января 2016 г. учитывалась задолженность 268 заемщиков на сумму 560,8 млрд рублей).

В отчетном году продолжена работа в рамках обеспечения возврата задолженности 5 должников федерального бюджета по проектам «Сахалин» и «Камчатка». В том числе проведена проверка их финансового состояния, предоставлялись разрешения (согласия) залогодержателя на передачу в аренду рыбопромысловых судов, согласия выгодоприобретателя на выплату страхового возмещения страхователям рыбопромысловых судов в связи с наступлением страховых случаев, согласована реорганизация одного должника в форме присоединения к нему третьего лица.



Во исполнение указания Счетной палаты Российской Федерации Внешэкономбанком совместно с Минпромторгом России и Минфином России проведены комплексные работы по выверке и отражению в учете Минпромторга России задолженности 87 предприятий топливно-энергетического комплекса по кредитам в сумме 288,3 млрд рублей, предоставленным Минтопэнерго России в 1992–2000 гг.

## ПРЕДОСТАВЛЕНИЕ И ИСПОЛНЕНИЕ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ГАРАНТИЙ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

В 2016 году Внешэкономбанком проведены проверка и анализ 122 комплектов документов по 64 принципалам в целях предоставления государственных гарантий Российской Федерации на общую сумму 356,7 млрд рублей. По их результатам заключено 113 договоров о предоставлении государственных гарантий Российской Федерации, предоставлены и поставлены на аналитический учет государственные гарантии Российской Федерации на общую сумму 337,7 млрд рублей.

По состоянию на 1 января 2017 г. Внешэкономбанк осуществлял аналитический учет 298 действующих государственных гарантий Российской Федерации на сумму 2 614,6 млрд рублей.

Внешэкономбанком на регулярной основе проводится анализ финансового состояния принципалов, исполнение обязательств которых обеспечено государственными гарантиями Российской Федерации. В отчетном году проведен анализ финансового состояния 155 принципалов.

Внешэкономбанк осуществляет постоянный мониторинг обязательств, обеспеченных государственными гарантиями Российской Федерации, включая анализ и предварительное согласование (на основании обращений кредиторов и (или) принципалов) изменений, вносимых в кредитно-обеспечительную документацию, и условий выпуска облигаций, исполнение обязательств по которым обеспечено государственными гарантиями Российской Федерации. В 2016 году Внешэкономбанком было рассмотрено 306 соответствующих обращений бенефициаров и принципалов.

Также в отчетном году Внешэкономбанком проведен комплекс мероприятий по выполнению решения Правительства Российской Федерации о досрочном погашении соответствующими принципалами 200 кредитов, привлеченных ранее под государственные гарантии Российской Федерации.

## 2.10. УПРАВЛЕНИЕ СРЕДСТВАМИ ПЕНСИОННЫХ НАКОПЛЕНИЙ

Доходность инвестирования средств пенсионных накоплений по итогам 2016 года значительно превысила уровень инфляции

Инфляция 5,4% годовых

Расширенный инвестиционный портфель

10,53%

Портфель государственных ценных бумаг

12,20%

Портфель средств выплатного резерва

11,10%

Портфель средств пенсионных накоплений застрахованных лиц, которым установлена срочная пенсионная выплата

11,24%



Федеральный закон от 24 июля 2002 г. № 111-ФЗ «Об инвестировании средств для финансирования накопительной пенсии в Российской Федерации»

Постановление Правительства Российской Федерации от 22 января 2003 г. № 34 «О назначении Банка внешнеэкономической деятельности СССР (Внешэкономбанка) государственной управляющей компанией по доверительному управлению средствами пенсионных накоплений»

Федеральный закон от 30 ноября 2011 г. № 360-ФЗ «О порядке финансирования выплат за счет средств пенсионных накоплений»

Постановление Правительства Российской Федерации от 14 июня 2013 г. № 503 «Об установлении срока осуществления государственной корпорацией «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)» функцией государственной управляющей компании по доверительному управлению средствами пенсионных накоплений, а также государственной управляющей компании средствами выплатного резерва»

Внешэкономбанк более 10 лет осуществляет функции государственной управляющей компании (далее – ГУК) по доверительному управлению средствами пенсионных накоплений застрахованных граждан Российской Федерации.

Основными задачами Внешэкономбанка как государственной управляющей компании в 2016 году являлись:

- / минимизация риска ликвидности для обеспечения выполнения обязательств по договорам доверительного управления;
- / обеспечение сохранности (положительной доходности) средств портфелей ГУК по доверительному управлению средствами пенсионных накоплений и ГУК средствами выплатного резерва;
- / подготовка предложений по совершенствованию нормативной базы, регламентирующей деятельность по доверительному управлению средствами пенсионных накоплений.

Доверительное управление средствами пенсионных накоплений осуществляется Внешэкономбанком в соответствии с законодательством Российской Федерации при соблюдении принципа независимости от иной деятельности Банка.

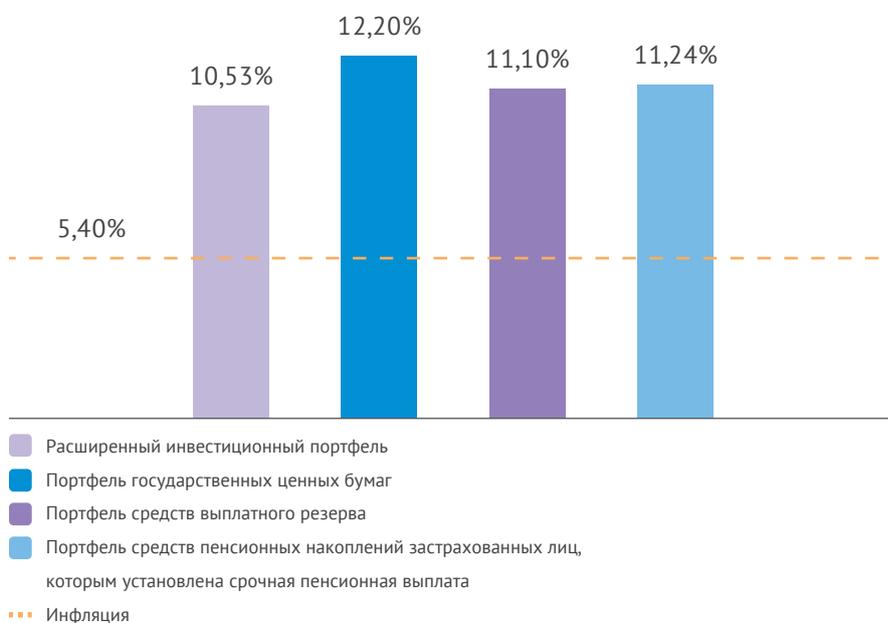
Банк в качестве ГУК по доверительному управлению средствами пенсионных накоплений и ГУК средствами выплатного резерва в 2016 году формировал четыре портфеля: расширенный инвестиционный портфель (далее – РП), портфель государственных ценных бумаг (далее – портфель ГЦБ), портфель выплатного резерва (далее – портфель ВР) и портфель средств пенсионных накоплений застрахованных лиц, которым установлена срочная пенсионная выплата (далее – портфель СВ). Формирование портфелей осуществлялось Банком в соответствии с инвестиционными декларациями, утвержденными

постановлениями Правительства Российской Федерации от 1 сентября 2003 г. № 540, от 24 октября 2009 г. № 842, от 4 июня 2012 г. № 550.

На управление средствами пенсионных накоплений в 2016 году существенное влияние оказывали последствия мировой геополитической напряженности, действующие в отношении Российской Федерации и крупнейших российских компаний санкции, ранее введенные США и странами Евросоюза, сложная рыночная конъюнктура, а также необходимость резервирования значительных объемов средств пенсионных накоплений для обеспечения их возврата в Пенсионный фонд Российской Федерации (далее – ПФР).

Тем не менее по итогам 2016 года обеспечена абсолютная (с учетом инфляции) сохранность средств пенсионных накоплений граждан.

### Доходность инвестирования средств пенсионных накоплений по итогам 2016 года (% годовых)



### Расширенный инвестиционный портфель

По состоянию на конец 2016 года рыночная стоимость РП составила 1 939,7 млрд рублей (на начало года – 1 990,2 млрд рублей).

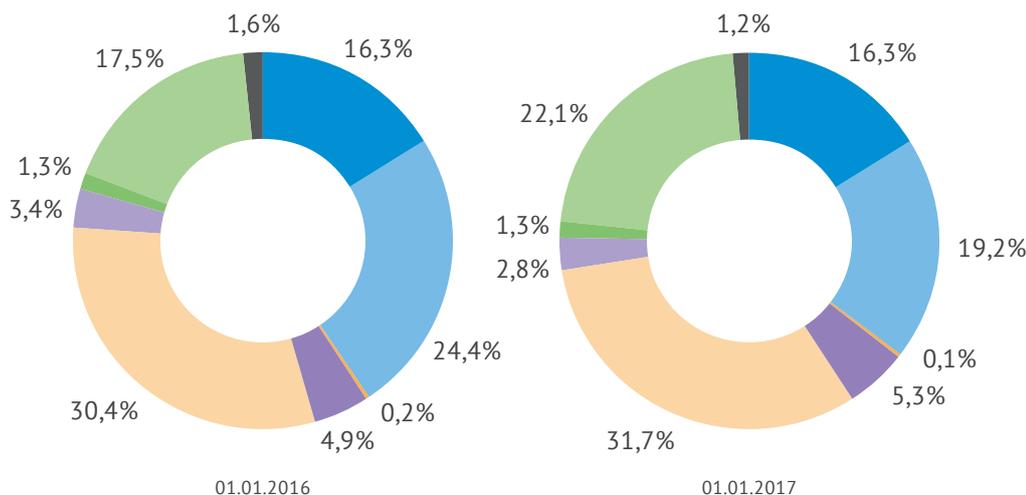
Суммарный объем возвращенных в отчетном периоде в ПФР средств пенсионных накоплений из РП составил 290,1 млрд рублей (в 2015 году – 425,6 млрд рублей). В государственную управляющую компанию от ПФР на цели формирования РП в течение 2016 года поступили средства в размере 49,2 млрд рублей (в 2015 году – 287,7 млрд рублей).

В целях обеспечения резервирования в рамках РП средств пенсионных накоплений для обеспечения их последующего возврата в ПФР в 2016 году было проведено три депозитных аукциона. В депозиты в кредитных организациях всего было размещено 240,6 млрд рублей (в 2015 году – 333 млрд рублей). Средневзвешенная процентная ставка по данным депозитам составила 10,25% годовых (в 2015 году – 11,21% годовых).

На приобретение облигаций инфраструктурных и производственных российских компаний в отчетном году направлено около 70 млрд рублей. В частности, приобретены облигации ПАО «Россети», ПАО «КАМАЗ» и АО «Атомэнергпром».

Общая сумма средств РП, инвестированных в негосударственные облигации (по рыночной стоимости без учета НКД) в 2016 году, составила 95,3 млрд рублей (в 2015 году – 136,2 млрд рублей).

### Структура расширенного инвестиционного портфеля, %



- Облигации федерального займа
- Государственные сберегательные облигации
- Облигации субъектов РФ
- Гарантированные облигации
- Корпоративные облигации
- Облигации с ипотечным покрытием
- Облигации международных финансовых организаций
- Денежные средства (включая депозиты)
- НКД

### Портфель государственных ценных бумаг

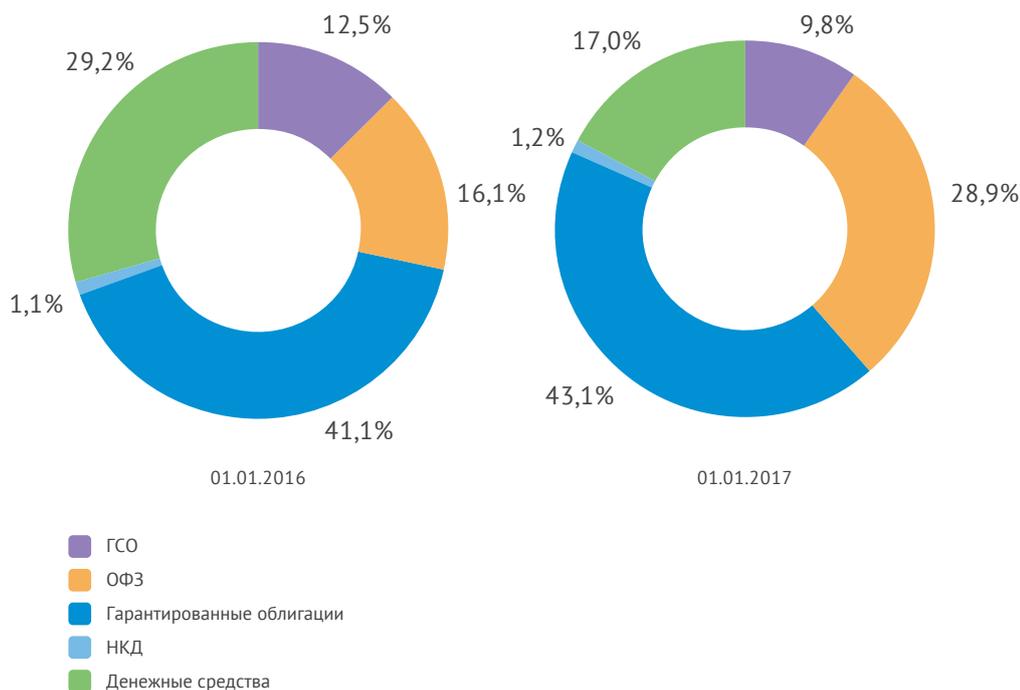
По состоянию на конец 2016 года рыночная стоимость портфеля ГЦБ составила 28,8 млрд рублей (на начало года – 22,7 млрд рублей).

В 2016 году объем средств портфеля ГЦБ, возвращенных ГУК в ПФР, составил 3,4 млрд рублей (за 2015 год – 3,1 млрд рублей). Объем средств, полученных в отчетном году от ПФР на цели формирования данного портфеля, составил 6,5 млрд рублей (за 2015 год – 12,9 млрд рублей).

В целях диверсификации портфеля ГЦБ и получения более высокой по сравнению с государственными облигациями купонной доходности в 2016 году на вторичном рынке были приобретены выпуски облигаций АО «ЗСД», обеспеченные государственной гарантией Российской Федерации, на сумму 2,9 млрд рублей по рыночной стоимости (без учета НКД). В результате доля облигаций, обеспеченных государственной гарантией Российской Федерации, в портфеле ГЦБ выросла в отчетном году с 41,1 до 43,1%.

В то же время ввиду отсутствия возможности приобретения в 2016 году в портфель ГЦБ других облигаций, обеспеченных государственной гарантией Российской Федерации, основным инструментом инвестирования средств портфеля ГЦБ в отчетном периоде были ОФЗ. Доля ОФЗ в портфеле ГЦБ за отчетный период выросла с 16,1 до 28,8%. Объем соответствующих облигаций в абсолютном выражении увеличился с 3,6 млрд рублей до 8,3 млрд рублей по рыночной стоимости (без учета НКД).

