



ВНЕШЭКОНОМБАНК

Департамент стратегического анализа и разработок

**«Зеленые» тренды в деятельности финансовых
институтов развития и коммерческих банков**

Декабрь 2012

СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ	3
БАНКИ РАЗВИТИЯ	6
1. Банк развития Китая	6
2. Банк социального и экономического развития Бразилии	13
3. Государственная корпорация «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)»	14
4. «Зеленый» инвестиционный банк Великобритании	19
5. Японский банк международного сотрудничества	21
КОММЕРЧЕСКИЕ БАНКИ США	24
1. «Ферст Грин Бэнк»	24
2. «ХантингтонНэшнл Бэнк»	28
3. «Ситигрупп»	31
4. «Ю. С. Бэнк»	33
Информационные источники	41

ВВЕДЕНИЕ

Во времена экономических кризисов идеалы защиты окружающей среды обычно отходят на второй план, поскольку финансовые институты, в том числе банки, фокусируют внимание на получении прибыли и сокращении затрат.

Однако следует отметить, что финансовый, топливный и продовольственный кризисы отчасти являются результатом непонимания глобальных тенденций развития экономик и неспособности правительств *эффективно управлять процессами устойчивого развития*.

В октябре 2008 г. в рамках *Программы ООН по окружающей среде (ЮНЕП)* был запущен проект *«Зеленая экономическая инициатива»*¹.

В соответствии с инициативой мобилизация и переориентирование глобальной экономики на инвестиции в чистые технологии и «природную» инфраструктуру, такую как леса и почвы, является лучшим выбором для обеспечения реального роста, борьбы с изменением климата и увеличения занятости населения в XXI веке.

Стоимость проекта составила около 4 млн долларов. Финансирование предоставляет Европейская комиссия, правительства Германии и Норвегии.

При этом, по мнению экспертов, экономические модели XX века достигли предела возможного в области обеспечения условий жизни 1,3 млрд людей, в том числе с точки зрения экологических последствий для планеты.

В этой связи многие финансовые институты развития и коммерческие банки, несмотря на неустойчивую экономическую ситуацию в мире, поддерживают *проекты, направленные на защиту окружающей среды, экономию энергоресурсов, повышение энергоэффективности*.

В 2010 году с целью популяризации вышеуказанных инициатив в банковском секторе ЮНЕП была создана *Банковская комиссия (Banking*

¹ URL: <http://www.unep.org/greeneconomy/>

Commission). В 2011 году ЮНЕП подготовила *Руководство по устойчивому развитию банковской отрасли (UNEP FI Guide to Banking & Sustainability)*².

По состоянию на сентябрь 2012 года участниками Банковской комиссии являются *140 банков из 50 стран мира* (банки развития, коммерческие банки, страховые организации).

Банки – члены Банковской комиссии ЮНЕП проявляют бережливость по отношению к природным ресурсам, находят пути снижения расходов, укрепляют отношения с клиентами, которые придерживаются аналогичных взглядов относительно устойчивого развития и экологической безопасности.

В настоящее время многие банки развития (вне зависимости от членства в Банковской комиссии ЮНЕП) разрабатывают и используют на практике *принципы корпоративной социальной ответственности и устойчивого развития*.

Финансовые институты развития инвестируют значительные средства в реализацию инициатив, направленных на *развитие «зеленой» экономики*:

- Банк развития Китая;
- Банк социального и экономического развития Бразилии;
- Государственная корпорация «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)»;
- «Зеленый» инвестиционный банк Великобритании;
- Японский банк международного сотрудничества
- и др.

Основными направлениями деятельности вышеуказанных финансовых институтов *на пути к переходу к «зеленой» экономике* являются:

- эколого-социальная экспертиза проектов финансирования;
- создание «зеленых» офисов;
- «углеродное» финансирование;

² URL: http://www.unepfi.org/fileadmin/documents/guide_banking_statements.pdf

- антикоррупционные мероприятия и борьба с отмыванием денег;
- поддержка проектов в области энергосбережения и развития альтернативной энергетики;
- создание экологической инфраструктуры;
- и др.

Особый интерес представляют *лучшие практики зарубежных коммерческих банков в области внедрения принципов устойчивого развития.*

Аналитики из американского издания «*Bank Technology News*» на основе собственных исследований определили *четверку самых «зеленых» банков США:*

- «Ферст Грин Бэнк» (First Green Bank);
- «Хантингтон Нэшнл Бэнк» (Huntington National Bank);
- «Ситигрупп» (Citi);
- «Ю. С. Бэнк» (U.S. Bank).

БАНКИ РАЗВИТИЯ

1. Банк развития Китая

Ответственное финансирование

Ответственное финансирование рассматривается БРК как неотъемлемая часть системы корпоративной социальной ответственности, включающая в себя учет в деятельности банка экологических и социальных рисков, связанных с финансируемыми проектами и клиентами, создание адекватных систем управления этими рисками, а также финансирование социально и экологически значимых проектов во многих случаях по ставкам ниже среднерыночной величины.

С 2006 г. БРК является *членом Глобального договора ООН*.

С 2010 г. БРК также является участником *Финансовой инициативы Программы ООН по окружающей среде (ФИ ЮНЕП)*.

В 2011 г. банк участвовал в разработке Руководства по «зеленому» кредитованию Комиссии по регулированию банковской деятельности Китая.

Энергосбережение и охрана окружающей среды

БРК строго ограничивает кредитование проектов с высоким расходом энергии и высоким уровнем загрязнения в соответствии с внутренним *Руководством по оценке проектов в сфере энергосбережения и охраны окружающей среды*.

В целом в банке действует целый *ряд внутренних нормативных документов, регламентирующих инвестиционную деятельность БРК в сфере энергосбережения, сокращения выбросов в атмосферу вредных веществ и охраны окружающей среды*:

- план инвестиционной деятельности в сфере очистки сточных вод;
- план инвестиционной деятельности в сфере сокращения выбросов в атмосферу вредных веществ;

• ежегодный план работы БРК по кредитованию проектов по охране окружающей среды, энергосбережению и сокращению вредных выбросов и др.

Совместно с Министерством по охране окружающей среды и консалтинговой компанией разработан документ *«Система показателей экологической эффективности проектов по охране окружающей среды»* (таблица 1). Все эти документы открыты для общего доступа.

Кроме того, БРК принимает активное участие в разработке законопроектов об охране окружающей среды.

Таблица 1

Показатели БРК в области охраны окружающей среды

Показатель	2009 г.	2010 г.	2011 г.
Коэффициент оценки по охране окружающей среды	100	100	100
Сумма выданных кредитов для проектов охраны окружающей среды, энергосбережения и уменьшения выбросов (в млрд юаней)*, в том числе:	139,0	232,0	228,1
• проекты по комплексному строительству территорий и улучшению городской среды	53,8	87,8	72,0
• проекты по устранению промышленного загрязнения и циклической экономике	26,6	50,4	34,8
• проекты по энергосбережению	58,6	93,8	121,3
Среднедушевой расход электричества (кВт/чел.)	3 308	6 936	8 098
Среднедушевой расход бумаги (кг/чел.)	22,05	25,2	27,46
Среднедушевой расход воды (м ³ /чел.)	43,0	40,6	33,7

*Курс по состоянию на 31.12.2011:

Китайский юань (CNY) / Российский рубль (RUB) = 5,10667

Китайский юань (CNY) / Доллар США (USD) = 0,15875

БРК оказывает приоритетную поддержку проектам возобновляемой энергии – *гидроэлектроэнергетики, ветроэнергетики, солнечной электроэнергетики.*

Например, с 2005 г. действует руководство по кредитованию проектов по выработке *электроэнергии с использованием ветряной энергии*, с 2009 г. – руководство по кредитованию проектов по выработке *электроэнергии с использованием солнечных батарей.*

Общий контроль над этой деятельностью банка осуществляет Правление, которое рассматривает регулярные отчеты о реализации этого

направления деятельности БРК и принимает необходимые стратегические решения.