### Структура инвестиционного портфеля ГЦБ, %



### Доверительное управление средствами выплатного резерва и средствами пенсионных накоплений застрахованных лиц, которым установлена срочная пенсионная выплата

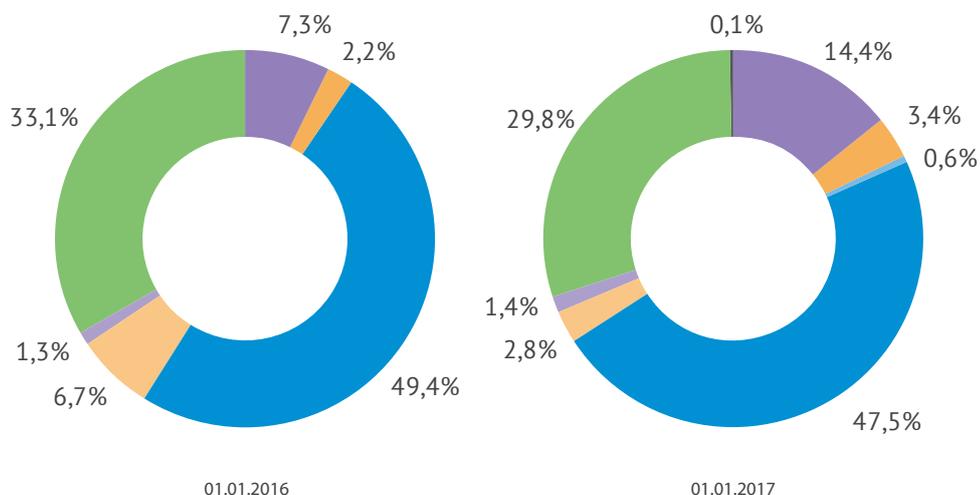
По состоянию на конец 2016 года рыночная стоимость портфеля ВР и портфеля СВ составила 7 307,0 млн рублей и 1 888,6 млн рублей соответственно (на начало года – 4 916,1 млн рублей и 565,0 млн рублей соответственно).

За 2016 год в ПФР возвращены средства портфелей ВР и СВ в объеме 311,4 млн рублей и 172,5 млн рублей соответственно. ПФР на формирование соответствующих портфелей переданы в управление Внешэкономбанку средства в размере 2 077,6 млн рублей (портфель ВР) и 1 394,8 млн рублей (портфель СВ).

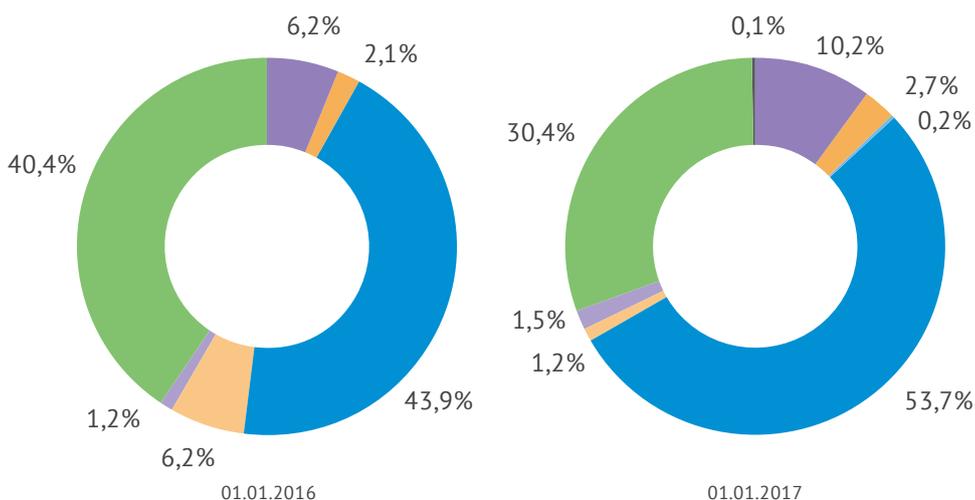
Для повышения эффективности инвестирования средств портфелей ВР и СВ в отчетном периоде в указанные портфели приобретались выпуски корпоративных облигаций и облигаций субъектов Российской Федерации. Суммарный объем средств, направленных в 2016 году на приобретение указанных ценных бумаг, составил 1 808,9 млн рублей и 888,7 млн рублей (по рыночной стоимости без учета НКД) соответственно. В результате доля указанных облигаций в портфелях ВР и СВ сохранилась по итогам года на высоком уровне – 54,3 и 57,9% соответственно.

Кроме того, в 2016 году в портфели ВР и СВ приобретались выпуски ОФЗ, в том числе ОФЗ-ИН серии 52001 с номиналом, индексируемым на размер инфляции, гарантирующие абсолютную (с учетом роста потребительских цен) сохранность средств пенсионных накоплений и в полной мере отвечающие интересам застрахованных граждан, а также высокодоходные ОФЗ серии 24019 с купоном, привязанным к ставке RUONIA<sup>5</sup>. Таким образом, суммарный объем приобретения ОФЗ в портфели ВР и СВ в 2016 году по рыночной стоимости без учета НКД составил 676,0 млн рублей и 154,8 млн рублей соответственно.

### Структура портфеля средств выплатного резерва, %



### Структура портфеля средств пенсионных накоплений застрахованных лиц, которым установлена срочная пенсионная выплата, %



- ОФЗ
- Облигации субъектов РФ
- Гарантированные облигации
- Корпоративные облигации
- Облигации МФО
- НКД
- Денежные средства
- Дебиторская задолженность (по НКД)

5. RUONIA – индикативная взвешенная ставка однодневных рублевых кредитов (депозитов).

# 3 УПРАВЛЕНИЕ

3.1. Система управления рисками .....	54
3.2. Корпоративная социальная ответственность .....	56
Формирование и развитие системы корпоративной социальной ответственности .....	56
Инвестиции в человеческий капитал .....	57
Волонтерство .....	61
3.3. Корпоративное управление .....	62
Организационная структура Банка .....	62
Органы управления .....	63
Учет и отчетность .....	65
Система внутреннего контроля .....	65
3.4. Коммуникационная политика .....	68
3.5. Информационно-технологическое обеспечение деятельности Банка .....	69
3.6. Система закупочной деятельности Внешэкономбанка .....	70

## 3.1. СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

Управление финансовыми и нефинансовыми рисками, которым подвержена деятельность Внешэкономбанка, осуществляется в рамках системы, представляющей собой комплекс методологических, организационных и информационно-технологических решений, направленных на обеспечение финансовой устойчивости Банка.

Решения в отношении уровней принимаемого Банком совокупного риска и в разрезе отдельных видов риска принимаются органами управления и рабочими органами Внешэкономбанка (наблюдательный совет и правление Внешэкономбанка, Комитет по управлению рисками, Управляющий комитет, Комитет по управлению активами и пассивами, Кредитный комитет).

Цели и задачи, принципы и порядок организации управления рисками определены в рамках утвержденной Политики по управлению рисками Группы Внешэкономбанка. Формирование внутренней нормативной базы, регулирующей процедуры управления рисками, осуществляется в соответствии с положениями политики.

В рамках мероприятий по управлению рисками проводятся выявление, оценка и мониторинг рисков, принимаются меры по ограничению уровня рисков.

Риски оцениваются в соответствии с утвержденными уполномоченными органами управления подходами, которые позволяют определить как ожидаемые, так и непредвиденные потери, представляющие собой оценку наибольших возможных потерь на заданном вероятностном уровне и временном горизонте. Оценка непредвиденных потерь производится на основании анализа и обработки статистических данных о факторах риска, влияющих на возникновение потерь, и установленных закономерностей (моделей), определяющих связь между изменениями факторов риска и возникновением потерь.

Банк также использует стресс-тестирование для моделирования стрессовых ситуаций и выработки плана действий в случае наступления событий, считающихся статистически маловероятными.

Мониторинг и ограничение рисков основываются на системе лимитов. Установленные лимиты отражают уровень риска, который Банк готов принять, а также соответствуют стратегическим приоритетам по направлениям деятельности Банка.

Для оценки и контроля агрегированной подверженности Банка значимым кредитным, рыночным и операционным рискам производится расчет коэффициента достаточности капитала. Предельное значение коэффициента достаточности капитала установлено на уровне 10%.

Данные о состоянии и динамике внутренних и внешних факторов по всем видам деятельности обрабатываются с целью раннего обнаружения, анализа и контроля рисков, после чего отчеты с соответствующей информацией

и с аналитическими комментариями представляются руководящим органам и Службе внутреннего контроля Внешэкономбанка.

В отчетах содержатся сведения в разрезе видов риска и основных направлений деятельности о соблюдении установленных лимитов риска, результатах мониторинга кредитного качества контрагентов и параметрах кредитного портфеля в целом. Кроме того, приводятся данные об оценке величины ожидаемых, непредвиденных и стрессовых потерь, результаты гЭп-анализа и анализа чувствительности к факторам риска валютной, процентной и ликвидной позиции Банка.

Внешэкономбанк в 2016 г. осуществлял свою деятельность на фоне спада российской экономики, начавшегося со второй половины 2014 года. Спад экономики обусловлен внешними шоками: резким падением цен на нефть и существенным ограничением доступа к мировым рынкам капитала, что привело к значительному ослаблению курса рубля, росту потребительских цен и общему ухудшению предпринимательской и потребительской уверенности. Негативные эффекты были усилены ужесточением денежной политики и необходимостью сокращения бюджетных расходов.

В результате воздействия указанных факторов реализовались кредитные и рыночные риски, что наряду с отсутствием доступа к привлечению долгосрочного финансирования на зарубежных рынках привело к ухудшению ситуации с ликвидностью Банка.

В рамках новой стратегии предполагается принятие следующих мер по минимизации принимаемых рисков:

- / разработка специализированных моделей оценки риска проекта, заемщика и портфеля, внедрение индивидуального финансового мониторинга, разработка специальной кредитной документации, развитие системы лимитов и других ограничений для управления кредитным риском;
- / внедрение нового инвестиционного процесса, обеспечивающего лучшее качество проработки проекта;
- / исключение из портфеля ликвидных активов высокорискованных рыночных инструментов, установление системы лимитов на операции на финансовых рынках с жесткими ограничениями для кредитных и портфельных рыночных рисков;
- / обеспечение достаточного запаса ликвидных активов, совершенствование прогноза факторов, способных негативно повлиять на состояние ликвидности Внешэкономбанка, переход на консолидированное управление ликвидностью в Группе Внешэкономбанка.

В целях дальнейшего развития системы управления рисками в 2016 году во Внешэкономбанке разработаны и одобрены концепции риск-аппетита и формализованной процедуры идентификации рисков, утверждены показатели аппетита и Порядок управления операционным риском, Методика проведения комплексного стресс-тестирования, Порядок формирования резервов в соответствии с МСФО (IAS) 39, организовано регулярное обучение сотрудников Внешэкономбанка управлению операционным риском. Для Группы Внешэкономбанка утверждены Стандарт по управлению риском ликвидности и Стандарт по управлению операционным риском.

В части развития информационных систем и интеграции ключевых элементов управления риском в бизнес-процессы:

- / открыт совместный проект бизнес- и риск-подразделений по совершенствованию инвестиционного процесса. Проект нацелен на изменение модели сопровождения проектов Банка, совершенствование текущих ИТ-решений в части автоматизации инвестиционного процесса, включая интеграцию ключевых элементов управления риском в процесс;
- / открыт проект по созданию системы учета и контроля лимитов кредитного риска, нацеленный на внедрение новых инструментов измерения и управления кредитным риском в Банке;
- / открыт проект по автоматизации управления операционным риском в Банке.

## 3.2. КОРПОРАТИВНАЯ СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

### ФОРМИРОВАНИЕ И РАЗВИТИЕ СИСТЕМЫ КОРПОРАТИВНОЙ СОЦИАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

Система корпоративной социальной ответственности (КСО) Внешэкономбанка основана на соблюдении принципов, предусмотренных ведущими российскими и международными стандартами и инициативами в области КСО и устойчивого развития, включая международный стандарт и аналогичный ему российский ГОСТ ИСО 26000-2012 «Руководство по социальной ответственности», принципы Глобального договора ООН, Руководство по ответственной банковской деятельности Финансовой инициативы Программы ООН по окружающей среде (UNEPFI).

Внешэкономбанк с 2013 года является председателем российской сети Глобального договора ООН и выполняет функции, связанные с организацией деятельности сети на национальном и международном уровнях, а также с ее институциональным развитием и расширением масштабов влияния. В 2016 году Внешэкономбанк продолжил деятельность по продвижению ценностей Глобального договора ООН в России.

В декабре 2015 года Внешэкономбанком утверждена Дорожная карта по устойчивому развитию, которая предусматривает реализацию инициатив, направленных на внедрение в свою деятельность «зеленых» финансовых инструментов, продвижение принципов устойчивого развития в деловом сообществе и многое другое.

В отчетном году по итогам ежегодного конкурса, организованного Ассоциацией институтов развития Азии и стран Тихоокеанского региона (ADFIAP) и Европейской организацией по устойчивому развитию (EOSD), дорожная карта Внешэкономбанка по устойчивому развитию была отмечена специальным дипломом «За выдающееся достижение по внедрению принципов устойчивого развития в практику работы организации».

Участие в 2016 году в деятельности Рабочей группы по «зеленому» финансированию стран Большой двадцатки (G20 GSFG) позволило Внешэкономбанку присоединиться к процессу формирования и продвижения инновационных «зеленых» финансовых инструментов, который в настоящее время активно развивается на международном уровне.

Деятельность Внешэкономбанка по данному направлению также осуществляется в рамках исполнения поручения Президента Российской Федерации В.В. Путина, данного по итогам заседания Государственного совета по вопросу «Об экономическом развитии Российской Федерации в интересах будущих поколений» 27 декабря 2016 г., в части разработки предложений о применении «зеленых» финансовых инструментов российскими институтами развития и публичными компаниями.

Деятельность в области КСО и устойчивого развития осуществляется Внешэкономбанком на принципах открытости и прозрачности. Начиная с 2009 года Банк ежегодно публикует нефинансовые отчеты, консолидирующие информацию о вкладе в устойчивое развитие всех организаций Группы Внешэкономбанка и соответствующие требованиям международного Руководства по отчетности в области устойчивого развития Глобальной инициативы по отчетности (Global reporting Initiative, GRI).

## ИНВЕСТИЦИИ В ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ

### Подбор и адаптация персонала



В 2016 году в рамках реализации новой стратегии Внешэкономбанка перед Управлением по подбору и адаптации персонала была поставлена амбициозная задача по привлечению лучших профессионалов с рынка на ключевые позиции. Для выполнения этой задачи была трансформирована функция подбора персонала, а именно: создана команда по подбору и адаптации персонала, внедрены новые инструменты поиска и оценки кандидатов. На данный момент ведется автоматизация процесса подбора, проводится работа по созданию новой концепции адаптации персонала. Всего за 2016 год на работу во Внешэкономбанк было приглашено более 200 высококвалифицированных менеджеров высшего и среднего звена.