В качестве одной из основных мер по минимизации рисков реализуемых проектов в энергетической сфере используется привлечение независимых консалтинговых компаний.

К концу 2011 года совокупный объем кредитных вложений банка в *гидроэнергетические проекты* составил 375,9 млрд юаней, что занимает 25% всего объема инвестиций в гидроэнергетику и охватывает все крупные проекты.

На *проекты ветроэнергетики, солнечной энергетики и биоэнергетики* совокупно было выделено 114,9 млрд юаней, что составляет более одной третьей части всех инвестиций в эту отрасль.

Помимо непосредственной кредитной поддержки БРК оказывает предприятиям помощь в *продвижении своих продуктов на международном рынке*.

С этой целью с 2010 г. банк ведет постоянный анализ конъюнктуры зарубежных рынков солнечной и ветряной энергии. На сегодняшний день БРК уже определил для себя приоритетные регионы, установил стратегические отношения с крупными зарубежными партнерами и банками.

Такую деятельность БРК считает перспективной, учитывая прогноз увеличения к 2015 году мирового и внутреннего спроса на солнечную и ветряную энергию вдвое.

К 2020 году, по мнению экспертов, стоимость 1 кВт электроэнергии, полученной с помощью ветряных станций, будет равняться нынешней стоимости электроэнергии, вырабатываемой традиционным способом.

«Зеленый» офис

БРК планомерно осуществляет идею «зеленого» функционирования, внедряя методы охраны окружающей среды и экономии в процесс повседневной работы.

Это относится как к простейшим организационным мероприятиям, включая экономию бумаги, электричества и воды, так и к комплексным действиям по строительству энергоэффективного центра обработки данных и проведению видеоконференций в целях сокращения деловых поездок.

Банк стремится к сокращению выбросов углерода и снижает уровень воздействия собственной работы на окружающую среду.

В 2011 г. в банке была создана рабочая группа по энергосбережению и экономии во главе с руководителями банка, которая призвана популяризовать и внедрить идею *«зеленого» офиса*. На регулярной основе в банке публикуется «Вестник БРК о работе по энергосбережению и экономии».

БРК в 2011 г. осуществил *дальнейшие шаги по созданию «зеленого» офиса в следующих направлениях:*

- внедрение энергосберегающей продукции и технологий;
- разработка системы информации об управлении снабжением, анализ расхода энергии;
- экономия канцтоваров;
- применение картриджей с возможностью повторного использования.

В строительстве офисного здания сямэньского филиала БРК также большое внимание уделялось охране окружающей среды и экономии. В проекте были применены низкоуглеродистые, энергосберегающие, водосберегающие и экологически чистые решения и технологии, благодаря чему проект получил в 2010 г. сертификат LEED-CS (Leadership in Energy and Environmental design) золотого класса.

На объекте применялись *современные технологии и материалы:*

- стальные конструкции с высокой сейсмостойкостью;
- система блочной навесной стены, способная поглощать более 65% тепла и 99% ультрафиолетового излучения;

- система сбора дождевой и конденсатной воды от кондиционеров и система ее обработки;
- водосберегающая сантехника, которая на 30% сокращает повседневный расход воды;
- технология дождевального полива, которая снижает расход воды для полива на 50%;
- оборудовано специальное место для сбора утильсырья, где производятся сортировка, сбор и хранение неопасных предметов разных видов.

Система видеоконференции высокого разрешения БРК покрыла все подразделения внутри Китая и доведена до подразделений в Каире и Москве.

За 2011 год во всем банке было проведено 424 видеоконференции, благодаря чему деловые поездки сократились на 130 тыс. человек/раз.

Центр хранения данных банка потребляет большой объем энергии. В строительстве нового центра данных БРК применяет «зеленую» концепцию и технологии, чтобы центр работал не только безопасно и высокоэффективно, но и экономил энергию.

После принятия мер по энергосбережению и уменьшению выбросов значение PUI -нового центра (соотношение входящей электроэнергии в центр с расходуемой энергией) снизится от нынешнего коэффициента 2 до 1,82, который приближается к уровню первоклассных центров данных в мире.

При проектировании системы электроснабжения применяются такие виды передовых технологий, как: дизельный агрегат с высоким напряжением до 10 киловольт, высокочастотный UPS (коэффициент мощности достигает 0,99), которые снизили потерю электричества при подаче на 20%.

При проектировании кондиционера применяется агрегат кондиционирования воздуха типа охлажденной воды и специальная технология Cooling, позволяющая увеличить на 30–40% эффективность охлаждения системы кондиционера в центре данных.

Корпоративная социальная ответственность

Корпоративная социальная ответственность Банка развития Китая (China Development Bank) (далее – БРК) основана на *ведущих международных стандартах и практиках*:

- Глобальный договор ООН;
- Принципы ответственного инвестирования ООН;
- Международный стандарт ISO 26000 «Руководство по социальной ответственности»;
- серию стандартов AccountAbility (AA1000);
- Руководство по отчетности в области устойчивого развития Глобальной инициативы по отчетности (GRI);
- Принципы Экватора.

БРК развивает *систему образовательных кредитов* в стране, наращивая объемы и расширяя географию кредитования студентов. К настоящему моменту БРК оказал поддержку более чем 5 млн студентов в 25 китайских провинциях (по состоянию на 01.01.2012).

По мнению БРК, *корпоративная социальная ответственность не может носить исключительно добровольный характер, а должна находиться под эффективным контролем государства.*

В БРК разработана *система показателей эффективности деятельности в сфере КСО*. Всего в систему вошли 142 показателя, касающиеся воздействия банка на экологию, экономическую и социальную жизнь общества. Оценка эффективности КСО входит в обязательную регулярную аттестацию всех филиалов БРК.

Система обучения и переподготовка кадров

В БРК создана *электронная система обучения сотрудников*, которая функционирует на внутреннем портале банка. С помощью этой системы сотрудники головного офиса банка, а также его филиалов могут получить знания в области:

- финансов;
- бухгалтерии;
- IT-технологий;
- права;
- иностранных языков;
- управления кредитным рейтингом;
- оценки и экспертизы проектов;
- кредитования;
- международного сотрудничества;
- управления взаимодействием с клиентами и др.

Система также включает в себя информационный блок, посвященный вопросам КСО. БРК уделяет повышенное внимание взаимодействию с заинтересованными сторонами. Банком создана *карта заинтересованных сторон (стейкхолдеров) и выявлены их основные потребности* (таблица 2).

Одной из основных групп заинтересованных сторон являются сотрудники банка. Нефинансовая отчетность банка готовится с их непосредственным участием.