### Работа с молодежью

В 2016 году была продолжена работа со студентами и выпускниками ведущих финансово-экономических высших учебных заведений: 75 студентов из 18 вузов страны прошли учебные и преддипломные практики в различных подразделениях Внешэкономбанка.

В отчетном году организована пилотная программа целевой стажировки для студентов со знанием китайского языка. По итогам отборочных мероприятий три студента факультета Международных экономических отношений Финансового университета при Правительстве Российской Федерации в течение нескольких месяцев проходили стажировку в профильных подразделениях Внешэкономбанка. Студентам была предоставлена возможность получить практические знания о деятельности МБО ШОС и БРИКС, правовом регулировании банковской деятельности в КНР, развитии финансово-экономических связей между Китаем и Россией. По результатам пилотной программы принято решение о расширении данной практики в 2017 году.

### Обучение и развитие персонала

В 2016 году сотрудники Банка имели возможность проходить обучение, нацеленное в первую очередь на развитие тех знаний и навыков, которые напрямую влияют на поддержание деятельности организации и необходимы в соответствии с законодательством.

Кроме того, в соответствии с разработанной Стратегией развития Банка до 2021 года большое внимание также уделялось развитию у сотрудников новых корпоративных компетенций, связанных со знанием современных технологий, проектным управлением, повышением эффективности и оптимизации деятельности. Помимо основных обучающих форматов, таких как тренинги и семинары, стали более активно применяться новые современные форматы обучения, нацеленные на развитие навыков кросс-функционального взаимодействия: воркшопы, стратегические и фасилитационные сессии, в том числе с использованием методики дизайн-мышления.

В течение отчетного года для сотрудников Банка было организовано более 50 тренингов и семинаров в корпоративном формате. Тематиками обучения, в частности, стали «роль руководителя в управлении эффективностью» (Performance management), «организация закупочной деятельности», «управление проектами для инвестиционных менеджеров», «оптимизация бизнес-процессов».

Сотрудники Банка также имели возможность повышать квалификацию и профессиональные навыки по обучающим программам в области компьютерных технологий в учебном компьютерном классе Внешэкономбанка (в течение года обучение прошли более 400 человек). Также на базе учебного портала активно проводилось обучение сотрудников в электронном дистанционном формате по разработанным курсам по тематикам «пожарная безопасность», «управление операционным риском», «противодействие коррупции» (охват электронным обучением – более 90% сотрудников).

В течение года в целях получения специальных профессиональных знаний и навыков более 200 человек прошли обучение во внешних обучающих организациях по таким актуальным тематикам, как «информационные технологии», «бухгалтерский учет», «МСФО», «аудит», «рынки ценных бумаг», «управление персоналом», «противодействие коррупции».

### Проект «Лидеры перемен»

«Лидеры перемен» – стратегический проект Внешэкономбанка, направленный на формирование команды талантливых, инициативных работников, неравнодушных к проблемам Внешэкономбанка и занимающих активную позицию в реализации проектов трансформации Банка.

Присоединиться к проекту мог любой сотрудник Банка, пройдя несколько этапов отбора:

- / тестирование на деловые качества, способность и готовность к изменениям;
- / подготовка эссе с описанием предлагаемого сотрудником проекта по улучшению деятельности Банка;
- / участие в стратегической сессии, в ходе которой потенциальные «Лидеры перемен» разрабатывали планы внедрения инициатив по улучшению деятельности Банка, а также проходили оценку на соответствие корпоративным ценностям.

По завершении всех этапов отбора «Лидеры перемен» получили возможность войти в состав рабочих групп по реализации проектов трансформации Внешэкономбанка и принимать участие в специальных обучающих мероприятиях.

Наиболее значимыми проектами «Лидеров перемен» стали проекты по внедрению системы экономичного управления расходами, созданию сквозного бизнес-процесса по работе с проблемной задолженностью, модели клиентского обслуживания и единого казначейства в Группе Внешэкономбанка.

В 2016 году для участников проекта были организованы выездные обучающие мероприятия по дизайн-мышлению, воркшопы по гибким методам управления проектами (Agile), а также семинары и тренинги для руководителей проектных групп, направленные на развитие навыков командной работы и повышение личной эффективности под общим названием «Лаборатория коммуникативной эффективности Лидеров перемен».

### **Вознаграждение и организационно-функциональная структура**

В 2016 году началась реализация проекта по построению новой системы оплаты труда и стимулирования работников.

Основными целями системы оплаты труда являются мотивация работников на эффективную и качественную работу, поддержание вознаграждения работников на конкурентоспособном (рыночном) уровне, создание прозрачных стандартизированных механизмов определения уровня вознаграждения работников, основанных на ценности и важности для Внешэкономбанка выполняемых ими задач и на оценке результатов их деятельности. В основу новой системы вознаграждения положены следующие принципы:

- / меритократия – Внешэкономбанк мотивирует работников всех уровней на сверхдостижения. Работники получают высокое вознаграждение за достижение высоких результатов;
- / конкурентоспособность – достойная и конкурентоспособная оплата труда в соответствии с правовым статусом и целями деятельности Внешэкономбанка для привлечения и удержания различных категорий работников, обладающих необходимой для реализации стратегических задач квалификацией, с учетом имеющихся финансовых ограничений Внешэкономбанка;
- / поддержка новых ценностей Внешэкономбанка.

Также в целях реализации Стратегии развития до 2021 года и бизнес-модели деятельности Внешэкономбанка началось формирование новой организационно-функциональной структуры. Основные фокусы при формировании новой структуры:

**1) развитие новых компетенций Внешэкономбанка:**

- / создание функции отраслевого анализа, ориентированной на выбор ниш для финансирования проектов Группой Внешэкономбанка;
- / формирование центра компетенций по анализу проектов и бизнес-моделей, основанному на отраслевой экспертизе, предлагающего комплексные бизнес-решения;
- / создание центра компетенций по экспертно-аналитической и финансовой поддержке проектов Национальной технологической инициативы;
- / выделение обособленной функции по работе с проблемными и непрофильными активами;
- / создание центра компетенций по агрегации мер государственной поддержки проектов;

**2) повышение эффективности:**

- / построение эффективных взаимоотношений с инвесторами, структурирование международных финансов;
- / укрепление и развитие функции поддержки российского несырьевого экспорта;
- / модернизация функции информационных технологий для создания современных ИТ-решений в целях повышения эффективности сопровождения проектов;
- / внедрение единой системы управления рисками всей Группы Внешэкономбанка, интегрированного риск-менеджмента и комплексной экспертизы рисков;

**3) внутренняя централизация функций во Внешэкономбанке и Группе Внешэкономбанка:**

- / сокращение уровней управления;
- / создание инвестиционного блока и блока по отраслевым бизнес-решениям по функционально-отраслевому принципу на базе сквозного инвестиционного процесса;
- / внедрение методов командной работы над проектами (включая элементы гибкой технологии проектного управления) без жесткой иерархической привязки к отраслевой структуре;
- / устранение необоснованного дублирования функций между структурными подразделениями, а также централизация сходного функционала во Внешэкономбанке и организациях Группы Внешэкономбанка.

## ВОЛОНТЕРСТВО

### Корпоративный волонтерский проект «У мечты нет возраста!» – целевая помощь пациентам домов престарелых

Шефство над домами-интернатами для престарелых и инвалидов в г. Вышний Волочек, п. Дубна Тульской обл., п. Осташево Московской обл., половина из 1000 пациентов которых – лежачие больные

Пожертвований собрано

**5,216**

млн рублей

Собрано и передано свыше

свыше **1000**

новогодних подарков для 3 домов престарелых

Проведен новогодний праздник для пациентов Вышневолоцкого дома престарелых

свыше **500**

пациентов

Организованы волонтерские поездки



переданы медицинские средства реабилитации и ухода: коляски, переносные туалеты, ходунки, постельное белье, подгузники, средства гигиены для лежачих больных

Волонтерское движение во Внешэкономбанке имеет многолетнюю историю.

В 2016 году работники Банка и организаций Группы Внешэкономбанка приняли участие в таких корпоративных волонтерских мероприятиях, как:

- / донорские акции с участием работников Внешэкономбанка и организаций Группы Внешэкономбанка. Вся собранная кровь, более 153 литров, была передана в Национальный научно-практический центр детской гематологии, онкологии и иммунологии им. Дмитрия Рогачева (ННПЦ ДГОИ им. Дмитрия Рогачева), где проходят лечение дети со всей России;
- / сбор медицинских средств, инвентаря для развивающих занятий, а также средств на оплату изготовления ортезов для детей-инвалидов, подопечных Центра содействия семейному воспитанию «Кунцевский»;
- / акция помощи храму Благовещения Пресвятой Богородицы в Ярославской области.

В октябре 2016 года запущен корпоративный волонтерский проект «У мечты нет возраста!». В рамках проекта волонтеры Внешэкономбанка и организаций Группы Внешэкономбанка взяли шефство над пациентами трех домов престарелых:

- / Дубенский дом-интернат для престарелых и инвалидов в п. Дубна Тульской области;
- / Вышневолоцкий дом-интернат для престарелых и инвалидов в г. Вышний Волочек Тверской области;
- / Отделение сестринского ухода при больнице в с. Осташево Московской области.

Волонтеры собирают предметы первой необходимости, подарки к праздникам, делают частные пожертвования, посещают подшефные дома, общаются с пациентами.

С начала действия проекта собраны медицинские средства ухода и реабилитации для пациентов и обеспечены нужды подшефных учреждений на IV кв. 2016 г. Собраны частные пожертвования для запуска ремонтных работ в Вышневолоцком доме-интернате – устройства 4 душевых комнат, 2 мини-кухонь, организации ИТ-инфраструктуры.

## 3.3. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

### ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА БАНКА

По состоянию на 31 декабря 2016 г. организационная структура Внешэкономбанка включала в себя 55 самостоятельных структурных подразделений и 10 обособленных структурных подразделений – представительств Внешэкономбанка за рубежом (на начало 2016 года – 34 самостоятельных структурных подразделения и 17 обособленных структурных подразделений, включая 7 представительств Внешэкономбанка на территории Российской Федерации).

В целях совершенствования организационной структуры Внешэкономбанка в 2016 году:

- / проведена реорганизация ряда самостоятельных структурных подразделений, сопровождавшаяся оптимизацией функционала и штата работников этих подразделений и формированием новых подразделений;
- / закрыты все представительства Внешэкономбанка на территории Российской Федерации;
- / приняты решения о формировании нескольких функциональных блоков подразделений Внешэкономбанка:



- по отраслевым бизнес-решениям;
- по вопросам экономики и финансов;
- по вопросам казначейства, отношений с инвесторами и финансовыми институтами;
- по вопросам операционной деятельности.

Все организационно-штатные мероприятия 2016 года были реализованы в строгом соответствии с требованиями трудового законодательства Российской Федерации.

## ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ

### Наблюдательный совет Внешэкономбанка высший орган управления Внешэкономбанка

Состав: восемь членов и председатель Внешэкономбанка (по должности). Председателем наблюдательного совета Внешэкономбанка является Председатель Правительства Российской Федерации. Члены наблюдательного совета Внешэкономбанка назначаются Правительством Российской Федерации сроком на пять лет.

Определение основных направлений деятельности Внешэкономбанка

Принятие решений (в пределах полномочий) о финансировании инвестиционных проектов

#### Ключевые полномочия наблюдательного совета Внешэкономбанка

Утверждение финансового плана доходов и расходов (бюджета) и годового отчета Внешэкономбанка

Утверждение аудиторской организации и назначение руководителя Службы внутреннего контроля Внешэкономбанка

За отчетный период проведено 21 заседание наблюдательного совета Внешэкономбанка, рассмотрено 117 вопросов.

Вопросы, относящиеся к компетенции наблюдательного совета Внешэкономбанка, в предварительном порядке рассматриваются рабочей группой по рассмотрению материалов к заседаниям наблюдательного совета Внешэкономбанка, Комитетом по кадрам и вознаграждениям при наблюдательном совете Внешэкономбанка.

## Правление Внешэкономбанка

коллегиальный исполнительный орган Внешэкономбанка

Состав: восемь членов и председатель Внешэкономбанка (по должности).  
Председатель Внешэкономбанка руководит работой правления Внешэкономбанка. Члены правления Внешэкономбанка назначаются на должность наблюдательным советом Внешэкономбанка.

### Ключевые полномочия правления Внешэкономбанка

Подготовка и вынесение материалов по ключевым вопросам деятельности Внешэкономбанка на рассмотрение наблюдательного совета Внешэкономбанка

Утверждение организационной структуры Внешэкономбанка

Принятие решений (в пределах полномочий) о финансировании инвестиционных проектов

За отчетный период проведено 340 заседаний правления Внешэкономбанка, рассмотрено 915 вопросов.

В целях оказания поддержки деятельности правления Внешэкономбанка функционируют коллегиальные рабочие органы, задачей которых является выработка рекомендаций по соответствующим вопросам. К их числу относятся:

- / Комитет стратегического развития Внешэкономбанка;
- / Комитет развития инвестиционных операций Внешэкономбанка;
- / Кредитный комитет Внешэкономбанка;
- / Комитет по управлению активами и пассивами Внешэкономбанка;
- / Бюджетный комитет Внешэкономбанка;
- / Комитет по управлению рисками Внешэкономбанка;
- / Ситуационный комитет Внешэкономбанка.

В рамках совершенствования системы корпоративного управления Внешэкономбанка и организаций Группы в 2016 году созданы новые коллегиальные рабочие органы Внешэкономбанка:

- / Управляющий комитет Внешэкономбанка;
- / Комитет по управлению проблемными активами Внешэкономбанка;
- / Комитет по управлению процессами и технологиями Внешэкономбанка;

- / Комитет по безопасности Группы Внешэкономбанка;
- / Комитет по управлению дочерними и зависимыми обществами Внешэкономбанка.

### Председатель Внешэкономбанка

единоличный исполнительный орган Внешэкономбанка

Председатель Внешэкономбанка назначается на должность Президентом Российской Федерации на срок не более пяти лет.

Председатель Внешэкономбанка осуществляет руководство текущей деятельностью Внешэкономбанка.

Указом Президента Российской Федерации от 26 февраля 2016 г. № 85 на должность председателя Внешэкономбанка назначен С.Н. Горьков.

## УЧЕТ И ОТЧЕТНОСТЬ

На основании положений Федерального закона от 17 мая 2007 г. № 82-ФЗ «О банке развития» Внешэкономбанк ведет бухгалтерский учет в соответствии с установленными правилами бухгалтерского учета и отчетности для кредитных организаций Российской Федерации с учетом особенностей, определяемых для Внешэкономбанка Центральным банком Российской Федерации.