Таблица 2

Социальные показатели деятельности БРК

Показатели	2009 г.	2010 г.	2011 г.
Количество человек, получивших выгоду от кредитования жилищного строительства для малообеспеченного населения, 10 тыс. чел.	953	1 581	1 700
Количество человек, охваченных кредитами на получение образования, 10 тыс. чел.	100	380	561
Общая численность сотрудников, чел.	6 711	7 210	7 626
Доля сотрудников женского пола, %	38,4	38,3	38,9
Коэффициент удовлетворенности сотрудников, %	85	88	87
Коэффициент удовлетворенности клиентов, %	89	93	93
Благотворительные пожертвования, 10 тыс. юаней*	2 995	4 168	3 550

* Курс по состоянию на 31.12.2011:

Китайский юань (CNY) / Российский рубль (RUB) = 5,10667

Китайский Юань (CNY) / США Доллар (USD) = 0,15875

БРК на постоянной основе реализует проекты по повышению квалификации сотрудников, в том числе *по программам обмена опытом с зарубежными финансовыми институтами развития.*

2. Банк социального и экономического развития Бразилии

Общие сведения

Бразильский банк развития (Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social) (далее – BNDES) реализовывает *проекты, направленные на защиту окружающей среды, проводит активную социальную политику.*

Политика BNDES в области защиты окружающей среды сформулированная в 2006 году, устанавливает следующие положения:

- *инвестиции в окружающую среду* – ключевое направление, реализуемое с целью содействия социально-экономическому развитию Бразилии. Инвестиции распределяются в соответствии с государственной программой поддержки окружающей среды;
- *проведение эколого-социальной экспертизы проектов* в соответствии с международными стандартами;
- *развитие отрасли культуры и искусства* – одно из приоритетных направлений, в соответствии с которым BNDES реализует проекты по поддержке современной кинематографии, национальной архитектуры и пр.

Социальная политика BNDES предполагает обязательный анализ потенциальных заемщиков с точки зрения проводимой ими социальной политики на внутреннем и внешнем уровнях.

Внутренний анализ предполагает оценку социальной политики юридического лица, проводимой им в отношении сотрудников организации, а также качества взаимоотношений с контрагентами.

Внешний анализ подразумевает оценку политики заемщика в отношении развития своего региона и общества в целом.

Таким образом, при кредитовании *оценка проекта проводится с учетом экологических и социальных факторов.*

С целью сохранения ресурсов Амазонской сельвы BNDES создал *Фонд «Амазония»*, предназначенный для сбора средств на борьбу с вырубкой леса.

Кроме того, BNDES реализует *две программы по модернизации налоговой системы и системы предоставления социальных услуг населению – Программы РМАЕ и РМАТ.*

По вышеуказанным программам предоставляются инвестиции в проекты в сферах налоговой политики, здравоохранения и образования, способствующие рациональному использованию государственных средств, повышению качества предоставляемых обществу услуг и снижению их стоимости.

В качестве примеров можно привести проекты по финансированию программ обучения, внедрению IP-телефонии, внедрению систем управления закупками, ремонта и постройки муниципальной и административной структуры, модернизация общественных парков и скверов и др.

3. Государственная корпорация «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)»

Инвестиции в устойчивое развитие

Достижение стратегической цели Внешэкономбанка по обеспечению устойчивого инновационного социально-экономического развития России неразрывно связано с *финансированием проектов развития.*

Экспертиза инвестиционных проектов проходит в несколько этапов (рисунок 1).

При оценке социального и экологического воздействия проектов Внешэкономбанк ориентируется на международные и региональные стандарты. Особое внимание уделяется практике и положениям, зафиксированным в руководствах международных финансовых организаций и региональных институтов развития, рекомендациям по общим подходам в отношении окружающей среды и кредитования экспорта ОЭСР, а также механизмам ответственного финансирования, предусмотренным такими

международными инициативами, как Принципы Экватора и Принципы ответственного инвестирования ООН (PRI).

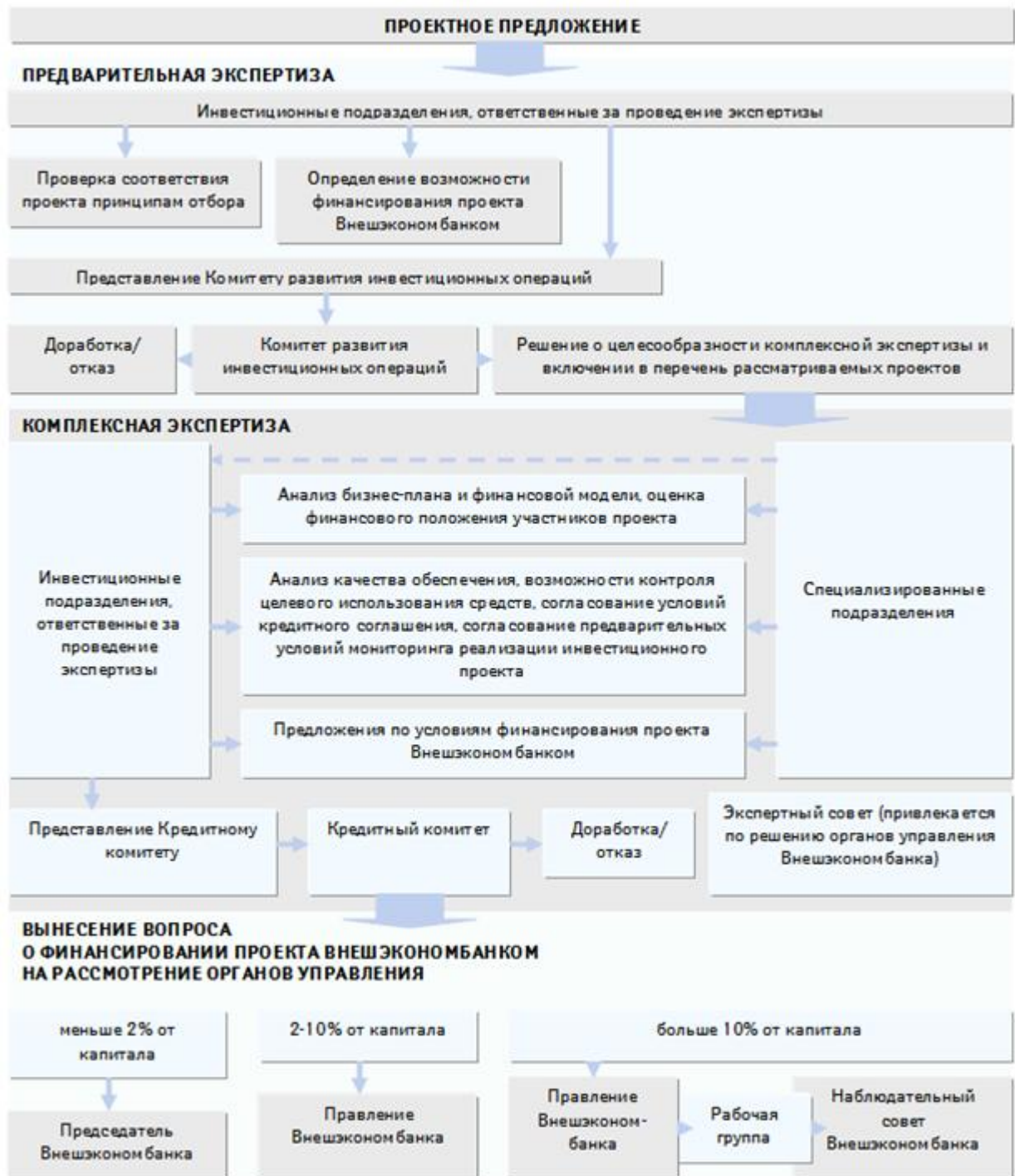


Рис. 1. Механизм принятия инвестиционных решений во Внешэкономбанке.

В 2011 году разработан *Порядок мониторинга и сопровождения инвестиционных проектов*, реализуемых при участии Внешэкономбанка, вступивший в силу в феврале 2012 года. Мониторинг реализации

инвестиционных проектов включает в себя *технический, финансовый мониторинг и мониторинг эффективности инвестиционных проектов.*

В 2012 году была разработана *Методика оценки социально-экономической эффективности деятельности Внешэкономбанка* по комплексу показателей экономической, бюджетной, социальной и экологической эффективности, рассчитываемых на основе результатов мониторинга инвестиционных проектов и контрактов, финансируемых Внешэкономбанком.

Управление социальным и экологическим воздействием инвестиционной деятельности Внешэкономбанка осуществляется по следующим направлениям:

- комплексное развитие территорий ;
- проекты развития в сфере инноваций;
- проекты развития в сфере повышения эффективности использования природных ресурсов и повышения энергоэффективности;
- проекты развития в сфере поддержки экспорта ;
- содействие развитию рынка проектов ГЧП;
- формирование профессиональной среды в сфере инвестиционной деятельности;
- поддержка малого и среднего предпринимательства ;
- привлечение иностранных инвестиций, кадров и технологий в экономику России;
- инвестирование пенсионных накоплений;
- благотворительность.

Проекты развития в сфере повышения эффективности использования природных ресурсов и повышения энергоэффективности

В России привлечение финансовых ресурсов в проекты повышения эффективности использования природных ресурсов и энергоэффективности значительно затруднено, в том числе из-за *длительного периода*

окупаемости, высокой стоимости кредитных ресурсов и отсутствия достаточной компетенции для экспертизы программ в российских кредитных учреждениях.

Внешэкономбанк стремится уже на самых ранних этапах проектирования внедрять технологии, направленные на *энергосбережение, снижение выбросов загрязняющих веществ, расширение возможности регенерации и многократного использования природных ресурсов*. Все проекты, предусматривающие строительство объектов недвижимости и/или создание новых производств, подлежат независимой экспертизе на предмет их энергоэффективности и ресурсосбережения.

По состоянию на 1 января 2012 г. Внешэкономбанк участвовал в реализации *16 «зеленых» проектов*, направленных на повышение эффективности использования природных ресурсов, охрану окружающей среды и улучшение экологической обстановки, общей стоимостью 370,5 млрд рублей с объемом участия Внешэкономбанка в размере 240,8 млрд рублей. Их доля в объеме кредитного портфеля банка развития по состоянию на 01.01.2012 составила 13,3%.

Внешэкономбанк участвует в реализации 32 проектов, направленных на повышение энергоэффективности, общей стоимостью 567,9 млрд рублей с объемом участия Внешэкономбанка в размере 307,4 млрд рублей. Их доля в объеме кредитного портфеля банка развития по состоянию на 1 января 2012 г. составила 19%.

Непосредственное влияние деятельности Внешэкономбанка и организаций группы на состояние окружающей среды на первый взгляд незначительно.

Однако консолидированные показатели по Группе Внешэкономбанка позволили продемонстрировать, что уменьшение так называемого экологического следа является задачей каждой отдельно взятой организации вне зависимости от характера основной деятельности.

В 2011 году благодаря рациональной организации работы водопотребляющих систем, своевременному проведению планово-предупредительных ремонтов и технического обслуживания оборудования и инженерных систем Внешэкономбанком *достигнута существенная экономия потребления холодной воды (на 16%)*.

Во Внешэкономбанке принимаются меры по сокращению потребления бумаги за счет использования двусторонней печати при оформлении документов и *внедрения электронного документооборота* (на конец 2011 года к автоматизированной системе делопроизводства было подключено более 1400 работников (75% от общего числа работников). В 2011 году в целом по Группе Внешэкономбанка экономия бумаги составила 32,34 тонны, что эквивалентно 549 деревьям.

В процессе деятельности Внешэкономбанка образуются 4 вида отходов производства и потребления. За исключением ртутных ламп и люминесцентных ртутьсодержащих трубок, имеющих высокий (первый) класс опасности, отходы Внешэкономбанка не представляют угрозы для окружающей среды.

В целях снижения расхода топлива Внешэкономбанком в среднесрочной перспективе *планируется постепенно выводить из эксплуатации транспортные средства, имеющие показатель экологического соответствия ниже Евро-4 и повышенный расход топлива*, приобретать транспортные средства, имеющие меньший удельный расход топлива и показатель экологического соответствия не ниже Евро-4.

Также планируется сокращение потребления топлива за счет оптимизации маршрутов движения автотранспорта Внешэкономбанка и времени стоянок с включенным двигателем.

Корпоративная социальная ответственность

В 2011 году Внешэкономбанком была разработана *Стратегия корпоративной социальной ответственности на период 2012-2015 гг.*,

определяющая позицию Внешэкономбанка в отношении вопросов устойчивого развития, а также цели, задачи и приоритетные направления развития КСО на ближайшие 4 года. Разработка этого документа является *знаковой инициативой Внешэкономбанка, которая позволит интегрировать принципы КСО в систему корпоративного управления.*

Наиболее заметной инициативой Внешэкономбанка в области развития сотрудничества и продвижения принципов КСО в деловой среде является ежегодная *международная конференция «Инвестиции в устойчивое развитие»*. Тема конференции выбирается каждый год с учетом ее актуальности для российского бизнес-сообщества.

В декабре 2011 года Внешэкономбанк присоединился к Глобальному договору ООН.

4. «Зеленый» инвестиционный банк Великобритании

История создания и общие сведения

В настоящий момент Правительство Великобритании завершает формальные процедуры по созданию *«Зеленого» инвестиционного банка Великобритании* (Green Investment Bank, GIB).

Представители банка подтвердили, что капитал банка будет сформирован полностью за счет вноса правительства, однако новый институт будет действовать *независимо от государства*, работая исключительно на коммерческой основе, но четко следуя мандату, определенному правительством.

Этот мандат, в основном, ограничивается сферой деятельности банка. Во всех остальных отношениях (включая оценку риска и условия кредитования) банк будет стремиться работать как обычный финансовый институт, однако *избегать конкуренции с частным сектором.*

Однако определенный скептицизм вызывает противоречие в принципах «работы на коммерческой основе» и «отсутствия конкуренции с коммерческими институтами».

Подобное позиционирование вызвано, прежде всего, сложившейся в Великобритании с начала 1990 гг. экономической системой, отрицающей целесообразность государственного финансирования коммерческих проектов.

Финансовый кризис последних лет вынудил британское правительство внести коррективы в такую политику, однако пересмотр сложившихся принципов встречает неприятие как в государственном, так и в частном секторе. В этой связи в местных органах власти предпочитают избегать терминов типа «институт развития», заменяя их такими понятиями, как «целевое вмешательство».

Планируется, что в 2012/13 финансовом году в капитал банка будет направлено 775 млн ф.ст.; 2013/14 г. – 1000 млн ф.ст.; 2014/15 г. – млн ф.ст.

К этому времени Правительство намерено решить вопрос о целесообразности наделения банка возможностью заимствования средств (пока такое право ему не предоставлено, хотя за это выступают входящие в коалиционное правительство либеральные демократы).

«Зеленый» инвестиционный банк уже инкорпорирован как *компания открытого типа с ограниченной ответственностью* (public limited liability company, PLC). В настоящее время ожидается выдача «разрешения на получение государственной помощи», после чего будет направлен первый транш средств с целью увеличения капитала банка.

В апреле 2012 года были приняты соответствующие поправки в законодательство, призванные обеспечить независимость нового института.

На должность Председателя Совета директоров банка в мае 2012 года назначен Лорд Смит, его заместителем является Сэр Эдриан Монтагю. В ближайшее время ожидается объявление имени первого Генерального директора банка.

Подобрана команда эффективных руководящих сотрудников, имеющих значительный опыт работы на соответствующих рынках (*финансирование и реализация проектов в области инфраструктуры и энергоэффективности*).

Формально штаб-квартира банка будет располагаться в Эдинбурге, однако основная операционная деятельность будет проводиться из Лондонского офиса.

Банк будет предоставлять *долговое и акционерное финансирование* соответствующих его мандату проектов, а также ряд других продуктов, включая гарантии.