В течение 2016 года Банк осуществлял бухгалтерский учет в соответствии с Правилами ведения бухгалтерского учета в кредитных организациях, расположенных на территории Российской Федерации, установленными положением Банка России от 16 июля 2012 г. № 385-П.

Внешэкономбанк является плательщиком налогов на территории Российской Федерации в соответствии с Налоговым кодексом Российской Федерации и состоит на учете в Межрегиональной инспекции ФНС России по крупнейшим налогоплательщикам № 9.

Внешэкономбанк согласно законодательству Российской Федерации и в целях соответствия требованиям, предъявляемым международным финансовым сообществом, составляет финансовую отчетность, подготовленную в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности.

## СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ

Система внутреннего контроля Внешэкономбанка основана на лучших мировых практиках, охватывает все сферы деятельности Банка и полностью соответствует требованиям законодательства Российской Федерации, что способствует повышению эффективности финансово-хозяйственной деятельности Банка, соблюдению требований законодательства, нормативных актов, правил и стандартов, регулирующих соответствующие сферы деятельности.



Для оказания содействия органам управления в обеспечении эффективной работы во Внешэкономбанке создана Служба внутреннего контроля Внешэкономбанка, которая осуществляет аудиторские проверки подразделений и процессов Банка, ИТ-аудит, мониторинг деятельности на финансовых рынках, а также предоставляет независимые рекомендации по совершенствованию деятельности Банка и контрольных процедур.



Служба внутреннего контроля Внешэкономбанка осуществляет регулярные проверки полноты применения и эффективности методологии оценки рисков и процедур управления ими, подготавливает рекомендации по их совершенствованию. О результатах аудита системы управления рисками Внешэкономбанка и Группы служба внутреннего контроля Внешэкономбанка информирует правление Внешэкономбанка.

В отчетном году службой внутреннего контроля Внешэкономбанка проведено 33 проверки (комплексные, тематические проверки, ревизии) в процессе внутреннего аудита деятельности подразделений Внешэкономбанка.

Кроме того, службой внутреннего контроля Внешэкономбанка проведено 37 проверок финансово-хозяйственной деятельности дочерних и зависимых организаций Внешэкономбанка.

## 3.4. КОММУНИКАЦИОННАЯ ПОЛИТИКА

Основой коммуникационной политики Внешэкономбанка являются максимальная открытость, оперативность и доступность информации о его деятельности. Центральной темой коммуникации в 2016 году в рамках регулярных выступлений представителей Внешэкономбанка в средствах массовой информации и публичных мероприятиях стало формирование имиджа нового Банка, внедряющего современную бизнес-модель.



Прямым отражением трансформации коммуникационной политики стало возросшее в 2016 году внимание СМИ и общественности к деятельности Банка. По сравнению с 2015 годом объем публикаций СМИ о Внешэкономбанке и его дочерних обществах вырос в 5 раз<sup>6</sup>. Это позволило Внешэкономбанку уверенно закрепиться в топ-3 российских банков по присутствию в информационном поле. Представители Внешэкономбанка регулярно выступают в ведущих российских и зарубежных СМИ, активно участвуют в обсуждении приоритетных для государства, бизнеса и экономики тем. По итогам 2016 года руководство Внешэкономбанка также вошло в топ-3 медиарейтинга среди российских банков.

В рамках реализации коммуникационной политики особое внимание в отчетном году было направлено на принятие и внедрение новой Стратегии развития Банка до 2021 года, кадровые изменения и формирование новой команды менеджмента, внедрение новой бизнес-модели и современных подходов к организации работы, участие в значимых для государства и российской экономики инвестиционных проектах.

Важным инструментом коммуникаций команды Внешэкономбанка и бизнес-сообщества, органов власти стало участие Банка в крупнейших форумах и выставках в России и за рубежом. Внешэкономбанк выступил организатором сессии «Новая экономика роста: роль институтов развития. Реализуя амбиции» и организовал вручение Премии развития за вклад в социально-экономическое развитие России в рамках Петербургского международного экономического форума. Банк также представил свою деятельность как института развития на ежегодной встрече Всемирного экономического форума в Давосе, II Восточном экономическом форуме г. Владивостока, Международном инвестиционном форуме «Сочи-2016».

**2.0**

Итогом реализации коммуникационной политики в 2016 году стало формирование позитивного информационного поля вокруг трансформации Банка и развития его бренда.

6. По данным системы «Медиалогия», рейтинг на основе базы СМИ, которая включает на данный момент более 37 700 источников.

## 3.5. ИНФОРМАЦИОННО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ БАНКА

Информационно-технологическое обеспечение деятельности Внешэкономбанка в 2016 году включало развитие существующих и внедрение новых ИТ-систем и ИТ-услуг в соответствии с потребностями бизнес-подразделений и Стратегией развития до 2021 года и бизнес-моделью деятельности Внешэкономбанка, а также организацию бесперебойной работы ИТ-систем.

В частности, в отчетном году:

- / начаты работы по проектам «Переход на новую АБС Внешэкономбанка», в соответствии с которым будет внедрена современная ИТ-платформа, и «Создание прототипа системы «Цифровой контракт» (Блокчейн)» для создания системы ведения контрактов в электронном виде;
- / разработан модуль «Мониторинг ГОЗ», соответствующий требованиям законодательства к порядку представления сведений в единую информационную систему государственного оборонного заказа;
- / создан электронный архив документов дня в части формирования, подписания и хранения регистров бухгалтерского учета и хранения мемориальных ордеров;
- / создана система ведения электронного юридического досье клиента Внешэкономбанка;
- / в рамках проекта «Электронный офис клиента» реализованы прототипы модулей «Мониторинг условий», «Единое электронное досье» и «Обратная связь/коммуникации: чат»;
- / модернизированы: система учета товарно-материальных ценностей, программное обеспечение в части отчетности, бухгалтерского, налогового, пенсионного, депозитарного учета, комплаенса и финансового мониторинга, система анализа нефинансовых компаний – контрагентов в части внедрения методики расчета рейтинга контрагента, рейтинга сделки;
- / автоматизированы процессы подготовки и обработки документов, поступающих в коллегиальные органы управления, а также процедуры контроля исполнения принятых коллегиальными органами управления решений.



В 2016 году на всех территориях Внешэкономбанка развернута корпоративная сеть Wi-Fi, которая обеспечивает возможность высокоскоростного контролируемого доступа работников в сеть Интернет.

Проведены работы по улучшению в здании Внешэкономбанка приема сигнала мобильной связи. В здании размещено оборудование базовой станции и проложена ретрансляционная сеть.

В 2017 году планируется проработать вопросы автоматизации деятельности ряда подразделений Внешэкономбанка, процесса контроля ликвидности, создания Фабрики проектов развития для проактивного поиска и отбора инвестиционных проектов в регионах, модернизации Dashboard председателя Внешэкономбанка для отражения и контроля динамики изменения ключевых параметров деятельности Внешэкономбанка. Будет продолжено внедрение Аналитической системы программного комплекса для системного решения задач в области управления активами и пассивами Внешэкономбанка.

Для повышения надежности ИТ-инфраструктуры будут проведены работы по модернизации ядра локальной вычислительной сети Внешэкономбанка, структурированной кабельной системы, активного оборудования и каналов информационного взаимодействия.

## 3.6. СИСТЕМА ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ВНЕШЭКОНОМБАНКА

Закупочная деятельность Внешэкономбанка направлена на обеспечение своевременного и полного удовлетворения потребностей Банка в товарах, работах и услугах при условии соблюдения баланса цены, качества приобретаемой продукции и эффективного использования денежных средств Внешэкономбанка, прозрачности закупок и конкуренции.

Закупочная деятельность Внешэкономбанка осуществляется в соответствии с требованиями Федерального закона от 18 июля 2011 г. № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ и услуг отдельными видами юридических лиц» (далее – Федеральный закон № 223-ФЗ) и внутренними нормативными документами Банка.

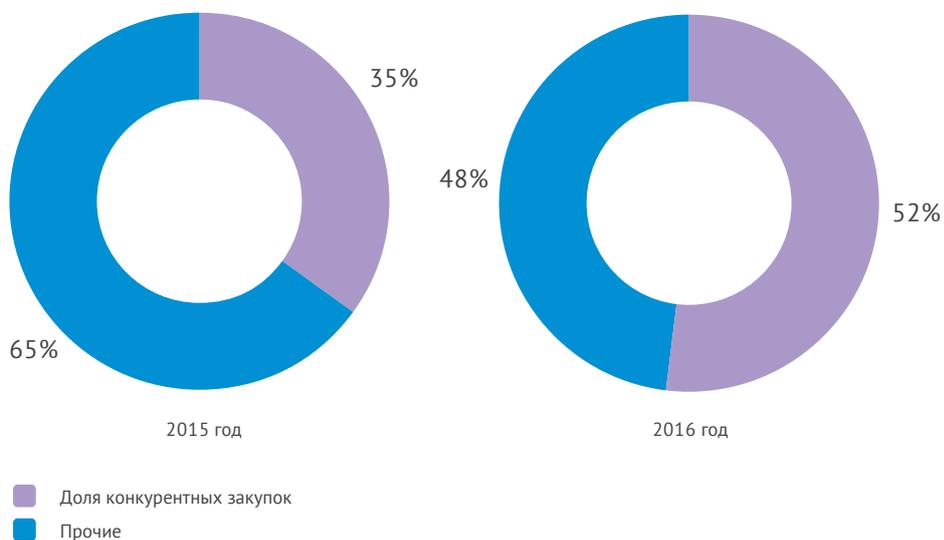
По результатам Национального рейтинга прозрачности закупок 2016 года Внешэкономбанку во второй раз присвоена высшая категория «гарантированная прозрачность» среди заказчиков, деятельность которых регулируется Федеральным законом № 223-ФЗ.



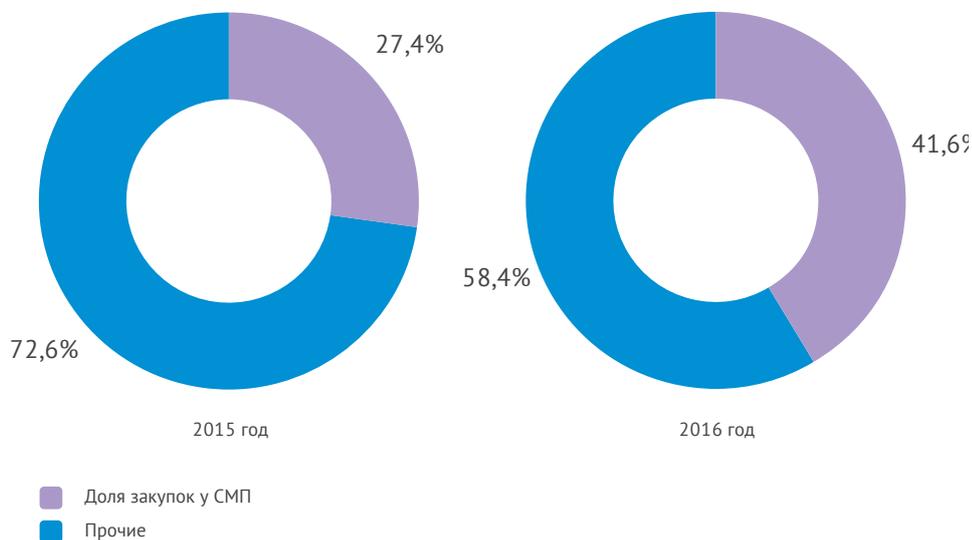
В течение 2016 года удалось достичь существенного повышения эффективности закупочной деятельности Внешэкономбанка и улучшения структуры закупок.

Доля конкурентных закупок выросла в 1,4 раза. Большая часть (96%) конкурентных закупок проводилась в электронной форме.

Среднее количество участников на одну конкурентную закупку в 2016 году выросло по сравнению с предыдущим периодом и составило 4,2 (2015 год – 2,1).



По результатам 109 закупок заключены договоры с субъектами малого и среднего предпринимательства. Доля закупок у субъектов МСП выросла по сравнению с предыдущим годом в 1,44 раза.



Всего в 2016 году проведено 322 процедуры закупки. Экономия по результатам закупочной деятельности составила 87,7 млн рублей.

Информация о закупочной деятельности Внешэкономбанка регулярно размещалась в Единой информационной системе [www.zakupki.gov.ru](http://www.zakupki.gov.ru), на сайте Единой электронной торговой площадки [www.roseltorg.ru](http://www.roseltorg.ru), а также на официальном сайте Внешэкономбанка [www.veb.ru](http://www.veb.ru).

В целях оптимизации и повышения качества процедур закупки в отчетном году в Банке разработана и внедрена система категорийного менеджмента закупок и новая сервисная модель «Закупка под ключ» – реализовано пакетное решение в сервисе закупок (формирование закупочной документации и проведение закупки) для иницилирующих подразделений Банка по направлениям закупочной деятельности Внешэкономбанка.

В 2017 году планируется централизация закупочных функций в Группе Внешэкономбанка в целях достижения синергического эффекта результативности закупок и экономии средств компаний Группы по результатам закупочных процедур, а также ввод в эксплуатацию портала закупок Внешэкономбанка.

# 4

## УЧАСТИЕ В НКО И ОБЪЕДИНЕНИЯХ

4.1. Деятельность Внешэкономбанка по линии МБО ШОС и механизма межбанковского сотрудничества БРИКС.....	74
4.2. Участие Внешэкономбанка в некоммерческих организациях и объединениях .....	75

## 4.1. ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ВНЕШЭКОНОМБАНКА ПО ЛИНИИ МБО ШОС И МЕХАНИЗМА МЕЖБАНКОВСКОГО СОТРУДНИЧЕСТВА БРИКС

В 2016 году приоритетным направлением деятельности банков – членов Межбанковского объединения Шанхайской организации сотрудничества (далее – МБО ШОС) стало развитие отношений с финансовыми институтами государств – наблюдателей и партнеров по диалогу ШОС, а также установление контактов с новыми финансовыми институтами развития, действующими на пространстве ШОС и в азиатском регионе.

Внешэкономбанк принял участие в заседании Совета МБО ШОС, в ходе которого было подписано решение о присвоении Development Bank of Mongolia (Монголия) статуса банка – партнера МБО ШОС.

В отчетном году Внешэкономбанк принимал активное участие в разработке проекта стратегии дальнейшего развития МБО ШОС на среднесрочную перспективу (2017–2021 гг.), а также в подготовке меморандума об основах партнерских отношений между МБО ШОС и Фондом Шелкового пути. Подписание документов планируется в 2017 году.

В ходе Саммита БРИКС в Гоа 15–16 октября 2016 г. состоялось подписание Меморандума о сотрудничестве между банками – участниками Механизма межбанковского сотрудничества БРИКС (далее – ММС БРИКС) и Новым банком развития, предусматривающего совместную реализацию проектов на территории стран БРИКС.

В составе ММС БРИКС учреждены две новые рабочие группы для обсуждения вопросов по созданию нового рейтингового агентства и по проведению финансовых исследований. Первые заседания данных рабочих групп состоялись уже в отчетном году.

## 4.2. УЧАСТИЕ ВНЕШЭКОНОМБАНКА В НЕКОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ И ОБЪЕДИНЕНИЯХ

По состоянию на конец отчетного года Внешэкономбанк является участником более 30 российских и международных ассоциаций, союзов и иных некоммерческих организаций.

Членство Внешэкономбанка в некоммерческих организациях способствует развитию экономических отношений и сотрудничества с партнерами по стратегически важным для Банка направлениям, эффективному обмену опытом с ведущими международными организациями, поддержанию имиджа Внешэкономбанка как одного из ведущих институтов развития.

### Основные некоммерческие организации, участником (членом) которых является Внешэкономбанк по состоянию на 1 января 2017 года (по направлениям)

Развитие торгово-экономических отношений	Всемирный экономический форум (World Economic Forum) Российско-Британская Торговая Палата Московская торгово-промышленная палата Итало-Российская Торговая Палата Норвежско-Российская Торговая Палата Ассоциация «Франко-Российский диалог» ООР «Российский союз промышленников и предпринимателей» Международная торговая палата – Всемирная организация бизнеса (International Chamber of Commerce – The world business organization)
Налаживание и укрепление деловых связей	Некоммерческая ассоциация юридических лиц «Российско-американский совет делового сотрудничества» Российско-Китайский Деловой Совет Российско-Арабский Деловой Совет Американо-Российский Деловой Совет Ассоциация российских банков Некоммерческое партнерство «Форум-диалог» Ассоциация «Российский финансово-банковский союз» Некоммерческое партнерство содействия сотрудничеству между государствами – участниками СНГ «Финансово-банковский совет СНГ» Некоммерческое партнерство «РАСО-связи с общественностью»

Формирование благоприятных условий для развития инновационного процесса	<p>Некоммерческая организация «Фонд развития Центра разработки и коммерциализации новых технологий»</p> <p>Некоммерческая организация «Фонд – оператор программы финансового содействия инновационным проектам Фонда «Сколково»</p>
Совместное финансирование проектов	<p>Ассоциация финансовых институтов развития Азиатско-Тихоокеанского региона</p> <p>Латиноамериканская ассоциация финансовых институтов развития (The Latin American Association of Development Financing Institutions)</p>
Содействие развитию монопрофильных муниципальных образований	<p>Некоммерческая организация «Фонд развития моногородов»</p>
Участие в разработке и использовании стандартов профессиональной деятельности на рынке ценных бумаг	<p>Саморегулируемая некоммерческая организация «Национальная фондовая ассоциация»</p> <p>International Capital Market Association</p>
Участие в разработке стандартов и регламентов осуществления операций на рынке платежных услуг	<p>Ассоциация участников МастерКард (до 13.05.2013 – Ассоциация Российских членов Европей)</p> <p>Российская национальная ассоциация СВИФТ</p>

# ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Адреса и телефоны представительств .....	78
Отчет о деятельности АО «Российский Экспортный Центр» за 2016 год .....	80
Аудиторское заключение и годовая бухгалтерская отчетность.....	146
Отчет о движении денежных средств.....	156
Отчет о движении капитала .....	158
Отчет об использовании прибыли.....	159
Отчет о формировании и об использовании резервов и фондов .....	160
Информация о доходах и расходах, связанных с инвестированием временно свободных средств (приложение № 3 к постановлению правительства российской федерации от 25 апреля 2012 г. № 387).....	161

## АДРЕСА И ТЕЛЕФОНЫ ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВ



### Великобритания, Лондон

Representative Office of Vnesheconombank in the United Kingdom of Great Britain and Northern Ireland  
53 Chandos Place, London, WC2N 4HS, UK  
тел.: +44 207 812-6466  
факс: +44 207 812-6666  
e-mail: vebuk@veb.ru



### Италия, Милан

Representative Office of Vnesheconombank in the Italian Republic  
8, Piazzale Principessa Clotilde, Milano, 20121, Italy  
тел.: +39 02 653-625  
факс: +39 02 655-1697  
e-mail: vebitaly@veb.ru



### КНР, Пекин

Representative Office of Vnesheconombank in the People's Republic of China  
20A, CITIC Building, 19, Jianguomenwai dajie, Beijing, 100004, China  
тел.: +86 10 6592-8905  
факс: +86 10 6592-8904  
e-mail: vebchina@veb.ru



### США, Нью-Йорк

Representative Office of Vnesheconombank in the United States of America  
777 Third Avenue, Suite 29B, New York, NY 10017, USA  
тел.: +1 212 421-8660  
факс: +1 212 421-8677  
e-mail: vebusa@veb.ru



### Индия, Мумбаи

Representative Office of Vnesheconombank in the Republic of India, Mumbai  
Shop No. 11, Arcade Ground Floor, World Trade Center, Cuffe Parade, Colaba, Mumbai 400005, India  
тел.: +91 22 2218-2705  
факс: +91 22 2218-5845  
e-mail: vebmumbai@veb.ru

### Индия, Нью-Дели

Representative Office of Vnesheconombank in the Republic of India, New-Delhi  
Plot EP-15, Dr. Jose P. Rizal Marg, Chanakyapuri, New Delhi-110021, India  
тел.: +91 11 2412-1282  
факс: +91 11 2412-1577  
e-mail: vebindia@veb.ru

**Германия, Франкфурт-на-Майне**

Representative Office of Vnesheconombank in the Federal Republic of Germany  
Taunusanlage 1, 60329, Frankfurt, Germany  
тел.: +49 69 272-2197 00  
факс: +49 69 272-2197 29  
e-mail: vebgermany@veb.ru

**Франция, Париж**

Representative Office of Vnesheconombank in the French Republic  
24, Rue Tronchet, 75008 Paris, France  
тел.: +33 1 40 07-19 76  
факс: +33 1 40 07-07 18  
e-mail: vebfrance@veb.ru

**Швейцария, Цюрих**

Representative Office of Vnesheconombank in the Swiss Confederation  
Talstrasse, 58, 8001 Zurich, Switzerland  
тел.: +41 44 213-6642  
факс: +41 44 213-6645  
e-mail: vebch@veb.ru

**ЮАР, Йоханнесбург**

Representative Office of Vnesheconombank in the Republic of South Africa  
2024, 2nd fl., Chelsea Place, 138 West Street, Sandton, Johannesburg, RSA  
тел.: +27 11 783-3425  
факс: +27 11 784-4688  
e-mail: vebzar@veb.ru

**Отчет о деятельности Российского экспортного центра в 2016 году**



**Москва**

**2017**

## Содержание

<b>1. Введение .....</b>	<b>3</b>
<b>2. Результаты финансового блока Группы РЭЦ.....</b>	<b>3</b>
<b>3. Результаты нефинансового блока Группы РЭЦ .....</b>	<b>6</b>
<b>4. Присутствие Группы РЭЦ в регионах России .....</b>	<b>10</b>
<b>5. Присутствие Группы РЭЦ за рубежом .....</b>	<b>11</b>
<b>6. Интеграция компаний Группы РЭЦ.....</b>	<b>12</b>
<b>7. Финансовые результаты деятельности Группы РЭЦ .....</b>	<b>12</b>

## **1. Введение**

В течение 2016 года Группа РЭЦ продемонстрировала ряд значительных достижений. Увеличение масштабов деятельности потребовало изменения внутренней структуры Группы – интеграции РЭЦ, ЭКСАР и РЭБ в единый институт поддержки и развития экспорта, которым де-факто стала Группа РЭЦ по итогам 2016 года. Интеграция затронула не только образ компаний Группы с точки зрения клиентов-получателей поддержки, но и отразилась в переходе на единый фронт-офис компаний, объединение большого количества поддерживающих функций, формировании единой организационной структуры Группы – в общем, в упрощении бизнес-процессов внутри компаний Группы и увеличении скорости и качества предоставления поддержки экспортерам.

Группа РЭЦ существенно увеличила региональный и международный охват за счет запуска 11 представительств в России и 6 представительств за рубежом. Представительства в России позволяют работать с экспортерами на местах, что увеличивает количество и качество заявок на предоставление поддержки, а представительства за рубежом позволяют обрабатывать сотни запросов на поиск зарубежных покупателей.

## **2. Результаты финансового блока Группы РЭЦ**

### **2.1. Обзор ключевых результатов**

Финансовый блок Группы РЭЦ предоставляет страховую, кредитную и гарантийную поддержку экспортных операций. Функции страховой поддержки реализует АО «ЭКСАР», кредитной и гарантийной – АО РОСЭКСИМБАНК.

В 2016 году объем экспорта, поддержанного финансовым блоком, составил 8,9 млрд \$ (без учета сделки Ямал СПГ), было поддержано 275 экспортеров. В рамках страховой поддержки было заключено 263 договора на общую страховую сумму 365,6 млрд руб. По запросам страхователей за 2016 год было установлено 1 515 новых кредитных лимитов на покупателей и заемщиков. В рамках кредитной поддержки объем финансирования на 3% превысил план и составил 36,2 млрд руб.

Таблица 1. Результаты работы финансового блока Группы РЭЦ в 2016 году (млрд руб.)

№	Наименование показателя	Факт 2016	План	Выполнение плана	Факт 2015	Прирост к факту 2015
<b>Страховая поддержка ЭКСАР</b>						
1	Объем заключенных договоров (страховая сумма)	365,6	197,7	185%	136,4	+68%
2	Количество заключенных договоров	263	-	-	233	+13%
3	Количество предоставленных лимитов	1515	-	-	791	+92%
<b>Кредитно-гарантийная поддержка РЭБ</b>						
4	Объем выдач	36,2	35,0	103%	15,9	+128%
4.1	в т.ч. с использованием субсидии	20,0	-	-	5,5	+264%
5	Количество выдач	883	-	-	138	+540%
5.1	в т.ч. с использованием субсидии	490	-	-	25	+1860%
6	Объем заключенных договоров	34,4	-	-	36,9	-7%
6.1	в т.ч. с использованием субсидии	15,2	-	-	25,7	-41%
7	Количество заключенных договоров	128	-	-	60	+113%
7.1	в т.ч. с использованием субсидии	60	-	-	38	+58%
8	Гарантийная поддержка	1,0	-	-	0,0	

## 2.2. Отраслевая и географическая структура поддержки экспорта

В структуре предоставленной АО «ЭКСАР» страховой емкости (без учета сделки Ямал СПГ) преобладают риски на покупателей продукции следующих отраслей: энергетическое машиностроение (19,2%), ж/д транспорт (13,1%), ОПК (11,9%), авиационная промышленность (9,8%).

Рис. 1. Структура предоставленной страховой емкости в разрезе отраслей экспортеров

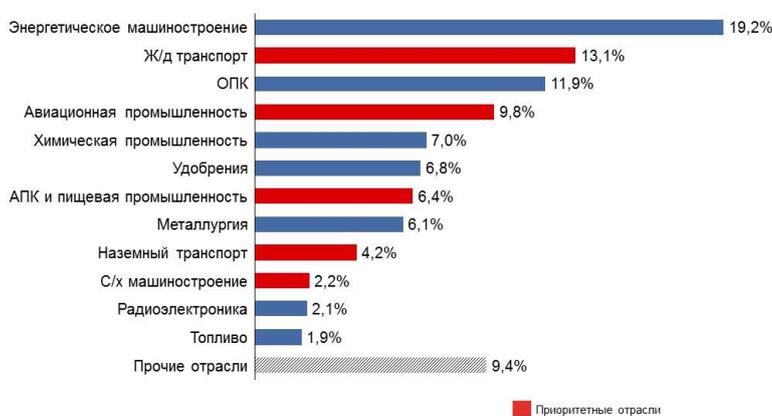


Рис. 2. Структура поддержанного финансовым блоком Группы РЭЦ экспорта в разрезе направлений экспорта



### 2.3. Страховая поддержка проекта Ямал СПГ

В 2016 году АО «ЭКСАР» разработало новый продукт – страхование кредита на создание экспортно ориентированного производства. В рамках этого инструмента была заключена крупнейшая сделка финансового блока Группы РЭЦ – страхование синдицированного кредита Сбербанка и Газпромбанка на цели реализации проекта «Ямал СПГ» – на сумму 3,6 млрд € сроком погашения 15 лет. Совокупный объем экспорта продукции проекта планируется на уровне более 150 млрд \$ – и это только в течение срока погашения кредита. Проект «Ямал СПГ» является стратегически значимым для РФ: он позволит значительно нарастить объем экспорта и долю российского сжиженного природного газа (СПГ) на мировом рынке, развить транспортную и социальную инфраструктуру полуострова Ямал, расширить коммерческое использование Северного морского пути и обеспечить заказами ряд промышленных отраслей Российской Федерации. Реализация проекта «Ямал СПГ» предусматривает строительство завода по сжижению газа инфраструктурных объектов: морского терминала и международного аэропорта. Сделка является беспрецедентной в современной истории России по объему кредитного финансирования в целом и по величине финансирования из иностранных источников. Суммарная величина кредитного финансирования – эквивалент 19 млрд \$, из них иностранные источники – более 12 млрд \$. Кредитное финансирование для проекта предоставляют крупные иностранные государственные и коммерческие банки Китая, Италии и Японии под страховое покрытие экспортно-кредитных агентств.

### 2.4. Поддержка некрупных экспортеров

В финансовом блоке Группы РЭЦ предусмотрены инструменты поддержки некрупных экспортеров: программа страхования банков, осуществляющих кредитование некрупных экспортеров для целей исполнения экспортных контрактов, и программа по страхованию экспортного факторинга, которые сосредоточены на основном барьере финансового характера – недостатке оборотных средств. Вместе с этим планируется запуск пилотного проекта по онлайн-страхованию малых и средних предприятий. Объем поддержанного экспорта некрупных экспортеров в 2016 году составил 172,8 млн \$, что в 1,6 раза выше уровня 2015 года (105,3 млн \$). Доля сделок по финансовой поддержке некрупных экспортеров в общем

количестве сделок составила 44% в 2016 году (в 2015 году – 40%). Более 45% экспортеров, которым в 2016 году Группой была предоставлена финансовая поддержка, относятся к некрупным предприятиям. С запросами на получение нефинансовых услуг в отчетном году в Группу обратились более тысячи компаний этого сегмента, что составляет почти  $\frac{3}{4}$  от общего числа обратившихся.