До окончательного формирования структуры банка финансирование проектов временно осуществляет непосредственно Министерство по делам бизнеса и инноваций, где пока числится набранная команда менеджеров.

Часть средств отдается в управление ряду независимых частных фондов, которые будут осуществлять прямые инвестиции в небольшие проекты. Крупные же проекты будет финансировать непосредственно «Зеленый» инвестиционный банк.

В Правительстве Великобритании процесс создания банка курирует Министр по делам бизнеса и инноваций В. Кейбл (либеральный демократ).

5. Японский банк международного сотрудничества

Ответственное финансирование и сохранение экологии

Одной из основных целей Японского банка международного сотрудничества (Japan Bank for International Cooperation, JPIC) является *достижение экономического роста без нанесения вреда экологии и с учетом социальных факторов*.

Японский банк международного сотрудничества фокусирует свое внимание на поддержке проектов по сохранению природы или экологическому развитию, принимает активные *меры по предотвращению глобального потепления*.

Усилившиеся тенденции к сохранению экологии привели к появлению международной тенденции к более строгому регулированию экологических процессов. Немало случаев, в особенности среди зарубежных проектов, когда

недооценка экологических и социальных рисков серьезно влияла на реализацию проектов или подрывала их репутацию в обществе.

В Японском банке международного сотрудничества внедрена *эколого-социальная экспертиза* всех проектов финансирования.

В соответствии с «глобальной повесткой развития» банк сформулировал *пять основных направлений деятельности*, обозначив при этом данные направления как направления устойчивого развития:

- глобальное потепление;
- борьба со СПИДом;
- охрана водных ресурсов;
- энергетическая тематика;
- ликвидация бедности.

В соответствии с Руководством Японского банка международного сотрудничества по осуществлению деятельности с учетом экологических и социальных факторов (*Руководство по сохранению экологии*) при осуществлении такой деятельности банк *подтверждает факт выполнения заемщиком надлежащих мер по учету экологических и социальных факторов по проектам*, финансируемых Японским банком международного сотрудничества (рисунок 2).

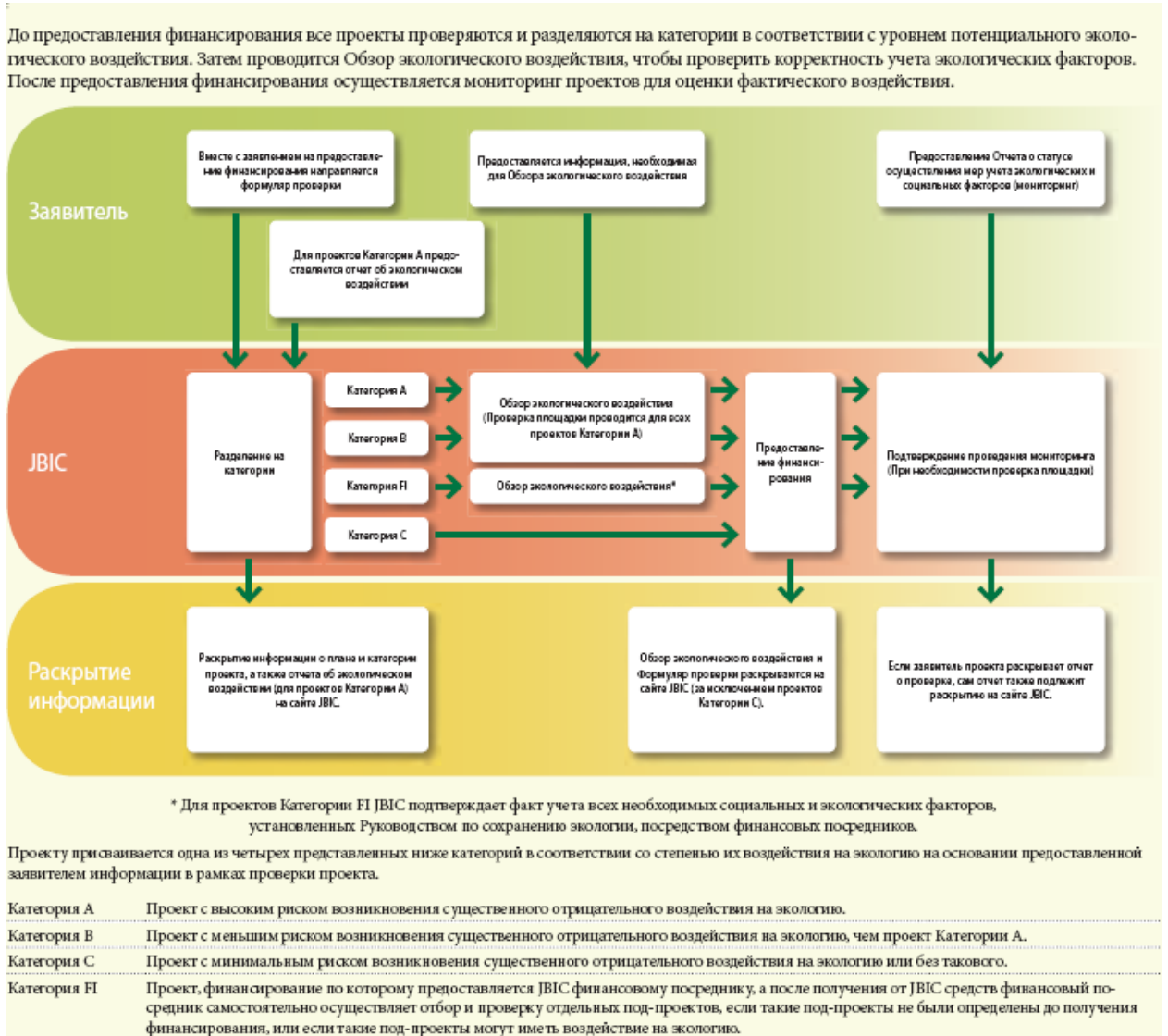


Рис.2. Порядок оценки проектов Японским банком международного сотрудничества с учетом социальных и экологических рисков.

Руководство по сохранению экологии устанавливает порядок, критерии и требования к отбору проектов для финансирования с точки зрения учета экологических и социальных факторов. Если в потенциальном проекте такие факторы не учтены, Японский банк международного сотрудничества дает возможность принять меры по исправлению недостатков. Если надлежащие меры не будут приняты, финансирование со стороны Японского банка международного сотрудничества может быть не предоставлено.

КОММЕРЧЕСКИЕ БАНКИ США

1. «Ферст Грин Бэнк»

Общие сведения

Год создания: 2009 г.

Головной офис: США, Маунт-Дора, штат Флорида.

Направления деятельности: обслуживание частных лиц и малого бизнеса в нескольких небольших населенных пунктах, приоритет – экологические проекты.

География деятельности: центральная часть штата Флорида.

Основные финансовые показатели: активы – 160 млн долл. (данные на конец 2011 г.).

«Ферст Грин Бэнк» (далее – ФГБ) был создан в США в 2009 г. Основателем банка является американский бизнесмен *Кен ЛаРу*. После продажи основанного им же во Флориде банка «Флорида Чойс Бэнк» (Florida Choice Bank) предпринимателю захотелось создать нечто большее, чем просто очередной коммерческий банк.

По словам основателя банка, главным отличием нового финансового института должна была стать *приверженность идеалам защиты окружающей среды*.

Он считает себя ярким сторонником и защитником окружающей среды, но его столь «неистовая» позиция не всегда находила понимание среди клиентов и акционеров банка. В настоящее время все сотрудники нового банка разделяют его позицию. После создания банк переехал в новое здание, которое полностью отвечает критериям, стандартам и требованиям, предъявляемым Американским советом по *«зеленому», экологическому строительству к сооружению «зеленых» зданий*.