### 3. Результаты нефинансового блока Группы РЭЦ

#### 3.1. Обзор ключевых результатов

Рис. 3. Структура запросов на нефинансовую поддержку в разрезе отраслей экспортеров



Рис. 4. Структура запросов на нефинансовую поддержку по видам услуг (без базовых консультаций)



Группа РЭЦ внедряет онлайн-услуги и стандартизированные продукты, чтобы значительно увеличить количество поддерживаемых экспортеров в ближайшие годы. Основную часть спроса на нефинансовую поддержку составляет спрос со стороны небольших компаний, не обладающих достаточным уровнем свободных ресурсов и компетенций для активной деятельности на зарубежных рынках, в 2016 году заложены основы формирования Аналитического центра, который будет выступать единым центром специализированных компетенций в области анализа российского несырьевого экспорта и перспектив его роста и диверсификации.

В 2016 году произведена модернизация сайтов компаний Группы РЭЦ. Так, на сайте ЭКСАР размещен тарифный калькулятор. Для удобства экспортеров на сайте РЭЦ введен в эксплуатацию сервис «Личный кабинет экспортера», с помощью которого в онлайн-режиме введено около 20 продуктов нефинансовой поддержки экспортеров.

### 3.2. Образовательный проект

Образовательный проект – программа обучения начинающих предприятий-экспортеров основам и ведению экспортной деятельности. В рамках образовательного проекта очное обучение прошли 1 182 представителя компаний МСП (план перевыполнен на 64%). Дистанционное обучение прошли 3 400 слушателей. По результатам очного и дистанционного обучения средняя оценка обратной связи слушателей (по качеству программы) составила 4,88 балла (по пятибалльной шкале).

Рис.5. Образовательный проект Группы РЭЦ и принципиальное устройство модели обучения



В рамках реализации образовательной программы 45 представителей региональной инфраструктуры получили категорию «Тренер» (план перевыполнен на 125%), что дает им право обучать компании МСП своего региона по методикам, материалам и под эгидой Образовательного проекта РЭЦ. В отчетном году было разработано и запущено 8 образовательных курсов:

- Введение в экспорт: жизненный цикл экспортного проекта. Государственная поддержка экспортно ориентированных предприятий;
- Эффективный маркетинг для экспортеров;
- Деловая коммуникация в экспортной деятельности;
- Правовое обеспечение экспортной деятельности;
- Управление финансовыми ресурсами для экспортеров;
- Документационное обеспечение экспортной деятельности;
- Таможенное оформление экспортных операций;

- Логистика в экспортной деятельности.

### **3.3. Международная адаптация**

Группа РЭЦ развивает направление поддержки по международной адаптации и сертификации российской продукции. В 2016 году велась работа по следующим ключевым направлениям: информирование и консультирование экспортеров по установленным обязательным требованиям и процедурам оценки соответствия на внешних рынках, сопровождение в получении необходимых для выпуска российской продукции в обращение документов об оценке соответствия требованиям внешних рынков, формирование партнерской сети, выдача сертификатов свободной продажи, исполнение агентских функций по выдаче субсидий на сертификацию и омологацию.

По состоянию на 31.12.2016 зарегистрировано 396 запросов на международную адаптацию и сертификацию экспортной продукции, наибольшее число запросов связано со странами ЕС, США, Китаем, странами Персидского залива, Латинской Америки и Юго-Восточной Азии.

### **3.4. Международное сотрудничество**

#### ***Взаимодействие с зарубежными ЭКА и страховщиками***

Сотрудничество с зарубежными страховыми компаниями и ЭКА позволяет оказать существенную поддержку российскому экспорту. В общей сложности Группа РЭЦ заключила более 20 соглашений о сотрудничестве с зарубежными ЭКА и коммерческими страховщиками. В 2016 году были подписаны соглашения с EIAA (Армения), Asuransi Asei (Индонезия), NEXI (Япония), а также обновлено перестраховочное соглашение с Белэксимгарант (Беларусь).

#### ***Сотрудничество с международными организациями***

Одним из важных направлений международного сотрудничества Группы РЭЦ является взаимодействие с международными организациями.

Так, представители ЭКСАР в течение года принимали участие в деятельности российских координационных и совещательных органов по вопросам взаимодействия России с ОЭСР, а также в заседаниях рабочих групп ОЭСР по экспортному кредитованию с государственной поддержкой. Кроме того, российским министерствам и ведомствам предоставлялось экспертное сопровождение по линии ВТО в части экспортного кредитования с государственной поддержкой.

Кроме того, в 2016 году представители ЭКСАР принимали участие в обсуждениях вопросов экспортного кредитования на различных международных площадках: в частности, в рамках Международной рабочей группы по экспортным кредитам, созданной по инициативе США и Китая для разработки международных норм регулирования экспортных кредитов с учетом интересов разных стран и лучших мировых практик.

#### ***Бизнес-миссии***

В 2016 году Группой РЭЦ было организовано 10 зарубежных бизнес-миссий, в которых приняли участие более 200 российских экспортеров. Бизнес-миссии состоялись в Азербайджане, Аргентине, Вьетнаме, Казахстане, Китае, Индии, Иране, Таджикистане, Туркменистане и ЮАР.

Одним из приоритетных направлений работы является развитие экспорта сельскохозяйственной и пищевой продукции в страны АТР. С этой целью в 2016 году РЭЦ

организовал 2 мероприятия из цикла «Российская Гастро Неделя» – развиваемого РЭЦ формата бизнес-миссии, предусматривающего дегустацию продукции и прямую коммуникацию между производителями и иностранными оптовиками и дистрибьюторами, розничными сетями и компаниями сферы гостеприимства. В прошедшем в Пекине и Гуанчжоу мероприятии приняло участие 70 российских и свыше 300 китайских компаний. Были подписаны предварительные соглашения и меморандумы о поставках продукции российских компаний на сумму около 10 млн \$. В декабре 2016 года «Российская Гастро Неделя» с участием 25 российских и 60 вьетнамских компаний (в том числе 12 ведущих ритейл-сетей) прошла в Хошимине (Вьетнам).

В 2017 году запланировано проведение 6 мероприятий цикла «Российская Гастро Неделя»: в Индии, ОАЭ, Китае, Вьетнаме, Японии и Иране.

Также Группа РЭЦ проводит международные мероприятия в России. В ноябре 2016 года прошел Международный экспортный форум «Сделано в России», участниками которого стали более тысячи человек: экспортеры, представители власти, бизнес-кругов, институтов развития, зарубежных компаний, независимые эксперты, журналисты.

#### ***Онлайн-площадки электронной торговли***

Группа РЭЦ активно задействует онлайн-канал в поддержке экспортеров. В 2016 году был заключен договор о сотрудничестве с Alibaba Group, ставший платформой для расширения российских площадок на все бренды, входящие в Alibaba Group. Открыт российский павильон на электронной торговой площадке Tmall Global (входит в Alibaba Group) в целях обеспечения доступа российских производителей потребительских товаров на рынок Китая. С момента открытия павильон посещает до 12 тыс. чел. в сутки; в первые 4 месяца работы было реализовано более 200 тыс. товаров различных категорий. В 2017 году планируется довести число партнерских программ размещения российской продукции на международных маркетплейсах до пяти. Проведена таргетированная маркетинговая кампания в WeChat и Weibo. В декабре 2016 года был запущен образовательный онлайн-продукт «Методическое пособие о доступе на международные торговые интернет-площадки». РЭЦ также предоставляет консультации экспортерам по вопросам работы с международными торговыми онлайн-площадками.

### **3.5. Группа РЭЦ – агент Правительства РФ («Развитие»)**

В роли агента Правительства РФ Группа РЭЦ является оператором субсидий, а также участвует в выполнении отдельных государственных функций и оказании государственных услуг.

Текущая деятельность Группы РЭЦ в рамках предоставления субсидий включает администрирование компенсации затрат на следующие направления:

- сертификация, омологация и транспортировка продукции авто- и сельхозмашиностроения;
- регистрация объектов интеллектуальной собственности на внешних рынках;
- продвижение высокотехнологичной и инновационной продукции/услуг на внешние рынки;
- выставочно-ярмарочная деятельность.

### 3.6. Группа РЭЦ – штаб основного направления стратегического развития РФ «Международная кооперация и экспорт» («Штаб»)

Ключевой задачей в рамках реализации функции штаба Приоритетной программы «Международная кооперация и экспорт» («Штаб») является развитие правовых основ государственной поддержки экспорта.

За РЭЦ как институтом поддержки несырьевого экспорта закреплена ответственность за координацию усилий по созданию благоприятной экспортно ориентированной среды, что выражается в координации двух приоритетных проектов<sup>1</sup> – «Системные меры развития международной кооперации и экспорта» и «Международная кооперация и экспорт в промышленности», а также в активном участии в дополнительном проекте «Экспорт продукции АПК».

Второй важной задачей в рамках реализации функции «Штаба» является снижение избыточных административных барьеров и, как следствие, повышение уровня удовлетворенности экспортеров правилами осуществления экспорта.

В рамках данной задачи выделяется семь отдельных направлений:

1. создание аналитических и методологических обоснований снятия избыточных административных барьеров;
2. усовершенствование процедур таможенного контроля;
3. усовершенствование процедуры подтверждения нулевой ставки и возврата НДС;
4. усовершенствование процедуры валютного контроля;
5. усовершенствование процедуры оформления документов для экспорта;
6. оптимизация процедур государственного контроля экспорта;
7. исключение избыточных расходов при прохождении пунктов пропуска.

## 4. Присутствие Группы РЭЦ в регионах России

Концепция регионального развития Группы РЭЦ предполагает создание собственных и партнерских точек присутствия в регионах России. В 2016 году на территории страны создано 11 собственных региональных подразделений Группы РЭЦ на базе органов Минпромторга России.

Рис. 6. Сеть региональных представительств Группы РЭЦ



<sup>1</sup> В перспективе планируется расширить данный список и включить в него проекты поддержки экспорта таких услуг, как ИТ, туризм, образование, здравоохранение, транспортные услуги и т.д.

Региональные подразделения принимают заявки, оказывают консультации и проводят экспертизу документов для выдачи лицензий на экспорт по отдельным видам товаров<sup>2</sup> в соответствии с соглашением с Минпромторгом России. С ноября 2016 года таким образом экспортерами было оформлено 167 лицензий на экспорт. Также региональные подразделения осуществляют взаимодействие с региональными органами исполнительной власти и деловым сообществом по вопросам развития экспорта и поддержки экспортеров.

Расширение присутствия Группы РЭЦ в других регионах планируется за счет заключения партнерских соглашений с региональными центрами поддержки экспорта, территориальными торгово-промышленными палатами, региональными отделениями общественных организаций и объединений предпринимателей. Партнерские точки присутствия Группы РЭЦ в 2017 году будут созданы в 15 субъектах Российской Федерации.

Основными задачами партнеров Группа РЭЦ видит:

- расширение клиентской базы за счет популяризации услуг Группы РЭЦ в регионе присутствия и содействия клиентам в получении услуг;
- реализацию совместных программ, в том числе предоставление услуг клиентам Группы РЭЦ за счет собственных ресурсов;
- поиск российского поставщика, включая обработку запросов на поиск российских производителей товаров (работ, услуг) по запросам иностранных контрагентов.

## **5. Присутствие Группы РЭЦ за рубежом**

Помимо региональных представительств, выстраивается сеть зарубежных точек присутствия для повышения эффективности продвижения российского экспорта на местах.

Первое представительство за рубежом, которое было открыто ЭКСАР в 2015 году в Беларуси, продолжает развиваться как комплексный центр компетенций для всей Группы РЭЦ. В 2016 году при содействии сотрудников представительства подписаны 8 сделок, объем поддержанного экспорта по которым составил 258,6 млн \$; текущий портфель представительства включает 10 проектов с экспортным потенциалом более 400 млн \$. С активным участием представительства в декабре 2016 года было подписано Соглашение о стратегическом сотрудничестве РЭЦ и ГПО «Белэнерго» в рамках совместной реализации проектов в сфере развития белорусской электроэнергетики.

Важно отметить, что Группа РЭЦ совместно с Минэкономразвития России реализует Концепцию развития сети торговых домов в зарубежных странах по продвижению российского экспорта<sup>3</sup>. В целях обеспечения максимального охвата российских экспортеров (в том числе потенциальных) концепция предполагает запуск собственных, партнерских и смешанных представительств за рубежом. На конец 2016 года за рубежом действовало 6 представительств Группы РЭЦ: во Вьетнаме, Казахстане, Иране, Таджикистане, Аргентине,

---

<sup>2</sup> Группа РЭЦ действует в качестве агента Правительства на основании Постановления Правительства РФ от 17.09.2016 № 938 «О выполнении акционерным обществом «Российский экспортный центр» функций агента Правительства Российской Федерации по осуществлению экспертизы представленных участниками внешнеторговой деятельности документов и сведений в целях выдачи лицензий на экспорт отдельных видов товаров (за исключением лицензий на экспорт газа природного в сжиженном состоянии)».

<sup>3</sup> Одобрена Первым заместителем Правительства Российской Федерации И.И. Шуваловым (письмо от 13.08.2015 № П13-39875).

Беларуси. Ключевая задача, решаемая зарубежными представительствами, – поиск партнеров на зарубежных рынках. В обработке находятся более 500 заявок на поиск партнеров, по 252 заявкам уже были найдены партнеры для 121 российской компании.

В соответствии со Стратегией Группы РЭЦ до 2019 года сеть точек присутствия существенно вырастет как в России, так и за рубежом. План по развитию предусматривает запуск собственных, партнерских и смешанных форматов представительств, что позволит обеспечить максимальный охват регионов РФ и целевых рынков.

## 6. Интеграция компаний Группы РЭЦ

В 2016 году была осуществлена интеграция компаний Группы, что повысило эффективность оказания поддержки экспортно ориентированным компаниям. Интеграция повысила доступность инструментов Группы РЭЦ для клиентов, была упрощена система управления входящими в группу организациями и исключено дублирование их функций. Ключевыми достижениями интеграции являются:

- формирование единой организационной структуры, единого фронт-офиса;
- внедрение общего сайта Группы, единой CRM-системы, процесса обработки обращений клиентов и оценки кредитных рисков; оптимизация функций бэк-офиса;
- переход к единой системе стратегического планирования; установление единых ОПЭ для всех компаний Группы и внедрение общей системы мотивации.

Рис. 7. Преимущества интеграции организаций Группы РЭЦ



## 7. Финансовые результаты деятельности Группы РЭЦ

По итогам 2016 года Группа РЭЦ показала совокупную чистую прибыль в размере 1 279 млн руб., консолидированный собственный капитал Группы РЭЦ (объем собственных средств) составил 62 758 млн руб.