Энергоэффективность

Здание спроектировано таким образом, чтобы потреблять как можно меньше энергии. Новая штаб-квартира банка площадью 1,1 тыс. кв. м почти

в три раза больше, чем площадь старого помещения. Однако общее потребление энергии не увеличилось, а осталось на прежнем уровне.

На крыше штаб-квартиры ФГБ было установлено *60 панелей солнечных батарей совокупной мощностью 14,4 кВт.*

Внешнее освещение штаб-квартиры банка обеспечивают *светоизлучающие диоды низкой потребляемой мощности*, которые благодаря специальным технологиям исключают «световое загрязнение» окружающей среды.

Крупные по размерам и широкие окна обеспечивают достаточное количество естественного света, поэтому для освещения помещений требуется минимум затрат на электроэнергию.

В банке рассматриваются планы превращения в будущем штаб-квартиры в здание с нулевым энергетическим балансом, концепция которого основана на *удовлетворении всех энергетических потребностей за счет недорогих, территориально доступных, экологически чистых и возобновляемых источников энергии.*

Причем среднегодовое количество вырабатываемой возобновляемой энергии должно быть равно или превышать среднегодовое энергопотребление здания.

Основные меры, направленные на достижение нулевого энергобаланса, предполагают:

- снижение энергопотребления за счет архитектурных и инженерных решений (естественное освещение, вентиляция, испарительное охлаждение и т. д.);
- использование возобновляемых источников энергии в здании – солнечные батареи, солнечные системы нагрева воды, и ветроэнергетические установки, расположенные непосредственно на здании или на прилегающей к зданию территории;
- закупка энергии от сторонних возобновляемых источников энергии, с солнечных либо ветроэнергетических установок;

- возможна продажа излишков электроэнергии с поставками во внешнюю энергосистему или организацией локального аккумулирования.

Все парковки банка *оборудованы зарядными устройствами для электромобилей и гибридных автомашин*, которыми пользуются клиенты и сотрудники банка.

Агенты банка, принимающие депозиты у вкладчиков, ездят на гибридных автомобилях. Подобные автомашины предлагаются напрокат или во временное пользование, причем взять их может любой сотрудник банка и для любой цели.

Служащим банка рекомендуется в личное пользование приобретать *высокоэкономичные автомобили*. На покупку таких автомашин сотрудникам предлагаются беспроцентные кредиты.

Экономия ресурсов и материалов

Уникальный дизайн кровли здания банка выполнен в форме бабочки, где собирается дождевая вода, откуда она по желобу поступает в цистерну объемом более 20 тыс. л.

Собранная таким способом вода используется *в сантехнической системе внутри здания, а также для полива зимнего сада и близлежащей территории*.

Вторая секция покрытия крыши представляет собой *сад площадью 170 кв. м, засаженный местной флорой*. Здесь проводятся корпоративные мероприятия. Кроме того, растения выступают в роли изоляционного материала, уменьшая потребности здания в обогреве.

Большие нависающие элементы (выступы) крыши предотвращают попадание прямых солнечных лучей на сооружение, что защищает здание от перегрева в жаркую погоду.

Выбирая место для будущей штаб-квартиры, основатели ФГБ обращали внимание и на то, чтобы *ограничиться минимальным ущербом для растущих в округе деревьев*.

Те же из них, в частности сосны, которые пришлось все же спилить, были использованы не только в строительстве здания, но и *для отделки полов и изготовления офисной мебели.*

Потолки в новой штаб-квартире сделаны из кедровых панелей, оставшихся после демонтажа расположенного поблизости строения.

При строительстве здания использовались преимущественно местные материалы. Например, щебень поставлялся из местных карьеров штата Флорида. Древесина доставлялась с ближайшего отечественного деревообрабатывающего комбината, расположенного в 15 минутах езды от стройплощадки, что значительно сокращало транспортные расходы.

Из древесины банк обычно предпочитает покупать бамбук, изделия из которого можно быстро обновить, поэтому потолки во многих залах банка выполнены главным образом из бамбука.

Пол в спортзале банка выполнен из полностью рециркулируемого композитного материала, изготовленного из пробкового дерева и ластика.

Стойки и столешницы в баре банка, где можно выпить сок или кофе, *выполнены из прессованных рециркулированных фальшивых денег, измельченных Федеральной резервной системой США.*

Банк предоставляет *льготные кредиты для реализации проектов по строительству жилья с применением «зеленых» технологий*, которые пользуются повышенным спросом у некоторых категорий потребителей и самих сотрудников банка.

Электронный документооборот

В банке введена система электронного документооборота. Менеджеры банка стараются *проводить «безбумажные» совещания и собрания с использованием планшетных компьютеров (iPad)*, в которые предварительно загружаются необходимые для рассмотрения документы и материалы.

Как правило, при организации совещаний руководящих органов, особенно собраний правления банка или кредитного комитета, потребляется значительное количество бумаги.

При использовании планшетных компьютеров экономится значительное количество бумаги. При этом экономится не только сама бумага, но и электричество, питающее копировальные машины, а также время, расходуемое сотрудниками на подготовку копий.

Для проведения виртуальных корпоративных совещаний с участием банковского персонала широко *используются видеоконференции*. В таком случае сотрудникам банка не нужно отправляться в командировки, что ведет к экономии на командировочных расходах, включая транспортные расходы и суточные.

Банк предоставляет клиентам *электронные выписки из счетов, а своим сотрудникам — электронные квитанции о начислении заработной платы*.

Оценивая перспективы развития ФГБ, его президент Пол Раунтри отмечал: «Мы действительно стремимся стать настоящим «зеленым» банком и не хотим, чтобы нас обвиняли в «зеленом пиаре», поэтому все свои намерения постараемся подтвердить реальными действиями».

2. «ХантингтонНэшнл Бэнк»

Общие сведения

Год создания: 1866.

Головной офис: США, Колумбус, штат Огайо.

Направления деятельности: универсальные банковские услуги частным лицам, среднему и малому бизнесу; управление инвестициями.

География деятельности: 12 штатов на востоке США; более 660 офисов и 1300 банкоматов.

Основные финансовые показатели: активы – 54,5 млрд долл. США (2011 г.); чистая прибыль – 542,6 млн долл. США (2011 г.).

«Хантингтон Нэшнл Бэнк» (далее – ХНБ) по объему операций входит в двадцатку крупнейших кредитных учреждений США и по праву считается одним из «зеленых» банков страны. Этот статус банк заслужил последовательной политикой по реализации и продвижению принципов устойчивого развития и защиты окружающей среды.

Энергоэффективность

В целях сокращения расходов на энергоснабжение в банке был реализован масштабный *проект по оснащению центра обработки данных солнечно-световыми батареями*.

Основной центр обработки данных банка расположен в главном здании операционной и технической поддержки, которое растянулось почти на милю. В штате Огайо, как правило, не бывает слишком много солнца, но специалистам удалось к этому приспособиться, внедрив специальную технологию, ориентированную главным образом на потребление не только солнечной, но и световой энергии.

Специальные технологии позволяют использовать дневной свет для подзарядки батарей, которые обеспечивают электроэнергией работу центра обработки данных.

Успешная реализация проекта позволила *вдвое уменьшить расходы на потребление электроэнергии в головном офисе банка*.

Руководство штата Огайо поддерживает и стимулирует внедрение энергоэффективных технологий и использование альтернативных видов энергии. Для реализации столь масштабного проекта руководство штата предоставило ХНБ ряд налоговых льгот.