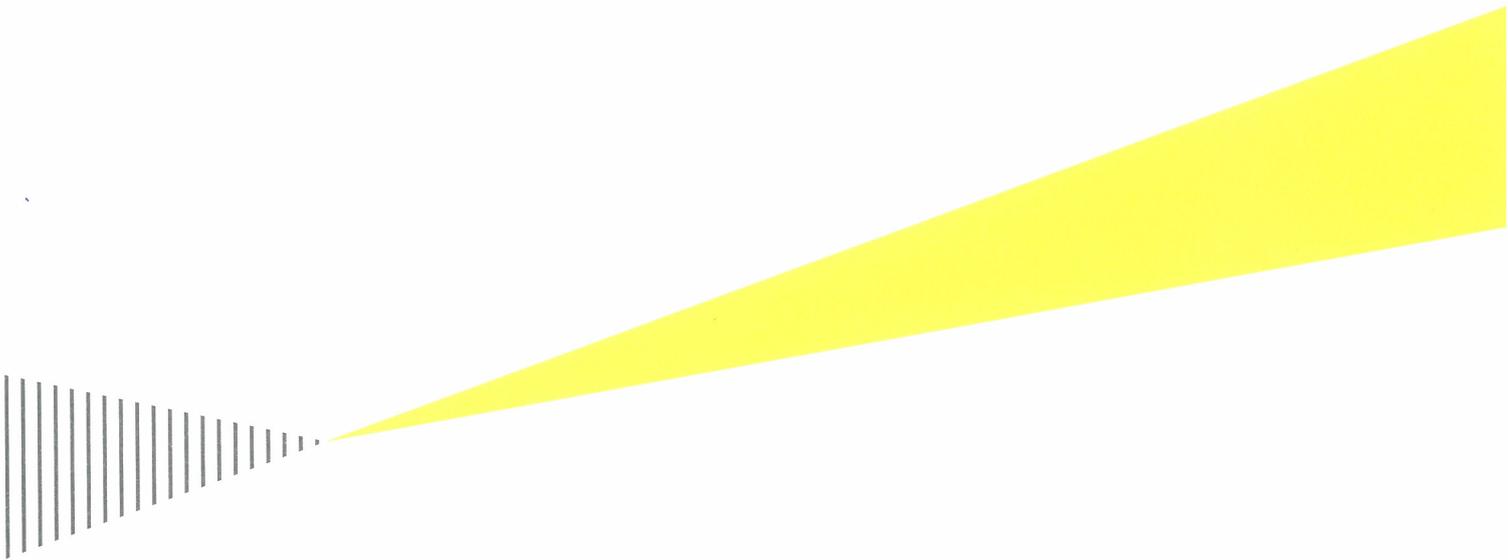
Таблица 2. Основные финансовые показатели Группы РЭЦ в 2015-2016 годах (млн руб.)<sup>4</sup>

Показатель	на конец 2016 года			на начало 2016 года		
	РЭБ	ЭКСаР	Группа	РЭБ	ЭКСаР	Группа
Уставный капитал	20 751	43 530	57 632	12 651	43 530	48 800
Собственные средства	20 197	51 117	62 758	11 793	49 974	52 698
Прибыль за год	355	1 143	1 279	336	3 162	3 584

<sup>4</sup> Показатели по Группе РЭЦ представлены по данным управленческого учета, консолидированная финансовая отчетность Группы не составлялась. Показатели РЭБ по данным РСБУ.

Аудиторское заключение независимого аудитора  
о годовой бухгалтерской отчетности  
**государственной корпорации «Банк развития и  
внешнеэкономической деятельности  
(Внешэкономбанк)»**  
за 2016 год

*Март 2017 г.*



Совершенствуя бизнес,  
улучшаем мир

**Аудиторское заключение независимого аудитора  
о годовой бухгалтерской отчетности государственной корпорации  
«Банк развития и внешнеэкономической деятельности  
(Внешэкономбанк)**

---

---

<b>Содержание</b>	<b>Стр.</b>
Аудиторское заключение независимого аудитора	3
Приложения	
1. Годовая бухгалтерская отчетность государственной корпорации «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)» за 2016 год:	
Бухгалтерский баланс (публикуемая форма) по состоянию на 1 января 2017 г.	6
Отчет о финансовых результатах (публикуемая форма) за 2016 год	8



Совершенствуя бизнес,  
улучшаем мир

Ernst & Young LLC  
Sadovnicheskaya Nab., 77, bld. 1  
Moscow, 115035, Russia  
Tel: +7 (495) 705 9700  
+7 (495) 755 9700  
Fax: +7 (495) 755 9701  
www.ey.com/ru

ООО «Эрнст энд Янг»  
Россия, 115035, Москва  
Садовническая наб., 77, стр. 1  
Тел.: +7 (495) 705 9700  
+7 (495) 755 9700  
Факс: +7 (495) 755 9701  
ОКПО: 59002827

## **Аудиторское заключение независимого аудитора**

Наблюдательному совету государственной корпорации  
«Банк развития и внешнеэкономической деятельности  
(Внешэкономбанк)»

### **Заключение о годовой бухгалтерской отчетности**

Мы провели аудит прилагаемой годовой бухгалтерской отчетности государственной корпорации «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)» (далее - «Банк»), которая состоит из бухгалтерского баланса (публикуемая форма) по состоянию на 1 января 2017 г., отчета о финансовых результатах (публикуемая форма) за 2016 год, подготовленной в соответствии с требованиями Федерального закона от 17 мая 2007 г. № 82-ФЗ «О банке развития» и входящей в состав годового отчета Внешэкономбанка, включающего отчет о деятельности Внешэкономбанка за отчетный период, годовую бухгалтерскую отчетность, отчет о движении денежных средств, отчет о движении капитала, отчет об использовании прибыли, отчет о формировании и об использовании резервов и фондов Внешэкономбанка, а также иную информацию.

### **Ответственность аудируемого лица за годовую бухгалтерскую отчетность**

Руководство Банка несет ответственность за составление и достоверность указанной годовой бухгалтерской отчетности в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления годовой бухгалтерской отчетности и за систему внутреннего контроля, необходимую для составления годовой бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

### **Ответственность аудитора**

Наша ответственность заключается в выражении мнения о достоверности данной годовой бухгалтерской отчетности на основе проведенного нами аудита.

Мы провели аудит в соответствии с федеральными стандартами аудиторской деятельности, действующими в Российской Федерации. Данные стандарты требуют соблюдения применимых этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что годовая бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений.



Совершенство бизнеса,  
улучшаем мир

Аудит включает в себя проведение аудиторских процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели в годовой бухгалтерской отчетности и раскрытие в ней информации. Выбор аудиторских процедур является предметом суждения аудитора, которое основывается на оценке риска существенных искажений годовой бухгалтерской отчетности, допущенных вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки данного риска аудитор рассматривает систему внутреннего контроля, обеспечивающую составление и достоверность годовой бухгалтерской отчетности, с целью выбора соответствующих аудиторских процедур, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля. Аудит также включает в себя оценку надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности оценочных показателей, полученных руководством, а также оценку представления годовой бухгалтерской отчетности в целом.

Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства представляют достаточные и надлежащие основания для выражения нашего мнения.

### **Мнение**

По нашему мнению, годовая бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение государственной корпорации «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)» по состоянию на 1 января 2017 г. и результаты ее финансово-хозяйственной деятельности за 2016 год в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления отчетности для кредитных организаций Российской Федерации с учетом особенностей ведения бухгалтерского учета, устанавливаемых Центральным банком Российской Федерации.

### **Прочие сведения**

Аудит годовой бухгалтерской отчетности Банка за 2015 год был проведен другим аудитором, выдавшим аудиторское заключение от 24 марта 2016 г. с выражением немодифицированного мнения, включающее параграф «Важные обстоятельства», привлекающий внимание к тому, что балансовая стоимость активов с учетом резервов на возможные потери, отраженных в годовой бухгалтерской отчетности, может не отражать сумму вероятных к получению в будущем экономических выгод от этих активов и, в случае невозмещения балансовой стоимости активов в полной сумме, способность Банка продолжать свою деятельность непрерывно будет зависеть от возможности получения финансовой поддержки в будущем.

Годовой отчет Внешэкономбанка, включающий отчет о деятельности Внешэкономбанка за отчетный период, годовую бухгалтерскую отчетность, отчет о движении денежных средств, отчет о движении капитала, отчет об использовании прибыли, отчет о формировании и об использовании резервов и фондов Внешэкономбанка, а также иную информацию, размещается на сайте Внешэкономбанка в соответствии с требованиями Федерального закона от 17 мая 2007 г. № 82-ФЗ «О банке развития».



Совершенство бизнеса,  
улучшаем мир

Прилагаемая годовая бухгалтерская отчетность не имеет своей целью представление финансового положения и результатов деятельности в соответствии с принципами или методами бухгалтерского учета, общепринятыми в странах и иных административно-территориальных образованиях, помимо Российской Федерации. Соответственно, прилагаемая годовая бухгалтерская отчетность не предназначена для лиц, не знакомых с принципами, процедурами и методами бухгалтерского учета, принятыми в Российской Федерации.

Г.А. Шинин  
Партнер  
ООО «Эрнст энд Янг»

31 марта 2017 г.

#### **Сведения об аудируемом лице**

Наименование: государственная корпорация «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)»

Государственная корпорация «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)» создана путем реорганизации в форме преобразования Банка внешнеэкономической деятельности СССР на основании и в порядке, установленном Федеральным законом от 17 мая 2007 г. № 82-ФЗ «О банке развития». В соответствии с Федеральным законом от 2 декабря 1990 г. № 395-1 «О банках и банковской деятельности» государственная корпорация «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)» вправе осуществлять банковские операции, право на осуществление которых предоставлено ей на основании Федерального закона от 17 мая 2007 г. № 82-ФЗ «О банке развития».

Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 8 июня 2007 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1077711000102.

Местонахождение: 107996, Россия, г. Москва, пр-т Академика Сахарова, д. 9.

#### **Сведения об аудиторе**

Наименование: ООО «Эрнст энд Янг»

Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 5 декабря 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1027739707203.

Местонахождение: 115035, Россия, г. Москва, Садовническая наб., д. 77, стр. 1.

ООО «Эрнст энд Янг» является членом Саморегулируемой организации аудиторов «Российский Союз аудиторов» (Ассоциация) (СРО РСА). ООО «Эрнст энд Янг» включено в контрольный экземпляр реестра аудиторов и аудиторских организаций за основным регистрационным номером записи 11603050648 контрольный экземпляр реестра аудиторов и аудиторских организаций за основным регистрационным номером записи 10301017410.

## Банковская отчетность

Код территории по ОКАТО	Код организации	
	по ОКПО	регистрационный номер (/порядковый номер)
45286565000	00005061	0964

## БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС

(публикуемая форма)

на 1 января 2017 года

Государственная корпорация «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)»  
(полное фирменное и сокращенное фирменное наименование)

Почтовый адрес: проспект Академика Сахарова, д. 9, г. Москва, 107996, Россия

Код формы по ОКУД 0409806  
Годовая  
тыс. руб.

Номер строки	Наименование статьи	Номер пояснения	Данные на отчетную дату	Данные на начало отчетного года
1	2	3	4	5
<b>I. АКТИВЫ</b>				
1	Денежные средства		346 127	1 852 308
2	Средства кредитных организаций в Центральном банке Российской Федерации		38 615 962	45 518 590
2.1	Обязательные резервы		0	0
3	Средства в кредитных организациях		130 610 219	144 195 189
4	Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток		515 311	7 489 149
5	Чистая ссудная задолженность		2 033 872 941	2 211 073 075
6	Чистые вложения в ценные бумаги и другие финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи		1 093 771 421	899 435 859
6.1	Инвестиции в дочерние и зависимые организации		567 117 856	407 164 512
7	Чистые вложения в ценные бумаги, удерживаемые до погашения		16 267 878	21 023 368
8	Требования по текущему налогу на прибыль		0	0
9	Отложенный налоговый актив		0	0
10	Основные средства, нематериальные активы и материальные запасы		6 331 552	5 184 767
11	Долгосрочные активы, предназначенные для продажи		39 503	0
12	Прочие активы		86 276 144	217 490 156
13	Всего активов		3 406 647 058	3 553 262 461
<b>II. ПАССИВЫ</b>				
14	Кредиты, депозиты и прочие средства Центрального банка Российской Федерации		355 774 868	403 905 161
15	Средства кредитных организаций		476 123 928	751 227 291
16	Средства клиентов, не являющихся кредитными организациями		1 407 647 590	1 614 843 647

16.1	Вклады (средства) физических лиц, в том числе индивидуальных предпринимателей		1 176 517	1 543 602
17	Финансовые обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток		220 864	475 811
18	Выпущенные долговые обязательства		501 529 774	396 536 218
19	Обязательства по текущему налогу на прибыль		0	0
20	Отложенное налоговое обязательство		0	0
21	Прочие обязательства		120 369 779	108 694 579
22	Резервы на возможные потери по условным обязательствам кредитного характера, прочим возможным потерям и операциям с резидентами офшорных зон		30 554	1 211 345
23	Всего обязательств		2 861 697 357	3 276 894 052
<b>III. ИСТОЧНИКИ СОБСТВЕННЫХ СРЕДСТВ</b>				
24	Средства акционеров (участников)		596 600 673	446 600 673
25	Собственные акции (доли), выкупленные у акционеров (участников)		0	0
26	Эмиссионный доход*		165 744 570	151 927 673
27	Резервный фонд		0	0
28	Переоценка по справедливой стоимости ценных бумаг, имеющих в наличии для продажи, уменьшенная на отложенное налоговое обязательство (увеличенная на отложенный налоговый актив)		- 1 050 547	- 233 904 099
29	Переоценка основных средств и нематериальных активов, уменьшенная на отложенное налоговое обязательство		16 741	17 078
30	Переоценка обязательств (требований) по выплате долгосрочных вознаграждений		0	0
31	Переоценка инструментов хеджирования		0	0
32	Денежные средства безвозмездного финансирования (вклады в имущество)		0	0
33	Нераспределенная прибыль (непокрытые убытки) прошлых лет		- 88 272 579	- 899 154
34	Неиспользованная прибыль (убыток) за отчетный период		- 128 089 157	- 87 373 762
35	Всего источников собственных средств		544 949 701	276 368 409
<b>IV. ВНЕБАЛАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
36	Безотзывные обязательства кредитной организации		735 571 827	1 262 760 751
37	Выданные кредитной организацией гарантии и поручительства		972 174 195	459 730 508
38	Условные обязательства некредитного характера		37 000 000	37 000 000

\* По статье «Эмиссионный доход» отражены субсидии из федерального бюджета в виде имущественного взноса.

Председатель

С.Н. Горьков

Главный бухгалтер

В.Д. Шапринский

30 марта 2017 г.



Банковская отчетность

Код территории по ОКАТО	Код организации	
	по ОКПО	регистрационный номер (/порядковый номер)
45286565000	00005061	0964

ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ  
(публикуемая форма)  
за 2016 год

Государственная корпорация «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)»  
(полное фирменное и сокращенное фирменное наименование)

Почтовый адрес: проспект Академика Сахарова, д. 9, г. Москва, 107996, Россия

Код формы по ОКУД 0409807  
Годовая

Раздел 1. О прибылях и убытках

тыс. руб.