Экономия материалов и сокращение транспортных расходов

С целью *оптимизации системы водоснабжения* штаб - квартиры и банковских офисов и, соответственно, сокращения расходов был реализован проект по оснащению этих зданий современным оборудованием.

Руководством банка было принято решение к 2014 г. сократить на 95% *использование бумаги* всеми подразделениями банка.

Для минимизации объемов бумажной документации вводится *безбумажная система выдачи кредитов*, идет замена программного обеспечения и оборудования, используемых в процессе кредитования, в том числе при выдаче ипотечных, коммерческих и потребительских кредитов в электронном виде.

ХНБ осуществляет свои операции в 12 американских штатах, поэтому руководители региональных представительств и их сотрудники часто выезжали в служебные командировки.

Руководством банка для снижения транспортных расходов было принято решение *о применении на корпоративном уровне технологии видеоконференций*.

Для реализации проекта была установлена аппаратура и оборудование компаний «Сиско» (Cisco) и «Майкрософт» (Microsoft Lync) для проведения видеоконференций с высокой разрешающей способностью. Это позволило объединить *возможности для поддержания голосовой и видеосвязи, ведения чатов и управления документооборотом*.

Благодаря применению данных технологий руководство банка намерено *ежегодно экономить до 20% на транспортных расходах*.

Для эффективного использования этих технологий необходимо преодолеть психологический барьер, связанный с привычкой к традиционным форматам организации и проведения заседаний, конференций и др.

Важная роль по внедрению «зеленых» принципов ведения бизнеса принадлежит энтузиастам. В ХНБ к такой категории сотрудников следует отнести прежде всего директора информационной службы Захида Афзала, который утверждает: «Я никогда не устаю повторять, что защита окружающей среды и обеспечение экологической безопасности – это цель моей жизни, мое персональное призвание».

3. «Ситигрупп»

Общие сведения

Год создания: 1812 г.

Головной офис: США, г. Нью-Йорк, штат Нью-Йорк.

Направления деятельности: глобальная универсальная финансовая группа; обслуживание частных лиц, корпоративного и государственного сектора; управление инвестициями.

География деятельности: обслуживает более 200 млн клиентских счетов в более чем 160 странах мира.

Основные финансовые показатели: активы – 1,9 трлн долл. (2011 г.), чистая прибыль – 11 млрд долл. (2011 г.).

«Ситигрупп» – крупнейший банк США – занял первое место в рейтинге самых «зеленых» банков США.

Энергоэффективность

Повешение энергоэффективности своей деятельности топ-менеджеры банка связывают *с модернизацией и сокращением стратегических центров обработки данных.*

В банке создано специализированное подразделение *по стратегическому планированию глобальных процессинговых центров.* Целью менеджеров этого подразделения является создание крупных, стратегических центров обработки данных, оснащенных современными эффективными энергосберегающими технологиями.

Банк строит и открывает новые современные процессинговые центры, одновременно закрывает центры обработки данных с устаревшим и неэффективным оборудованием.

Так, если в 2004 г. группу обслуживало 64 процессинговых центра, то к 2012 г. их количество сократилось в три с лишним раза – до 21.

В 2013 г. планируется ввести в эксплуатацию новый подобный объект в Мексике, но одновременно будут ликвидированы два других центра в этой стране.

Все новые здания и оборудование для обработки данных *проходят сертификацию в соответствии с требованиями и стандартами LEED* (Leadership in Energy and Environmental design).

В частности, процессинговый центр в Германии в г. Франкфурт-на-Майне получил «платиновый» сертификат LEED, а центр обработки данных в штате Техас был удостоен «золотого» сертификата LEED.

При оснащении процессинговых центров используется *программное обеспечение для виртуализации* (virtualization software), что существенно снижает потребление энергии в центрах обработки данных.

Начиная с 2005 г. банк использует технологии виртуализации, постоянно расширяя сотрудничество с ведущими мировыми разработчиками программного обеспечения и технологий в сфере виртуализации (IBM, Sun, HP, Dell, VMWare и др.).

Использование технологии виртуализации дает ряд бесспорных преимуществ, среди которых – эффективное использование ресурсов, снижение затрат на эксплуатацию инфраструктуры, повышение энергоэффективности.

Кроме того, для гарантирования хранения накопленных данных, суммарно до 60 петабайтов информации по всему миру, инженеры банка используют такие технологии, как *дедупликация* (компрессия, сжатие) данных (data deduplication) и *динамическое выделение емкости для хранения информации* (thin provisioning).

Благодаря дедупликации возможны обнаружение и исключение избыточных данных в информационном хранилище, выделение емкостей необходимо для динамического предоставления виртуализированной емкости хранения в нужных объемах.

Как и в других «зеленых» банках, в «Ситигрупп» топ-менеджеры и сотрудники банка активно пользуются *технологиями видеоконференций*.

Используя платформу *мгновенных сообщений*, руководитель из офиса по системе видеосвязи через персональный компьютер может одновременно общаться с пятью представителями банка в разных странах мира.

Это существенно снижает командировочные расходы, повышает производительность труда, снижает временные затраты на переезды. В настоящее время около 7,5 тыс. сотрудников банка являются активными пользователями платформы мгновенных сообщений (Microsoft Office Communicator).

Банк располагает *586 многоцелевыми конференц-залами по всему миру*, оснащенными самым современным оборудованием от компании Сиско (Cisco), которые наиболее эффективны для проведения крупных видеоконференций с большим количеством участников.

По всему миру примерно в 100 странах у «Ситигрупп» находится в собственности около 6,5 млн кв. м недвижимости.

В банке разработана система показателей для оценки функциональности всех объектов недвижимости группы, включая показатели расхода за электричество и теплотребление для каждого здания.

На всех принадлежащих банку объектах недвижимости инженеры используют передовое программное обеспечение для управления процессами по защите окружающей среды, в том числе осуществляется мониторинг выбросов загрязняющих веществ в атмосферу, потребления энергии, регенерации отходов и др.

4. «Ю. С. Бэнк»

Общие сведения

Год создания: 1850.

Головной офис: США, г. Миннеаполис, штат Миннеаполис.

Направления деятельности: универсальные банковские услуги частным лицам, компаниям и организациям; управление инвестициями.

География деятельности: вся территория США; более 3 000 банковских офисов и 5 000 банкоматов.

Основные финансовые показатели: активы – 340 млрд долл. США (2011 г.); чистая прибыль – 4,9 млрд долл. США (2011 г.)

Один из крупнейших американских банков, «Ю. С. Бэнк» занимает высокое место в рейтинге самых «зеленых» банков США, ежегодно публикуемом изданием «Bank Technology News». Это ему удается благодаря реализации проектов в области энергоэффективности, виртуализации технологий, рециклингу оборудования, введению дистанционного режима работы.

Энергоэффективность

В 2010 г. инженеры банка установили первые солнечные батареи на крыше своего филиала в г. Клейтоне, штат Миссури. По оценкам специалистов, система солнечных батарей на крыше здания генерирует количество энергии, вполне достаточное для нужд электроснабжения четырех-пяти обычных жилых домов.

Когда какое-либо оборудование расположено на крыше, людям сложно понять, какие функции оно выполняет и какой реальный эффект оно дает. Поэтому в холле здания банка был оборудован специальный информационный стенд, который на широком дисплее *отображает количество энергии, генерируемое системой солнечных батарей, и экономию энергии в реальном времени*. В перспективе менеджеры банка планируют оснастить аналогичными системами свои офисы в других штатах США.

В последние годы банку удалось резко сократить потребление энергоресурсов за счет *существенного уменьшения числа серверов и прочей технической аппаратуры в центрах обработки данных*.

Если вместо одного сервера устанавливается другой, который может быть и больше по размерам, но потребляет меньше энергии для выполнения

того же объема работ, то таким образом серьезно сокращаются энергозатраты.

Топ-менеджеры банка являются последовательными сторонниками *технологии виртуализации*, которая предусматривает перевод из физической среды в виртуальную область максимального числа компонентов бизнес-процессов и банковских операций.

В настоящее время банк имеет только три главных процессинговых центра: два – для производственных нужд, еще один – для восстановления работоспособности в случае аварийных, чрезвычайных ситуаций, стихийных бедствий и др.

Внедренные в банке технологии виртуализации только за последние два года позволили заменить и утилизировать более 4 тыс. единиц устаревшего и ненужного оборудования и аппаратов различного предназначения.

Консолидация процессинговых центров будет продолжена и среди периферийных центров, с тем чтобы и там существенно уменьшить потребление электроэнергии и иных ресурсов.

В рамках виртуализации бизнес-процессов в банке активно внедряется технология *«безбумажной» выдачи потребительских кредитов*.

В результате в 2011 г. в 31 тыс. отделений банка благодаря новой технологии было выдано 100 тыс. таких займов с применением электронной подписи и без использования каких-либо бумажных документов.

В рамках реализации программ по внедрению энергоэффективных технологий технические службы банка в последние годы заменили большинство настольных и портативных компьютеров *на модели с более экономным потреблением электроэнергии*.

Кроме того, здесь было установлено программное обеспечение по управлению энергопотреблением, которое *автоматически переводит мониторы в экономный режим ожидания*, если за компьютером никто не работает в течение 15 минут.

В результате получился существенный выигрыш, если учесть, что в банке функционирует порядка 70 тыс. рабочих компьютерных станций. Экономия составила до 11 млн кВт-ч в год.

Дистанционный режим работы

В 2011 г. в банке начала реализовываться *программа «работа из дома»* (work-from-home). В результате 675 сотрудников были *переведены на дистанционный режим работы*, получив при этом в пользование от банка компьютер, принтер, бумагорезательную машину и мобильный телефон.

Организация такого режима работы дает возможность снизить временные затраты, расходы на электроэнергию, топливо и аренду офисных помещений. Решение о том, кого из служащих переводить на дистанционный режим работы, принимают менеджеры банка.

Следует отметить, что первоначально некоторые менеджеры весьма скептически относились к производительности труда и качеству работы «дистанционных сотрудников».

Однако практический опыт наглядно показал, что их производительность труда ничуть не ниже прежнего уровня, а во многих случаях и значительно выше.

При этом следует иметь в виду, что такой режим вряд ли подходит для специалистов, отвечающих за прямые контакты и установление отношений с клиентами.

Однако для системных аналитиков, программистов и прочих сотрудников, которые контактируют с другими банковскими служащими главным образом по телефону, их физическое местонахождение не имеет принципиального значения.

Рециклинг оборудования

Важное место в мероприятиях банка по охране окружающей среды занимает реализация *программы переработки использованного оборудования и материалов – рециклинг*.

Любое оборудование – принтер, компьютер, факс, мобильный телефон и др., отработавшее свой срок и не планируемое для дальнейшей эксплуатации, сдается на склад, после чего оно должно пройти все стадии рециклинга и перераспределения. В частности, только за последние годы в банке было переработано около тысячи старых принтеров.

В небольших отделениях «Ю. С. Бэнк» (более 1 000 отделений) внедрены решения рециклинга в партнерстве со стартапом Eco2Go, который для распределения пригодных для переработки отходов пользуется услугами компании United Parcel Service (UPS), одного из крупнейших в мире провайдеров услуг по доставке всевозможных грузов и почтовых отправлений.

Eco2Go завозит в эти отделения пустые картонные коробки для отходов и забирает их обратно после наполнения.

Такая система дала возможность оптимизировать структуру транспортных расходов на вывоз вторичного сырья.

Теперь вывоз материалов для переработки осуществляется только при необходимости – в большинстве случаев один раз в семь-восемь недель.

Отпала потребность в еженедельном привлечении мусоровозов для вывоза утиля, благодаря чему уменьшились выбросы загрязняющих веществ в атмосферу и сократились транспортные расходы.

По данной схеме в текущем году банк планирует утилизировать в своих небольших отделениях свыше 20 тонн отходов, включая примерно 9 тонн измельченных бумажных документов.

Социальные сети

Для решения проблем защиты окружающей среды в банке *активно используются социальные сети*, в том числе ЮСБук (USBook) — собственная версия социальной сети «Фэйсбук» (Facebook).

В сети работает сообщество по охране экологии, собирающее и анализирующее предложения и идеи сотрудников банка по защите природы.

В 2012 г. в банке был проведен специальный конкурс, в ходе которого служащие демонстрировали *одноминутные видеоклипы о своем вкладе в обеспечение экологической безопасности.*

Работы финалистов были выставлены в сети, а победители были определены жюри из состава руководства и рядовых сотрудников банка.

Около 40 тыс. сотрудников банка благодаря использованию персональных и корпоративных средств массовой информации и, в частности, видеоконференций постоянно находятся в курсе всех проводимых в этом финансовом институте мероприятий по охране окружающей среды.

Топ-менеджеры банка понимают, что для банковских служащих очень важно знать и понимать, каковы цели и идеалы деятельности банка, в том числе в сфере защиты окружающей среды.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

В настоящее время в России высока потребность в «зеленых» проектах. Страна нуждается в инвестициях в энергоэффективность, в освоение возобновляемых источников энергии, во вторичную переработку отходов, в снижение уровня выбросов парниковых газов.

Финансовые институты обладают огромным потенциалом, который может и должен быть направлен на *решение наиболее острых социальных проблем, повышение устойчивости национальных экономик перед внешними и внутренними вызовами.*

Эта роль финансовых институтов реализуется, прежде всего, через предоставление кредитных ресурсов и иные формы поддержки для развития инфраструктуры.

Поэтому важными задачами финансовых институтов являются повышение эффективности использования природных ресурсов и охрана окружающей среды, кардинальное улучшение экологической обстановки.

Внедрение добровольных механизмов экологической и социальной ответственности в деятельность финансовых институтов должно способствовать построению «зеленой» финансовой системы и значимым социально-экономическим изменениям.

Очевидно, что успеха тут не добиться без внедрения инновационных экологических и энергоэффективных технологий.

Особого внимания заслуживают вопросы финансирования проектов со значительным уровнем воздействия на окружающую среду.

Необходимо идти по пути внедрения технологий, позволяющих уже на самых ранних этапах проектирования учитывать инновации, направленные *на энергосбережение, снижение выбросов загрязняющих веществ, расширение возможности регенерации и многократного использования природных ресурсов.*

Дальнейшее движение в этом направлении должно привести производственные предприятия к использованию экологически эффективных инновационных технологий и реальной экономии издержек.

Информационные источники

1. Материалы по итогам международной конференции «Инвестиции в устойчивое развитие. Роль финансового сектора» (13 декабря 2011 года).
2. Материалы по итогам международной конференции «Инвестиции в устойчивое развитие. Партнерство финансовых институтов и реального сектора экономики» (12 декабря 2012 года).
3. Материалы, предоставленные представительством Внешэкономбанка в Соединенном Королевстве Великобритании и Северной Ирландии.
4. Отчет об устойчивом развитии Внешэкономбанка за 2011 год.
5. Стратегия КСО Внешэкономбанка на период 2012-2015 гг.
6. http://www.bndes.gov.br/SiteBNDES/bndes/bndes_pt
7. <http://www.cdb.com.cn/english/index.asp>
8. <http://www.vtb.ru/about/kso/>
9. <http://www.jbic.go.jp/en/index.html>