Номер строки	Наименование статьи	Номер пояснения	Данные за отчетный период	Данные за соответствующий период прошлого года
1	2	3	4	5
1	Процентные доходы, всего, в том числе:		183 923 039	178 392 520
1.1	от размещения средств в кредитных организациях		25 421 895	22 018 883
1.2	от ссуд, предоставленных клиентам, не являющимся кредитными организациями		139 509 202	136 324 840
1.3	от оказания услуг по финансовой аренде (лизингу)		0	0
1.4	от вложений в ценные бумаги		18 991 942	20 048 797
2	Процентные расходы, всего, в том числе:		136 984 164	156 417 145
2.1	по привлеченным средствам кредитных организаций		44 582 278	70 104 307
2.2	по привлеченным средствам клиентов, не являющихся кредитными организациями		66 003 597	66 405 514
2.3	по выпущенным долговым обязательствам		26 398 289	19 907 324
3	Чистые процентные доходы (отрицательная процентная маржа)		46 938 875	21 975 375
4	Изменение резерва на возможные потери по ссудам, ссудной и приравненной к ней задолженности, средствам, размещенным на корреспондентских счетах, а также начисленным процентным доходам, всего, в том числе:		- 37 089 965	-158 041 031
4.1	изменение резерва на возможные потери по начисленным процентным доходам		-11 105 544	- 3 998 468
5	Чистые процентные доходы (отрицательная процентная маржа) после создания резерва на возможные потери		9 848 910	- 136 065 656
6	Чистые доходы от операций с финансовыми активами, оцениваемыми по справедливой стоимости через прибыль или убыток		3 871 546	7 415 955
7	Чистые доходы от операций с финансовыми обязательствами, оцениваемыми по справедливой стоимости через прибыль или убыток		0	0

8	Чистые доходы от операций с ценными бумагами, имеющимися в наличии для продажи		- 115 040 290	1 087 714
9	Чистые доходы от операций с ценными бумагами, удерживаемыми до погашения		0	0
10	Чистые доходы от операций с иностранной валютой		3 009 466	- 2 908 362
11	Чистые доходы от переоценки иностранной валюты		- 2 566 792	34 526 963
12	Чистые доходы от операций с драгоценными металлами		0	0
13	Доходы от участия в капитале других юридических лиц		12 006 379	8 897 132
14	Комиссионные доходы		6 013 464	4 695 908
15	Комиссионные расходы		277 002	453 960
16	Изменение резерва на возможные потери по ценным бумагам, имеющимся в наличии для продажи		- 4 281	1 231 980
17	Изменение резерва на возможные потери по ценным бумагам, удерживаемым до погашения		- 358 095	1 629 964
18	Изменение резерва по прочим потерям		- 1 731 996	19 218 220
19	Прочие операционные доходы		1 964 103	3 364 719
20	Чистые доходы (расходы)		- 83 264 588	- 57 359 423
21	Операционные расходы		43 734 092	28 198 971
22	Прибыль (убыток) до налогообложения		- 126 998 680	- 85 558 394
23	Возмещение (расход) по налогам		1 090 477	1 815 368
24	Прибыль (убыток) от продолжающейся деятельности		- 128 089 157	- 87 373 762
25	Прибыль (убыток) от прекращенной деятельности		0	0
26	Прибыль (убыток) за отчетный период		- 128 089 157	- 87 373 762

Раздел 2. О прочем совокупном доходе

тыс.руб.

Номер строки	Наименование статьи	Номер пояснения	Данные за отчетный период	Данные за соответствующий период прошлого года
1	2	3	4	5
1	Прибыль (убыток) за отчетный период		- 128 089 157	- 87 373 762
2	Прочий совокупный доход (убыток)		X	X
3	Статьи, которые не переклассифицируются в прибыль или убыток, всего, в том числе		0	0
3.1	изменение фонда переоценки основных средств		0	0
3.2	изменение фонда обязательств (требований) по пенсионному обеспечению работников по программам с установленными выплатами		0	0
4	Налог на прибыль, относящийся к статьям, которые не могут быть переклассифицированы в прибыль или убыток		0	0
5	Прочий совокупный доход (убыток), который не может быть переклассифицирован в прибыль или убыток, за вычетом налога на прибыль		0	0
6	Статьи, которые могут быть переклассифицированы в прибыль или убыток, всего, в том числе:		232 853 550	- 43 853 901
6.1	изменение фонда переоценки финансовых активов, имеющихся в наличии для продажи		232 853 550	- 43 853 901

6.2	изменение фонда хеджирования денежных потоков		0	0
7	Налог на прибыль, относящийся к статьям, которые могут быть переклассифицированы в прибыль или убыток		0	0
8	Прочий совокупный доход (убыток), который может быть переклассифицирован в прибыль или убыток, за вычетом налога на прибыль		232 853 550	- 43 853 901
9	Прочий совокупный доход (убыток) за вычетом налога на прибыль		232 853 550	- 43 853 901
10	Финансовый результат за отчетный период		104 764 393	- 131 227 663

Председатель

Главный бухгалтер

30 марта 2017 г.



С.Н. Горьков

В.Д. Шапринский

Банковская отчетность

Код территории по ОКATO	Код организации	
	по ОКПО	регистрационный номер (/порядковый номер)
45286565000	00005061	0964

ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ  
(публикуемая форма)  
на 1 января 2017 года

Государственная корпорация «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)»  
(полное фирменное и сокращенное фирменное наименование)

Почтовый адрес: проспект Академика Сахарова, д. 9, г. Москва, 107996, Россия

Код формы по ОКУД 0409814  
Годовая  
тыс. руб.

Номер строки	Наименование статей	Номер пояснения	Денежные потоки за отчетный период	Денежные потоки за соответствующий отчетный период прошлого года
1	2	3	4	5
1	Чистые денежные средства, полученные от (использованные в) операционной деятельности			
1.1	Денежные средства, полученные от (использованные в) операционной деятельности до изменений в операционных активах и обязательствах, всего, в том числе:		3 488 073	-30 003 721
1.1.1	проценты полученные		162 304 722	126 135 355
1.1.2	проценты уплаченные		-137 836 981	-150 022 595
1.1.3	комиссии полученные		6 171 384	4 265 191
1.1.4	комиссии уплаченные		-292 152	-461 746
1.1.5	доходы за вычетом расходов по операциям с финансовыми активами, оцениваемыми по справедливой стоимости через прибыль или убыток, имеющимися в наличии для продажи		2 118 395	4 146 848
1.1.6	доходы за вычетом расходов по операциям с ценными бумагами, удерживаемыми до погашения		0	0
1.1.7	доходы за вычетом расходов по операциям с иностранной валютой		3 009 466	-2 908 362
1.1.8	прочие операционные доходы		5 769 758	12 316 457
1.1.9	операционные расходы		-36 698 548	-21 610 882
1.1.10	расход (возмещение) по налогам		-1 057 971	-1 863 987
1.2	Прирост (снижение) чистых денежных средств от операционных активов и обязательств, всего, в том числе:		-108 782 915	72 460 359
1.2.1	чистый прирост (снижение) по обязательным резервам на счетах в Банке России		0	0
1.2.2	чистый прирост (снижение) по вложениям в ценные бумаги, оцениваемым по справедливой стоимости через прибыль или убыток		8 415 732	1 328 838
1.2.3	чистый прирост (снижение) по ссудной задолженности		-36 027 055	-23 078 644
1.2.4	чистый прирост (снижение) по прочим активам		16 232 599	2 311 688
1.2.5	чистый прирост (снижение) по кредитам, депозитам и прочим средствам Банка России		-48 130 293	191 424 347

1.2.6	чистый прирост (снижение) по средствам других кредитных организаций		-177 267 512	-131 650 001
1.2.7	чистый прирост (снижение) по средствам клиентов, не являющихся кредитными организациями		-2 601 686	47 874 224
1.2.8	чистый прирост (снижение) по финансовым обязательствам, оцениваемым по справедливой стоимости через прибыль или убыток		0	-2 945 383
1.2.9	чистый прирост (снижение) по выпущенным долговым обязательствам		101 115 881	-30 561 916
1.2.10	чистый прирост (снижение) по прочим обязательствам		29 479 419	17 757 206
1.3	Итого по разделу 1 (ст. 1.1 + ст. 1.2)		-105 294 842	42 456 638
2	Чистые денежные средства, полученные от (использованные в) инвестиционной деятельности			
2.1	Приобретение ценных бумаг и других финансовых активов, относящихся к категории «имеющиеся в наличии для продажи»		-348 721 023	-200 071 299
2.2	Выручка от реализации и погашения ценных бумаг и других финансовых активов, относящихся к категории «имеющиеся в наличии для продажи»		269 475 344	161 848 188
2.3	Приобретение ценных бумаг, относящихся к категории «удерживаемые до погашения»		0	0
2.4	Выручка от погашения ценных бумаг, относящихся к категории «удерживаемые до погашения»		4 386 875	4 919 454
2.5	Приобретение основных средств, нематериальных активов и материальных запасов		-614 019	-374 870
2.6	Выручка от реализации основных средств, нематериальных активов и материальных запасов		63 393	13 257
2.7	Дивиденды полученные		1 017 344	449 289
2.8	Итого по разделу 2 (сумма строк с 2.1 по 2.7)		-74 392 086	-33 215 981
3	Чистые денежные средства, полученные от (использованные в) финансовой деятельности			
3.1	Взносы акционеров (участников) в уставный капитал		163 816 897	39 829 418
3.2	Приобретение собственных акций (долей), выкупленных у акционеров (участников)		0	0
3.3	Продажа собственных акций (долей), выкупленных у акционеров (участников)		0	0
3.4	Выплаченные дивиденды		0	0
3.5	Итого по разделу 3 (сумма строк с 3.1 по 3.4)		163 816 897	39 829 418
4	Влияние изменений официальных курсов иностранных валют по отношению к рублю, установленных Банком России, на денежные средства и их эквиваленты		-7 765 344	29 750 277
5	Прирост (использование) денежных средств и их эквивалентов		-23 635 375	78 820 352
5.1	Денежные средства и их эквиваленты на начало отчетного периода		181 664 039	102 843 687
5.2	Денежные средства и их эквиваленты на конец отчетного периода		158 028 664	181 664 039

Председатель

С.Н. Горьков

Главный бухгалтер

В.Д. Шапринский

30 марта 2017 г.



Банковская отчетность

Код территории по ОКATO 45286565000	Код организации	
	по ОКПО 00005061	регистрационный номер (порядковый номер) 0964

ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ КАПИТАЛА  
за 2016 год

Государственная корпорация «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)»  
(полное фирменное и сокращенное фирменное наименование)

Почтовый адрес: проспект Академика Сахарова, д. 9, г. Москва, 107996, Россия

Годовая  
тыс. руб.

Наименование показателя	Уставный капитал	Субсидии из федерального бюджета	Фонды и нераспределенная прибыль/непокрытый убыток	Прирост/уменьшение стоимости имущества за счет переоценки	Нематериальные активы	Вложения в уставные капиталы финансовых организаций	Привлеченные субординированные депозиты /кредиты	Итого капитал
На 1 января 2016 года	446 600 673	151 927 673	- 322 576 438	17 078	- 12 732	- 250 695 331	434 818 188	460 079 111
Внос в уставный капитал	150 000 000	-	-	-	-	-	-	150 000 000
Получение субсидий из федерального бюджета	-	13 816 897	-	-	-	-	-	13 816 897
Увеличение/уменьшение остаточной стоимости нематериальных активов	-	-	-	-	- 369 343	-	-	- 369 343
Привлечение субординированных депозитов/кредитов	-	-	-	-	-	-	0	0
Положительная/отрицательная валютная переоценка	-	-	-	-	-	-	-	-
Финансовый результат за отчетный год с учетом прочего совокупного дохода	-	-	105 249 267	-	-	-	- 72 939 123	- 72 939 123
Уменьшение переоценки имущества при выбытии	-	-	-	-	-	-	-	105 249 267
Увеличение/уменьшение вложений в уставные капиталы финансовых организаций	-	-	-	-	-	-	-	- 337
Прочее увеличение/уменьшение	0	0	0	0	0	- 129 059 689	0	- 129 059 689
На 1 января 2017 года	596 600 673	165 744 570	- 217 327 171	16 741	- 382 075	- 379 755 020	361 879 065	526 776 783

Председатель

Главный бухгалтер

30 марта 2017 г.

С.Н. Горьков

В.Д. Шапринский



Банковская отчетность

Код территории по ОКАТО	Код организации	
	по ОКПО	регистрационный номер (/порядковый номер)
45286565000	00005061	0964

ОТЧЕТ ОБ ИСПОЛЬЗОВАНИИ ПРИБЫЛИ  
за 2016 г.

Государственная корпорация «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)»  
(полное фирменное и сокращенное фирменное наименование)

Почтовый адрес: проспект Академика Сахарова, д. 9, г. Москва, 107996, Россия

Годовая  
тыс. руб.

Номер строки	Наименование показателя	Данные за отчетный период
1	Прибыль (убыток) за отчетный период	- 126 998 680
2	Использовано прибыли:	
2.1	Использовано прибыли за отчетный период для уплаты налогов и сборов	1 090 477
2.2	Направлено на иные цели	0
	Итого использовано	1 090 477
3	Неиспользованная прибыль (убыток) за отчетный период	- 128 089 157

Председатель

Главный бухгалтер

30 марта 2017 г.



С.Н. Горьков

В.Д. Шапринский

Банковская отчетность

Код территории по ОКATO	Код организации	
	по ОКПО	регистрационный номер (/порядковый номер)
45286565000	00005061	0964

ОТЧЕТ О ФОРМИРОВАНИИ И  
ОБ ИСПОЛЬЗОВАНИИ РЕЗЕРВОВ И ФОНДОВ  
за 2016 год

Государственная корпорация «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)»  
(полное фирменное и сокращенное фирменное наименование)

Почтовый адрес: проспект Академика Сахарова, д. 9, г. Москва, 107996, Россия

Годовая  
тыс.руб.

Номер строки	Наименование статьи	Резервный фонд
1	Остаток на начало отчетного периода	0
2	Направлено в фонд из прибыли в отчетном периоде	0
3	Направлено в фонд за счет других источников	0
4	Использовано за счет фонда:	0
4.1	на покрытие убытков	0
4.2	на иные цели	0
5	Остаток на конец отчетного периода	0

Председатель

С.Н. Горьков

Главный бухгалтер

В.Д. Шапринский

30 марта 2017 г.



**Информация о доходах и расходах, связанных с инвестированием временно свободных средств государственной корпорации «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)»**

**на 1 января 2017 г.**

Показатель	Код строки	Нарастающим итогом с начала года (тыс. рублей)
Доходы от инвестирования временно свободных средств	010	309 788 822,11
Расходы, связанные с инвестированием временно свободных средств	020	269 080 958,36
Финансовый результат от инвестирования временно свободных средств (код строки 010-020)	100	40 707 863,75

Председатель Внешэкономбанка



С.Н. Горьков

